

POUR UNE GESTION DÉCENTRALISÉE RÉUSSIE

De la commission scolaire vers l'établissement

Le schéma présenté ci-dessous indique les actions propres à chacune des phases de la démarche proposée, de même que les conditions parmi les plus souvent citées comme étant essentielles à un mode de gestion décentralisée.

DÉMARCHE DE DÉCENTRALISATION EN CINQ PHASES

TRANSPARENCE, COMMUNICATION ET COLLABORATION AVEC LES ACTEURS

Amorcer → Analyser → Planifier → Réaliser → Évaluer

Pratiques professionnelles

Habiletés et compétences

Faire le point sur la situation

Initier une démarche de décentralisation adaptée

Fixer les grandes lignes du projet de décentralisation et les objectifs généraux

Informar l'ensemble des acteurs concernés de l'option retenue en justifiant les décisions

Déterminer des objectifs spécifiques, des indicateurs et des cibles

Déterminer les modalités de suivi et d'évaluation

Déterminer la séquence de mise en œuvre

Mettre en action

Faire le suivi

Réaliser le bilan

Réajuster

Communiquer

MATURITÉ ET COMPÉTENCE PROFESSIONNELLES DES ACTEURS, FORMATION ET ACCOMPAGNEMENT, LEADERSHIP AXÉ SUR L'APPRENTISSAGE