

ACTIF		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
<b>Actif à court terme</b>										
1	Encaisse (001)	s/o	19 582 000	0	0	0	0		19 582 000	1
2	Placements à court terme (005)	s/o	0	0	0	0	480 927		480 927	2
3	Intérêts courus à recevoir (010)	s/o	0	0	0	0	0		\$	3
4	Fonds détenus par un fiduciaire (090)	s/o	0	0	0	0	0		\$	4
5	Subventions à recevoir Ministère (015)	Note 2 (annexe 20)	20 914 000	---	---	---	---		20 914 000	5
6	Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)	s/o	7 462 589	---	---	---	---		7 462 589	6
7	Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	s/o	41 940 411	31 752 691	43 657 566	0	0		117 350 668	7
8	Encaissements exigibles à court terme (141, 142)	s/o	0	0	0	0	0		\$	8
9	Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	Annexe 12	31 997 864	76 555 748	0	116 571 000	12 082 162		237 206 774	9
10	Frais payés d'avance (070)	s/o	4 630 401	0	1 629 743	0	0		6 260 144	10
11	Stocks (075)	s/o	1 407 418	0	---	0	0		1 407 418	11
<b>Total de l'actif court terme</b>			<b>127 934 683</b>	<b>108 308 439</b>	<b>45 287 309</b>	<b>116 571 000</b>	<b>12 563 089</b>		<b>\$ 410 664 520</b>	
<b>Actif à long terme</b>										
12	Frais reportés (080)	s/o	(0 )	0	0	0	0		(0)	12
13	Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174)	s/o	0	0	67 043 646	0	0		67 043 646	13
14	Avances à d'autres fonds à long terme (185)	Annexe 12	0	0	0	0	0		\$	14
15	Placements à long terme (125, 130)	s/o	269 889 000	954 791	0	0	0		270 843 791	15
16	Effets à recevoir à long terme (124)	s/o	0	0	0	0	0		\$	16
17	Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)	s/o	0	0	0	0	0		\$	17
18	Immobilisations (105)	Annexe 16	---	---	919 439 890	---	---		919 439 890	18
19	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (110)	s/o	---	---	0	---	---		\$	19
20	Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	Annexe 9	0	(0 )	0	0	0		1	20
21	Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	s/o	0	0	0	0	0		0	21
<b>22</b>	<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>\$ 397 823 683</b>	<b>\$ 109 263 230</b>	<b>\$ 1 031 770 846</b>	<b>\$ 116 571 000</b>	<b>\$ 12 563 089</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1 667 991 849</b>	<b>22</b>

PASSIF		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Ajustements	Total
			1	2	3	4	5	6	7
<b>Passif à court terme</b>									
23	Découvert de banque (201)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 23
24	Emprunts à court terme (205)	Note 4 (annexe 20)	132 512 851	0	0	0	0		132 512 851
25	Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 25
26	Subventions à rembourser au Ministère (210)	Note 2 (annexe 20)	0	---	---	---	---		\$ 26
27	Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	s/o	52 361 731	0	---	0	0		52 361 731
28	Avantages sociaux futurs à payer (259)	s/o	0	0	---	0	0		\$ 28
29	Comptes créditeurs (215, 220)	s/o	32 308 270	10 613 998	18 785 002	0	23 680		61 730 949
30	Produits reportés (260)	Annexe 7	22 481 934	0	---	---	0		22 481 934
31	Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 31
32	Portion de la dette exigible à court terme (314)	s/o	0	0	37 025 000	0	0		37 025 000
33	Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	Annexe 12	205 208 910	0	31 997 864	0	0		237 206 774
<b>Total du passif à court terme</b>			<b>444 873 695</b>	<b>10 613 998</b>	<b>87 807 866</b>	<b>\$ 23 680</b>	<b>\$ 23 680</b>	<b>\$</b>	<b>543 319 239</b>
<b>Passif à long terme</b>									
34	Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)	s/o	179 351 000	0	0	0	0		179 351 000
35	Dettes à long terme (315, 320, 325, 330)	s/o	0	0	644 836 161	0	0		644 836 161
36	Obligations découlant des contrats de location - acquisition (335)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 36
37	Apports reportés (360, 361, 362, 363)	s/o	0	98 649 232	130 187 243	---	---		228 836 475
38	Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 38
39	Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	Annexe 9	0	0	0	0	12 539 409		12 539 409
40	<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>\$ 624 224 695</b>	<b>\$ 109 263 230</b>	<b>\$ 862 831 270</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 12 563 089</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1 608 882 284</b>

**SOLDES DE FONDS**

41	Grevé d'affectations d'origine interne (290)	Annexe 8	65 590 847	0	63 050 000	0	0		128 640 847
42	Grevé d'affectations d'origine externe (302 FD et AF)	s/o	---	---	---	116 571 000	0		116 571 000
43	Non grevé d'affectation (295 FF)	s/o	(291 991 859 )	---	---	---	---		(291 991 859)
44	Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD)	s/o	---	---	---	0	---		\$ 44
45	Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD)	s/o	---	---	---	0	---		\$ 45
46	Investi en immobilisations (304 FI)	s/o	---	---	105 889 576	---	---		105 889 576
47	<b>TOTAL DES SOLDES DE FONDS</b>		<b>-\$ 226 401 012</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 168 939 576</b>	<b>\$ 116 571 000</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 59 109 565</b>

48	<b>TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS</b>		<b>\$ 397 823 683</b>	<b>\$ 109 263 230</b>	<b>\$ 1 031 770 846</b>	<b>\$ 116 571 000</b>	<b>\$ 12 563 089</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1 667 991 849</b>
----	---	--	-----------------------	-----------------------	-------------------------	-----------------------	----------------------	-------------	-------------------------

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7		
1	Droits de scolarité de base (étudiants réglementés) (401)	s/o	64 616 355	---	---	---	---	64 616 355	1	
2	Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglementés (402)	s/o	15 220 119	---	---	---	---	15 220 119	2	
3	Montants forfaitaires canadiens des étudiants réglementés (403)	s/o	14 166 343	---	---	---	---	14 166 343	3	
4	Montants supplémentaires chargés aux étudiants assujettis aux forfaitaires internationaux (10% du forfaitaire international) (404)	s/o	1 680 045	---	---	---	---	1 680 045	4	
5	Droits de scolarité des étudiants déréglés (406)	s/o	79 643 159	---	---	---	---	79 643 159	5	
6	Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes crédités et autofinancés (407)	s/o	3 278 524	---	---	---	---	3 278 524	6	
7	Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408)	s/o	6 463 408	---	---	---	---	6 463 408	7	
8	Cotisations des étudiants (455)	s/o	11 634 698	---	---	---	---	11 634 698	8	
9	Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)	s/o	26 413 961	---	---	---	---	26 413 961	9	
10	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	s/o	295 461	---	---	---	---	295 461	10	
11	<b>TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS</b>		<b>223 412 073</b>					<b>223 412 073</b>	<b>11</b>	
12	Subventions du Ministère (515)	Annexe 5	276 622 573	3 186 344	32 428 941	---	---	312 237 857	12	
13	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	s/o	0	6 832 050	(0 )	0	0	6 832 050	13	
14	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	s/o	5 143 154	30 056 049	0	0	0	35 199 203	14	
15	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	s/o	0	23 839	0	0	0	23 839	15	
16	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)	s/o	---	---	0	---	---	\$ 16	16	
<b>Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:</b>										
17	Ministère (530)	s/o	---	---	(2 741 245 )	---	---	(2 741 245)	17	
18	Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531)	s/o	---	---	1 365 788	---	---	1 365 788	18	
19	Gouvernement du Canada (532)	s/o	---	---	8 705 027	---	---	8 705 027	19	
20	Autres (533)	s/o	---	---	0	---	---	\$ 20	20	
21	<b>TOTAL DES SUBVENTIONS</b>		<b>281 765 726</b>	<b>40 098 281</b>	<b>39 758 511</b>			<b>361 622 519</b>	<b>21</b>	
22	Intérêts et dividendes (435)	s/o	2 220 405	3 836 463	(2 836 461 )	0	(21 134 )	3 199 273	22	
23	Intérêts sur les avances interfonds (440)	s/o	0	0	0	0	0	\$ 23	23	
24	Produits provenant du fonds de dotation (445)	s/o	0	0	0	---	0	\$ 24	24	
25	Produits provenant d'une fondation (446)	s/o	0	0	0	0	0	\$ 25	25	
26	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	Note 1 (annexe 20)	1 362 927	20 306 566	948 680	0	116 679	22 734 851	26	
27	Gains sur vente de placements (526)	s/o	0	0	0	0	0	\$ 27	27	
28	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	s/o	---	---	0	---	---	\$ 28	28	
29	Recouvrement des coûts indirects (465)	s/o	1 800 854	---	---	---	---	1 800 854	29	
30	Ventes externes (460)	s/o	23 291 391	668 900	104 607	---	1 500	24 066 398	30	
31	Autres produits (466, 470)	Annexe 10	5 296 498	1 037 930	0	0	0	6 334 428	31	
32	<b>TOTAL DES PRODUITS AUTRES</b>		<b>33 972 075</b>	<b>25 849 859</b>	<b>(1 783 175)</b>		<b>97 044</b>	<b>58 135 804</b>	<b>32</b>	
33	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>\$ 539 149 875</b>	<b>\$ 65 948 140</b>	<b>\$ 37 975 337</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 97 044</b>	<b>\$ -</b>	<b>643 170 396</b>	<b>33</b>

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7		
1	Masses salariales								1	
2	Direction	s/o	16 611 985	103 187	---	---	---	16 715 172	2	
3	Gérance	s/o	24 015 305	446 409	---	---	---	24 461 714	3	
4	Enseignants-chercheurs	s/o	126 807 425	3 029 649	---	---	---	129 837 075	4	
5	Chargés de cours	s/o	25 382 249	0	---	---	---	25 382 249	5	
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	s/o	3 140 003	6 962 264	---	---	---	10 102 267	6	
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	s/o	12 245 584	4 792 535	---	---	0	17 038 118	7	
8	Personnel professionnel non enseignant	s/o	63 843 187	1 492 033	---	---	0	65 335 220	8	
9	Personnel de soutien technique	s/o	10 397 823	463 437	---	---	0	10 861 259	9	
10	Personnel de soutien de bureau	s/o	34 170 067	1 023 371	---	---	---	35 193 437	10	
11	Personnel de métier et ouvrier	s/o	6 843 229	40 253	---	---	---	6 883 482	11	
12	Avantages sociaux (700)	Annexe 14	74 425 516	3 501 943	---	---	0	77 927 459	12	
13	<b>TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX</b>		<b>397 882 372</b>	<b>21 855 081</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>419 737 453</b>	<b>13</b>	
14	Avantages sociaux futurs (704)	s/o	5 941 000	---	---	---	---	5 941 000	14	
	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	s/o	793 644	0	---	---	0	793 644	15	
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	s/o	148 772	20 759	---	---	0	169 531	16	
17	Stagiaires postdoctoraux (706)	s/o	1 699 472	2 201 529	---	---	0	3 901 001	17	
18	Formation et perfectionnement (710)	s/o	3 747 682	2 761 267	---	---	0	6 508 949	18	
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	s/o	5 792 231	2 482 504	---	---	0	8 274 735	19	
20	Bourses (735)	s/o	20 414 834	18 976 129	---	---	0	39 390 962	20	
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	s/o	3 210 565	3 411 580	0	0	0	6 622 145	21	
22	Fournitures et matériel (745)	s/o	12 203 940	3 475 991	---	---	0	15 679 931	22	
23	Coûts des marchandises vendues (755)	s/o	7 382 693	2 806	---	---	0	7 385 499	23	
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	s/o	34 068 533	5 180 693	0	---	0	39 249 226	24	
25	Volumes et périodiques (750)	s/o	561 807	316 550	---	---	0	878 357	25	
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	s/o	15 588 948	63 976	0	---	0	15 652 925	26	
27	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	s/o	5 258 413	46 255	---	---	0	5 304 667	27	
28	Location-exploitation (830)	s/o	728 512	176 836	---	---	0	905 348	28	
29	Transfert de coûts indirects (865)	s/o	---	1 800 854	---	---	---	1 800 854	29	
30	Pertes sur vente de placements (886)	s/o	0	0	0	0	0	\$	30	
31	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	Note 3 (annexe 20)	0	0	0	---	0	0	31	
32	Biens de nature non capitalisable (893)	Note 3 (annexe 20)	2 012 712	428 171	11 284 474	---	---	13 725 357	32	
33	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	s/o	73 523	(0)	29 128 000	0	0	29 201 523	33	
34	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	s/o	0	0	0	0	0	\$	34	
35	Perte sur la cession d'immobilisations (885)	s/o	---	---	0	---	---	\$	35	
36	Amortissement des immobilisations (890)	s/o	---	---	44 146 562	---	---	44 146 562	36	
37	Amortissements des autres éléments de l'actif (891)	s/o	---	---	3 651 000	---	---	3 651 000	37	
38	Autres charges (860, 870)	Annexe 10	7 999 804	792 373	0	0	(316 664)	8 475 513	38	
39	<b>TOTAL DES AUTRES CHARGES</b>		<b>127 627 085</b>	<b>42 138 273</b>	<b>88 210 036</b>	<b>0</b>	<b>(316 664)</b>	<b>257 658 730</b>	<b>39</b>	
40	Ventes internes (878)	s/o	(2 934 984)	(2 975)	---	---	0	(2 937 959)	40	
41	Gains et pertes latents (879)	s/o	0	0	0	0	0	\$	41	
42	<b>TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES</b>		<b>124 692 100</b>	<b>42 135 298</b>	<b>88 210 036</b>	<b>0</b>	<b>(316 664)</b>	<b>254 720 771</b>	<b>42</b>	
43	Éléments extraordinaires (880)	Annexe 13	0	0	0	0	0	\$	43	
44	<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>\$ 522 574 472</b>	<b>\$ 63 990 379</b>	<b>\$ 88 210 036</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 316 664</b>	<b>\$ -</b>	<b>674 458 224</b>	<b>44</b>
45	<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES</b>		<b>\$ 16 575 402</b>	<b>\$ 1 957 762</b>	<b>\$ 50 234 699</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 413 708</b>	<b>\$ -</b>	<b>31 287 828</b>	<b>45</b>

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

	Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	<b>SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE</b>	(234 332 601 )	0	125 227 895	0	0		<b>(109 104 706)</b>	1
2	Redressement des années précédentes Annexe 11	0	0	66 100 508	121 482 937	0		<b>187 583 445</b>	2
3	<b>Solde de fonds redressé</b>	<b>(234 332 601)</b>	<b>\$</b>	<b>191 328 403</b>	<b>121 482 937</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>78 478 739</b>	3
4	Produits de l'année Annexes 1 et 3	539 149 875	65 948 140	37 975 337	0	97 044	0	<b>643 170 396</b>	4
5	Charges de l'année Annexes 2 et 4	522 574 472	63 990 379	88 210 036	0	(316 664 )	0	<b>674 458 224</b>	5
6	<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<b>16 575 402</b>	<b>1 957 762</b>	<b>(50 234 699)</b>	<b>(0)</b>	<b>413 708</b>	<b>\$</b>	<b>(31 287 828)</b>	6
7	Rééval. autres éléments afférents au régime de retraite et d'avantages complé. de retraite s/o	16 894 590	---	---	---	---		<b>16 894 590</b>	7
8	Apports reçus à titre de dotations s/o				(4 975 937 )			<b>(4 975 937)</b>	8
9	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables s/o							<b>\$</b>	9
10	Virements d'autres soldes de fonds Annexes 12 et 12a	2 056 351	363 253	27 845 872	64 000	0		<b>30 329 476</b>	10
11	Virements vers d'autres soldes de fonds Annexes 12 et 12a	27 594 754	2 321 014	0	0	413 708		<b>30 329 476</b>	11
12	<b>Sous-total</b>	<b>7 931 589</b>	<b>(0)</b>	<b>(22 388 827)</b>	<b>(4 911 937)</b>	<b>(0)</b>	<b>\$</b>	<b>(19 369 175)</b>	12
13	<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>-\$ 226 401 012</b>	<b>-\$ 0</b>	<b>\$ 168 939 576</b>	<b>\$ 116 571 000</b>	<b>-\$ 0</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 59 109 564</b>	13

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

Université Concordia  
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement  
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe I

	Enseignement/ Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1 Droits de scolarité de base (étudiants réglementés) (401)	64 616 355	---	0	---	0	---	---	---	64 616 355	1
2 Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglementés (402)	---	---	15 220 119	---	---	---	---	---	15 220 119	2
3 Montants forfaitaires canadiens des étudiants réglementés (403)	---	---	14 166 343	---	---	---	---	---	14 166 343	3
4 Montants supplémentaires chargés aux étudiants assujettis aux forfaitaires internationaux (10% du forfaitaire)	---	---	1 680 045	---	---	---	---	---	1 680 045	4
5 Droits de scolarité des étudiants déréglés (406)	79 643 159	---	0	---	0	---	---	---	79 643 159	5
6 Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes crédités et autofinancés (407)	3 278 524	---	0	---	0	---	---	---	3 278 524	6
7 Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408)	0	---	0	---	6 463 408	---	---	---	6 463 408	7
8 Cotisations des étudiants (455)	---	---	0	---	---	11 634 698	---	---	11 634 698	8
9 Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)	1 462 931	0	24 390 992	0	339 769	0	220 268	---	26 413 961	9
10 Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	0	0	166 291	0	0	0	129 170	---	295 461	10
<b>11 Total des produits provenant des étudiants</b>	<b>149 000 969</b>	<b>\$</b>	<b>55 623 791</b>	<b>\$</b>	<b>6 803 178</b>	<b>11 634 698</b>	<b>349 438</b>	<b>\$</b>	<b>223 412 073</b>	<b>11</b>
12 Subventions du Ministère (515)	---	0	276 622 573	---	0	0	---	---	276 622 573	12
13 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	0	0	0	0	0	0	---	\$	13
14 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	0	5 143 154	0	0	0	0	---	5 143 154	14
15 Autres produits et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	0	0	0	0	0	0	---	\$	15
<b>16 Total des subventions</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>281 765 726</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>281 765 726</b>	<b>16</b>
17 Intérêts et dividendes (435)	---	---	2 217 907	---	0	0	2 498	---	2 220 405	17
18 Intérêts sur les avances interfonds (440)	---	---	0	---	---	---	---	---	\$	18
19 Produits provenant du fonds de dotation (445)	---	---	0	---	0	0	0	---	\$	19
20 Produits provenant d'une fondation (446)	0	0	0	0	0	0	0	---	\$	20
21 Subventions et dons non gouvernementaux (430)	68 961	164 153	756 201	0	302 202	55 855	15 555	---	1 362 927	21
22 Gains sur vente de placement (526)	---	---	0	---	---	---	---	---	\$	22
23 Recouvrement des coûts indirects (465)	0	0	1 800 854	---	0	0	0	---	1 800 854	23
24 Ventes externes (460)	1 271 234	97 836	103 825	45 549	3 249 429	2 458 502	16 065 016	---	23 291 391	24
25 Autres produits (466, 470)	117 585	0	586 800	175 563	57 869	167	4 358 514	---	5 296 498	25
<b>26 Total des produits autres</b>	<b>1 457 780</b>	<b>261 989</b>	<b>5 465 586</b>	<b>221 113</b>	<b>3 609 500</b>	<b>2 514 524</b>	<b>20 441 582</b>	<b>\$</b>	<b>33 972 075</b>	<b>26</b>
<b>27 TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>\$ 150 458 749</b>	<b>\$ 261 989</b>	<b>\$ 342 855 104</b>	<b>\$ 221 113</b>	<b>\$ 10 412 677</b>	<b>\$ 14 149 222</b>	<b>\$ 20 791 020</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 539 149 875</b>	<b>27</b>

Université Concordia  
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement  
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe 2

	Enseignement/ Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 Masses salariales									1
2 Direction	3 377 038	1 773 409	9 141 709	1 083 884	701 529	395 388	139 028		16 611 985
3 Gérance	8 645 448	2 260 251	6 547 359	2 255 893	1 090 830	2 203 725	1 011 799		24 015 305
4 Enseignants-chercheurs	126 038 297	207 847	336 913	520	223 287	561	0		126 807 425
5 Chargés de cours	23 355 127	0	76 731	0	1 848 256	101 957	177		25 382 249
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	2 639 615	113 072	288 222	0	48 757	50 337	0		3 140 003
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	11 527 213	35 174	362 834	0	13 241	307 122	0		12 245 584
8 Personnel professionnel non enseignant	19 626 500	11 147 782	21 111 676	2 570 718	2 385 184	6 257 848	743 478		63 843 187
9 Personnel de soutien technique	6 251 445	2 744 661	322 648	399 381	669 301	6 178	4 209		10 397 823
10 Personnel de soutien de bureau	13 053 964	4 450 314	9 041 615	1 426 792	1 192 180	2 244 246	2 760 956		34 170 067
11 Personnel de métier et ouvrier	3 613	0	767	5 704 775	151 089	813 327	169 658		6 843 229
12 Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	49 544 500	5 307 359	10 529 899	3 046 014	1 962 309	2 926 733	1 108 701		74 425 516
<b>13 Total des masses salariales et des avantages sociaux</b>	<b>264 062 760</b>	<b>28 039 869</b>	<b>57 760 373</b>	<b>16 487 977</b>	<b>10 285 964</b>	<b>15 307 423</b>	<b>5 938 007</b>	<b>\$</b>	<b>397 882 372</b>
14 Avantages sociaux futurs (704)	---	---	---	---	---	---	---	5 941 000	5 941 000
15 Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701)	1 211 342	(30 365 )	(684 871 )	7 417	98 080	86 784	105 256		793 644
16 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	148 572	0	0	0	200	0	0		148 772
17 Stagiaires Postdoctoraux (706)	1 699 472	0	0	0	0	0	0		1 699 472
18 Formation et perfectionnement (710)	2 327 045	191 118	725 130	50 300	357 214	74 861	22 014		3 747 682
19 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	2 326 779	56 078	1 881 623	32 538	718 308	702 559	74 346		5 792 231
20 Bourses (735)	19 086 792	0	12 110	3 486	85 834	1 226 611	0		20 414 834
21 Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	916 642	205 916	1 434 550	158 515	32 216	345 332	117 394		3 210 565
22 Fournitures et matériel (745)	4 006 430	4 105 251	2 334 681	639 284	633 644	316 976	167 674		12 203 940
23 Coûts des marchandises vendues (755)	13 216	640	603	782 223	4 959	51 372	6 529 681		7 382 693
24 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	8 798 646	2 189 930	3 343 605	14 660 941	2 217 965	650 640	2 206 806		34 068 533
25 Volumes et périodiques (750)	328 601	13 850	133 877	3 599	74 210	6 642	1 028		561 807
26 Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	509 197	977 712	218 143	10 938 512	622 750	322 858	1 999 776		15 588 948
27 Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)	567 727	471	5 407	2 726 655	858 340	65 885	1 033 929		5 258 413
28 Location-exploitation (830)	34 236	45 261	7 907	630 999	3 990	5 954	165		728 512
29 Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 29
30 Biens sous le seuil de capitalisation (892)	(0 )	(0 )	0	0	(0 )	(0 )	(0 )		(0) 30
31 Biens de nature non capitalisable (893)	542 091	43 059	20 422	790 659	66 190	472 449	77 843		2 012 712
32 Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	0	73 523	0	(0 )	(0 )	(0 )		73 523
33 Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 33
34 Autres charges (860, 870)	2 666 253	0	2 719 443	240 614	131 209	62 291	2 179 994		7 999 804
<b>35 Total des charges autres</b>	<b>45 183 039</b>	<b>7 798 920</b>	<b>12 226 154</b>	<b>31 665 744</b>	<b>5 905 108</b>	<b>4 391 214</b>	<b>14 515 906</b>	<b>5 941 000</b>	<b>127 627 085</b>
36 Virements interfonctions (877)	3 470 500	(436 364 )	(850 409 )	(2 183 727 )	0	0	(0 )		(0) 36
37 Ventés internes (878)	(174 558 )	(300 )	(10 960 )	(2 256 )	(338 324 )	1 044	(2 409 629 )		(2 934 984) 37
38 Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 38
<b>39 Total avant éléments extraordinaires</b>	<b>312 541 741</b>	<b>35 402 125</b>	<b>69 125 158</b>	<b>45 967 738</b>	<b>15 852 748</b>	<b>19 699 680</b>	<b>18 044 283</b>	<b>5 941 000</b>	<b>522 574 472</b>
40 Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 40
<b>### TOTAL DES CHARGES</b>	<b>\$ 312 541 741</b>	<b>\$ 35 402 125</b>	<b>\$ 69 125 158</b>	<b>\$ 45 967 738</b>	<b>\$ 15 852 748</b>	<b>\$ 19 699 680</b>	<b>\$ 18 044 283</b>	<b>\$ 5 941 000</b>	<b>\$ 522 574 472</b>

Université Concordia  
Produits par fonction - Fonds avec restrictions  
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe 3

	Enseignement/ Recherche	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1 Subvention du Ministère (515)	0	1 673 811	6 235	0	67 857	0	224 749	1 213 692	0		3 186 344
2 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	375 072	6 456 978	0	0	0	0	0	0		6 832 050
3 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	331 175	29 675 582	5 132	44 161	0	0	0	0		30 056 049
4 Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	0	23 839	0	0	0	0	0	0		23 839
<b>5 Total des subventions</b>		<b>\$ 2 380 058</b>	<b>\$ 36 162 633</b>	<b>\$ 5 132</b>	<b>\$ 112 018</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 224 749</b>	<b>\$ 1 213 692</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 40 098 281</b>
6 Intérêts et de dividendes (435)	0	2 659 260	162 557	97 135	186 909	0	41 452	689 149	0		3 836 463
7 Intérêts sur les avances interfonds (440)	---	---	---	---	0	---	---	---	---		\$ 7
8 Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		\$ 8
9 Produits provenant d'une fondation (446)	0	(0 )	0	0	0	0	(0 )	0	0		(0) 9
10 Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	5 687 037	11 784 559	84 186	1 482 274	6 223	308 694	953 592	0		20 306 566
11 Gains sur vente de placements (526)	---	---	---	---	0	---	---	---	---		\$ 11
12 Ventes externes (460)	0	247 551	0	394 499	42 449	0	7 951	(23 550 )	0		668 900
13 Autres produits (466, 470)	0	1 037 211	0	719	0	0	(0 )	0	0		1 037 930
<b>14 Total des produits autres</b>		<b>\$ 9 631 059</b>	<b>\$ 11 947 117</b>	<b>\$ 576 539</b>	<b>\$ 1 711 632</b>	<b>\$ 6 223</b>	<b>\$ 358 098</b>	<b>\$ 1 619 191</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 25 849 859</b>
<b>15 TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 12 011 117</b>	<b>\$ 48 109 750</b>	<b>\$ 581 671</b>	<b>\$ 1 823 650</b>	<b>\$ 6 223</b>	<b>\$ 582 847</b>	<b>\$ 2 832 883</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 65 948 140</b>



Université Concordia  
Charges par fonction - Fonds avec restrictions  
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

	Enseignement/ Recherche	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1 Masses salariales											
2 Direction	0	103 007	180	0	0	0	0	0	0		103 187
3 Gérance	0	243 195	0	0	0	0	39 971	163 243	0		446 409
4 Enseignants-chercheurs	0	484 474	2 538 625	0	0	0	6 550	0	0		3 029 649
5 Chargés de cours	0	0	0	0	0	0	0	0	0		5
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	710 024	6 190 023	12 063	20 628	0	4 750	24 777	0		6 962 264
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	212 165	4 453 790	14 804	0	0	1 500	110 276	0		4 792 535
8 Personnel professionnel non enseignant	0	1 034 795	75 576	0	21 082	0	111 093	249 486	0		1 492 033
9 Personnel de soutien technique	0	358 894	14 005	0	90 284	0	254	0	0		463 437
10 Personnel de soutien de bureau	0	600 004	50 308	0	124	0	100 483	272 452	0		1 023 371
11 Personnel de médier et ouvrier	0	0	0	0	0	0	0	40 253	0		40 253
12 Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	0	812 885	2 382 126	2 711	32 753	0	64 075	207 392	0		3 501 943
<b>13 Total des masses salariales et des avantages sociaux</b>		<b>\$ 4 559 443</b>	<b>15 704 632</b>	<b>29 580</b>	<b>164 871</b>		<b>\$ 328 676</b>	<b>1 067 879</b>		<b>\$</b>	<b>\$ 21 855 081 ###</b>
14 Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		5 14
15 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	28	20 732	0	0	0	0	0	0		20 759
16 Stagiaires postdoctoraux (706)	0	5 858	2 195 671	0	0	0	0	0	0		2 201 529
17 Formation et perfectionnement (710)	0	378 491	2 378 327	720	(0 )	0	175	3 554	0		2 761 267
18 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	0	534 374	1 736 716	0	103 595	0	18 140	89 680	0		2 482 504
19 Bourses (735)	0	4 876 724	12 679 157	1 000	228 412	0	10 541	1 180 295	0		18 976 129
20 Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	0	317 576	2 940 903	42 872	21 517	0	5 655	83 058	0		3 411 580
21 Fournitures et matériel (745)	0	225 995	3 046 661	128 809	(0 )	0	11 882	62 644	0		3 475 991
22 Coûts des marchandises vendues (755)	0	1 813	796	0	197	0	0	0	0		2 806
23 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	1 058 123	3 610 798	277 565	(11 325 )	0	50 200	195 331	0		5 180 693
24 Volumes et périodiques (750)	0	41 036	181 620	91 786	15	0	2 093	0	0		316 550
25 Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	0	7 252	56 048	(85 )	387	0	128	248	0		63 976
26 Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	31 145	15 109	0	0	0	0	0	0		46 255
27 Location exploitation (830)	0	21 546	152 830	100	0	0	2 360	0	0		176 836
28 Transfert de coûts indirects (865)	0	0	1 800 854	0	0	0	0	0	0		1 800 854
29 Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		5 29
30 Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
31 Biens de nature non capitalisable (893)	0	223 275	175 598	9 325	3 212	0	889	15 874	0		428 171
32 Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	(0 )	0	0	0	0	0	0	0		(0)
33 Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		5 33
34 Autres charges (860, 870)	0	489 556	0	0	47 498	6 223	15 923	233 172	0		792 373
<b>35 Total des charges autres</b>		<b>\$ 8 212 790</b>	<b>30 991 819</b>	<b>552 091</b>	<b>393 508</b>	<b>6 223</b>	<b>117 986</b>	<b>1 863 855</b>		<b>\$</b>	<b>\$ 42 138 273 ###</b>
36 Virements interfonctions (877)	0	(268 174 )	(0 )	0	193 445	0	88 000	(13 271 )	0		(0)
37 Ventes internes (878)	0	(2 775 )	(200 )	0	0	0	0	0	0		(2 975)
38 Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		5 38
<b>39 Total avant éléments extraordinaires</b>		<b>\$ 7 941 842</b>	<b>30 991 619</b>	<b>552 091</b>	<b>586 953</b>	<b>6 223</b>	<b>205 986</b>	<b>1 850 584</b>		<b>\$</b>	<b>\$ 42 135 298 ###</b>
40 Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		5 40
<b>41 TOTAL DES CHARGES</b>	<b>\$</b>	<b>\$ 12 501 285</b>	<b>\$ 46 696 252</b>	<b>\$ 581 671</b>	<b>\$ 751 823</b>	<b>\$ 6 223</b>	<b>\$ 534 662</b>	<b>\$ 2 918 463</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$ 63 990 379 ####</b>

**Université Concordia**  
**Produits reportés**  
**Exercice 2019-2020**

Annexe 7

		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
1	Droits de scolarité institutionnels (trimestre été)			s.o.	s.o.	
2	Forfaitaires des étudiants étrangers (trimestre été)			s.o.	s.o.	
3	Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents (trimestre été)			s.o.	s.o.	
4	Activité de recherche			s.o.	s.o.	
5	Frais de confirmation et autres dépôts étudiants	14 625 135		s.o.	s.o.	
6	Subvention du Ministère - Avance allocation de transition	2 212 800		s.o.	s.o.	
7	Droit de scolarité institutionnels	1 923 125		s.o.	s.o.	
8	Subvention du Ministère - Programme de mobilité internationale	1 874 207		s.o.	s.o.	
9	Droit de scolarité- formation continue	570 079		s.o.	s.o.	
10	Subvention du Ministère - Plan d'action pour la réussite	436 681		s.o.	s.o.	
11	Subvention du Ministère - Plan de lutte pour les violences	376 488		s.o.	s.o.	
12	Droit de scolarité - Programme autofinancés	302 061		s.o.	s.o.	
13	Subvention du Ministère - Reconnaissance des acquis et compétences	103 059		s.o.	s.o.	
14	Subvention du Ministère - Programme étude-travail	50 908		s.o.	s.o.	
15	Subvention du Ministère - Fierté en hiver	7 392		s.o.	s.o.	
16				s.o.	s.o.	
17				s.o.	s.o.	
18				s.o.	s.o.	
19				s.o.	s.o.	
<b>20</b>	<b>Total</b>	<b>\$ 22 481 934</b>	<b>\$ -</b>	<b>s.o.</b>	<b>s.o.</b>	<b>\$ -</b>

Université Concordia  
Affectations internes des soldes de fonds  
Exercice 2019-2020

Annexe 8

Nature de l'affectation (matérialité de 50 000\$)	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation - Capital 4	Fonds de dotation - Produits nets non distribués 5	Autres fonds 6
1 Fonds d'immobilisations - fonds d'amortissement			63 050 000			
2 Projets Institutionnels	17 695 328					
3 Services aux étudiants	5 528 412					
4 Fonds de bourses d'études	6 312 280					
5 Programmes de formation du personnel	1 138 396					
6 Recrutement	618 678					
7 Centre d'étude sur l'apprentissage et la performance	149 204					
8 Plan directeur Enseignement et Recherche	7 211 756					
9 Fonds de développement professionnel du corps professoral	2 148 312					
10 Service à la communauté	2 112 185					
11 Autres	2 340 000					
12 Stratégie numérique	785 035					
13 Recherche financée par les frais généraux	2 810 605					
14 Infrastructure des unités en recherche	1 891 938					
15 Fonds général à l'usage des chercheurs subventionnés	2 918 504					
16 Chaire de recherche de Concordia	1 638 011					
17 Programme de soutien aux activités de recherche	2 021 025					
18 Financement de démarrage de recherches	608 496					
19 Programme de distinction scolaire	528 703					
20 Programme d'optimisation des installations	526 609					
21 Programme de développement de la recherche du corps professoral	848 026					
22 Laboratoires de recherche	260 010					
23 Initiatives de recherche et infrastructure	954 953					
24 Autres programmes d'aide aux activités de recherche	2 860 222					
25 Projets d'immobilisations et projets spéciaux	1 264 400					
26 Technologies de l'information	419 760					
27						
28 Montant en bas du seuil de 50 000 \$						
29						
30 Total des affectations des soldes de fonds	\$ 65 590 847 \$	- \$	63 050 000 \$	- \$	- \$	-

Matérialité de 50 000\$

#	Autres actifs	Informations additionnelles sur les autres actifs				Autres fonds 5
		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	
1	Instruments financiers dérivés					
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13	Montants en bas du seuil de 50 000 \$					
14						
15	<b>TOTAL <sup>(1)</sup></b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Matérialité de 50 000\$

#	Autres passifs	Informations additionnelles sur les autres passifs				Autres fonds 5
		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	
16	Swaps de flux trésorerie					
17	Instruments financiers dérivés					
18	Apports reportés					12 539 409
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29	Montants en bas du seuil de 50 000 \$					
30						
31	<b>TOTAL <sup>(2)</sup></b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	12 539 409

Note 1: Ce total doit être égal à la ligne 20 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

Note 2: Ce total doit être égal à la ligne 39 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

Université Concordia  
 Détail Autres produits - Autres charges  
 Exercice 2019-2020

Annexe 10

	Fonds de Fonctionnement			Fonds avec restrictions		Fonds d'immobilisations		Fonds de dotation		Autres fonds	
	Ventes aux étudiants	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Matérialité de 50 000\$											
1 Récupérations de salaires ou prêts de service	- - -		- - -								
2 Créances douteuses	- - -		5 522 399		333 840						
3 Programme de carte affinity		334 753									
4 Loyers commerciaux et recouvrement de frais		4 534 077									
5 Honoraires		341 562	368 873	14 031	56 625						
6 Frais-Services aux étudiants				991 069							
7 Autres			-107 189		117 760						150 822
8 Royautés			869 434								
9 Ajustement des salaires des années précédentes			835 954		-1 577 911						
10 Inter-Universités et Agences		86 106	315 936	32 830	1 588 970						
11 Redistribution des frais indirects			83 133		-83 133						
12 Recouvrement de salaires											
13 -Programme étude-travail			-71 026		71 026						
14 Recouvrement de dépenses:											
15 -Support à la recherche			-152 577		152 577						
16 -Support à un programme			467 486								-467 486
17 Frais de surveillance d'examen			-132 619		132 619						
18											
19											
20											
21											
22											
23											
24											
25											
26											
27											
28											
29 Total	\$	- \$ 5 296 498	\$ 7 999 804	\$ 1 037 930	\$ 792 373	\$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$ 316 664

Université Concordia  
 Redressements des soldes de fonds  
 Exercice 2019-2020

Annexe 11

	Solde de fonds Fonds de fonctionnement 1	Solde de fonds Fonds avec restrictions 2	Solde de fonds Fonds d'immobilisations 3	Solde de fonds Fonds de dotation 4	Solde de fonds Autres fonds 5	
1	---	---	---	---	---	
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12	---	---	---	---	---	
13						
14			66 100 508	121 482 937		
15						
16						
17						
18						
19						
20						
<b>20</b>	<b>Total des redressements des soldes de fonds</b>	\$ -	\$ -	\$ 66 100 508	\$ 121 482 937	\$ -

		VERS					
AVANCES INTERFONDS DU		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Total des avances aux autres fonds 6
1	Fonds de fonctionnement			31 997 864			31 997 864
2	Fonds avec restrictions	76 555 748					76 555 748
3	Fonds d'immobilisations						\$
4	Fonds de dotation	116 571 000					116 571 000
5	Autres fonds	12 082 162					12 082 162
6	<b>Total des avances reçues d'autres fonds</b>	\$ 205 208 910	\$ -	\$ 31 997 864	\$ -	\$ -	\$ 237 206 775

		VERS					
VIREMENTS INTERFONDS <sup>Notes 1 et 2</sup> DU		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Total des virements vers d'autres fonds 6
7	Fonds de fonctionnement			27 594 754			27 594 754
8	Fonds avec restrictions	2 056 351		200 663	64 000		2 321 014
9	Fonds d'immobilisations						\$
10	Fonds de dotation						\$
11	Autres fonds		363 253	50 455			413 708
12	<b>Total des virements reçus d'autres fonds</b>	\$ 2 056 351	\$ 363 253	\$ 27 845 872	\$ 64 000	\$ -	\$ 30 329 476

Note 1: Les montants saisis dans le tableau des virements interfonds doivent être saisis en positif.

Note 2: Il faut compléter l'annexe 12a concernant les informations additionnelles sur les virements interfonds.

Université Concordia  
Informations additionnelles sur les virements interfonds  
Exercice 2019-2020

Annexe 12 a

Matérialité de 100 000\$

Informations additionnelles sur les virements du fonds de fonctionnement							
#	Description du projet	Vers le fonds avec restrictions	Vers le fonds d'immobilisations	Vers le fonds de dotation	Vers d'autres fonds	Total	Participation (subvention) du Ministère si connue (3)
1	contribution à des projets de rénovations ou de construction majeurs		5 330 880			5 330 880	
2	contribution de l'intérêt sur la dette à long terme		15 216 516			15 216 516	
3	contribution pour l'achat d'équipements		7 440 964			7 440 964	
4	contribution à des projets spécifiques de l'Université	7 655	(517 067 )			(509 412)	
5	contribution au réseau de télécommunications RISQ		123 460			123 460	
6						\$	
7						\$	
8						\$	
9						\$	
10						\$	
11						\$	
12						\$	
13						\$	
14	<b>Total <sup>(1)</sup></b>	\$ 7 655	\$ 27 594 754	\$ -	\$ -	\$ 27 602 409	\$ -

Matérialité de 100 000\$

Informations additionnelles sur les virements vers le fonds de fonctionnement							
#	Description du projet	Du fonds avec restrictions	Du fonds d'immobilisations	Du fonds de dotation	D'autres fonds	Total	Participation (subvention) du Ministère si connue (3)
15	Surplus d'investissements du partenariat de recherche	2 064 006	s.o			2 064 006	
16			s.o			\$	
17			s.o			\$	
18			s.o			\$	
19			s.o			\$	
20			s.o			\$	
21			s.o			\$	
22			s.o			\$	
23			s.o			\$	
24			s.o			\$	
25			s.o			\$	
26			s.o			\$	
27			s.o			\$	
28	<b>Total <sup>(2)</sup></b>	\$ 2 064 006	s.o	\$ -	\$ -	\$ 2 064 006	\$ -

Note 1: Le total de la ligne 14 colonne 6 doit correspondre à la ligne 7 colonne 6 de l'annexe 12.

Note 2: Le total de la ligne 28 colonne 6 doit correspondre à la ligne 12 colonne 1 de l'annexe 12.

Note 3: Indiquer, s'il est possible, la participation du Ministère pour chaque montant indiqué dans la colonne 6.



La nature des faits et des opérations en cause	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
<b>20 Total des éléments extraordinaires</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

	Composition des avantages sociaux	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Autres fonds 3	Total 4
1	Régime de retraite de l'université	26 750 759	1 258 703		28 009 462
2	Régimes de retraite provinciaux : RRE, RRF et RREGOP				\$
3	Régie des rentes du Québec	11 598 985	545 767		12 144 752
4	Régime québécois d'assurance parentale	1 860 384	87 537		1 947 920
5	Financement des programmes de santé	14 230 881	669 606		14 900 487
6	Commission de la santé et de la sécurité au travail	1 307 663	61 529		1 369 193
7	Commission de l'assurance-emploi	3 437 358	161 738		3 599 096
8	Assurance-vie	1 060 553	49 902		1 110 455
9	Assurance santé et salaire	8 692 587	409 012		9 101 599
10	Exonération des droits de scolarité	506 969	23 854		530 823
11	Régime des rentes pour déficit actuariel	4 979 377	234 295		5 213 672
12	Autre (décrire):				\$
13	Autre (décrire):				\$
14	Autre (décrire):				\$
15	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 74 425 516</b>	<b>\$ 3 501 943</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 77 927 459</b>

Université Concordia  
Détail des charges Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)  
Fonds de fonctionnement  
Exercice 2019-2020

Annexe 15

	Direction 1	Sécurité 2	Entretien ménager et gestion des produits dangereux 3	Entretien courant et réparations mineures 4	Autres 5	TOTAL 6	
1	Masses salariales						1
2	Direction	634 767	146 475	0	147 566	155 076	1 083 884
3	Gérance	262 829	124 816	792	1 421 449	446 008	2 255 893
4	Enseignants-chercheurs	0	0	0	290	230	520
5	Chargés de cours	0	0	0	0	0	\$ 5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	0	\$ 6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	0	\$ 7
8	Personnel professionnel non enseignant	783 800	597 727	3 622	562 691	622 878	2 570 718
9	Personnel de soutien technique	68 017	0	0	287 561	43 803	399 381
10	Personnel de soutien bureau	434 351	387 002	0	117 683	487 756	1 426 792
11	Personnel de métier et ouvrier	0	2 426	259 839	2 995 205	2 447 305	5 704 775
12	Avantages sociaux (700)	472 021	289 864	61 223	1 254 462	968 444	3 046 014
<b>13</b>	<b>Total de la masse salariale et des avantages sociaux</b>	<b>2 655 785</b>	<b>1 548 310</b>	<b>325 477</b>	<b>6 786 906</b>	<b>5 171 500</b>	<b>16 487 977</b>
14	Heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	18 375	(958 )	(10 102 )	(13 282 )	13 384	7 417
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	0	\$ 15
16	Stagiaires postdoctoraux (706)	0	0	0	0	0	\$ 16
17	Formation et perfectionnement (710)	23 418	11 828	18	5 492	9 544	50 300
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	6 841	8 960	63	5 174	11 501	32 538
19	Bourses (735)	0	3 486	0	0	0	3 486
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	17 510	4 050	0	130 231	6 724	158 515
21	Fournitures et matériel (745)	91 086	264 457	31 087	106 671	145 984	639 284
22	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	50	782 172	782 223
23	Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	86 852	7 756 173	4 584 220	47 789	2 185 908	14 660 941
24	Volumes et périodiques (750)	1 006	2 523	0	0	71	3 599
25	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	16 699	104 025	607 428	1 718 726	8 491 635	10 938 512
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	0	0	0	2 726 655	2 726 655
27	Location-exploitation (830)	0	639	220	0	630 140	630 999
28	Pertes sur vente de placement (886)	0	0	0	0	0	\$ 28
29	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	\$ 29
30	Biens de nature non capitalisable (893)	3 005	301 473	0	381 813	104 368	790 659
31	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	0	0	0	0	\$ 31
32	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	\$ 32
33	Mauvaises créances (860)	0	0	1 091	14 194	5 427	20 712
34	Autres charges (870)	0	67 046	0	150 000	2 855	219 901
<b>35</b>	<b>Total des autres charges</b>	<b>264 792</b>	<b>8 523 703</b>	<b>5 214 025</b>	<b>2 546 858</b>	<b>15 116 367</b>	<b>31 665 744</b>
36	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	(2 183 727 )	(2 183 727)
37	Ventes internes (878)	0	(90 )	0	0	(2 166 )	(2 256)
38	Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	\$ 38
<b>39</b>	<b>Total avant éléments extraordinaires</b>	<b>2 920 577</b>	<b>10 071 923</b>	<b>5 539 501</b>	<b>9 333 764</b>	<b>18 101 973</b>	<b>45 967 738</b>
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	\$ 40
<b>41</b>	<b>Total des charges</b>	<b>\$ 2 920 577</b>	<b>\$ 10 071 923</b>	<b>\$ 5 539 501</b>	<b>\$ 9 333 764</b>	<b>\$ 18 101 973</b>	<b>\$ 45 967 738</b>

	Immobilisations brutes au début de l'année	Acquisitions de l'année					Total des acquisitions de l'année	Solde à reporter	
		Financé par le gouvernement du Québec	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restriction	Fonds de dotation	Autres fonds, Fondations et dons			Autres sources
		2	3	4	5	6			7
1	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 Projets en cours	31 971 751	16 120 692						16 120 692	48 092 443
2 Terrains	61 233 715							\$ 61 233 715	\$ 61 233 715
3 Aménagement de terrains	4 310 994							\$ 4 310 994	\$ 4 310 994
4 Bâtimens	613 510 364							\$ 613 510 364	\$ 613 510 364
5 Bâtimens - construction prestigieuse	0							\$ 0	\$ 0
6 Améliorations majeures aux bâtimens	378 769 738	17 686 490					1 073 345	18 759 835	397 529 573
7 Améliorations locatives	0							\$ 0	\$ 0
8 Équipements informatiques	11 439 589	315 908	1 475 661	1 004 249			2 484 471	5 280 289	16 719 878
9 Équipements de communication multimédia	8 345 679	772 074	141 318	17 779		3 905	1 788 400	2 723 476	11 069 154
10 Mobilier et équipement de bureau	5 663 824	1 312 090	133 272	42 345			1 602 304	3 090 011	8 753 835
11 Autres équipements	25 019 591	778 235	301 829	170 021			842 516	2 092 601	27 112 192
12 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche	46 704 628	6 857 003	738 452	863 686		197 810	4 969 205	13 626 157	60 330 785
13 Documents de bibliothèques	40 900 390			48 423		86 490	4 985 004	5 119 917	46 020 307
14 Manuels pédagogiques	0							\$ 0	\$ 0
15 Matériels roulants	384 639		72 841				75 594	148 435	533 074
16 Réseaux de télécommunications	0							\$ 0	\$ 0
17 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	963 041							\$ 963 041	\$ 963 041
18 Autres actifs corporels (note A)	0							\$ 0	\$ 0
19 Actifs non amortissables	3 601 510						92 264	92 264	3 693 774
20 Logiciels (note B)	4 038 844	1 406 736	158 920	235 291			580 205	2 381 152	6 419 997
21 Développements informatiques (note B)	38 595 395						21 997 390	21 997 390	60 592 785
22 Autres actifs incorporels	3 747 439		123 460					123 460	3 870 900
23 TOTAL	\$ 1 279 201 130	\$ 45 249 228	\$ 3 145 753	\$ 2 381 796	\$ -	\$ 288 205	\$ 40 490 698	\$ 91 555 680	\$ 1 370 756 810

## Annexe 16 (suite)

	Solde reporté	Vente ou radiation d'actifs (crédit)	Virements débit (crédit)	Immobilisations brutes à la fin de l'année	Amortissement accumulé			Immobilisations nettes à la fin de l'année	
					Solde au début de l'année	Plus amortissement	Moins annulation		Solde à la fin de l'année
24 Projets en cours	48 092 442,8	4 112 891		52 205 334	0			\$ 52 205 334	
25 Terrains	61 233 714,6	564 864		61 798 579	0			\$ 61 798 579	
26 Aménagement de terrains	4 310 993,6			4 310 994	1 175 828	211 900	1 387 729	2 923 265	
27 Bâtimens	613 510 363,6			613 510 364	194 108 831	12 735 704	206 844 535	406 665 829	
28 Bâtimens - construction prestigieuse	\$			\$	0			\$	
29 Améliorations majeures aux bâtimens	397 529 573,3	(8 678 773)	(75 414)	388 775 387	107 150 188	12 765 126	879 476	269 739 548	
30 Améliorations locatives	0,0	3 121 542	75 414	3 196 956	(0)	81 809	81 809	3 115 147	
31 Équipements informatiques	16 719 878,1	(4 280 953)		12 438 925	7 222 244	3 586 945	4 280 953	5 910 689	
32 Équipements de communication multimédia	11 069 154,5	(1 182 665)		9 886 489	4 875 011	1 704 951	1 182 665	4 489 192	
33 Mobilier et équipement de bureau	8 753 835,1	(466 346)		8 287 489	2 584 358	1348496,73	466 346	4 820 981	
34 Autres équipements	27 112 192,1	(4 050 376)	(46 962)	23 014 855	20 233 207	1 461 442	4 050 376	5 370 581	
35 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche	60 330 784,6	(3 813 464)	46 962	56 564 283	22 755 108	4 603 596	3 813 464	33 019 043	
36 Documents de bibliothèques	46 020 307,3	(2 818 123)		43 202 184	20 536 691	4 064 223	2 818 123	21 419 394	
37 Manuels pédagogiques	\$			\$	0			\$	
38 Matériels roulants	533 073,8	(3 724)		529 350	169 796	91 027	3 724	272 251	
39 Réseaux de télécommunications	\$			\$	0			\$	
40 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	963 041,3			963 041	963 041			0	
41 Autres actifs corporels (note A)	\$			\$	0			\$	
42 Actifs non amortissables	3 693 774,1			3 693 774	0			3 693 774	
43 Logiciels (note B)	6 419 996,5	(755 986)		5 664 011	2 427 667	1 491 443	755 986	2 500 886	
44 Développements informatiques (note B)	60 592 784,9			60 592 785	15 569 950	3 527 439	19 097 389	41 495 396	
45 Autres actifs incorporels	3 870 899,6	(3 747 440)		123 460	3 747 439	123 460	3 747 440	(0)	
<b>46 TOTAL</b>	<b>\$ 1 370 756 810</b>	<b>-\$ 21 998 552</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1 348 758 258</b>	<b>\$ 403 519 359</b>	<b>\$ 47 797 562</b>	<b>\$ 21 998 552</b>	<b>\$ 429 318 369</b>	<b>\$ 919 439 889</b>

Note A: Il faut communiquer avec le Ministère pour inscrire un actif dans cette catégorie.

Note B: Il faut consulter la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux (Avril 2012) pour la comptabilisation de ces catégories.

**Université Concordia**  
**Salaire moyen par catégorie de personnel**  
**Exercice 2019-2020**

**Annexe 17**

CATÉGORIES DE PERSONNEL		PERSONNEL RÉGULIER	PERSONNEL NON RÉGULIER
1	Direction	166 385 \$	
2	Gérance	101 837 \$	
3	Enseignants-chercheurs	127 952 \$	66 785 \$
4	Auxiliaires à l'enseignement et à la recherche	57 151 \$	14 368 \$
5	Associés à l'enseignement et à la recherche	58 712 \$	42 666 \$
6	Professionnel non enseignant	85 346 \$	71 495 \$
7	Soutien technique	68 304 \$	43 684 \$
8	Soutien de bureau	58 634 \$	37 589 \$
9	Métiers et ouvriers	57 321 \$	39 668 \$
		<b>VALEUR MOYENNE D'UNE CHARGE DE 3 CRÉDITS</b>	
10	Chargés de cours	\$8 747	

**Frais institutionnels obligatoires (FIO) <sup>(note1)</sup>**  
**Exercice 2019-2020**

No ligne	Comptes susceptibles d'inclure des FIO	Nature des frais	1 Revenus FIO	2 Revenus Non FIO	3 Revenus totaux	No ligne
1	<b>Cotisations des étudiants (455)</b>	Services aux étudiants (SAE) et centres sportifs		11 634 698	11 634 698	1
2		Assurances obligatoires		---	\$	2
3		Assurances étudiants étrangers	---		\$	3
4		Autres			\$	4
<b>5</b>	<b>Sous-total pour le compte 455 <sup>(note 2 et 3)</sup></b>		<b>\$</b>	<b>11 634 698</b>	<b>11 634 698</b>	<b>5</b>
6	<b>Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)</b>	Admission	5 017 559	---	5 017 559	6
7		Inscription	1 358 468	---	1 358 468	7
8		Changement de cours ou de programme, test de classement, reprise d'examen, révision de notes, etc.	21 672		21 672	8
9		Frais de rédaction de thèse	358 340		358 340	9
10		Frais technologiques	4 597 021		4 597 021	10
11		Frais de droits d'auteur	397 318		397 318	11
12		Amendes, pénalités, duplicata		1 133 960	1 133 960	12
13	Autres	12 063 474	1 469 979	13 533 453	13	
<b>14</b>	<b>Sous-total pour le compte 450 <sup>(note 4)</sup></b>		<b>23 813 851</b>	<b>2 603 939</b>	<b>26 417 790</b>	<b>14</b>
15	<b>Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)</b>	Droits de scolarité pour les autofinancés	---		\$	15
16		Notes de cours et photocopies			\$	16
17		Acquisition de matériel ou d'équipements			\$	17
18		Achat de services (transport, hébergement, etc.)			\$	18
19		Autres		291 632	291 632	19
<b>20</b>	<b>Sous-total pour le compte 461 <sup>(note 5)</sup></b>		<b>\$</b>	<b>291 632</b>	<b>291 632</b>	<b>20</b>
<b>21</b>	<b>TOTAL</b>		<b>\$ 23 813 851</b>	<b>\$ 14 530 269</b>	<b>\$ 38 344 120</b>	<b>21</b>

Note 1: Voir la définition des frais institutionnels obligatoires à la règle budgétaire 3.3.1.

Note 2: Les comptes ne sont pas présentés en ordre numérique, afin de faciliter la comparaison avec les exercices antérieurs.

Note 3: Le total inscrit à la ligne 5 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 4 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Note 4: Le total inscrit à la ligne 14 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 5 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Note 5: Le total inscrit à la ligne 20 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 6 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Informations nécessaires aux fins d'analyse de l'octroi de la subvention conditionnelle (note 1)

Exercice 2019-2020

Fonds de fonctionnement

Produits (2)	539 149 875
Charges (3)	522 574 472
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges (4) = (2) - (3)</b>	<b>16 575 402</b>
Virements du fonds de fonctionnement vers d'autres fonds (5)	27 594 754
Virements des autres fonds vers le fonds de fonctionnement (6)	2 056 351
Annulation des coûts des avantages sociaux futurs (note 2) (7)	5 941 000
Annulation des gains (-) et pertes latents (note 3) (8)	\$
<b>Établissements de l'Université du Québec seulement</b>	
Annulation des revenus (-) et charges relatifs au décret du 24 mars 2010 (9)	
<b>Surplus/déficit annuel ajusté servant à l'octroi de la subvention conditionnelle (10) = (4) - (5) + (6) + (7) + (8) + (9)</b>	<b>-\$ 3 022 000,66</b>

Note 1: Voir la règle budgétaire 5.8 (2019-2020)

Note 2 : Correspond au montant du compte de charges "Avantages sociaux futurs (704)" au fonds de fonctionnement.

Note 3 : Correspond au montant du compte de charges "Gains et pertes latents (879)" au fonds de fonctionnement



Note # 1: Ventilation du compte n° 430 - Subventions et dons non gouvernementaux

	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds
Dons en espèce	562 985	7 032 088	421 811		125 335
Dons en nature			185 060		
Autres (Il faut préciser. Si le nombre de lignes est insuffisant, il faut aviser le Ministère)	---	---	---	---	---
Autre 1 Subventions de l'industrie	3 548	9 276 506	293 401		
Autre 2 Autres subventions	56 889	3 563 196	43 264		
Autre 3 Commandites	536 933	423 588	5 144		-8 656
Autre 4 Contrats commerciaux et industriels	202 572	11 188			
Autre 5					
Autre 6					
Autre 7					
Autre 8					
Autre 9					
Autre 10					
<b>Total</b>	<b>1 362 927 \$</b>	<b>20 306 566 \$</b>	<b>948 680 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>116 679 \$</b>

Note # 2: Détails des estimations sur le recomptage de clientèle (Fonds de fonctionnement)

	Compte 015	Compte 210
2019-2020 (T)		10 958 487
2018-2019 (T-1)		454 038
2017-2018 (T-2)		

Note # 3: Portion des dépenses financées par les subventions du Ministère (enveloppes MAO-TIC<sup>1</sup> et PQI<sup>2</sup>)

	Fonds de fonctionnement	Fonds d'immobilisations
Biens sous le seuil de capitalisation (892)		
Biens de nature non capitalisable (893)		8 000 162

<sup>1</sup> Matériel, appareils, outillage, technologie de l'information et de la communication

<sup>2</sup> Plan quinquennal d'investissement

Note # 4: Limite maximale d'emprunt temporaire utilisé mensuellement au cours de la période du 1er juin 2019 au 31 mai 2020

	Limite maximale utilisée											
	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	janvier	février	mars	avril	mai
<b>2019-2020</b>	225 200 000	229 450 000	185 472 000	181 088 000	178 728 000	111 076 000	133 425 000	132 925 000	141 225 500	159 825 500	168 497 000	159 983 500

Note # 5: Utilisation des sommes allouées pour le soutien aux étudiants en situation de handicap (Règle 2.1.5 des Règles budgétaires des universités)

		Solde début 30 avril 2019					Solde fin 30 avril 2020
		Allocations	Utilisation	Ajustement			
<b>2019-2020</b>	Volet 1	1 270 262	1 083 200	566 849	(170 800)	1 615 813	
	Volet 2	647 025	-	132 654	170 800	685 171	