

|                                     | Annexe et note à compléter                                                 | Fonds de fonctionnement<br>1 | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>4 | Autres fonds<br>5    | Ajustements<br>6 | Total<br>7            |                       |           |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|----------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|-----------|
| <b>ACTIF</b>                        |                                                                            |                              |                              |                              |                        |                      |                  |                       |                       |           |
| <b>Actif à court terme</b>          |                                                                            |                              |                              |                              |                        |                      |                  |                       |                       |           |
| 1                                   | Encaisse (001)                                                             | s/o                          | 21 805 188                   | 0                            | 475                    | 90 119               | 0                | 21 895 782            | 1                     |           |
| 2                                   | Placements à court terme (005)                                             | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                      | 4 925                | 0                | 4 925                 | 2                     |           |
| 3                                   | Intérêts courus à recevoir (010)                                           | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                      | 22 204               | 0                | 22 204                | 3                     |           |
| 4                                   | Fonds détenus par un fiduciaire (090)                                      | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                      | 0                    | 0                | \$ 4                  | 4                     |           |
| 5                                   | Subventions à recevoir Ministère (015)                                     | Note 2 (annexe 20)           | 14 797 398                   | ---                          | ---                    | ---                  | ---              | 14 797 398            | 5                     |           |
| 6                                   | Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)                              | s/o                          | 1 519 247                    | ---                          | ---                    | ---                  | ---              | 1 519 247             | 6                     |           |
| 7                                   | Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)                            | s/o                          | 5 562 165                    | 2 392 164                    | 1 385 716              | 428 369              | 0                | 9 768 414             | 7                     |           |
| 8                                   | Encaissements exigibles à court terme (141, 142)                           | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                      | 0                    | 0                | \$ 8                  | 8                     |           |
| 9                                   | Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)                    | Annexe 12                    | 31 801 646                   | 43 431 062                   | 6 282 661              | 0                    | 0                | 81 515 369            | 9                     |           |
| 10                                  | Frais payés d'avance (070)                                                 | s/o                          | 1 322 299                    | 182 615                      | 0                      | 0                    | 0                | 1 504 913             | 10                    |           |
| 11                                  | Stocks (075)                                                               | s/o                          | 71 684                       | 0                            | ---                    | 0                    | 0                | 71 684                | 11                    |           |
| <b>Total de l'actif court terme</b> |                                                                            |                              | <b>76 879 627</b>            | <b>46 005 840</b>            | <b>7 668 852</b>       | <b>545 617</b>       | <b>\$</b>        | <b>\$ 131 099 937</b> |                       |           |
| <b>Actif à long terme</b>           |                                                                            |                              |                              |                              |                        |                      |                  |                       |                       |           |
| 12                                  | Frais reportés (080)                                                       | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                      | 0                    | 0                | \$ 12                 | 12                    |           |
| 13                                  | Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174) | s/o                          | 3 080 366                    | 0                            | 157                    | 0                    | 0                | 3 080 523             | 13                    |           |
| 14                                  | Avances à d'autres fonds à long terme (185)                                | Annexe 12                    | 0                            | 0                            | 0                      | 0                    | 0                | \$ 14                 | 14                    |           |
| 15                                  | Placements à long terme (125, 130)                                         | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                      | 5 344 590            | 0                | 5 344 590             | 15                    |           |
| 16                                  | Effets à recevoir à long terme (124)                                       | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                      | 0                    | 0                | \$ 16                 | 16                    |           |
| 17                                  | Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)                             | s/o                          | 97 712                       | 333 087                      | 0                      | 60 984 767           | 0                | 61 415 566            | 17                    |           |
| 18                                  | Immobilisations (105)                                                      | Annexe 16                    | ---                          | ---                          | 194 854 980            | ---                  | ---              | 194 854 980           | 18                    |           |
| 19                                  | Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (110)              | s/o                          | ---                          | ---                          | 0                      | ---                  | ---              | \$ 19                 | 19                    |           |
| 20                                  | Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)                               | Annexe 9                     | 0                            | 0                            | 0                      | 0                    | 0                | \$ 20                 | 20                    |           |
| 21                                  | Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)                      | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                      | 0                    | 0                | \$ 21                 | 21                    |           |
| 22                                  | <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                                                    |                              | <b>\$ 80 057 705</b>         | <b>\$ 46 338 928</b>         | <b>\$ 202 523 990</b>  | <b>\$ 66 874 975</b> | <b>\$ -</b>      | <b>\$ -</b>           | <b>\$ 395 795 597</b> | <b>22</b> |

| PASSIF                               | Annexe et note à compléter                                            | Fonds de fonctionnement | Fonds avec restrictions | Fonds d'immobilisations | Fonds de dotation     | Autres fonds         | Ajustements | Total                    |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|-------------|--------------------------|
|                                      |                                                                       | 1                       | 2                       | 3                       | 4                     | 5                    | 6           | 7                        |
| <b>Passif à court terme</b>          |                                                                       |                         |                         |                         |                       |                      |             |                          |
| 23                                   | Découvert de banque (201)                                             | s/o                     | 0                       | 0                       | 0                     | 0                    |             | \$ 23                    |
| 24                                   | Emprunts à court terme (205)                                          | Note 4 (annexe 20)      | 0                       | 0                       | 6 514 000             | 0                    |             | 6 514 000 24             |
| 25                                   | Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)                | s/o                     | 2 036 879               | 0                       | 1 445 947             | 0                    |             | 3 482 826 25             |
| 26                                   | Subventions à rembourser au Ministère (210)                           | Note 2 (annexe 20)      | 0                       | ---                     | ---                   | ---                  |             | \$ 26                    |
| 27                                   | Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)             | s/o                     | 17 373 264              | (0 )                    | ---                   | 0                    |             | 17 373 264 27            |
| 28                                   | Avantages sociaux futurs à payer (259)                                | s/o                     | 0                       | 0                       | ---                   | 0                    |             | \$ 28                    |
| 29                                   | Comptes créditeurs (215, 220)                                         | s/o                     | 10 403 763              | 79 334                  | 1 239 362             | 128 884              |             | 11 851 343 29            |
| 30                                   | Produits reportés (260)                                               | Annexe 7                | 7 122 334               | 0                       | ---                   | ---                  |             | 7 122 334 30             |
| 31                                   | Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264)                   | s/o                     | 0                       | 24 487 498              | 0                     | 0                    |             | 24 487 498 31            |
| 32                                   | Portion de la dette exigible à court terme (314)                      | s/o                     | 0                       | 0                       | 16 868 545            | 0                    |             | 16 868 545 32            |
| 33                                   | Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)                 | Annexe 12               | 49 698 710              | 0                       | 0                     | 31 816 659           |             | 81 515 369 33            |
| <b>Total du passif à court terme</b> |                                                                       |                         | <b>86 634 950</b>       | <b>24 566 832</b>       | <b>26 067 853</b>     | <b>31 945 543</b>    | \$          | \$ 169 215 178           |
| <b>Passif à long terme</b>           |                                                                       |                         |                         |                         |                       |                      |             |                          |
| 34                                   | Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)                   | s/o                     | (4 274 100 )            | 0                       | 0                     | 0                    |             | (4 274 100) 34           |
| 35                                   | Dettes à long terme (315, 320, 325, 330)                              | s/o                     | 0                       | 0                       | 70 388 247            | 0                    |             | 70 388 247 35            |
| 36                                   | Obligations découlant des contrats de location - acquisition (335)    | s/o                     | 0                       | 0                       | 0                     | 0                    |             | \$ 36                    |
| 37                                   | Apports reportés (360, 361, 362, 363)                                 | s/o                     | 0                       | 21 772 096              | 16 682 703            | ---                  |             | 38 454 799 37            |
| 38                                   | Juste valeur des instruments financier dérivés (365)                  | s/o                     | 0                       | 0                       | 0                     | 0                    |             | \$ 38                    |
| 39                                   | Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)                              | Annexe 9                | 6 580                   | 0                       | 0                     | 0                    |             | 6 580 39                 |
| <b>40</b>                            | <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                                |                         | <b>\$ 82 367 431</b>    | <b>\$ 46 338 928</b>    | <b>\$ 113 138 804</b> | <b>\$ 31 945 543</b> | <b>\$ -</b> | <b>\$ 273 790 705 40</b> |
| <b>SOLDES DE FONDS</b>               |                                                                       |                         |                         |                         |                       |                      |             |                          |
| 41                                   | Grévé d'affectations d'origine interne (290)                          | Annexe 8                | 2 646 251               | 0                       | 18 107 551            | 4 972 627            |             | 25 726 429 41            |
| 42                                   | Grévé d'affectations d'origine externe (302 FD et AF)                 | s/o                     | ---                     | ---                     | ---                   | 29 956 804           |             | 29 956 804 42            |
| 43                                   | Non grévé d'affectation (295 FF)                                      | s/o                     | (4 955 977 )            | ---                     | ---                   | ---                  |             | (4 955 977) 43           |
| 44                                   | Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD) | s/o                     | ---                     | ---                     | ---                   | 0                    |             | \$ 44                    |
| 45                                   | Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD) | s/o                     | ---                     | ---                     | ---                   | 0                    |             | \$ 45                    |
| 46                                   | Investi en immobilisations (304 FI)                                   | s/o                     | ---                     | ---                     | 71 277 635            | ---                  |             | 71 277 635 46            |
| <b>47</b>                            | <b>TOTAL DES SOLDES DE FONDS</b>                                      |                         | <b>\$ (2 309 726)</b>   | <b>\$ -</b>             | <b>\$ 89 385 186</b>  | <b>\$ 34 929 431</b> | <b>\$ -</b> | <b>\$ 122 004 892 47</b> |
| <b>48</b>                            | <b>TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS</b>                         |                         | <b>\$ 80 057 705</b>    | <b>\$ 46 338 928</b>    | <b>\$ 202 523 990</b> | <b>\$ 66 874 975</b> | <b>\$ -</b> | <b>\$ 395 795 596 48</b> |

|                                                                          | Annexe et note à compléter                                                                                                         | Fonds de fonctionnement | Fonds avec restrictions | Fonds d'immobilisations | Fonds de dotation (Note 1) | Autres fonds | Ajustements | Total              |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------|-------------|--------------------|
|                                                                          |                                                                                                                                    | 1                       | 2                       | 3                       | 4                          | 5            | 6           | 7                  |
| 1                                                                        | Droits de scolarité de base (étudiants réglementés) (401)                                                                          | s/o                     | 23 036 938              | ---                     | ---                        | ---          | ---         | 23 036 938         |
| 2                                                                        | Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglementés (402)                                                               | s/o                     | 507 854                 | ---                     | ---                        | ---          | ---         | 507 854            |
| 3                                                                        | Montants forfaitaires canadiens des étudiants réglementés (403)                                                                    | s/o                     | 4 852 878               | ---                     | ---                        | ---          | ---         | 4 852 878          |
| 4                                                                        | Montants supplémentaires chargés aux étudiants assujettis aux forfaitaires internationaux (10% du forfaitaire international) (404) | s/o                     | 47 475                  | ---                     | ---                        | ---          | ---         | 47 475             |
| 5                                                                        | Droits de scolarité des étudiants dérogés (406)                                                                                    | s/o                     | 8 092 625               | ---                     | ---                        | ---          | ---         | 8 092 625          |
| 6                                                                        | Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes crédités et autofinancés (407)                                         | s/o                     | 8 222 932               | ---                     | ---                        | ---          | ---         | 8 222 932          |
| 7                                                                        | Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408)                                   | s/o                     | 0                       | ---                     | ---                        | ---          | ---         | \$ 7               |
| 8                                                                        | Cotisations des étudiants (455)                                                                                                    | s/o                     | 4 077 427               | ---                     | ---                        | ---          | ---         | 4 077 427          |
| 9                                                                        | Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalisés (450)                                                    | s/o                     | 10 088 746              | ---                     | ---                        | ---          | ---         | 10 088 746         |
| 10                                                                       | Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)                                                                       | s/o                     | 0                       | ---                     | ---                        | ---          | ---         | \$ 10              |
| <b>11</b>                                                                | <b>TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS</b>                                                                                  |                         | <b>58 926 875</b>       |                         | <b>\$</b>                  | <b>\$</b>    | <b>\$</b>   | <b>58 926 875</b>  |
| 12                                                                       | Subventions du Ministère (515)                                                                                                     | Annexe 5                | 87 005 302              | 1 652 385               | 7 436 943                  | ---          | ---         | 96 094 630         |
| 13                                                                       | Autres subventions provinciales (405, 410, 495)                                                                                    | s/o                     | 0                       | 4 167 647               | 447                        | 0            | 0           | 4 168 094          |
| 14                                                                       | Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)                                                                                   | s/o                     | 1 659 846               | 3 955 991               | 0                          | 0            | 0           | 5 615 837          |
| 15                                                                       | Autres produits et autres aides (425, 426, 427)                                                                                    | s/o                     | 0                       | 4 034 171               | 0                          | 0            | 0           | 4 034 171          |
| 16                                                                       | Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)                                                                      | s/o                     | ---                     | ---                     | 0                          | ---          | ---         | \$ 16              |
| <b>Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:</b> |                                                                                                                                    |                         |                         |                         |                            |              |             |                    |
| 17                                                                       | Ministère (530)                                                                                                                    | s/o                     | ---                     | ---                     | 0                          | ---          | ---         | \$ 17              |
| 18                                                                       | Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531)                                | s/o                     | ---                     | ---                     | 0                          | ---          | ---         | \$ 18              |
| 19                                                                       | Gouvernement du Canada (532)                                                                                                       | s/o                     | ---                     | ---                     | 323 606                    | ---          | ---         | 323 606            |
| 20                                                                       | Autres (533)                                                                                                                       | s/o                     | ---                     | ---                     | 0                          | ---          | ---         | \$ 20              |
| <b>21</b>                                                                | <b>TOTAL DES SUBVENTIONS</b>                                                                                                       |                         | <b>88 665 148</b>       | <b>13 810 194</b>       | <b>7 760 996</b>           | <b>\$</b>    | <b>\$</b>   | <b>110 236 338</b> |
| 22                                                                       | Intérêts et dividendes (435)                                                                                                       | s/o                     | 440 759                 | 807 443                 | 0                          | 0            | 0           | 1 248 203          |
| 23                                                                       | Intérêts sur les avances interfonds (440)                                                                                          | s/o                     | 0                       | 0                       | 0                          | 0            | 0           | \$ 23              |
| 24                                                                       | Produits provenant du fonds de dotation (445)                                                                                      | s/o                     | 3 700                   | 4 555 471               | 25 801                     | ---          | 0           | 4 584 972          |
| 25                                                                       | Produits provenant d'une fondation (446)                                                                                           | s/o                     | 993 226                 | 4 962 340               | 0                          | 0            | 0           | 5 955 566          |
| 26                                                                       | Subventions et dons non gouvernementaux (430)                                                                                      | Note 1 (annexe 20)      | 145 776                 | 641 015                 | 0                          | 0            | 0           | 786 792            |
| 27                                                                       | Gains sur vente de placements (526)                                                                                                | s/o                     | 136 274                 | 1 835 439               | 0                          | 0            | 0           | 1 971 713          |
| 28                                                                       | Gains sur la cession d'immobilisations (525)                                                                                       | s/o                     | ---                     | ---                     | 0                          | ---          | ---         | \$ 28              |
| 29                                                                       | Recouvrement des coûts indirects (465)                                                                                             | s/o                     | (48 )                   | ---                     | ---                        | ---          | ---         | (48)               |
| 30                                                                       | Ventes externes (460)                                                                                                              | s/o                     | 7 650 780               | 5 287 865               | 0                          | ---          | 0           | 12 938 645         |
| 31                                                                       | Autres produits (466, 470)                                                                                                         | Annexe 10               | 1 760 680               | 285 991                 | 0                          | 0            | 0           | 2 046 671          |
| <b>32</b>                                                                | <b>TOTAL DES PRODUITS AUTRES</b>                                                                                                   |                         | <b>11 131 148</b>       | <b>18 375 565</b>       | <b>25 801</b>              | <b>\$</b>    | <b>\$</b>   | <b>29 532 514</b>  |
| <b>33</b>                                                                | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                                                                                                          |                         | <b>\$ 158 723 171</b>   | <b>\$ 32 185 759</b>    | <b>\$ 7 786 798</b>        | <b>\$ -</b>  | <b>\$ -</b> | <b>198 695 728</b> |

|    | Annexe et note à compléter                                                                                                   | Fonds de fonctionnement<br>1 | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>(Note 1)<br>4 | Autres fonds<br>5 | Ajustements<br>6 | Total<br>7         |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| 1  | Masses salariales                                                                                                            |                              |                              |                              |                                    |                   |                  |                    |
| 2  | Direction                                                                                                                    | s/o 8 463 285                | 1 296 028                    | ---                          | ---                                | ---               |                  | 9 759 313          |
| 3  | Gérance                                                                                                                      | s/o 0                        | 0                            | ---                          | ---                                | ---               |                  | \$ 3               |
| 4  | Enseignants-chercheurs                                                                                                       | s/o 39 664 426               | 2 699 573                    | ---                          | ---                                | ---               |                  | 42 363 999         |
| 5  | Chargés de cours                                                                                                             | s/o 16 690 494               | 58 993                       | ---                          | ---                                | ---               |                  | 16 749 488         |
| 6  | Personnel associé à l'enseignement et à la recherche                                                                         | s/o 379 245                  | 1 401 183                    | ---                          | ---                                | ---               |                  | 1 780 427          |
| 7  | Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche                                                                      | s/o 2 027 813                | 465 958                      | ---                          | ---                                | 0                 |                  | 2 493 771          |
| 8  | Personnel professionnel non enseignant                                                                                       | s/o 16 715 516               | 3 176 767                    | ---                          | ---                                | 0                 |                  | 19 892 283         |
| 9  | Personnel de soutien technique                                                                                               | s/o 6 869 391                | 393 226                      | ---                          | ---                                | 0                 |                  | 7 262 617          |
| 10 | Personnel de soutien de bureau                                                                                               | s/o 6 663 736                | 742 643                      | ---                          | ---                                | ---               |                  | 7 406 379          |
| 11 | Personnel de métier et ouvrier                                                                                               | s/o 3 609 861                | 0                            | ---                          | ---                                | ---               |                  | 3 609 861          |
| 12 | Avantages sociaux (700)                                                                                                      | Annexe 14 17 826 773         | 1 838 616                    | ---                          | ---                                | 0                 |                  | 19 665 389         |
| 13 | <b>TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX</b>                                                                      | <b>118 910 540</b>           | <b>12 072 987</b>            |                              | \$                                 | \$                | \$               | <b>130 983 526</b> |
| 14 | Avantages sociaux futurs (704)                                                                                               | s/o (1 873 200)              | ---                          | ---                          | ---                                | ---               |                  | (1 873 200)        |
|    | Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703) |                              |                              |                              |                                    |                   |                  |                    |
| 15 |                                                                                                                              | s/o 178 119                  | 175 748                      | ---                          | ---                                | 0                 |                  | 353 868            |
| 16 | Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)                                                                              | s/o 76 000                   | 0                            | ---                          | ---                                | 0                 |                  | 76 000             |
| 17 | Stagiaires postdoctoraux (706)                                                                                               | s/o 229 496                  | 1 050 813                    | ---                          | ---                                | 0                 |                  | 1 280 309          |
| 18 | Formation et perfectionnement (710)                                                                                          | s/o 418 606                  | 225 952                      | ---                          | ---                                | 0                 |                  | 644 558            |
| 19 | Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)                                                               | s/o 2 164 507                | 0                            | ---                          | ---                                | ---               |                  | 3 960 445          |
| 20 | Bourses (735)                                                                                                                | s/o 1 078 579                | 6 840 737                    | ---                          | ---                                | 0                 |                  | 7 919 316          |
| 21 | Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)                                                                       | s/o 2 947 483                | 537 276                      | 0                            | 0                                  | 0                 |                  | 3 484 759          |
| 22 | Fournitures et matériel (745)                                                                                                | s/o 1 484 707                | 240 456                      | ---                          | ---                                | 0                 |                  | 1 725 163          |
| 23 | Coûts des marchandises vendues (755)                                                                                         | s/o 330 283                  | 15 277                       | ---                          | ---                                | 0                 |                  | 345 561            |
| 24 | Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)                                                              | s/o 12 101 105               | 1 592 273                    | 0                            | ---                                | 0                 |                  | 13 693 378         |
| 25 | Volumes et périodiques (750)                                                                                                 | s/o 3 500 375                | 90 334                       | ---                          | ---                                | 0                 |                  | 3 590 709          |
| 26 | Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)                                                      | s/o 2 082 749                | 9 769                        | 0                            | ---                                | 0                 |                  | 2 092 518          |
| 27 | Location de locaux et de bâtiments (840, 845)                                                                                | s/o 970 421                  | 182 380                      | ---                          | ---                                | 0                 |                  | 1 152 800          |
| 28 | Location-exploitation (830)                                                                                                  | s/o 0                        | 0                            | ---                          | ---                                | 0                 |                  | \$ 28              |
| 29 | Transfert de coûts indirects (865)                                                                                           | s/o ---                      | (48)                         | ---                          | ---                                | ---               |                  | (48)               |
| 30 | Pertes sur vente de placements (886)                                                                                         | s/o 15 982                   | 159 066                      | 0                            | 0                                  | 0                 |                  | 175 048            |
| 31 | Biens sous le seuil de capitalisation (892)                                                                                  | Note 3 (annexe 20) 261 214   | 41 510                       | 79 507                       | ---                                | 0                 |                  | 382 231            |
| 32 | Biens de nature non capitalisable (893)                                                                                      | Note 3 (annexe 20) 0         | 0                            | 0                            | ---                                | ---               |                  | \$ 32              |
| 33 | Frais bancaires et charges d'intérêt (850, 851, 852, 853)                                                                    | s/o 367 499                  | 7 442                        | 2 131 645                    | 0                                  | 0                 |                  | 2 506 586          |
| 34 | Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)                                                                               | s/o 0                        | 0                            | 0                            | 0                                  | 0                 |                  | \$ 34              |
| 35 | Perte sur la cession d'immobilisations (885)                                                                                 | s/o ---                      | ---                          | 6 077                        | ---                                | ---               |                  | 6 077              |
| 36 | Amortissement des immobilisations (890)                                                                                      | s/o ---                      | ---                          | 8 910 879                    | ---                                | ---               |                  | 8 910 879          |
| 37 | Amortissements des autres éléments de l'actif (891)                                                                          | s/o ---                      | ---                          | 0                            | ---                                | ---               |                  | \$ 37              |
| 38 | Autres charges (860, 870)                                                                                                    | Annexe 10 303 803            | 1 758 821                    | 0                            | 0                                  | 0                 |                  | 2 062 624          |
| 39 | <b>TOTAL DES AUTRES CHARGES</b>                                                                                              | <b>26 637 728</b>            | <b>14 723 745</b>            | <b>11 128 107</b>            | \$                                 | \$                | \$               | <b>52 489 580</b>  |
| 40 | Ventes internes (878)                                                                                                        | s/o 0                        | 0                            | ---                          | ---                                | 0                 |                  | \$ 40              |
| 41 | Gains et pertes latents (879)                                                                                                | s/o 1 102 143                | 5 159 013                    | 0                            | 0                                  | 0                 |                  | 6 261 157          |
| 42 | <b>TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES</b>                                                                   | <b>27 739 872</b>            | <b>19 882 758</b>            | <b>11 128 107</b>            | \$                                 | \$                | \$               | <b>58 750 737</b>  |
| 43 | Éléments extraordinaires (880)                                                                                               | Annexe 13 0                  | 0                            | 0                            | 0                                  | 0                 |                  | \$ 43              |
| 44 | <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                                                                                     | <b>\$ 146 650 411</b>        | <b>\$ 31 955 744</b>         | <b>\$ 11 128 107</b>         | <b>\$</b>                          | <b>\$</b>         | <b>\$</b>        | <b>189 734 263</b> |
| 45 | <b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES</b>                                                          | <b>\$ 12 072 760</b>         | <b>\$ 230 015</b>            | <b>\$ (3 341 310)</b>        | <b>\$</b>                          | <b>\$</b>         | <b>\$</b>        | <b>8 961 464</b>   |

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

|    | Annexe à compléter                                                                         | Fonds de fonctionnement<br>1    | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>(Note 1)<br>4 | Autres fonds<br>5 | Ajustements<br>6 | Total<br>7            |    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------------|----|
| 1  | <b>SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE</b>                                                           | 24 080 551                      | 0                            | 81 238 344                   | 34 689 763                         |                   |                  | <b>140 008 658</b>    | 1  |
| 2  | Redressement des années précédentes                                                        | Annexe 11<br>0                  | 0                            | 0                            | 0                                  | 0                 |                  | \$                    | 2  |
| 3  | <b>Solde de fonds redressé</b>                                                             | <b>24 080 551</b>               | <b>\$</b>                    | <b>81 238 344</b>            | <b>34 689 763</b>                  | <b>\$</b>         | <b>\$</b>        | <b>140 008 658</b>    | 3  |
| 4  | Produits de l'année                                                                        | Annexes 1 et 3<br>158 723 171   | 32 185 759                   | 7 786 798                    | 0                                  | 0                 | 0                | <b>198 695 728</b>    | 4  |
| 5  | Charges de l'année                                                                         | Annexes 2 et 4<br>146 650 411   | 31 955 744                   | 11 128 107                   | 0                                  | 0                 | 0                | <b>189 734 263</b>    | 5  |
| 6  | <b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>                        | <b>12 072 760</b>               | <b>230 015</b>               | <b>(3 341 310)</b>           | <b>\$</b>                          | <b>\$</b>         | <b>\$</b>        | <b>8 961 464</b>      | 6  |
| 7  | Rééval. autres éléments afférents au régime de retraite et d'avantages complé. de retraite | s/o<br>(27 227 500 )            | ---                          | ---                          | ---                                | ---               |                  | <b>(27 227 500)</b>   | 7  |
| 8  | Apports reçus à titre de dotations                                                         | s/o                             |                              | 22 600                       | 239 668                            |                   |                  | <b>262 268</b>        | 8  |
| 9  | Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables                               | s/o                             |                              |                              |                                    |                   |                  | <b>\$</b>             | 9  |
| 10 | Virements d'autres soldes de fonds                                                         | Annexes 12 et 12a<br>0          | 0                            | 11 465 552                   | 0                                  | 0                 |                  | <b>11 465 552</b>     | 10 |
| 11 | Virements vers d'autres soldes de fonds                                                    | Annexes 12 et 12a<br>11 235 537 | 230 015                      | 0                            | 0                                  | 0                 |                  | <b>11 465 552</b>     | 11 |
| 12 | <b>Sous-total</b>                                                                          | <b>(26 390 277)</b>             | <b>(0)</b>                   | <b>8 146 842</b>             | <b>239 668</b>                     | <b>\$</b>         | <b>\$</b>        | <b>(18 003 768)</b>   | 12 |
| 13 | <b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>                                                        | <b>\$ (2 309 726)</b>           | <b>\$ (0)</b>                | <b>\$ 89 385 186</b>         | <b>\$ 34 929 431</b>               | <b>\$ -</b>       | <b>\$ -</b>      | <b>\$ 122 004 890</b> | 13 |

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

HEC Montréal  
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement  
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe 1

|                                                                                                                  | Enseignement/<br>Recherche | Soutien à l'enseignement et<br>à la recherche | Administration       | Terrains et bâtiments | Services à la collectivité | Services aux étudiants | Entreprises auxiliaires | Ajustements | Total                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|-------------|-----------------------|
|                                                                                                                  | 1                          | 2                                             | 3                    | 4                     | 5                          | 6                      | 7                       | 8           | 9                     |
| 1 Droits de scolarité de base (étudiants réglés) (401)                                                           | 23 631 757                 | ---                                           | 0                    | ---                   | (594 819 )                 | ---                    | ---                     | ---         | 23 036 938            |
| 2 Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglés (402)                                                | ---                        | ---                                           | 507 854              | ---                   | ---                        | ---                    | ---                     | ---         | 507 854               |
| 3 Montants forfaitaires canadiens des étudiants réglés (403)                                                     | ---                        | ---                                           | 4 852 878            | ---                   | ---                        | ---                    | ---                     | ---         | 4 852 878             |
| 4 Montants supplémentaires chargés aux étudiants assujettis aux forfaitaires internationaux (10% du forfaitaire) | ---                        | ---                                           | 47 475               | ---                   | ---                        | ---                    | ---                     | ---         | 47 475                |
| 5 Droits de scolarité des étudiants dérèglés (406)                                                               | 8 092 625                  | ---                                           | 0                    | ---                   | 0                          | ---                    | ---                     | ---         | 8 092 625             |
| 6 Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes crédités et autofinancés (407)                     | 57 462                     | ---                                           | 0                    | ---                   | 8 165 470                  | ---                    | ---                     | ---         | 8 222 932             |
| 7 Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408)               | 0                          | ---                                           | 0                    | ---                   | 0                          | ---                    | ---                     | ---         | \$ 7                  |
| 8 Cotisations des étudiants (455)                                                                                | ---                        | ---                                           | 0                    | ---                   | ---                        | 4 077 427              | ---                     | ---         | 4 077 427             |
| 9 Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)                                | 9 624 349                  | 0                                             | 0                    | 0                     | 45 120                     | 0                      | 419 277                 | ---         | 10 088 746            |
| 10 Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)                                                  | 0                          | 0                                             | 0                    | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | ---         | \$ 10                 |
| <b>11 Total des produits provenant des étudiants</b>                                                             | <b>41 406 193</b>          | <b>\$</b>                                     | <b>5 408 207</b>     | <b>\$</b>             | <b>7 615 770</b>           | <b>4 077 427</b>       | <b>419 277</b>          | <b>\$</b>   | <b>58 926 875</b>     |
| 12 Subventions du Ministère (515)                                                                                | ---                        | 0                                             | 87 005 302           | ---                   | 0                          | 0                      | ---                     | ---         | 87 005 302            |
| 13 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)                                                               | 0                          | 0                                             | 0                    | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | ---         | \$ 13                 |
| 14 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)                                                              | 0                          | 0                                             | 1 132 429            | 0                     | 527 417                    | 0                      | 0                       | ---         | 1 659 846             |
| 15 Autres produits et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)             | 0                          | 0                                             | 0                    | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | ---         | \$ 15                 |
| <b>16 Total des subventions</b>                                                                                  | <b>\$</b>                  | <b>\$</b>                                     | <b>88 137 731</b>    | <b>\$</b>             | <b>527 417</b>             | <b>\$</b>              | <b>\$</b>               | <b>\$</b>   | <b>88 665 148</b>     |
| 17 Intérêts et dividendes (435)                                                                                  | ---                        | ---                                           | 440 759              | ---                   | 0                          | 0                      | 0                       | ---         | 440 759               |
| 18 Intérêts sur les avances interfonds (440)                                                                     | ---                        | ---                                           | 0                    | ---                   | ---                        | ---                    | ---                     | ---         | \$ 18                 |
| 19 Produits provenant du fonds de dotation (445)                                                                 | ---                        | ---                                           | 0                    | ---                   | 3 700                      | 0                      | 0                       | ---         | 3 700                 |
| 20 Produits provenant d'une fondation (446)                                                                      | 3 301                      | 7 500                                         | 11 111               | 0                     | 971 315                    | 0                      | 0                       | ---         | 993 226               |
| 21 Subventions et dons non gouvernementaux (430)                                                                 | 37 482                     | 0                                             | 108 294              | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | ---         | 145 776               |
| 22 Gains sur vente de placement (526)                                                                            | ---                        | ---                                           | 136 274              | ---                   | ---                        | ---                    | ---                     | ---         | 136 274               |
| 23 Recouvrement des coûts indirects (465)                                                                        | (48 )                      | 0                                             | 0                    | ---                   | 0                          | 0                      | 0                       | ---         | (48)                  |
| 24 Ventes externes (460)                                                                                         | 2 133 729                  | 70 362                                        | 303 477              | 148 779               | 1 694 527                  | 80 763                 | 3 219 143               | ---         | 7 650 780             |
| 25 Autres produits (466, 470)                                                                                    | 137 080                    | 0                                             | 51 852               | 0                     | 1 571 748                  | 0                      | 0                       | ---         | 1 760 680             |
| <b>26 Total des produits autres</b>                                                                              | <b>2 311 544</b>           | <b>77 862</b>                                 | <b>1 051 768</b>     | <b>148 779</b>        | <b>4 241 289</b>           | <b>80 763</b>          | <b>3 219 143</b>        | <b>\$</b>   | <b>11 131 148</b>     |
| <b>27 TOTAL DES PRODUITS</b>                                                                                     | <b>\$ 43 717 737</b>       | <b>\$ 77 862</b>                              | <b>\$ 94 597 706</b> | <b>\$ 148 779</b>     | <b>\$ 12 384 477</b>       | <b>\$ 4 158 190</b>    | <b>\$ 3 638 420</b>     | <b>\$ -</b> | <b>\$ 158 723 171</b> |

HEC Montréal  
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement  
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe 2

|                                                                                                                 | Enseignement/<br>Recherche | Soutien à l'enseignement et<br>à la recherche | Administration       | Terrains et bâtiments<br>Détail Annexe 15 | Services à la collectivité | Services aux étudiants | Entreprises auxiliaires | Ajustements           | Total                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                                                 | 1                          | 2                                             | 3                    | 4                                         | 5                          | 6                      | 7                       | 8                     | 9                     |
| 1 Masses salariales                                                                                             |                            |                                               |                      |                                           |                            |                        |                         |                       | 1                     |
| 2 Direction                                                                                                     | 2 221 408                  | 943 873                                       | 3 042 714            | 839 000                                   | 816 839                    | 599 451                | 0                       |                       | 8 463 285             |
| 3 Gérance                                                                                                       | 0                          | 0                                             | 0                    | 0                                         | 0                          | 0                      | 0                       |                       | \$ 3                  |
| 4 Enseignants-chercheurs                                                                                        | 38 381 635                 | 0                                             | 4 134                | 0                                         | 1 277 957                  | 700                    | 0                       |                       | 39 664 426            |
| 5 Chargés de cours                                                                                              | 15 958 346                 | 0                                             | 4 200                | 0                                         | 727 948                    | 0                      | 0                       |                       | 16 690 494            |
| 6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche                                                          | 266 532                    | 0                                             | 393                  | 0                                         | 112 319                    | 0                      | 0                       |                       | 379 245               |
| 7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche                                                       | 2 002 005                  | 0                                             | 15 917               | 0                                         | 9 450                      | 441                    | 0                       |                       | 2 027 813             |
| 8 Personnel professionnel non enseignant                                                                        | 4 763 588                  | 4 769 480                                     | 3 619 275            | 529 858                                   | 1 688 380                  | 1 335 184              | 9 752                   |                       | 16 715 516            |
| 9 Personnel de soutien technique                                                                                | 1 880 651                  | 2 663 288                                     | 1 423 866            | 298 515                                   | 217 313                    | 299 294                | 86 464                  |                       | 6 869 391             |
| 10 Personnel de soutien de bureau                                                                               | 3 248 794                  | 444 152                                       | 1 591 283            | 209 745                                   | 832 041                    | 337 721                | 0                       |                       | 6 663 736             |
| 11 Personnel de métier et ouvrier                                                                               | 0                          | 0                                             | 1 843                | 3 416 920                                 | 0                          | 0                      | 191 098                 |                       | 3 609 861             |
| 12 Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14                                                              | 11 500 613                 | 1 796 249                                     | 2 030 963            | 1 023 652                                 | 897 591                    | 516 804                | 60 901                  |                       | 17 826 773            |
| <b>13 Total des masses salariales et des avantages sociaux</b>                                                  | <b>80 223 573</b>          | <b>10 617 041</b>                             | <b>11 734 589</b>    | <b>6 317 689</b>                          | <b>6 579 838</b>           | <b>3 089 595</b>       | <b>348 214</b>          | <b>\$</b>             | <b>118 910 540</b>    |
| 14 Avantages sociaux futurs (704)                                                                               | ---                        | ---                                           | ---                  | ---                                       | ---                        | ---                    | ---                     | (1 873 200 )          | (1 873 200)           |
| 15 Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (70) | (112 645 )                 | (1 836 )                                      | 230 570              | 29 642                                    | 37 905                     | (23 101 )              | 17 584                  |                       | 178 119               |
| 16 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)                                                              | 76 000                     | 0                                             | 0                    | 0                                         | 0                          | 0                      | 0                       |                       | 76 000                |
| 17 Stagiaires Postdoctoraux (706)                                                                               | 229 496                    | 0                                             | 0                    | 0                                         | 0                          | 0                      | 0                       |                       | 229 496               |
| 18 Formation et perfectionnement (710)                                                                          | 193 447                    | 67 820                                        | 109 153              | 17 130                                    | 15 508                     | 15 549                 | 0                       |                       | 418 606               |
| 19 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)                                               | 970 484                    | 26 692                                        | 295 189              | 25 591                                    | 771 350                    | 72 304                 | 2 897                   |                       | 2 164 507             |
| 20 Bourses (735)                                                                                                | 868 849                    | 0                                             | 0                    | 0                                         | 203 730                    | 6 000                  | 0                       |                       | 1 078 579             |
| 21 Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)                                                       | 323 334                    | 72 912                                        | 386 237              | 13 660                                    | 1 855 943                  | 295 398                | 0                       |                       | 2 947 483             |
| 22 Fournitures et matériel (745)                                                                                | 298 350                    | 76 747                                        | 82 226               | 427 118                                   | 201 504                    | 17 255                 | 381 507                 |                       | 1 484 707             |
| 23 Coûts des marchandises vendues (755)                                                                         | 0                          | 0                                             | 0                    | 0                                         | 330 283                    | 0                      | 0                       |                       | 330 283               |
| 24 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)                                              | 1 703 059                  | 3 290 478                                     | 1 972 072            | 2 405 093                                 | 786 751                    | 1 539 851              | 403 800                 |                       | 12 101 105            |
| 25 Volumes et périodiques (750)                                                                                 | 281 784                    | 2 684 854                                     | 40 261               | 2 400                                     | 91 075                     | 37 552                 | 362 449                 |                       | 3 500 375             |
| 26 Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)                                      | 130                        | 54 991                                        | 1 593                | 1 895 166                                 | 0                          | 0                      | 130 868                 |                       | 2 082 749             |
| 27 Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)                                                               | 240 934                    | 749                                           | 260                  | 567 135                                   | 126 042                    | 35 300                 | 0                       |                       | 970 421               |
| 28 Location-exploitation (830)                                                                                  | 0                          | 0                                             | 0                    | 0                                         | 0                          | 0                      | 0                       |                       | \$ 28                 |
| 29 Pertes sur vente de placements (886)                                                                         | 0                          | 0                                             | 15 982               | 0                                         | 0                          | 0                      | 0                       |                       | 15 982                |
| 30 Biens sous le seuil de capitalisation (892)                                                                  | 16 027                     | 164 752                                       | 4 314                | 58 227                                    | 12 743                     | 955                    | 4 195                   |                       | 261 214               |
| 31 Biens de nature non capitalisable (893)                                                                      | 0                          | 0                                             | 0                    | 0                                         | 0                          | 0                      | 0                       |                       | \$ 31                 |
| 32 Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)                                                   | 5 067                      | 30                                            | 156 136              | 0                                         | 2 388                      | 203 877                | 0                       |                       | 367 499               |
| 33 Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)                                                               | 0                          | 0                                             | 0                    | 0                                         | 0                          | 0                      | 0                       |                       | \$ 33                 |
| 34 Autres charges (860, 870)                                                                                    | 386 659                    | (111 052 )                                    | 53 784               | 1 140                                     | (32 144 )                  | 5 416                  | 0                       |                       | 303 803               |
| <b>35 Total des charges autres</b>                                                                              | <b>5 480 977</b>           | <b>6 327 135</b>                              | <b>3 347 779</b>     | <b>5 442 302</b>                          | <b>4 403 078</b>           | <b>2 206 356</b>       | <b>1 303 301</b>        | <b>(1 873 200)</b>    | <b>26 637 728</b>     |
| 36 Virements interfonctions (877)                                                                               | 0                          | 0                                             | 0                    | 0                                         | 0                          | 0                      | 0                       |                       | \$ 36                 |
| 37 Ventes internes (878)                                                                                        | 0                          | 0                                             | 0                    | 0                                         | 0                          | 0                      | 0                       |                       | \$ 37                 |
| 38 Gains et pertes latents (879)                                                                                | 0                          | 0                                             | 1 102 143            | 0                                         | 0                          | 0                      | 0                       |                       | 1 102 143             |
| <b>39 Total avant éléments extraordinaires</b>                                                                  | <b>85 704 549</b>          | <b>16 944 176</b>                             | <b>16 184 511</b>    | <b>11 759 992</b>                         | <b>10 982 917</b>          | <b>5 295 951</b>       | <b>1 651 515</b>        | <b>(1 873 200)</b>    | <b>146 650 411</b>    |
| 40 Éléments extraordinaires (880)                                                                               | 0                          | 0                                             | 0                    | 0                                         | 0                          | 0                      | 0                       |                       | \$ 40                 |
| <b>### TOTAL DES CHARGES</b>                                                                                    | <b>\$ 85 704 549</b>       | <b>\$ 16 944 176</b>                          | <b>\$ 16 184 511</b> | <b>\$ 11 759 992</b>                      | <b>\$ 10 982 917</b>       | <b>\$ 5 295 951</b>    | <b>\$ 1 651 515</b>     | <b>\$ (1 873 200)</b> | <b>\$ 146 650 411</b> |

HEC Montréal  
 Produits par fonction - Fonds avec restrictions  
 de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe 3

|                                                                                              | Enseignement/<br>Recherche | Enseignement   | Recherche         | Soutien à l'enseignement<br>et à la recherche | Administration   | Terrains et bâtiments | Services à la collectivité | Services aux étudiants | Entreprises auxiliaires | Ajustements | Total                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|-------------------|-----------------------------------------------|------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|-------------|-----------------------|
|                                                                                              | 1                          | 2              | 3                 | 4                                             | 5                | 6                     | 7                          | 8                      | 9                       | 10          | 11                    |
| 1 Subvention du Ministère (515)                                                              | 0                          | 102 860        | 0                 | 0                                             | 0                | 0                     | 22 324                     | 1 527 200              | 0                       |             | 1 652 385             |
| 2 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)                                            | 0                          | 63 527         | 2 167 642         | 0                                             | 0                | 0                     | 1 936 478                  | 0                      | 0                       |             | 4 167 647             |
| 3 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)                                           | 0                          | 0              | 3 193 483         | 0                                             | 0                | 0                     | 0                          | 762 508                | 0                       |             | 3 955 991             |
| 4 Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427) | 0                          | 0              | 4 026 795         | 0                                             | 0                | 0                     | 7 376                      | 0                      | 0                       |             | 4 034 171             |
| <b>5 Total des subventions</b>                                                               | <b>\$</b>                  | <b>166 387</b> | <b>9 387 920</b>  | <b>\$</b>                                     | <b>\$</b>        | <b>\$</b>             | <b>1 966 179</b>           | <b>2 289 709</b>       | <b>\$</b>               | <b>\$</b>   | <b>13 810 194</b>     |
| 6 Intérêts et de dividendes (435)                                                            | 0                          | 0              | 39 238            | 0                                             | 768 205          | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       |             | 807 443               |
| 7 Intérêts sur les avances interfonds (440)                                                  | ---                        | ---            | ---               | ---                                           | 0                | ---                   | ---                        | ---                    | ---                     |             | \$ 7                  |
| 8 Produits provenant du fonds de dotation (445)                                              | 0                          | 0              | 840 953           | 0                                             | 3 027 185        | 0                     | 0                          | 687 333                | 0                       |             | 4 555 471             |
| 9 Produits provenant d'une fondation (446)                                                   | 0                          | 107 138        | 1 809 875         | 0                                             | 1 699            | 0                     | 1 723 134                  | 1 320 493              | 0                       |             | 4 962 340             |
| 10 Subventions et dons non gouvernementaux (430)                                             | 0                          | 0              | 86 293            | 0                                             | 0                | 0                     | 35 437                     | 519 286                | 0                       |             | 641 015               |
| 11 Gains sur vente de placements (526)                                                       | ---                        | ---            | ---               | ---                                           | 1 835 439        | ---                   | ---                        | ---                    | ---                     |             | 1 835 439             |
| 12 Ventes externes (460)                                                                     | 0                          | 59 814         | 3 642 223         | 0                                             | 151              | 0                     | 1 226 521                  | 359 157                | 0                       |             | 5 287 865             |
| 13 Autres produits (466, 470)                                                                | 0                          | 0              | 3 885             | 0                                             | 0                | 0                     | 271 091                    | 11 015                 | 0                       |             | 285 991               |
| <b>14 Total des produits autres</b>                                                          | <b>\$</b>                  | <b>166 952</b> | <b>6 422 468</b>  | <b>\$</b>                                     | <b>5 632 678</b> | <b>\$</b>             | <b>3 256 182</b>           | <b>2 897 284</b>       | <b>\$</b>               | <b>\$</b>   | <b>18 375 565</b>     |
| <b>15 TOTAL DES PRODUITS</b>                                                                 | <b>\$</b>                  | <b>- \$</b>    | <b>333 339 \$</b> | <b>15 810 388 \$</b>                          | <b>\$</b>        | <b>- \$</b>           | <b>5 632 678 \$</b>        | <b>5 222 361 \$</b>    | <b>5 186 993 \$</b>     | <b>- \$</b> | <b>32 185 759 ###</b> |



HEC Montréal  
Charges par fonction - Fonds avec restrictions  
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

|    | Enseignement/<br>Recherche                                                                                              | Enseignement | Recherche           | Soutien à l'enseignement<br>et à la recherche | Administration | Terrains et bâtiments | Services à la collectivité | Services aux étudiants | Entreprises auxiliaires | Ajustements | Total                  |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|-----------------------------------------------|----------------|-----------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|-------------|------------------------|
|    | 1                                                                                                                       | 2            | 3                   | 4                                             | 5              | 6                     | 7                          | 8                      | 9                       | 10          | 11                     |
| 1  | Masses salariales                                                                                                       |              |                     |                                               |                |                       |                            |                        |                         |             |                        |
| 2  | Direction                                                                                                               | 0            | 0                   | 702 810                                       | 0              | 0                     | 0                          | 589 867                | 3 351                   | 0           | 1 296 028              |
| 3  | Gérance                                                                                                                 | 0            | 0                   | 0                                             | 0              | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | \$ 3                   |
| 4  | Enseignants-chercheurs                                                                                                  | 0            | 200                 | 2 392 878                                     | 0              | 0                     | 0                          | 306 495                | 0                       | 0           | 2 699 573              |
| 5  | Chargés de cours                                                                                                        | 0            | 41 221              | 3 342                                         | 0              | 0                     | 0                          | 14 431                 | 0                       | 0           | 58 993                 |
| 6  | Personnel associé à l'enseignement et à la recherche                                                                    | 0            | 9 122               | 1 249 488                                     | 0              | 0                     | 0                          | 142 572                | 0                       | 0           | 1 401 183              |
| 7  | Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche                                                                 | 0            | 83 313              | 351 337                                       | 0              | 0                     | 0                          | 11 249                 | 20 058                  | 0           | 465 958                |
| 8  | Personnel professionnel non enseignant                                                                                  | 0            | 170 380             | 1 335 576                                     | 0              | 0                     | 0                          | 1 249 155              | 421 655                 | 0           | 3 176 767              |
| 9  | Personnel de soutien technique                                                                                          | 0            | 8 260               | 311 961                                       | 0              | 0                     | 0                          | 73 005                 | 0                       | 0           | 393 226                |
| 10 | Personnel de soutien de bureau                                                                                          | 0            | 21 007              | 403 521                                       | 0              | 0                     | 0                          | 266 530                | 51 583                  | 0           | 742 643                |
| 11 | Personnel de métier et ouvrier                                                                                          | 0            | 0                   | 0                                             | 0              | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | \$ 11                  |
| 12 | Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14                                                                         | 0            | 55 627              | 1 252 779                                     | 0              | 0                     | 0                          | 442 779                | 87 431                  | 0           | 1 838 616              |
| 13 | <b>Total des masses salariales et des avantages sociaux</b>                                                             | \$           | <b>389 132</b>      | <b>8 003 693</b>                              | \$             | \$                    | \$                         | <b>3 096 083</b>       | <b>584 078</b>          | \$          | <b>12 072 987</b>      |
| 14 | Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703) | 0            | 0                   | 88 303                                        | 0              | 0                     | 0                          | 67 074                 | 20 371                  | 0           | 175 748                |
| 15 | Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)                                                                         | 0            | 0                   | 0                                             | 0              | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | \$ 15                  |
| 16 | Stagiaires postdoctoraux (706)                                                                                          | 0            | 0                   | 1 050 813                                     | 0              | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | 1 050 813              |
| 17 | Formation et perfectionnement (710)                                                                                     | 0            | 0                   | 211 801                                       | 0              | 0                     | 0                          | 10 990                 | 3 161                   | 0           | 225 952                |
| 18 | Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)                                                          | 0            | 15 355              | 960 014                                       | 0              | 1 699                 | 0                          | 589 939                | 228 930                 | 0           | 1 795 938              |
| 19 | Bourses (735)                                                                                                           | 0            | 30 000              | 2 505 005                                     | 0              | 4 000                 | 0                          | 248 033                | 4 053 699               | 0           | 6 840 737              |
| 20 | Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)                                                                  | 0            | 9 497               | 225 321                                       | 0              | 34 554                | 0                          | 211 826                | 56 078                  | 0           | 537 276                |
| 21 | Fournitures et matériel (745)                                                                                           | 0            | 9 808               | 119 102                                       | 0              | 0                     | 0                          | 96 616                 | 14 930                  | 0           | 240 456                |
| 22 | Coûts des marchandises vendues (755)                                                                                    | 0            | 0                   | 0                                             | 0              | 0                     | 0                          | 15 277                 | 0                       | 0           | 15 277                 |
| 23 | Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)                                                         | 0            | 12 846              | 813 762                                       | 0              | 274 536               | 0                          | 307 600                | 183 529                 | 0           | 1 592 273              |
| 24 | Volumes et périodiques (750)                                                                                            | 0            | 1 129               | 78 626                                        | 0              | 0                     | 0                          | 10 580                 | 0                       | 0           | 90 334                 |
| 25 | Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)                                                 | 0            | 0                   | 9 182                                         | 0              | 0                     | 0                          | 587                    | 0                       | 0           | 9 769                  |
| 26 | Location de locaux et de bâtiments (840, 845)                                                                           | 0            | 0                   | (627 )                                        | 0              | 0                     | 0                          | 141 461                | 41 545                  | 0           | 182 380                |
| 27 | Location exploitation (830)                                                                                             | 0            | 0                   | 0                                             | 0              | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | \$ 27                  |
| 28 | Transfert de coûts indirects (865)                                                                                      | 0            | 0                   | (48 )                                         | 0              | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | (48)                   |
| 29 | Pertes sur vente de placements (886)                                                                                    | 0            | 0                   | 0                                             | 0              | 159 066               | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | 159 066                |
| 30 | Biens sous le seuil de capitalisation (892)                                                                             | 0            | 0                   | 39 122                                        | 0              | 0                     | 0                          | 1 716                  | 671                     | 0           | 41 510                 |
| 31 | Biens de nature non capitalisable (893)                                                                                 | 0            | 0                   | 0                                             | 0              | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | \$ 31                  |
| 32 | Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)                                                              | 0            | 1 542               | 284                                           | 0              | (190 )                | 0                          | 5 806                  | 0                       | 0           | 7 442                  |
| 33 | Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)                                                                          | 0            | 0                   | 0                                             | 0              | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | \$ 33                  |
| 34 | Autres charges (860, 870)                                                                                               | 0            | (135 971 )          | 1 508 279                                     | 0              | 0                     | 0                          | 386 513                | 0                       | 0           | 1 758 821              |
| 35 | <b>Total des charges autres</b>                                                                                         | \$           | <b>(55 793)</b>     | <b>7 608 939</b>                              | \$             | <b>473 665</b>        | \$                         | <b>2 094 019</b>       | <b>4 602 914</b>        | \$          | <b>14 723 745</b>      |
| 36 | Virements interfonctions (877)                                                                                          | 0            | 0                   | 0                                             | 0              | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | \$ 36                  |
| 37 | Ventes internes (878)                                                                                                   | 0            | 0                   | 0                                             | 0              | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | \$ 37                  |
| 38 | Gains et pertes latents (879)                                                                                           | 0            | 0                   | 0                                             | 0              | 5 159 013             | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | 5 159 013              |
| 39 | <b>Total avant éléments extraordinaires</b>                                                                             | \$           | <b>(55 793)</b>     | <b>7 608 939</b>                              | \$             | <b>5 632 678</b>      | \$                         | <b>2 094 019</b>       | <b>4 602 914</b>        | \$          | <b>19 882 758</b>      |
| 40 | Éléments extraordinaires (880)                                                                                          | 0            | 0                   | 0                                             | 0              | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | \$ 40                  |
| 41 | <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                                                                                | \$           | <b>- \$ 333 339</b> | <b>\$ 15 612 632</b>                          | \$             | <b>- \$ 5 632 678</b> | \$                         | <b>- \$ 5 190 102</b>  | <b>\$ 5 186 993</b>     | \$          | <b>- \$ 31 955 744</b> |

**HEC Montréal**  
**Produits reportés**  
**Exercice 2019-2020**

Annexe 7

|           |                                                                    | Fonds de fonctionnement<br>1 | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>4 | Autres fonds<br>5 |
|-----------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|
| 1         | Droits de scolarité institutionnels (trimestre été)                | 2 615 851                    |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 2         | Forfaitaires des étudiants étrangers (trimestre été)               | 1 331 859                    |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 3         | Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents (trimestre été) | 222 409                      |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 4         | Activité de recherche                                              |                              |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 5         | Autres frais étudiants                                             | 1 846 182                    |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 6         | Soldes débiteurs                                                   | -5 559 404                   |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 7         | EMBA-McGill                                                        | 3 789 235                    |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 8         | Maîtrise internationale en management des arts                     | 185 621                      |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 9         | École des dirigeants                                               | 752 929                      |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 10        | Écoles d'été                                                       | 34 078                       |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 11        | Associations et autres (Fonds de fiducie)                          | 182 025                      |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 12        | Résidence étudiante                                                | 50 475                       |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 13        | Activités internationale et de la mobilité étudiante               | 1 484 235                    |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 14        | TD Meloche Monex - commandite                                      | 138 144                      |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 15        | Manuvie                                                            | 3 654                        |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 16        | Campus sans frontières                                             | 3 480                        |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 17        | Développement durable                                              | 41 561                       |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 18        |                                                                    |                              |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| 19        |                                                                    |                              |                              | s.o.                         | s.o.                   |                   |
| <b>20</b> | <b>Total</b> \$                                                    | <b>7 122 334</b>             | \$ -                         | s.o.                         | s.o.                   | \$ -              |

**HEC Montréal**  
**Affectations internes des soldes de fonds**  
**Exercice 2019-2020**

| Nature de l'affectation (matérialité de 50 000\$)                          | Fonds de fonctionnement<br>1 | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation - Capital<br>4 | Fonds de dotation -<br>Produits nets non distribués<br>5 | Autres fonds<br>6 |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------|
| 1 Fonds affectés à la recherche                                            | 2 646 251                    |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 2 Fonds affectés aux avantages sociaux futurs                              |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 3                                                                          |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 4 Fonds affectés à des projets futurs en immobilisations                   |                              |                              | 18 107 551                   |                                  |                                                          |                   |
| 5                                                                          |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 6 Fonds de dotation : Capital                                              |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 7 Fonds de chaires en recherche et développement en gestion internationale |                              |                              |                              | 2 000 000                        |                                                          |                   |
| 8 Fonds pédagogique                                                        |                              |                              |                              | 1 200 000                        |                                                          |                   |
| 9 Fonds de dépannage                                                       |                              |                              |                              | 1 023 319                        |                                                          |                   |
| 10 Projets internationaux                                                  |                              |                              |                              | 500 000                          |                                                          |                   |
| 11 Autres                                                                  |                              |                              |                              | 249 308                          |                                                          |                   |
| 12                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 13                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 14                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 15                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 16                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 17                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 18                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 19                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 20                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 21                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 22                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 23                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 24                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 25                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 26                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 27                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 28 Montant en bas du seuil de 50 000 \$                                    |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| 29                                                                         |                              |                              |                              |                                  |                                                          |                   |
| <b>30 Total des affectations des soldes de fonds</b>                       | \$ 2 646 251 \$              | \$ - \$                      | 18 107 551 \$                | 4 972 627 \$                     | - \$                                                     | -                 |

Matérialité de 50 000\$

| #  | Autres actifs                         | Informations additionnelles sur les autres actifs |                              |                              |                        |                   |
|----|---------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|
|    |                                       | Fonds de fonctionnement<br>1                      | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>4 | Autres fonds<br>5 |
| 1  | Instruments financiers dérivés        |                                                   |                              |                              |                        |                   |
| 2  |                                       |                                                   |                              |                              |                        |                   |
| 3  |                                       |                                                   |                              |                              |                        |                   |
| 4  |                                       |                                                   |                              |                              |                        |                   |
| 5  |                                       |                                                   |                              |                              |                        |                   |
| 6  |                                       |                                                   |                              |                              |                        |                   |
| 7  |                                       |                                                   |                              |                              |                        |                   |
| 8  |                                       |                                                   |                              |                              |                        |                   |
| 9  |                                       |                                                   |                              |                              |                        |                   |
| 10 |                                       |                                                   |                              |                              |                        |                   |
| 11 |                                       |                                                   |                              |                              |                        |                   |
| 12 |                                       |                                                   |                              |                              |                        |                   |
| 13 | Montants en bas du seuil de 50 000 \$ | 0                                                 | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |
| 14 |                                       |                                                   |                              |                              |                        |                   |
| 15 | <b>TOTAL <sup>(1)</sup></b>           | <b>\$ -</b>                                       | <b>\$ -</b>                  | <b>\$ -</b>                  | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>       |

Matérialité de 50 000\$

| #  | Autres passifs                        | Informations additionnelles sur les autres passifs |                              |                              |                        |                   |
|----|---------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|
|    |                                       | Fonds de fonctionnement<br>1                       | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>4 | Autres fonds<br>5 |
| 16 | Swaps de flux trésorerie              |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 17 | Instruments financiers dérivés        |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 18 |                                       |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 19 |                                       |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 20 |                                       |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 21 |                                       |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 22 |                                       |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 23 |                                       |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 24 |                                       |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 25 |                                       |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 26 |                                       |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 27 |                                       |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 28 |                                       |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 29 | Montants en bas du seuil de 50 000 \$ | 6 580                                              | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |
| 30 |                                       |                                                    |                              |                              |                        |                   |
| 31 | <b>TOTAL <sup>(2)</sup></b>           | <b>\$ 6 580</b>                                    | <b>\$ -</b>                  | <b>\$ -</b>                  | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>       |

Note 1: Ce total doit être égal à la ligne 20 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

Note 2: Ce total doit être égal à la ligne 39 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

HEC Montréal  
 Détail Autres produits - Autres charges  
 Exercice 2019-2020

Annexe 10

|                                                    | Fonds de Fonctionnement |                 |                | Fonds avec restrictions |                | Fonds d'immobilisations |                | Fonds de dotation |                | Autres fonds    |                |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|----------------|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------|-------------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                    | Ventes aux étudiants    | Autres produits | Autres charges | Autres produits         | Autres charges | Autres produits         | Autres charges | Autres produits   | Autres charges | Autres produits | Autres charges |
|                                                    | Fonction enseignement   |                 |                |                         |                |                         |                |                   |                |                 |                |
| Matérialité de 50 000\$                            | 1                       | 2               | 3              | 4                       | 5              | 6                       | 7              | 8                 | 9              | 10              | 11             |
| 1 Récupérations de salaires ou prêts de service    | ---                     |                 | ---            |                         |                |                         |                |                   |                |                 |                |
| 2 Créances douteuses                               | ---                     |                 | 49 328         |                         |                |                         |                |                   |                |                 |                |
| 3 Campus Abroad BAA                                |                         | 73 230          | 115 095        |                         |                |                         |                |                   |                |                 |                |
| 4 Campus Abroad MBA                                |                         | 63 850          | 73 343         |                         |                |                         |                |                   |                |                 |                |
| 5 Creative Destruction Lab                         |                         | 1 023 000       | 10 692         | 0                       | 30 227         |                         |                |                   |                |                 |                |
| 6 Activités alumni                                 |                         | 235 542         | 866            |                         |                |                         |                |                   |                |                 |                |
| 7 Programmes en entreprise - Éthique et conformité |                         | 200 000         |                |                         |                |                         |                |                   |                |                 |                |
| 8 Next AI                                          |                         | 160 000         | 0              | 0                       | 121 306        |                         |                |                   |                |                 |                |
| 9 Le français qui compte                           |                         |                 | 139 939        |                         | -139 939       |                         |                |                   |                |                 |                |
| 10 EMBA                                            |                         |                 | -59 727        |                         |                |                         |                |                   |                |                 |                |
| 11 Mosaic                                          |                         |                 |                | 143 232                 | 46 827         |                         |                |                   |                |                 |                |
| 12 Institut internatinal A&D Desjardins            |                         |                 |                |                         | 52 946         |                         |                |                   |                |                 |                |
| 13 Chaire industrielle CRSNG                       |                         |                 |                |                         | 448 971        |                         |                |                   |                |                 |                |
| 14 Tech 3 Lab                                      |                         |                 |                |                         | -617 773       |                         |                |                   |                |                 |                |
| 15 Institut sur les retraites et l'épargne         |                         |                 |                |                         | 181 219        |                         |                |                   |                |                 |                |
| 16 Chaire régime retraite assurance vie            |                         |                 |                |                         | -50 102        |                         |                |                   |                |                 |                |
| 17 CPP - Fonds Walter J. Somers                    |                         |                 |                |                         | 75 000         |                         |                |                   |                |                 |                |
| 18 Dynamic socio-economic model                    |                         |                 |                |                         | 73 422         |                         |                |                   |                |                 |                |
| 19 Laboratoire ERP Sim                             |                         |                 |                |                         | 135 153        |                         |                |                   |                |                 |                |
| 20 IVADO                                           |                         |                 |                |                         | 635 946        |                         |                |                   |                |                 |                |
| 21 Pôle Santé                                      |                         |                 |                |                         | 62 720         |                         |                |                   |                |                 |                |
| 22 IAEE International conference                   |                         |                 |                | 80 288                  | 5 250          |                         |                |                   |                |                 |                |
| 23 Valorisation des données neurophysiologiques    |                         |                 |                |                         | 229 813        |                         |                |                   |                |                 |                |
| 24 Pôle entrepreneuriat famille en affaire         |                         |                 |                | 7 133                   | 90 709         |                         |                |                   |                |                 |                |
| 25 Chaire gestion de l'énergie                     |                         |                 |                |                         | 55 806         |                         |                |                   |                |                 |                |
| 26                                                 |                         |                 |                |                         |                |                         |                |                   |                |                 |                |
| 27                                                 |                         |                 |                |                         |                |                         |                |                   |                |                 |                |
| 28 Matérialité moins de 50 000\$                   |                         | 5 058           | -25 733        | 55 338                  | 321 320        |                         |                |                   |                |                 |                |
| 29 Total                                           | \$                      | - \$ 1 760 680  | \$ 303 803     | \$ 285 991              | \$ 1 758 821   | \$                      | - \$           | - \$              | - \$           | - \$            | - \$           |

HEC Montréal  
 Redressements des soldes de fonds  
 Exercice 2019-2020

|                                                                                | Solde de fonds<br>Fonds de fonctionnement<br>1 | Solde de fonds<br>Fonds avec restrictions<br>2 | Solde de fonds<br>Fonds d'immobilisations<br>3 | Solde de fonds<br>Fonds de dotation<br>4 | Solde de fonds<br>Autres fonds<br>5 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1 <b>Redressements relatifs aux modifications comptables:</b>                  | ---                                            | ---                                            | ---                                            | ---                                      | ---                                 |
| 2 Provision pour vacances courues des années antérieures                       | 0                                              | 0                                              | 0                                              | 0                                        | 0                                   |
| 3 Provision pour congés de maladie courus des années antérieures               |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 4 Provision pour heures supplémentaires courues des années antérieures         |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 5 Charge au titre des crédits d'enseignement en réserve des années antérieures |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 6 Application de la politique de capitalisation                                |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 7 Provision pour congés sociaux (maternité, paternité, etc.)                   |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 8 Provision pour avantages sociaux futurs                                      |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 9 Utilisation de la méthode du report pour la constatation des apports         |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 10                                                                             |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 11                                                                             |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 12 <b>Autres redressements des années antérieures (il faut préciser):</b>      | ---                                            | ---                                            | ---                                            | ---                                      | ---                                 |
| 13                                                                             |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 14                                                                             |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 15                                                                             |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 16                                                                             |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 17                                                                             |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 18                                                                             |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 19                                                                             |                                                |                                                |                                                |                                          |                                     |
| 20 <b>Total des redressements des soldes de fonds</b>                          | \$ -                                           | \$ -                                           | \$ -                                           | \$ -                                     | \$ -                                |

|                          |                                                | VERS                         |                              |                              |                        |                   |                                            |
|--------------------------|------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|--------------------------------------------|
| AVANCES INTERFONDS<br>DU |                                                | Fonds de fonctionnement<br>1 | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>4 | Autres fonds<br>5 | Total des avances aux autres<br>fonds<br>6 |
| 1                        | Fonds de fonctionnement                        |                              |                              |                              | 31 801 646             | 0                 | 31 801 646                                 |
| 2                        | Fonds avec restrictions                        | 43 416 049                   |                              |                              | 15 013                 | 0                 | 43 431 062                                 |
| 3                        | Fonds d'immobilisations                        | 6 282 661                    |                              |                              | 0                      | 0                 | 6 282 661                                  |
| 4                        | Fonds de dotation                              |                              |                              |                              |                        | 0                 | \$                                         |
| 5                        | Autres fonds                                   |                              |                              |                              | 0                      |                   | \$                                         |
| 6                        | <b>Total des avances reçues d'autres fonds</b> | \$ 49 698 710                | \$ -                         | \$ -                         | 31 816 659             | \$ -              | \$ 81 515 369                              |

|                                                    |                                                 | VERS                         |                              |                              |                        |                   |                                                 |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------------------------------------|
| VIREMENTS INTERFONDS <sup>Notes 1 et 2</sup><br>DU |                                                 | Fonds de fonctionnement<br>1 | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>4 | Autres fonds<br>5 | Total des virements vers d'autres<br>fonds<br>6 |
| 7                                                  | Fonds de fonctionnement                         |                              |                              | 11 235 537                   | 0                      |                   | 11 235 537                                      |
| 8                                                  | Fonds avec restrictions                         | 0                            |                              | 230 015                      | 0                      | 0                 | 230 015                                         |
| 9                                                  | Fonds d'immobilisations                         | 0                            |                              |                              |                        |                   |                                                 |
| 10                                                 | Fonds de dotation                               | 0                            | 0                            | 0                            |                        | 0                 | \$                                              |
| 11                                                 | Autres fonds                                    | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      |                   | \$                                              |
| 12                                                 | <b>Total des virements reçus d'autres fonds</b> | \$ -                         | \$ -                         | 11 465 552                   | \$ -                   | \$ -              | \$ 11 465 552                                   |

Note 1: Les montants saisis dans le tableau des virements interfonds doivent être saisis en positif.

Note 2: Il faut compléter l'annexe 12a concernant les informations additionnelles sur les virements interfonds.

Matérialité de 100 000\$

| Informations additionnelles sur les virements du fonds de fonctionnement |                                              |                                 |                                 |                           |                     |               |                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------|---------------|-------------------------------------------------------|
| #                                                                        | Description du projet                        | Vers le fonds avec restrictions | Vers le fonds d'immobilisations | Vers le fonds de dotation | Vers d'autres fonds | Total         | Participation (subvention) du Ministère si connue (3) |
| 1                                                                        | Acquisitions d'immobilisations               |                                 | 11 009 762                      |                           |                     | 11 009 762    |                                                       |
| 2                                                                        | Financement des garderies et de la résidence |                                 | 225 775                         |                           |                     | 225 775       |                                                       |
| 3                                                                        |                                              |                                 |                                 |                           |                     |               | \$                                                    |
| 4                                                                        |                                              |                                 |                                 |                           |                     |               | \$                                                    |
| 5                                                                        |                                              |                                 |                                 |                           |                     |               | \$                                                    |
| 6                                                                        |                                              |                                 |                                 |                           |                     |               | \$                                                    |
| 7                                                                        |                                              |                                 |                                 |                           |                     |               | \$                                                    |
| 8                                                                        |                                              |                                 |                                 |                           |                     |               | \$                                                    |
| 9                                                                        |                                              |                                 |                                 |                           |                     |               | \$                                                    |
| 10                                                                       |                                              |                                 |                                 |                           |                     |               | \$                                                    |
| 11                                                                       |                                              |                                 |                                 |                           |                     |               | \$                                                    |
| 12                                                                       |                                              |                                 |                                 |                           |                     |               | \$                                                    |
| 13                                                                       |                                              |                                 |                                 |                           |                     |               | \$                                                    |
| 14                                                                       | <b>Total<sup>(1)</sup></b>                   | \$ -                            | 11 235 537 \$                   | - \$                      | - \$                | 11 235 537 \$ | -                                                     |

Matérialité de 100 000\$

| Informations additionnelles sur les virements vers le fonds de fonctionnement |                            |                            |                            |                      |                |       |                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|----------------|-------|-------------------------------------------------------|
| #                                                                             | Description du projet      | Du fonds avec restrictions | Du fonds d'immobilisations | Du fonds de dotation | D'autres fonds | Total | Participation (subvention) du Ministère si connue (3) |
| 15                                                                            |                            |                            | s.o                        |                      |                |       | \$                                                    |
| 16                                                                            |                            |                            | s.o                        |                      |                |       | \$                                                    |
| 17                                                                            |                            |                            | s.o                        |                      |                |       | \$                                                    |
| 18                                                                            |                            |                            | s.o                        |                      |                |       | \$                                                    |
| 19                                                                            |                            |                            | s.o                        |                      |                |       | \$                                                    |
| 20                                                                            |                            |                            | s.o                        |                      |                |       | \$                                                    |
| 21                                                                            |                            |                            | s.o                        |                      |                |       | \$                                                    |
| 22                                                                            |                            |                            | s.o                        |                      |                |       | \$                                                    |
| 23                                                                            |                            |                            | s.o                        |                      |                |       | \$                                                    |
| 24                                                                            |                            |                            | s.o                        |                      |                |       | \$                                                    |
| 25                                                                            |                            |                            | s.o                        |                      |                |       | \$                                                    |
| 26                                                                            |                            |                            | s.o                        |                      |                |       | \$                                                    |
| 27                                                                            |                            |                            | s.o                        |                      |                |       | \$                                                    |
| 28                                                                            | <b>Total<sup>(2)</sup></b> | \$ -                       | s.o \$                     | - \$                 | - \$           | - \$  | -                                                     |

Note 1: Le total de la ligne 14 colonne 6 doit correspondre à la ligne 7 colonne 6 de l'annexe 12.

Note 2: Le total de la ligne 28 colonne 6 doit correspondre à la ligne 12 colonne 1 de l'annexe 12.

Note 3: Indiquer, s'il est possible, la participation du Ministère pour chaque montant indiqué dans la colonne 6.



|    | La nature des faits et des opérations en cause | Fonds de fonctionnement<br>1 | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>4 | Autres fonds<br>5 |
|----|------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|
| 1  |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 2  |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 3  |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 4  |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 5  |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 6  |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 7  |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 8  |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 9  |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 10 |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 11 |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 12 |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 13 |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 14 |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 15 |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 16 |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 17 |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 18 |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 19 |                                                |                              |                              |                              |                        |                   |
| 20 | Total des éléments extraordinaires             | \$ -                         | \$ -                         | \$ -                         | \$ -                   | \$ -              |

|    | Composition des avantages sociaux                                            | Fonds de fonctionnement<br>1 | Fonds avec restrictions<br>2 | Autres fonds<br>3 | Total<br>4           |
|----|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------|----------------------|
| 1  | Régime de retraite de l'université                                           | 5 656 352                    | 345 433                      |                   | 6 001 785            |
| 2  | Régimes de retraite provinciaux : RRE, RRF et RREGOP                         | 47 832                       | 598                          |                   | 48 430               |
| 3  | Régie des rentes du Québec                                                   | 3 345 604                    | 403 723                      |                   | 3 749 327            |
| 4  | Régime québécois d'assurance parentale                                       | 531 727                      | 62 384                       |                   | 594 111              |
| 5  | Financement des programmes de santé                                          | 4 383 292                    | 427 403                      |                   | 4 810 695            |
| 6  | Commission de la santé et de la sécurité au travail                          | 416 431                      | 48 390                       |                   | 464 821              |
| 7  | Commission de l'assurance-emploi                                             | 875 852                      | 111 226                      |                   | 987 078              |
| 8  | Assurance-vie                                                                | 81 881                       | 5 241                        |                   | 87 122               |
| 9  | Assurance santé et salaire                                                   | 2 429 160                    | 203 341                      |                   | 2 632 501            |
| 10 | Exonération des droits de scolarité                                          | 150 898                      |                              |                   | 150 898              |
| 11 | Régime des rentes pour déficit actuariel                                     |                              |                              |                   | \$                   |
| 12 | Autre (décrire): Régime de retraite PSR                                      | 44 086                       | 371                          |                   | 44 457               |
| 13 | Autre (décrire): Remboursement jours de maladie et salaire; vacances courues | (252 328 )                   | (5 092 )                     |                   | (257 420)            |
| 14 | Autre (décrire): Bureau de Paris et comptes provisionnels                    | 115 988                      | 235 597                      |                   | 351 585              |
| 15 | <b>TOTAL</b>                                                                 | <b>\$ 17 826 775</b>         | <b>\$ 1 838 615</b>          | <b>\$ -</b>       | <b>\$ 19 665 390</b> |

**HEC Montréal**  
**Détail des charges Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)**  
**Fonds de fonctionnement**  
**Exercice 2019-2020**

Annexe 15

|           | Direction<br>1                                                                                | Sécurité<br>2       | Entretien ménager et gestion des<br>produits dangereux<br>3 | Entretien courant et réparations<br>mineures<br>4 | Autres<br>5         | TOTAL<br>6          |                      |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| 1         | Masses salariales                                                                             |                     |                                                             |                                                   |                     |                     | 1                    |
| 2         | Direction                                                                                     | 707 512             | 131 488                                                     | 0                                                 | 0                   | 0                   | 839 000              |
| 3         | Gérance                                                                                       | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 3                 |
| 4         | Enseignants-chercheurs                                                                        | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 4                 |
| 5         | Chargés de cours                                                                              | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 5                 |
| 6         | Personnel associé à l'enseignement et à la recherche                                          | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 6                 |
| 7         | Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche                                       | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 7                 |
| 8         | Personnel professionnel non enseignant                                                        | 258 152             | 172 059                                                     | 0                                                 | 99 646              | 0                   | 529 858              |
| 9         | Personnel de soutien technique                                                                | 55 238              | 57 344                                                      | 0                                                 | 158 991             | 26 942              | 298 515              |
| 10        | Personnel de soutien bureau                                                                   | 195 897             | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 13 848              | 209 745              |
| 11        | Personnel de métier et ouvrier                                                                | 0                   | 686 282                                                     | 1 133 633                                         | 1 382 208           | 214 796             | 3 416 920            |
| 12        | Avantages sociaux (700)                                                                       | 262 675             | 197 110                                                     | 220 577                                           | 288 718             | 54 571              | 1 023 652            |
| <b>13</b> | <b>Total de la masse salariale et des avantages sociaux</b>                                   | <b>1 479 474</b>    | <b>1 244 283</b>                                            | <b>1 354 210</b>                                  | <b>1 929 563</b>    | <b>310 159</b>      | <b>6 317 689</b>     |
| 14        | Heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703) | (3 680 )            | 15 550                                                      | 9 288                                             | 7 407               | 1 077               | 29 642               |
| 15        | Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)                                               | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 15                |
| 16        | Stagiaires postdoctoraux (706)                                                                | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 16                |
| 17        | Formation et perfectionnement (710)                                                           | 5 942               | 140                                                         | 0                                                 | 11 048              | 0                   | 17 130               |
| 18        | Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)                                | 23 848              | 711                                                         | 233                                               | 146                 | 653                 | 25 591               |
| 19        | Bourses (735)                                                                                 | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 19                |
| 20        | Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)                                        | 11 595              | 1 435                                                       | 0                                                 | 630                 | 0                   | 13 660               |
| 21        | Fournitures et matériel (745)                                                                 | 40 541              | 20 119                                                      | 0                                                 | 360 725             | 5 734               | 427 118              |
| 22        | Coûts des marchandises vendues (755)                                                          | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 22                |
| 23        | Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800)                                    | 164 137             | 971 936                                                     | 876 461                                           | 356 654             | 35 905              | 2 405 093            |
| 24        | Volumes et périodiques (750)                                                                  | 1 161               | 9                                                           | 0                                                 | 1 231               | 0                   | 2 400                |
| 25        | Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)                       | 0                   | 15 647                                                      | 0                                                 | 1 789 640           | 89 879              | 1 895 166            |
| 26        | Location de locaux et de bâtiments (840, 845)                                                 | 260                 | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 566 875             | 567 135              |
| 27        | Location-exploitation (830)                                                                   | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 27                |
| 28        | Pertes sur vente de placement (886)                                                           | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 28                |
| 29        | Biens sous le seuil de capitalisation (892)                                                   | 22 580              | 7 305                                                       | 9 105                                             | 19 237              | 0                   | 58 227               |
| 30        | Biens de nature non capitalisable (893)                                                       | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 30                |
| 31        | Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)                                    | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 31                |
| 32        | Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)                                                | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 32                |
| 33        | Mauvaises créances (860)                                                                      | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 33                |
| 34        | Autres charges (870)                                                                          | 0                   | 1 140                                                       | 0                                                 | 0                   | 0                   | 1 140                |
| <b>35</b> | <b>Total des autres charges</b>                                                               | <b>266 384</b>      | <b>1 033 991</b>                                            | <b>895 086</b>                                    | <b>2 546 718</b>    | <b>700 123</b>      | <b>5 442 302</b>     |
| 36        | Virements interfonctions (877)                                                                | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 36                |
| 37        | Ventes internes (878)                                                                         | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 37                |
| 38        | Gains et pertes latents (879)                                                                 | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 38                |
| <b>39</b> | <b>Total avant éléments extraordinaires</b>                                                   | <b>1 745 858</b>    | <b>2 278 275</b>                                            | <b>2 249 296</b>                                  | <b>4 476 282</b>    | <b>1 010 281</b>    | <b>11 759 992</b>    |
| 40        | Éléments extraordinaires (880)                                                                | 0                   | 0                                                           | 0                                                 | 0                   | 0                   | \$ 40                |
| <b>41</b> | <b>Total des charges</b>                                                                      | <b>\$ 1 745 858</b> | <b>\$ 2 278 275</b>                                         | <b>\$ 2 249 296</b>                               | <b>\$ 4 476 282</b> | <b>\$ 1 010 281</b> | <b>\$ 11 759 992</b> |

|                                                                    | Immobilisations brutes au début de l'année | Acquisitions de l'année               |                         |                        |                   |                                  |                | Total des acquisitions de l'année | Solde à reporter      |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------|----------------------------------|----------------|-----------------------------------|-----------------------|
|                                                                    |                                            | Financé par le gouvernement du Québec | Fonds de fonctionnement | Fonds avec restriction | Fonds de dotation | Autres fonds, Fondations et dons | Autres sources |                                   |                       |
|                                                                    | 1                                          | 2                                     | 3                       | 4                      | 5                 | 6                                | 7              | 8                                 | 9                     |
| 1 Projets en cours                                                 | 17 569 848                                 | 6 149 439                             | (40 543 )               | 519 545                |                   | 9 158 893                        |                | 15 787 334                        | 33 357 182            |
| 2 Terrains                                                         | 36 756 847                                 | 1 306 566                             |                         |                        |                   | 1 306 567                        |                | 2 613 133                         | 39 369 980            |
| 3 Aménagement de terrains                                          | 10 166 210                                 |                                       |                         |                        |                   | 4 757                            |                | 4 757                             | 10 170 966            |
| 4 Bâtimens                                                         | 90 672 845                                 |                                       |                         |                        |                   |                                  |                | \$                                | 90 672 845            |
| 5 Bâtimens - construction prestigieuse                             | 0                                          |                                       |                         |                        |                   |                                  |                | \$                                | \$                    |
| 6 Améliorations majeures aux bâtimens                              | 102 874 414                                | 3 867 151                             | 183 874                 |                        |                   | 673 132                          |                | 4 724 157                         | 107 598 571           |
| 7 Améliorations locatives                                          | 774 239                                    |                                       |                         |                        |                   | 135 637                          |                | 135 637                           | 909 875               |
| 8 Équipements informatiques                                        | 20 173 880                                 | 142 090                               | 468 706                 | 200 284                |                   |                                  |                | 811 080                           | 20 984 960            |
| 9 Équipements de communication multimédia                          | 7 159 065                                  | 1 993                                 | 90 299                  | 9 188                  |                   |                                  |                | 101 480                           | 7 260 545             |
| 10 Mobilier et équipement de bureau                                | 7 631 081                                  | 71 623                                | 212 818                 | 1 409                  |                   | 20 211                           |                | 306 061                           | 7 937 142             |
| 11 Autres équipements                                              | 5 502 109                                  | 19 605                                | 67 729                  |                        |                   | 1 203                            |                | 88 537                            | 5 590 645             |
| 12 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche | 244 560                                    |                                       |                         |                        |                   |                                  |                | \$                                | 244 560               |
| 13 Documents de bibliothèques                                      | 14 447 989                                 |                                       | 210 796                 |                        |                   |                                  |                | 210 796                           | 14 658 785            |
| 14 Manuels pédagogiques                                            | 8 410 282                                  |                                       | 36 600                  |                        |                   |                                  |                | 36 600                            | 8 446 882             |
| 15 Matériels roulants                                              | 315 030                                    |                                       | 51 545                  |                        |                   |                                  |                | 51 545                            | 366 575               |
| 16 Réseaux de télécommunications                                   | 4 312 484                                  | 12 941                                |                         |                        |                   |                                  | (0 )           | 12 941                            | 4 325 425             |
| 17 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition       | 0                                          |                                       |                         |                        |                   |                                  |                | \$                                | \$                    |
| 18 Autres actifs corporels (note A)                                | 0                                          |                                       |                         |                        |                   |                                  |                | \$                                | \$                    |
| 19 Actifs non amortissables                                        | 728 198                                    |                                       |                         |                        |                   | 22 600                           |                | 22 600                            | 750 798               |
| 20 Logiciels (note B)                                              | 4 399 287                                  | 49 993                                | 156 107                 | 19 133                 |                   |                                  |                | 225 233                           | 4 624 520             |
| 21 Développements informatiques (note B)                           | 0                                          |                                       |                         |                        |                   |                                  |                | \$                                | \$                    |
| 22 Autres actifs incorporels                                       | 894 737                                    |                                       |                         |                        |                   |                                  |                | \$                                | 894 737               |
| <b>23 TOTAL</b>                                                    | <b>\$ 333 033 103</b>                      | <b>\$ 11 621 402</b>                  | <b>\$ 1 437 930</b>     | <b>\$ 749 559</b>      | <b>\$ -</b>       | <b>\$ 11 322 999</b>             | <b>(0) \$</b>  | <b>\$ 25 131 890</b>              | <b>\$ 358 164 993</b> |

## Annexe 16 (suite)

|                                                                    | Solde reporté         | Vente ou radiation d'actifs (crédit) | Virements débit (crédit) | Immobilisations brutes à la fin de l'année | Amortissement accumulé    |                     |                   | Immobilisations nettes à la fin de l'année |                           |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------------|
|                                                                    |                       |                                      |                          |                                            | Solde au début de l'année | Plus amortissement  | Moins annulation  |                                            | Solde à la fin de l'année |
| 24 Projets en cours                                                | 33 357 181,7          |                                      |                          | 33 357 182                                 | 0                         |                     |                   | \$ 33 357 182                              |                           |
| 25 Terrains                                                        | 39 369 980,3          |                                      |                          | 39 369 980                                 | 0                         |                     |                   | \$ 39 369 980                              |                           |
| 26 Aménagement de terrains                                         | 10 170 966,2          |                                      |                          | 10 170 966                                 | 9 786 356                 |                     | 9 786 356         | 384 610                                    |                           |
| 27 Bâtimens                                                        | 90 672 845,4          |                                      |                          | 90 672 845                                 | 44 350 916                | 72 039              | 44 422 955        | 46 249 890                                 |                           |
| 28 Bâtimens - construction prestigieuse                            | \$                    |                                      |                          | \$                                         | 0                         | 1 815 818           | 1 815 818         | (1 815 818)                                |                           |
| 29 Améliorations majeures aux bâtimens                             | 107 598 570,7         |                                      |                          | 107 598 571                                | 37 415 577                | 3 265 761           | 40 681 338        | 66 917 233                                 |                           |
| 30 Améliorations locatives                                         | 909 875,2             |                                      |                          | 909 875                                    | 774 238                   | 13 564              | 787 802           | 122 073                                    |                           |
| 31 Équipements informatiques                                       | 20 984 960,3          |                                      | (85 937)                 | 20 899 023                                 | 18 313 053                | 1 201 559           | 19 428 675        | 1 470 348                                  |                           |
| 32 Équipements de communication multimédia                         | 7 260 544,9           |                                      | (757)                    | 7 259 788                                  | 6 332 421                 | 277 673             | 6 610 094         | 649 694                                    |                           |
| 33 Mobilier et équipement de bureau                                | 7 937 142,4           |                                      | (1 103)                  | 7 936 039                                  | 6 672 437                 | 351 727             | 7 024 164         | 911 876                                    |                           |
| 34 Autres équipements                                              | 5 590 645,2           | (52 739)                             | (19 605)                 | 5 518 301                                  | 4 429 530                 | 373 818             | 52 739            | 4 750 609                                  |                           |
| 35 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche | 244 560,0             |                                      |                          | 244 560                                    | 244 560                   |                     | 244 560           | (0)                                        |                           |
| 36 Documents de bibliothèques                                      | 14 658 784,8          |                                      |                          | 14 658 785                                 | 13 249 466                | 252 975             | 13 502 441        | 1 156 344                                  |                           |
| 37 Manuels pédagogiques                                            | 8 446 882,0           |                                      |                          | 8 446 882                                  | 8 057 302                 | 143 283             | 8 200 585         | 246 297                                    |                           |
| 38 Matériels roulants                                              | 366 574,5             |                                      |                          | 366 575                                    | 258 852                   | 24 296              | 283 148           | 83 427                                     |                           |
| 39 Réseaux de télécommunications                                   | 4 325 424,5           |                                      |                          | 4 325 425                                  | 215 624                   | 431 895             | 647 519           | 3 677 905                                  |                           |
| 40 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition       | \$                    |                                      |                          | \$                                         | 0                         |                     |                   | \$                                         |                           |
| 41 Autres actifs corporels (note A)                                | \$                    |                                      |                          | \$                                         | 0                         |                     |                   | \$                                         |                           |
| 42 Actifs non amortissables                                        | 750 798,0             |                                      |                          | 750 798                                    | 0                         |                     |                   | 750 798                                    |                           |
| 43 Logiciels (note B)                                              | 4 624 520,0           |                                      |                          | 4 624 520                                  | 3 439 619                 | 633 839             | 4 073 458         | 551 062                                    |                           |
| 44 Développements informatiques (note B)                           | \$                    |                                      |                          | \$                                         | 0                         |                     |                   | \$                                         |                           |
| 45 Autres actifs incorporels                                       | 894 737,0             |                                      |                          | 894 737                                    | 837 720                   | 52 632              | 890 352           | 4 385                                      |                           |
| <b>46 TOTAL</b>                                                    | <b>\$ 358 164 993</b> | <b>\$ (52 739)</b>                   | <b>\$ (107 402)</b>      | <b>\$ 358 004 852</b>                      | <b>\$ 154 377 670</b>     | <b>\$ 8 910 879</b> | <b>\$ 138 676</b> | <b>\$ 163 149 873</b>                      | <b>\$ 194 854 979</b>     |

Note A: Il faut communiquer avec le Ministère pour inscrire un actif dans cette catégorie.

Note B: Il faut consulter la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux (Avril 2012) pour la comptabilisation de ces catégories.

**HEC Montréal**  
**Salaire moyen par catégorie de personnel**  
**Exercice 2019-2020**

**Annexe 17**

| CATÉGORIES DE PERSONNEL |                                                | PERSONNEL RÉGULIER                              | PERSONNEL NON RÉGULIER |
|-------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|
| 1                       | Direction                                      | 127 391 \$                                      | 112 022 \$             |
| 2                       | Gérance                                        |                                                 |                        |
| 3                       | Enseignants-chercheurs                         | 136 169 \$                                      | 118 268 \$             |
| 4                       | Auxiliaires à l'enseignement et à la recherche |                                                 | 13 311 \$              |
| 5                       | Associés à l'enseignement et à la recherche    |                                                 | 37 816 \$              |
| 6                       | Professionnel non enseignant                   | 80 604 \$                                       | 62 793 \$              |
| 7                       | Soutien technique                              | 58 566 \$                                       | 54 669 \$              |
| 8                       | Soutien de bureau                              | 54 319 \$                                       | 30 967 \$              |
| 9                       | Métiers et ouvriers                            | 56 468 \$                                       | 47 231 \$              |
|                         |                                                | <b>VALEUR MOYENNE D'UNE CHARGE DE 3 CRÉDITS</b> |                        |
| 10                      | Chargés de cours                               | \$8 354                                         |                        |

**Frais institutionnels obligatoires (FIO) <sup>(note1)</sup>**  
**Exercice 2019-2020**

| No ligne  | Comptes susceptibles d'inclure des FIO                                                 | Nature des frais                                                                                   | 1<br>Revenus FIO     | 2<br>Revenus Non FIO | 3<br>Revenus totaux  | No ligne  |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------|
| 1         | <b>Cotisations des étudiants (455)</b>                                                 | Services aux étudiants (SAE) et centres sportifs                                                   | 4 077 427            |                      | 4 077 427            | 1         |
| 2         |                                                                                        | Assurances obligatoires                                                                            |                      | ---                  | \$                   | 2         |
| 3         |                                                                                        | Assurances étudiants étrangers                                                                     | ---                  |                      | \$                   | 3         |
| 4         |                                                                                        | Autres                                                                                             |                      |                      | \$                   | 4         |
| <b>5</b>  | <b>Sous-total pour le compte 455 <sup>(note 2 et 3)</sup></b>                          |                                                                                                    | <b>4 077 427</b>     | <b>\$</b>            | <b>4 077 427</b>     | <b>5</b>  |
| 6         | <b>Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)</b> | Admission                                                                                          | 1 635 832            | ---                  | 1 635 832            | 6         |
| 7         |                                                                                        | Inscription                                                                                        | 8 118                | ---                  | 8 118                | 7         |
| 8         |                                                                                        | Changement de cours ou de programme, test de classement, reprise d'examen, révision de notes, etc. | 563 394              |                      | 563 394              | 8         |
| 9         |                                                                                        | Frais de rédaction de thèse                                                                        |                      |                      | \$                   | 9         |
| 10        |                                                                                        | Frais technologiques                                                                               | 5 638 101            |                      | 5 638 101            | 10        |
| 11        |                                                                                        | Frais de droits d'auteur                                                                           | 419 277              |                      | 419 277              | 11        |
| 12        |                                                                                        | Amendes, pénalités, duplicata                                                                      |                      |                      | 251 540              | 251 540   |
| 13        | Autres                                                                                 | 1 425 082                                                                                          | 147 402              | 1 572 484            | 13                   |           |
| <b>14</b> | <b>Sous-total pour le compte 450 <sup>(note 4)</sup></b>                               |                                                                                                    | <b>9 689 804</b>     | <b>398 942</b>       | <b>10 088 746</b>    | <b>14</b> |
| 15        | <b>Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)</b>                    | Droits de scolarité pour les autofinancés                                                          | ---                  |                      | \$                   | 15        |
| 16        |                                                                                        | Notes de cours et photocopies                                                                      |                      |                      | \$                   | 16        |
| 17        |                                                                                        | Acquisition de matériel ou d'équipements                                                           |                      |                      | \$                   | 17        |
| 18        |                                                                                        | Achat de services (transport, hébergement, etc.)                                                   |                      |                      | \$                   | 18        |
| 19        |                                                                                        | Autres                                                                                             |                      |                      | \$                   | 19        |
| <b>20</b> | <b>Sous-total pour le compte 461 <sup>(note 5)</sup></b>                               |                                                                                                    | <b>\$</b>            | <b>\$</b>            | <b>\$</b>            | <b>20</b> |
| <b>21</b> | <b>TOTAL</b>                                                                           |                                                                                                    | <b>\$ 13 767 231</b> | <b>\$ 398 942</b>    | <b>\$ 14 166 173</b> | <b>21</b> |

Note 1: Voir la définition des frais institutionnels obligatoires à la règle budgétaire 3.3.1.

Note 2: Les comptes ne sont pas présentés en ordre numérique, afin de faciliter la comparaison avec les exercices antérieurs.

Note 3: Le total inscrit à la ligne 5 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 4 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Note 4: Le total inscrit à la ligne 14 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 5 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Note 5: Le total inscrit à la ligne 20 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 6 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

## Informations nécessaires aux fins d'analyse de l'octroi de la subvention conditionnelle (note 1)

Exercice 2019-2020

## Fonds de fonctionnement

|                                                           |                                                                                                                                  |                     |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                           | Produits (2)                                                                                                                     | 158 723 171         |
|                                                           | Charges (3)                                                                                                                      | 146 650 411         |
|                                                           | <b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges (4) = (2) - (3)</b>                                              | <b>12 072 760</b>   |
|                                                           | Virements du fonds de fonctionnement vers d'autres fonds (5)                                                                     | 11 235 537          |
|                                                           | Virements des autres fonds vers le fonds de fonctionnement (6)                                                                   | \$                  |
|                                                           | Annulation des coûts des avantages sociaux futurs (note 2) (7)                                                                   | (1 873 200)         |
|                                                           | Annulation des gains (-) et pertes latents (note 3) (8)                                                                          | 1 102 143           |
| <b>Établissements de l'Université du Québec seulement</b> |                                                                                                                                  |                     |
|                                                           | Annulation des revenus (-) et charges relatifs au décret du 24 mars 2010 (9)                                                     |                     |
|                                                           | <b>Surplus/déficit annuel ajusté servant à l'octroi de la subvention conditionnelle (10) = (4) - (5) + (6) + (7) + (8) + (9)</b> | <b>\$ 66 165,87</b> |

Note 1: Voir la règle budgétaire 5.8 (2019-2020)

Note 2 : Correspond au montant du compte de charges "Avantages sociaux futurs (704)" au fonds de fonctionnement.

Note 3 : Correspond au montant du compte de charges "Gains et pertes latents (879)" au fonds de fonctionnement



Note # 1: Ventilation du compte n° 430 - Subventions et dons non gouvernementaux

|                                                                                                | Fonds de fonctionnement | Fonds avec restrictions | Fonds d'immobilisations | Fonds de dotation | Autres fonds |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|--------------|
| Dons en espèce                                                                                 | 145 776                 | 641 015                 |                         |                   |              |
| Dons en nature                                                                                 |                         |                         |                         |                   |              |
| Autres (Il faut préciser. Si le nombre de lignes est insuffisant, il faut aviser le Ministère) | ---                     | ---                     | ---                     | ---               | ---          |
| Autre 1                                                                                        |                         |                         |                         |                   |              |
| Autre 2                                                                                        |                         |                         |                         |                   |              |
| Autre 3                                                                                        |                         |                         |                         |                   |              |
| Autre 4                                                                                        |                         |                         |                         |                   |              |
| Autre 5                                                                                        |                         |                         |                         |                   |              |
| Autre 6                                                                                        |                         |                         |                         |                   |              |
| Autre 7                                                                                        |                         |                         |                         |                   |              |
| Autre 8                                                                                        |                         |                         |                         |                   |              |
| Autre 9                                                                                        |                         |                         |                         |                   |              |
| Autre 10                                                                                       |                         |                         |                         |                   |              |
| <b>Total</b>                                                                                   | <b>145 776 \$</b>       | <b>641 015 \$</b>       | <b>- \$</b>             | <b>- \$</b>       | <b>- \$</b>  |

Note # 2: Détails des estimations sur le recomptage de clientèle (Fonds de fonctionnement)

|                 | Compte 015 | Compte 210 |
|-----------------|------------|------------|
| 2018-2019 (T)   | 12 740 198 |            |
| 2017-2018 (T-1) | 1 955 300  |            |
| 2016-2017 (T-2) | 101 900    |            |

Note # 3: Portion des dépenses financées par les subventions du Ministère (enveloppes MAO-TIC<sup>1</sup> et PQI<sup>2</sup>)

|                                             | Fonds de fonctionnement | Fonds d'immobilisations |
|---------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Biens sous le seuil de capitalisation (892) | 261 214                 | 79 507                  |
| Biens de nature non capitalisable (893)     |                         |                         |

<sup>1</sup> Matériel, appareils, outillage, technologie de l'information et de la communication

<sup>2</sup> Plan quinquennal d'investissement

Note # 4: Limite maximale d'emprunt temporaire utilisé mensuellement au cours de la période du 1er juin 2019 au 31 mai 2020

|           | Limite maximale utilisée |         |      |           |         |          |          |         |         |      |       |     |
|-----------|--------------------------|---------|------|-----------|---------|----------|----------|---------|---------|------|-------|-----|
|           | juin                     | juillet | août | septembre | octobre | novembre | décembre | janvier | février | mars | avril | mai |
| 2019-2020 | -                        | -       | -    | -         | -       | -        | -        | -       | -       | -    | -     | -   |

Note # 5: Utilisation des sommes allouées pour le soutien aux étudiants en situation de handicap (Règle 2.1.5 des Règles budgétaires des universités)

|             |         | Solde début 30 avril 2015 | Allocations | Utilisation | Ajustement | Solde fin 30 avril 2019 |
|-------------|---------|---------------------------|-------------|-------------|------------|-------------------------|
| 2015-2016 à | Volet 1 | -                         | 1 733 774   |             |            | 1 733 774               |
| 2018-2019   | Volet 2 | -                         | 130 788     |             |            | 130 788                 |
|             |         | Solde début 30 avril 2019 | Allocations | Utilisation | Ajustement | Solde fin 30 avril 2020 |
| 2019-2020   | Volet 1 | 1 733 774                 |             |             |            | 1 733 774               |
|             | Volet 2 | 130 788                   |             |             |            | 130 788                 |