

		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Ajustements	Total	
			1	2	3	4	5	6	7	
ACTIF										
Actif à court terme										
1	Encaisse (001)	s/o	0	50 016	0	0	0		50 016	1
2	Placements à court terme (005)	s/o	0	0	0	0	0		\$	2
3	Intérêts courus à recevoir (010)	s/o	0	0	0	0	0		\$	3
4	Fonds détenus par un fiduciaire (090)	s/o	0	0	0	0	0		\$	4
5	Subventions à recevoir Ministère (015)	Note 2 (annexe 20)	2 148 028	---	---	---	---		2 148 028	5
6	Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)	s/o	97 269	---	---	---	---		97 269	6
7	Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	s/o	3 967 231	481 561	5 770	0	0		4 454 561	7
8	Encaissements exigibles à court terme (141, 142)	s/o	0	0	0	0	0		\$	8
9	Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	Annexe 12	39 235	3 866 798	0	0	0		3 906 033	9
10	Frais payés d'avance (070)	s/o	231 066	9 545	0	0	0		240 611	10
11	Stocks (075)	s/o	0	0	---	0	0		\$	11
Total de l'actif court terme			6 482 829	4 407 920	5 770	\$	\$	\$	10 896 519	
Actif à long terme										
12	Frais reportés (080)	s/o	0	0	0	0	0		\$	12
13	Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174)	s/o	0	0	0	0	0		\$	13
14	Avances à d'autres fonds à long terme (185)	Annexe 12	0	0	0	0	0		\$	14
15	Placements à long terme (125, 130)	s/o	0	0	0	0	0		\$	15
16	Effets à recevoir à long terme (124)	s/o	598 252	0	0	0	0		598 252	16
17	Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)	s/o	0	0	0	0	0		\$	17
18	Immobilisations (105)	Annexe 16	---	---	11 900 987	---	---		11 900 987	18
19	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (110)	s/o	---	---	0	---	---		\$	19
20	Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	Annexe 9	0	0	0	0	0		\$	20
21	Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	s/o	0	0	0	0	0		\$	21
22	TOTAL DE L'ACTIF		\$ 7 081 081	\$ 4 407 920	\$ 11 906 757	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 23 395 758	22

		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Ajustements	Total	
			1	2	3	4	5	6	7	
PASSIF										
Passif à court terme										
23	Découvert de banque (201)	s/o	105 458	0	0	0	0		105 458	23
24	Emprunts à court terme (205)	Note 4 (annexe 20)	407 599	0	0	0	0		407 599	24
25	Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	s/o	0	0	0	0	0		\$	25
26	Subventions à rembourser au Ministère (210)	Note 2 (annexe 20)	524 500	---	---	---	---		524 500	26
27	Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	s/o	3 752 571	12 020	---	0	0		3 764 592	27
28	Avantages sociaux futurs à payer (259)	s/o	0	0	---	0	0		\$	28
29	Comptes créditeurs (215, 220)	s/o	1 957 772	60 090	3 238	0	0		2 021 101	29
30	Produits reportés (260)	Annexe 7	2 160 383	107 486	---	---	0		2 267 869	30
31	Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264)	s/o	3 000	4 187 378	0	0	0		4 190 378	31
32	Portion de la dette exigible à court terme (314)	s/o	0	0	18 409	0	0		18 409	32
33	Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	Annexe 12	3 866 798	0	39 235	0	0		3 906 033	33
Total du passif à court terme			12 778 082	4 366 975	60 882	\$	\$	\$	17 205 939	
Passif à long terme										
34	Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)	s/o	3 745 000	0	0	0	0		3 745 000	34
35	Dettes à long terme (315, 320, 325, 330)	s/o	0	0	349 775	0	0		349 775	35
36	Obligations découlant des contrats de location - acquisition (335)	s/o	0	0	0	0	0		\$	36
37	Apports reportés (360, 361, 362, 363)	s/o	0	0	10 707 999	---	---		10 707 999	37
38	Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	s/o	0	0	0	0	0		\$	38
39	Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	Annexe 9	0	0	0	0	0		\$	39
40	TOTAL DU PASSIF		\$ 16 523 082	\$ 4 366 975	\$ 11 118 656	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 32 008 713	40

SOLDES DE FONDS

41	Grevé d'affectations d'origine interne (290)	Annexe 8	385 208	40 945	0	0	0		426 153	41
42	Grevé d'affectations d'origine externe (302 FD et AF)	s/o	---	---	---	0	0		\$	42
43	Non grevé d'affectation (295 FF)	s/o	(9 827 209)	---	---	---	---		(9 827 209)	43
44	Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD)	s/o	---	---	---	0	---		\$	44
45	Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD)	s/o	---	---	---	0	---		\$	45
46	Investi en immobilisations (304 FI)	s/o	---	---	788 101	---	---		788 101	46
47	TOTAL DES SOLDES DE FONDS		\$ (9 442 001)	\$ 40 945	\$ 788 101	\$ -	\$ -	\$ -	(8 612 955)	47
48	TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS		\$ 7 081 081	\$ 4 407 920	\$ 11 906 757	\$ -	\$ -	\$ -	23 395 757	48

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total
		1	2	3	4	5	6	7
1	Droits de scolarité de base (étudiants réglementés) (401)	s/o	5 656 942	---	---	---	---	5 656 942
2	Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglementés (402)	s/o	155 660	---	---	---	---	155 660
3	Montants forfaitaires canadiens des étudiants réglementés (403)	s/o	12 289	---	---	---	---	12 289
4	Montants supplémentaires chargés aux étudiants assujettis aux forfaitaires internationaux (10% du forfaitaire international) (404)	s/o	80 711	---	---	---	---	80 711
5	Droits de scolarité des étudiants déréglementés (406)	s/o	0	---	---	---	---	0
6	Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes crédités et autofinancés (407)	s/o	0	---	---	---	---	0
7	Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408)	s/o	0	---	---	---	---	0
8	Cotisations des étudiants (455)	s/o	81 195	---	---	---	---	81 195
9	Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)	s/o	656 571	---	---	---	---	656 571
10	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	s/o	0	---	---	---	---	0
11	TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS		6 643 367					6 643 367
12	Subventions du Ministère (515)	Annexe 5	15 612 117	420 792	0	---	---	16 032 909
13	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	s/o	3 348 990	2 319 307	13 225	0	0	5 681 522
14	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	s/o	433 481	1 339 935	0	0	0	1 773 416
15	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	s/o	2 297 059	136 244	0	0	0	2 433 303
16	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)	s/o	---	---	90 507	---	---	90 507
	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:							
17	Ministère (530)	s/o	---	---	529 336	---	---	529 336
18	Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531)	s/o	---	---	3 452	---	---	3 452
19	Gouvernement du Canada (532)	s/o	---	---	2 287	---	---	2 287
20	Autres (533)	s/o	---	---	43 132	---	---	43 132
21	TOTAL DES SUBVENTIONS		21 691 648	4 216 277	681 939			26 589 863
22	Intérêts et dividendes (435)	s/o	79	17	0	0	0	96
23	Intérêts sur les avances interfonds (440)	s/o	0	0	0	0	0	0
24	Produits provenant du fonds de dotation (445)	s/o	0	0	0	---	0	0
25	Produits provenant d'une fondation (446)	s/o	0	0	0	0	0	0
26	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	Note 1 (annexe 20)	5 243	654 044	0	0	0	659 287
27	Gains sur vente de placements (526)	s/o	0	0	0	0	0	0
28	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	s/o	---	---	0	---	---	0
29	Recouvrement des coûts indirects (465)	s/o	369 467	---	---	---	---	369 467
30	Ventes externes (460)	s/o	158 145	6 965	0	---	0	165 110
31	Autres produits (466, 470)	Annexe 10	842 030	(55 974)	0	0	0	786 056
32	TOTAL DES PRODUITS AUTRES		1 374 963	605 052				1 980 016
33	TOTAL DES PRODUITS		29 709 978	4 821 329	681 939			35 213 246

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	Masses salariales								1
2	Direction	s/o	1 604 513	68 227	---	---	---	1 672 740	2
3	Gérance	s/o	0	0	---	---	---	\$	3
4	Enseignants-chercheurs	s/o	4 858 832	253 273	---	---	---	5 112 105	4
5	Chargés de cours	s/o	2 075 015	56 833	---	---	---	2 131 848	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	s/o	1 152 660	188 540	---	---	---	1 341 200	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	s/o	40 104	555 679	---	---	0	595 783	7
8	Personnel professionnel non enseignant	s/o	5 844 602	1 130 371	---	---	0	6 974 973	8
9	Personnel de soutien technique	s/o	2 825 612	83 222	---	---	0	2 908 834	9
10	Personnel de soutien de bureau	s/o	1 108 399	67 600	---	---	---	1 175 999	10
11	Personnel de métier et ouvrier	s/o	0	0	---	---	---	\$	11
12	Avantages sociaux (700)	Annexe 14	4 285 193	403 209	---	---	0	4 688 401	12
13	TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX		23 794 929	2 806 955	\$	\$	\$	26 601 884	13
14	Avantages sociaux futurs (704)	s/o	(93 000)	---	---	---	---	(93 000)	14
15	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	s/o	0	0	---	---	0	\$	15
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	s/o	0	0	---	---	0	\$	16
17	Stagiaires postdoctoraux (706)	s/o	0	0	---	---	0	\$	17
18	Formation et perfectionnement (710)	s/o	45 975	1 465	---	---	0	47 440	18
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	s/o	826 407	432 575	---	---	0	1 258 982	19
20	Bourses (735)	s/o	260 331	417 878	---	---	0	678 209	20
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	s/o	473 661	6 210	0	0	0	479 871	21
22	Fournitures et matériel (745)	s/o	411 499	39 119	---	---	0	450 618	22
23	Coûts des marchandises vendues (755)	s/o	0	0	---	---	0	\$	23
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	s/o	2 034 792	800 002	0	---	0	2 834 794	24
25	Volumes et périodiques (750)	s/o	85 881	16 035	---	---	0	101 916	25
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	s/o	811 603	14 102	5 024	---	0	830 729	26
27	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	s/o	178 924	5 889	---	---	0	184 813	27
28	Location-exploitation (830)	s/o	40 337	4 454	---	---	0	44 791	28
29	Transfert de coûts indirects (865)	s/o	---	227 411	---	---	---	227 411	29
30	Pertes sur vente de placements (886)	s/o	0	0	0	0	0	\$	30
31	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	Note 3 (annexe 20)	394 798	70 807	94 772	---	0	560 377	31
32	Biens de nature non capitalisable (893)	Note 3 (annexe 20)	0	0	0	---	---	\$	32
33	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	s/o	216 613	1 902	8 005	0	0	226 520	33
34	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	s/o	0	0	0	0	0	\$	34
35	Perte sur la cession d'immobilisations (885)	s/o	---	---	0	---	---	\$	35
36	Amortissement des immobilisations (890)	s/o	---	---	835 263	---	---	835 263	36
37	Amortissements des autres éléments de l'actif (891)	s/o	---	---	52 631	---	---	52 631	37
38	Autres charges (860, 870)	Annexe 10	(67 977)	135	0	0	0	(67 842)	38
39	TOTAL DES AUTRES CHARGES		5 619 844	2 037 986	995 694	\$	\$	8 653 524	39
40	Ventes internes (878)	s/o	(172 830)	0	---	---	0	(172 830)	40
41	Gains et pertes latents (879)	s/o	0	0	0	0	0	\$	41
42	TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES		5 447 013	2 037 986	995 694	\$	\$	8 480 694	42
43	Éléments extraordinaires (880)	Annexe 13	0	0	0	0	0	\$	43
44	TOTAL DES CHARGES		\$ 29 241 943	\$ 4 844 941	\$ 995 694	\$ -	\$ -	\$ 35 082 578	44
45	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES		\$ 468 035	\$ (23 612)	\$ (313 755)	\$ -	\$ -	\$ 130 668	45

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

	Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE	(9 556 514)	64 558	770 333				(8 721 623)	1
2	Redressement des années précédentes	Annexe 11 0	0	0	0	0		\$	2
3	Solde de fonds redressé	(9 556 514)	64 558	770 333	\$	\$	\$	(8 721 623)	3
4	Produits de l'année	Annexes 1 et 3 29 709 978	4 821 329	681 939	0	0	0	35 213 246	4
5	Charges de l'année	Annexes 2 et 4 29 241 943	4 844 941	995 694	0	0	0	35 082 578	5
6	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	468 035	(23 612)	(313 755)	\$	\$	\$	130 668	6
7	Rééval. autres éléments afférents au régime de retraite et d'avantages complé. de retraite	s/o (22 000)	---	---	---	---		(22 000)	7
8	Apports reçus à titre de dotations	s/o						\$	8
9	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	s/o						\$	9
10	Virements d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a 0	0	331 522	0	0		331 522	10
11	Virements vers d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a 331 522	0	0	0	0		331 522	11
12	Sous-total	114 513	(23 612)	17 767	\$	\$	\$	108 668	12
13	SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	\$ (9 442 001) \$	40 945 \$	788 101 \$	\$ - \$	\$ - \$	\$ - \$	(8 612 955) \$	13

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

Ecole Nationale d'Administration Publique
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe 1

	Enseignement/ Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 Droits de scolarité de base (étudiants réglementés) (401)	2 419 172	---	0	---	3 237 770	---	---		5 656 942
2 Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglementés (402)	---	---	155 660	---	---	---	---		155 660
3 Montants forfaitaires canadiens des étudiants réglementés (403)	---	---	12 289	---	---	---	---		12 289
4 Montants supplémentaires chargés aux étudiants assujettis aux forfaitaires internationaux (10% du forfaitaire)	---	---	80 711	---	---	---	---		80 711
5 Droits de scolarité des étudiants déréglés (406)	0	---	0	---	0	---	---		\$ 5
6 Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes crédités et autofinancés (407)	0	---	0	---	0	---	---		\$ 6
7 Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408)	0	---	0	---	0	---	---		\$ 7
8 Cotisations des étudiants (455)	---	---	81 195	---	---	0	---		81 195
9 Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)	623 508	2 288	30 775	0	0	0	0		656 571
10 Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 10
11 Total des produits provenant des étudiants	3 042 680	2 288	360 630		\$ 3 237 770				\$ 6 643 367
12 Subventions du Ministère (515)	---	1 297 000	14 184 317	---	0	130 800	---		15 612 117
13 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	64 395	0	0	0	3 284 596	0	0		3 348 990
14 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	416 106	0	0	0	17 375	0	0		433 481
15 Autres produits et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	(8 456)	0	60 000	0	2 245 515	0	0		2 297 059
16 Total des subventions	472 045	1 297 000	14 244 317		\$ 5 547 486	130 800			\$ 21 691 648
17 Intérêts et dividendes (435)	---	---	79	---	0	0	0		79
18 Intérêts sur les avances interfonds (440)	---	---	0	---	---	---	---		\$ 18
19 Produits provenant du fonds de dotation (445)	---	---	0	---	0	0	0		\$ 19
20 Produits provenant d'une fondation (446)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 20
21 Subventions et dons non gouvernementaux (430)	2 143	0	0	0	0	3 100	0		5 243
22 Gains sur vente de placement (526)	---	---	0	---	---	---	---		\$ 22
23 Recouvrement des coûts indirects (465)	313 492	0	0	---	55 975	0	0		369 467
24 Ventes externes (460)	64 413	645	0	72	0	0	93 014		158 145
25 Autres produits (466, 470)	153 954	50 840	423 709	0	210 527	0	3 000		842 030
26 Total des produits autres	534 002	51 486	423 787	72	266 501	3 100	96 014		\$ 1 374 963
27 TOTAL DES PRODUITS	\$ 4 048 727	\$ 1 350 774	\$ 15 028 734	\$ 72	\$ 9 051 757	\$ 133 900	\$ 96 014	\$ -	\$ 29 709 978

Ecole Nationale d'Administration Publique
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe 2

	Enseignement/ Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 Masses salariales									
2 Direction	289 987	124 537	782 388	124 537	283 065	0	0		1 604 513
3 Gérance	0	0	0	0	0	0	0		\$ 3
4 Enseignants-chercheurs	4 791 367	0	0	0	67 465	0	0		4 858 832
5 Chargés de cours	2 007 236	0	11 265	0	56 514	0	0		2 075 015
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	63 396	0	3 030	0	1 085 204	1 030	0		1 152 660
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	30 437	0	4 736	0	4 930	0	0		40 104
8 Personnel professionnel non enseignant	1 181 348	390 542	1 136 112	22 978	3 113 623	0	0		5 844 602
9 Personnel de soutien technique	380 497	743 506	811 923	44 896	844 790	0	0		2 825 612
10 Personnel de soutien de bureau	276 357	168 126	389 733	221 680	52 503	0	0		1 108 399
11 Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	0	0	0		\$ 11
12 Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	1 760 476	362 910	901 112	100 300	1 160 266	128	0		4 285 193
13 Total des masses salariales et des avantages sociaux	10 781 101	1 789 620	4 040 299	514 392	6 668 361	1 158	\$	\$	23 794 929
14 Avantages sociaux futurs (704)	---	---	---	---	---	---	---	(93 000)	(93 000)
15 Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (70)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 15
16 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 16
17 Stagiaires Postdoctoraux (706)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 17
18 Formation et perfectionnement (710)	0	5 000	9 342	460	31 172	0	0		45 975
19 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	302 630	6 373	89 450	6 060	421 380	513	0		826 407
20 Bourses (735)	260 331	0	0	0	0	0	0		260 331
21 Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	39 544	122 037	205 955	71 844	7 455	26 825	0		473 661
22 Fournitures et matériel (745)	114 654	24 406	46 698	12 826	195 070	3 215	14 631		411 499
23 Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 23
24 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	193 563	313 170	322 087	216 158	988 579	1 235	0		2 034 792
25 Volumes et périodiques (750)	6 779	61 420	1 912	0	15 711	59	0		85 881
26 Charges rattachées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	2 048	29 940	144	748 520	0	4 974	25 977		811 603
27 Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)	176 333	0	1 916	0	526	0	150		178 924
28 Location-exploitation (830)	1 762	0	0	0	0	0	38 575		40 337
29 Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 29
30 Biens sous le seuil de capitalisation (892)	34 153	292 890	4 802	35 539	3 636	18 027	5 751		394 798
31 Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 31
32 Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	643	67	212 769	85	3 049	0	0		216 613
33 Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 33
34 Autres charges (860, 870)	(11 249)	0	(146 534)	0	89 806	0	0		(67 977)
35 Total des charges autres	1 121 190	855 304	748 541	1 091 491	1 756 384	54 849	85 085	(93 000)	5 619 844
36 Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 36
37 Ventes internes (878)	0	0	0	0	(82 419)	0	(90 411)		(172 830)
38 Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 38
39 Total avant éléments extraordinaires	11 902 290	2 644 923	4 788 840	1 605 883	8 342 326	56 007	(5 326)	(93 000)	29 241 943
40 Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 40
### TOTAL DES CHARGES	\$ 11 902 290	\$ 2 644 923	\$ 4 788 840	\$ 1 605 883	\$ 8 342 326	\$ 56 007	\$ (5 326)	\$ (93 000)	\$ 29 241 943 ###

École Nationale d'Administration Publique
Produits par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe 3

	Enseignement/ Recherche 1	Enseignement 2	Recherche 3	Soutien à l'enseignement et à la recherche 4	Administration 5	Terrains et bâtiments 6	Services à la collectivité 7	Services aux étudiants 8	Entreprises auxiliaires 9	Ajustements 10	Total 11	
1 Subvention du Ministère (515)	0	0	0	0	0	0	0	420 792	0		420 792	1
2 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	0	2 087 548	0	0	0	231 758	0	0		2 319 307	2
3 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	0	1 116 675	0	0	0	223 259	0	0		1 339 935	3
4 Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	0	58 920	0	0	0	77 324	0	0		136 244	4
5 Total des subventions		\$	\$ 3 263 143	\$	\$	\$	\$ 532 342	\$ 420 792	\$	\$	\$ 4 216 277	5
6 Intérêts et de dividendes (435)	0	0	0	0	0	0	17	0	0		17	6
7 Intérêts sur les avances interfonds (440)	---	---	---	---	0	---	---	---	---		\$ 7	7
8 Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		\$ 8	8
9 Produits provenant d'une fondation (446)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		\$ 9	9
10 Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	0	654 044	0	0	0	0	0	0		654 044	10
11 Gains sur vente de placements (526)	---	---	---	---	0	---	---	---	---		\$ 11	11
12 Ventes externes (460)	0	0	6 965	0	0	0	0	0	0		6 965	12
13 Autres produits (466, 470)	0	0	0	0	0	0	(55 974)	0	0		(55 974)	13
14 Total des produits autres		\$	\$ 661 009	\$	\$	\$	\$ (55 957)	\$	\$	\$	\$ 605 052	14
15 TOTAL DES PRODUITS	\$	- \$	- \$ 3 924 152	\$	- \$	- \$	- \$ 476 384	\$ 420 792	\$	- \$	- \$ 4 821 329	###

Ecole Nationale d'Administration Publique
Charges par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

	Enseignement/ Recherche	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	Masses salariales										1	
2	Direction	0	0	68 227	0	0	0	0	0	0	68 227	
3	Gérance	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4	Enseignants-chercheurs	0	0	253 273	0	0	0	0	0	0	253 273	
5	Chargés de cours	0	0	0	0	0	0	56 833	0	0	56 833	
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	0	176 165	0	0	12 375	0	0	0	188 540	
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	0	535 695	0	0	4 148	15 836	0	0	555 679	
8	Personnel professionnel non enseignant	0	0	932 736	0	0	102 405	95 230	0	0	1 130 371	
9	Personnel de soutien technique	0	0	59 898	0	0	23 324	0	0	0	83 222	
10	Personnel de soutien de bureau	0	0	59 997	0	0	0	7 603	0	0	67 600	
11	Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	0	0	351 704	0	0	29 422	22 083	0	0	403 209	
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	\$	\$	2 437 695	\$	\$	171 675	197 585	\$	\$	2 806 955	
14	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
16	Stagiaires postdoctoraux (706)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
17	Formation et perfectionnement (710)	0	0	323	0	0	0	1 143	0	0	1 465	
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	0	0	277 463	0	0	70 969	84 143	0	0	432 575	
19	Bourses (735)	0	0	319 878	0	0	0	98 000	0	0	417 878	
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	0	0	5 410	0	0	0	800	0	0	6 210	
21	Fournitures et matériel (745)	0	0	30 103	0	0	494	8 522	0	0	39 119	
22	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
23	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	0	537 225	0	7 117	225 362	30 298	0	0	800 002	
24	Volumes et périodiques (750)	0	0	14 821	0	0	1 214	0	0	0	16 035	
25	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	0	0	14 102	0	0	0	0	0	0	14 102	
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	0	2 205	0	0	3 684	0	0	0	5 889	
27	Location exploitation (830)	0	0	1 468	0	0	2 986	0	0	0	4 454	
28	Transfert de coûts indirects (865)	0	0	227 411	0	0	0	0	0	0	227 411	
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
30	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	70 506	0	0	0	301	0	0	70 807	
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 855)	0	0	1 902	0	0	0	0	0	0	1 902	
33	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
34	Autres charges (860, 870)	0	0	135	0	0	0	0	0	0	135	
35	Total des charges autres	\$	\$	1 502 953	\$	7 117	\$	304 709	223 207	\$	\$	2 037 986
36	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
37	Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
38	Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
39	Total avant éléments extraordinaires	\$	\$	1 502 953	\$	7 117	\$	304 709	223 207	\$	\$	2 037 986
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
41	TOTAL DES CHARGES	\$	\$	3 940 649	\$	7 117	\$	476 383	420 792	\$	\$	4 844 941

Ecole Nationale d'Administration Publique
Produits reportés
Exercice 2019-2020

Annexe 7

		Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds
		1	2	3	4	5
1	Droits de scolarité institutionnels (trimestre été)			s.o.	s.o.	
2	Forfaitaires des étudiants étrangers (trimestre été)			s.o.	s.o.	
3	Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents (trimestre été)			s.o.	s.o.	
4	Activité de recherche	125 469		s.o.	s.o.	
5	Formation aux organisations	1 911 681	107 486	s.o.	s.o.	
6	Formation à l'international	123 233		s.o.	s.o.	
7				s.o.	s.o.	
8				s.o.	s.o.	
9				s.o.	s.o.	
10				s.o.	s.o.	
11				s.o.	s.o.	
12				s.o.	s.o.	
13				s.o.	s.o.	
14				s.o.	s.o.	
15				s.o.	s.o.	
16				s.o.	s.o.	
17				s.o.	s.o.	
18				s.o.	s.o.	
19				s.o.	s.o.	
20	Total	\$ 2 160 383	\$ 107 486	s.o.	s.o.	\$ -

Ecole Nationale d'Administration Publique
Affectations internes des soldes de fonds
Exercice 2019-2020

Annexe 8

Nature de l'affectation (matérialité de 50 000\$)	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation - Capital 4	Fonds de dotation - Produits nets non distribués 5	Autres fonds 6
1 Fonds de professeurs	75 835					
2 Fonds de recherche	33 042					
3 Fonds de développement de la recherche	274 734	40 945				
4 Fonds provenant de l'Université du Québec	1 596					
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28 Montant en bas du seuil de 50 000 \$						
29						
30 Total des affectations des soldes de fonds	\$ 385 208	\$ 40 945	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Matérialité de 50 000\$

#	Autres actifs	Informations additionnelles sur les autres actifs				
		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
1	Instruments financiers dérivés					
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13	Montants en bas du seuil de 50 000 \$					
14						
15	TOTAL ⁽¹⁾	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Matérialité de 50 000\$

#	Autres passifs	Informations additionnelles sur les autres passifs				
		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
16	Swaps de flux trésorerie					
17	Instruments financiers dérivés					
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29	Montants en bas du seuil de 50 000 \$					
30						
31	TOTAL ⁽²⁾	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Note 1: Ce total doit être égal à la ligne 20 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

Note 2: Ce total doit être égal à la ligne 39 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

Ecole Nationale d'Administration Publique
 Détail Autres produits - Autres charges
 Exercice 2019-2020

Annexe 10

	Fonds de Fonctionnement			Fonds avec restrictions		Fonds d'immobilisations		Fonds de dotation		Autres fonds	
	Ventes aux étudiants Fonction enseignement	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges
Matérialité de 50 000\$	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1 Récupérations de salaires ou prêts de service	- - -		- - -								
2 Créances douteuses	- - -		-70 688								
3 Récupérations de salaires ou prêts de service		382 041									
4 Ristourne Henri-Julien		113 035									
5 Fondation UQ : Programme de bourses 2e et 3e cycle		300 000									
6 Conférences Marketing		28 585									
7 Autres montants NM		18 369	2 710		135						
8 Quote-part des opérations du FF imputées de façon transitoire au FR				-55 975							
9											
10											
11											
12											
13											
14											
15											
16											
17											
18											
19											
20											
21											
22											
23											
24											
25											
26											
27											
28											
29 Total	\$ -	\$ 842 030	\$ (67 977)	\$ (55 975)	\$ 135	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Ecole Nationale d'Administration Publique
 Redressements des soldes de fonds
 Exercice 2019-2020

Annexe 11

	Solde de fonds Fonds de fonctionnement 1	Solde de fonds Fonds avec restrictions 2	Solde de fonds Fonds d'immobilisations 3	Solde de fonds Fonds de dotation 4	Solde de fonds Autres fonds 5
1	---	---	---	---	---
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12	---	---	---	---	---
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

AVANCES INTERFONDS DU		VERS					Total des avances aux autres fonds
		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	
1	Fonds de fonctionnement			39 235			39 235
2	Fonds avec restrictions	3 866 797					3 866 797
3	Fonds d'immobilisations						\$
4	Fonds de dotation						\$
5	Autres fonds						\$
6	Total des avances reçues d'autres fonds	\$ 3 866 797	\$ -	\$ 39 235	\$ -	\$ -	\$ 3 906 032

VIREMENTS INTERFONDS ^{Notes 1 et 2} DU		VERS					Total des virements vers d'autres fonds
		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	
7	Fonds de fonctionnement			331 522			331 522
8	Fonds avec restrictions						\$
9	Fonds d'immobilisations						\$
10	Fonds de dotation						\$
11	Autres fonds						\$
12	Total des virements reçus d'autres fonds	\$ -	\$ -	\$ 331 522	\$ -	\$ -	\$ 331 522

Note 1: Les montants saisis dans le tableau des virements interfonds doivent être saisis en positif.

Note 2: Il faut compléter l'annexe 12a concernant les informations additionnelles sur les virements interfonds.

Matérialité de 100 000\$

Informations additionnelles sur les virements du fonds de fonctionnement							
#	Description du projet	Vers le fonds avec restrictions	Vers le fonds d'immobilisations	Vers le fonds de dotation	Vers d'autres fonds	Total	Participation (subvention) du Ministère si connue (3)
1	Acquisitions d'immobilisations		305 394			305 394	
2	Remboursement de la dette		26 128			26 128	
3						\$	
4						\$	
5						\$	
6						\$	
7						\$	
8						\$	
9						\$	
10						\$	
11						\$	
12						\$	
13						\$	
14	Total⁽¹⁾	\$ -	331 522 \$	- \$	- \$	331 522 \$	-

Matérialité de 100 000\$

Informations additionnelles sur les virements vers le fonds de fonctionnement							
#	Description du projet	Du fonds avec restrictions	Du fonds d'immobilisations	Du fonds de dotation	D'autres fonds	Total	Participation (subvention) du Ministère si connue (3)
15			s.o			\$	
16			s.o			\$	
17			s.o			\$	
18			s.o			\$	
19			s.o			\$	
20			s.o			\$	
21			s.o			\$	
22			s.o			\$	
23			s.o			\$	
24			s.o			\$	
25			s.o			\$	
26			s.o			\$	
27			s.o			\$	
28	Total⁽²⁾	\$ -	s.o \$	- \$	- \$	- \$	-

Note 1: Le total de la ligne 14 colonne 6 doit correspondre à la ligne 7 colonne 6 de l'annexe 12.

Note 2: Le total de la ligne 28 colonne 6 doit correspondre à la ligne 12 colonne 1 de l'annexe 12.

Note 3: Indiquer, s'il est possible, la participation du Ministère pour chaque montant indiqué dans la colonne 6.

	La nature des faits et des opérations en cause	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20	Total des éléments extraordinaires	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

École Nationale d'Administration Publique
 Avantages sociaux
 Exercice 2019-2020

Annexe 14

	Composition des avantages sociaux	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Autres fonds 3	Total 4
1	Régime de retraite de l'université	1 837 495	122 706		1 960 201
2	Régimes de retraite provinciaux : RRE, RRF et RREGOP				\$
3	Régie des rentes du Québec	731 336	96 350		827 686
4	Régime québécois d'assurance parentale	115 727	14 816		130 543
5	Financement des programmes de santé	871 815	98 380		970 195
6	Commission de la santé et de la sécurité au travail	91 940	11 724		103 663
7	Commission de l'assurance-emploi	188 117	29 401		217 518
8	Assurance-vie	25 059	1 609		26 668
9	Assurance santé et salaire	410 463	20 641		431 104
10	Exonération des droits de scolarité				\$
11	Régime des rentes pour déficit actuariel				\$
12	Autre (décrire):				\$
13	Autre (décrire): Associations employés	13 239	7 583		20 822
14	Autre (décrire):				\$
15	TOTAL	\$ 4 285 193	\$ 403 209	\$ -	\$ 4 688 401

Ecole Nationale d'Administration Publique
 Détail des charges Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)
 Fonds de fonctionnement
 Exercice 2019-2020

Annexe 15

	Direction 1	Sécurité 2	Entretien ménager et gestion des produits dangereux 3	Entretien courant et réparations mineures 4	Autres 5	TOTAL 6	
1	Masses salariales						1
2	Direction	124 537	0	0	0	124 537	2
3	Gérance	0	0	0	0	0	3
4	Enseignants-chercheurs	0	0	0	0	0	4
5	Chargés de cours	0	0	0	0	0	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	0	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	0	7
8	Personnel professionnel non enseignant	22 978	0	0	0	22 978	8
9	Personnel de soutien technique	44 896	0	0	0	44 896	9
10	Personnel de soutien bureau	221 680	0	0	0	221 680	10
11	Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	0	11
12	Avantages sociaux (700)	100 300	0	0	0	100 300	12
13	Total de la masse salariale et des avantages sociaux	514 392	0	0	0	514 392	13
14	Heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	0	0	0	14
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	0	15
16	Stagiaires postdoctoraux (706)	0	0	0	0	0	16
17	Formation et perfectionnement (710)	460	0	0	0	460	17
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	6 060	0	0	0	6 060	18
19	Bourses (735)	0	0	0	0	0	19
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	71 844	0	0	0	71 844	20
21	Fournitures et matériel (745)	12 783	0	0	43	12 826	21
22	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	22
23	Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	110 739	104 352	0	1 067	216 158	23
24	Volumes et périodiques (750)	0	0	0	0	0	24
25	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	184 165	0	186 727	377 628	748 520	25
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	0	0	0	0	26
27	Location-exploitation (830)	0	0	0	0	0	27
28	Pertes sur vente de placement (886)	0	0	0	0	0	28
29	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	19 188	0	0	16 351	35 539	29
30	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	30
31	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	85	0	0	0	85	31
32	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	32
33	Mauvaises créances (860)	0	0	0	0	0	33
34	Autres charges (870)	0	0	0	0	0	34
35	Total des autres charges	405 324	104 352	186 727	395 088	1 091 491	35
36	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	36
37	Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	37
38	Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	38
39	Total avant éléments extraordinaires	919 716	104 352	186 727	395 088	1 605 883	39
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	40
41	Total des charges	\$ 919 716	\$ 104 352	\$ 186 727	\$ 395 088	- \$ 1 605 883	41

	Immobilisations brutes au début de l'année	Acquisitions de l'année					Total des acquisitions de l'année	Solde à reporter	
		Financé par le gouvernement du Québec	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restriction	Fonds de dotation	Autres fonds, Fondations et dons			Autres sources
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 Projets en cours	0							\$	\$
2 Terrains	450 777							\$	450 777
3 Aménagement de terrains	120 010							\$	120 010
4 Bâtimens	14 976 142							\$	14 976 142
5 Bâtimens - construction prestigieuse	0							\$	\$
6 Améliorations majeures aux bâtimens	1 600 863	724 970						724 970	2 325 832
7 Améliorations locatives	(0)							\$	(0)
8 Équipements informatiques	1 182 806		296 730					296 730	1 479 537
9 Équipements de communication multimédia	323 166		5 882					5 882	329 048
10 Mobilier et équipement de bureau	299 929	1 900	2 782					4 682	304 611
11 Autres équipements	0							\$	\$
12 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche	0							\$	\$
13 Documents de bibliothèques	60 215							\$	60 215
14 Manuels pédagogiques	0							\$	\$
15 Matériels roulants	0							\$	\$
16 Réseaux de télécommunications	0							\$	\$
17 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	0							\$	\$
18 Autres actifs corporels (note A)	0							\$	\$
19 Actifs non amortissables	0							\$	\$
20 Logiciels (note B)	114 308							\$	114 308
21 Développements informatiques (note B)	329 073	110 777						110 777	439 850
22 Autres actifs incorporels	894 737							\$	894 737
23 TOTAL	\$ 20 352 026	\$ 837 647	\$ 305 394	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1 143 041	\$ 21 495 067

Annexe 16 (suite)

	Solde reporté	Vente ou radiation d'actifs (crédit)	Virements débit (crédit)	Immobilisations brutes à la fin de l'année	Amortissement accumulé			Immobilisations nettes à la fin de l'année	
					Solde au début de l'année	Plus amortissement	Moins annulation		Solde à la fin de l'année
24 Projets en cours	\$			\$	0			\$	
25 Terrains	450 777,0			450 777	0			450 777	
26 Aménagement de terrains	120 010,0			120 010	74 511	6 001	80 512	39 498	
27 Bâtiments	14 976 142,0			14 976 142	6 108 200	299 523	6 407 723	8 568 419	
28 Bâtiments - construction prestigieuse	\$			\$	0			\$	
29 Améliorations majeures aux bâtiments	2 325 832,4			2 325 832	351 611	79 381	430 993	1 894 840	
30 Améliorations locatives	(0,2)			(0)	0			(0)	
31 Équipements informatiques	1 479 536,6			1 479 537	785 164	266 551	1 051 716	427 821	
32 Équipements de communication multimédia	329 047,8	(6 547)		322 501	103 982	61 893	6 547	159 327	
33 Mobilier et équipement de bureau	304 611,1	(33 076)		271 535	163 455	50834,68	33 076	181 214	
34 Autres équipements	\$			\$	0			\$	
35 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche	\$			\$	0			\$	
36 Documents de bibliothèques	60 215,0	(23 052)		37 163	57 021	3 194	23 052	37 163	
37 Manuels pédagogiques	\$			\$	0			\$	
38 Matériels roulants	\$			\$	0			\$	
39 Réseaux de télécommunications	\$			\$	0			\$	
40 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	\$			\$	0			\$	
41 Autres actifs corporels (note A)	\$			\$	0			\$	
42 Actifs non amortissables	\$			\$	0			\$	
43 Logiciels (note B)	114 308,3	(21 384)		92 924	91 310	17 583	21 384	87 508	
44 Développements informatiques (note B)	439 849,8	(92 534)		347 316	159 533	50 301	92 534	117 300	
45 Autres actifs incorporels	894 737,0			894 737	811 400	52 631	864 031	30 706	
46 TOTAL	\$ 21 495 067	\$ (176 594)	\$ -	\$ 21 318 473	\$ 8 706 187	\$ 887 894	\$ 176 594	\$ 9 417 486	\$ 11 900 987

Note A: Il faut communiquer avec le Ministère pour inscrire un actif dans cette catégorie.

Note B: Il faut consulter la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux (Avril 2012) pour la comptabilisation de ces catégories.

Ecole Nationale d'Administration Publique
Salaire moyen par catégorie de personnel
Exercice 2019-2020

Annexe 17

CATÉGORIES DE PERSONNEL		PERSONNEL RÉGULIER	PERSONNEL NON RÉGULIER
1	Direction	138 453 \$	99 482 \$
2	Gérance	0 \$	0 \$
3	Enseignants-chercheurs	136 344 \$	107 699 \$
4	Auxiliaires à l'enseignement et à la recherche	0 \$	40 126 \$
5	Associés à l'enseignement et à la recherche	0 \$	78 585 \$
6	Professionnel non enseignant	93 585 \$	87 104 \$
7	Soutien technique	60 852 \$	60 164 \$
8	Soutien de bureau	52 301 \$	31 835 \$
9	Métiers et ouvriers	0 \$	0 \$
		VALEUR MOYENNE D'UNE CHARGE DE 3 CRÉDITS	
10	Chargés de cours	\$8 900	

Ecole Nationale d'Administration Publique
Frais institutionnels obligatoires (FIO) ^(note1)
Exercice 2019-2020

Annexe 18

No ligne	Comptes susceptibles d'inclure des FIO	Nature des frais	1 Revenus FIO	2 Revenus Non FIO	3 Revenus totaux	No ligne
1	Cotisations des étudiants (455)	Services aux étudiants (SAE) et centres sportifs	81 195		81 195	1
2		Assurances obligatoires		---	\$	2
3		Assurances étudiants étrangers	---		\$	3
4		Autres			\$	4
5	Sous-total pour le compte 455 ^(note 2 et 3)		81 195	\$	81 195	5
6	Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)	Admission	63 200	---	63 200	6
7		Inscription		---	\$	7
8		Changement de cours ou de programme, test de classement, reprise d'examen, révision de notes, etc.	319	17 750	18 069	8
9		Frais de rédaction de thèse			\$	9
10		Frais technologiques	87 205		87 205	10
11		Frais de droits d'auteur	11 022		11 022	11
12		Amendes, pénalités, duplicata		33 063	33 063	12
13	Autres	433 527	10 485	444 012	13	
14	Sous-total pour le compte 450 ^(note 4)		595 273	61 298	656 571	14
15	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	Droits de scolarité pour les autofinancés	---		\$	15
16		Notes de cours et photocopies			\$	16
17		Acquisition de matériel ou d'équipements			\$	17
18		Achat de services (transport, hébergement, etc.)			\$	18
19		Autres			\$	19
20	Sous-total pour le compte 461 ^(note 5)		\$	\$	\$	20
21	TOTAL		\$ 676 468	\$ 61 298	\$ 737 766	21

Note 1: Voir la définition des frais institutionnels obligatoires à la règle budgétaire 3.3.1.

Note 2: Les comptes ne sont pas présentés en ordre numérique, afin de faciliter la comparaison avec les exercices antérieurs.

Note 3: Le total inscrit à la ligne 5 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 4 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Note 4: Le total inscrit à la ligne 14 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 5 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Note 5: Le total inscrit à la ligne 20 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 6 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

École Nationale d'Administration Publique

Annexe 19

Informations nécessaires aux fins d'analyse de l'octroi de la subvention conditionnelle ^(note 1)

Exercice 2019-2020

Fonds de fonctionnement

Produits (2)	29 709 978
Charges (3)	29 241 943
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges (4) = (2) - (3)	468 035
Virements du fonds de fonctionnement vers d'autres fonds (5)	331 522
Virements des autres fonds vers le fonds de fonctionnement (6)	\$
Annulation des coûts des avantages sociaux futurs ^(note 2) (7)	(93 000)
Annulation des gains (-) et pertes latents ^(note 3) (8)	\$
Établissements de l'Université du Québec seulement	
Annulation des revenus (-) et charges relatifs au décret du 24 mars 2010 (9)	
Surplus/déficit annuel ajusté servant à l'octroi de la subvention conditionnelle (10) = (4) - (5) + (6) + (7) + (8) + (9)	\$ 43 513,00

Note 1: Voir la règle budgétaire 5.8 (2019-2020)

Note 2 : Correspond au montant du compte de charges "Avantages sociaux futurs (704)" au fonds de fonctionnement.

Note 3 : Correspond au montant du compte de charges "Gains et pertes latents (879)" au fonds de fonctionnement

Note # 1: Ventilation du compte n° 430 - Subventions et dons non gouvernementaux

	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds
Dons en espèce					
Dons en nature					
Autres (Il faut préciser. Si le nombre de lignes est insuffisant, il faut aviser le Ministère)	---	---	---	---	---
Autre 1 Enseignement	2 000	0			
Autre 2 Recherche	143	654 044			
Autre 3 Divers	3 100	0			
Autre 4					
Autre 5					
Autre 6					
Autre 7					
Autre 8					
Autre 9					
Autre 10					
Total	5 243 \$	654 044 \$	- \$	- \$	- \$

Note # 2: Détails des estimations sur le recomptage de clientèle (Fonds de fonctionnement)

	Compte 015	Compte 210
2018-2019 (T)		399 500
2017-2018 (T-1)		2 759 200
2016-2017 (T-2)		1 414 555

Note # 3: Portion des dépenses financées par les subventions du Ministère (enveloppes MAO-TIC¹ et PQI²)

	Fonds de fonctionnement	Fonds d'immobilisations
Biens sous le seuil de capitalisation (892)		94 772
Biens de nature non capitalisable (893)		

¹ Matériel, appareils, outillage, technologie de l'information et de la communication

² Plan quinquennal d'investissement

Note # 4: Limite maximale d'emprunt temporaire utilisé mensuellement au cours de la période du 1er juin 2019 au 31 mai 2020

2019-2020	Limite maximale utilisée											
	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	janvier	février	mars	avril	mai

Note # 5: Utilisation des sommes allouées pour le soutien aux étudiants en situation de handicap (Règle 2.1.5 des Règles budgétaires des universités)

2019-2020	Volet	Solde début 30 avril 2019				Solde fin 30 avril 2020
		Allocations	Utilisation	Ajustement		
	Volet 1	431 719				431 719
	Volet 2	41 158				41 158