

RAPPORT D'ÉVALUATION

Avis technique sur l'évaluation économique de l'efficacité budgétaire des commissions scolaires

Janvier 2015



Auteurs

Guy Lacroix, professeur, département d'économie de l'Université Laval
Gino Santarossa, économiste, Direction de la recherche et de l'évaluation, ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport

Soutien statistique et données

Kouadio Antoine N'Zue, Simon Ouellet, Luc Beauchesne, Nathalie Deschênes, Marius Demers, Services des indicateurs et des statistiques, ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport

Remerciements pour commentaires

Les auteurs remercient les personnes suivantes pour leurs précieux commentaires au regard de cet avis technique : Nicole Lemieux, Ève-Marie Castonguay. Tous les participants à la présentation des résultats préliminaires tenue auprès du groupe d'experts sur le financement et la gouvernance des commissions scolaires le 29 janvier 2014.

Révision linguistique

Direction des communications, ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport

Pour tout renseignement, s'adresser à l'endroit suivant :

Renseignements généraux
Direction des communications
Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
1035, rue De La Chevrotière, 28^{ième} étage
Québec(Québec) G1R 5A5
Téléphone : 418 643-7095
Ligne sans frais : 1 866 747-6626

Ce document peut être consulté sur le site Web du Ministère : www.mels.gouv.qc.ca

© Gouvernement du Québec

Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport

ISBN 978-2-550-73262-4 (Version PDF seulement)

Dépôt légal — Bibliothèque et Archives nationales du Québec, janvier 2015

Résumé

À l'automne 2013, le gouvernement du Québec a mandaté un groupe d'experts pour mener une réflexion sur la gouvernance, l'administration, la gestion et le financement des commissions scolaires et formuler des recommandations en ces matières. Dans le cadre de ce mandat, les autorités du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport ont jugé pertinent de soutenir les travaux du groupe d'experts au moyen d'un avis technique sur l'efficacité budgétaire des commissions scolaires. L'évaluation économique porte précisément sur la capacité des commissions scolaires à offrir des services à des coûts justifiés, sur la taille optimale des commissions scolaires ainsi que sur les économies budgétaires potentiellement réalisables.

Les résultats de cet avis technique, qui découlent de l'application de deux méthodes reconnues dans le secteur économique de l'éducation, montrent que les commissions scolaires sont, dans l'ensemble, efficaces sur le plan budgétaire. Soit elles ont un taux d'efficacité en moyenne raisonnablement élevé (85 %), soit elles bénéficient pour la plupart de rendements d'échelle constants, c'est-à-dire de rendements qui leur assurent un coût par élève minimal. Selon la fonction de coût et le calcul des rendements d'échelle, la taille optimale des commissions scolaires est localisée dans un intervalle de près de 9 000 élèves à près de 40 000 élèves, favorisant une offre de services éducatifs à des coûts minimaux. Cet avis détermine également les secteurs d'activité où les ressources sont excédentaires ou insuffisantes pour garantir une allocation optimale des ressources et des économies budgétaires afférentes.

Selon les résultats obtenus, les commissions scolaires pourraient économiser jusqu'à un milliard de dollars par année si elles étaient parfaitement efficaces sur le plan budgétaire. Toutefois, compte tenu des salaires et de l'embauche conventionnés dans les commissions scolaires, une partie de cette économie semble difficilement réalisable. Un exercice de simulation portant sur l'amélioration de l'efficacité budgétaire des commissions scolaires dont le taux d'efficacité n'excède pas 90 % chiffre des gains budgétaires à environ 147 millions de dollars par année.

Table des matières

Sommaire

1	Introduction	1
2	Analyse statistique	2
2.1	Les données	2
2.2	Portrait des dépenses pour l'ensemble du réseau	4
2.3	Portrait statistique des commissions scolaires.....	7
3	Résultats	11
3.1	La méthode DEA	11
3.1.1	L'analyse au moyen de la méthode DEA	14
3.1.2	Synthèse	15
3.2	La fonction de coût «translog »	17
3.2.1	Observations préliminaires sur les coûts	18
3.2.2	Les économies d'échelle.....	19
3.2.3	Coût unitaire et coût marginal estimés des commissions scolaires.....	20
3.2.4	Économies budgétaires	23
4	Conclusion.....	25
	Bibliographie	28
	Annexes	29
	Annexe 1 – Économie potentielle par commission scolaire	29
	s'il n'y a aucune inefficience technique	29
	Annexe 2 – Classement des commissions scolaires selon leur efficience allocative et	34
	l'allocation optimale des ressources	34
	Annexe 3 – Économie potentielle par commission scolaire s'il n'y a aucune.....	39
	inefficience allocative	39
	Annexe 4 – Taux d'efficience global net et économie potentielle	44
	par commission scolaire.....	44

1 Introduction

À l'automne 2013, le gouvernement du Québec a mandaté un groupe d'experts pour mener une réflexion sur la gouvernance, l'administration, la gestion et le financement des commissions scolaires et formuler des recommandations en ces matières. Dans le cadre de ce mandat, les autorités du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport ont jugé pertinent d'alimenter les réflexions du groupe d'experts au moyen d'un avis technique sur l'efficience budgétaire des commissions scolaires.

Dans ce contexte, trois objectifs sont visés :

- évaluer l'efficience budgétaire des commissions scolaires, c'est-à-dire leur capacité à offrir des services à des coûts justifiés sans compromettre la qualité de l'éducation et de l'enseignement et les conditions de travail des employés;
- évaluer la taille optimale des commissions scolaires en ce qui concerne le nombre d'élèves;
- évaluer les économies budgétaires potentielles pour améliorer l'efficience budgétaire.

Cet avis technique consiste essentiellement à analyser l'efficience budgétaire des commissions scolaires sur le plan économique¹. Pour ce faire, deux méthodes sont proposées.

La première est la méthode dite de « l'analyse de l'enveloppe des données² » ou DEA. L'attrait de cette méthode réside principalement dans la comparaison³ des indicateurs d'efficience des commissions scolaires en fonction des ressources utilisées. Plus particulièrement, la méthode DEA évalue les rapports entre les extrants et les intrants des commissions scolaires et compare celles-ci entre elles. Les extrants se définissent ici par les taux de réussite globaux des élèves aux épreuves uniques et les taux de sorties avec diplôme ou qualification. Les intrants sont principalement l'ensemble des ressources utilisées par les commissions scolaires dans l'offre de services éducatifs.

¹ L'analyse économique exclut ici les analyses de cas et des processus budgétaires. Elle se limite à des évaluations empiriques basées sur les principes économiques (efficience technique et allocative, rendement d'échelle, coûts moyens et marginaux, etc.) de l'efficience budgétaire.

² Plus connue sous le terme anglais *Data Envelopment Analysis*.

³ La méthode de programmation linéaire est utilisée comme outil mathématique dans la méthode DEA.

La seconde méthode analyse les coûts totaux des commissions scolaires à l'aide d'une fonction dite « translog » (*transcendental logarithmic*). Cette méthode utilise les fondements de la théorie économique pour évaluer l'efficacité budgétaire des commissions scolaires. Elle vise à expliquer le coût total en fonction du prix des ressources utilisées (enseignants, employés de soutien, employés d'entretien, bâtiments, etc.) et de la quantité d'extrants produite par la commission scolaire. De plus, elle présume que le coût total est contraint par des modalités de gestion et de production des services éducatifs. L'approche *translog* permet de tenir compte d'un éventail élargi de ces modalités pour expliquer le mieux possible les données sur le coût des commissions scolaires. Ses attraits sont notamment l'évaluation des économies d'échelle et la détermination de la taille optimale des commissions scolaires.

Cet avis technique débute par une analyse statistique des dépenses globales des commissions scolaires pour connaître l'évolution historique des dépenses et les principaux secteurs d'activité qui ont contribué à cette évolution. La section 1.3 présente une analyse des données par commission scolaire et offre un portrait statistique du réseau des commissions scolaires en tenant compte des indicateurs de résultats (taux de réussite aux épreuves uniques, taux de sorties avec diplôme ou qualification et nombre d'élèves), des ressources utilisées et des principaux facteurs socioéconomiques qui peuvent contribuer aux disparités régionales de l'efficacité budgétaire des commissions scolaires. La dernière section présente les résultats.

2 Analyse statistique

2.1 Les données

Pour offrir un portrait statistique des commissions scolaires au Québec et évaluer leur efficacité budgétaire, cette étude s'appuie principalement sur les données relatives aux indicateurs de gestion des commissions scolaires produits par le ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport ainsi que sur les données de Statistique Canada. Chaque année, le Ministère publie des indicateurs de gestion relatifs aux principales dépenses de fonctionnement des 69 commissions scolaires linguistiques. De l'information est produite sur leur structure, leur personnel et leurs immeubles. Ces indicateurs permettent à chaque commission scolaire de se renseigner sur les coûts liés à ses activités et facilitent l'évaluation de son rendement financier. Aux fins de cette étude, les données sont disponibles pour la période de 2008-2009 à 2011-2012. Ainsi, chaque commission scolaire est observée pendant quatre années. Par conséquent, 276 observations sont disponibles pour les analyses empiriques.

Plus particulièrement, la base de données sur les indicateurs de gestion renseigne sur le coût total des services par élève et le coût par élève ventilé selon les activités (enseignement et formation, soutien à l'enseignement et à la formation, administration, biens meubles et immeubles) des commissions scolaires. Le dénombrement des élèves selon le type de formation (formation générale des jeunes, formation générale des adultes ou formation professionnelle) et selon l'éducation ou l'ordre d'enseignement (préscolaire, primaire ou secondaire) fait également partie de la base de données. De même, le coût moyen est détaillé pour chacune des principales activités des commissions scolaires. Les dépenses associées à la rémunération du personnel, aux services personnels à l'élève et à la consommation énergétique sont quelques exemples des dépenses contenues dans la base de données des indicateurs de gestion.

L'évaluation de l'efficacité budgétaire nécessite l'utilisation d'un ou de plusieurs indicateurs de gestion à titre d'intrants ou d'extrants. Cependant, d'autres facteurs socioéconomiques que les intrants expliquent naturellement la capacité des commissions scolaires à offrir les services éducatifs attendus. Cette étude prend en considération un nombre limité de ces facteurs. Ils sont néanmoins tous importants pour expliquer les disparités de coûts ou de la réussite scolaire. L'indice de milieu socio-économique publié par le ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport peut contribuer à expliquer ces écarts. Celui-ci est formé de la proportion des familles avec enfants dont la mère n'est pas titulaire d'un diplôme, d'un certificat ou d'un grade (équivalent aux deux tiers du poids de l'indice) et de la proportion des ménages dont les parents n'étaient pas à l'emploi durant la semaine de référence du recensement canadien⁴. Cet indice est particulièrement important, vu l'apport potentiellement significatif de la famille dans la réussite scolaire des élèves (Brooks-Gunn et coll. [2002], Hill et coll. [2005] et Blaskó [2008]).

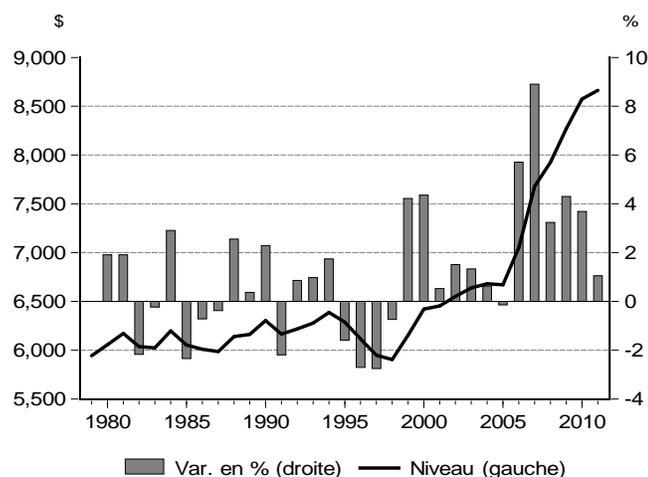
Puisqu'une commission scolaire devant véhiculer un nombre important d'élèves ou offrir du transport sur un vaste territoire est soumise à une exigence qui peut influencer sur l'allocation optimale de ses ressources, les dépenses associées au transport scolaire sont exclues du coût total des commissions scolaires. Dans ce contexte, il importe de prendre en considération le nombre d'élèves inscrits et transportés par kilomètre linéaire dans l'analyse de l'efficacité budgétaire. La superficie du territoire est également un facteur à considérer, tout comme la densité d'élèves par kilomètre carré.

⁴ L'indice de milieu socio-économique est un indicateur produit à l'échelle de chaque élève ou des écoles. Une compilation spéciale a été effectuée pour agréger cet indicateur à l'échelle des commissions scolaires.

2.2 Portrait des dépenses pour l'ensemble du réseau

Selon les données de Statistique Canada, de 1980 à 2005, les dépenses réelles⁵ des commissions scolaires au Québec se sont chiffrées en moyenne à 6 231 \$ par élève et, à l'exception de variations sur de courtes périodes, ont peu changé entre ces années. Cependant, ces dépenses ont connu une augmentation importante depuis 2005, comme le montre le graphique 1.

Graphique 1 – Dépenses réelles (en dollars de 2002) des commissions scolaires par enfant de 5 à 17 ans, au Québec, de 1979 à 2011



Source des données : CANSIM, Statistique Canada.

Le tableau 1 ventile les taux de croissance des dépenses totales par composantes économiques. Les chiffres montrent que les salaires, un facteur important dans les dépenses totales des commissions scolaires, et les immobilisations ont participé de façon significative à la hausse des dépenses. Ainsi, en 2006, les taux de croissance respectifs de 3,5 % et de 2,2 % de la masse salariale et des dépenses en immobilisations ont constitué la principale composante de la croissance des dépenses totales (6,9 %). Ces facteurs ont contribué à la

⁵ Les dépenses réelles sont calculées en divisant les dépenses en dollars courants des commissions scolaires par l'indice des prix à la consommation.

Tableau 1 – Variations annuelles des dépenses totales des commissions scolaires ventilées selon les composantes économiques, au Québec, de 2006 à 2011

	2006/05	2007/06	2008/07	2009/08	2010/09	2011/10
Dépenses totales	6,9	9,2	3,5	3,0	3,2	2,9
Contribution à la variation annuelle totale (%)						
Salaire et traitement	3,5	3,5	0,9	2,0	2,3	1,9
Avantages sociaux	0,4	0,3	0,1	0,3	0,3	0,4
Fournitures et services	0,2	0,3	0,2	0,0	0,0	0,1
Contrat	0,5	0,7	0,5	0,3	0,3	0,3
Immobilisations	2,2	4,4	1,9	0,4	0,2	0,0
Autres	0,1	0,0	-0,1	0,0	0,1	0,1

Source des données : Statistique Canada.

croissance des dépenses en 2007 (9,2 %) de façon tout aussi importante. Les plus récentes données montrent que les salaires sont la source principale de la croissance des dépenses globales des commissions scolaires. Le tableau 2 présente la croissance des dépenses totales, répartie cette fois selon la rubrique des dépenses des commissions scolaires. Cette ventilation est intéressante, dans la mesure où le secteur de l'enseignement et des services éducatifs, dont les dépenses se résument aux salaires et aux traitements

Tableau 2 – Variations annuelles des dépenses totales des commissions scolaires ventilées selon les rubriques, au Québec, de 2006 à 2011

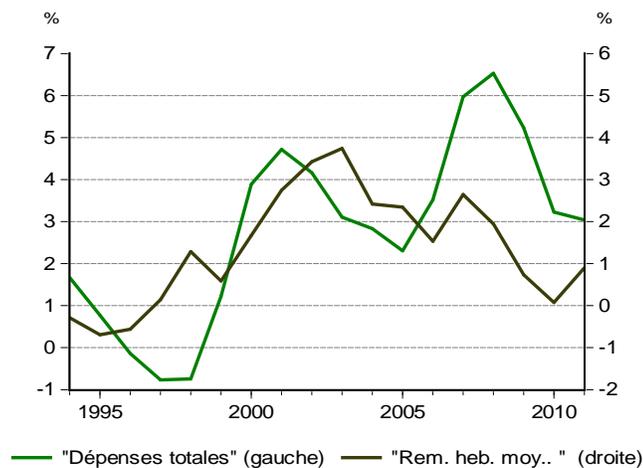
	2006/05	2007/06	2008/07	2009/08	2010/09	2011/10
Dépenses totales	6,9	9,2	3,5	3,0	3,2	2,9
Administration générale	0,2	0,3	0,2	0,1	0,1	-0,1
Enseignement et services éducatifs	3,7	3,7	1,0	2,1	2,3	2,2
Éducation permanente	0,3	0,2	0,0	0,2	0,2	0,0
Service alimentaire	0,0	0,2	0,0	0,1	0,3	0,4
Équipement scolaire	0,2	0,3	0,2	0,0	0,1	0,1
Transport	0,3	0,2	0,1	0,1	0,1	0,2
Immobilisations	2,2	4,4	1,9	0,4	0,2	0,0

Source des données : Statistique Canada.

des professionnels enseignants et éducatifs, est, en général, la principale source de croissance des dépenses des commissions scolaires. Les données du tableau indiquent qu'à l'exception des dépenses en immobilisations engagées entre 2006 et 2008, les autres dépenses, notamment dans les secteurs de l'administration générale, de l'équipement scolaire et du transport, contribuent très peu à la croissance globale des dépenses.

On peut souligner autrement l'influence de la masse salariale sur l'évolution des dépenses des commissions scolaires en présupant qu'à l'échelle macroéconomique, les dépenses totales sont le produit d'un prix moyen des services de l'enseignement et de la quantité de ces services offerts à chacun des élèves au Québec. Les données de Statistique Canada sur la rémunération hebdomadaire moyenne des enseignants dans les écoles primaires et secondaires peuvent être employées à titre d'indicateur crédible du prix moyen des services de l'éducation, vu l'importance de la masse salariale par rapport aux dépenses totales⁶. Le graphique 2 montre que les changements cycliques des dépenses des commissions scolaires et de la rémunération hebdomadaire moyenne sont, dans les faits, bel et bien concomitants⁷.

Graphique 2 – Dépenses totales des commissions scolaires et rémunération hebdomadaire moyenne des enseignants dans les écoles primaires et secondaires, variation annuelle (%), au Québec, de 1994 à 2011



Source des données : CANSIM, Statistique Canada.

Par ailleurs, le nombre d'enseignants à temps plein et à temps partiel par enfant de 5 à 17 ans peut être utilisé à titre d'indicateur raisonnable des volumes de services offerts à chaque élève. Le graphique 3 montre la croissance de cet indicateur et des dépenses des commissions scolaires de 2004 à 2011. Les deux facteurs présentent une dynamique comparable.

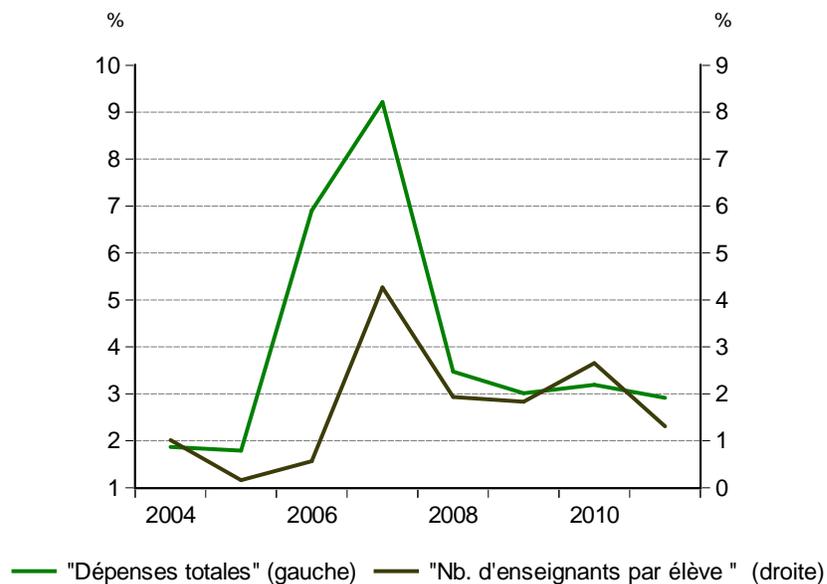
Sur le plan de l'efficience budgétaire, cet exercice n'est pas dénué d'intérêt. En effet, la rémunération étant conventionnée par le gouvernement du Québec, les commissions scolaires ne peuvent réduire à loisir cet intrant pour optimiser l'efficience de leurs dépenses.

⁶ Les salaires et les traitements relatifs à l'enseignement et aux services éducatifs représentaient 52 % des dépenses totales des commissions scolaires en 2009-2010 selon les données de Statistique Canada.

⁷ Les données ont été transformées à l'aide d'une technique statistique (lissage) pour mieux discerner les changements cycliques dans les indicateurs.

Dans ce contexte, la marge de manœuvre des commissions scolaires par rapport à l'optimisation de cette efficacité est limitée.

Graphique 3 – Dépenses totales des commissions scolaires et nombre d'enseignants par enfant de 5 à 17 ans, variation annuelle (%), au Québec, de 2004 à 2011



Source des données : CANSIM, Statistique Canada.

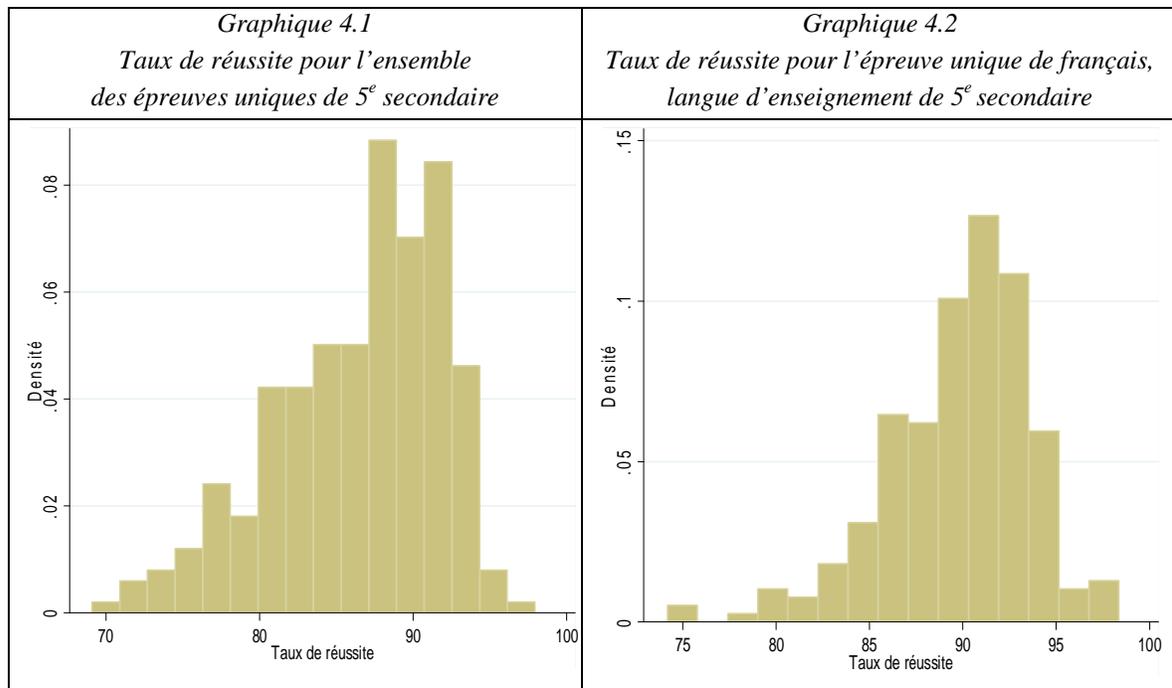
2.3 Portrait statistique des commissions scolaires

L'un des principaux mandats des commissions scolaires est d'assurer la réussite scolaire des élèves sous leur responsabilité. Cette étude dispose de deux indicateurs de réussite, soit les résultats aux épreuves uniques de 5^e secondaire et les taux officiels de sorties avec diplôme ou qualification parmi l'ensemble des sortants du secondaire. Ces indicateurs sont utilisés comme extrants dans la mesure de la capacité budgétaire des commissions scolaires à offrir les services éducatifs attendus. Le personnel enseignant et les autres catégories de personnel (soutien à l'enseignement, administration, gestion des biens meubles et immeubles, etc.) ainsi que l'équipement scolaire (bâtiments ou matériel scolaire) définissent pour leur part les groupes d'intrants ou les ressources.

L'efficacité budgétaire peut être examinée sous l'angle du rapport entre les extrants et les intrants. Comme il sera vu plus loin, la combinaison d'intrants qui maximise la réussite scolaire des élèves répond aux critères d'offre de services à des coûts économiquement justifiés. Pour l'instant, un examen sommaire des données et des corrélations apparentes entre les indicateurs de la réussite scolaire et les ressources à la disposition des commissions scolaires est effectué.

Les graphiques suivants montrent la distribution des taux de réussite par commission scolaire pour l'ensemble des épreuves du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport de 5^e secondaire (graphique 4.1) et pour l'épreuve unique de français, langue d'enseignement, de 5^e secondaire (graphique 4.2) de 2008-2009 à 2010-2011. Pour la plupart des commissions scolaires, les taux de réussite pour l'ensemble des épreuves uniques et les épreuves de français offrent un portrait plutôt satisfaisant de la performance des élèves, vu le groupement des notes à des valeurs élevées et leur dispersion limitée. Cependant, les taux officiels de sorties avec diplôme ou qualification parmi l'ensemble des sortants du secondaire en formation générale des jeunes présentés au graphique 5.1 ont des valeurs plus

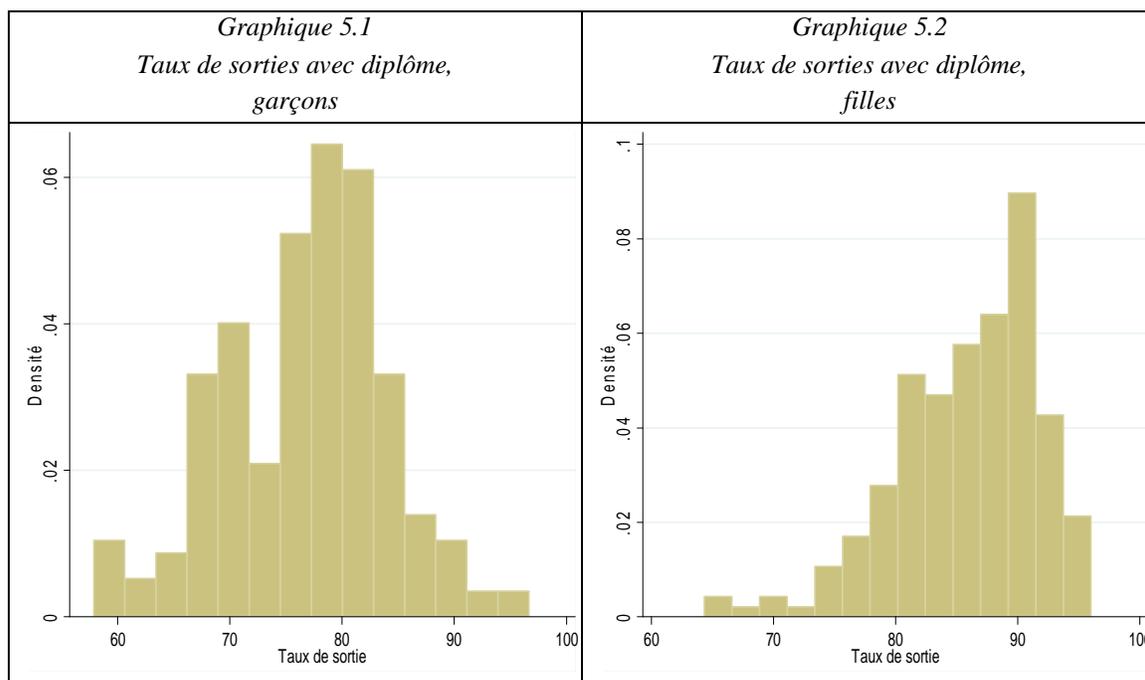
Graphiques 4 – Taux de réussite aux épreuves uniques par commission scolaire, distribution des taux, au Québec, de 2008-2009 à 2011-2012



Source des données : Résultats des épreuves uniques de juin, ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport.

variées pour les élèves de sexe masculin. Plusieurs facteurs peuvent en théorie expliquer cette variation à l'échelle des commissions scolaires, notamment la quantité de ressources utilisées. Quant aux élèves de sexe féminin, les taux de sorties sont relativement plus élevés et plus regroupés (graphique 5.2).

Graphiques 5 – Taux de sorties avec diplôme ou qualification, par commission scolaire, distribution des taux, au Québec, de 2008-2009 à 2011-2012



Source des données : Taux de décrochage annuel, ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport.

Les statistiques descriptives des indicateurs de la réussite scolaire (extrants) et de quelques facteurs explicatifs sont présentées au tableau 3. Tel qu'il a été souligné précédemment, le taux de sorties avec diplôme ou qualification des filles (85,9 %) est en moyenne nettement supérieur à celui des garçons (76,8 %). Les intrants recensés au tableau diffèrent de façon importante d'une commission scolaire à l'autre ou au cours de la période observée. Par exemple, le nombre d'enseignants par 1 000 élèves peut varier dans un intervalle de 65,3 à 134,2. Il en est de même pour les autres catégories de personnel et la superficie des bâtiments, également normalisée par le nombre d'élèves.

Les méthodes d'évaluation de l'efficacité budgétaire tiennent compte d'autres facteurs explicatifs, au-delà des intrants, qui peuvent expliquer les disparités d'efficacité budgétaire entre les commissions scolaires. L'indice de milieu socio-économique (IMSE) est certainement un facteur non négligeable à cet égard. Les données du tableau montrent des écarts importants en ce qui concerne cet indice. En moyenne, 10,1 % des élèves des commissions scolaires se trouvent dans la catégorie la moins favorisée (IMSE 10). On peut observer toutefois une disparité importante parmi les commissions scolaires (écart-type = 10,4). Certaines commissions scolaires n'ont aucun élève issu de milieux socioéconomiques très défavorisés (IMSE 9 = 0 et IMSE 10 = 0), tandis qu'une autre, en particulier, doit composer avec un effectif scolaire nettement défavorisé sur le plan socioéconomique (IMSE 10 = 47,3).

Tableau 3 – Statistiques descriptives sur les extrants, les intrants et les autres facteurs explicatifs des extrants pour 69 commissions scolaires du Québec, de 2008-2009 à 2011-2012

	Moyenne	Écart-type	Minimum	Maximum
Extrants				
Taux de sorties avec diplôme, garçons	76,8	7,2	57,9	96,7
Taux de sorties avec diplôme, filles	85,9	5,9	64,3	96,0
Taux de réussite global	86,4	5,4	69,1	98,0
Intrants				
<i>Personnel (par 1000 élèves)</i>				
Enseignants	78,1	9,7	65,3	134,2
Soutien à l'enseignement	30,0	6,7	20,8	66,7
Administration	8,7	3,3	4,8	22,2
Biens meubles et immeubles	6,2	2,9	1,4	21,3
<i>Bâtiments (m² par élève)</i>				
Fonction éducative	150 112	125 626	3 110	567 055
Fonction éduc. et non éduc.	9 242	23 218	0	197 488
Fonction non éduc.	67 393	115 549	0	947 728
Autres facteurs explicatifs				
% d'élèves rang IMSE 9	13,2	10,4	0,0	61,8
% d'élèves rang IMSE 10	10,1	9,6	0,0	47,3
Nb d'élèves transportés par km linéaire	3,5	2,8	0,1	12,5
Superficie km ² du territoire	29 482	84 943	93	526 468

Source des données : Indicateurs de gestion, résultats des épreuves uniques de juin et taux de décrochage annuel, ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport.

L'examen de l'efficacité budgétaire peut s'effectuer autrement par une analyse directe des coûts de production des services offerts par les commissions scolaires. Le tableau 4 présente les statistiques descriptives des coûts moyens par élève par principales activités. Les salaires alloués à l'enseignement et à la formation sont naturellement la principale dépense des commissions scolaires (4 970 \$), suivis de la dépense pour le soutien à l'enseignement (2 252,10 \$). Le coût par élève relatif aux activités administratives est, sans surprise, beaucoup plus faible (665,70 \$). Toutefois, ce coût peut être fort différent entre les commissions scolaires, comme en témoignent l'écart-type (328,10 \$) et les valeurs minimale (370,30 \$) et maximale (2 294 \$).

Tableau 4 – Statistiques descriptives sur les dépenses par élève pour 69 commissions scolaires du Québec, de 2008-2009 à 2011-2012

	Moyenne	Écart-type	Minimum	Maximum
Dépenses par élève*				
Total	8 696	1 732	6 440	16 684
Enseignement et formation	4 970	701	3 928	8 464
Salaires	4 831	629	3 930	8 338
Fourniture et matériel	182	108	62	963
Soutien à l'enseignement	2 252	558	1 431	4 716
Gestion des écoles et des centres	862	162	586	1 538
Moyens d'enseignement	131	67	16	466
Services complémentaires	782	209	442	1 645
Activités administratives	666	328	370	2 294
Conseil des commissaires et comité	32	32	9	257
Gestion	403	208	194	1 486
Biens meubles et immeubles	807	259	482	2 020
Entretien des biens meubles	14	11	-8	57
Conservation des immeubles	211	83	95	641
Consommation énergétique	250	94	135	681

Source des données : Indicateurs de gestion, ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport.

* : Le total de la somme des composantes peut ne pas être identique au total des dépenses affichées en raison de l'exclusion de certaines catégories de dépenses dans le tableau. Le lecteur peut se référer à la publication du Ministère intitulée *Indicateurs de gestion 2010-2011* pour connaître les composantes détaillées de chacune des catégories de dépenses présentées dans le tableau.

3 Résultats

3.1 La méthode DEA

Aux fins de l'analyse, les commissions scolaires sont considérées comme des « unités décisionnelles » qui utilisent plusieurs intrants (enseignants, conseillers, biens mobiliers, etc.) dans le but de produire plusieurs extrants (réussite scolaire et taux de sorties avec diplôme ou qualification). L'efficacité relative d'une commission scolaire est déterminée par sa capacité à utiliser une combinaison d'intrants de façon à produire un maximum d'extrants. De façon équivalente, l'efficacité peut être considérée comme l'atteinte d'une quantité d'extrants maximale à un coût minimal. La méthode *Data Envelopment Analysis* (DEA) permet de déterminer quelles sont les commissions scolaires les plus performantes au moyen de comparaisons minutieuses des différentes combinaisons observées intrants/extrants. Les commissions scolaires les plus performantes se voient attribuer un score de 100 %. Les moins performantes ont un score inférieur à 100 %, et l'écart représente une carence en efficacité.

La méthode DEA établit deux types d'efficacité. L'efficacité technique détermine dans quelle mesure les extrants observés sont optimaux compte tenu des ressources utilisées. Quant à l'efficacité allocative, elle détermine si la combinaison des ressources utilisées est optimale compte tenu des prix relatifs⁸ et des extrants obtenus. L'efficacité globale est le produit de ces deux types d'efficacité.

Choix des intrants et des extrants

L'analyse au moyen de la méthode DEA porte sur trois extrants et quatre intrants.

Extrants :

1. Taux de sorties avec diplôme ou qualification, garçons
2. Taux de sorties avec diplôme ou qualification, filles
3. Taux de réussite global aux épreuves uniques de 5^e secondaire du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport⁹

Intrants : personnel pour 1 000 élèves

1. Personnel enseignant
2. Personnel de soutien à l'enseignement
3. Personnel administratif
4. Personnel responsable des biens meubles et immeubles

Ce choix est dicté par la disponibilité des données, mais est également identique aux éléments d'analyse utilisés dans de nombreuses publications récentes (voir, entre autres, Haelermans et Ruggiero [2013]).

Relations entre ressources, environnement et extrants

Avant de procéder à l'analyse au moyen de la méthode DEA, il importe d'étudier la relation entre les ressources utilisées et la performance des commissions scolaires. Le tableau 5 présente une étude de régression des trois extrants considérés dans l'évaluation. La première colonne du tableau met en relation uniquement les extrants et les intrants utilisés. Les résultats obtenus sont plutôt étonnants. En effet, les ressources utilisées ont soit des effets contraires aux attentes ou n'ont aucun effet statistique notable. Ainsi, le nombre d'enseignants a des effets négatifs aussi bien sur le taux de réussite global que sur les taux de diplomation de l'ensemble des élèves. Le personnel de soutien à l'enseignement n'a pas d'effet sur les extrants considérés, alors que le personnel administratif a des effets négatifs sur les taux de réussite globaux, mais positifs sur les taux de diplomation.

⁸ Le prix relatif est le prix d'un intrant par rapport au prix d'un autre intrant.

⁹ Seul l'indicateur du taux de réussite global a été pris en considération dans l'analyse, pour conserver un nombre suffisant d'observations.

Tableau 5 – Analyse de régression entre ressources, environnement et extrants pour 69 commissions scolaires du Québec, de 2008-2009 à 2011-2012

Variables explicatives	Colonne 1			Colonne 2		
	Ressources utilisées			Ressources utilisées et environnement		
	<i>Tx réussite</i>	<i>Taux diplôme garçons</i>	<i>Taux diplôme filles</i>	<i>Tx réussite 0,000</i>	<i>Taux diplôme garçons</i>	<i>Taux diplôme filles</i>
Enseignants/1 000 élèves	-0,191 **	-0,273 **	-0,163 *	-0,124	0,137	0,223 **
Personnel de soutien enseignement/1 000 élèves	-0,128	0,216	-0,070	-0,080	0,673 ***	0,283 **
Personnel administratif/1 000 élèves	-0,704 ***	0,601 *	0,699 **	0,627 **	-0,111	0,112
Personnel entretien/1 000 élèves	-0,458 ***	-0,051	-0,340 *	-0,242	0,339	0,020
% EHDAA				-1,281 **	-0,904	-0,491
% enfants en plan d'intervention				-0,052	-0,582 ***	-0,569 ***
IMSE 7				0,042	0,061	0,167 ***
IMSE 8				0,054	-0,318 ***	-0,183 ***
IMSE 9				-0,026	-0,405 ***	-0,308 ***
IMSE 10				-0,060	-0,119 *	-0,049
Nombre de km linéaires de transport scolaire				0,479 **	0,088	0,077
Superficie de la CS, Km ²				0,019	-0,224 **	-0,391 ***
Présence d'autochtones dans la CS (oui ou non)				-2,052 **	-0,398	-1,330
% d'enfants autres que francophones ou anglophones (5%-25%)				0,261	-0,107	-2,706 **
% d'enfants autres que francophones ou anglophones (>25%)				-0,422	-2,728	-4,779 **
% d'élèves au secondaire (FGJ)				0,134	0,165	0,066
% d'élèves au secteur des adultes (FGA)				-0,116	0,628 *	0,179
% d'élèves au secteur professionnel (FP)				0,158	0,089	-0,085
Nombre d'observations*	276	207	207	276	207	207
R2	0,129	0,055	0,055	0,240	0,497	0,605

Seuil de signification statistique: ***=1%, *=5%, **=10%

* : Les données sur les taux de réussite sont disponibles de 2008-2009 à 2011-2012 tandis que celles relatives aux taux de sorties avec diplôme se limitent à la période 2008-2009 à 2010-2011.

Bien entendu, les commissions scolaires n'évoluent pas toutes dans le même milieu socioéconomique. La deuxième colonne du tableau ci-dessus prend en considération plusieurs variables qui peuvent influencer la performance des commissions scolaires et fausser la relation entre les intrants et les extrants. Une fois ces variables prises en considération, on constate que le nombre d'enseignants n'a plus d'effet négatif sur le taux de réussite global et a désormais un effet positif sur le taux de diplomation des filles. Par ailleurs, un pourcentage plus élevé d'élèves handicapés et en difficulté d'apprentissage et la présence d'élèves autochtones dans une commission scolaire ont pour effet de diminuer le taux de réussite global. Compte tenu des taux de sorties avec diplôme ou qualification, on constate que les élèves sont également sensibles aux facteurs environnementaux. En effet, plus le pourcentage d'élèves intégrés avec des plans d'intervention ou la proportion d'élèves en situation de défavorisation économique sont élevés (IMSE 8, IMSE 9 et IMSE 10), plus les taux de sorties sont faibles. Enfin, on note que les filles présentent des taux de sorties avec diplôme ou qualification plus faibles dans les commissions scolaires pour lesquelles le pourcentage d'élèves dont la langue maternelle n'est ni le français ni l'anglais est élevé. On n'observe pas ce résultat du côté des garçons.

La prise en considération des variables environnementales fait augmenter le pouvoir explicatif des régressions d'environ 5 % à plus de 60 %, selon le cas. Autrement dit, ces variables ont des effets importants sur les extrants que nous considérons dans l'analyse au moyen de la méthode DEA. Il importe donc d'en tenir compte explicitement.

3.1.1 L'analyse au moyen de la méthode DEA

Efficiences technique

L'analyse au moyen de la méthode DEA met en relation les intrants et les extrants utilisés par toutes les commissions scolaires sur une base comparative. Les plus efficaces se voient attribuer un score de 100 %, tandis que les moins efficaces ont un score nécessairement inférieur à 100 %. L'écart fournit une mesure de l'inefficacité relative dans l'atteinte des résultats (extrants) et dans l'utilisation des ressources (intrants).

Les résultats qui portent sur l'inefficacité technique sont reportés à l'annexe 1. Rappelons que celle-ci s'intéresse aux extrants, *étant donné les intrants utilisés*. Le tableau présente les commissions scolaires par ordre décroissant d'efficacité brute, laquelle ne tient pas compte des variables environnementales susceptibles d'influencer les efficacités technique et allocative des commissions scolaires. Le tableau présente également l'efficacité nette, qui est obtenue en soustrayant de l'efficacité brute les effets des variables environnementales¹⁰. Une efficacité technique inférieure à 100 % indique que les extrants sont inférieurs à leur potentiel, étant donné les ressources utilisées, tandis qu'une efficacité technique de 100 % signifie qu'il est impossible d'avoir de meilleurs résultats, étant donné les ressources utilisées. L'économie potentielle est calculée de la façon suivante :

$$\text{Économie potentielle} = (100 - \text{efficacité nette}) \times (\text{dépenses totales des commissions scolaires})$$

Pour l'ensemble des commissions scolaires durant la période 2008-2011, l'inefficacité technique est estimée à 1,4 milliard de dollars, ce qui représente 469 millions de dollars annuellement. Ce montant correspond à 6,1 % du budget des commissions scolaires pour la période considérée.

¹⁰ La correction de l'efficacité brute est obtenue de la façon suivante : l'efficacité brute est bornée entre 0 % et 100 %. On régresse l'efficacité brute sur les variables d'environnement en prenant en considération la nature censurée des données. Seules les variables qui ont un effet statistiquement significatif sont prises en considération dans le calcul des effets nets. Chaque variable statistiquement significative est fixée à la moyenne de l'échantillon à tour de rôle. Les autres variables sont maintenues à leur valeur observée. On calcule alors l'efficacité de chaque commission scolaire à la moyenne échantillonnale. Cela a pour effet d'améliorer l'efficacité des commissions scolaires défavorisées et de diminuer celle des commissions scolaires qui évoluent dans un milieu plus favorable.

Efficiences allocative

L'efficiences allocative s'intéresse à l'optimalité des ressources utilisées, *étant donné les extrants observés et les prix des ressources utilisées*. L'analyse de l'efficiences allocative se trouve aux annexes 2 et 3. Les commissions scolaires y sont présentées en ordre décroissant d'efficiences brute. Le tableau montre également l'efficiences allocative nette, qui est obtenue par la soustraction de l'efficiences brute, des effets des variables environnementales. Selon l'information contenue dans le tableau, il serait théoriquement possible d'économiser plus de 535 millions de dollars annuellement par une meilleure allocation des ressources. Ce montant correspond à 7 % du budget des commissions scolaires.

L'allocation optimale des ressources est présentée à l'annexe 2. La colonne « Ressources excédentaires » indique de combien chaque commission scolaire pourrait modifier ses intrants tout en atteignant le même niveau d'extrants. Ces modifications sont obtenues par comparaison avec les commissions scolaires les plus performantes. Plusieurs commissions scolaires utilisent une combinaison d'intrants optimale. Elles n'ont pas intérêt à modifier quoi que ce soit. En revanche, d'autres utilisent trop d'enseignants, par exemple, compte tenu des résultats obtenus.

Globalement, l'inefficiences technique et allocative correspond à 13,1 % du budget des commissions scolaires, soit environ un milliard de dollars annuellement. Ces nombres concordent presque parfaitement avec ceux obtenus dans l'étude de Ouellette et Vierstraete (2005), qui porte sur la période 1992-1997 et utilise d'autres indicateurs de performance tout en considérant un ensemble différent d'intrants de ceux de la présente étude. Les résultats de l'étude de Ouellette et Vierstraete montrent tout de même que le niveau global d'inefficiences est d'environ 15 % pour l'ensemble de la période. Les budgets excédentaires pour l'année 1996 sont estimés à 644 millions de dollars (en dollars de 1992). Exprimé en dollars de 2013, ce montant correspond à 966 millions, ce qui est presque identique au résultat de la présente étude.

3.1.2 Synthèse

Le tableau suivant présente une synthèse des résultats. La première partie regroupe les résultats selon le nombre d'élèves dans les commissions scolaires. Une lecture attentive montre que les petites commissions scolaires présentent des taux d'efficiences technique et allocative plus faibles que la moyenne. Le tableau permet de mesurer les gains liés à la fusion des petites commissions scolaires, dans la mesure où le contexte s'y prête. Si les commissions scolaires des deux catégories inférieures étaient fusionnées de sorte à atteindre la taille moyenne, les plus petites bénéficieraient d'un gain global de 10,2 % (89,7 % - 79,5 %) et celles de la catégorie suivante augmenteraient leur efficacité de 4,9 % (89,7 % - 84,8 %). Cela se traduirait par des économies nettes de 115,6 millions de dollars, c'est-à-

dire des économies qui *tiennent compte des variables environnementales et qui supposent que les rapports de personnel pour 1 000 élèves ne changent pas*. Il s'agit en quelque sorte d'une borne inférieure. Une autre façon d'illustrer les dépenses excédentaires engendrées par les petites commissions scolaires est de considérer les économies potentielles par élève. Le tableau 6 montre que les économies potentielles des petites commissions scolaires sont de deux à trois fois plus élevées que celles des commissions scolaires les plus efficaces.

Tableau 6 – Efficience budgétaire et économie potentielle moyenne des commissions scolaires ventilées selon le nombre d'élèves

	Résultats moyens par taille de commission scolaire						Ensemble
	Nombre d'élèves (ETP) par commission scolaire						
Nombre de CS- Année	< 4999	5 000 - 9 999	10 000 - 14 999	15 000 - 24 999	25 000 - 34 999	35 000 +	
Efficience							
Technique	87,6	92,7	93,9	94,5	95,7	94,4	92,5
Allocative	90,7	91,5	95,6	93,0	92,8	94,0	92,4
Globale	79,5	84,8	89,7	87,9	88,8	88,7	85,5
Économie potentielle moyenne (X 1000 \$)							
Inefficience technique	3 778 \$	4 181 \$	6 112 \$	8 513 \$	9 797 \$	21 525 \$	6 810 \$
Inefficience allocative	2 985 \$	4 927 \$	4 320 \$	10 448 \$	16 016 \$	24 557 \$	7 755 \$
Total	6 763 \$	9 108 \$	10 432 \$	18 961 \$	25 813 \$	46 082 \$	14 565 \$
Par élève (en \$)	2 375 \$	1 344 \$	820 \$	950 \$	859 \$	862 \$	1 349 \$

Le tableau 7 présente les résultats en fonction des quintiles de défavorisation de l'indicateur IMSE 10, soit le décile des élèves les plus défavorisés dans les commissions scolaires¹¹. Il montre que l'efficience globale varie très peu d'un quintile à l'autre. En effet, l'écart entre le quintile le plus élevé et le quintile le plus faible n'est que de six points de pourcentage. Cela correspond exactement à ce qu'ont obtenu Haelermans et Ruggiero (2013) et se traduit par des économies potentielles relativement constantes, à l'exception du quintile qui regroupe les commissions scolaires les plus défavorisées et pour lesquelles les économies potentielles sont relativement plus élevées.

On en conclut que lorsque l'on prend en considération les variables environnementales, les commissions scolaires sont en moyenne relativement similaires en matière d'efficience budgétaire. Les tableaux des annexes 1 à 3 montrent toutefois qu'il existe une grande variabilité entre les commissions scolaires associée expressément à l'inefficience budgétaire une fois prises en considération les disparités socioéconomiques entre celles-ci.

¹¹ Le choix du 10^e décile de l'indice de milieu socio-économique est arbitraire. L'exercice ne vise qu'à montrer les résultats moyens de l'efficience budgétaire compte tenu du pourcentage d'élèves les plus défavorisés dans chacune des commissions scolaires.

Tableau 7 – Efficience budgétaire et économie potentielle moyenne des commissions scolaires ventilées selon l'indice de milieu socio-économique le moins élevé (IMSE 10)

	Résultats moyens par indice de défavorisation (IMSE 10)					
	Quintiles IMSE 10					
	0 % - 2,8 %	2,9 % - 6 %	6,1 % - 10,3 %	10,6 % - 15,4 %	15,6 % - 47,3 %	Ensemble
Efficience						
Technique	95,9	92,2	91,2	93,5	89,8	92,5
Allocative	92,4	92,0	93,9	91,5	92,1	92,4
Globale	88,6	84,8	85,6	85,5	82,7	85,5
Épargne potentielle moyenne						
Inefficience technique	4 789 \$	7 895 \$	9 434 \$	4 022 \$	7 760 \$	6 810 \$
Inefficience allocative	7 290 \$	8 913 \$	6 284 \$	6 659 \$	9 705 \$	7 755 \$
Total	12 079 \$	16 808 \$	15 718 \$	10 681 \$	17 465 \$	14 565 \$
Par élève (en \$)	974 \$	1 321 \$	1 205 \$	1 339 \$	1 937 \$	1 349 \$

L'annexe 4 présente les taux d'efficience globaux nets (technique et allocative combinées). On peut y observer qu'une seule commission scolaire a obtenu un taux d'efficience de 100 % au cours des trois années à l'étude. Une autre a obtenu le score le plus bas (45,1 %). Sur 207 observations¹², 167 ont présenté un taux d'efficience global net supérieur à 80 %. Quelques commissions scolaires ont obtenu des taux inférieurs à 80 % observés pendant plus d'une année. À partir des tableaux de l'annexe 4, il est possible de simuler les gains monétaires pour le gouvernement associés à une amélioration de l'efficience à l'issue, par exemple, d'une réallocation des ressources ou de regroupements de commissions scolaires. Pour cet exercice, nous présumons que les taux d'efficience des commissions scolaires n'excédant pas 80 % sont fixés à cette limite, que ceux entre 80 % et 85 % sont réajustés à 85 % et que les taux estimés entre 85 % et 90 % sont maintenant chiffrés à 90 %. Dans ce contexte, les gains pour le gouvernement seraient de l'ordre de 147 millions de dollars par année.

3.2 La fonction de coût «translog»

La méthode d'évaluation de l'efficience budgétaire des commissions scolaires basée sur l'examen d'une fonction de coût est bien connue dans le secteur de l'éducation (Jimenez [1986], Gyimah et Gyapong [1992], Smet [1998], Andrews et coll. [2002] et Cronberg et coll. [2011]). Cette méthode vise à expliquer les coûts totaux de chaque commission scolaire selon le prix des ressources utilisées (intrants), les intrants quasi fixes (bâtiments) et un indicateur d'extrants, en l'occurrence le nombre d'élèves inscrits dans la commission scolaire. Plus particulièrement, le processus d'explication des coûts ou de l'estimation d'une fonction de coût présume que chaque commission scolaire minimise naturellement ses coûts, puisqu'elle est contrainte par des procédés de production des services scolaires (méthodes de gestion, techniques d'entretien des bâtiments, restrictions liées à l'allocation des ressources

¹² Soixante-neuf commissions scolaires ont été observées pendant trois années.

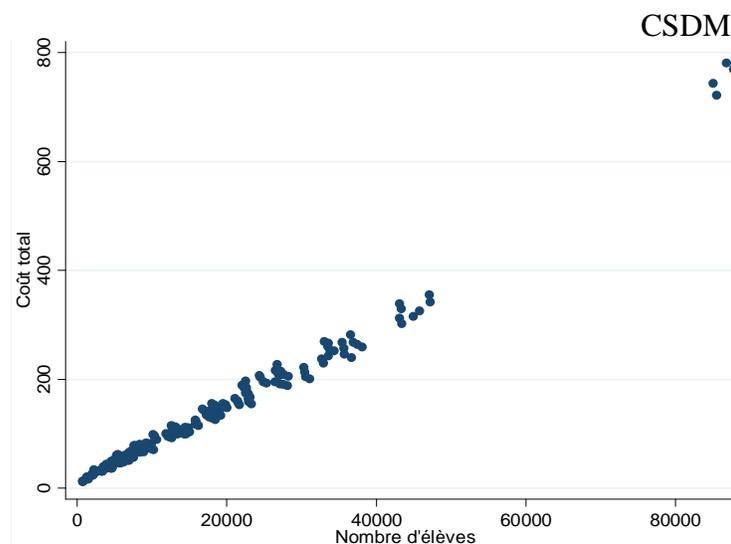
entre les postes budgétaires, etc.). Autrement dit, le coût estimé pour une commission scolaire est un coût minimal expliqué par les ressources utilisées, le prix de ces ressources et la quantité d'extrants produits.

L'approche par fonction de coût vise à évaluer la performance de chaque commission scolaire en comparant son coût estimé à un coût optimal dont la différence, si elle se révèle positive, est qualifiée de surcoût. Le coût optimal est calculé en fonction du prix des ressources d'une commission scolaire dont le coût moyen estimé est minimal et, donc, qui est jugée la plus performante parmi l'ensemble des commissions scolaires. La somme des surcoûts positifs fournit alors une estimation des économies budgétaires potentielles. La fonction de coût offre aussi la possibilité d'évaluer les économies d'échelle et la taille optimale d'une commission scolaire, c'est-à-dire le nombre d'élèves qui lui assure le maximum d'économies budgétaires.

3.2.1 Observations préliminaires sur les coûts

Le graphique 6 présente la dispersion des coûts totaux de chaque commission scolaire en fonction du nombre d'élèves inscrits. La relation entre ces deux facteurs est essentiellement linéaire, c'est-à-dire qu'une hausse du nombre d'élèves implique une augmentation proportionnelle du coût total d'une commission scolaire. Ce graphique montre toutefois que la Commission scolaire de Montréal fait, à première vue, exception.

Graphique 6 – Coûts totaux (en millions de dollars) des commissions scolaires et nombre d'élèves inscrits, de 2008-2009 à 2011-2012

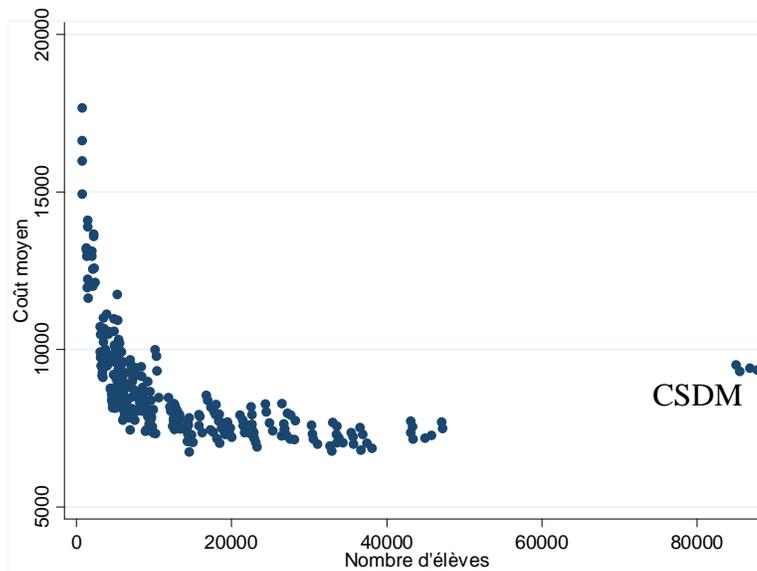


Source des données : Indicateurs de gestion, ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport.

Le graphique 7 montre que le coût moyen, soit le coût total divisé par le nombre d'élèves, est relativement élevé pour les commissions scolaires de petite taille (moins de

5 000 élèves), atteint un coût « plancher » pour les commissions scolaires de taille plus importante (de 5 000 à 50 000 élèves) et augmente de nouveau pour la Commission scolaire de Montréal. Au premier abord, cette variation en forme de U inversé des coûts moyens suggère des économies d'échelle pour les commissions scolaires de petite taille. Il est nécessaire toutefois de se rappeler que ces commissions scolaires sont assujetties à des coûts fixes (bâtiments, terrains, entretien, etc.) qui sont comparables à ceux des commissions scolaires de plus grande taille. Dans ce contexte, les coûts totaux sont amortis sur un nombre d'élèves moins élevé, ce qui limite la capacité des petites commissions scolaires à profiter d'économies d'échelle. Il n'en demeure pas moins que le nuage de points montre, pour des commissions scolaires de taille comparable, des écarts dans les coûts moyens. Par conséquent, ces différences de coûts unitaires entre les commissions scolaires de même taille suggèrent un degré d'inefficience budgétaire indépendant du nombre d'élèves dans les commissions scolaires.

Graphique 7 – Coûts moyens par élève des commissions scolaires et nombre d'élèves inscrits, de 2008-2009 à 2011-2012



Source des données : Indicateurs de gestion, ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport.

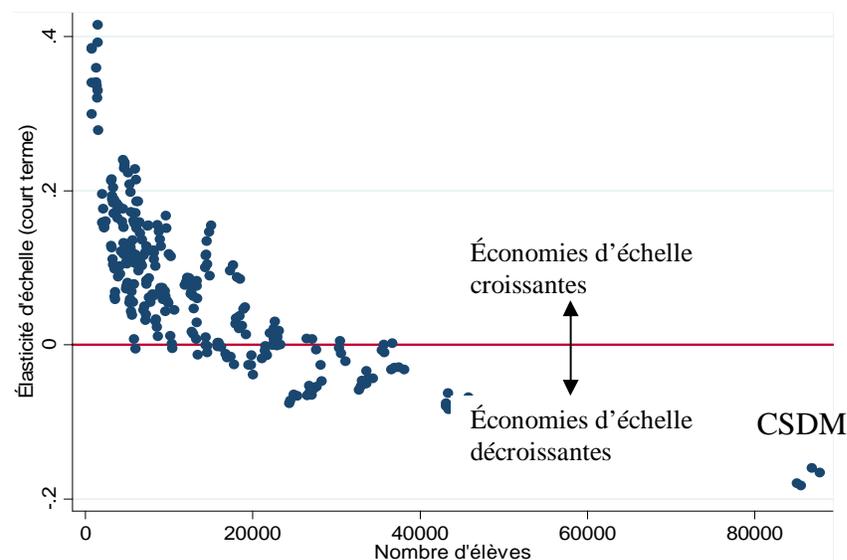
3.2.2 Les économies d'échelle

Cette partie, qui porte sur les économies d'échelle, répond à la question suivante : les coûts unitaires augmenteraient-ils, diminueraient-ils ou resteraient-ils constants si la taille des commissions scolaires, et conséquemment la quantité de ressources utilisées, était haussée? Selon l'estimation de la fonction de coût, les commissions scolaires de petite taille profiteraient en général d'un accroissement du nombre d'élèves. Le graphique 8 montre en effet qu'une majorité de commissions scolaires bénéficient d'économies d'échelle croissantes (économies d'échelle supérieures à 0), c'est-à-dire qu'une augmentation de 1 %

de leur effectif scolaire hausse le coût total d'un pourcentage moins élevé, abaissant par la même occasion le coût unitaire.

En revanche, les commissions scolaires dont le nombre d'élèves est relativement élevé sont touchées pour la plupart par des économies d'échelle décroissantes, de sorte que l'augmentation de l'effectif scolaire hausse le coût unitaire. À titre d'exemple, la Commission scolaire de Montréal subit une augmentation de 1,16 % de son coût total quand le nombre d'élèves s'accroît de 1 %. Par ailleurs, on peut observer que plusieurs commissions scolaires présentent des économies d'échelle relativement constantes (valeur près de 0), et ce, indépendamment de leur taille, dans un intervalle étendu du nombre d'élèves. Ainsi, plusieurs commissions scolaires sont efficaces dans une zone où l'efficacité budgétaire optimale est possible, tandis que d'autres n'atteignent pas un niveau optimal d'efficacité.

Graphique 8 – Économies d'échelle des commissions scolaires, de 2008-2009 à 2011-2012



3.2.3 Coût unitaire et coût marginal estimés des commissions scolaires

L'estimation du coût unitaire et du coût marginal offre la possibilité d'évaluer la taille « optimale » des commissions scolaires, c'est-à-dire le nombre d'élèves qui « assure » la minimisation du coût unitaire. Il est à noter que le coût marginal est le coût supplémentaire à assumer par une commission scolaire pour accueillir un nouvel élève. Un coût marginal inférieur au coût moyen indique que la commission scolaire peut accroître le nombre de ses élèves sans risquer un accroissement de son coût unitaire. À l'inverse, un coût marginal plus élevé que le coût moyen implique une augmentation non souhaitable du coût unitaire.

Les graphiques 9.1 et 9.2 montrent un lien inversé entre les coûts moyens et marginaux et le nombre d'élèves. Ces coûts sont ventilés selon la taille des commissions scolaires dans le tableau 8. Les commissions scolaires dont le nombre d'élèves est inférieur à 4 999 ont, selon les estimations, les coûts moyens les plus élevés. De plus, il en coûte en moyenne 8 756 \$ pour former chaque élève additionnel dans ces commissions scolaires, ce qui représente un coût inférieur au coût moyen. Ces commissions scolaires ont donc tout intérêt à hausser, dans la mesure du possible, leur effectif scolaire pour réduire leur coût unitaire.

Graphiques 9 – Coûts moyens et marginaux estimés des commissions scolaires et nombre d'élèves dans les commissions scolaires, de 2008-2009 à 2011-2012

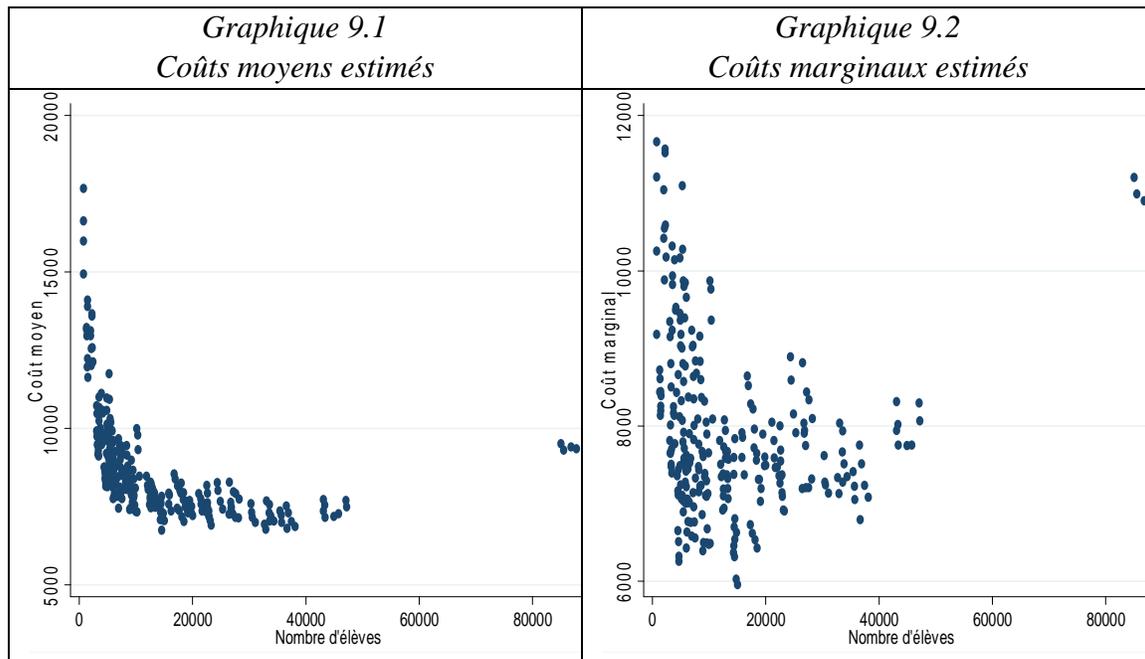


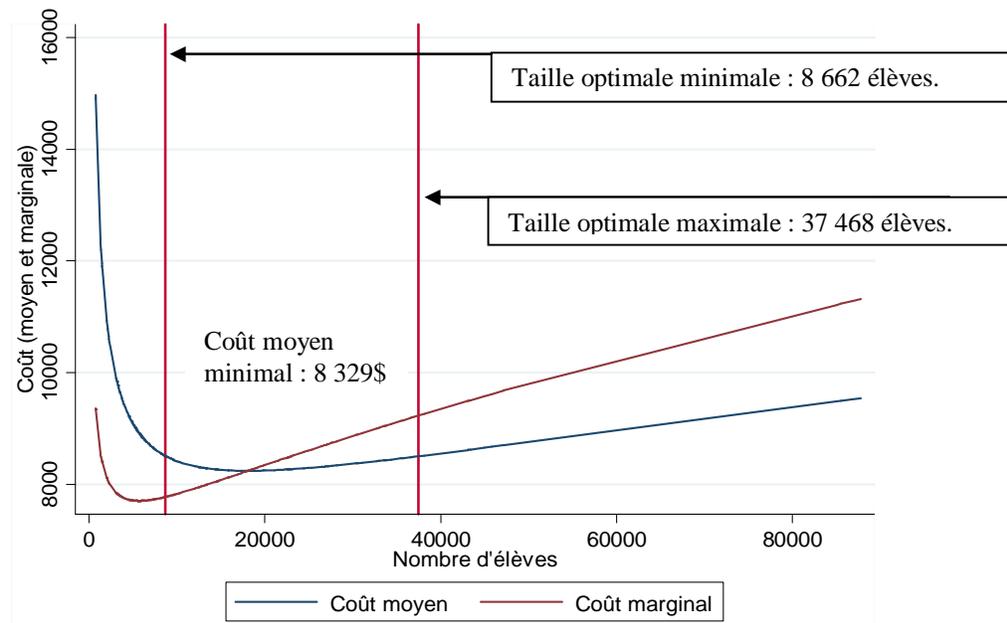
Tableau 8 – Coûts moyens et marginaux observés et estimés, ventilés selon le nombre d'élèves dans les commissions scolaires, de 2008-2009 à 2011-2012

Nombre d'élèves	Coût moyen observé (\$)	Coût moyen estimé (\$)	Coût marginal estimé (\$)
Inférieur à 4 999	10 910	10 951	8 756
De 5 000 à 9 999	8 694	8 656	7 783
De 10 000 à 14 999	7 847	7 877	7 420
De 15 000 à 24 999	7 674	7 609	7 532
De 25 000 à 34 999	7 433	7 377	7 664
Supérieur à 35 000	7 213	7 277	7 619
CSDM	8 732	9 383	10 996

La Commission scolaire de Montréal, qui est l'établissement scolaire comportant le plus grand nombre d'élèves, présente des coûts moyens comparables aux petites commissions scolaires. Toutefois, le coût par élève supplémentaire y est le plus élevé (10 996 \$) en comparaison des autres établissements. Par conséquent, l'augmentation du nombre d'élèves y fait rapidement grimper le coût total.

Le graphique suivant présente l'évolution des coûts moyens et marginaux en fonction de la taille des commissions scolaires. Les courbes sont calculées à l'aide des paramètres du modèle économétrique et sont évaluées au prix moyen des ressources, c'est-à-dire au prix d'une commission scolaire moyenne. La fonction de coût varie ainsi uniquement en fonction

Graphique 10 – Courbes de coûts moyens et marginaux estimés au prix moyen des intrants



du nombre d'élèves. En principe, la taille optimale d'une commission scolaire correspond au croisement des courbes de coûts moyens et marginaux. Du point de vue statistique¹³, toutefois, la figure montre que les commissions scolaires dont la taille est comprise entre 8 662 élèves et 37 468 ont un même coût moyen minimum (8 329\$) et présentent des rendements d'échelle constants.

¹³ Un intervalle de confiance statistique au seuil de 5 % a été construit au regard de la valeur moyenne des économies d'échelle simulées. Toute valeur d'économie d'échelle comprise dans cet intervalle indique une zone optimale d'efficience budgétaire.

3.2.4 Économies budgétaires

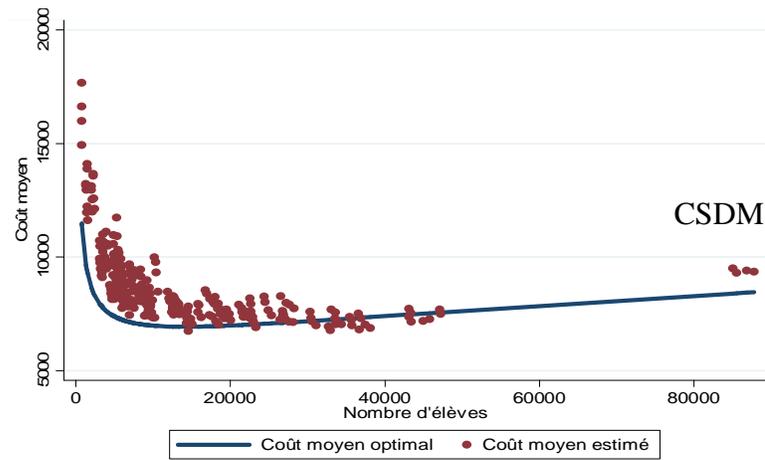
Quelles sont les économies budgétaires que pourraient réaliser les commissions scolaires si les modalités de gestion de ces établissements favorisaient l'exploitation des ressources à des prix dictés par la commission scolaire jugée la plus efficiente par le modèle de coût? Voilà une question à laquelle nous souhaitons répondre, en comparant le coût total estimé des commissions scolaires à leur coût total estimé selon le prix des ressources et le niveau d'intrants fixes de la commission scolaire jugée la plus efficiente sur le plan budgétaire. La somme des différences de coûts (les coûts estimés moins les coûts optimaux) pour chaque commission scolaire nous donne les économies budgétaires totales si les commissions scolaires haussaient leur niveau d'efficience budgétaire en fonction des modalités de gestion de la commission scolaire la plus efficiente.

Comment déterminer quelle est la commission scolaire la plus efficiente? Différents scénarios sont possibles. Le graphique 8 indique que plusieurs commissions scolaires peuvent être efficientes (économies d'échelle approximativement constantes) dans un intervalle de près de 9 000 à près de 40 000 élèves. Le graphique 10, lui, montre que la taille optimale de la commission scolaire moyenne est de 18 155 élèves. Nous avons choisi de déterminer la commission scolaire la plus efficiente en fonction du coût moyen le plus faible d'une commission scolaire situé dans un intervalle de 13 000 à 23 000 élèves¹⁴.

Le graphique 11 permet de mieux comprendre les calculs qui sous-tendent l'évaluation des économies budgétaires totales. Les points marquent les coûts moyens estimés des commissions scolaires, et le tracé en continu indique les coûts moyens des commissions scolaires si elles bénéficiaient du prix des ressources et de la quantité d'intrants fixes de la commission scolaire jugée la plus efficiente par le modèle de coût. Ce tracé en continu représente une frontière de coût au-delà de laquelle tout écart se traduit par un surcoût pour les commissions scolaires. Selon ce scénario, les économies budgétaires totales se chiffrent à 725 millions de dollars par année, ce qui représente un montant près de l'analyse réalisé au moyen de la méthode DEA. On peut observer des écarts importants, notamment pour la Commission scolaire de Montréal.

¹⁴ Ce choix d'intervalle réduit les erreurs statistiques associées à la détermination de la commission scolaire la plus efficiente.

Graphique 11 – Coûts moyens estimés et optimaux des commissions scolaires, de 2008-2009 à 2011-2012



Le tableau 9 ventile les économies potentielles selon la taille des commissions scolaires. À elle seule, la Commission scolaire de Montréal bénéficierait d’une économie potentielle de 83 millions de dollars par année si elle était parfaitement efficiente .

Tableau 9 – Économies budgétaires à réaliser à la suite d’une hausse de l’efficience budgétaire

Nombre d'élèves	Économies annuelles totales (M\$)	Économies sur 4 ans (M\$)
Inférieur à 4 999	109	435
De 5 000 à 9 999	232	929
De 10 000 à 14 999	104	417
De 15 000 à 24 999	135	538
De 25 000 à 34 999	48	190
Supérieur à 35 000	8	30
CSDM	83	332
Total des CS	718	2 871

Il faut souligner que les moyens pour parvenir à ces économies peuvent différer selon les commissions scolaires. En ce qui concerne les commissions scolaires de taille supérieure à la taille estimée optimale, une réduction de leur taille ou une révision des processus opérationnels souvent associés aux organismes de grande taille pourrait leur permettre de réaliser des économies. Quant aux plus petites commissions scolaires, il leur serait possible de réaliser des économies budgétaires à la suite d’un regroupement, d’une fusion de services ou d’une réallocation des ressources, comme l’a illustré la méthode DEA. Par ailleurs, seules des études de cas ou des analyses des processus budgétaires pourraient déterminer de façon précise les stratégies relatives aux économies budgétaires à réaliser.

4 Conclusion

Cet avis technique sur l'évaluation de l'efficacité budgétaire des commissions scolaires au Québec, demandé par le ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, vise, par ses résultats, à soutenir les réflexions du groupe d'experts sur la gouvernance et le financement des commissions scolaires. L'efficacité budgétaire peut se définir par le rapport entre les services rendus par les commissions scolaires ou leurs indicateurs de résultats (ex. : la réussite scolaire des élèves) et les ressources utilisées. Ainsi, toute commission scolaire qui maximise ce rapport tout en préservant la qualité des services rendus sera jugée maximale efficace.

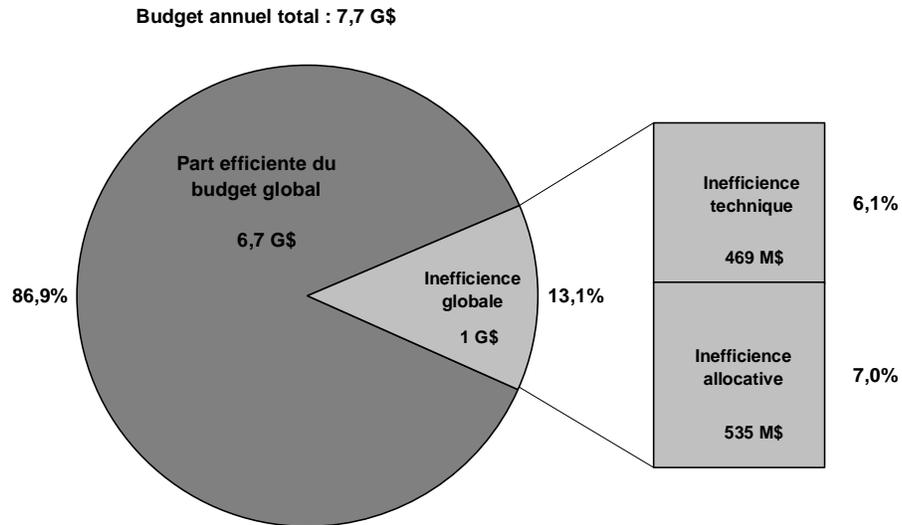
Les défis financiers en matière d'efficacité budgétaire des commissions scolaires sont importants, vu les crédits qui sont consentis à celles-ci par le gouvernement du Québec. Dans ce contexte, une efficacité budgétaire moins élevée qu'attendu peut se traduire par des pertes de plusieurs millions de dollars. Pour estimer de façon convenable et crédible la valeur financière de l'inefficacité budgétaire des commissions scolaires ou, encore, les économies potentiellement réalisables, cette étude s'est basée sur deux méthodes reconnues en économie de l'éducation. La première méthode a consisté à comparer les rapports entre les extrants et les intrants des commissions scolaires tout en chiffrant les comparaisons (méthode DEA). Quant à la seconde (fonction de coût « translog »), elle s'est appuyée sur l'explication économique des coûts totaux des commissions scolaires. Grâce à cette dernière, il a été possible d'évaluer les économies d'échelle et la taille optimale des commissions scolaires dans le but de réduire leur coût unitaire.

Les résultats sont sans équivoque : les commissions scolaires sont, dans l'ensemble, efficaces sur le plan budgétaire. En effet, elles présentent un taux d'efficacité en moyenne raisonnablement élevé (85 %) et bénéficient pour la plupart de rendements d'échelle constants, c'est-à-dire qui leur assurent un coût par élève minimal. Toutefois, compte tenu des montants engagés, les économies potentiellement réalisables sont élevées et se chiffrent à plusieurs centaines de millions de dollars.

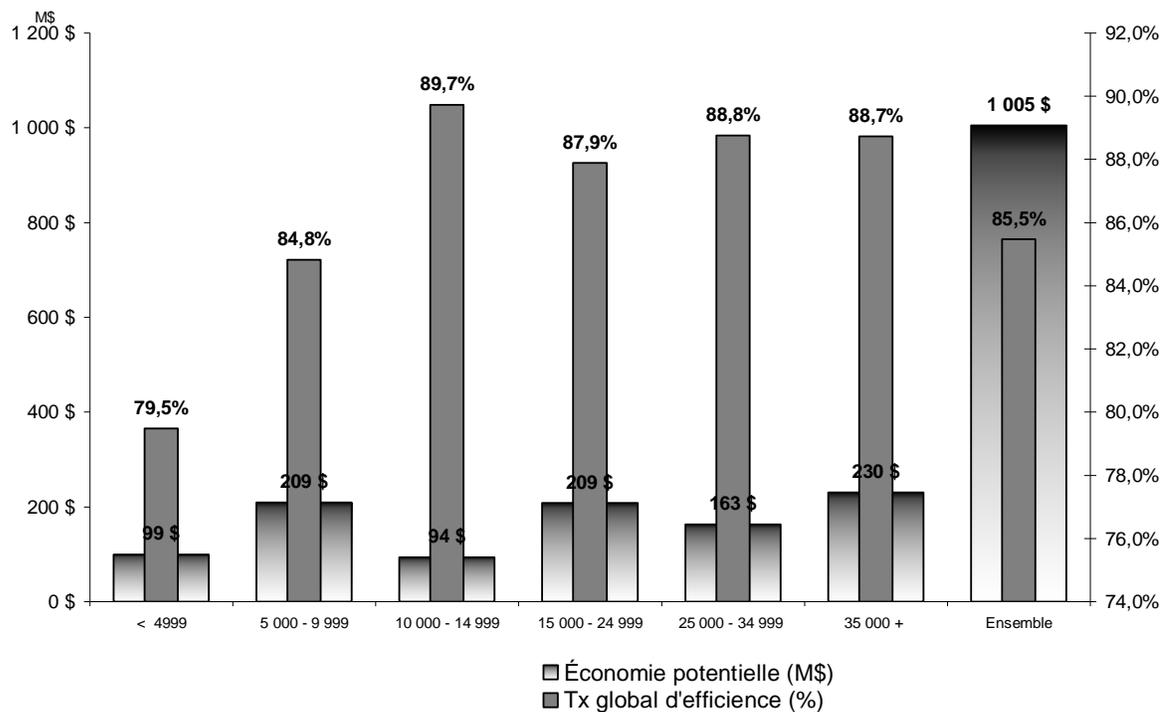
Plus particulièrement, voici, de façon succincte, les résultats obtenus :

- L'inefficacité budgétaire des commissions scolaires se chiffre à un milliard de dollars par année, ce qui correspond à 13,1 % de leur budget (voir le graphique 12). Ce montant représente les économies potentiellement réalisables si les commissions scolaires étaient parfaitement efficaces sur le plan budgétaire.

Graphique 12 – Économies budgétaires potentielles : part dans le budget total et répartition selon le type d'inefficience



Graphique 13 – Taux d'efficacité budgétaire des commissions scolaires et économies budgétaires potentielles ventilées selon le nombre d'élèves



- Deux raisons expliquent principalement cette inefficience :
 - Les commissions scolaires n'utilisent pas à leur plein potentiel les ressources à leur disposition. Les pertes calculées se chiffrent à 469 millions de dollars annuellement, ce qui correspond à 6,1 % de leur budget. Autrement dit, il serait possible d'obtenir les mêmes résultats à moindre coût.
 - Les commissions scolaires n'allouent pas de façon optimale les ressources à leur disposition entre les différents secteurs d'activité. Les pertes sont estimées à 535 millions de dollars et représentent 7 % de leur budget.
- Les petites commissions scolaires (de moins de 10 000 élèves) présentent des taux d'efficacité budgétaire plus faibles que la moyenne (voir le graphique 13). Leur fusion à des tailles comparables aux commissions scolaires de 10 000 à 14 999 élèves permettrait des économies potentielles de 115,6 millions de dollars.
- Les économies d'échelle des commissions scolaires de petite taille sont croissantes. Ainsi, le regroupement ou la fusion de services de ces commissions scolaires pourrait favoriser la réduction de leur coût unitaire. En revanche, les économies d'échelle des commissions scolaires de taille plus importante, notamment la Commission scolaire de Montréal, sont décroissantes. Dans cette commission scolaire en particulier, chaque élève additionnel représente un coût plus élevé (10 996 \$) que le coût moyen par élève (9 383 \$).
- À elle seule, la Commission scolaire de Montréal pourrait générer des économies annuelles de 83 millions de dollars si elle exploitait ses ressources à leur plein potentiel.

Les économies potentielles rapportées dans l'étude constituent des bornes supérieures. En effet, il est peu probable que les commissions scolaires parviennent à augmenter de façon notable leur efficacité en raison des nombreuses contraintes auxquelles elles font face, notamment les conventions qui régissent les salaires et les traitements des professionnels et des employés des commissions scolaires.

Bibliographie

ANDREWS, Mattew, William DUNCOMBE et John YINGER (2002). « Revisiting Economies of Size in American Education: Are We Any Closer to a Consensus? », *Economics of Education Review*, vol. 21, n° 3, p. 245-262.

BLASKÓ, Zsuzsa (2008). « Does Early Maternal Employment Affect Non-Cognitive Children Outcomes? », A Littérature Review Budapest Working Papers on the Labour Market, 48 p.

BROOKS-GUNN, Jeanne, Wen-Jui HAN et Jane WALDFOGEL (2002). « Maternal Employment and Child Cognitive Outcomes in the First Three Years of Life: The NICHD Study of Early Child Care », *Child Development*, vol. 73, n° 4, p. 1052-1072.

CRONBERG, Timothy J., Dennis W. JANSEN et Lori L. TAYLOR (2011). « School Outcomes and School Costs: The Cost Function Approach », *National Tax Journal*, 64 (1), p. 193-218.

GYIMAH-BREMPPONG, Kwabena, et Anthony O. GYAPONG (1992). « Elasticities of Factor Substitution in the Production of Education », *Economics of Education Review*, vol. 11, n° 3, p. 205-217.

HAERLERMANS, Carla, et John RUGGIERO (2013). « Estimating Technical and Allocative Efficiency in the Public Sector: A Nonparametric Analysis of Dutch Schools », *European Journal of Operational Research*, vol. 227, n° 1, p. 174-181.

HILL, Jennifer, et coll. (2005). « Maternal Employment and Child Development: A Fresh Look Using Newer Methods », *Developmental Psychology*, vol. 41, n° 6, p. 833-850.

JIMENEZ, Emmanuel (1986). « The Structure of Educational Costs: Multiproduct Cost Functions for Primary and Secondary Schools in Latin America », *Economics of Education Review*, vol. 5, n° 1, p. 25-39.

MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION, DU LOISIR ET DU SPORT (2013). *Indicateurs de gestion 2011-2012 – Commissions scolaires*, gouvernement du Québec, 572 p.
[http://www.mels.gouv.qc.ca/fileadmin/site_web/documents/PSG/statistiques_info_decision_nelle/IND_CS_2011_2012.pdf].

OUELLETTE, Pierre, et Valérie VIERSTRAETE (2005). « An Evaluation of the Efficiency of Quebec's School Boards Using the Data Envelopment Analysis Method », *Applied Economics*, vol. 37, n° 14, p. 1643-1653.

SMET, Mike (1998). « Economies of Scale and Scope in Flemish Secondary Schools », *Applied Economics*, vol. 30, n° 9.

Annexe 1 – Économie potentielle par commission scolaire s'il n'y a aucune inefficience technique

Le tableau présente les commissions scolaires par ordre décroissant d'efficience budgétaire. La première colonne attribue un numéro à chaque commission scolaire observée pour chacune des trois années d'observation (2008-2009, 2009-2010, 2010-2011). Au total, 207 observations (69 commissions scolaires x 3 années) sont présentées dans le tableau. Seule la taille des commissions scolaires est présentée à titre de repère. L'efficience brute (3^{ième} colonne) ne prend pas en considération les variables environnementales susceptibles d'influencer l'efficience budgétaire. Par conséquent, l'efficience nette (efficience brute moins les effets des variables environnementales) est une mesure plus crédible de l'efficience budgétaire. Une efficience budgétaire inférieure à 100 % indique que les extrants sont inférieurs à leur potentiel, étant donné les ressources utilisées. Dans ce contexte, les commissions scolaires n'opèrent pas à leur plein potentiel et des économies budgétaires sont réalisables. La dernière colonne (épargne potentielle) est le résultat de l'opération suivante : $(100 - \text{efficience nette}) \times (\text{dépenses totales des commissions scolaires})$.

	Code	Commission Scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité Technique		Facteurs structurels affectant l'efficacité technique*						Épargne potentielle	
				Brute	Nette	% Plan Interv.	IMSE-8	IMSE-9	IMSE-10	Superficie Km2	% Autoch.		Somme des facteurs
1	713	CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-09	4132	100,0	100,0	0,5	-1,3	4,4	0,7	-0,8	0,8	4,2	0 \$
2	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-10	7802	100,0	100,0	0,7	2,5	-1,3	0,7	0,8	0,3	3,6	0 \$
3	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-10	18419	100,0	100,0	0,2	-0,9	0,7	0,5	-0,6	0,3	0,2	0 \$
4	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-09	6761	100,0	100,0	-0,7	0,2	1,6	0,0	-0,7	0,6	1,1	0 \$
5	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-10	6561	100,0	100,0	-0,3	0,0	1,6	-0,1	-0,7	0,6	1,2	0 \$
6	801	CS de la Baie-James (801000)-10	2241	100,0	100,0	-4,4	-0,5	-4,0	8,7	9,3	-2,3	6,8	0 \$
7	813	CS René-Lévesque (813000)-08	5980	100,0	100,0	-1,6	3,9	2,5	1,4	-0,6	0,8	6,4	0 \$
8	813	CS René-Lévesque (813000)-09	5803	100,0	100,0	-0,9	4,0	2,7	1,3	-0,6	0,8	7,3	0 \$
9	813	CS René-Lévesque (813000)-10	5579	100,0	100,0	-0,5	4,1	2,6	1,4	-0,7	0,8	7,8	0 \$
10	853	CS des Laurentides (853000)-09	9009	100,0	100,0	2,0	1,1	0,7	-1,2	-0,8	0,7	2,7	0 \$
11	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-09	18898	100,0	99,9	-0,1	-0,9	0,8	0,5	-0,6	0,3	-0,1	118 169 \$
12	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-08	6939	100,0	99,9	-1,3	-0,4	1,5	0,1	-0,6	0,5	-0,1	55 863 \$
13	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-08	19080	100,0	99,8	-0,2	-0,9	0,8	0,5	-0,6	0,3	-0,2	243 682 \$
14	771	CS des Draveurs (771000)-10	17680	100,0	99,8	1,6	-1,4	-0,2	-0,1	-0,7	0,5	-0,2	247 525 \$
15	771	CS des Draveurs (771000)-09	18155	100,0	99,7	1,4	-1,4	-0,3	0,1	-0,7	0,5	-0,3	371 639 \$
16	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-08	17768	100,0	99,3	-0,1	-0,6	0,7	-0,7	-0,5	0,5	-0,7	966 447 \$
17	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-09	17340	100,0	99,1	-0,2	-0,6	0,6	-0,7	-0,5	0,5	-0,9	1 247 106 \$
18	771	CS des Draveurs (771000)-08	18518	100,0	99,0	0,5	-1,2	-0,3	0,1	-0,6	0,5	-1,0	1 280 911 \$
19	821	CS de la Côte-du-Sud (821000)-09	8576	100,0	98,9	-0,4	-1,1	2,2	-1,9	-0,5	0,5	-1,1	847 176 \$
20	873	CS des Chênes (873000)-09	12454	100,0	98,5	-0,8	0,9	-0,7	-0,7	-0,6	0,5	-1,5	1 419 985 \$
21	822	CS des Appalaches (822000)-09	5426	100,0	98,2	0,3	0,5	-0,5	-2,0	-0,5	0,4	-1,8	855 151 \$
22	732	CS de la Capitale (732000)-10	26813	100,0	98,1	-0,1	-0,5	-0,3	-0,8	-0,4	0,1	-1,9	4 124 469 \$
23	822	CS des Appalaches (822000)-10	5291	100,0	98,0	0,1	0,5	-0,5	-1,9	-0,5	0,4	-2,0	941 610 \$
24	772	CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-09	14383	100,0	98,0	0,1	-0,7	-1,5	0,1	-0,4	0,3	-2,1	2 057 556 \$
25	772	CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-08	14345	100,0	97,9	-0,1	-0,7	-1,4	0,2	-0,4	0,3	-2,1	2 054 244 \$
26	772	CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-10	14577	100,0	97,9	0,1	-0,8	-1,5	0,1	-0,4	0,3	-2,1	2 192 025 \$
27	732	CS de la Capitale (732000)-09	26875	100,0	97,8	-0,4	-0,4	-0,3	-0,8	-0,4	0,1	-2,2	4 576 106 \$
28	831	CS de Laval (831000)-10	43354	100,0	97,8	0,6	-0,8	-1,0	-0,9	-0,4	0,3	-2,2	7 270 225 \$
29	732	CS de la Capitale (732000)-08	27063	100,0	97,7	-0,5	-0,5	-0,4	-0,8	-0,4	0,1	-2,3	4 691 837 \$
30	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-09	7059	100,0	97,6	-0,4	0,4	-1,3	-1,1	-0,4	0,3	-2,4	1 531 955 \$
31	783	CS Harricana (783000)-10	3762	100,0	97,6	-0,8	1,5	0,3	-2,0	-0,4	-1,1	-2,4	931 134 \$
32	783	CS Harricana (783000)-09	3859	100,0	97,5	-0,7	1,5	0,3	-2,1	-0,4	-1,1	-2,5	940 542 \$
33	884	CS Riverside (884000)-10	9715	100,0	97,5	0,6	-0,4	-1,2	-1,5	-0,4	0,4	-2,5	1 842 666 \$
34	811	CS des Îles (811000)-10	1366	100,0	97,5	-0,1	-0,2	-0,2	-2,0	-0,5	0,4	-2,5	413 071 \$
35	884	CS Riverside (884000)-09	9980	100,0	97,4	0,7	-0,4	-1,2	-1,7	-0,5	0,4	-2,6	1 854 826 \$
36	735	CS de Portneuf (735000)-09	5801	100,0	97,4	1,5	-1,1	-1,6	-1,4	-0,5	0,4	-2,7	1 226 956 \$
37	735	CS de Portneuf (735000)-10	5662	100,0	97,3	1,8	-1,4	-1,6	-1,4	-0,5	0,4	-2,7	1 288 197 \$
38	851	CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-10	36939	100,0	97,3	0,0	-0,4	-1,0	-1,3	-0,4	0,3	-2,7	7 225 981 \$
39	735	CS de Portneuf (735000)-08	5848	100,0	97,3	1,3	-1,0	-1,6	-1,4	-0,5	0,4	-2,7	1 242 183 \$
40	724	CS De La Jonquière (724000)-09	9366	100,0	97,3	-0,8	-0,9	-1,2	0,2	-0,4	0,3	-2,8	2 044 081 \$
41	822	CS des Appalaches (822000)-08	5498	100,0	97,2	-1,0	0,4	-0,4	-1,7	-0,4	0,4	-2,8	1 264 568 \$
42	712	CS des Phares (712000)-10	9489	100,0	97,0	-0,4	-0,4	-1,6	-0,7	-0,3	0,3	-3,0	2 429 588 \$
43	888	CS Lester-B.-Pearson (888000)-10	27145	100,0	97,0	-0,5	-0,5	-1,0	-0,9	-0,3	0,2	-3,0	5 708 645 \$
44	733	CS des Découvreurs (733000)-09	13237	100,0	97,0	-0,4	-0,7	-0,9	-0,9	-0,2	0,2	-3,0	3 022 115 \$
45	733	CS des Découvreurs (733000)-10	12924	100,0	97,0	-0,3	-0,7	-1,0	-1,0	-0,2	0,2	-3,0	3 129 126 \$
46	851	CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-08	38123	100,0	97,0	-0,6	-0,3	-0,9	-1,1	-0,3	0,3	-3,1	7 894 323 \$
47	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-10	24514	100,0	96,9	-0,6	-0,6	-0,8	-1,1	-0,2	0,2	-3,1	6 300 989 \$
48	733	CS des Découvreurs (733000)-08	13421	100,0	96,9	-0,6	-0,7	-0,9	-0,9	-0,2	0,2	-3,1	3 076 313 \$
49	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-09	24912	100,0	96,9	-0,6	-0,6	-0,8	-1,1	-0,2	0,2	-3,2	6 149 717 \$
50	811	CS des Îles (811000)-09	1463	100,0	96,8	-1,4	-0,1	0,0	-1,7	-0,4	0,3	-3,2	522 365 \$
51	869	CS des Trois-Lacs (869000)-10	14389	100,0	96,8	-0,2	-0,8	-1,0	-1,2	-0,3	0,2	-3,2	3 377 752 \$
52	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-08	25301	100,0	96,8	-0,7	-0,6	-0,9	-1,1	-0,2	0,2	-3,3	6 265 646 \$
53	824	CS des Navigateurs (824000)-10	21456	100,0	96,8	-0,1	-0,6	-1,2	-1,2	-0,3	0,2	-3,3	5 196 975 \$
54	824	CS des Navigateurs (824000)-09	21536	100,0	96,7	-0,2	-0,6	-1,2	-1,2	-0,3	0,2	-3,3	5 134 245 \$
55	865	CS des Patriotes (865000)-10	30453	100,0	96,7	-0,6	-0,3	-1,2	-1,2	-0,3	0,2	-3,3	6 984 722 \$

Code	Commission Scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité Technique		Facteurs structurels affectant l'efficacité technique*							Épargne potentielle	
			Brute	Nette	% Plan Interv.	IMSE-8	IMSE-9	IMSE-10	Superficie Km2	% Autoch.	Somme des facteurs		
56	869	CS des Trois-Lacs (869000)-09	14404	100,0	96,7	-0,4	-0,7	-1,0	-1,1	-0,3	0,2	-3,3	3 327 988 \$
57	888	CS Lester-B.-Pearson (888000)-08	28104	100,0	96,7	-1,1	-0,5	-0,8	-0,8	-0,3	0,1	-3,3	6 187 726 \$
58	869	CS des Trois-Lacs (869000)-08	14567	100,0	96,7	-0,6	-0,7	-0,9	-1,1	-0,3	0,2	-3,4	3 326 282 \$
59	865	CS des Patriotes (865000)-09	30585	100,0	96,6	-0,7	-0,3	-1,2	-1,2	-0,3	0,2	-3,4	6 883 860 \$
60	865	CS des Patriotes (865000)-08	31080	100,0	96,6	-0,8	-0,3	-1,1	-1,2	-0,3	0,2	-3,4	6 885 388 \$
61	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-10	747	100,0	95,7	5,8	-2,8	9,2	7,7	2,9	-27,0	-4,3	511 441 \$
62	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-08	756	100,0	82,6	-2,0	-1,6	4,0	3,6	1,4	-22,8	-17,4	2 062 871 \$
63	841	CS des Affluents (841000)-10	35702	100,0	97,2	0,1	-0,3	-1,4	-1,1	-0,4	0,3	-2,7	7 108 002 \$
64	863	CS des Hautes-Rivières (863000)-08	19220	99,5	98,4	0,1	0,7	-0,6	-1,1	-0,6	0,5	-1,1	2 097 439 \$
65	888	CS Lester-B.-Pearson (888000)-09	27602	99,3	96,3	-0,4	-0,6	-1,0	-1,0	-0,3	0,2	-3,1	7 100 914 \$
66	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-08	7177	99,3	97,0	-0,2	0,5	-1,3	-1,2	-0,4	0,4	-2,3	1 940 716 \$
67	824	CS des Navigateurs (824000)-08	21723	99,1	95,7	-0,1	-0,7	-1,3	-1,3	-0,3	0,2	-3,3	6 517 110 \$
68	867	CS des Grandes-Seigneuries (867000)-08	23309	99,0	96,1	-0,5	-0,2	-0,6	-1,6	-0,4	0,3	-3,0	6 072 208 \$
69	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-08	6307	99,0	100,0	0,7	3,2	2,8	0,4	-0,1	-1,9	5,1	0 \$
70	867	CS des Grandes-Seigneuries (867000)-10	22891	98,9	96,1	-0,4	-0,2	-0,6	-1,6	-0,4	0,3	-2,8	6 407 888 \$
71	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-08	32919	98,8	100,0	-0,8	-0,6	1,6	3,0	-0,8	0,6	3,1	0 \$
72	821	CS de la Côte-du-Sud (821000)-10	8413	98,8	97,7	-0,3	-1,1	2,2	-1,9	-0,5	0,5	-1,1	1 738 036 \$
73	724	CS De La Jonquière (724000)-10	9260	98,7	96,2	-0,4	-0,9	-1,3	0,1	-0,4	0,3	-2,5	2 893 547 \$
74	831	CS de Laval (831000)-08	43410	98,0	95,4	-0,1	-0,7	-0,9	-0,8	-0,4	0,3	-2,6	13 826 082 \$
75	731	CS de Charlevoix (731000)-09	3268	98,0	95,5	-1,4	0,4	-0,8	-0,7	-0,4	0,4	-2,5	1 399 489 \$
76	841	CS des Affluents (841000)-08	36680	98,0	95,0	-0,2	-0,3	-1,3	-1,1	-0,4	0,3	-2,9	11 930 833 \$
77	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-10	33575	97,5	100,0	-0,6	-0,6	1,5	2,8	-0,8	0,6	2,9	0 \$
78	884	CS Riverside (884000)-08	10205	97,5	95,0	0,9	-0,4	-1,3	-1,7	-0,5	0,4	-2,5	3 518 698 \$
79	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-09	32693	97,0	100,0	-0,4	-0,5	1,7	2,9	-0,8	0,7	3,5	0 \$
80	871	CS de la Rivéraine (871000)-09	5397	96,9	96,7	0,3	1,2	1,3	-2,9	-0,7	0,5	-0,2	1 530 687 \$
81	851	CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-08	37469	96,8	94,0	-0,3	-0,4	-0,9	-1,2	-0,4	0,3	-2,9	15 895 023 \$
82	885	CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-08	15060	96,8	93,4	-1,5	-0,6	-0,6	-1,0	0,1	0,3	-3,3	6 759 335 \$
83	723	CS des Rives-du-Saguenay (723000)-08	13322	96,7	94,8	-0,8	-0,2	-0,8	-0,7	0,2	0,2	-1,9	5 719 043 \$
84	867	CS des Grandes-Seigneuries (867000)-09	22952	96,7	93,8	-0,4	-0,2	-0,6	-1,6	-0,4	0,3	-2,9	9 861 240 \$
85	872	CS des Bois-Francis (872000)-10	12049	96,0	94,6	0,8	0,0	-0,7	-1,4	-0,5	0,5	-1,4	5 233 589 \$
86	887	CS English-Montréal (887000)-08	28241	95,8	95,3	-0,9	-0,3	-0,2	1,2	-0,6	0,4	-0,5	9 570 740 \$
87	841	CS des Affluents (841000)-09	35730	95,7	92,8	-0,1	-0,3	-1,4	-1,1	-0,4	0,3	-2,9	17 609 239 \$
88	863	CS des Hautes-Rivières (863000)-09	18703	95,6	94,4	0,0	0,7	-0,6	-1,2	-0,6	0,5	-1,2	7 681 458 \$
89	831	CS de Laval (831000)-09	43112	95,6	93,1	0,2	-0,8	-1,0	-0,8	-0,4	0,3	-2,4	21 500 938 \$
90	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-09	8004	95,5	98,4	0,1	2,5	-1,3	0,6	0,8	0,3	2,9	1 203 144 \$
91	821	CS de la Côte-du-Sud (821000)-08	8662	95,3	93,6	-1,1	-1,0	2,2	-1,7	-0,5	0,5	-1,7	4 617 269 \$
92	863	CS des Hautes-Rivières (863000)-10	18356	95,3	94,1	0,2	0,6	-0,6	-1,2	-0,6	0,5	-1,2	8 139 150 \$
93	885	CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-09	14819	95,3	92,2	-1,0	-0,6	-0,7	-1,1	0,1	0,3	-3,1	8 143 960 \$
94	872	CS des Bois-Francis (872000)-09	12160	95,2	93,6	0,4	0,0	-0,7	-1,3	-0,5	0,4	-1,7	6 077 066 \$
95	783	CS Harricana (783000)-08	3976	94,9	91,5	-1,8	1,3	0,3	-1,8	-0,3	-0,9	-3,3	3 136 338 \$
96	886	CS Western Québec (886000)-08	7573	94,7	94,3	1,4	-0,7	-0,1	-0,2	1,5	-2,3	-0,5	3 222 994 \$
97	881	CS Central Québec (881000)-08	4721	94,7	90,6	-3,8	-1,7	-2,0	-1,9	8,4	-3,2	-4,1	3 456 917 \$
98	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-10	16969	94,6	93,8	-0,1	-0,6	0,6	-0,7	-0,5	0,5	-0,8	8 832 550 \$
99	887	CS English-Montréal (887000)-09	27637	94,5	94,0	-0,8	-0,3	-0,2	1,0	-0,6	0,3	-0,5	12 599 909 \$
100	873	CS des Chênes (873000)-08	12662	94,5	93,1	-0,7	0,8	-0,7	-0,7	-0,6	0,5	-1,4	6 339 519 \$
101	881	CS Central Québec (881000)-10	4639	94,4	88,7	-4,8	-1,4	-1,8	-2,2	7,4	-3,0	-5,7	4 401 296 \$
102	712	CS des Phares (712000)-08	9951	94,3	91,2	-0,5	-0,4	-1,6	-0,7	-0,3	0,3	-3,1	6 918 211 \$
103	881	CS Central Québec (881000)-09	4698	94,3	89,4	-4,3	-1,5	-1,8	-2,1	7,9	-3,1	-5,0	4 039 821 \$
104	885	CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-10	14510	94,0	91,6	0,0	-0,7	-0,8	-1,3	0,1	0,3	-2,5	8 971 836 \$
105	866	CS du Val-des-Cerfs (866000)-08	16252	93,7	91,6	-0,9	-0,6	0,7	-1,2	-0,5	0,4	-2,1	9 660 804 \$
106	801	CS de la Baie-James (801000)-09	2337	93,4	99,5	-4,7	-0,5	-4,0	8,4	9,2	-2,3	6,1	146 511 \$
107	873	CS des Chênes (873000)-10	12546	93,4	92,0	-0,5	0,8	-0,9	-0,7	-0,6	0,5	-1,4	7 817 166 \$
108	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-08	8207	93,3	95,1	-0,8	2,1	-1,2	0,6	0,7	0,2	1,7	3 676 074 \$
109	871	CS de la Rivéraine (871000)-10	5262	93,2	93,7	0,9	1,6	1,2	-3,0	-0,7	0,5	0,5	3 056 925 \$
110	866	CS du Val-des-Cerfs (866000)-10	15931	93,1	91,0	-1,0	-0,6	0,6	-1,1	-0,4	0,4	-2,1	10 982 360 \$
111	763	CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-10	47233	93,1	91,9	-0,2	-0,1	-0,6	-0,1	-0,5	0,4	-1,2	27 765 795 \$
112	872	CS des Bois-Francis (872000)-08	12515	93,0	91,2	0,2	0,0	-0,6	-1,3	-0,5	0,4	-1,8	8 228 217 \$
113	723	CS des Rives-du-Saguenay (723000)-09	12987	92,8	91,0	-0,7	-0,1	-0,8	-0,7	0,2	0,2	-1,9	9 918 396 \$
114	763	CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-08	44979	92,8	91,3	-0,4	-0,1	-0,6	-0,2	-0,5	0,4	-1,4	27 309 327 \$

Code	Commission Scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité Technique		Facteurs structurels affectant l'efficacité technique*							Épargne potentielle	
			Brute	Nette	% Plan Interv.	IMSE-8	IMSE-9	IMSE-10	Superficie Km2	% Autoch.	Somme des facteurs		
115	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-08	5996	92,5	90,3	-1,2	-1,0	0,6	-0,6	-0,4	0,4	-2,2	4 670 656 \$
116	763	CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-09	45790	92,4	91,0	-0,5	-0,1	-0,6	-0,1	-0,5	0,4	-1,5	29 394 024 \$
117	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-08	7272	92,4	89,7	-0,8	0,4	-1,2	-1,0	-0,4	0,3	-2,7	6 289 778 \$
118	752	CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-08	20061	92,2	90,3	-0,2	-0,4	-0,8	-0,4	-0,4	0,3	-1,9	14 334 952 \$
119	887	CS English-Montréal (887000)-10	27233	92,0	91,6	-0,5	-0,3	-0,3	0,9	-0,6	0,3	-0,4	17 991 271 \$
120	866	CS du Val-des-Cerfs (866000)-09	15803	91,9	89,7	-0,9	-0,6	0,6	-1,2	-0,5	0,4	-2,2	12 044 180 \$
121	842	CS des Samares (842000)-08	23132	91,7	97,8	-0,6	1,6	3,6	1,8	-0,6	0,4	6,1	3 681 486 \$
122	723	CS des Rives-du-Saguenay (723000)-10	12898	91,6	89,9	-0,4	-0,2	-0,7	-0,7	0,2	0,2	-1,6	11 294 620 \$
123	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-10	6069	91,6	96,3	0,7	3,1	2,6	0,2	-0,1	-1,8	4,7	2 076 921 \$
124	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-09	6142	91,3	96,7	1,1	3,2	2,6	0,4	-0,1	-1,9	5,4	1 794 195 \$
125	861	CS de Sorel-Tracy (861000)-08	6263	91,2	91,9	-1,7	2,7	-0,5	0,3	-0,8	0,6	0,7	3 816 501 \$
126	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-08	6753	90,9	93,6	0,7	0,5	0,4	1,1	-0,7	0,7	2,7	3 557 378 \$
127	861	CS de Sorel-Tracy (861000)-09	6286	90,5	92,3	-0,6	2,9	-0,6	0,2	-0,8	0,6	1,8	3 865 253 \$
128	752	CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-10	19867	90,4	88,7	0,3	-0,5	-0,9	-0,5	-0,4	0,3	-1,7	17 175 401 \$
129	724	CS De La Jonquière (724000)-08	9597	90,3	87,7	-0,5	-1,0	-1,2	0,2	-0,4	0,3	-2,6	9 190 530 \$
130	886	CS Western Québec (886000)-09	7455	90,1	89,8	1,6	-0,7	-0,2	-0,3	1,5	-2,3	-0,3	5 850 414 \$
131	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-09	5968	90,1	88,7	-0,2	-1,1	0,7	-0,7	-0,5	0,4	-1,4	5 623 946 \$
132	871	CS de la Rivéraine (871000)-08	5463	90,1	89,7	-0,2	1,2	1,6	-2,8	-0,7	0,5	-0,4	4 782 550 \$
133	753	CS des Sommets (753000)-08	8385	89,9	92,4	0,8	3,0	-1,1	-0,1	-0,8	0,7	2,5	4 939 036 \$
134	864	CS Marie-Victorin (864000)-08	34350	89,9	89,1	0,0	-0,1	-0,3	-0,2	-0,6	0,4	-0,8	27 368 894 \$
135	752	CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-09	19791	89,5	87,7	0,1	-0,5	-0,9	-0,5	-0,4	0,3	-1,8	18 473 787 \$
136	712	CS des Phares (712000)-09	9652	89,4	86,4	-0,2	-0,4	-1,6	-0,7	-0,3	0,3	-3,0	10 906 205 \$
137	864	CS Marie-Victorin (864000)-10	33606	89,3	89,0	0,5	-0,2	-0,3	-0,2	-0,6	0,4	-0,3	29 284 458 \$
138	753	CS des Sommets (753000)-09	8227	89,3	91,4	0,5	2,8	-1,1	-0,1	-0,8	0,7	2,1	5 707 341 \$
139	889	CS New Frontiers (889000)-09	4569	89,2	88,3	-0,9	-0,5	1,3	-0,6	-0,6	0,5	-0,9	4 261 644 \$
140	864	CS Marie-Victorin (864000)-09	33555	89,0	88,5	0,3	-0,2	-0,3	-0,2	-0,6	0,4	-0,5	29 929 144 \$
141	722	CS du Lac-Saint-Jean (722000)-10	7368	88,7	88,9	0,3	-0,7	0,1	0,6	-0,6	0,4	0,2	7 410 178 \$
142	889	CS New Frontiers (889000)-08	4570	88,6	87,5	-1,1	-0,5	1,2	-0,6	-0,6	0,5	-1,1	4 482 933 \$
143	842	CS des Samares (842000)-09	22552	88,6	94,7	-0,6	1,5	3,5	1,8	-0,6	0,4	6,1	9 334 188 \$
144	753	CS des Sommets (753000)-10	8182	88,5	91,5	1,4	2,8	-1,1	0,0	-0,8	0,7	3,0	5 743 987 \$
145	722	CS du Lac-Saint-Jean (722000)-08	7589	88,2	87,7	-0,4	-0,7	0,2	0,6	-0,5	0,4	-0,5	7 817 920 \$
146	868	CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-08	9800	87,7	93,1	2,6	-1,5	1,3	3,2	-1,0	0,8	5,4	5 101 022 \$
147	853	CS des Laurentides (853000)-08	8891	87,6	89,3	1,5	1,0	0,3	-1,1	-0,7	0,7	1,7	7 124 136 \$
148	742	CS de l'Énergie (742000)-09	10422	87,6	92,7	1,9	1,2	0,2	3,1	0,3	-1,5	5,1	6 713 501 \$
149	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-10	5692	87,4	87,0	0,8	-1,3	0,9	-0,7	-0,6	0,5	-0,4	6 343 901 \$
150	842	CS des Samares (842000)-10	22351	87,3	94,0	0,1	1,5	3,4	1,9	-0,6	0,4	6,7	10 957 470 \$
151	861	CS de Sorel-Tracy (861000)-10	6210	87,2	90,7	0,8	3,4	-0,6	0,0	-0,9	0,7	3,5	4 866 845 \$
152	742	CS de l'Énergie (742000)-10	10345	87,0	92,2	2,2	1,2	0,2	3,0	0,3	-1,5	5,2	7 472 426 \$
153	854	CS Pierre-Neveu (854000)-09	4858	87,0	98,5	4,6	0,0	4,8	1,8	-0,5	0,9	11,5	689 706 \$
154	862	CS de Saint-Hyacinthe (862000)-08	13402	86,9	90,2	2,8	0,4	0,7	-0,4	-0,8	0,7	3,4	9 881 749 \$
155	886	CS Western Québec (886000)-10	7282	86,8	87,0	2,1	-0,7	-0,2	-0,1	1,6	-2,4	0,3	7 534 803 \$
156	852	CS de la Rivière-du-Nord (852000)-09	22656	86,7	85,4	0,1	0,3	-0,7	-0,9	-0,6	0,5	-1,3	25 931 696 \$
157	868	CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-09	9541	86,5	92,0	2,7	-1,6	1,3	3,2	-1,0	0,8	5,5	5 966 991 \$
158	862	CS de Saint-Hyacinthe (862000)-09	13297	86,4	89,2	2,2	0,3	0,8	-0,3	-0,8	0,7	2,8	11 399 666 \$
159	853	CS des Laurentides (853000)-10	8779	86,3	88,7	1,9	1,2	0,8	-1,3	-0,8	0,7	2,5	7 955 494 \$
160	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-08	2146	86,3	86,7	-0,6	2,5	-0,6	-1,1	-0,3	0,6	0,4	3 161 159 \$
161	742	CS de l'Énergie (742000)-08	10664	86,2	89,6	0,6	1,0	0,0	3,0	0,3	-1,4	3,4	9 197 524 \$
162	731	CS de Charlevoix (731000)-10	3167	86,2	83,4	-1,8	0,4	-0,8	-0,6	-0,4	0,4	-2,7	5 244 999 \$
163	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-08	5528	86,1	94,2	1,8	4,8	-1,2	2,5	-0,7	0,9	8,1	2 952 241 \$
164	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-09	6581	86,0	88,4	0,6	0,5	0,4	0,9	-0,7	0,7	2,4	6 578 850 \$
165	883	CS Eastern Townships (883000)-08	6150	86,0	89,0	3,8	1,2	-0,6	-1,6	-0,4	0,6	3,0	5 369 094 \$
166	811	CS des Îles (811000)-08	1514	85,9	83,5	-0,1	0,0	0,0	-2,3	-0,6	0,4	-2,5	2 781 835 \$
167	722	CS du Lac-Saint-Jean (722000)-09	7323	85,5	84,6	-0,8	-0,6	0,1	0,5	-0,5	0,4	-0,9	10 014 181 \$
168	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-10	6511	85,5	88,0	0,8	0,4	0,4	0,9	-0,7	0,7	2,5	6 944 747 \$

Code	Commission Scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité Technique		Facteurs structurels affectant l'efficacité technique*							Épargne potentielle	
			Brute	Nette	% Plan Interv.	IMSE-8	IMSE-9	IMSE-10	Superficie Km2	% Autoch.	Somme des facteurs		
169	852	CS de la Rivière-du-Nord (852000)-08	22868	85,4	84,2	0,1	0,3	-0,7	-0,9	-0,6	0,5	-1,2	27 375 667 \$
170	792	CS du Fer (792000)-09	5004	85,3	82,9	-2,1	0,4	0,3	3,6	1,7	-6,4	-2,4	8 141 561 \$
171	862	CS de Saint-Hyacinthe (862000)-10	13340	85,0	89,0	3,4	0,2	0,8	-0,3	-0,8	0,7	3,9	12 121 658 \$
172	791	CS de l'Estuaire (791000)-08	5818	84,8	86,8	-0,8	-0,7	1,8	1,4	0,6	-0,3	2,1	6 769 817 \$
173	762	CS de Montréal (762000)-08	85525	84,7	94,7	2,6	0,4	0,6	6,7	-1,0	0,8	10,1	37 959 986 \$
174	792	CS du Fer (792000)-10	4851	84,6	82,9	-1,4	0,4	0,3	3,9	1,9	-6,7	-1,7	8 429 360 \$
175	883	CS Eastern Townships (883000)-09	6030	84,5	87,3	3,5	1,1	-0,5	-1,5	-0,4	0,6	2,9	6 231 900 \$
176	792	CS du Fer (792000)-08	4951	84,3	82,0	-2,1	0,5	0,1	4,0	1,8	-6,5	-2,3	8 632 303 \$
177	852	CS de la Rivière-du-Nord (852000)-10	22669	84,3	83,0	0,2	0,2	-0,6	-1,0	-0,5	0,4	-1,3	31 370 827 \$
178	762	CS de Montréal (762000)-10	87754	83,7	93,8	3,1	0,4	0,6	6,4	-1,0	0,8	10,1	47 512 440 \$
179	762	CS de Montréal (762000)-09	85022	83,7	94,3	3,2	0,4	0,6	6,7	-1,0	0,8	10,6	42 680 971 \$
180	868	CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-10	9197	83,5	89,2	2,9	-1,6	1,3	3,3	-0,9	0,8	5,7	8 175 487 \$
181	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-09	5417	82,7	90,6	1,8	4,7	-1,2	2,5	-0,7	0,8	7,9	4 824 969 \$
182	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-09	2120	82,5	83,6	0,0	2,6	-0,7	-1,2	-0,3	0,6	1,0	4 211 920 \$
183	889	CS New Frontiers (889000)-10	4509	82,5	82,1	-0,5	-0,6	1,4	-0,5	-0,6	0,5	-0,3	6 635 054 \$
184	883	CS Eastern Townships (883000)-10	5872	81,7	86,0	4,6	1,2	-0,5	-1,4	-0,4	0,6	4,2	7 233 879 \$
185	731	CS de Charlevoix (731000)-08	3323	81,5	78,4	-2,3	0,5	-0,8	-0,5	-0,4	0,3	-3,1	6 556 473 \$
186	812	CS des Chic-Chocs (812000)-09	3522	81,1	100,0	5,9	-1,3	2,6	14,4	-0,8	1,0	21,7	0 \$
187	791	CS de l'Estuaire (791000)-09	5679	80,8	83,0	-0,3	-0,8	1,8	1,3	0,6	-0,3	2,2	9 414 290 \$
188	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-10	5236	80,1	86,1	0,4	4,3	-1,1	2,3	-0,7	0,8	6,0	7 304 868 \$
189	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-08	3470	79,4	93,3	1,0	1,0	7,0	4,1	-0,1	0,9	13,9	2 078 649 \$
190	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-09	3379	79,1	93,2	0,8	0,0	6,6	5,9	-0,1	0,9	14,2	2 129 979 \$
191	854	CS Pierre-Neveu (854000)-08	4972	78,4	88,8	3,4	0,1	4,2	2,3	-0,5	0,9	10,4	4 979 390 \$
192	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-10	2031	78,2	78,8	-0,3	2,4	-0,7	-1,2	-0,3	0,6	0,6	5 339 452 \$
193	791	CS de l'Estuaire (791000)-10	5372	78,2	80,4	-0,5	-0,8	1,8	1,4	0,6	-0,3	2,2	11 391 869 \$
194	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-10	3189	77,6	80,3	-0,2	-0,7	2,1	1,6	-0,8	0,7	2,7	6 214 715 \$
195	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-09	3301	77,6	79,7	-0,8	-0,7	2,2	1,5	-0,8	0,6	2,1	6 314 002 \$
196	713	CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-10	4086	76,3	79,2	-0,4	-1,2	4,1	0,6	-0,7	0,7	3,0	8 987 862 \$
197	854	CS Pierre-Neveu (854000)-10	4798	76,0	87,7	4,8	-0,2	4,8	1,9	-0,5	0,9	11,6	5 968 441 \$
198	713	CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-08	4275	75,3	79,7	0,6	-1,4	4,5	0,8	-0,8	0,8	4,4	8 421 739 \$
199	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-10	3192	75,2	91,0	1,9	-0,6	7,0	6,7	-0,1	0,9	15,8	2 841 639 \$
200	812	CS des Chic-Chocs (812000)-08	3544	73,7	93,0	3,9	-1,4	2,3	14,3	-0,8	1,0	19,3	2 582 039 \$
201	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-08	3313	73,4	75,9	-0,7	-0,8	2,4	1,7	-0,8	0,7	2,5	7 891 850 \$
202	812	CS des Chic-Chocs (812000)-10	3548	70,8	92,8	6,6	-1,3	2,2	14,3	-0,8	1,0	21,9	2 790 622 \$
203	801	CS de la Baie-James (801000)-08	2411	70,5	76,4	-4,7	-0,4	-4,0	8,1	9,2	-2,3	5,9	6 642 875 \$
204	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-09	751	63,1	54,7	3,6	-2,6	7,8	6,7	2,6	-26,5	-8,4	5 684 015 \$
205	882	CS Eastern Shores (882000)-08	1489	57,9	85,3	3,2	4,5	4,3	2,9	11,7	0,8	27,4	2 879 341 \$
206	882	CS Eastern Shores (882000)-09	1478	55,4	83,5	4,4	4,2	4,2	2,8	11,7	0,8	28,1	3 229 376 \$
207	882	CS Eastern Shores (882000)-10	1415	50,5	78,7	4,4	4,2	3,9	3,3	11,8	0,8	28,2	4 238 446 \$
													Épargne potentielle totale (3 ans) 1 409 787 311 \$
													Épargne potentielle moyenne annuelle 469 929 104 \$

Annexe 2 – Classement des commissions scolaires selon leur efficience allocative et l'allocation optimale des ressources

Le tableau présente les commissions scolaires par ordre décroissant d'efficience budgétaire. La première colonne attribue un numéro à chaque commission scolaire observée pour chacune des trois années d'observation (2008-2009, 2009-2010, 2010-2011). Au total, 207 observations (69 commissions scolaires x 3 années) sont présentées dans le tableau. Seule la taille des commissions scolaires est présentée à titre de repère. L'efficience brute (3^{ième} colonne) ne prend pas en considération les variables environnementales susceptibles d'influencer l'efficience budgétaire. Par conséquent, l'efficience nette (efficience brute moins les effets des variables environnementales) est une mesure plus crédible de l'efficience budgétaire. Une efficience budgétaire inférieure à 100 % indique que les extrants sont inférieurs à leur potentiel, étant donné les ressources utilisées. Dans ce contexte, les commissions scolaires n'opèrent pas à leur plein potentiel et des économies budgétaires sont réalisables. Les quatre dernières colonnes du tableau indiquent les ressources excédentaires pour chaque catégorie d'intrants. Un nombre positif indique un surplus tandis qu'un nombre négatif souligne un manque de ressources. Par exemple, une commission scolaire qui a des surplus dans le personnel enseignant, du soutien à l'enseignement ainsi que dans le personnel administratif et de l'équipement pourrait réduire ce personnel selon les surplus indiqués tout en conservant le même niveau d'extrants. Ces modifications sont obtenues par comparaison avec les commissions scolaires les plus performantes. Plusieurs commissions scolaires utilisent une combinaison d'intrants optimale. Elles n'ont pas intérêt à modifier quoi que ce soit.

	Code	Commission scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité		Facteurs affectant l'efficacité Allocative							
						Ressources utilisées				Ressources excédentaires			
						Brute	Nette	Enseignement	Sout. Ens.	Admin	Équipement	Enseignement	Sout. Ens.
1	801	CS de la Baie-James (801000)-10	2241	100,0	100,0	104,7	40,8	14,1	5,3	0,0	0,0	0,0	0,0
2	873	CS des Chênes (873000)-09	12454	100,0	99,7	70,5	28,3	7,7	4,4	0,0	0,0	0,0	0,0
3	713	CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-09	4132	100,0	99,0	88,9	32,5	9,1	8,8	0,0	0,0	0,0	0,0
4	724	CS De La Jonquière (724000)-09	9366	100,0	99,0	73,1	29,6	8,0	7,8	0,0	0,0	0,0	0,0
5	821	CS de la Côte-du-Sud (821000)-09	8576	100,0	98,9	79,0	30,0	7,8	5,3	0,0	0,0	0,0	0,0
6	811	CS des Îles (811000)-09	1463	100,0	98,8	81,7	37,7	16,2	10,8	0,0	0,0	0,0	0,0
7	824	CS des Navigateurs (824000)-09	21536	100,0	98,5	69,0	24,5	5,9	4,0	0,0	0,0	0,0	0,0
8	888	CS Lester-B.-Pearson (888000)-10	27145	100,0	98,4	65,7	26,2	5,5	7,6	0,0	0,0	0,0	0,0
9	811	CS des Îles (811000)-10	1366	100,0	98,4	84,3	37,3	16,3	11,9	0,0	0,0	0,0	0,0
10	733	CS des Découvreurs (733000)-09	13237	100,0	97,9	71,4	25,6	6,8	5,1	0,0	0,0	0,0	0,0
11	733	CS des Découvreurs (733000)-10	12924	100,0	97,9	73,5	27,0	7,2	5,1	0,0	0,0	0,0	0,0
12	865	CS des Patriotes (865000)-10	30453	100,0	97,7	67,4	23,0	5,8	3,9	0,0	0,0	0,0	0,0
13	733	CS des Découvreurs (733000)-08	13421	100,0	97,6	71,2	25,2	6,5	5,8	0,0	0,0	0,0	0,0
14	865	CS des Patriotes (865000)-09	30585	100,0	97,6	65,9	21,7	5,4	4,0	0,0	0,0	0,0	0,0
15	865	CS des Patriotes (865000)-08	31080	100,0	97,5	65,3	20,8	5,1	3,9	0,0	0,0	0,0	0,0
16	869	CS des Trois-Lacs (869000)-10	14389	100,0	97,4	67,8	22,4	5,3	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0
17	869	CS des Trois-Lacs (869000)-09	14404	100,0	97,4	66,5	22,2	5,1	4,7	0,0	0,0	0,0	0,0
18	869	CS des Trois-Lacs (869000)-08	14567	100,0	97,4	68,3	21,3	4,9	4,7	0,0	0,0	0,0	0,0
19	851	CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-09	36939	100,0	97,1	68,5	25,0	6,0	5,7	0,0	0,0	0,0	0,0
20	852	CS de la Rivière-du-Nord (852000)-08	22868	98,8	98,7	76,4	24,4	6,4	6,2	11,1	3,6	1,3	2,3
21	841	CS des Affluents (841000)-08	36680	98,7	96,1	67,3	22,8	5,6	4,7	1,4	1,2	0,2	0,7
22	841	CS des Affluents (841000)-09	35730	98,6	96,1	69,7	22,7	5,8	4,8	3,8	1,0	0,4	0,8
23	851	CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-08	38123	98,5	95,4	67,4	23,4	5,8	5,6	-0,4	1,0	0,5	0,6
24	867	CS des Grandes-Seigneuries (867000)-08	23309	98,4	96,0	66,8	21,9	5,6	5,9	0,9	0,2	0,2	1,8
25	867	CS des Grandes-Seigneuries (867000)-09	22952	98,4	96,0	68,2	22,6	5,9	5,9	2,3	0,9	0,5	1,9
26	852	CS de la Rivière-du-Nord (852000)-10	22669	98,4	98,5	77,5	25,0	6,5	6,4	12,2	4,3	1,4	2,5
27	763	CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-10	47233	98,4	98,5	70,8	23,3	6,2	6,2	4,9	1,6	0,9	2,2
28	867	CS des Grandes-Seigneuries (867000)-10	22891	98,3	96,0	68,4	23,4	5,8	6,0	0,6	1,0	0,6	1,1
29	852	CS de la Rivière-du-Nord (852000)-09	22656	98,3	98,2	76,7	25,0	6,6	6,3	10,8	3,3	1,2	2,3
30	763	CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-09	45790	98,1	97,6	71,7	23,5	6,2	6,3	5,8	1,8	0,8	2,3
31	763	CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-08	44979	97,9	97,3	71,1	23,7	6,3	6,4	5,2	2,0	0,9	2,4
32	888	CS Lester-B.-Pearson (888000)-08	28104	97,7	95,6	65,6	25,1	5,4	7,3	-2,2	2,7	0,1	2,4
33	866	CS du Val-des-Cerfs (866000)-08	16252	97,3	95,5	70,7	22,9	5,5	5,6	5,4	2,2	0,4	1,7
34	712	CS des Phares (712000)-08	9951	97,3	96,9	75,5	26,5	6,3	6,3	7,0	1,5	0,4	0,6
35	824	CS des Navigateurs (824000)-08	21723	97,2	95,6	67,2	23,3	6,1	4,1	1,3	1,6	0,7	0,0
36	771	CS des Draveurs (771000)-08	18518	97,2	94,1	65,3	25,9	6,0	2,1	-0,6	4,3	0,6	-2,0
37	752	CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-09	19791	97,1	95,4	76,4	23,9	5,7	6,5	10,5	2,2	0,4	2,5
38	886	CS Western Québec (886000)-10	7282	97,1	97,1	75,2	24,2	7,3	6,7	10,0	3,4	2,1	2,8
39	853	CS des Laurentides (853000)-08	8891	97,1	97,6	75,2	26,1	6,3	7,5	9,3	4,4	0,9	3,5
40	713	CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-10	4086	97,1	96,0	89,8	34,5	8,9	9,2	21,3	9,5	3,0	3,5
41	863	CS des Hautes-Rivières (863000)-09	18703	97,1	95,9	69,6	23,9	5,4	6,2	3,7	2,3	0,1	2,1
42	772	CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-08	14383	97,1	95,0	68,4	23,3	5,8	1,8	2,5	1,6	0,4	-2,3
43	723	CS des Rives-du-Saguenay (723000)-10	12898	97,0	99,9	79,0	28,0	8,0	8,6	7,6	2,4	1,3	3,5
44	868	CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-09	9800	97,0	93,9	74,4	24,8	6,7	6,4	9,1	4,0	1,6	2,6
45	851	CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-08	37469	96,9	93,9	68,1	24,2	5,9	5,6	2,2	2,5	0,5	1,6
46	772	CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-09	14345	96,7	94,6	68,5	23,7	5,5	2,0	2,6	2,1	0,1	-2,0
47	752	CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-10	19867	96,5	95,0	75,5	23,9	6,0	6,5	9,6	2,2	0,6	2,5
48	862	CS de Saint-Hyacinthe (862000)-08	13402	96,4	97,1	75,1	26,3	6,8	5,7	9,9	5,5	1,7	1,8
49	722	CS du Lac-Saint-Jean (722000)-10	7368	96,4	97,1	80,6	28,5	10,8	9,4	9,4	3,2	4,3	3,7
50	723	CS des Rives-du-Saguenay (723000)-09	12987	96,3	98,7	78,5	27,2	8,0	8,6	7,4	2,0	1,5	2,9
51	887	CS English-Montréal (887000)-08	28241	96,3	97,2	68,8	23,1	7,0	7,3	2,9	1,4	1,7	3,3
52	884	CS Riverside (884000)-08	10205	96,3	93,6	67,6	24,6	6,5	4,6	1,7	2,9	1,1	0,6
53	886	CS Western Québec (886000)-09	7455	96,3	96,4	73,5	23,1	7,1	6,5	8,2	2,3	2,0	2,7
54	862	CS de Saint-Hyacinthe (862000)-09	13297	96,3	97,1	76,3	28,1	7,0	5,7	10,4	6,4	1,6	1,7
55	841	CS des Affluents (841000)-10	35702	96,2	93,9	70,7	23,1	5,8	4,8	2,9	0,7	0,5	-0,2
56	868	CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-09	9541	96,2	93,3	75,5	25,7	7,1	6,6	10,2	4,9	2,0	2,7
57	885	CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-08	15060	96,2	93,3	68,1	24,0	5,8	7,4	2,2	2,3	0,4	3,4

	Code	Commission scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité		Facteurs affectant l'efficacité Allocative								
						Ressources utilisées				Ressources excédentaires				
						Brute	Nette	Enseignement	Sout. Ens.	Admin	équipement	Enseignement	Sout. Ens.	Admin
58	885	CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-09	14819	96,1	93,3	69,2	24,4	6,1	7,2	3,3	2,7	0,8	3,2	
59	735	CS de Portneuf (735000)-10	5662	96,1	94,0	75,8	29,4	8,7	3,2	2,3	2,3	1,5	-1,9	
60	824	CS des Navigateurs (824000)-10	21456	96,0	94,5	69,8	24,6	5,8	4,1	2,0	2,1	0,6	-0,9	
61	885	CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-10	14510	95,9	93,1	70,1	25,3	6,0	7,2	4,2	3,7	0,6	3,1	
62	862	CS de Saint-Hyacinthe (862000)-10	13340	95,9	96,7	77,5	29,1	7,0	5,8	11,6	7,4	1,6	1,7	
63	866	CS du Val-des-Cerfs (866000)-09	15803	95,9	94,1	72,2	24,6	5,6	5,8	6,9	3,8	0,5	1,9	
64	842	CS des Samares (842000)-08	23132	95,8	95,5	71,2	25,7	5,6	5,8	5,9	4,9	0,5	1,9	
65	731	CS de Charlevoix (731000)-09	3268	95,7	96,0	80,7	30,9	12,8	7,3	1,6	0,9	5,0	2,0	
66	772	CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-	14577	95,6	93,6	69,1	24,2	6,1	1,7	3,2	2,5	0,7	-2,4	
67	712	CS des Phares (712000)-09	9652	95,6	95,4	75,8	28,7	6,6	6,5	8,0	6,3	1,4	1,5	
68	853	CS des Laurentides (853000)-10	8779	95,6	97,3	76,4	28,2	6,6	7,6	10,5	6,5	1,2	3,6	
69	868	CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-1	9197	95,6	92,9	78,2	26,9	7,4	7,4	12,9	6,1	2,2	3,5	
70	812	CS des Chic-Chocs (812000)-09	3522	95,6	91,6	90,6	34,6	13,5	8,3	17,1	7,5	6,3	3,2	
71	863	CS des Hautes-Rivières (863000)-10	18356	95,5	94,5	70,6	24,7	5,6	6,2	4,7	3,0	0,3	2,2	
72	853	CS des Laurentides (853000)-09	9009	95,2	96,4	76,0	27,6	6,3	7,8	5,5	-0,7	-1,5	3,4	
73	762	CS de Montréal (762000)-09	85022	95,2	92,8	78,8	26,5	9,9	9,1	12,9	4,8	4,5	5,1	
74	821	CS de la Côte-du-Sud (821000)-08	8662	95,2	93,8	77,1	29,2	7,6	5,4	5,9	3,9	1,1	-0,4	
75	882	CS Eastern Shores (882000)-10	1415	95,0	100,0	129,2	42,0	18,3	8,1	64,0	21,2	13,2	4,3	
76	887	CS English-Montréal (887000)-09	27637	94,9	96,3	69,8	24,7	7,2	7,5	3,9	3,1	1,8	3,5	
77	752	CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-c	20061	94,7	93,0	74,9	23,2	5,4	6,0	9,6	2,4	0,3	2,1	
78	861	CS de Sorel-Tracy (861000)-08	6263	94,7	97,1	72,2	27,0	6,9	6,3	6,3	5,3	1,6	2,3	
79	842	CS des Samares (842000)-09	22552	94,7	94,4	73,7	27,7	5,9	6,1	8,4	6,9	0,8	2,2	
80	864	CS Marie-Victorin (864000)-09	33555	94,7	91,9	74,1	28,9	6,6	5,6	8,2	7,2	1,2	1,6	
81	771	CS des Draveurs (771000)-09	18155	94,7	91,7	65,7	28,0	6,2	2,1	-0,2	6,3	0,9	-2,0	
82	724	CS De La Jonquière (724000)-10	9260	94,6	93,9	74,4	30,5	8,7	7,7	0,9	3,4	1,5	2,6	
83	762	CS de Montréal (762000)-08	85525	94,5	92,2	77,1	25,6	9,7	8,8	11,8	4,8	4,5	4,9	
84	866	CS du Val-des-Cerfs (866000)-10	15931	94,5	93,0	72,2	24,8	5,5	5,8	6,9	4,0	0,4	2,0	
85	864	CS Marie-Victorin (864000)-10	33606	94,5	91,9	73,8	29,0	6,6	5,5	7,9	7,3	1,2	1,4	
86	712	CS des Phares (712000)-10	9489	94,4	94,3	76,5	30,1	6,8	6,5	3,0	3,1	-0,4	1,4	
87	831	CS de Laval (831000)-09	43112	94,3	91,4	71,2	25,2	5,3	6,2	5,3	3,5	-0,1	2,1	
88	887	CS English-Montréal (887000)-10	27233	94,3	96,4	71,6	25,8	7,6	7,9	5,7	4,1	2,2	3,9	
89	872	CS des Bois-Francis (872000)-09	12160	94,2	93,9	70,8	29,2	7,3	4,7	3,4	6,2	1,5	0,8	
90	723	CS des Rives-du-Saguenay (723000)-08	13322	94,1	96,2	78,3	26,5	7,3	8,5	6,9	0,9	0,5	3,4	
91	762	CS de Montréal (762000)-10	87754	94,1	92,0	78,0	26,6	9,7	9,0	12,7	5,8	4,6	5,1	
92	722	CS du Lac-Saint-Jean (722000)-08	7589	94,1	94,2	76,9	27,1	9,4	9,5	9,1	4,7	4,2	4,5	
93	873	CS des Chênes (873000)-10	12546	94,0	93,7	70,6	27,9	7,3	4,5	4,7	6,2	2,0	0,5	
94	864	CS Marie-Victorin (864000)-08	34350	94,0	91,2	72,6	27,9	6,4	5,4	7,4	7,1	1,3	1,6	
95	861	CS de Sorel-Tracy (861000)-09	6286	93,9	97,7	72,8	28,2	7,1	6,3	6,9	6,5	1,7	2,3	
96	722	CS du Lac-Saint-Jean (722000)-09	7323	93,9	93,7	79,3	27,9	10,7	9,8	11,5	5,5	5,4	4,8	
97	873	CS des Chênes (873000)-08	12662	93,8	93,4	69,1	26,1	7,4	4,7	3,8	5,3	2,3	0,8	
98	863	CS des Hautes-Rivières (863000)-08	19220	93,8	92,5	67,8	23,4	5,1	6,1	2,5	2,6	0,0	2,2	
99	872	CS des Bois-Francis (872000)-08	12515	93,7	93,4	70,2	27,3	7,3	4,5	4,9	6,5	2,2	0,6	
100	889	CS New Frontiers (889000)-10	4509	93,7	94,8	79,2	25,9	10,7	9,4	13,9	5,1	5,6	5,5	
101	889	CS New Frontiers (889000)-08	4570	93,7	94,2	74,2	23,4	9,7	8,9	9,0	2,7	4,5	5,1	
102	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-08	5528	93,6	98,0	82,6	35,3	9,1	7,0	11,5	10,1	2,6	1,2	
103	889	CS New Frontiers (889000)-09	4569	93,6	94,5	74,5	24,3	10,4	8,7	8,6	2,6	5,1	4,7	
104	886	CS Western Québec (886000)-08	7573	93,4	93,3	72,6	21,9	6,7	6,7	7,4	1,2	1,6	2,8	
105	884	CS Riverside (884000)-09	9980	93,4	90,7	69,8	25,9	6,7	4,6	2,0	3,5	1,4	-0,3	
106	861	CS de Sorel-Tracy (861000)-10	6210	93,2	97,2	75,5	30,3	7,0	6,6	9,6	8,6	1,6	2,6	
107	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-10	3189	93,1	91,9	87,3	31,6	16,2	7,0	19,6	9,2	10,9	2,0	
108	831	CS de Laval (831000)-08	43410	93,1	90,2	69,7	23,7	5,0	6,1	4,4	2,9	-0,1	2,2	
109	888	CS Lester-B.-Pearson (888000)-09	27602	92,8	90,8	66,4	27,0	5,5	7,5	0,4	5,3	0,1	3,5	
110	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-05	24912	92,7	91,9	75,6	25,9	8,5	3,6	7,1	0,9	2,6	-2,1	
111	753	CS des Sommets (753000)-08	8385	92,7	93,5	72,6	28,5	6,5	7,6	7,3	7,7	1,4	3,7	

	Code	Commission scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité		Facteurs affectant l'efficacité Allocative							
						Ressources utilisées				Ressources excédentaires			
						Brute	Nette	Enseignement	Sout. Ens.	Admin	équipement	Enseignement	Sout. Ens.
112	753	CS des Sommets (753000)-09	8227	92,5	93,4	73,8	30,3	6,5	8,2	7,9	8,6	1,1	4,1
113	713	CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-08	4275	92,4	91,4	86,7	33,2	8,7	8,4	21,5	12,5	3,5	4,5
114	753	CS des Sommets (753000)-10	8182	92,4	93,3	74,5	31,0	6,3	7,9	8,6	9,3	0,9	3,9
115	812	CS des Chic-Chocs (812000)-10	3548	92,4	88,9	93,0	34,9	12,9	8,1	27,1	13,2	7,5	4,1
116	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-09	5968	92,1	91,5	74,8	29,7	10,3	6,7	7,0	7,3	5,1	1,8
117	724	CS De La Jonquière (724000)-08	9597	92,0	90,9	73,0	28,6	7,8	7,8	7,1	6,9	2,4	3,7
118	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-10	5236	92,0	96,7	85,4	39,6	9,6	7,1	17,0	14,6	3,6	1,4
119	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-08	6753	91,9	91,1	73,2	29,7	8,1	7,5	6,7	7,5	3,0	2,8
120	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-08	7059	91,8	95,4	81,2	26,9	9,7	6,0	7,7	-0,2	2,5	1,0
121	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-09	7272	91,8	95,1	79,4	24,9	9,2	6,0	11,9	1,9	3,4	2,0
122	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-08	3470	91,8	92,6	82,2	34,4	7,8	5,5	16,9	13,6	2,7	1,7
123	872	CS des Bois-Francs (872000)-10	12049	91,7	91,8	71,9	30,0	7,5	4,7	4,1	7,6	2,2	-0,3
124	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-09	5417	91,7	96,9	83,5	36,6	9,4	6,6	14,5	12,1	3,5	2,6
125	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-08	6939	91,7	90,8	70,3	22,2	9,6	2,0	5,0	1,5	4,5	-1,9
126	742	CS de l'Énergie (742000)-09	10422	91,4	94,3	75,3	30,9	10,3	4,8	9,4	9,2	4,9	0,8
127	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-09	6581	91,4	90,7	76,6	31,2	8,2	8,0	10,7	9,6	2,8	4,0
128	842	CS des Samares (842000)-10	22351	91,3	91,5	76,7	30,1	5,8	6,2	11,4	9,3	0,7	2,4
129	884	CS Riverside (884000)-10	9715	91,3	88,9	70,4	27,1	7,2	4,9	2,6	4,7	2,0	-0,1
130	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-09	3301	91,2	90,3	85,0	32,4	16,0	6,5	19,1	10,7	10,6	2,5
131	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-08	3379	91,2	90,9	82,6	34,6	8,5	5,6	17,3	13,8	3,4	1,7
132	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-10	16969	91,1	90,7	76,9	25,9	9,3	4,9	9,1	3,5	4,1	0,0
133	812	CS des Chic-Chocs (812000)-08	3544	91,1	86,8	89,4	34,5	12,9	7,8	23,5	12,8	7,5	3,8
134	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-10	6511	91,1	90,5	77,1	31,7	8,7	7,9	11,2	10,0	3,3	3,8
135	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-08	5996	91,0	89,9	73,3	29,6	10,2	6,8	5,5	7,2	5,0	1,8
136	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-09	6761	91,0	90,9	69,9	23,1	9,7	2,1	4,6	2,3	4,6	-1,8
137	792	CS du Fer (792000)-10	4851	90,8	92,7	80,2	32,6	10,8	7,4	12,4	10,2	5,6	2,4
138	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-09	7177	90,5	94,2	80,9	25,8	9,4	5,9	9,6	0,2	2,6	0,8
139	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-10	33575	90,5	89,3	70,1	26,2	5,1	7,1	4,8	5,4	-0,1	3,2
140	882	CS Eastern Shores (882000)-09	1478	90,4	97,5	117,9	49,5	16,8	6,6	52,7	28,7	11,7	2,7
141	771	CS des Draveurs (771000)-10	17680	90,4	87,5	66,9	29,3	6,6	2,0	1,6	8,6	1,5	-1,8
142	731	CS de Charlevoix (731000)-08	3323	90,3	90,4	80,9	31,5	12,5	7,1	15,0	9,9	7,1	3,1
143	742	CS de l'Énergie (742000)-08	10664	90,3	92,6	75,7	31,5	10,4	4,7	10,4	10,7	5,3	0,9
144	854	CS Pierre-Neveu (854000)-09	4858	90,3	92,3	84,5	37,5	13,1	11,2	11,0	10,5	6,0	6,2
145	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-08	25301	90,3	89,0	73,8	26,0	7,4	3,6	6,0	3,6	2,1	-1,3
146	731	CS de Charlevoix (731000)-10	3167	90,3	90,2	82,8	32,8	13,7	5,9	14,4	7,9	7,7	0,3
147	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-08	32919	90,2	88,7	69,9	25,2	5,0	7,2	4,6	4,4	-0,1	3,4
148	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-08	17768	90,1	89,7	74,3	24,3	8,9	4,7	6,6	1,9	3,6	-0,2
149	813	CS René-Lévesque (813000)-09	5803	90,1	95,0	87,8	34,0	8,3	5,1	8,8	4,0	0,5	-0,2
150	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-10	5692	89,9	88,9	75,4	31,2	10,5	6,5	9,5	9,5	5,2	2,5
151	742	CS de l'Énergie (742000)-10	10345	89,9	93,2	78,1	31,1	10,6	4,5	12,2	9,4	5,3	0,5
152	882	CS Eastern Shores (882000)-08	1489	89,7	97,3	118,1	41,9	16,4	5,7	52,9	21,1	11,3	1,8
153	792	CS du Fer (792000)-09	5004	89,6	91,6	77,3	32,3	10,8	7,0	11,4	10,6	5,4	3,0
154	732	CS de la Capitale (732000)-09	26875	89,6	89,1	72,9	26,9	5,4	2,1	7,0	5,2	0,1	-2,0
155	792	CS du Fer (792000)-08	4951	89,5	90,9	78,2	32,6	10,8	7,3	12,3	10,9	5,5	3,2
156	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-09	32693	89,4	88,0	72,0	26,0	5,1	7,2	6,8	5,2	0,0	3,3
157	883	CS Eastern Townships (883000)-08	6150	89,2	90,1	75,9	33,0	9,2	7,7	10,6	12,3	4,0	3,8
158	791	CS de l'Estuaire (791000)-08	5818	88,9	89,5	77,0	30,1	10,2	10,7	11,8	9,4	5,1	6,8
159	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-08	3192	88,8	87,0	86,8	39,5	9,2	6,2	21,5	18,7	4,0	2,3
160	732	CS de la Capitale (732000)-08	27063	88,8	87,8	72,8	25,9	5,3	2,0	7,5	5,2	0,2	-1,8
161	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-08	3313	88,8	87,3	88,9	35,0	16,4	7,3	23,7	14,2	11,3	3,4
162	883	CS Eastern Townships (883000)-09	6030	88,7	90,0	77,3	34,3	9,4	8,1	12,0	13,6	4,3	4,2
163	801	CS de la Baie-James (801000)-08	2411	88,5	92,9	97,5	37,0	12,1	5,6	31,6	15,3	6,7	1,5
164	883	CS Eastern Townships (883000)-10	5872	88,5	89,6	79,9	36,0	9,3	8,7	14,6	15,3	4,2	4,8

	Code	Commission scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité		Facteurs affectant l'efficacité Allocative							
						Ressources utilisées				Ressources excédentaires			
						Brute	Nette	Enseignement	Sout. Ens.	Admin	équipement	Enseignement	Sout. Ens.
165	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-10	6561	88,4	88,5	71,3	24,2	10,6	2,0	6,1	3,5	5,5	-1,9
166	732	CS de la Capitale (732000)-10	26813	88,3	88,3	73,9	27,5	5,4	1,9	8,0	5,8	0,0	-2,1
167	831	CS de Laval (831000)-10	43354	88,3	85,5	72,4	26,3	5,2	6,2	6,5	4,6	-0,2	2,2
168	791	CS de l'Estuaire (791000)-09	5679	88,1	89,0	80,8	33,1	10,1	11,7	15,5	12,3	5,0	7,8
169	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-09	17340	88,0	87,5	75,8	25,0	9,4	4,9	8,0	2,6	4,1	-0,1
170	854	CS Pierre-Neveu (854000)-08	4972	87,8	89,4	83,3	34,1	13,2	10,6	18,0	13,3	8,1	6,7
171	813	CS René-Lévesque (813000)-10	5579	87,1	91,8	90,1	35,6	9,2	4,7	11,1	5,5	1,4	-0,6
172	735	CS de Portneuf (735000)-09	5801	87,0	85,1	74,2	28,4	8,8	3,1	6,4	6,0	3,5	-1,9
173	791	CS de l'Estuaire (791000)-10	5372	86,9	87,5	84,3	36,4	11,2	12,9	18,4	14,7	5,8	8,9
174	811	CS des Îles (811000)-08	1514	86,9	85,3	82,8	35,8	16,4	11,6	11,7	10,5	9,9	5,8
175	821	CS de la Côte-du-Sud (821000)-10	8413	86,6	85,8	81,3	31,4	8,4	5,1	10,1	6,2	1,9	-0,7
176	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-08	19080	86,6	85,5	72,1	27,7	6,4	2,7	6,9	6,9	1,3	-1,2
177	854	CS Pierre-Neveu (854000)-10	4798	86,6	89,0	86,7	39,1	13,5	11,6	20,8	17,4	8,1	7,6
178	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-10	24514	86,2	85,4	77,4	26,7	9,0	3,6	9,6	4,2	3,8	-1,4
179	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-09	18898	85,9	84,9	72,5	27,9	6,8	2,8	7,2	7,1	1,7	-1,1
180	735	CS de Portneuf (735000)-08	5848	85,7	83,7	76,0	28,5	8,4	3,3	8,2	6,1	3,2	-1,6
181	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-10	18419	85,7	84,7	73,5	29,2	6,8	2,9	7,6	7,5	1,4	-1,1
182	822	CS des Appalaches (822000)-09	5426	84,9	87,6	77,7	32,4	10,4	1,4	9,2	7,5	4,5	-4,3
183	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-09	6142	84,4	90,1	85,0	28,6	7,9	4,3	19,1	6,9	2,5	0,3
184	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-10	7802	84,2	88,3	82,7	36,1	10,2	4,3	9,2	9,1	3,0	-0,8
185	871	CS de la Riveraine (871000)-08	5463	83,3	84,9	80,1	33,0	9,5	3,1	14,8	12,3	4,4	-0,8
186	881	CS Central Québec (881000)-08	4721	82,6	89,4	78,4	31,1	10,2	3,4	12,5	9,4	4,8	-0,6
187	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-10	2031	82,3	85,5	91,3	39,4	13,6	5,0	25,3	17,8	8,2	1,0
188	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-08	756	81,9	91,3	103,6	61,4	20,6	19,7	-1,0	20,6	6,5	14,4
189	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-08	8207	81,3	85,1	79,0	35,0	8,9	4,0	13,1	13,3	3,5	-0,1
190	813	CS René-Lévesque (813000)-08	5980	81,3	85,9	88,3	32,0	7,7	4,9	17,1	6,7	1,2	-0,8
191	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-10	747	81,2	89,4	101,0	66,7	22,2	21,3	-3,7	25,9	8,1	16,1
192	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-10	6069	81,1	86,8	88,2	29,6	8,4	4,3	22,3	7,9	3,0	0,3
193	881	CS Central Québec (881000)-10	4639	80,8	88,1	81,6	34,3	11,1	3,4	13,8	11,9	5,8	-1,6
194	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-08	2146	80,4	83,5	86,0	37,4	10,7	4,1	20,1	15,7	5,3	0,1
195	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-08	6307	80,2	85,6	83,0	27,2	7,7	4,0	17,1	5,6	2,3	-0,1
196	822	CS des Appalaches (822000)-08	5498	80,2	82,5	76,3	31,7	10,0	1,5	10,4	10,0	4,6	-2,6
197	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-09	2120	80,1	83,7	90,0	38,5	11,9	4,9	24,0	16,8	6,5	0,8
198	871	CS de la Riveraine (871000)-09	5397	80,0	81,7	78,2	33,6	9,4	3,4	12,3	11,9	4,1	-0,7
199	881	CS Central Québec (881000)-09	4698	80,0	87,0	80,5	33,1	10,6	3,3	14,6	11,4	5,2	-0,8
200	783	CS Harricana (783000)-08	3976	79,6	87,2	83,1	34,2	12,2	3,6	15,7	11,2	6,4	-0,3
201	871	CS de la Riveraine (871000)-10	5262	79,6	81,7	79,7	37,1	10,1	3,4	13,8	15,4	4,7	-0,6
202	783	CS Harricana (783000)-10	3762	79,3	87,2	86,5	37,8	13,7	4,4	13,0	10,7	6,6	-0,7
203	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-09	8004	78,8	83,5	79,6	35,5	9,2	3,9	13,7	13,8	3,8	-0,1
204	822	CS des Appalaches (822000)-10	5291	77,4	80,5	78,7	32,8	11,2	1,5	12,8	11,1	5,8	-2,6
205	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-09	751	74,0	82,5	104,5	66,3	20,6	20,8	38,6	44,6	15,3	16,8
206	783	CS Harricana (783000)-09	3859	72,3	80,4	85,9	36,1	13,4	3,7	18,1	13,7	8,2	-1,3
207	801	CS de la Baie-James (801000)-09	2337	71,7	76,3	96,5	39,1	13,1	5,1	28,1	14,1	7,1	-0,6

Annexe 3 – Économie potentielle par commission scolaire s'il n'y a aucune inefficience allocative

Le tableau présente les commissions scolaires par ordre décroissant d'efficience budgétaire. La première colonne attribue un numéro à chaque commission scolaire observée pour chacune des trois années d'observation (2008-2009, 2009-2010, 2010-2011). Au total, 207 observations (69 commissions scolaires x 3 années) sont présentées dans le tableau. Seule la taille des commissions scolaires est présentée à titre de repère. L'efficience brute (3^{ième} colonne) ne prend pas en considération les variables environnementales susceptibles d'influencer l'efficience budgétaire. Par conséquent, l'efficience nette (efficience brute moins les effets des variables environnementales) est une mesure plus crédible de l'efficience budgétaire. Une efficience budgétaire inférieure à 100 % indique que les extrants sont inférieurs à leur potentiel, étant donné les ressources utilisées. Dans ce contexte, les commissions scolaires n'opèrent pas à leur plein potentiel et des économies budgétaires sont réalisables. La dernière colonne (épargne potentielle) est le résultat de l'opération suivante : $(100 - \text{efficience nette}) \times (\text{dépenses totales des commissions scolaires})$.

Code	Commission Scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité Allocative		Facteurs structurels affectant l'efficacité Allocative*										Épargne potentielle
			Brute	Nette	IMSE-8	IMSE-10	Nb. Km linéaires	Superficie Km2	% Secteur Prof.	% Secteur Adultes	Ni Franco Ni Anglo (5%-25%)	% Autoch.	Somme des facteurs		
1	713 CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-09	4132	100,0	99,0	-1,04	-0,25	0,77	-0,31	-0,91	1,01	0,31	-0,56	-0,98	412 460 \$	
2	724 CS De La Jonquière (724000)-09	9366	100,0	99,0	-1,3	-0,11	-0,52	-0,3	1,54	-0,12	0,26	-0,45	-1	743 302 \$	
3	733 CS des Découvreurs (733000)-08	13421	100,0	97,6	-1,34	0,67	-0,58	-0,23	0,52	-0,32	-0,81	-0,29	-2,38	2 354 220 \$	
4	733 CS des Découvreurs (733000)-09	13237	100,0	97,9	-1,43	0,73	-0,56	-0,24	0,75	-0,14	-0,87	-0,31	-2,07	2 078 332 \$	
5	733 CS des Découvreurs (733000)-10	12924	100,0	97,9	-1,43	0,72	-0,55	-0,24	0,84	-0,31	-0,86	-0,31	-2,14	2 224 694 \$	
6	801 CS de la Baie-James (801000)-10	2241	100,0	100,0	-0,4	-3,85	1,22	4,01	1,78	-1,08	0,36	1,53	3,57	0 \$	
7	811 CS des Îles (811000)-09	1463	100,0	98,8	-0,09	1,12	-0,11	-0,36	-1,04	-0,48	0,3	-0,54	-1,2	194 067 \$	
8	811 CS des Îles (811000)-10	1366	100,0	98,4	-0,31	1,06	-0,04	-0,34	-1,27	-0,52	0,28	-0,51	-1,65	268 334 \$	
9	821 CS de la Côte-du-Sud (821000)-09	8576	100,0	98,9	-1,16	0,85	0,53	-0,3	-0,51	-0,27	0,3	-0,54	-1,1	824 685 \$	
10	824 CS des Navigateurs (824000)-09	21536	100,0	98,5	-1,13	0,81	-0,49	-0,25	0,36	-0,63	0,22	-0,39	-1,5	2 355 158 \$	
11	851 CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-10	36939	100,0	97,1	-0,44	0,52	-1,58	-0,2	-0,63	-0,42	0,17	-0,3	-2,88	7 707 713 \$	
12	865 CS des Patriotes (865000)-08	31080	100,0	97,5	-0,4	0,64	-0,64	-0,21	-1,03	-0,68	0,18	-0,32	-2,46	4 923 853 \$	
13	865 CS des Patriotes (865000)-10	30453	100,0	97,7	-0,4	0,65	-0,59	-0,21	-0,99	-0,62	0,18	-0,32	-2,3	4 897 824 \$	
14	869 CS des Trois-Lacs (869000)-09	14404	100,0	97,4	-0,95	0,52	-0,32	-0,17	-0,39	-0,43	-0,63	-0,26	-2,63	2 660 367 \$	
15	869 CS des Trois-Lacs (869000)-10	14389	100,0	97,4	-0,95	0,52	-0,29	-0,17	-0,38	-0,44	-0,63	-0,25	-2,59	2 708 476 \$	
16	865 CS des Patriotes (865000)-09	30585	100,0	97,6	-0,38	0,65	-0,62	-0,21	-1,02	-0,66	0,18	-0,32	-2,38	4 861 599 \$	
17	869 CS des Trois-Lacs (869000)-08	14567	100,0	97,4	-0,94	0,52	-0,34	-0,17	-0,39	-0,45	-0,63	-0,25	-2,65	2 631 238 \$	
18	873 CS des Chênes (873000)-09	12454	100,0	99,7	1,04	0,37	-0,36	-0,33	0,02	-0,81	0,29	-0,52	-0,3	283 997 \$	
19	888 CS Lester-B.-Pearson (888000)-10	27145	100,0	98,4	-1,01	0,65	-0,08	-0,29	0,09	0,35	-1,05	-0,28	-1,62	3 092 978 \$	
20	852 CS de la Rivière-du-Nord (852000)-08	22868	98,8	98,7	0,39	0,49	-0,35	-0,34	0,45	-0,49	0,31	-0,54	-0,08	2 287 156 \$	
21	841 CS des Affluents (841000)-08	36680	98,7	96,1	-0,37	0,56	-1,99	-0,24	-0,23	-0,16	0,2	-0,36	-2,59	9 327 492 \$	
22	841 CS des Affluents (841000)-09	35730	98,6	96,1	-0,39	0,55	-1,91	-0,24	-0,12	-0,27	0,2	-0,36	-2,54	9 639 876 \$	
23	851 CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-08	38123	98,5	95,4	-0,38	0,49	-1,66	-0,19	-0,72	-0,47	0,16	-0,29	-3,06	11 892 753 \$	
24	867 CS des Grandes-Seigneuries (867000)-08	23309	98,4	96,0	-0,22	0,69	-0,71	-0,23	-0,36	-0,39	-0,84	-0,35	-2,41	6 115 012 \$	
25	867 CS des Grandes-Seigneuries (867000)-09	22952	98,4	96,0	-0,21	0,69	-0,69	-0,22	-0,31	-0,48	-0,83	-0,34	-2,39	6 304 157 \$	
26	852 CS de la Rivière-du-Nord (852000)-10	22669	98,4	98,5	0,24	0,53	-0,31	-0,34	0,72	-0,5	0,31	-0,54	0,11	2 741 501 \$	
27	763 CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-10	47233	98,4	98,5	-0,13	0,09	-0,87	-0,34	0,58	0,96	0,29	-0,45	0,13	5 177 614 \$	
28	867 CS des Grandes-Seigneuries (867000)-10	22891	98,3	96,0	-0,21	0,68	-0,69	-0,22	-0,24	-0,45	-0,81	-0,34	-2,28	6 484 120 \$	
29	852 CS de la Rivière-du-Nord (852000)-09	22656	98,3	98,2	0,35	0,51	-0,33	-0,34	0,58	-0,63	0,31	-0,53	-0,08	3 243 093 \$	
30	763 CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-09	45790	98,1	97,6	-0,15	0,07	-0,84	-0,33	0,45	0,45	0,27	-0,43	-0,51	7 968 541 \$	
31	763 CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-08	44979	97,9	97,3	-0,15	0,09	-0,8	-0,33	0,13	0,66	0,27	-0,43	-0,56	8 440 598 \$	
32	888 CS Lester-B.-Pearson (888000)-08	28104	97,7	95,6	-0,91	0,61	-0,13	-0,27	-0,27	0,14	-0,98	-0,26	-2,07	8 207 390 \$	
33	866 CS du Val-des-Cerfs (866000)-08	16252	97,3	95,5	-0,68	0,59	0,04	-0,29	-0,84	-0,39	0,26	-0,46	-1,77	5 174 803 \$	
34	712 CS des Phares (712000)-08	9951	97,3	96,9	-0,67	0,52	0,11	-0,28	0,19	0,02	0,28	-0,51	-0,34	2 425 267 \$	
35	824 CS des Navigateurs (824000)-08	21723	97,2	95,6	-1,11	0,8	-0,46	-0,25	0,11	-0,6	0,22	-0,38	-1,67	6 773 004 \$	
36	771 CS des Draveurs (771000)-08	18518	97,2	94,1	-0,8	-0,04	-0,42	-0,2	-0,56	-0,03	-0,72	-0,3	-3,07	7 371 053 \$	
37	752 CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-09	19791	97,1	95,4	-0,57	0,22	-0,5	-0,25	0,47	0,21	-0,91	-0,38	-1,71	6 858 425 \$	
38	886 CS Western Québec (886000)-10	7282	97,1	97,1	-0,75	0,06	1,04	0,88	-1,21	-0,53	-1,35	1,87	0,01	1 670 563 \$	
39	713 CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-10	4086	97,1	96,0	-0,97	-0,22	0,76	-0,3	-0,97	0,88	0,31	-0,54	-1,05	1 719 213 \$	
40	863 CS des Hautes-Rivières (863000)-09	18703	97,1	95,9	0,7	0,53	-0,31	-0,31	-0,84	-0,73	0,27	-0,49	-1,18	5 589 892 \$	
41	853 CS des Laurentides (853000)-08	8891	97,1	97,6	0,98	0,46	0,62	-0,34	-0,2	-0,78	0,33	-0,59	0,48	1 632 269 \$	
42	772 CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-09	14383	97,1	95,0	-0,69	-0,06	-0,1	-0,2	0,02	0,04	-0,73	-0,29	-2,01	4 982 221 \$	
43	723 CS des Rives-du-Saguenay (723000)-10	12898	97,0	99,9	-0,26	0,55	0	0,21	0,91	1,42	0,35	-0,25	2,93	96 535 \$	
44	868 CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-08	9800	97,0	93,9	-0,83	-0,91	-0,1	-0,25	-0,45	-0,36	0,22	-0,39	-3,07	4 511 401 \$	
45	851 CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-08	37469	96,9	93,9	-0,41	0,5	-1,6	-0,2	-0,64	-0,48	0,16	-0,3	-2,97	16 024 825 \$	
46	772 CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-08	14345	96,7	94,6	-0,67	-0,11	-0,08	-0,19	-0,09	0,02	-0,72	-0,28	-2,12	5 376 560 \$	
47	752 CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-10	19867	96,5	95,0	-0,61	0,23	-0,47	-0,26	0,47	0,43	-0,94	-0,39	-1,54	7 655 632 \$	
48	862 CS de Saint-Hyacinthe (862000)-08	13402	96,4	97,1	0,32	0,15	-0,02	-0,35	1,47	-0,6	0,31	-0,56	0,72	2 901 510 \$	
49	722 CS du Lac-Saint-Jean (722000)-10	7368	96,4	97,1	-0,85	-0,38	0,14	-0,34	0,58	1,67	0,32	-0,46	0,68	1 947 356 \$	
50	884 CS Riverside (884000)-08	10205	96,3	93,6	-0,39	0,62	0,54	-0,21	-1,21	-0,84	-0,91	-0,38	-2,78	4 494 600 \$	
51	723 CS des Rives-du-Saguenay (723000)-09	12987	96,3	98,7	-0,17	0,51	-0,03	0,2	0,88	0,87	0,35	-0,25	2,36	1 428 171 \$	
52	887 CS English-Montréal (887000)-08	28241	96,3	97,2	-0,43	-0,81	-0,05	-0,39	0,04	2,59	0,33	-0,44	0,84	5 789 304 \$	
53	886 CS Western Québec (886000)-09	7455	96,3	96,4	-0,72	0,15	1,05	0,89	-1,19	-0,63	-1,36	1,9	0,09	2 066 222 \$	
54	862 CS de Saint-Hyacinthe (862000)-09	13297	96,3	97,1	0,26	0,14	0	-0,35	1,75	-0,73	0,32	-0,56	0,83	3 090 849 \$	

Code	Commission Scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité Allocative		Facteurs structurels affectant l'efficacité Allocative*								Épargne potentielle	
			Brute	Nette	IMSE-8	IMSE-10	Nb. Km linéaires	Superficie Km2	% Secteur Prof.	% Secteur Adultes	Ni Franco Ni Anglo (5%-25%)	% Autoch.		Somme des facteurs
55	841 CS des Affluents (841000)-10	35702	96,2	93,9	-0,45	0,59	-1,89	-0,25	-0,04	-0,06	0,21	-0,38	-2,27	15 605 466 \$
56	868 CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-09	9541	96,2	93,3	-0,87	-0,95	-0,08	-0,27	-0,31	-0,19	0,23	-0,41	-2,85	4 956 168 \$
57	885 CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-08	15060	96,2	93,3	-0,74	0,55	0,63	0,06	-1,4	-0,7	-0,95	-0,33	-2,88	6 899 204 \$
58	885 CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-09	14819	96,1	93,3	-0,76	0,57	0,64	0,06	-1,38	-0,73	-0,96	-0,33	-2,89	7 040 483 \$
59	735 CS de Portneuf (735000)-10	5662	96,1	94,0	-1,41	0,55	0,22	-0,24	-0,45	-0,58	0,23	-0,42	-2,1	2 862 132 \$
60	824 CS des Navigateurs (824000)-10	21456	96,0	94,5	-1,14	0,81	-0,39	-0,25	0,42	-0,72	0,22	-0,39	-1,44	8 766 485 \$
61	885 CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-10	14510	95,9	93,1	-0,79	0,57	0,64	0,06	-1,34	-0,67	-0,96	-0,33	-2,82	7 364 223 \$
62	862 CS de Saint-Hyacinthe (862000)-10	13340	95,9	96,7	0,2	0,13	0	-0,36	1,71	-0,62	0,32	-0,56	0,82	3 628 845 \$
63	866 CS du Val-des-Cerfs (866000)-09	15803	95,9	94,1	-0,67	0,58	0,06	-0,28	-0,67	-0,58	0,25	-0,45	-1,76	6 908 887 \$
64	842 CS des Samares (842000)-08	23132	95,8	95,5	1,18	-0,68	0,23	-0,22	-0,67	-0,22	0,33	-0,27	-0,32	7 478 143 \$
65	731 CS de Charlevoix (731000)-09	3268	95,7	96,0	0,6	0,48	0,49	-0,3	-0,28	-0,47	0,31	-0,55	0,28	1 234 007 \$
66	772 CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-10	14577	95,6	93,6	-0,7	-0,05	-0,07	-0,19	-0,02	-0,01	-0,71	-0,28	-2,03	6 758 303 \$
67	712 CS des Phares (712000)-09	9652	95,6	95,4	-0,67	0,54	0,13	-0,29	0,31	0,03	0,29	-0,52	-0,18	3 693 484 \$
68	853 CS des Laurentides (853000)-10	8779	95,6	97,3	1,12	0,57	0,72	-0,36	0,63	-0,66	0,35	-0,61	1,76	1 899 029 \$
69	812 CS des Chic-Chocs (812000)-09	3522	95,6	91,6	-0,54	-3,69	0,4	-0,16	-0,03	0,21	0,19	-0,36	-3,98	3 094 197 \$
70	868 CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-10	9197	95,6	92,9	-0,89	-0,98	-0,03	-0,27	-0,23	-0,06	0,23	-0,41	-2,64	5 373 663 \$
71	863 CS des Hautes-Rivières (863000)-10	18356	95,5	94,5	0,66	0,55	-0,24	-0,31	-0,76	-0,71	0,27	-0,49	-1,03	7 620 725 \$
72	853 CS des Laurentides (853000)-09	9009	95,2	96,4	1,03	0,48	0,65	-0,35	0,38	-0,79	0,34	-0,6	1,14	2 528 392 \$
73	762 CS de Montréal (762000)-09	85022	95,2	92,8	0,2	-2,13	-1,85	-0,27	0,53	1,2	0,22	-0,36	-2,46	53 913 863 \$
74	821 CS de la Côte-du-Sud (821000)-08	8662	95,2	93,8	-1,13	0,82	0,54	-0,29	-0,73	-0,29	0,3	-0,53	-1,31	4 423 270 \$
75	882 CS Eastern Shores (882000)-10	1415	95,0	100,0	3,12	-1,16	1,35	4,48	-0,47	-0,52	0,38	-0,56	6,62	0 \$
76	887 CS English-Montréal (887000)-09	27637	94,9	96,3	-0,44	-0,76	0,01	-0,4	0,14	2,94	0,34	-0,45	1,38	7 746 179 \$
77	752 CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-08	20061	94,7	93,0	-0,5	0,21	-0,52	-0,24	0,39	0,14	-0,9	-0,37	-1,79	10 355 741 \$
78	861 CS de Sorel-Tracy (861000)-08	6263	94,7	97,1	3,22	-0,13	-0,76	-0,41	0,13	0,62	0,36	-0,62	2,41	1 350 851 \$
79	842 CS des Samares (842000)-09	22552	94,7	94,4	1,14	-0,7	0,25	-0,22	-0,38	-0,41	0,32	-0,27	-0,27	9 749 851 \$
80	864 CS Marie-Victorin (864000)-09	33555	94,7	91,9	-0,12	0,05	-1,26	-0,22	-0,02	-0,07	-0,77	-0,31	-2,72	20 976 923 \$
81	771 CS des Draveurs (771000)-09	18155	94,7	91,7	-0,84	-0,03	-0,39	-0,2	-0,54	0,08	-0,74	-0,31	-2,97	10 667 251 \$
82	724 CS De la Jonquière (724000)-10	9260	94,6	93,9	-1,37	-0,1	-0,48	-0,31	1,63	0,1	0,27	-0,47	-0,73	4 679 037 \$
83	762 CS de Montréal (762000)-08	85525	94,5	92,2	0,23	-2,26	-1,81	-0,28	0,54	1,39	0,23	-0,38	-2,34	56 580 165 \$
84	866 CS du Val-des-Cerfs (866000)-10	15931	94,5	93,0	-0,74	0,59	0,08	-0,29	-0,74	-0,13	0,26	-0,46	-1,43	8 468 010 \$
85	864 CS Marie-Victorin (864000)-10	33606	94,5	91,9	-0,16	0,05	-1,32	-0,22	0,09	0,08	-0,8	-0,32	-2,6	21 660 307 \$
86	712 CS des Phares (712000)-10	9489	94,4	94,3	-0,66	0,53	0,16	-0,29	0,31	0,12	0,29	-0,52	-0,06	4 658 454 \$
87	831 CS de Laval (831000)-09	43112	94,3	91,4	-0,82	0,37	-2,2	-0,23	0,43	-0,36	0,19	-0,34	-2,96	26 979 586 \$
88	887 CS English-Montréal (887000)-10	27233	94,3	96,4	-0,48	-0,73	0,03	-0,41	0,11	3,74	0,35	-0,47	2,14	7 631 685 \$
89	872 CS des Bois-Francs (872000)-09	12160	94,2	93,9	-0,04	0,66	0,25	-0,31	-0,16	-0,45	0,29	-0,51	-0,27	5 735 697 \$
90	723 CS des Rives-du-Saguenay (723000)-08	13322	94,1	96,2	-0,24	0,47	-0,1	0,2	0,75	0,84	0,34	-0,24	2,02	4 233 667 \$
91	762 CS de Montréal (762000)-10	87754	94,1	92,0	0,19	-2,28	-1,97	-0,3	0,49	1,89	0,25	-0,4	-2,13	61 621 450 \$
92	722 CS du Lac-Saint-Jean (722000)-08	7589	94,1	94,2	-0,9	-0,37	0,06	-0,34	0,24	1,56	0,31	-0,45	0,11	3 683 379 \$
93	873 CS des Chênes (873000)-10	12546	94,0	93,7	0,99	0,36	-0,34	-0,33	0,03	-0,76	0,29	-0,52	-0,28	6 104 553 \$
94	864 CS Marie-Victorin (864000)-08	34350	94,0	91,2	-0,09	0,07	-1,28	-0,22	-0,09	-0,01	-0,78	-0,31	-2,71	22 025 599 \$
95	861 CS de Sorel-Tracy (861000)-09	6286	93,9	97,7	3,35	-0,12	-0,68	-0,42	0,64	1,26	0,37	-0,64	3,76	1 161 897 \$
96	722 CS du Lac-Saint-Jean (722000)-09	7323	93,9	93,7	-0,79	-0,34	0,08	-0,33	0,32	1,04	0,3	-0,44	-0,16	4 095 297 \$
97	873 CS des Chênes (873000)-08	12662	93,8	93,4	0,98	0,36	-0,38	-0,33	-0,15	-0,61	0,29	-0,52	-0,36	6 019 756 \$
98	863 CS des Hautes-Rivières (863000)-08	19220	93,8	92,5	0,75	0,5	-0,35	-0,31	-0,93	-0,67	0,27	-0,49	-1,23	9 978 433 \$
99	872 CS des Bois-Francs (872000)-08	12515	93,7	93,4	-0,04	0,66	0,23	-0,31	-0,34	-0,3	0,29	-0,5	-0,31	6 174 915 \$
100	889 CS New Frontiers (889000)-10	4509	93,7	94,8	-0,65	0,27	0,96	-0,38	1,89	-0,76	0,34	-0,54	1,13	1 914 401 \$
101	889 CS New Frontiers (889000)-08	4570	93,7	94,2	-0,55	0,32	0,87	-0,37	1,44	-1,03	0,33	-0,53	0,48	2 090 356 \$
102	711 CS des Monts-et-Marées (711000)-08	5528	93,6	98,0	4,04	-1,03	0,87	-0,31	-0,44	1,47	0,37	-0,65	4,32	1 035 428 \$
103	889 CS New Frontiers (889000)-09	4569	93,6	94,5	-0,59	0,31	0,91	-0,37	1,93	-1,11	0,34	-0,53	0,89	2 010 577 \$
104	886 CS Western Québec (886000)-08	7573	93,4	93,3	-0,79	0,1	1,04	0,88	-1,22	-0,7	-1,35	1,88	-0,16	3 787 656 \$
105	884 CS Riverside (884000)-09	9980	93,4	90,7	-0,38	0,65	0,57	-0,22	-1,12	-0,82	-0,95	-0,4	-2,67	6 668 970 \$
106	861 CS de Sorel-Tracy (861000)-10	6210	93,2	97,2	3,6	-0,02	-0,75	-0,43	1,16	0,75	0,37	-0,64	4,04	1 454 777 \$
107	865 CS du Lac-Abitibi (785000)-10	3189	93,1	91,9	-0,56	-0,65	0,61	-0,31	0,04	-0,17	0,29	-0,48	-1,23	2 556 419 \$
108	831 CS de Laval (831000)-08	43410	93,1	90,2	-0,83	0,36	-2,2	-0,23	0,35	-0,26	0,19	-0,34	-2,96	29 696 523 \$
109	888 CS Lester-B.-Pearson (888000)-09	27602	92,8	90,8	-0,96	0,63	-0,12	-0,28	-0,03	0,08	-1,01	-0,27	-1,96	17 502 145 \$
110	734 CS des Premières-Seigneuries (734000)-09	24912	92,7	91,9	-1,24	0,95	-0,68	-0,23	0,7	-0,22	0,26	-0,42	-0,88	15 893 118 \$
111	753 CS des Sommets (753000)-08	8385	92,7	93,5	2,7	0,05	0,66	-0,35	-1,16	-0,82	0,33	-0,58	0,83	4 250 707 \$
112	753 CS des Sommets (753000)-09	8227	92,5	93,4	2,6	0,03	0,67	-0,35	-0,9	-0,93	0,33	-0,58	0,87	4 400 079 \$
113	713 CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-08	4275	92,4	91,4	-1,07	-0,29	0,76	-0,31	-1,06	1,19	0,32	-0,56	-1,02	3 553 720 \$

Code	Commission Scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité Allocative		Facteurs structurels affectant l'efficacité Allocative*										Épargne potentielle
			Brute	Nette	IMSE-8	IMSE-10	Nb. Km linéaires	Superficie Km2	% Secteur Prof.	% Secteur Adultes	Ni Franco Ni Anglo (5%-25%)	% Autoch.	Somme des facteurs		
114	753	CS des Sommets (753000)-10	8182	92,4	93,3	2,44	-0,02	0,67	-0,35	-0,99	-0,62	0,32	-0,58	0,87	4 523 369 \$
115	812	CS des Chic-Chocs (812000)-10	3548	92,4	88,9	-0,64	-4,19	0,49	-0,19	-0,12	1,34	0,23	-0,41	-3,49	4 268 816 \$
116	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-09	5968	92,1	91,5	-1,31	0,35	0,08	-0,29	0,26	0,53	0,31	-0,5	-0,57	4 245 868 \$
117	724	CS De La Jonquière (724000)-08	9597	92,0	90,9	-1,32	-0,16	-0,62	-0,3	1,41	0,01	0,26	-0,45	-1,17	6 852 811 \$
118	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-10	5236	92,0	96,7	4,05	-1,05	0,89	-0,31	-0,46	1,87	0,37	-0,65	4,71	1 746 142 \$
119	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-08	6753	91,9	91,1	0,43	-0,42	0,65	-0,28	-0,36	-0,59	0,29	-0,52	-0,8	4 910 462 \$
120	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-	7059	91,8	95,4	0,75	0,84	0,6	-0,36	2,16	-0,16	0,34	-0,61	3,56	2 954 710 \$
121	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-	7272	91,8	95,1	0,88	0,83	0,56	-0,36	1,88	-0,17	0,34	-0,6	3,36	2 970 319 \$
122	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-08	3470	91,8	92,6	0,73	-1,47	1,05	-0,02	-0,99	1,77	0,35	-0,62	0,8	2 316 257 \$
123	872	CS des Bois-Francis (872000)-10	12049	91,7	91,8	-0,01	0,71	0,27	-0,32	0,01	-0,4	0,3	-0,52	0,04	7 971 855 \$
124	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-09	5417	91,7	96,9	4,16	-1,05	0,89	-0,31	-0,4	2,17	0,37	-0,65	5,18	1 593 398 \$
125	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-08	6939	91,7	90,8	-0,41	-0,05	0,48	-0,31	-0,67	0,26	0,29	-0,53	-0,94	4 697 717 \$
126	742	CS de l'Énergie (742000)-09	10422	91,4	94,3	1,05	-1,43	0,73	0,12	0,38	0,54	0,36	1,17	2,92	5 183 921 \$
127	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-09	6581	91,4	90,7	0,37	-0,36	0,67	-0,28	-0,23	-0,58	0,29	-0,52	-0,64	5 244 350 \$
128	842	CS des Samares (842000)-10	22351	91,3	91,5	1,16	-0,71	0,31	-0,23	-0,24	-0,22	0,33	-0,27	0,13	15 686 651 \$
129	884	CS Riverside (884000)-10	9715	91,3	88,9	-0,4	0,64	0,6	-0,23	-0,98	-0,71	-0,97	-0,41	-2,46	8 155 888 \$
130	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-09	3301	91,2	90,3	-0,55	-0,63	0,63	-0,32	0,42	-0,31	0,3	-0,5	-0,96	3 032 492 \$
131	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-09	3379	91,2	90,9	0,01	-2,09	1	-0,02	-0,83	1,97	0,33	-0,59	-0,22	2 846 855 \$
132	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-10	16969	91,1	90,7	-0,66	0,36	0,2	-0,28	0,17	-0,02	0,29	-0,53	-0,47	13 337 332 \$
133	812	CS des Chic-Chocs (812000)-08	3544	91,1	86,8	-0,51	-3,43	0,35	-0,14	-0,52	0,12	0,17	-0,32	-4,28	4 867 509 \$
134	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-10	6511	91,1	90,5	0,36	-0,36	0,67	-0,28	-0,16	-0,51	0,29	-0,52	-0,51	5 460 394 \$
135	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-08	5996	91,0	89,9	-1,28	0,34	0,06	-0,28	-0,1	0,34	0,29	-0,48	-1,11	4 839 232 \$
136	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-09	6761	91,0	90,9	0,15	-0,02	0,54	-0,33	-0,49	0,26	0,31	-0,56	-0,14	4 609 590 \$
137	792	CS du Fer (792000)-10	4851	90,8	92,7	0,45	-2,69	0,46	1,16	0,07	-0,83	-1,43	4,69	1,88	3 590 577 \$
138	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-	7177	90,5	94,2	0,89	0,86	0,58	-0,36	2,22	-0,24	0,35	-0,61	3,69	3 713 804 \$
139	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-10	33575	90,5	89,3	-0,46	-1,32	-0,73	-0,34	0,08	1,73	0,28	-0,5	-1,26	26 088 330 \$
140	882	CS Eastern Shores (882000)-09	1478	90,4	97,5	3,15	-1	1,35	4,5	-0,49	-0,32	0,38	-0,56	7,01	497 180 \$
141	771	CS des Draveurs (771000)-10	17680	90,4	87,5	-0,84	0,04	-0,37	-0,2	-0,49	0,07	-0,74	-0,31	-2,84	16 230 775 \$
142	731	CS de Charlevoix (731000)-08	3323	90,3	90,4	0,75	0,33	0,46	-0,29	-0,22	-0,77	0,3	-0,54	0,02	2 925 736 \$
143	742	CS de l'Énergie (742000)-08	10664	90,3	92,6	0,94	-1,48	0,7	0,12	-0,2	0,65	0,35	1,14	2,22	6 616 111 \$
144	854	CS Pierre-Neveu (854000)-09	4858	90,3	92,3	-0,03	-0,67	0,87	-0,19	1,72	0,49	0,36	-0,63	1,92	3 573 258 \$
145	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-08	25301	90,3	89,0	-1,2	0,91	-0,73	-0,22	0,49	-0,38	0,25	-0,4	-1,28	21 159 181 \$
146	731	CS de Charlevoix (731000)-10	3167	90,3	90,2	0,66	0,39	0,48	-0,28	-0,39	-0,76	0,3	-0,53	-0,13	3 121 552 \$
147	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-08	32919	90,2	88,7	-0,43	-1,36	-0,67	-0,33	0,06	1,45	0,28	-0,49	-1,49	25 822 324 \$
148	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-08	17768	90,1	89,7	-0,65	0,37	0,16	-0,29	0,19	0,08	0,3	-0,54	-0,38	14 167 337 \$
149	813	CS René-Lévesque (813000)-09	5803	90,1	95,0	3,66	-0,56	0,62	-0,28	1,05	0,72	0,38	-0,66	4,93	2 929 779 \$
150	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-10	5692	89,9	88,9	-1,28	0,3	0,14	-0,28	0,05	0,23	0,3	-0,49	-1,03	5 421 728 \$
151	742	CS de l'Énergie (742000)-10	10345	89,9	93,2	1,04	-1,4	0,78	0,12	0,63	0,63	0,36	1,18	3,34	6 505 286 \$
152	882	CS Eastern Shores (882000)-08	1489	89,7	97,3	3,34	-1,04	1,36	4,54	-0,24	-0,17	0,38	-0,56	7,61	537 962 \$
153	792	CS du Fer (792000)-09	5004	89,6	91,6	0,51	-2,73	0,43	1,16	-0,13	-0,54	-1,43	4,7	1,97	4 021 137 \$
154	732	CS de la Capitale (732000)-09	26875	89,6	89,1	-0,8	0,57	-1,09	-0,32	1,68	0,83	-1,15	-0,23	-0,51	23 073 975 \$
155	792	CS du Fer (792000)-08	4951	89,5	90,9	0,52	-2,91	0,42	1,14	-0,29	-0,67	-1,41	4,55	1,35	4 370 111 \$
156	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-09	32693	89,4	88,0	-0,41	-1,29	-0,65	-0,34	0,11	1,38	0,28	-0,49	-1,41	28 504 955 \$
157	883	CS Eastern Townships (883000)-08	6150	89,2	90,1	1,01	0,6	1,09	-0,16	-0,39	-1,1	0,34	-0,51	0,88	4 824 633 \$
158	791	CS de l'Estuaire (791000)-08	5818	88,9	89,5	-0,64	-0,7	0,44	0,3	0,17	0,47	0,34	0,27	0,65	5 386 257 \$
159	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-10	3192	88,8	87,0	-0,33	-2,14	0,85	-0,02	-0,83	0,93	0,29	-0,53	-1,78	4 107 377 \$
160	732	CS de la Capitale (732000)-08	27063	88,8	87,8	-0,81	0,54	-1,05	-0,31	1,5	0,57	-1,12	-0,23	-0,91	25 132 178 \$
161	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-08	3313	88,8	87,3	-0,61	-0,67	0,62	-0,31	0,16	-0,42	0,29	-0,49	-1,43	4 144 908 \$
162	883	CS Eastern Townships (883000)-09	6030	88,7	90,0	1,01	0,58	1,11	-0,16	-0,28	-0,78	0,34	-0,51	1,31	4 933 443 \$
163	801	CS de la Baie-James (801000)-08	2411	88,5	92,9	-0,33	-3,64	1,24	4,16	2,05	-1,04	0,36	1,57	4,37	2 003 304 \$
164	883	CS Eastern Townships (883000)-10	5872	88,5	89,6	1,03	0,52	1,1	-0,16	-0,12	-1,1	0,34	-0,51	1,1	5 368 076 \$
165	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-10	6561	88,4	88,5	0,01	0,03	0,57	-0,33	-0,36	0,42	0,31	-0,56	0,09	5 979 105 \$
166	732	CS de la Capitale (732000)-10	26813	88,3	88,3	-0,84	0,61	-1,03	-0,34	1,81	1,26	-1,21	-0,25	0,01	25 216 345 \$
167	831	CS de Laval (831000)-10	43354	88,3	85,5	-0,88	0,39	-2,22	-0,24	0,5	-0,2	0,2	-0,35	-2,8	47 780 856 \$

Code	Commission Scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité Allocative		Facteurs structurels affectant l'efficacité Allocative*								Somme des facteurs	Épargne potentielle		
			Brute	Nette	IMSE-8	IMSE-10	Nb. Km linéaires	Superficie Km2	% Secteur Prof.	% Secteur Adultes	Ni Franco Ni Anglo (5%-25%)	% Autoch.				
168	791	CS de l'Estuaire (791000)-09	5679	88,1	89,0	-0,8	-0,63	0,46	0,3	0,7	0,23	0,34	0,27	0,87	6 097 542 \$	
169	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-09	17340	88,0	87,5	-0,68	0,35	0,18	-0,28	0,28	-0,17	0,29	-0,53	-0,56	17 536 966 \$	
170	854	CS Pierre-Neveu (854000)-08	4972	87,8	89,4	0,08	-0,85	0,84	-0,19	1,24	0,83	0,35	-0,62	1,68	4 690 796 \$	
171	813	CS René-Lévesque (813000)-10	5579	87,1	91,8	3,62	-0,59	0,65	-0,28	0,98	0,54	0,38	-0,65	4,65	4 819 962 \$	
172	735	CS de Portneuf (735000)-09	5801	87,0	85,1	-1,18	0,59	0,18	-0,25	-0,47	-0,54	0,24	-0,44	-1,87	6 879 511 \$	
173	791	CS de l'Estuaire (791000)-10	5372	86,9	87,5	-0,74	-0,69	0,52	0,3	0,59	0,06	0,33	0,26	0,63	7 242 001 \$	
174	811	CS des Îles (811000)-08	1514	86,9	85,3	0,05	1,1	-0,13	-0,35	-1,05	-0,97	0,29	-0,53	-1,59	2 475 266 \$	
175	821	CS de la Côte-du-Sud (821000)-10	8413	86,6	85,8	-1,17	0,86	0,54	-0,3	-0,45	-0,1	0,3	-0,54	-0,86	10 981 142 \$	
176	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-08	19080	86,6	85,5	-0,91	-0,23	-0,37	-0,33	0,82	-0,08	0,29	-0,32	-1,13	20 823 408 \$	
177	854	CS Pierre-Neveu (854000)-10	4798	86,6	89,0	-0,14	-0,69	0,91	-0,19	2,23	0,58	0,36	-0,63	2,43	5 315 374 \$	
178	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-10	24514	86,2	85,4	-1,25	0,94	-0,6	-0,23	0,76	-0,24	0,26	-0,42	-0,78	29 713 594 \$	
179	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-09	18898	85,9	84,9	-0,93	-0,22	-0,42	-0,33	1,2	-0,22	0,29	-0,32	-0,95	22 291 566 \$	
180	735	CS de Portneuf (735000)-08	5848	85,7	83,7	-0,99	0,61	0,23	-0,26	-0,5	-0,84	0,25	-0,45	-1,95	7 461 680 \$	
181	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-10	18419	85,7	84,7	-0,92	-0,24	-0,38	-0,33	1,18	-0,24	0,29	-0,32	-0,96	23 273 822 \$	
182	822	CS des Appalaches (822000)-09	5426	84,9	87,6	0,71	1,23	0,62	-0,38	0,36	0,37	0,35	-0,61	2,65	5 831 458 \$	
183	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-09	6142	84,4	90,1	3,08	-0,18	0,52	-0,03	-0,08	0,55	0,38	1,49	5,73	5 344 385 \$	
184	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-10	7802	84,2	88,3	2,54	-0,3	0,64	0,4	0,42	0,31	0,37	-0,23	4,15	9 101 366 \$	
185	871	CS de la Riveraine (871000)-08	5463	83,3	84,9	1,4	1,34	0,39	-0,39	-0,73	-0,19	0,35	-0,55	1,62	6 961 551 \$	
186	881	CS Central Québec (881000)-08	4721	82,6	89,4	-1,58	0,84	1,33	6,9	-2,01	-1,73	0,38	2,66	6,79	3 880 093 \$	
187	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-10	2031	82,3	85,5	3,04	0,6	0,92	-0,15	-1,71	0,71	0,36	-0,63	3,14	3 671 224 \$	
188	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-08	756	81,9	91,3	-2,4	-4,42	1,04	1,41	-2,39	0,44	-1,51	17,22	9,39	1 031 520 \$	
189	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-08	8207	81,3	85,1	2,36	-0,32	0,56	0,4	0,12	0,47	0,36	-0,23	3,72	11 103 659 \$	
190	813	CS René-Lévesque (813000)-08	5980	81,3	85,9	3,68	-0,6	0,59	-0,28	0,84	0,66	0,38	-0,65	4,62	8 070 096 \$	
191	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-10	747	81,2	89,4	-2,4	-4,16	1,08	1,41	-2,39	-0,74	-1,51	16,89	8,18	1 264 052 \$	
192	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-10	6069	81,1	86,8	3,09	-0,09	0,52	-0,03	-0,01	0,32	0,38	1,48	5,66	7 350 058 \$	
193	881	CS Central Québec (881000)-10	4639	80,8	88,1	-1,47	1,03	1,33	6,99	-1,95	-1,68	0,38	2,68	7,31	4 659 094 \$	
194	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-08	2146	80,4	83,5	3,09	0,58	0,9	-0,15	-1,72	0,66	0,36	-0,63	3,09	3 914 191 \$	
195	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-08	6307	80,2	85,6	3,05	-0,18	0,5	-0,03	-0,31	0,44	0,38	1,48	5,33	7 538 126 \$	
196	822	CS des Appalaches (822000)-08	5498	80,2	82,5	0,76	1,21	0,61	-0,38	0,25	0,14	0,35	-0,61	2,33	7 974 582 \$	
197	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-09	2120	80,1	83,7	3,13	0,61	0,92	-0,15	-1,34	0,73	0,37	-0,64	3,63	4 165 789 \$	
198	871	CS de la Riveraine (871000)-09	5397	80,0	81,7	1,48	1,34	0,38	-0,39	-0,54	-0,41	0,35	-0,54	1,67	8 541 976 \$	
199	881	CS Central Québec (881000)-09	4698	80,0	87,0	-1,51	0,96	1,33	6,94	-2,03	-1,65	0,38	2,67	7,09	4 929 593 \$	
200	783	CS Harricana (783000)-08	3976	79,6	87,2	3,03	1,46	0,76	-0,33	0,71	-0,03	0,38	1,6	7,58	4 731 484 \$	
201	871	CS de la Riveraine (871000)-10	5262	79,6	81,7	1,81	1,35	0,42	-0,39	-0,68	-0,26	0,35	-0,55	2,05	8 853 347 \$	
202	783	CS Harricana (783000)-10	3762	79,3	87,2	3,15	1,47	0,79	-0,33	0,9	-0,06	0,38	1,61	7,91	4 928 584 \$	
203	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-09	8004	78,8	83,5	2,67	-0,31	0,6	0,41	0,36	0,84	0,37	-0,24	4,7	12 315 340 \$	
204	822	CS des Appalaches (822000)-10	5291	77,4	80,5	0,75	1,26	0,66	-0,38	0,47	0,63	0,35	-0,62	3,12	9 321 346 \$	
205	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-09	751	74,0	82,5	-2,4	-4,25	1,04	1,41	-2,39	-0,36	-1,51	17,01	8,55	2 191 486 \$	
206	783	CS Harricana (783000)-09	3859	72,3	80,4	3,08	1,48	0,78	-0,33	0,94	0,19	0,38	1,61	8,13	7 487 782 \$	
207	801	CS de la Baie-James (801000)-09	2337	71,7	76,3	-0,38	-3,8	1,24	4,17	1,95	-0,53	0,36	1,57	4,58	6 777 106 \$	
															Épargne potentielle totale (3:	1 605 439 437 \$
															Épargne potentielle moyenne annuelle	535 146 479 \$

Annexe 4 – Taux d'efficience global net et économie potentielle par commission scolaire

Le tableau présente les commissions scolaires par ordre décroissant d'efficience budgétaire. La première colonne attribue un numéro à chaque commission scolaire observée pour chacune des trois années d'observation (2008-2009, 2009-2010, 2010-2011). Au total, 207 observations (69 commissions scolaires x 3 années) sont présentées dans le tableau. Seule la taille des commissions scolaires est présentée à titre de repère. L'efficience brute (3^{ième} colonne) ne prend pas en considération les variables environnementales susceptibles d'influencer l'efficience budgétaire. Par conséquent, l'efficience nette (efficience brute moins les effets des variables environnementales) est une mesure plus crédible de l'efficience budgétaire. Une efficience budgétaire inférieure à 100 % indique que les extrants sont inférieurs à leur potentiel, étant donné les ressources utilisées. Dans ce contexte, les commissions scolaires n'opèrent pas à leur plein potentiel et des économies budgétaires sont réalisables. La colonne *épargne potentielle* est le résultat de l'opération suivante : $(100 - \text{efficience nette}) \times (\text{dépenses totales des commissions scolaires})$.

Par commission scolaire et année					Par taux d'efficience budgétaire					
No	Code	Commission scolaire - Année	Élèves ETP	Efficience nette	Epargne potentielle	Code	Commission scolaire - Année	Élèves ETP	Efficience nette	Epargne potentielle
1	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-08	5528	92,3	3 987 669 \$	801	CS de la Baie-James (801000)-10	2241	100,0	0 \$
2	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-09	5417	87,8	6 418 366 \$	713	CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-09	4132	99,0	412 460 \$
3	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-10	5236	83,2	9 051 009 \$	873	CS des Chênes (873000)-09	12454	98,2	1 703 982 \$
4	712	CS des Phares (712000)-08	9951	88,4	9 343 478 \$	821	CS de la Côte-du-Sud (821000)-09	8576	97,8	1 671 861 \$
5	712	CS des Phares (712000)-09	9652	82,4	14 599 688 \$	853	CS des Laurentides (853000)-09	9009	96,4	2 528 392 \$
6	712	CS des Phares (712000)-10	9489	91,5	7 088 042 \$	724	CS De La Jonquière (724000)-09	9366	96,3	2 787 383 \$
7	713	CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-08	4275	72,8	11 975 460 \$	811	CS des Îles (811000)-10	1366	95,9	681 405 \$
8	713	CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-09	4132	99,0	412 460 \$	811	CS des Îles (811000)-09	1463	95,6	716 432 \$
9	713	CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-10	4086	76,0	10 707 075 \$	888	CS Lester-B.-Pearson (888000)-10	27145	95,4	8 801 623 \$
10	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-08	7272	85,4	9 260 097 \$	824	CS des Navigateurs (824000)-09	21536	95,3	7 489 404 \$
11	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-09	7177	91,4	5 654 520 \$	813	CS René-Lévesque (813000)-09	5803	95,0	2 929 779 \$
12	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-10	7059	93,1	4 486 665 \$	733	CS des Découvreurs (733000)-09	13237	95,0	5 100 447 \$
13	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-08	8207	80,8	14 779 732 \$	733	CS des Découvreurs (733000)-10	12924	94,9	5 353 820 \$
14	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-09	8004	82,1	13 518 483 \$	733	CS des Découvreurs (733000)-08	13421	94,6	5 430 534 \$
15	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-10	7802	88,3	9 101 366 \$	851	CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-10	36939	94,5	14 933 693 \$
16	722	CS du Lac-Saint-Jean (722000)-08	7589	82,5	11 501 299 \$	865	CS des Patriotes (865000)-10	30453	94,5	11 882 546 \$
17	722	CS du Lac-Saint-Jean (722000)-09	7323	79,3	14 109 478 \$	865	CS des Patriotes (865000)-09	30585	94,3	11 745 459 \$
18	722	CS du Lac-Saint-Jean (722000)-10	7368	86,3	9 357 534 \$	869	CS des Trois-Lacs (869000)-10	14389	94,3	6 086 228 \$
19	723	CS des Rives-du-Saguenay (723000)-08	13322	91,2	9 952 709 \$	865	CS des Patriotes (865000)-08	31080	94,2	11 809 242 \$
20	723	CS des Rives-du-Saguenay (723000)-09	12987	89,8	11 346 567 \$	869	CS des Trois-Lacs (869000)-09	14404	94,2	5 988 355 \$
21	723	CS des Rives-du-Saguenay (723000)-10	12898	89,8	11 391 154 \$	869	CS des Trois-Lacs (869000)-08	14567	94,1	5 957 520 \$
22	724	CS De La Jonquière (724000)-08	9597	79,7	16 043 341 \$	842	CS des Samares (842000)-08	23132	93,4	11 159 630 \$
23	724	CS De La Jonquière (724000)-09	9366	96,3	2 787 383 \$	771	CS des Draveurs (771000)-08	18518	93,2	8 651 964 \$
24	724	CS De La Jonquière (724000)-10	9260	90,3	7 572 583 \$	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-10	7059	93,1	4 486 665 \$
25	731	CS de Charlevoix (731000)-08	3323	70,8	9 482 209 \$	772	CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-09	14383	93,1	7 039 777 \$
26	731	CS de Charlevoix (731000)-09	3268	91,6	2 633 496 \$	887	CS English-Montréal (887000)-08	28241	92,7	15 360 044 \$
27	731	CS de Charlevoix (731000)-10	3167	75,2	8 366 551 \$	772	CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-08	14345	92,6	7 430 804 \$
28	732	CS de la Capitale (732000)-08	27063	85,8	29 824 016 \$	851	CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-09	38123	92,5	19 787 076 \$
29	732	CS de la Capitale (732000)-09	26875	87,1	27 650 080 \$	888	CS Lester-B.-Pearson (888000)-08	28104	92,5	14 395 116 \$
30	732	CS de la Capitale (732000)-10	26813	86,6	29 340 814 \$	867	CS des Grandes-Seigneuries (867000)-10	22891	92,3	12 892 007 \$
31	733	CS des Découvreurs (733000)-08	13421	94,6	5 430 534 \$	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-08	5528	92,3	3 987 669 \$
32	733	CS des Découvreurs (733000)-09	13237	95,0	5 100 447 \$	867	CS des Grandes-Seigneuries (867000)-08	23309	92,2	12 187 220 \$
33	733	CS des Découvreurs (733000)-10	12924	94,9	5 353 820 \$	813	CS René-Lévesque (813000)-10	5579	91,8	4 819 962 \$
34	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-08	25301	86,1	27 424 827 \$	772	CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-10	14577	91,6	8 950 328 \$
35	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-09	24912	89,0	22 042 835 \$	731	CS de Charlevoix (731000)-09	3268	91,6	2 633 496 \$
36	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-10	24514	82,7	36 014 583 \$	812	CS des Chic-Chocs (812000)-09	3522	91,6	3 094 197 \$
37	735	CS de Portneuf (735000)-08	5848	81,5	8 703 864 \$	712	CS des Phares (712000)-10	9489	91,5	7 088 042 \$
38	735	CS de Portneuf (735000)-09	5801	82,9	8 106 466 \$	824	CS des Navigateurs (824000)-08	21723	91,5	13 290 114 \$
39	735	CS de Portneuf (735000)-10	5662	91,5	4 150 329 \$	735	CS de Portneuf (735000)-10	5662	91,5	4 150 329 \$
40	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-08	19080	85,3	21 067 090 \$	824	CS des Navigateurs (824000)-10	21456	91,4	13 963 460 \$
41	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-09	18898	84,8	22 409 734 \$	771	CS des Draveurs (771000)-09	18155	91,4	11 038 891 \$
42	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-10	18419	84,7	23 273 822 \$	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-10	7177	91,4	5 654 520 \$
43	742	CS de l'Énergie (742000)-08	10664	83,0	15 813 635 \$	841	CS des Affluents (841000)-10	35702	91,3	22 713 468 \$
44	742	CS de l'Énergie (742000)-09	10422	87,4	11 897 422 \$	841	CS des Affluents (841000)-08	36680	91,3	21 258 325 \$
45	742	CS de l'Énergie (742000)-10	10345	86,0	13 977 711 \$	723	CS des Rives-du-Saguenay (723000)-08	13322	91,2	9 952 709 \$
46	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-08	6753	85,3	8 467 840 \$	863	CS des Hautes-Rivières (863000)-08	19220	91,1	12 075 871 \$
47	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-09	6581	80,2	11 823 200 \$	854	CS Pierre-Neveu (854000)-09	4858	90,9	4 262 963 \$
48	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-10	6511	79,6	12 405 141 \$	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-09	6761	90,9	4 609 590 \$
49	752	CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-08	20061	83,9	24 690 693 \$	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-08	6939	90,7	4 753 580 \$
50	752	CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-09	19791	83,7	25 332 211 \$	763	CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-10	47233	90,5	32 943 409 \$
51	752	CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-10	19867	84,3	24 831 033 \$	863	CS des Hautes-Rivières (863000)-09	18703	90,5	13 271 350 \$
52	753	CS des Sommets (753000)-08	8385	86,4	9 189 743 \$	887	CS English-Montréal (887000)-09	27637	90,5	20 346 088 \$
53	753	CS des Sommets (753000)-09	8227	85,4	10 107 420 \$	724	CS De La Jonquière (724000)-10	9260	90,3	7 572 583 \$
54	753	CS des Sommets (753000)-10	8182	85,4	10 267 356 \$	861	CS de Sorel-Tracy (861000)-09	6286	90,1	5 027 150 \$
55	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-08	32919	88,7	25 822 324 \$	867	CS des Grandes-Seigneuries (867000)-09	22952	90,1	16 165 397 \$
56	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-09	32693	88,0	28 504 955 \$	723	CS des Rives-du-Saguenay (723000)-10	12898	89,8	11 391 154 \$
57	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-10	33575	89,3	26 088 330 \$	723	CS des Rives-du-Saguenay (723000)-09	12987	89,8	11 346 567 \$
58	762	CS de Montréal (762000)-08	85525	87,3	94 540 151 \$	842	CS des Samares (842000)-09	22552	89,4	19 084 039 \$
59	762	CS de Montréal (762000)-09	85022	87,4	96 594 834 \$	861	CS de Sorel-Tracy (861000)-08	6263	89,3	5 167 352 \$
60	762	CS de Montréal (762000)-10	87754	86,3	109 133 891 \$	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-10	33575	89,3	26 088 330 \$
61	763	CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-08	44979	88,9	35 749 925 \$	841	CS des Affluents (841000)-09	35730	89,2	27 249 115 \$
62	763	CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-09	45790	88,7	37 362 566 \$	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-08	17768	89,1	15 133 784 \$
63	763	CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-10	47233	90,5	32 943 409 \$	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-09	24912	89,0	22 042 835 \$

Par commission scolaire et année					Par taux d'efficience budgétaire					
No	Code	Commission scolaire - Année	Élèves ETP	Efficience nette	Épargne potentielle	Code	Commission scolaire - Année	Élèves ETP	Efficience nette	Épargne potentielle
64	771	CS des Draveurs (771000)-08	18518	93,2	8 651 964 \$	863	CS des Hautes-Rivières (863000)-10	18356	88,9	15 759 874 \$
65	771	CS des Draveurs (771000)-09	18155	91,4	11 038 891 \$	763	CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-08	44979	88,9	35 749 925 \$
66	771	CS des Draveurs (771000)-10	17680	87,4	16 478 300 \$	884	CS Riverside (884000)-08	10205	88,8	8 013 299 \$
67	772	CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-08	14345	92,6	7 430 804 \$	763	CS Marguerite-Bourgeoys (763000)-09	45790	88,7	37 362 566 \$
68	772	CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-09	14383	93,1	7 039 777 \$	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-08	32919	88,7	25 822 324 \$
69	772	CS des Portages-de-l'Outaouais (772000)-10	14577	91,6	8 950 328 \$	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-10	6561	88,5	5 979 105 \$
70	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-08	6939	90,7	4 753 580 \$	712	CS des Phares (712000)-08	9951	88,4	9 343 478 \$
71	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-09	6761	90,9	4 609 590 \$	887	CS English-Montréal (887000)-10	27233	88,3	25 622 956 \$
72	773	CS au Coeur-des-Vallées (773000)-10	6561	88,5	5 979 105 \$	884	CS Riverside (884000)-09	9980	88,3	8 523 795 \$
73	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-08	3470	86,4	4 394 906 \$	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-10	7802	88,3	9 101 366 \$
74	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-09	3379	84,8	4 976 834 \$	851	CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-08	37469	88,3	31 919 848 \$
75	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-10	3192	79,2	6 949 016 \$	861	CS de Sorel-Tracy (861000)-10	6210	88,2	6 321 622 \$
76	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-08	2146	72,4	7 075 350 \$	761	CS de la Pointe-de-l'Île (761000)-09	32693	88,0	28 504 955 \$
77	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-09	2120	70,0	8 377 709 \$	872	CS des Bois-Francis (872000)-09	12160	87,7	11 812 763 \$
78	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-10	2031	67,4	9 010 675 \$	886	CS Western Québec (886000)-08	7573	87,9	7 010 651 \$
79	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-08	5996	81,2	9 509 887 \$	821	CS de la Côte-du-Sud (821000)-08	8662	87,8	9 040 539 \$
80	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-09	5968	81,2	9 869 813 \$	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-09	5417	87,8	6 418 366 \$
81	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-10	5692	77,3	11 765 629 \$	862	CS de Saint-Hyacinthe (862000)-08	13402	87,7	12 783 259 \$
82	783	CS Harricana (783000)-08	3976	79,8	7 867 823 \$	866	CS du Val-des-Cerfs (866000)-08	16252	87,5	14 835 607 \$
83	783	CS Harricana (783000)-09	3859	78,4	8 428 325 \$	762	CS de Montréal (762000)-09	85022	87,4	96 594 834 \$
84	783	CS Harricana (783000)-10	3762	85,1	5 859 719 \$	888	CS Lester-B.-Pearson (888000)-09	27602	87,4	24 603 059 \$
85	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-08	6307	85,6	7 538 126 \$	868	CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-08	9800	87,4	9 612 422 \$
86	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-09	6142	87,1	7 138 580 \$	742	CS de l'Énergie (742000)-09	10422	87,4	11 897 422 \$
87	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-10	6069	83,6	9 426 979 \$	771	CS des Draveurs (771000)-10	17680	87,4	16 478 300 \$
88	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-08	3313	66,2	12 036 758 \$	762	CS de Montréal (762000)-08	85525	87,3	94 540 151 \$
89	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-09	3301	71,9	9 346 494 \$	885	CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-08	15060	87,2	13 658 539 \$
90	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-10	3189	73,8	8 771 134 \$	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-09	6142	87,1	7 138 580 \$
91	791	CS de l'Estuaire (791000)-08	5818	77,7	12 156 073 \$	732	CS de la Capitale (732000)-09	26875	87,1	27 650 080 \$
92	791	CS de l'Estuaire (791000)-09	5679	73,9	15 511 832 \$	853	CS des Laurentides (853000)-08	8891	87,1	8 756 405 \$
93	791	CS de l'Estuaire (791000)-10	5372	70,4	18 633 870 \$	873	CS des Chênes (873000)-08	12662	87,0	12 359 275 \$
94	792	CS du Fer (792000)-08	4951	74,5	13 002 415 \$	872	CS des Bois-Francis (872000)-10	12049	86,8	13 205 444 \$
95	792	CS du Fer (792000)-09	5004	75,9	12 162 698 \$	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-09	17340	86,7	18 784 073 \$
96	792	CS du Fer (792000)-10	4851	76,9	12 019 938 \$	732	CS de la Capitale (732000)-10	26813	86,6	29 340 814 \$
97	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-08	756	75,4	3 094 392 \$	862	CS de Saint-Hyacinthe (862000)-09	13297	86,6	14 490 515 \$
98	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-09	751	45,1	7 875 502 \$	884	CS Riverside (884000)-10	9715	86,6	9 998 554 \$
99	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-10	747	85,5	1 775 493 \$	886	CS Western Québec (886000)-09	7455	86,6	7 916 636 \$
100	801	CS de la Baie-James (801000)-08	2411	70,9	8 646 179 \$	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-08	3470	86,4	4 394 906 \$
101	801	CS de la Baie-James (801000)-09	2337	75,9	6 923 618 \$	753	CS des Sommets (753000)-08	8385	86,4	9 189 743 \$
102	801	CS de la Baie-James (801000)-10	2241	100,0	0 \$	853	CS des Laurentides (853000)-10	8779	86,4	9 854 522 \$
103	811	CS des Îles (811000)-08	1514	71,2	5 257 101 \$	762	CS de Montréal (762000)-10	87754	86,3	109 133 891 \$
104	811	CS des Îles (811000)-09	1463	95,6	716 432 \$	722	CS du Lac-Saint-Jean (722000)-10	7368	86,3	9 357 534 \$
105	811	CS des Îles (811000)-10	1366	95,9	681 405 \$	873	CS des Chênes (873000)-10	12546	86,2	13 921 719 \$
106	812	CS des Chic-Chocs (812000)-08	3544	80,8	7 449 549 \$	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-08	25301	86,1	27 424 827 \$
107	812	CS des Chic-Chocs (812000)-09	3522	91,6	3 094 197 \$	831	CS de Laval (831000)-08	43410	86,0	43 522 605 \$
108	812	CS des Chic-Chocs (812000)-10	3548	82,5	7 059 438 \$	842	CS des Samares (842000)-10	22351	86,0	26 644 120 \$
109	813	CS René-Lévesque (813000)-08	5980	83,9	8 070 096 \$	862	CS de Saint-Hyacinthe (862000)-10	13340	86,0	15 750 503 \$
110	813	CS René-Lévesque (813000)-09	5803	95,0	2 929 779 \$	822	CS des Appalaches (822000)-09	5426	86,0	6 686 609 \$
111	813	CS René-Lévesque (813000)-10	5579	91,8	4 819 962 \$	885	CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-09	14819	86,0	15 184 443 \$
112	821	CS de la Côte-du-Sud (821000)-08	8662	87,8	9 040 539 \$	742	CS de l'Énergie (742000)-10	10345	86,0	13 977 711 \$
113	821	CS de la Côte-du-Sud (821000)-09	8576	97,8	1 671 861 \$	813	CS René-Lévesque (813000)-08	5980	85,9	8 070 096 \$
114	821	CS de la Côte-du-Sud (821000)-10	8413	83,8	12 719 178 \$	868	CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-09	9541	85,9	10 923 158 \$
115	822	CS des Appalaches (822000)-08	5498	80,2	9 239 151 \$	732	CS de la Capitale (732000)-08	27063	85,8	29 824 016 \$
116	822	CS des Appalaches (822000)-09	5426	86,0	6 686 609 \$	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-08	6307	85,6	7 538 126 \$
117	822	CS des Appalaches (822000)-10	5291	78,9	10 262 955 \$	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-10	747	85,5	1 775 493 \$
118	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-08	17768	89,1	15 133 784 \$	753	CS des Sommets (753000)-09	8227	85,4	10 107 420 \$
119	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-09	17340	86,7	18 784 073 \$	753	CS des Sommets (753000)-10	8182	85,4	10 267 356 \$
120	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-10	16969	85,0	22 169 881 \$	714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup (714000)-08	7272	85,4	9 260 097 \$
121	824	CS des Navigateurs (824000)-08	21723	91,5	13 290 114 \$	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-08	19080	85,3	21 067 090 \$
122	824	CS des Navigateurs (824000)-09	21536	95,3	7 489 404 \$	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-08	6753	85,3	8 467 840 \$
123	824	CS des Navigateurs (824000)-10	21456	91,4	13 963 460 \$	885	CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-10	14510	85,2	16 336 059 \$

Par commission scolaire et année					Par taux d'efficacité budgétaire					
No	Code	Commission scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité nette	Épargne potentielle	Code	Commission scolaire - Année	Élèves ETP	Efficacité nette	Épargne potentielle
124	831	CS de Laval (831000)-08	43410	86,0	43 522 605 \$	872	CS des Bois-Francis (872000)-08	12515	85,2	14 403 132 \$
125	831	CS de Laval (831000)-09	43112	85,1	48 480 525 \$	783	CS Harricana (783000)-10	3762	85,1	5 859 719 \$
126	831	CS de Laval (831000)-10	43354	83,6	55 051 080 \$	831	CS de Laval (831000)-09	43112	85,1	48 480 525 \$
127	841	CS des Affluents (841000)-08	36680	91,3	21 258 325 \$	823	CS de la Beauce-Etchemin (823000)-10	16969	85,0	22 169 881 \$
128	841	CS des Affluents (841000)-09	35730	89,2	27 249 115 \$	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-09	18898	84,8	22 409 734 \$
129	841	CS des Affluents (841000)-10	35702	91,3	22 713 468 \$	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-09	3379	84,8	4 976 834 \$
130	842	CS des Samares (842000)-08	23132	93,4	11 159 630 \$	741	CS du Chemin-du-Roy (741000)-10	18419	84,7	23 273 822 \$
131	842	CS des Samares (842000)-09	22552	89,4	19 084 039 \$	866	CS du Val-des-Cerfs (866000)-10	15931	84,6	19 450 370 \$
132	842	CS des Samares (842000)-10	22351	86,0	26 644 120 \$	886	CS Western Québec (886000)-10	7282	84,5	9 205 365 \$
133	851	CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-08	38123	92,5	19 787 076 \$	866	CS du Val-des-Cerfs (866000)-09	15803	84,4	18 952 267 \$
134	851	CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-09	37469	88,3	31 919 848 \$	752	CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-10	19867	84,3	24 831 033 \$
135	851	CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles (851000)-10	36939	94,5	14 933 693 \$	752	CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-08	20061	83,9	24 690 693 \$
136	852	CS de la Rivière-du-Nord (852000)-08	22868	83,1	29 662 823 \$	852	CS de la Rivière-du-Nord (852000)-09	22656	83,8	29 174 789 \$
137	852	CS de la Rivière-du-Nord (852000)-09	22656	83,8	29 174 789 \$	821	CS de la Côte-du-Sud (821000)-10	8413	83,8	12 719 178 \$
138	852	CS de la Rivière-du-Nord (852000)-10	22669	81,7	34 112 328 \$	752	CS de la Région-de-Sherbrooke (752000)-09	19791	83,7	25 332 211 \$
139	853	CS des Laurentides (853000)-08	8891	87,1	8 756 405 \$	831	CS de Laval (831000)-10	43354	83,6	55 051 080 \$
140	853	CS des Laurentides (853000)-09	9009	96,4	2 528 392 \$	784	CS de l'Or-et-des-Bois (784000)-10	6069	83,6	9 426 979 \$
141	853	CS des Laurentides (853000)-10	8779	86,4	9 854 522 \$	889	CS New Frontiers (889000)-09	4569	83,5	6 272 221 \$
142	854	CS Pierre-Neveu (854000)-08	4972	79,4	9 670 187 \$	711	CS des Monts-et-Marées (711000)-10	5236	83,2	9 051 009 \$
143	854	CS Pierre-Neveu (854000)-09	4858	90,9	4 262 963 \$	852	CS de la Rivière-du-Nord (852000)-08	22868	83,1	29 662 823 \$
144	854	CS Pierre-Neveu (854000)-10	4798	78,0	11 283 816 \$	882	CS Eastern Shores (882000)-08	1489	83,0	3 417 303 \$
145	861	CS de Sorel-Tracy (861000)-08	6263	89,3	5 167 352 \$	742	CS de l'Énergie (742000)-08	10664	83,0	15 813 635 \$
146	861	CS de Sorel-Tracy (861000)-09	6286	90,1	5 027 150 \$	868	CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-10	9197	82,9	13 549 150 \$
147	861	CS de Sorel-Tracy (861000)-10	6210	88,2	6 321 622 \$	735	CS de Portneuf (735000)-09	5801	82,9	8 106 466 \$
148	862	CS de Saint-Hyacinthe (862000)-08	13402	87,7	12 783 259 \$	734	CS des Premières-Seigneuries (734000)-10	24514	82,7	36 014 583 \$
149	862	CS de Saint-Hyacinthe (862000)-09	13297	86,6	14 490 515 \$	722	CS du Lac-Saint-Jean (722000)-08	7589	82,5	11 501 299 \$
150	862	CS de Saint-Hyacinthe (862000)-10	13340	86,0	15 750 503 \$	812	CS des Chic-Chocs (812000)-10	3548	82,5	7 059 438 \$
151	863	CS des Hautes-Rivières (863000)-08	19220	91,1	12 075 871 \$	889	CS New Frontiers (889000)-08	4570	82,4	6 573 290 \$
152	863	CS des Hautes-Rivières (863000)-09	18703	90,5	13 271 350 \$	712	CS des Phares (712000)-09	9652	82,4	14 599 688 \$
153	863	CS des Hautes-Rivières (863000)-10	18356	88,9	15 759 874 \$	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-09	8004	82,1	13 518 483 \$
154	864	CS Marie-Victorin (864000)-08	34350	81,3	49 394 493 \$	864	CS Marie-Victorin (864000)-10	33606	81,8	50 944 765 \$
155	864	CS Marie-Victorin (864000)-09	33555	81,3	50 906 067 \$	852	CS de la Rivière-du-Nord (852000)-10	22669	81,7	34 112 328 \$
156	864	CS Marie-Victorin (864000)-10	33606	81,8	50 944 765 \$	735	CS de Portneuf (735000)-08	5848	81,5	8 703 864 \$
157	865	CS des Patriotes (865000)-08	31080	94,2	11 809 242 \$	864	CS Marie-Victorin (864000)-09	33555	81,3	50 906 067 \$
158	865	CS des Patriotes (865000)-09	30585	94,3	11 745 459 \$	882	CS Eastern Shores (882000)-09	1478	81,3	3 726 556 \$
159	865	CS des Patriotes (865000)-10	30453	94,5	11 882 546 \$	864	CS Marie-Victorin (864000)-08	34350	81,3	49 394 493 \$
160	866	CS du Val-des-Cerfs (866000)-08	16252	87,5	14 835 607 \$	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-08	5996	81,2	9 509 887 \$
161	866	CS du Val-des-Cerfs (866000)-09	15803	84,4	18 952 267 \$	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-09	5968	81,2	9 869 813 \$
162	866	CS du Val-des-Cerfs (866000)-10	15931	84,6	19 450 370 \$	881	CS Central Québec (881000)-08	4721	81,0	7 337 010 \$
163	867	CS des Grandes-Seigneuries (867000)-08	23309	92,2	12 187 220 \$	721	CS du Pays-des-Bleuets (721000)-08	8207	80,8	14 779 732 \$
164	867	CS des Grandes-Seigneuries (867000)-09	22952	90,1	16 165 397 \$	812	CS des Chic-Chocs (812000)-08	3544	80,8	7 449 549 \$
165	867	CS des Grandes-Seigneuries (867000)-10	22891	92,3	12 892 007 \$	822	CS des Appalaches (822000)-08	5498	80,2	9 239 151 \$
166	868	CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-08	9800	87,4	9 612 422 \$	883	CS Eastern Townships (883000)-08	6150	80,2	10 193 727 \$
167	868	CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-09	9541	85,9	10 923 158 \$	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-09	6581	80,2	11 823 200 \$
168	868	CS de la Vallée-des-Tisserands (868000)-10	9197	82,9	13 549 150 \$	783	CS Harricana (783000)-08	3976	79,8	7 867 823 \$
169	869	CS des Trois-Lacs (869000)-08	14567	94,1	5 957 520 \$	724	CS De La Jonquière (724000)-08	9597	79,7	16 043 341 \$
170	869	CS des Trois-Lacs (869000)-09	14404	94,2	5 988 355 \$	751	CS des Hauts-Cantons (751000)-10	6511	79,6	12 405 141 \$
171	869	CS des Trois-Lacs (869000)-10	14389	94,3	6 086 228 \$	854	CS Pierre-Neveu (854000)-08	4972	79,4	9 670 187 \$
172	871	CS de la Rivéraine (871000)-08	5463	76,1	11 744 101 \$	722	CS du Lac-Saint-Jean (722000)-09	7323	79,3	14 109 478 \$
173	871	CS de la Rivéraine (871000)-09	5397	79,0	10 072 663 \$	774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais (774000)-10	3192	79,2	6 949 016 \$
174	871	CS de la Rivéraine (871000)-10	5262	76,5	11 910 272 \$	871	CS de la Rivéraine (871000)-09	5397	79,0	10 072 663 \$
175	872	CS des Bois-Francis (872000)-08	12515	85,2	14 403 132 \$	822	CS des Appalaches (822000)-10	5291	78,9	10 262 955 \$
176	872	CS des Bois-Francis (872000)-09	12160	87,9	11 812 763 \$	882	CS Eastern Shores (882000)-10	1415	78,7	4 238 446 \$
177	872	CS des Bois-Francis (872000)-10	12049	86,8	13 205 444 \$	883	CS Eastern Townships (883000)-09	6030	78,5	11 165 343 \$
178	873	CS des Chênes (873000)-08	12662	87,0	12 359 275 \$	783	CS Harricana (783000)-09	3859	78,4	8 428 325 \$
179	873	CS des Chênes (873000)-09	12454	98,2	1 703 982 \$	881	CS Central Québec (881000)-10	4639	78,1	9 060 391 \$
180	873	CS des Chênes (873000)-10	12546	86,2	13 921 719 \$	854	CS Pierre-Neveu (854000)-10	4798	78,0	11 283 816 \$
181	881	CS Central Québec (881000)-08	4721	81,0	7 337 010 \$	889	CS New Frontiers (889000)-10	4509	77,9	8 549 456 \$
182	881	CS Central Québec (881000)-09	4698	77,8	8 969 414 \$	881	CS Central Québec (881000)-09	4698	77,8	8 969 414 \$
183	881	CS Central Québec (881000)-10	4639	78,1	9 060 391 \$	791	CS de l'Estuaire (791000)-08	5818	77,7	12 156 073 \$

Par commission scolaire et année					Par taux d'efficacité budgétaire							
No	Code	Commission scolaire - Année	Élèves ETP	Élèves ETP	Efficiéce nette	Epargne potentielle	Code	Commission scolaire - Année	Élèves ETP	Élèves ETP	Efficiéce nette	Epargne potentielle
184	882	CS Eastern Shores (882000)-08	1489	83,0	3 417 303 \$	782	CS de Rouyn-Noranda (782000)-10	5692	77,3	11 765 629 \$		
185	882	CS Eastern Shores (882000)-09	1478	81,3	3 726 556 \$	883	CS Eastern Townships (883000)-10	5872	77,0	12 601 955 \$		
186	882	CS Eastern Shores (882000)-10	1415	78,7	4 238 446 \$	792	CS du Fer (792000)-10	4851	76,9	12 019 938 \$		
187	883	CS Eastern Townships (883000)-08	6150	80,2	10 193 727 \$	871	CS de la Riveraine (871000)-10	5262	76,5	11 910 272 \$		
188	883	CS Eastern Townships (883000)-09	6030	78,5	11 165 343 \$	871	CS de la Riveraine (871000)-08	5463	76,1	11 744 101 \$		
189	883	CS Eastern Townships (883000)-10	5872	77,0	12 601 955 \$	713	CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-10	4086	76,0	10 707 075 \$		
190	884	CS Riverside (884000)-08	10205	88,8	8 013 299 \$	801	CS de la Baie-James (801000)-09	2337	75,9	6 923 618 \$		
191	884	CS Riverside (884000)-09	9980	88,3	8 523 795 \$	792	CS du Fer (792000)-09	5004	75,9	12 162 698 \$		
192	884	CS Riverside (884000)-10	9715	86,6	9 998 554 \$	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-08	756	75,4	3 094 392 \$		
193	885	CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-08	15060	87,2	13 658 539 \$	731	CS de Charlevoix (731000)-10	3167	75,2	8 366 551 \$		
194	885	CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-09	14819	86,0	15 184 443 \$	792	CS du Fer (792000)-08	4951	74,5	13 002 415 \$		
195	885	CS Sir-Wilfrid-Laurier (885000)-10	14510	85,2	16 336 059 \$	791	CS de l'Estuaire (791000)-09	5679	73,9	15 511 832 \$		
196	886	CS Western Québec (886000)-08	7573	87,9	7 010 651 \$	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-10	3189	73,8	8 771 134 \$		
197	886	CS Western Québec (886000)-09	7455	86,6	7 916 636 \$	713	CS du Fleuve-et-des-Lacs (713000)-08	4275	72,8	11 975 460 \$		
198	886	CS Western Québec (886000)-10	7282	84,5	9 205 365 \$	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-08	2146	72,4	7 075 350 \$		
199	887	CS English-Montréal (887000)-08	28241	92,7	15 360 044 \$	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-09	3301	71,9	9 346 494 \$		
200	887	CS English-Montréal (887000)-09	27637	90,5	20 346 088 \$	811	CS des Îles (811000)-08	1514	71,2	5 257 101 \$		
201	887	CS English-Montréal (887000)-10	27233	88,3	25 622 956 \$	801	CS de la Baie-James (801000)-08	2411	70,9	8 646 179 \$		
202	888	CS Lester-B.-Pearson (888000)-08	28104	92,5	14 395 116 \$	731	CS de Charlevoix (731000)-08	3323	70,8	9 482 209 \$		
203	888	CS Lester-B.-Pearson (888000)-09	27602	87,4	24 603 059 \$	791	CS de l'Estuaire (791000)-10	5372	70,4	18 633 870 \$		
204	888	CS Lester-B.-Pearson (888000)-10	27145	95,4	8 801 623 \$	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-09	2120	70,0	8 377 709 \$		
205	889	CS New Frontiers (889000)-08	4570	82,4	6 573 290 \$	781	CS du Lac-Témiscamingue (781000)-10	2031	67,4	9 010 675 \$		
206	889	CS New Frontiers (889000)-09	4569	83,5	6 272 221 \$	785	CS du Lac-Abitibi (785000)-08	3313	66,2	12 036 758 \$		
207	889	CS New Frontiers (889000)-10	4509	77,9	8 549 456 \$	793	CS de la Moyenne-Côte-Nord (793000)-09	751	45,1	7 875 502 \$		
			85,5		3 015 226 748 \$				85,5		3 015 226 748 \$	

