



# PLAN QUINQUENNAL DES INVESTISSEMENTS UNIVERSITAIRES 2021-2026

ET CADRE DE RÉFÉRENCE

POUR LA PÉRIODE

DU 1<sup>ER</sup> JUIN 2021 AU 31 MAI 2026



**Direction de la coordination des investissements  
Ministère de l'Enseignement supérieur  
1060, rue Louis-Alexandre-Taschereau  
Aile Jacques-Parizeau, 3<sup>e</sup> étage  
Québec (Québec) G1R 5E6  
Tél. : 418 644-2525**

**ISSN 1718-3278 (version PDF)**

**Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2021**

21-072-02

## **AVANT-PROPOS**

Le présent document se divise en deux sections : le Plan quinquennal des investissements universitaires 2021-2026, qui inclut les règles budgétaires composées des annexes D et E, et le cadre de référence, qui comprend les tableaux de répartition des allocations et qui est utilisé pour le calcul des enveloppes inscrites à ce plan.

## **SECTION 1**

### **PLAN QUINQUENNAL DES INVESTISSEMENTS UNIVERSITAIRES 2021-2026**

Le Plan quinquennal des investissements universitaires (PQIU) pour la période du 1<sup>er</sup> juin 2021 au 31 mai 2026 a été approuvé par le décret 1008-2021 du 7 juillet 2021.

## **SECTION 2**

### **CADRE DE RÉFÉRENCE**

Le cadre de référence présente les lignes directrices de l'élaboration du Plan quinquennal des investissements universitaires, conformément au cadre normatif adopté par le comité mixte MELS-CREPUQ en 2003\*, autorisé par le Conseil du trésor le 6 avril 2004 et révisé les 28 mars 2006, 20 mars 2007, 25 novembre 2008 et 7 juillet 2011.

Les paramètres, les formules de calcul et les données de base utilisés pour la répartition par établissement des enveloppes autorisées sont présentés dans les tableaux qui accompagnent le cadre de référence.

---

\* Le cadre normatif est constitué des deux documents suivants :

- *Cadre normatif des investissements universitaires : partie 1 : normes d'espace*, juillet 2011;
- *Cadre normatif des investissements universitaires : partie 2 : normes de coût et enveloppes annuelles*, novembre 2008.

Il peut être consulté sur le site Web du Ministère, à l'adresse suivante :  
<http://www.education.gouv.qc.ca/references/publications/resultats-de-la-recherche/detail/article/cadre-normatif-des-investissements-universitaires>.



## SECTION 1

### PLAN QUINQUENNAL DES INVESTISSEMENTS UNIVERSITAIRES 2021-2026

#### Annexe A

Plan quinquennal des investissements universitaires 2021-2026

Maintien du parc

- Maintien d'actifs

- Prise en charge du déficit de maintien d'actifs

- Remplacement

- Provision

- Étude de projet

- Ressources informationnelles

Bonification du parc

- Amélioration

- Ajout

- Étude de projet

- Ressources informationnelles

#### Annexe B

Plan quinquennal des investissements universitaires 2021-2026

Répartition des enveloppes normalisées pour le parc immobilier en ce qui concerne l'année universitaire 2021-2022

Certaines superficies liées aux projets des universités n'ayant pas été subventionnés en vertu de la *Loi sur les investissements universitaires* peuvent faire l'objet d'une inscription au PQIU, aux fins de financement pour le maintien des actifs immobiliers ainsi que pour le fonctionnement.

Les projets inscrits au PQIU 2021-2026 sont indiqués plus bas dans cette annexe.

#### Annexe C

Plan quinquennal des investissements universitaires 2021-2026

Répartition de l'enveloppe autorisée pour les ressources informationnelles en ce qui concerne l'année universitaire 2021-2022

#### Annexe D

Plan quinquennal des investissements universitaires 2021-2026

Définitions et règles d'investissement pour l'année universitaire 2021-2022

#### Annexe E

Normes d'investissement universitaires pour l'année universitaire 2021-2022 :

E-001 – Réaménagement

E-002 – Rénovation

E-003 – Préservation des bâtiments âgés

E-005 – Prise en charge du déficit de maintien des actifs

E-006 – Projets en ressources informationnelles

E-007 – Enveloppe destinée à l'amélioration de la performance énergétique et à la réduction des émissions de gaz à effet de serre des bâtiments du secteur de l'enseignement supérieur

E-008 – Infrastructures civiles

E-009 – Allocations spécifiques – Entente Canada-Québec relative à l'enseignement dans la langue de la minorité et à l'enseignement des langues secondes

E-010 – Travaux de rénovation des espaces patrimoniaux

E-011 – Sécurité de l'information

E-013 – Infrastructures liées à la Stratégie d'intervention pour prévenir et contrer les violences à caractère sexuel en enseignement supérieur

E-014 – Remplacement d'infrastructures

E-015 – Financement spécifique dans le cadre du Plan d'action numérique en éducation et en enseignement supérieur pour innover en matière d'environnement numérique d'apprentissage

E-016 – Transformation numérique

E-017 – Ajout normalisé du parc mobilier pour tenir compte de l'évolution des effectifs étudiants et du personnel

**PLAN QUINQUENNAL DES INVESTISSEMENTS UNIVERSITAIRES 2021-2026**  
(en milliers de dollars)

| ENVELOPPES                                                                                                                                                 | ANNONCES ANTÉRIEURES A<br>2021-2022 <sup>(1)</sup> | ANNONCES 2021-2022 <sup>(2)</sup> | INVESTISSEMENTS 2021-2026 <sup>(3)</sup> |                  |                  |                  |                  |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
|                                                                                                                                                            |                                                    |                                   | 2021-2022                                | 2022-2023        | 2023-2024        | 2024-2025        | 2025-2026        | PLAN<br>2021-2026  |
| <b>1. MAINTIEN DU PARC</b>                                                                                                                                 |                                                    |                                   |                                          |                  |                  |                  |                  |                    |
| <b>1.1. MAINTIEN D'ACTIFS <sup>(4)</sup></b>                                                                                                               | N/A                                                | 216 166,0                         | 204 646,4                                | 236 669,8        | 240 671,7        | 215 686,6        | 216 912,3        | 1 114 586,8        |
| <b>Nouvelles initiatives</b>                                                                                                                               |                                                    |                                   |                                          |                  |                  |                  |                  |                    |
| <b>Continuités</b>                                                                                                                                         |                                                    |                                   |                                          |                  |                  |                  |                  |                    |
| 1.1.1. Université de Montréal - Réaffectation des espaces libérés sur le site de la Montagne                                                               | 60 700,0                                           | 15 600,0                          | 20 000,0                                 | 21 785,3         | -                | -                | -                | 41 785,3           |
| 1.1.2. Université Bishop's - Rénovation Divinity House                                                                                                     | 5 900,0                                            | N/A                               | 3 843,0                                  | -                | -                | -                | -                | 3 843,0            |
| 1.1.3. Institut national de la recherche scientifique - Système de ventilation par dépression - ÉTÉ                                                        | 1 500,0                                            | N/A                               | 500,0                                    | 500,0            | 500,00           | -                | -                | 1 500,0            |
| 1.1.4. Université du Québec à Montréal - Pavillon Judith-Jasmin - Mise à niveau des systèmes électromécaniques et efficacité énergétique                   | 4 100,0                                            | N/A                               | 1 400,0                                  | -                | -                | -                | -                | 1 400,0            |
| 1.1.5. Rehaussement de l'enveloppe de renouvellement du parc mobilier pour l'ajout d'effectifs étudiants et du personnel (enseignement)                    | 7 500,0                                            | N/A                               | 2 750,0                                  | -                | -                | -                | -                | 2 750,0            |
| 1.1.6. Nouvelle enveloppe renouvellement du parc mobilier pour l'ajout d'effectifs étudiants et du personnel (recherche)                                   | 5 000,0                                            | N/A                               | 2 500,0                                  | -                | -                | -                | -                | 2 500,0            |
| 1.1.7. École de technologie supérieure - Travaux préliminaires au Complexe Dow                                                                             | 10 000,0                                           | N/A                               | 5 000,0                                  | -                | -                | -                | -                | 5 000,0            |
| 1.1.8. Université du Québec à Chicoutimi - Conversion de la source d'alimentation en énergie du campus                                                     | 2 000,0                                            | N/A                               | 1 000,0                                  | 500,00           | -                | -                | -                | 1 500,0            |
| 1.1.9. Université de Montréal - Rehaussement de la capacité des infrastructures électriques du Site de la montagne                                         | 5 000,0                                            | N/A                               | 937,9                                    | -                | -                | -                | -                | 937,9              |
| 1.1.10. Université McGill - Projets d'accessibilité universelle                                                                                            | 4 000,0                                            | N/A                               | 1 500,0                                  | 500,00           | -                | -                | -                | 2 000,0            |
| 1.1.11. École Polytechnique de Montréal - Réaménagement et rénovation du secteur des salles de cours au pavillon principal (phase 2)                       | 3 000,0                                            | N/A                               | 700,0                                    | 700,00           | 700,00           | -                | -                | 2 100,0            |
| 1.1.12. Université McGill - Restauration de l'enveloppe du pavillon de la bibliothèque McDonald-Stewart                                                    | N/A                                                | N/A                               | 2 076,7                                  | 1 359,2          | 28,4             | -                | -                | 3 464,4            |
| 1.1.13. Université du Québec à Montréal - Rehaussement de la capacité des infrastructures électromécaniques au pavillon Judith-Jasmin                      | 7 000,0                                            | N/A                               | 3 966,50                                 | -                | -                | -                | -                | 3 966,5            |
| 1.1.14. Université de Montréal - Provision pour le site de la Montagne (somme non affectée)                                                                | N/A                                                | N/A                               | 0,0                                      | 4 424,0          | 6 372,4          | 4 519,77         | 5 683,77         | 21 000,0           |
| <b>SOUS-TOTAL 1.1 - MAINTIEN DU PARC - MAINTIEN D'ACTIFS</b>                                                                                               | <b>115 700,0</b>                                   | <b>231 766,0</b>                  | <b>250 820,5</b>                         | <b>266 438,4</b> | <b>248 272,5</b> | <b>220 206,4</b> | <b>222 596,1</b> | <b>1 208 333,9</b> |
| <b>1.2. PRISE EN CHARGE DU DÉFICIT DE MAINTIEN D'ACTIFS</b>                                                                                                |                                                    |                                   |                                          |                  |                  |                  |                  |                    |
| <b>1.2.1. ALLOCATIONS NORMALISÉES <sup>(5)</sup></b>                                                                                                       | N/A                                                | 210 200,0                         | 129 271,7                                | 142 250,6        | 125 787,2        | 95 552,9         | 96 792,9         | 589 655,2          |
| <b>Continuités</b>                                                                                                                                         |                                                    |                                   |                                          |                  |                  |                  |                  |                    |
| 1.2.2. Université McGill - Restauration de l'enveloppe du pavillon de la bibliothèque McDonald-Stewart                                                     | 26 200,0                                           | N/A                               | 7 493,5                                  | 4 904,6          | 102,7            | -                | -                | 12 500,7           |
| 1.2.3. Université du Québec à Montréal - Restauration du Clocher de l'Église-de-Saint-Jacques du pavillon Judith-Jasmin                                    | 13 900,0                                           | N/A                               | 1 300,0                                  | -                | -                | -                | -                | 1 300,0            |
| <b>SOUS-TOTAL 1.2 - MAINTIEN DU PARC - PRISE EN CHARGE DU DÉFICIT DE MAINTIEN D'ACTIFS</b>                                                                 | <b>40 100,0</b>                                    | <b>210 200,0</b>                  | <b>138 065,2</b>                         | <b>147 155,1</b> | <b>125 889,8</b> | <b>95 552,9</b>  | <b>96 792,9</b>  | <b>603 455,9</b>   |
| <b>1.3. REMPLACEMENT</b>                                                                                                                                   |                                                    |                                   |                                          |                  |                  |                  |                  |                    |
| <b>Continuité</b>                                                                                                                                          |                                                    |                                   |                                          |                  |                  |                  |                  |                    |
| 1.3.1. Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies (FRQNT)                                                                                       | N/A                                                | 2 170,0                           | 2 611,2                                  | 2 579,3          | 2 256,2          | 2 278,7          | 2 598,3          | 12 323,7           |
| 1.3.2. Rehaussement de l'enveloppe de renouvellement du parc mobilier pour répondre à la croissance des effectifs étudiants et du personnel (enseignement) | 14 500,0                                           | N/A                               | 4 342,1                                  | -                | -                | -                | -                | 4 342,1            |
| 1.3.3. Mobilier, appareillage, outillage et équipements des technologies de l'information et des communications                                            | N/A                                                | N/A                               | -                                        | 3 000,00         | 3 000,00         | 3 600,00         | 1 400,00         | 11 000,0           |
| <b>SOUS-TOTAL 1.3 - MAINTIEN DU PARC - REMPLACEMENT</b>                                                                                                    | <b>14 500,0</b>                                    | <b>2 170,0</b>                    | <b>6 953,3</b>                           | <b>5 579,3</b>   | <b>5 256,2</b>   | <b>5 878,7</b>   | <b>3 998,3</b>   | <b>27 665,8</b>    |
| <b>1.4. PROVISION</b>                                                                                                                                      |                                                    |                                   |                                          |                  |                  |                  |                  |                    |
| <b>Continuité</b>                                                                                                                                          |                                                    |                                   |                                          |                  |                  |                  |                  |                    |
| 1.4.1. Université McGill - Mise à l'étude du projet de réfection du pavillon Strathcona                                                                    | 100,0                                              | N/A                               | 100,00                                   | -                | -                | -                | -                | 100,0              |
| <b>SOUS-TOTAL 1.4 - MAINTIEN DU PARC - PROVISION</b>                                                                                                       | <b>100,0</b>                                       | <b>-</b>                          | <b>100,0</b>                             | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>100,0</b>       |
| <b>1.5. ÉTUDE DE PROJET</b>                                                                                                                                |                                                    |                                   |                                          |                  |                  |                  |                  |                    |
| <b>SOUS-TOTAL 1.5 - MAINTIEN DU PARC - ÉTUDE DE PROJET</b>                                                                                                 | <b>-</b>                                           | <b>-</b>                          | <b>-</b>                                 | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>0,0</b>         |
| <b>1.6. RESSOURCES INFORMATIONNELLES (RI)</b>                                                                                                              |                                                    |                                   |                                          |                  |                  |                  |                  |                    |
| 1.6.1. Ressources informationnelles - Projets en ressources informationnelles                                                                              | N/A                                                | 14 212,1                          | 14 212,1                                 | 14 083,9         | 14 083,9         | 14 083,9         | 14 083,9         | 70 547,7           |

**PLAN QUINQUENNAL DES INVESTISSEMENTS UNIVERSITAIRES 2021-2026**  
(en milliers de dollars)

| ENVELOPPES                                                                                                                                                                         | ANNONCES ANTÉRIEURES A<br>2021-2022 <sup>(1)</sup> | ANNONCES 2021-2022 <sup>(2)</sup> | INVESTISSEMENTS 2021-2026 <sup>(3)</sup> |           |           |           |           |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                    |                                                    |                                   | 2021-2022                                | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 | 2025-2026 | PLAN<br>2021-2026 |
| <b>SOUS-TOTAL 1.6 - MAINTIEN DU PARC - RI</b>                                                                                                                                      | -                                                  | 14 212,1                          | 14 212,1                                 | 14 083,9  | 14 083,9  | 14 083,9  | 14 083,9  | 70 547,7          |
| <b>Total - MAINTIEN DU PARC - EXCLUANT RI</b>                                                                                                                                      | 170 400,0                                          | 444 136,0                         | 395 939,0                                | 419 172,8 | 379 418,6 | 321 637,9 | 323 387,3 | 1 839 555,6       |
| <b>Total - MAINTIEN DU PARC - RI</b>                                                                                                                                               | -                                                  | 14 212,1                          | 14 212,1                                 | 14 083,9  | 14 083,9  | 14 083,9  | 14 083,9  | 70 547,7          |
| <b>Total 1 - MAINTIEN DU PARC - INCLUANT RI</b>                                                                                                                                    | 170 400,0                                          | 458 348,1                         | 410 151,1                                | 433 256,7 | 393 502,5 | 335 721,8 | 337 471,2 | 1 910 103,3       |
| <b>2. BONIFICATION DU PARC</b>                                                                                                                                                     |                                                    |                                   |                                          |           |           |           |           |                   |
| <b>2.1. AMÉLIORATION</b>                                                                                                                                                           |                                                    |                                   |                                          |           |           |           |           |                   |
| <b>Nouvelles initiatives</b>                                                                                                                                                       |                                                    |                                   |                                          |           |           |           |           |                   |
| <b>Continuités</b>                                                                                                                                                                 |                                                    |                                   |                                          |           |           |           |           |                   |
| <b>2.1.1.</b> Université McGill sur une partie du site de l'ancien hôpital Royal Victoria                                                                                          | 4 000,0                                            | 56 600,0                          | 36 600,0                                 | 20 000,0  | 0,0       | 0,0       | 0,0       | 56 600,0          |
| <b>SOUS-TOTAL 2.1 - BONIFICATION DU PARC - AMÉLIORATION</b>                                                                                                                        | 4 000,0                                            | 56 600,0                          | 36 600,0                                 | 20 000,0  | -         | -         | -         | 56 600,0          |
| <b>2.2. AJOUT</b>                                                                                                                                                                  |                                                    |                                   |                                          |           |           |           |           |                   |
| <b>Nouvelles initiatives</b>                                                                                                                                                       |                                                    |                                   |                                          |           |           |           |           |                   |
| <b>2.2.1.</b> Augmentation des cohortes dans les facultés de médecine                                                                                                              | N/A                                                | N/A                               | 0,0                                      | 3 703,7   | 4 321,0   | 4 765,4   | 2 209,9   | 15 000,0          |
| <b>2.2.2.</b> Université Laval, campus de médecine à Lévis et Rimouski                                                                                                             | N/A                                                | 1 000,0                           | 500,0                                    | 500,0     |           |           |           | 1 000,0           |
| <b>Continuités</b>                                                                                                                                                                 |                                                    |                                   |                                          |           |           |           |           |                   |
| <b>2.2.3.</b> Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue - Agrandissement au Campus de Rouyn-Noranda                                                                            | 12 000,0                                           | N/A                               | 10 000,0                                 | 2 000,0   | 0,0       | -         | -         | 12 000,0          |
| <b>2.2.4.</b> Universités - Infrastructures technologiques liées à la Stratégie d'intervention pour prévenir et contrer les violences à caractère sexuel en enseignement supérieur | 10 000,0                                           | N/A                               | 3 985,4                                  | 3 985,4   | -         | -         | -         | 7 970,8           |
| <b>2.2.5.</b> Université du Québec à Trois-Rivières-CNIMI - Centre national intégré du manufacturier intelligent                                                                   | 14 453,0                                           | N/A                               | 6 226,5                                  | -         | -         | -         | -         | 6 226,5           |
| <b>2.2.6.</b> Université de Sherbrooke - Construction d'un carrefour du savoir au Campus de la santé                                                                               | 8 980,0                                            | N/A                               | 50,0                                     | 8 631,5   | -         | -         | -         | 8 681,5           |
| <b>2.2.7.</b> Télé-Université - Ajout d'espaces et réaménagement majeur à Montréal                                                                                                 | 2 400,0                                            | N/A                               | -                                        | -         | -         | -         | 2 400,00  | 2 400,0           |
| <b>2.2.8.</b> Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue - Développement du centre de Mont-Laurier                                                                              | 9 500,0                                            | N/A                               | 4 275,00                                 | 4 275,0   | -         | -         | -         | 8 550,0           |
| <b>2.2.9.</b> Université du Québec à Montréal - Aménagement de l'École des sciences de gestion                                                                                     | 36 000,0                                           | N/A                               | 23 200,0                                 | 0,0       | -         | -         | -         | 23 200,0          |
| <b>2.2.10.</b> École de technologie supérieure - Construction d'un pavillon sur le site de Techtown                                                                                | 42 500,0                                           | N/A                               | 21 250,0                                 | 0,0       | -         | -         | -         | 21 250,0          |
| <b>2.2.11.</b> Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue - Clinique interdisciplinaire d'enseignement et de recherche en soin de santé et services psychosociaux               | 4 800,0                                            | N/A                               | 2 160,00                                 | -         | -         | -         | -         | 2 160,0           |
| <b>2.2.12.</b> HEC Montréal - Nouveau pavillon                                                                                                                                     | 93 800,0                                           | N/A                               | 27 122,1                                 | 12 860,0  | -         | -         | -         | 39 982,1          |
| <b>2.2.13.</b> Université McGill - Pavillon Wilson                                                                                                                                 | 35 000,0                                           | N/A                               | 3 166,7                                  | 3 166,7   | 4 166,7   | 1 706,7   | 738,1     | 12 944,9          |
| <b>2.2.14.</b> Université du Québec à Montréal - École des médias                                                                                                                  | 9 000,0                                            | N/A                               | -                                        | 100,00    | -         | -         | -         | 100,0             |
| <b>2.2.15.</b> Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue - Espaces cliniques soins infirmiers <sup>(6)</sup>                                                                   | 2 500,0                                            | N/A                               | 1 125,0                                  | -         | -         | -         | -         | 1 125,0           |
| <b>SOUS-TOTAL 2.2 - BONIFICATION DE L'OFFRE DU PARC - AJOUT</b>                                                                                                                    | 280 933,0                                          | 1 000,0                           | 103 060,7                                | 39 222,3  | 8 487,7   | 6 472,1   | 5 348,0   | 162 590,8         |
| <b>2.3. PROVISION EN BONIFICATION</b>                                                                                                                                              |                                                    |                                   |                                          |           |           |           |           |                   |
| <b>2.3.1.</b> Universités - Réserve pour projets urgents et particuliers (somme non affectée)                                                                                      | N/A                                                | N/A                               | -                                        | 2 663,3   | 2 679,0   | 2 954,57  | 1 370,12  | 9 667,0           |
| <b>SOUS-TOTAL 2.3 - BONIFICATION DU PARC - PROVISION EN BONIFICATION</b>                                                                                                           | -                                                  | -                                 | -                                        | 2 663,30  | 2 679,01  | 2 954,57  | 1 370,12  | 9 667,00          |
| <b>2.4. RESSOURCES INFORMATIONNELLES (RI)</b>                                                                                                                                      |                                                    |                                   |                                          |           |           |           |           |                   |
| <b>Nouvelles initiatives</b>                                                                                                                                                       |                                                    |                                   |                                          |           |           |           |           |                   |
| Projets en ressources informationnelles (somme non affectée)                                                                                                                       | N/A                                                | N/A                               | -                                        | -         | -         | -         | 7 522,3   | 7 522,3           |
| <b>Continuités</b>                                                                                                                                                                 |                                                    |                                   |                                          |           |           |           |           |                   |
| <b>2.4.1.</b> Plan d'action numérique - Université du Québec - Projet IFR                                                                                                          | 1 781,2                                            | N/A                               | 102,8                                    | 200,0     | 264,2     | -         | -         | 567,0             |
| <b>2.4.2.</b> Plan d'action numérique - Projets reliés à la sécurité de l'information                                                                                              | 4 857,6                                            | 2 400,0                           | 2 400,0                                  | 2 143,1   | -         | -         | -         | 4 543,1           |
| <b>2.4.3.</b> Plan d'action numérique - Université du Québec (siège social) - Projets SAFIRH                                                                                       | 4 100,0                                            | N/A                               | 200,0                                    | 615,0     | -         | -         | -         | 815,0             |
| <b>2.4.4.</b> Plan d'action numérique dans les universités - Université de Montréal - Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises                 | 10 400,6                                           | N/A                               | 1 906,1                                  | 1 906,10  | -         | -         | -         | 3 812,2           |



**PLAN QUINQUENNAL DES INVESTISSEMENTS UNIVERSITAIRES 2021-2026**  
(en milliers de dollars)

| ENVELOPPES                                                                                                      | ANNONCES ANTÉRIEURES A<br>2021-2022 <sup>(1)</sup> | ANNONCES 2021-2022 <sup>(2)</sup> | INVESTISSEMENTS 2021-2026 <sup>(3)</sup> |                  |                  |                  |                  |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
|                                                                                                                 |                                                    |                                   | 2021-2022                                | 2022-2023        | 2023-2024        | 2024-2025        | 2025-2026        | PLAN<br>2021-2026  |
| <b>2.4.5.</b> Plan d'action numérique dans les universités - Environnement numérique d'apprentissage (E-Campus) | 30 000,0                                           | N/A                               | 5 500,0                                  | 10 500,0         | 6 000,0          | 6 500,0          | -                | 28 500,0           |
| <b>2.4.6.</b> Université Laval - Projet de modernisation du réseau des télécommunications (Resul 5)             | 11 000,0                                           | N/A                               | 1 251,1                                  | 1 251,1          | 251,0            | 1 000,0          | -                | 3 753,3            |
| <b>2.4.7.</b> Enveloppe pour la transformation numérique                                                        | 46 872,0                                           | 12 798,7                          | 13 427,8                                 | 8 572,4          | 8 473,2          | 7 143,40         | 7 712,30         | 45 329,1           |
| <b>SOUS-TOTAL 2.4 - BONIFICATION DU PARC - RI</b>                                                               | <b>109 011,4</b>                                   | <b>15 198,7</b>                   | <b>24 787,9</b>                          | <b>25 187,7</b>  | <b>14 988,4</b>  | <b>14 643,4</b>  | <b>15 234,60</b> | <b>94 842,0</b>    |
|                                                                                                                 |                                                    |                                   |                                          |                  |                  |                  |                  |                    |
| <b>Total - BONIFICATION DU PARC - EXCLUANT RI</b>                                                               | <b>284 933,0</b>                                   | <b>57 600,0</b>                   | <b>139 660,7</b>                         | <b>61 885,6</b>  | <b>11 166,7</b>  | <b>9 426,7</b>   | <b>6 718,1</b>   | <b>228 857,8</b>   |
| <b>Total - BONIFICATION DU PARC - RI</b>                                                                        | <b>109 011,4</b>                                   | <b>15 198,7</b>                   | <b>24 787,9</b>                          | <b>25 187,7</b>  | <b>14 988,4</b>  | <b>14 643,4</b>  | <b>15 234,6</b>  | <b>94 842,0</b>    |
| <b>Total 2 - BONIFICATION DU PARC - INCLUANT RI</b>                                                             | <b>393 944,4</b>                                   | <b>72 798,7</b>                   | <b>164 448,6</b>                         | <b>87 073,3</b>  | <b>26 155,1</b>  | <b>24 070,1</b>  | <b>21 952,7</b>  | <b>323 699,8</b>   |
| <b>GRAND TOTAL PQIU 2021-2026 - EXCLUANT RI</b>                                                                 | <b>455 333,0</b>                                   | <b>501 736,0</b>                  | <b>535 599,7</b>                         | <b>481 058,4</b> | <b>390 585,3</b> | <b>331 064,6</b> | <b>330 105,4</b> | <b>2 068 413,4</b> |
| <b>GRAND TOTAL PQIU 2021-2026 - RI</b>                                                                          | <b>109 011,4</b>                                   | <b>29 410,8</b>                   | <b>39 000,0</b>                          | <b>39 271,6</b>  | <b>29 072,3</b>  | <b>28 727,3</b>  | <b>29 318,5</b>  | <b>165 389,7</b>   |
| <b>GRAND TOTAL PQIU 2021-2026 - INCLUANT RI (1+2)</b>                                                           | <b>564 344,4</b>                                   | <b>531 146,8</b>                  | <b>574 599,7</b>                         | <b>520 330,0</b> | <b>419 657,6</b> | <b>359 791,9</b> | <b>359 423,9</b> | <b>2 233 803,1</b> |
| <b>Investissements non inclus au PQIU 2021-2026 <sup>(7)</sup></b>                                              | <b>N/A</b>                                         | <b>113 200,0</b>                  | <b>144 774,5</b>                         | <b>120 737,1</b> | <b>121 302,1</b> | <b>118 946,6</b> | <b>120 426,5</b> | <b>626 186,8</b>   |
| <b>TOTAL DU PREMIER QUINQUENNAT DU PQI 2021-2026</b>                                                            | <b>N/A</b>                                         | <b>644 346,8</b>                  | <b>719 374,2</b>                         | <b>641 067,1</b> | <b>540 959,7</b> | <b>478 738,5</b> | <b>479 850,4</b> | <b>2 859 989,9</b> |

<sup>(1)</sup> Cette colonne présente les données concernant les projets en continuité approuvés dans le cadre d'un PQIU antérieur.

<sup>(2)</sup> Subventions aux fins d'investissements approuvés en vertu de l'article 4 de la Loi sur les investissements universitaires. Elles n'incluent pas les subventions en crédit direct, les projets qui ont débuté avant l'autorisation du ministre, les projets approuvés dans le cadre d'un autre PQIU et la provision pour pourvoir, avec l'approbation du Conseil du trésor, à l'ajout de nouvelles initiatives en matière d'infrastructures.

<sup>(3)</sup> Investissements prévus résultant des annonces antérieures et futures à 2021-2022. Ils n'incluent pas les subventions en crédit direct, les projets qui ont débuté avant l'autorisation du ministre et la provision pour pourvoir, avec l'approbation du Conseil du trésor, à l'ajout de nouvelles initiatives en matière d'infrastructures.

<sup>(4)</sup> La ventilation par université des annonces en maintien d'actifs de l'année 2021-2022, soit 213 166,0 milliers de dollars, est présentée à l'annexe B. Une enveloppe de 3 000 milliers de dollars est également prévue pour des projets d'efficacité énergétique.

<sup>(5)</sup> La ventilation par université des annonces pour la prise en charge du déficit de maintien d'actifs pour l'année 2021-2022, soit 210 200 milliers de dollars, est présentée à l'annexe B.

<sup>(6)</sup> Le montant de l'annonce antérieure à 2020-2021 consiste en la fusion de la somme de 1 000 milliers de dollars prévue pour ce projet et de la somme de 1 500 milliers de dollars pour le projet d'ajout d'espaces à Val-d'Or qui ont été tous deux inscrits au Plan quinquennal d'investissements universitaires 2013-2018.

<sup>(7)</sup> Les investissements qui ne sont pas autorisés par le décret approuvant le PQIU ou qui sont transférés au fonctionnement, soit :

Enveloppe de parc mobilier universitaire et de soutien aux bibliothèques et à l'accès aux équipements informatiques (566 000,0 milliers de dollars);  
Laboratoire de simulation clinique de l'Université de Sherbrooke (50,5 milliers de dollars);  
Etude sur la construction du pavillon pour le départements des sciences des données de l'Université de Montréal (1 541,7 milliers de dollars);  
Construction d'un pavillon sur le site de Techtown de l'École de technologie supérieure (portion autofinancée) (3 000,0 milliers de dollars);  
Etude - Construction d'un nouveau pavillon au site du Complexe Dow - École de technologie supérieure (750,0 milliers de dollars);  
Etude - Réaménagement du campus de Gatineau - Université du Québec en Outaouais (500,0 milliers de dollars);  
Construction d'atriums au campus de Québec de l'Université TÉLUQ (390,0 milliers de dollars);  
Université de Montréal - Réaffectation des espaces libérés sur le site de la montagne - Subvention de fonctionnement (26 700,0 milliers de dollars);  
Etude - Aménagement de l'Université McGill sur une partie du site de l'Hôpital Royal Victoria (14 254,6 milliers de dollars)  
Relocalisation des services de l'Institut neurologique de Montréal et de l'Hôpital neurologique de Montréal offerts sur le site de l'ancien Hôpital Royal Victoria (13 000,0 milliers de dollars).

**Plan quinquennal des investissements universitaires 2021-2026**  
**Répartition des enveloppes normalisées**  
**Maintien d'actifs - parc immobilier**  
**pour l'année 2021-2022**  
**(en milliers de dollars)**

| Établissements                                 | Réaménagement <sup>(*)</sup> <sup>(**)</sup> | Rénovation <sup>(**)</sup> <sup>(***)</sup> | Préservation des bâtiments âgés <sup>(**)</sup> <sup>(***)</sup> | Maintien des bâtiments patrimoniaux <sup>(**)</sup> | Prise en charge du déficit de maintien des actifs <sup>(**)</sup> <sup>(***)</sup> | Total des enveloppes pour le maintien des actifs<br>(F)=(A)+(B)+(C)+(D)+(E) |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                                                | (A)                                          | (B)                                         | (C)                                                              | (D)                                                 | (E)                                                                                |                                                                             |
| Université Bishop's                            | 512                                          | 1 215                                       | 312                                                              | 159                                                 | 496                                                                                | 2 694                                                                       |
| Université Concordia                           | 3 878                                        | 13 333                                      | 3 933                                                            | 526                                                 | 22 823                                                                             | 44 493                                                                      |
| Université Laval                               | 4 945                                        | 24 723                                      | 6 587                                                            | 0                                                   | 37 318                                                                             | 73 573                                                                      |
| Université McGill                              | 5 329                                        | 24 197                                      | 6 675                                                            | 1 799                                               | 91 196                                                                             | 129 196                                                                     |
| Université de Montréal                         | 5 768                                        | 21 742                                      | 6 878                                                            | 1 171                                               | 42 553                                                                             | 78 112                                                                      |
| École des hautes études commerciales           | 765                                          | 2 412                                       | 513                                                              | 4                                                   | 0                                                                                  | 3 694                                                                       |
| École Polytechnique de Montréal                | 1 085                                        | 3 529                                       | 1 146                                                            | 193                                                 | 338                                                                                | 6 291                                                                       |
| Université de Sherbrooke                       | 2 708                                        | 11 713                                      | 3 248                                                            | 0                                                   | 2 570                                                                              | 20 239                                                                      |
| <b>Total partiel sans l'UQ</b>                 | <b>24 990</b>                                | <b>102 864</b>                              | <b>29 292</b>                                                    | <b>3 852</b>                                        | <b>197 294</b>                                                                     | <b>358 292</b>                                                              |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  | 301                                          | 1 274                                       | 109                                                              | 0                                                   | 0                                                                                  | 1 684                                                                       |
| Université du Québec à Chicoutimi              | 821                                          | 3 408                                       | 856                                                              | 20                                                  | 0                                                                                  | 5 105                                                                       |
| Université du Québec à Montréal                | 3 261                                        | 11 325                                      | 2 800                                                            | 294                                                 | 9 710                                                                              | 27 390                                                                      |
| Université du Québec en Outaouais              | 601                                          | 1 817                                       | 608                                                              | 0                                                   | 0                                                                                  | 3 026                                                                       |
| Université du Québec à Rimouski                | 571                                          | 2 320                                       | 658                                                              | 0                                                   | 1 022                                                                              | 4 571                                                                       |
| Université du Québec à Trois-Rivières          | 1 178                                        | 4 553                                       | 1 238                                                            | 0                                                   | 1 167                                                                              | 8 136                                                                       |
| Institut national de la recherche scientifique | 557                                          | 3 212                                       | 848                                                              | 0                                                   | 1 007                                                                              | 5 624                                                                       |
| École nationale d'administration publique      | 107                                          | 352                                         | 0                                                                | 0                                                   | 0                                                                                  | 459                                                                         |
| École de technologie supérieure                | 1 176                                        | 4 719                                       | 1 075                                                            | 0                                                   | 0                                                                                  | 6 970                                                                       |
| Télé-université                                | 75                                           | 235                                         | 0                                                                | 0                                                   | 0                                                                                  | 310                                                                         |
| Université du Québec (siège social)            | 233                                          | 1 239                                       | 327                                                              | 0                                                   | 0                                                                                  | 1 799                                                                       |
| <b>Total partiel de l'UQ</b>                   | <b>8 881</b>                                 | <b>34 454</b>                               | <b>8 519</b>                                                     | <b>314</b>                                          | <b>12 906</b>                                                                      | <b>65 074</b>                                                               |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>33 871</b>                                | <b>137 318</b>                              | <b>37 811</b>                                                    | <b>4 166</b>                                        | <b>210 200</b>                                                                     | <b>423 366</b>                                                              |

Est inclus dans cette enveloppe un montant de 6 M\$ pour le réaménagement des espaces liés à la recherche.

La répartition est établie sur la base des paramètres du cadre normatif, approuvé le 6 avril 2004 et révisé le 28 mars 2006, le 25 novembre 2008 et le 7 juillet 2011.

La répartition de l'enveloppe est établie en considérant la valeur de remplacement et l'âge ajusté de tous les espaces (enseignement et recherche).

La répartition de l'enveloppe est établie sur la base du déficit de maintien des actifs figurant au Plan annuel de gestion des investissements publics en infrastructures 2021-2022.

**Projets non subventionnés en vertu de la Loi sur les investissements universitaires (ces espaces seront reconnus pour le calcul des subventions)**

Université de Sherbrooke - Campus de Longueuil (L01) : Les superficies additionnelles reconnues sont de 20 921 mètres carrés.

Université de Sherbrooke - Studio de création (Faculté de Génie) (C04-01) : Les superficies reconnues pour ces espaces sont de 3111 mètres carrés.

Université de Montréal - Pavillon 1650 avenue des vétérinaires (704-01) : Les superficies reconnues pour ces espaces sont de 383 mètres carrés.

Université de Montréal - Pavillon 1650 avenue des vétérinaires (704-02) : Les superficies reconnues pour ces espaces sont de 296 mètres carrés.

Université de Montréal - Complexe des sciences (690-01) : Les superficies reconnues pour ces espaces sont de 1 433 mètres carrés.

Université de Montréal - Rampe mobile (518-00) : Les superficies reconnues pour ces espaces sont de 450 mètres carrés.

Université du Québec à Chicoutimi - Pavillon Parc technologique (211-01) : Les superficies reconnues pour ces espaces sont de 3 003 mètres carrés.

# Plan quinquennal des investissements universitaires 2021-2026

## Répartition des enveloppes normalisées

### Ressources informationnelles

pour l'année 2021-2022

(en milliers de dollars)

| Établissements                                 | Développement<br>informatique | Développement<br>informatique  | La sécurité de<br>l'information |
|------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
|                                                | Enveloppe fixe<br>(A)         | Enveloppe additionnelle<br>(B) | Enveloppe fixe<br>(C)           |
| Université Bishop's                            | 73                            | 0                              | 67                              |
| Université Concordia                           | 1 068                         | 0                              | 230                             |
| Université Laval                               | 1 918                         | 0                              | 251                             |
| Université McGill                              | 1 926                         | 0                              | 244                             |
| Université de Montréal                         | 2 279                         | 0                              | 282                             |
| École des hautes études commerciales           | 537                           | 0                              | 106                             |
| École Polytechnique de Montréal                | 887                           | 0                              | 93                              |
| Université de Sherbrooke                       | 576                           | 0                              | 174                             |
| <hr/> Total partiel sans l'UQ                  | 9 264                         | 0                              | 1 447                           |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  | 131                           | 0                              | 64                              |
| Université du Québec à Chicoutimi              | 414                           | 0                              | 81                              |
| Université du Québec à Montréal                | 2 077                         | 0                              | 207                             |
| Université du Québec en Outaouais              | 294                           | 0                              | 81                              |
| Université du Québec à Rimouski                | 319                           | 0                              | 75                              |
| Université du Québec à Trois-Rivières          | 631                           | 0                              | 111                             |
| Institut national de la recherche scientifique | 405                           | 0                              | 54                              |
| École nationale d'administration publique      | 124                           | 0                              | 55                              |
| École de technologie supérieure                | 212                           | 0                              | 100                             |
| Télé-université                                | 195                           | 0                              | 73                              |
| Université du Québec (siège social)            | 146                           | 0                              | 52                              |
| <hr/> Total partiel de l'UQ                    | 4948                          | 0                              | 953                             |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>14 212</b>                 | <b>0</b>                       | <b>2 400</b>                    |

**PLAN QUINQUENNAL DES INVESTISSEMENTS UNIVERSITAIRES 2021-2026****DÉFINITIONS**Autorisation d'un projet

Autorisation écrite de la ministre de l'Enseignement supérieur, accordée à la suite d'une demande soumise au moyen d'une lettre officielle d'un établissement et visant à permettre le démarrage d'un projet de construction (ou de rénovation) d'un bâtiment. Cette autorisation est requise avant la publication de tout appel d'offres public et, dans le cas d'un projet majeur au sens de la Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique, avant la préparation d'un dossier d'opportunité. L'autorisation n'engage aucunement la ministre pour le financement ultérieur d'une partie ou de l'ensemble des superficies liées à ce projet au titre du maintien des actifs immobiliers et de la subvention de fonctionnement associée aux terrains et aux bâtiments.

Déficit d'espaces

Évaluation d'un manque d'espaces disponibles au regard du calcul des espaces normalisés, à l'exclusion de ceux qui servent à des activités sportives. Les espaces disponibles nets considérés sont l'ensemble des espaces occupés par un établissement, qu'ils soient pris en compte ou non par le Ministère pour le financement du maintien des actifs immobiliers.

Espaces non subventionnés

Espaces qui n'ont pas bénéficié de subventions pour leur construction ou leur acquisition dans le cadre d'un plan quinquennal des investissements universitaires.

Projets en continuité

Projets qui sont soumis à une approbation au titre des nouvelles initiatives dans le cadre d'un plan quinquennal des investissements universitaires antérieur.

Projets en nouvelles initiatives

Projets qui, pour la première fois, sont soumis à une approbation dans le cadre d'un plan quinquennal des investissements universitaires (PQIU).

Superficies autorisées d'un projet approuvé dans un plan quinquennal des investissements universitaires

Dans le cas d'un projet subventionné au titre des nouvelles initiatives, les superficies autorisées correspondent aux superficies brutes inscrites à la convention d'aide financière signée par la ministre et le représentant de l'établissement. Dans le cas d'un

projet non subventionné au titre des nouvelles initiatives, l'établissement doit soumettre une demande par lettre officielle pour faire reconnaître ces superficies aux fins de financement du maintien des actifs immobiliers. La déclaration annuelle des locaux dans le Système d'information sur les locaux des universités ne constitue pas, pour la ministre, une demande de reconnaissance de superficies aux fins de financement du maintien des actifs immobiliers.

#### Superficies exclues automatiquement du financement

Les espaces suivants ne peuvent pas être reconnus aux fins de financement du maintien des actifs immobiliers et de subvention de fonctionnement : les espaces loués à titre commercial, les résidences, les stationnements, les arénas, les espaces modulaires à caractère temporaire ainsi que les espaces extérieurs sportifs.

### **RÈGLES D'INVESTISSEMENT**

- 1 Conditions liées à l'octroi des montants approuvés en vertu du Plan quinquennal des investissements universitaires
  - 1.1 L'aliénation d'un immeuble pour lequel un établissement a reçu des sommes au titre des nouvelles initiatives ne peut se faire sans l'accord préalable de la ministre de l'Enseignement supérieur. Le produit de cette aliénation est récupéré par cette dernière dans une proportion égale à celle de sa participation financière au coût de construction ou d'acquisition.
  - 1.2 Les établissements sont assujettis aux étapes d'approbation établies par la ministre.
  - 1.3 Maintien des actifs immobiliers
    - 1.3.1 Les sommes allouées au titre du maintien des actifs immobiliers doivent être affectées à cette fin par les établissements. Toute somme affectée à une autre fin sera récupérée par la ministre.
    - 1.3.2 Les établissements doivent, préalablement à l'octroi des subventions associées aux enveloppes normalisées pour le maintien des actifs, fournir à la ministre un budget détaillé des dépenses d'investissement par projet et par bâtiment au titre de chacune de ces enveloppes (réaménagement, rénovation, préservation, rénovation des bâtiments patrimoniaux et prise en charge du déficit de maintien des actifs). Ce budget détaillé doit respecter les montants des allocations associées aux superficies reconnues par bâtiment. Les projets réalisés doivent être inscrits aux états financiers sous un numéro spécifique.
    - 1.3.3 Les subventions accordées par la ministre au titre du maintien des actifs immobiliers doivent être strictement affectées à des espaces reconnus aux fins de financement à ce titre. La prise en considération des nouveaux espaces dans le calcul des allocations de maintien des

actifs immobiliers se fait à partir de l'inscription de ces espaces au Plan quinquennal des investissements universitaires.

- 1.3.4 Depuis l'entrée en vigueur du Plan quinquennal des investissements universitaires 2019-2024, les superficies financées par l'intermédiaire des enveloppes normalisées pour le maintien des actifs ainsi que pour la prise en charge du déficit de maintien des actifs incluent les espaces liés à l'enseignement et à la recherche.
- 1.3.5 Tout salaire inclus dans le coût d'un projet d'investissement financé par une enveloppe normalisée pour le maintien des actifs est considéré comme admissible par le Ministère. On entend par « tout salaire » les salaires qui sont liés directement à la mise en œuvre d'un projet, ce qui exclut ceux du personnel de gestion (y compris les hauts dirigeants) et du personnel de soutien administratif.
- 1.3.6 Depuis l'année universitaire 2020-2021, les nouvelles dispositions visant la déréglementation des droits de scolarité des étudiants internationaux s'appliquent aux enveloppes normalisées pour le maintien des actifs, à l'exception de celles liées à la prise en charge du déficit de maintien des actifs et à la rénovation des bâtiments patrimoniaux. La répartition de ces enveloppes est donc ajustée en fonction de la proportion des étudiants internationaux de l'établissement concernés par la déréglementation des droits de scolarité en 2019-2020.

#### 1.4 Nouvelles initiatives

Les montants d'aide financière destinés aux projets inscrits en tant que nouvelles initiatives dans un plan quinquennal des investissements universitaires sont versés aux conditions fixées dans une convention d'aide financière signée par la ministre et le représentant de l'établissement.

Toute dépense liée à un projet visé par une convention et engagée avant l'approbation par le Conseil des ministres du PQIU qui permet d'accorder la subvention est considérée comme non admissible aux fins d'attribution de celle-ci. De plus, tout salaire et tout élément d'avantages sociaux du personnel, toute dépense liée à des biens ou à des services reçus à titre de dons ou en nature, tout coût de financement, tous frais juridiques, tout paiement d'intérêts liés à un prêt, tout coût direct lié à l'exploitation, à l'entretien et à l'administration, plus particulièrement aux services fournis directement par les employés permanents des établissements, sont considérés comme non admissibles.

Le Ministère priorise l'octroi d'une aide financière en tant que bonification de l'offre de services pour des projets réalisés dans des locaux destinés majoritairement à l'enseignement au sens du Cadre normatif des investissements universitaires (salles et laboratoires d'enseignement).

À l'exception des montants d'aide financière destinés à la mise à l'étude de projets majeurs, le calcul des montants inscrits en tant que nouvelles initiatives dans les plans quinquennaux des investissements universitaires tient compte des coûts normés des projets ainsi que de leurs conditions spéciales, et ce, conformément au Cadre normatif des investissements universitaires.

Depuis l'année universitaire 2019-2020, le calcul de ces montants d'aide financière est ajusté en fonction de la proportion des étudiants internationaux de l'établissement concernés par la déréglementation des droits de scolarité en 2019-2020. Cette mesure s'applique à toute nouvelle initiative, soit à tout nouveau projet subventionné, à toute nouvelle aide financière visant un projet déjà autorisé de même qu'à tout projet majeur nouvellement inscrit dans une phase de planification ou de réalisation au Plan québécois des infrastructures, au sens de la Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique.

Tout projet qui peut faire l'objet de subventions en tant que nouvelle initiative doit avoir été présenté dans un plan décennal des investissements universitaires (PDIU) ou un PDIU amendé (dans le cas d'un projet dont l'opportunité se présente après la date limite fixée par le Ministère pour l'envoi des PDIU). Tout projet (financé ou non) dans le cadre des nouvelles initiatives doit figurer au PDIU tant qu'il n'est pas terminé.

## 2 Superficies reconnues pour le calcul des enveloppes normalisées

2.1 Depuis l'entrée en vigueur du Plan quinquennal des investissements universitaires 2008-2013, les allocations accordées aux établissements pour le maintien des actifs immobiliers s'appuient sur les superficies brutes totales inventoriées (m<sup>2</sup>), déterminées en fonction des éléments suivants :

2.1.1 les superficies brutes totales inventoriées (m<sup>2</sup>) dans le Système d'information sur les locaux des universités pour 2006-2007 et ajustées au 31 mai 2007;

2.1.2 les variations des superficies brutes totales inventoriées (m<sup>2</sup>) associées à l'une ou l'autre des situations suivantes :

- espaces liés aux projets inscrits en tant que nouvelles initiatives à un plan quinquennal des investissements, en fonction des déficits d'espaces totaux à long terme au lieu géographique (superficies brutes totales inscrites aux conventions d'aide financière)<sup>1</sup>;
- espaces abandonnés;

<sup>1</sup> Pour l'Institut national de la recherche scientifique (INRS), en raison de sa composition particulière, qui consiste en un regroupement de quatre centres de recherche, ces espaces sont considérés en fonction des déficits d'espaces totaux à long terme par centre de recherche.

- espaces non subventionnés et reconnus aux fins de financement dans le cadre d'un plan quinquennal des investissements universitaires.

Les espaces non subventionnés lors de leur construction ou de leur acquisition peuvent être reconnus aux fins de financement par le Ministère dans la mesure où, lorsqu'ils sont retirés des espaces inventoriés, ils entraînent un déficit d'espaces total à court terme.

Dans le cas d'espaces sportifs, l'opportunité de leur reconnaissance pour le financement est évaluée à partir de la situation de l'établissement en matière d'espaces, y compris ses besoins en espaces sportifs.

Lorsqu'une telle reconnaissance d'espaces est autorisée, elle peut être réévaluée au cours des années ultérieures si l'établissement affiche un surplus d'espaces total tant à court terme qu'à long terme;

- superficies brutes inventoriées (m<sup>2</sup>) associées à un ajout d'espaces de recherche financés par le ministère de l'Économie et de l'Innovation et reconnus aux fins de financement.

Cet ajout doit être accordé en fonction des superficies brutes totales autorisées, jusqu'à concurrence du déficit d'espaces bruts de recherche à court terme de l'établissement concerné au lieu géographique de l'ajout d'espaces, moins la portion du surplus d'espaces bruts d'enseignement à court terme qui excède 5 %, le cas échéant. Cette règle s'applique également dans le cas où la subvention du ministère de l'Économie et de l'Innovation pour un ajout d'espaces de recherche est transférée pour son octroi à un autre ministère ou organisme du gouvernement du Québec.

Si une portion d'espaces d'enseignement est prévue à la convention d'aide financière relative à un ajout d'espaces de recherche autorisé par le ministère de l'Économie et de l'Innovation, le maximum d'espaces bruts reconnus aux fins de financement inclut aussi le déficit d'espaces bruts d'enseignement à court terme au lieu géographique de cet ajout d'espaces.

Lorsque le ministre de l'Économie et de l'Innovation reconnaît, sur la base d'une preuve fournie par un établissement, l'impossibilité physique de réaliser un projet d'ajout d'espaces voués principalement à la recherche à même la portion du surplus d'espaces d'enseignement qui excède 5 %, le cas échéant, ce surplus d'espaces n'est pas déduit dans l'évaluation des superficies d'enseignement à reconnaître aux fins de financement pour cet ajout d'espaces.



En ce qui concerne les ajouts d'espaces de recherche autorisés par le ministre de l'Économie et de l'Innovation avant le 1<sup>er</sup> juin 2008, les superficies brutes sont reconnues aux fins de financement en fonction des superficies brutes totales autorisées.

- 2.2 Depuis l'entrée en vigueur du Plan quinquennal des investissements universitaires 2008-2013, la répartition des superficies entre l'enseignement et la recherche est déterminée en fonction des espaces normalisés d'enseignement et de recherche. Le pourcentage d'enseignement ou de recherche servant à déterminer la part des superficies brutes totales inventoriées (m<sup>2</sup>) reconnues aux fins de financement qui est liée à l'enseignement ou à la recherche de même que les valeurs de remplacement des espaces qui sont considérées dans le calcul des allocations sont donc établis en fonction des parts respectives des espaces normalisés d'enseignement et de recherche par rapport au total des espaces normalisés. Ceux-ci sont évalués selon le nombre et les caractéristiques des étudiants et du personnel de chaque établissement ainsi que les normes relatives aux espaces et aux coûts qui sont précisées dans le Cadre normatif des investissements universitaires. Sont également considérées, le cas échéant, les superficies occupées par un autre établissement à titre gracieux. Le taux des espaces normalisés d'enseignement ou de recherche de chacun des occupants est alors appliqué.

### 3 Conditions liées à l'encadrement des projets d'infrastructures

Le Ministère doit être informé avant le démarrage de tout projet de construction ou de réfection dont le coût est estimé à 1 million de dollars ou plus, notamment au PDIU.

Depuis l'année universitaire 2019-2020, l'autorisation de la ministre de l'Enseignement supérieur est requise avant le démarrage de tout projet de construction ou de réfection lorsque la contribution de l'établissement est supérieure ou égale à 5 millions de dollars. Par « contribution de l'établissement », on entend les fonds propres de l'établissement et ceux provenant de sa fondation (ce qui exclut les enveloppes normalisées du Ministère et les apports philanthropiques). Toutefois, cette autorisation n'est pas requise lorsqu'un projet est entièrement financé par les allocations annuelles du Ministère pour le maintien des actifs immobiliers ou financé au titre des nouvelles initiatives.

Préalablement à l'analyse d'un projet d'infrastructure par le Ministère, l'établissement doit fournir la résolution du conseil d'administration autorisant ce projet.

L'autorisation de la ministre prend en compte l'évaluation des risques financiers liés au projet et assumés par l'établissement. Elle implique également la vérification par l'établissement du respect de toutes les conditions exigibles par d'autres ministères.

Dans le cas où un donateur n'apporterait plus une contribution de telle sorte que celle de l'établissement deviendrait supérieure ou égale à 5 millions de dollars, la règle de l'autorisation est applicable.

Dans le cas de l'acquisition d'un terrain en vue d'une construction future, l'autorisation du projet doit porter sur le coût total du projet, y compris le terrain, de façon à éviter le fractionnement des coûts.

Projets dont le coût estimé est inférieur à 5 millions de dollars (projets inscrits en tant que nouvelles initiatives uniquement)

L'autorisation des projets est accordée par la ministre sur la base des données descriptives exigées pour chacun d'eux, à savoir la description du projet, les besoins d'espaces qu'il permet de combler ou les espaces qu'il permet de réaménager, la répartition détaillée des coûts, les sources de financement et le calendrier de réalisation.

Projets dont le coût estimé est supérieur ou égal à 5 millions de dollars et inférieur à 20 millions de dollars (projets inscrits en tant que nouvelles initiatives ou non subventionnés)

L'autorisation des projets est accordée par la ministre sur la base de la justification du besoin ainsi que des mêmes données descriptives que celles qui sont exigées au point précédent, auxquelles peuvent s'ajouter d'autres éléments.

Dans le cas où l'une des sources de financement du projet est un apport philanthropique et/ou une subvention d'un organisme partenaire, l'établissement doit fournir la lettre de confirmation de la part du donateur ou de l'organisme.

Dans le cas où un emprunt est nécessaire, l'établissement doit fournir :

- les conditions et modalités dudit emprunt (montant, terme, amortissement, taux d'intérêt, nombre de versements prévus annuellement, etc.);
- le supplément généré par ce projet en ce qui a trait au budget de fonctionnement de l'établissement (y compris les frais récurrents de maintien des actifs immobiliers et de fonctionnement), et ce, durant toute la période de remboursement de l'emprunt autofinancé, s'il y a lieu;
- le plan de résorption de ce supplément (revenus supplémentaires, compression des dépenses, etc.);
- les prévisions quinquennales des revenus, des dépenses et des virements interfonds de l'établissement, et ce, pour le fonds de fonctionnement.

Projets dont le coût estimé est supérieur ou égal à 20 millions de dollars et inférieur à 50 millions de dollars (projets inscrits en tant que nouvelles initiatives ou non subventionnés)

L'autorisation des projets est accordée par la ministre sur la base de la justification du besoin ainsi que des mêmes données descriptives que celles qui sont exigées au point précédent, auxquelles peuvent s'ajouter, pour les projets qu'elle déterminera, des analyses complémentaires dont la teneur peut varier en fonction de la taille des projets et qui peuvent inclure l'une ou l'autre des informations figurant à la Directive sur la

gestion des projets majeurs d'infrastructure publique, conçue par le Secrétariat du Conseil du trésor.

Projets dont le coût estimé est supérieur ou égal à 50 millions de dollars (tous types de projets confondus)

L'autorisation des projets est accordée par la ministre suivant la décision du Conseil des ministres, conformément à la Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique.

Conditions additionnelles applicables aux projets pour lesquels une autorisation de la ministre est nécessaire

À la suite d'une mise à jour, le coût estimé d'un projet peut fluctuer de sorte qu'il se trouve dans une catégorie différente. Si tel est le cas, l'établissement doit obtenir, sans délai, une autorisation de la ministre selon les nouveaux paramètres du projet.

L'établissement doit transmettre au Ministère, pour tout projet inscrit en tant que nouvelle initiative, le certificat de fin des travaux délivré par l'architecte, un rapport financier approuvé par son conseil d'administration ou son représentant dûment autorisé ainsi que le rapport de clôture du projet.

De plus, pour tout projet de construction (ou de rénovation) dont le coût estimé est supérieur à 20 millions de dollars, il est exigé par la ministre qu'un comité de suivi soit mis en place et que soit transmis au Ministère de façon régulière un compte rendu confirmant que les travaux évoluent selon les exigences qu'elle a définies.

Afin d'éviter le fractionnement des projets de plus de 20 millions de dollars, la ministre peut indiquer que, lors de l'autorisation d'un projet donné, elle n'approuvera ultérieurement aucun autre projet associé au premier.

Lorsqu'un projet autofinancé autorisé par la ministre est terminé, un rapport final du coût de ce projet doit être transmis au Ministère par l'établissement, accompagné d'une justification pour tout écart égal ou supérieur à 10 % du coût initial du projet.

4 Conditions liées à l'usage d'un nouvel immeuble (achat, contrat emphytéotique ou acte notarial qui confie le droit de propriété)

L'autorisation de la ministre de l'Enseignement supérieur est requise lorsqu'un établissement compte devenir propriétaire d'un immeuble pour lequel le coût ou la valeur du contrat dépasse 1 million de dollars. Une demande par lettre officielle doit être présentée par l'établissement, le cas échéant.

**EXIGENCES DE LA LOI SUR LA GOUVERNANCE ET LA GESTION  
DES RESSOURCES INFORMATIONNELLES DES ORGANISMES PUBLICS  
ET DES ENTREPRISES DU GOUVERNEMENT**

Lorsque les investissements publics en infrastructures concernent des ressources informationnelles, les dispositions de la *Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement* (RLRQ, chap. G-1.03) (LGGRI) relatives à la planification des ressources informationnelles et à la gestion des projets en ressources informationnelles s'appliquent.

Les établissements universitaires mentionnés aux paragraphes 1 à 11 de l'article 1 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire* (RLRQ, chap. E-14.1) sont des organismes publics assujettis à la LGGRI. Ils sont aussi assujettis aux Règles relatives à la planification et à la gestion des ressources informationnelles (C.T. 219062) de même qu'à la Directive sur la sécurité de l'information gouvernementale (décret 7-2014).

Dans ce contexte, les établissements universitaires peuvent se référer à la LGGRI ainsi qu'à ces règles et à cette directive pour plus de détails sur leurs obligations, notamment en ce qui concerne l'autorisation d'un projet qualifié en ressources informationnelles.

**CONDITIONS LIÉES À L'AUTORISATION D'UN PROJET QUALIFIÉ  
EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES**

L'autorisation de la ministre prend en compte l'évaluation des risques financiers liés au projet et assumés par l'établissement. Elle implique également la vérification par l'établissement du respect de toutes les conditions exigibles par d'autres ministères.

Projets dont le coût estimé est supérieur ou égal à 1 million de dollars

Dans le cas où l'une des sources de financement du projet est un don, l'établissement doit fournir la lettre de confirmation de la part du donateur.

Dans le cas où l'une des sources de financement est une subvention d'un organisme partenaire, l'établissement doit fournir la lettre de confirmation de la subvention.

Dans le cas où un emprunt est nécessaire, l'établissement doit fournir :

- les conditions et modalités dudit emprunt (montant, terme, amortissement, taux d'intérêt, nombre de versements prévus annuellement, etc.);
- le supplément généré par le projet en ce qui a trait au budget de fonctionnement de l'établissement (y compris les frais récurrents de maintien des actifs immobiliers et de fonctionnement), et ce, durant toute la période de remboursement de l'emprunt autofinancé, s'il y a lieu;

- le plan de résorption de ce supplément (revenus supplémentaires, compression des dépenses, etc.);
- les prévisions quinquennales des revenus, des dépenses et des virements interfonds de l'établissement, et ce, pour le fonds de fonctionnement.

Afin d'éviter le fractionnement des projets de plus grande envergure, la ministre peut indiquer que, lors de l'autorisation d'un projet donné, elle n'autorisera ultérieurement aucun autre projet associé au premier.

### **CONDITIONS ADDITIONNELLES APPLICABLES À TOUS LES PROJETS EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES**

Les projets doivent être inscrits par projet aux états financiers sous un numéro d'identification unique.

### **DÉPENSES ADMISSIBLES**

Les dépenses admissibles aux allocations annuelles d'investissement du Ministère pour les projets en ressources informationnelles (règles budgétaires E-006 et E-011) sont seulement les dépenses capitalisables en vertu de la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux ainsi que de ses directives d'application.

Le Contrôleur des finances a produit deux documents de référence complémentaires de cette politique afin de préciser les dépenses capitalisables dans le contexte d'un projet en ressources informationnelles. Ces documents sont *Sujet particulier : moment de capitalisation des développements informatiques* et *Sujet particulier : comptabilisation en infonuagique ou informatique en nuage selon le mode SaaS*.

### **RESPECT DES LOIS ET DES RÈGLEMENTS**

Chaque organisme public doit s'assurer de respecter les lois et règlements en vigueur. Il demeure responsable de la validité des renseignements transmis au moyen des outils de planification et de gestion de projet exigés par la LGGRI et doit s'assurer qu'ils sont compatibles avec les autres outils de gestion et de reddition de comptes. Il demeure également responsable de l'interprétation des différentes règles comptables de capitalisation.

### **NOUVELLES INITIATIVES AVEC DEMANDE D'AIDE FINANCIÈRE**

L'aide financière du Ministère destinée à un projet inscrit en tant que nouvelle initiative au PQIU est versée aux conditions fixées dans une convention d'aide financière signée par la ministre et le représentant de l'établissement.

Toute dépense liée à un projet visé par une convention et engagée avant l'approbation du PQIU par le Conseil des ministres ou par un décret particulier, qui permettent tous les deux d'accorder la subvention, est considérée comme non admissible aux fins d'attribution de celle-ci.

Tout projet qui peut faire l'objet d'une aide financière en tant que nouvelle initiative doit avoir été présenté dans un PDIU ou un PDIU amendé (si une nouvelle occasion se présente après la date limite fixée par le Ministère pour l'envoi des PDIU).

Tout projet (financé ou non) s'inscrivant dans le cadre des nouvelles initiatives doit figurer au PDIU tant qu'il n'est pas terminé.

## RÉAMÉNAGEMENT

### Réseau universitaire

#### Contexte

- 1 Cette règle budgétaire décrit les modalités de répartition de l'enveloppe autorisée pour des travaux de réaménagement et la nature des travaux qui pourront être réalisés.

#### Objectif

- 2 Financer, selon la proportion des espaces de formation et d'administration liés à l'enseignement et à la recherche, des travaux de réaménagement réalisés dans ces espaces.

Les travaux doivent être réalisés dans des espaces reconnus aux fins de financement par le Ministère.

#### Normes d'allocation

- 3 L'enveloppe de réaménagement en enseignement et en recherche est répartie au prorata des besoins normalisés théoriques.

Ces besoins sont basés sur la valeur de remplacement des espaces subventionnés en propriété liés à l'enseignement (VRESPE) et la valeur de remplacement des espaces subventionnés en propriété liés à la recherche (VRESPR). Ils sont estimés de la façon suivante :

$$0,5 \% \times \text{VRESPE}$$

$$0,5 \% \times \text{VRESPR}$$

- 4 Sont considérées aux fins de la répartition de cette enveloppe les nouvelles dispositions visant la déréglementation des droits de scolarité des étudiants internationaux. Ainsi, pour chaque établissement, le Ministère déduit de son allocation la proportion devant provenir de sa clientèle pour laquelle ces droits sont déréglementés.
- 5 Les projets financés par l'entremise de cette enveloppe doivent répondre au critère suivant :
  - transformation des espaces effectuée pour permettre à un établissement de remplir adéquatement ses fonctions, en tenant compte notamment de l'évolution de sa population étudiante, des méthodes pédagogiques utilisées et des avancées observées pour la technologie et l'équipement.
- 6 L'établissement doit soumettre un budget détaillé des dépenses projetées par projet et par bâtiment. Ce budget doit être approuvé par le Ministère avant que

l'établissement amorce les travaux. Cette étape est un préalable à l'attribution des subventions.

- 7 Tout solde d'un projet peut être affecté à un autre projet avec l'approbation du Ministère. Cependant, les allocations accordées à même cette enveloppe sont non transférables.

### **Reddition de comptes**

- 8 Les projets autorisés devront être inscrits à la déclaration des dépenses d'investissement sous un numéro spécifique. Les établissements devront faire état des dépenses par projet réalisé.



# RÉNOVATION

## Réseau universitaire

### Contexte

- 1 Cette règle budgétaire décrit les modalités de répartition de l'enveloppe autorisée pour des travaux de rénovation et la nature des travaux qui pourront être réalisés.

### Objectif

- 2 Financer des travaux de rénovation réalisés dans des espaces reconnus aux fins de financement par le Ministère.

### Normes d'allocation

- 3 L'enveloppe de rénovation est répartie au prorata des besoins normalisés théoriques.

Ces besoins sont basés sur la valeur de remplacement des espaces subventionnés en propriété (VRESP) liés à l'enseignement et à la recherche. Ils sont estimés de la façon suivante :

$$1,5 \% \times \text{VRESP}$$

Ces besoins théoriques totaux sont répartis entre les établissements au prorata du produit de la VRESP et de l'âge ajusté moyen des espaces en propriété liés à l'enseignement et à la recherche de chacun des établissements.

- 4 Sont considérées aux fins de la répartition de cette enveloppe les nouvelles dispositions visant la déréglementation des droits de scolarité des étudiants internationaux. Ainsi, pour chaque établissement, le Ministère déduit de son allocation la proportion devant provenir de sa clientèle pour laquelle ces droits sont déréglementés.
- 5 Les projets financés par l'entremise de cette enveloppe doivent répondre à l'un des critères suivants :
  - des travaux exigés pour que des immeubles soient rendus conformes aux normes de santé et de sécurité applicables aux bâtiments;
  - des travaux de rénovation requis sur l'enveloppe du bâtiment et ses systèmes (toiture, fenestration, système de chauffage, climatisation, ventilation, plomberie, système de sécurité, etc.).
- 6 L'établissement doit soumettre un budget détaillé des dépenses projetées par projet et par bâtiment. Ce budget doit être approuvé par le Ministère avant que l'établissement amorce les travaux. Cette étape est un préalable à l'attribution des subventions.

- 7 Tout solde d'un projet peut être affecté à un autre projet avec l'approbation du Ministère. Cependant, les allocations accordées à même l'enveloppe autorisée sont non transférables.

### **Reddition de comptes**

- 8 Chaque projet devra être inscrit à la déclaration des dépenses d'investissement sous un numéro spécifique. Les établissements devront faire état des dépenses par projet réalisé.
- 9 L'établissement peut utiliser cette enveloppe d'investissement pour couvrir les coûts relatifs à l'audit des bâtiments en vue de répondre aux objectifs du Secrétariat du Conseil du trésor dans le cadre de l'élaboration des plans annuels de gestion des investissements.

## **PRÉSERVATION DES BÂTIMENTS ÂGÉS**

### **Réseau universitaire**

#### **Contexte**

- 1 Cette règle budgétaire décrit les modalités de répartition de l'enveloppe autorisée pour des travaux de préservation des bâtiments âgés et la nature des travaux qui pourront être réalisés.

#### **Objectif**

- 2 Financer des travaux de rénovation réalisés dans des espaces reconnus aux fins de financement par le Ministère et âgés de plus de 25 ans, en vue de tenir compte de besoins plus élevés en ce qui concerne le maintien des actifs.

#### **Normes d'allocation**

- 3 L'allocation 2021-2022 de chaque établissement est déterminée selon le mode de calcul de l'enveloppe normalisée de rénovation, qui prend en compte la valeur de remplacement et l'âge des bâtiments. Toutefois, les bâtiments construits ou acquis après 1995 sont retirés des superficies considérées.
- 4 Sont considérées aux fins de la répartition de cette enveloppe les nouvelles dispositions visant la déréglementation des droits de scolarité des étudiants internationaux. Ainsi, pour chaque établissement, le Ministère déduit de son allocation la proportion devant provenir de sa clientèle pour laquelle ces droits sont déréglementés.
- 5 Les projets financés par l'entremise de cette enveloppe doivent être réalisés dans des espaces reconnus aux fins de financement et âgés de plus de 25 ans. Ils doivent répondre à l'un des critères suivants :
  - des travaux exigés pour que des immeubles soient rendus conformes aux normes de santé et de sécurité applicables aux bâtiments;
  - des travaux majeurs requis sur l'enveloppe du bâtiment et ses systèmes (toiture, fenestration, système de chauffage, climatisation, ventilation, plomberie, système de sécurité, etc.).
- 6 L'établissement doit soumettre un budget détaillé des dépenses projetées par projet et par bâtiment. Ce budget doit être approuvé par le Ministère avant que l'établissement amorce les travaux. Cette étape est un préalable à l'attribution des subventions.
- 7 Tout solde d'un projet peut être affecté à un autre projet avec l'approbation du Ministère. Cependant, les allocations accordées à même l'enveloppe autorisée sont non transférables.

### **Reddition de comptes**

- 8 Chaque projet autorisé devra être inscrit à la déclaration des dépenses d'investissement sous un numéro spécifique. Les établissements devront faire état des dépenses par projet réalisé.

## PRISE EN CHARGE DU DÉFICIT DE MAINTIEN DES ACTIFS

### Réseau universitaire

#### Contexte

- 1 Cette règle budgétaire décrit les modalités de répartition de l'enveloppe autorisée pour des travaux de rénovation majeurs en vue de la prise en charge du déficit de maintien des actifs (DMA) et la nature des travaux qui pourront être réalisés.

#### Objectifs

- 2 Financer des travaux réalisés dans des espaces reconnus aux fins de financement par le Ministère.
- 3 Financer des travaux de réhabilitation des immeubles les plus vétustes en vue de la prise en charge du déficit de maintien des actifs du parc immobilier.

#### Normes d'allocation

- 4 Pour l'année en cours, l'allocation de chaque établissement est répartie au prorata du déficit de maintien des actifs de celui-ci, inscrit au plan annuel de gestion des investissements publics en infrastructures adopté au dernier Plan québécois des infrastructures.
- 5 Les soldes non utilisés des allocations antérieures qui excèdent 25 % de l'allocation de l'année dernière sont retirés du déficit de maintien des actifs considéré pour chaque établissement aux fins de la répartition de l'allocation de l'année en cours.

---

|                  |   |                                                                                                             |   |                                                                         |
|------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|
| DMA<br>2021-2022 | - | Soldes non utilisés des<br>allocations DMA<br>antérieures qui<br>excèdent 25 % de<br>l'allocation 2020-2021 | = | DMA considéré aux fins<br>de la répartition de<br>l'enveloppe 2021-2022 |
|------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|

---

- 6 Les allocations des années antérieures ne se trouvent pas diminuées en raison des soldes non utilisés.
- 7 La prise en compte des soldes non utilisés aux fins de la répartition de l'allocation de l'année en cours a pour objectif d'éviter un dédoublement du financement pour une exigence considérée dans la répartition des allocations des années antérieures et d'accélérer la réalisation d'interventions urgentes.
- 8 Les projets financés par l'entremise de cette enveloppe sont des travaux requis pour la prise en charge du déficit de maintien des actifs d'une composante ayant un indice d'état gouvernemental D ou E au plan annuel de gestion des investissements publics en infrastructures. Ils doivent répondre à l'un des critères suivants :

- des travaux découlant d'une défectuosité constatée, jugée prioritaire et qui aurait dû être réparée dans le passé;
  - des travaux exigés pour que des immeubles soient rendus conformes aux normes de santé et de sécurité applicables aux bâtiments;
  - des travaux majeurs requis sur l'enveloppe du bâtiment et ses systèmes (toiture, fenestration, système de chauffage, climatisation, ventilation, plomberie, système de sécurité, etc.).
- 9 Un établissement peut exceptionnellement financer, par l'entremise de l'enveloppe autorisée, des projets réalisés dans des bâtiments ayant un indice d'état gouvernemental A, B ou C si ces travaux visent à résoudre un problème majeur qui risque de compromettre la sécurité ou la santé des occupants ou encore la continuité des services.
- 10 L'établissement doit soumettre un budget détaillé des dépenses projetées par projet et par bâtiment. Ce budget doit être approuvé par le Ministère avant que l'établissement amorce les travaux. Cette étape est un préalable à l'attribution des subventions.
- 11 Tout solde d'un projet peut être affecté à un autre projet avec l'approbation du Ministère. Cependant, les allocations accordées à même cette enveloppe sont non transférables.

### **Reddition de comptes**

- 12 Chaque projet autorisé devra être inscrit à la déclaration des dépenses d'investissement sous un numéro spécifique. Les établissements devront faire état des dépenses par projet réalisé.

## PROJETS EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES

### Réseau universitaire

#### Contexte

- 1 Depuis l'année universitaire 1995-1996, comme il est mentionné dans le discours sur le budget 1995-1996<sup>1</sup>, le gouvernement établit que les dépenses associées au développement des systèmes informatiques sont capitalisées au fonds des investissements.

#### Objectif

- 2 Cette règle budgétaire décrit les modalités de répartition de l'enveloppe relative au développement des systèmes informatiques et la nature des travaux admissibles.
- 3 Les universités disposent d'un budget de base de 14 millions de dollars pour des dépenses annuelles capitalisables qui impliquent le développement ou l'acquisition d'un nouveau système d'information, la refonte d'un système d'information, l'ajout de fonctionnalités ou l'amélioration d'un système d'information ou encore l'ajout ou le remplacement de services d'infrastructures.
- 4 Le Ministère recommande fortement aux universités de considérer en priorité les solutions communes permettant une interopérabilité avec leurs autres systèmes internes et les systèmes du Ministère.

#### Normes d'allocation

- 5 L'allocation de chaque établissement est accordée *a priori*.
- 6 L'allocation de base de chaque établissement est établie selon les dépenses en services informatiques du fonds de fonctionnement sans restriction déclarées dans les rapports financiers 1993-1994.
- 7 Il revient à chaque université, conformément à la *Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement* (LGGRI) et aux Règles relatives à la planification et à la gestion des ressources informationnelles (Règles), de cibler tout projet qui répond à la définition d'un projet qualifié en ressources informationnelles et, pour celui-ci, d'obtenir les autorisations requises.
- 8 Un organisme public doit notamment, au regard de chaque projet qualifié

---

<sup>1</sup> Annexe A du discours sur le budget 1995-1996, p. 122 et 123.

en ressources informationnelles, obtenir deux autorisations de la part de l'autorité désignée<sup>2</sup> :

- une autorisation au terme de l'étape d'avant-projet, dont la demande est appuyée d'un dossier d'opportunité conforme au contenu prévu dans les Règles et devant être obtenue préalablement au début de la phase de planification;
- une autorisation au terme de la phase de planification, dont la demande est appuyée d'un dossier d'affaires conforme au contenu prévu dans les Règles et devant être obtenue préalablement au début de la phase d'exécution.

Les gabarits des dossiers demandés sont accessibles à l'adresse suivante :

[https://formulaires.education.gouv.qc.ca/collecteinfo/app/308\\_projets\\_ressources\\_informationnelles\\_2019:gabarits/fr](https://formulaires.education.gouv.qc.ca/collecteinfo/app/308_projets_ressources_informationnelles_2019:gabarits/fr).

Les demandes d'autorisation doivent être transmises par courriel à l'adresse suivante : [Guichet.projetRI@education.gouv.qc.ca](mailto:Guichet.projetRI@education.gouv.qc.ca).

- 9 Les dépenses admissibles à l'aide financière sont les dépenses capitalisables en vertu de la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux ainsi que de ses directives d'application.
- 10 Les sommes allouées par l'intermédiaire de cette règle budgétaire ne sont pas transférables pour une utilisation à d'autres fins que celles mentionnées dans la présente annexe.
- 11 Les sommes non utilisées au cours de l'année universitaire concernée seront reportées dans le respect des règles budgétaires applicables.

### **Reddition de comptes**

- 12 Chaque projet devra être inscrit à la déclaration des dépenses d'investissement sous un numéro spécifique. Les établissements devront faire état des dépenses par projet réalisé.
- 13 Les universités doivent se conformer aux exigences de la LGGRI et aux Règles en divulguant les interventions réalisées par l'entremise du Système intégré de gestion des ressources informationnelles et les actifs en ressources informationnelles financés en vertu de cette règle budgétaire, qui doivent notamment être inclus dans :
  - la programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles;
  - la description de l'utilisation des sommes reçues;
  - l'état des projets, le cas échéant;

<sup>2</sup> L'autorité désignée est celle prévue aux articles 31 et 32 des Règles relatives à la planification et à la gestion des ressources informationnelles.



- l'inventaire des actifs informationnels;
  - le bilan de projet;
  - l'évaluation de leur état de santé, le cas échéant.
- 14 Les universités pourraient être sollicitées pour des informations supplémentaires liées à l'utilisation des montants de la bonification dans le cadre de la mise en œuvre du Plan d'action numérique en éducation et en enseignement supérieur.

## **ENVELOPPE DESTINÉE À L'AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE ET À LA RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE DES BÂTIMENTS DU SECTEUR DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR**

### **Contexte**

- 1 Cette règle budgétaire vise à soutenir la réalisation de travaux qui permettront d'améliorer l'efficacité énergétique et de réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) des bâtiments du secteur de l'enseignement supérieur.
- 2 La présente annexe énonce les règles de gestion et les exigences que doit respecter un projet présenté par un établissement d'enseignement supérieur pour être admissible.

### **Objectifs**

- 3 Financer des travaux qui permettront d'améliorer l'efficacité énergétique et de réduire les émissions de GES des bâtiments.
- 4 Atteindre la cible du gouvernement du Québec, qui consiste à réduire de 20 % d'ici 2030 la consommation unitaire d'énergie par rapport à l'année 2012-2013<sup>1</sup>.

### **Normes d'allocation**

- 5 L'enveloppe de 3 millions de dollars destinée aux universités est renouvelée annuellement jusqu'au 31 mars 2022.
- 6 Pour être admissible, un projet :
  - doit présenter des mesures qui s'inscrivent dans une perspective globale d'amélioration de la performance énergétique du ou des bâtiments concernés ou de réduction significative de leurs émissions de gaz à effet de serre, ou des deux;
  - doit présenter des mesures qui visent l'amélioration de la performance énergétique de l'équipement utilisé, de l'enveloppe du ou des bâtiments ou encore de leurs systèmes de chauffage, de ventilation ou de climatisation, ou la conversion de systèmes utilisant un combustible fossile en systèmes fonctionnant avec une source d'énergie renouvelable (hydroélectricité, énergie éolienne, énergie solaire, géothermie, etc.);
  - doit avoir une période de récupération de l'investissement (PRI) globale de 3 à 20 ans;
  - doit permettre d'améliorer d'au moins 11 % la performance énergétique (GJ/m<sup>2</sup>) du ou des bâtiments touchés par les mesures par rapport à celle enregistrée au cours de l'année précédant le début des travaux, dans le cas

---

<sup>1</sup> Selon la « vision 2030 pour l'exemplarité de l'État » du Plan directeur en transition, innovation et efficacité énergétiques du Québec 2018-2023.

d'un projet de conversion d'un système utilisant un combustible fossile en un système fonctionnant avec une source d'énergie renouvelable, ce critère n'étant pas obligatoire;

- peut porter sur un ou plusieurs bâtiments en propriété financés ou non par le Ministère.

Lorsqu'un établissement a atteint une cible globale d'amélioration de sa performance énergétique de 7 % pour l'ensemble de son parc immobilier par rapport à celle enregistrée au cours de l'année de référence 2012-2013, tout projet ou toute mesure visant à bonifier cette performance énergétique pourrait être admissible à une allocation.

## 7 Présentation d'une demande d'aide financière

Un établissement doit présenter, dans une seule demande, toutes les mesures qu'il entend proposer pour des bâtiments ou des systèmes et qui engendreront des économies d'énergie ou la réduction d'émissions de GES. La demande doit être présentée à la Direction de l'expertise et du développement des infrastructures (DEDI) et contenir les éléments suivants :

- un rapport de l'étude réalisée par une firme du domaine de l'efficacité énergétique, une entreprise de services écoénergétiques ou un ingénieur qui travaille dans ce domaine et décrivant l'ensemble des mesures prévues au projet. Cette étude doit inclure un sommaire présentant les montants ventilés des investissements, des économies, du rendement des investissements et du rendement liés aux mesures d'amélioration;
- le formulaire Excel *Tableau 1 – Projet d'amélioration de la performance énergétique des bâtiments de l'enseignement supérieur*, dûment rempli et signé. Il est possible de demander ce formulaire à la DEDI;
- un plan détaillé de financement et le montage financier du projet approuvé par un signataire autorisé de l'établissement;
- une copie signée de l'entente contractuelle (y compris la garantie des économies) intervenue entre l'établissement et la firme du domaine de l'efficacité énergétique, l'entreprise de services écoénergétiques ou l'ingénieur qui travaille dans ce domaine.

La demande d'aide financière doit être transmise par courriel à la DEDI, à l'adresse suivante : [infrastructures@mes.gouv.qc.ca](mailto:infrastructures@mes.gouv.qc.ca), sous la forme d'une lettre signée par la direction générale de l'établissement. Les demandes seront traitées en fonction de leur date de réception.

## 8 Aide financière

- Les sommes allouées par le Ministère correspondent à 50 % du coût des mesures admissibles auxquelles s'ajoute un montant lié à la quantité d'émissions de GES (en tonnes d'éq. CO<sub>2</sub>) correspondant à la réduction, calculé comme suit :

**250 \$ x quantité de GES correspondant à la réduction.**

- Lorsqu'un projet est approuvé, la DEDI précise à l'établissement l'allocation maximale qui a été réservée pour sa réalisation. Ce montant peut être revu, le cas échéant, mais uniquement à la baisse si les cibles en matière de performance énergétique ou de réduction d'émissions de GES prévues ne sont pas atteintes.
- L'établissement peut utiliser des sommes provenant de l'allocation normalisée pour le maintien des actifs afin de financer des mesures incluses dans le projet d'efficacité énergétique, à condition qu'elles contribuent au maintien d'actifs. Par ailleurs, cette allocation normalisée doit être utilisée conformément aux dispositions des annexes E-001, E-002 et E-003, soit pour des espaces reconnus aux fins de financement notamment.
- L'allocation maximale pouvant être accordée par le Ministère pour un projet est de 1 000 000 \$, auxquels s'ajoute le montant lié à la quantité de GES qui correspond à la réduction.
- Les allocations accordées dans le cadre de cette enveloppe sont non transférables.
- Les établissements sont invités à entreprendre des démarches auprès des organismes subventionnaires habituels comme Énergir, Hydro-Québec, Transition énergétique Québec ou Ressources naturelles Canada pour avoir accès à toutes les subventions disponibles. Toutefois, les montants des subventions obtenues seront déduits du coût du projet.
- L'allocation du Ministère sera répartie dans le temps après la réception des biens livrables de l'établissement selon la séquence indiquée au tableau A, présenté ci-après, et sous réserve de la disponibilité des fonds nécessaires.

Tableau A : Séquence de paiement de l'allocation

| Bien livrable de l'établissement                                                                                                                          | Tranche de l'allocation (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 1. À la présentation du projet (tableau 1 de la DEDI)                                                                                                     | 0                           |
| 2. À la présentation des plans et devis définitifs du projet (formulaire de la DEDI)                                                                      | 40*                         |
| 3. Un an après la fin des travaux (formulaire de la DEDI et remise du rapport financier du projet approuvé par un signataire autorisé de l'établissement) | 20**                        |
| 4. Deux ans après la fin des travaux (formulaire de la DEDI)                                                                                              | 40***                       |

\* Si le projet ne se réalise pas, l'établissement devra rembourser le Ministère.

\*\* Sujet à réajustement à la suite de l'analyse du rapport financier du projet.

\*\*\* Sujet à réajustement si les cibles sont moindres que celles qui étaient escomptées.

- 9 Les allocations consenties en vertu de la présente annexe visent des dépenses capitalisables et non capitalisables selon la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux de même que ses directives d'application. Les dépenses

non capitalisables admissibles sont celles liées à l'étude réalisée par un professionnel habilité, dans laquelle sont présentées et décrites l'ensemble des mesures prévues au projet.

10 Dépenses admissibles :

- les dépenses directes nécessaires à la mise en œuvre et à la réalisation du projet visant l'amélioration de l'efficacité énergétique ou la réduction des émissions de GES du parc immobilier de l'établissement;
- les frais administratifs liés à la gérance de construction, à la gestion de projet, à la gestion de contrat, à la formation et à la sensibilisation, à la gérance postconstruction, à la surveillance postconstruction ainsi qu'à la garantie de performance et les frais de l'étude pour l'élaboration du projet.

11 Dépenses non admissibles :

- les salaires et les avantages sociaux des employés; les coûts liés à des biens ou à des services reçus à titre de dons ou en nature; les coûts de financement; les frais juridiques; les paiements d'intérêts liés à un prêt et les coûts directs liés à l'exploitation, à l'entretien et à l'administration, plus particulièrement aux services fournis directement par les employés permanents de l'établissement.

### Reddition de comptes

- 12 Le formulaire *Suivi de projets en efficacité énergétique* est exigé à titre de bien livrable et doit être présenté aux étapes 2 à 4 décrites ci-dessus. Ce formulaire doit être signé par les personnes désignées de l'établissement et transmis à la DEDI à chacune des étapes.

## **INFRASTRUCTURES CIVILES**

### **Réseau universitaire**

#### **Contexte**

- 1 La présence d'infrastructures civiles sur les différents campus des établissements du réseau universitaire leur occasionne des dépenses importantes en ce qui a trait au maintien des actifs pour lesquelles les enveloppes normalisées pour le maintien des actifs et la résorption du déficit de maintien des actifs immobiliers sont parfois insuffisantes.
- 2 Dans la présente annexe, une infrastructure civile est définie comme un ouvrage de génie civil ou d'aménagement extérieur, en propriété sur le campus d'un établissement, dont les dépenses d'investissement ne sont pas soutenues par la municipalité dans laquelle il se trouve. Des exemples de ce type d'infrastructures sont :
  - un ouvrage d'art (viaduc, pont, etc.);
  - une route ou un chemin d'accès;
  - un réseau de distribution d'eau potable;
  - un réseau de collecte des eaux usées;
  - un système de collecte des eaux pluviales;
  - un système de traitement des eaux;
  - un système d'éclairage;
  - une conduite de gaz;
  - une borne d'incendie;
  - une bordure de trottoir.
- 3 L'inventaire des infrastructures civiles détenues en propriété par les établissements universitaires apparaît opportun pour l'obtention d'un portrait uniforme et comparable de la présence de ce type d'infrastructures. Ce portrait permettra d'évaluer les besoins en investissement qui y sont rattachés.

#### **Objectif**

- 4 Cette annexe s'applique aux infrastructures civiles dont la responsabilité revient à l'établissement et dont les dépenses d'investissement ne sont pas soutenues par la municipalité dans laquelle il se trouve.
- 5 Elle a pour objectif de décrire les modalités d'octroi d'une aide financière pour un projet d'inventaire des infrastructures civiles universitaires.

#### **Normes d'allocation**

- 6 Un montant maximal de 3 184 000 \$ est alloué pour financer l'inventaire des infrastructures civiles détenues en propriété par chaque établissement universitaire en vue, principalement, d'évaluer un coût de remplacement de chaque infrastructure et éventuellement d'en évaluer l'état.

7 Établissement du montant de l'aide financière

- L'aide financière du Ministère correspond à 100 % des coûts d'inventaire admissibles pour chaque établissement, jusqu'à concurrence de 3 184 000 \$.
- Si les coûts d'inventaire admissibles dépassent le montant maximal, l'enveloppe sera répartie au prorata des coûts pour chaque établissement.
- Les dépenses admissibles à l'aide financière du Ministère incluent les coûts directs nécessaires à la mise en œuvre et à la réalisation de l'inventaire des infrastructures civiles pour chaque établissement.

8 L'annonce de l'aide financière maximale accordée à chaque établissement sera effectuée après la réception d'un document détaillé décrivant les coûts d'inventaire et les étapes subséquentes.

**Reddition de comptes**

9 Chaque établissement devra inscrire les coûts d'inventaire à sa déclaration des dépenses d'investissement sous un numéro spécifique.

## **ALLOCATIONS SPÉCIFIQUES – ENTENTE CANADA-QUÉBEC RELATIVE À L'ENSEIGNEMENT DANS LA LANGUE DE LA MINORITÉ ET À L'ENSEIGNEMENT DES LANGUES SECONDES**

### **Réseau universitaire**

#### **Contexte**

- 1 Le gouvernement du Canada a créé, en 1970-1971, le Programme des langues officielles dans l'enseignement pour encourager les provinces et les territoires à offrir des programmes d'enseignement dans la langue de la minorité ainsi que des programmes d'enseignement des langues secondes, de manière à favoriser le rapprochement et le dialogue entre les collectivités d'expression française et anglaise. Il leur attribue, à cette fin, une aide financière qui, depuis 1983, est versée par l'intermédiaire d'ententes bilatérales entre le Canada et chaque province ou territoire, d'où l'Entente Canada-Québec relative à l'enseignement de la langue de la minorité et à l'enseignement des langues secondes<sup>1</sup>.
- 2 En vertu de cette entente, le Ministère met à la disposition des établissements d'enseignement universitaire des ressources financières pour soutenir des mesures visant la qualité de l'enseignement offert aux étudiants de la minorité linguistique et l'amélioration des conditions d'apprentissage des langues secondes.

#### **Objectif**

- 3 Permettre aux organismes de présenter des projets d'infrastructure visant à consolider et à élaborer des services d'enseignement dans la langue de la minorité.

#### **Normes d'allocation**

- 4 L'allocation consentie en vertu de cette annexe vise des dépenses capitalisables et non capitalisables en vertu de la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux ainsi que de ses directives d'application. Les dépenses liées aux projets d'infrastructure peuvent comprendre, entre autres, les sommes affectées à la préparation des plans de construction et des cahiers des charges, aux évaluations environnementales, au développement de sites, aux honoraires, à la construction, à la rénovation ainsi qu'à l'acquisition de mobilier et d'équipement essentiels.
- 5 Aux fins de la présente annexe, l'expression « mobilier et équipement essentiels » désigne l'ameublement et l'équipement nécessaires au fonctionnement et à l'entretien de l'immeuble et des terrains qui sont habituellement et raisonnablement prévus pour un tel établissement, exception faite des articles périssables.

---

<sup>1</sup> La contribution du gouvernement du Québec doit être équivalente ou supérieure à celle du gouvernement fédéral.



- 6 Les établissements qui sollicitent une allocation particulière pour des projets d'infrastructure mentionnés au paragraphe 2 doivent fournir minimalement les informations suivantes dans le formulaire prévu à cet effet :
- la description du projet;
  - les cibles;
  - les indicateurs;
  - les phases, la nature et la portée du projet;
  - les résultats attendus;
  - les espaces scolaires, communautaires et partagés prévus;
  - un montage financier ou le sommaire des postes budgétaires et des investissements prévus.

### **Reddition de comptes**

- 7 Les conditions d'attribution de l'aide financière sont établies dans une convention d'aide financière conclue entre l'établissement et le Ministère, notamment en ce qui concerne les modalités de paiement, le processus de suivi et la reddition de comptes.
- 8 L'aide financière consentie en vertu de cette annexe ne peut être transférée vers d'autres rubriques budgétaires ou projets. Dans le cas où le coût réel du projet est inférieur à l'allocation accordée, le solde est récupéré à la suite de l'analyse du rapport financier final déposé conformément à la convention d'aide financière. Dans le cas où le coût du projet excède le montant de l'allocation, l'établissement doit assumer le dépassement.

## **TRAVAUX DE RÉNOVATION DES ESPACES PATRIMONIAUX**

### **Réseau universitaire**

#### **Contexte**

- 1 Cette règle budgétaire décrit les modalités de répartition de l'enveloppe autorisée pour la rénovation des espaces patrimoniaux. Cette enveloppe s'inscrit dans une intervention gouvernementale visant à répondre à des besoins financiers élevés en cette matière.

#### **Objectif**

- 2 Financer des travaux de rénovation réalisés dans des espaces patrimoniaux reconnus aux fins de financement par le Ministère.

#### **Normes d'allocation**

- 3 L'allocation de chaque établissement est déterminée selon le mode de calcul de l'enveloppe normalisée pour la rénovation, qui prend en compte la valeur de remplacement et l'âge des espaces visés. La formule de répartition de cette enveloppe tient compte de l'âge réel du bâtiment. Ce mode de répartition consiste à considérer tous les espaces patrimoniaux, ceux liés à l'enseignement ainsi que ceux liés à la recherche, dont l'âge réel est égal ou supérieur à 50 ans.
- 4 Les projets financés par l'entremise de cette enveloppe doivent répondre aux critères suivants :
  - Les espaces doivent être considérés comme patrimoniaux en vertu d'un règlement municipal, provincial ou fédéral.
  - Les travaux majeurs requis touchent l'enveloppe du bâtiment ou ses composants extérieurs (toiture, fenestration, porte ou autre).
- 5 L'établissement doit soumettre un budget détaillé des dépenses projetées par projet et par bâtiment. Il doit présenter une preuve de l'autorisation des travaux délivrée par l'autorité compétente, soit municipale, provinciale ou fédérale.
- 6 Le budget détaillé des dépenses doit être approuvé par le Ministère avant que l'établissement amorce les travaux. Cette étape est un préalable à l'attribution des subventions.
- 7 Tout solde d'un projet peut être affecté à un autre projet avec l'approbation du Ministère. Cependant, les allocations accordées à même cette enveloppe sont non transférables.

### **Reddition de comptes**

- 8 Chaque projet autorisé devra être inscrit à la déclaration des dépenses d'investissement sous un numéro spécifique. Les établissements devront faire état des dépenses par projet réalisé.

# SÉCURITÉ DE L'INFORMATION

## Réseau universitaire

### Contexte

- 1 En mai 2018, le Ministère a dévoilé le Plan d'action numérique en éducation et en enseignement supérieur (Plan d'action numérique).
- 2 Dans le cadre du Plan d'action numérique, une enveloppe est allouée aux universités en vue de permettre les investissements nécessaires à l'augmentation de la sécurité de l'information et de les appuyer dans l'application des mesures de l'Approche stratégique gouvernementale en sécurité de l'information.

### Objectifs

- 3 Cette règle budgétaire vise à financer le renforcement de la sécurité de l'information.
- 4 Les projets financés par l'entremise de cette enveloppe doivent :
  - renforcer la sécurité des actifs informationnels du système éducatif, notamment par l'achat, l'installation et la configuration du matériel;
  - permettre d'instaurer et de promouvoir l'hygiène numérique comme métacompétence transversale;
  - soutenir le développement de la sécurité de l'information.
- 5 En vertu de cette règle budgétaire, la mise en commun, la mutualisation et le partage des activités sont encouragés par le Ministère.

### Normes d'allocation

- 6 L'allocation de chaque établissement est accordée *a priori*.
- 7 L'enveloppe budgétaire est attribuée de la manière suivante :
  - 40 % de l'enveloppe répartie entre les établissements universitaires en 19 parts égales;
  - 60 % de l'enveloppe divisée au prorata des étudiants en équivalence au temps plein (EETP) de l'année t-2.
- 8 Les sommes allouées par l'intermédiaire de cette règle budgétaire ne sont pas transférables et ne peuvent être utilisées à d'autres fins que celles mentionnées dans la présente annexe.

- 9 Il revient à chaque université, conformément à la *Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement* (LGGRI) et aux Règles relatives à la planification et à la gestion des ressources informationnelles (Règles), de cibler tout projet qui répond à la définition d'un projet qualifié en ressources informationnelles et, pour celui-ci, d'obtenir les autorisations requises.
- 10 Un organisme public doit notamment, au regard de chaque projet qualifié en ressources informationnelles, obtenir deux autorisations de la part de l'autorité désignée<sup>1</sup> :
- une autorisation au terme de l'étape d'avant-projet, dont la demande est appuyée d'un dossier d'opportunité conforme au contenu prévu dans les Règles et devant être obtenue préalablement au début de la phase de planification;
  - une autorisation au terme de la phase de planification, dont la demande est appuyée d'un dossier d'affaires conforme au contenu prévu dans les Règles et devant être obtenue préalablement au début de la phase d'exécution.

Les gabarits des dossiers demandés sont accessibles à l'adresse suivante :

[https://formulaires.education.gouv.qc.ca/collecteinfo/app/308\\_projets\\_ressources\\_informationnelles\\_2019:gabarits/fr](https://formulaires.education.gouv.qc.ca/collecteinfo/app/308_projets_ressources_informationnelles_2019:gabarits/fr).

Ces demandes d'autorisation doivent être transmises par courriel à l'adresse suivante : [Guichet.projetRI@education.gouv.qc.ca](mailto:Guichet.projetRI@education.gouv.qc.ca).

- 11 Les dépenses admissibles à l'aide financière sont les dépenses capitalisables en vertu de la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux ainsi que de ses directives d'application.
- 12 Les sommes non utilisées au cours de l'année universitaire concernée seront reportées dans le respect des règles budgétaires applicables.

### **Reddition de comptes**

- 13 Chaque projet devra être inscrit à la déclaration des dépenses d'investissement sous un numéro spécifique. Les établissements devront faire état des dépenses par projet réalisé.
- 14 Les universités doivent se conformer aux exigences de la LGGRI et aux Règles en divulguant les interventions réalisées par l'entremise du

---

<sup>1</sup> L'autorité désignée est celle prévue aux articles 31 et 32 des Règles.

Système intégré de gestion des ressources informationnelles et les actifs en ressources informationnelles financés en vertu de cette annexe, qui doivent notamment être inclus dans :

- la programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles;
- la description de l'utilisation des sommes reçues;
- l'état des projets, le cas échéant;
- l'inventaire des actifs informationnels;
- le bilan de projet;
- l'évaluation de leur état de santé, le cas échéant.

- 15 Les universités pourraient être sollicitées pour fournir des informations supplémentaires liées à l'utilisation des montants accordés en vertu de cette règle budgétaire dans le cadre de la mise en œuvre du Plan d'action numérique.

# **INFRASTRUCTURES LIÉES À LA STRATÉGIE D'INTERVENTION POUR PRÉVENIR ET CONTRER LES VIOLENCES À CARACTÈRE SEXUEL EN ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR**

## **Réseau universitaire**

### **Contexte**

- 1 La lutte contre les violences à caractère sexuel<sup>1</sup> dans les établissements d'enseignement supérieur s'inscrit dans la volonté d'assurer des lieux d'études et de travail sains et respectueux pour toutes et tous. En plus de répondre à une exigence sociale, elle doit favoriser un changement de culture dans ces établissements.
- 2 La *Loi visant à prévenir et à combattre les violences à caractère sexuel dans les établissements d'enseignement supérieur*, adoptée à l'unanimité par l'Assemblée nationale le 8 décembre 2017, vise à renforcer les actions permettant de prévenir et de combattre ce type de violence.
- 3 Cette loi stipule, entre autres, que les établissements d'enseignement supérieur doivent, avant le 1<sup>er</sup> janvier 2019, adopter une politique pour prévenir et combattre les violences à caractère sexuel et prévoir les éléments minimaux qu'elle exige, notamment « des mesures de sécurité qui visent à contrer les violences à caractère sexuel, y compris des ajustements aux infrastructures pour rendre les lieux sécuritaires » (par. 4 de l'article 3 de la *Loi*).
- 4 En ce sens, la Stratégie d'intervention pour prévenir et contrer les violences à caractère sexuel en enseignement supérieur comporte un axe d'intervention portant sur la sécurité des personnes et des lieux sur les campus.
- 5 Cette enveloppe s'inscrit ainsi dans la mesure « Envisager un financement pour des immobilisations améliorant la sécurité dans les établissements d'enseignement, dans le cadre du Plan québécois des infrastructures », comprise dans cet axe d'intervention.
- 6 En raison de leur architecture, de leurs usages, de leur emplacement ou de leur achalandage, certains sites d'un campus peuvent susciter un sentiment d'insécurité chez les personnes qui les fréquentent et même faciliter des actes de violence à caractère sexuel.

---

<sup>1</sup> Article 1 de la *Loi visant à prévenir et à combattre les violences à caractère sexuel dans les établissements d'enseignement supérieur* (RLRQ, chap. P-22.1) : « [...] la notion de violence à caractère sexuel s'entend de toute forme de violence commise par le biais de pratiques sexuelles ou en ciblant la sexualité, dont l'agression sexuelle. Cette notion s'entend également de toute autre inconduite qui se manifeste notamment par des gestes, paroles, comportements ou attitudes à connotation sexuelle non désirés, incluant celle relative aux diversités sexuelles ou de genre, exprimés directement ou indirectement, y compris par un moyen technologique. »

- 7 La prévention par l'aménagement contribue à prévenir les violences à caractère sexuel et à améliorer le sentiment de sécurité sur les campus universitaires et collégiaux. Elle vise à modifier les facteurs situationnels qui facilitent le passage à l'acte (ex. : un endroit isolé sur le campus où il n'est pas possible d'obtenir de l'aide). De plus, cette méthode de prévention renforce les dispositifs d'aménagement ayant un potentiel de protection (ex. : améliorer l'éclairage et éliminer les espaces où l'on peut se cacher).

### **Objectif**

- 8 La présente annexe s'applique aux projets visant à accroître la sécurité des personnes et des lieux sur les campus et, ainsi, à prévenir et à contrer les violences à caractère sexuel.
- 9 Cette annexe a pour objectif de décrire les modalités d'octroi d'une aide financière à un établissement pour un projet qui consiste à hausser les mesures de sécurité visant à prévenir et à contrer les violences à caractère sexuel en ajoutant ou en modifiant des infrastructures pour accroître la sécurité des lieux sur les campus et, de surcroît, celle des usagers.

### **Normes d'allocation**

- 10 L'enveloppe visant à prévenir et à contrer les violences à caractère sexuel en enseignement supérieur doit permettre de financer des projets contribuant au rehaussement de la sécurité des personnes sur les campus par des mesures concrètes qui visent à diminuer le risque d'événements de ce type.
- 11 L'allocation de chaque établissement est établie sur la base des facteurs suivants :
  - 60 % de l'enveloppe est répartie en fonction des superficies totales du réseau universitaire pour l'année 2019-2020;
  - 40 % de l'enveloppe est divisée selon le nombre d'étudiants de chaque établissement pour l'année 2018-2019.
- 12 L'établissement doit soumettre un budget détaillé des dépenses projetées par projet et par bâtiment. Ce budget doit être approuvé par le Ministère avant que l'établissement amorce les travaux. Cette étape est un préalable à l'attribution des subventions.
- 13 Tout solde d'un projet peut être affecté à un autre projet avec l'approbation du Ministère. Cependant, les allocations accordées à même cette enveloppe sont non transférables.
- 14 L'aide financière consentie en vertu de cette annexe vise des dépenses capitalisables et non capitalisables en vertu de la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux ainsi que de ses directives d'application.



### **Reddition de comptes**

- 15 Chaque projet autorisé devra être inscrit à la déclaration des dépenses d'investissement sous un numéro spécifique. Les établissements devront faire état des dépenses par projet réalisé.

## REMPLACEMENT D'INFRASTRUCTURES

### Réseau universitaire

#### Contexte

- 1 Le Ministère peut, sous certaines conditions, autoriser un établissement à utiliser ses allocations normalisées pour le maintien des actifs, y compris la prise en charge du déficit de maintien des actifs, pour financer un remplacement d'infrastructures.
- 2 Dans certains cas, le déficit de maintien des actifs évalué pour une infrastructure devient tellement important qu'il demeure plus avantageux pour le Ministère de financer son remplacement que d'accaparer à long terme des sommes pour la prise en charge du déficit de maintien des actifs visant à financer des travaux à réaliser sur des systèmes dont la durée de vie est atteinte ou dépassée et permettant de corriger une défectuosité constatée.
- 3 Dans la présente annexe, un projet de remplacement d'infrastructures est défini comme un projet de démolition et de reconstruction d'un ou de plusieurs composants d'un bâtiment qui présentent un état « mauvais » ou « très mauvais » au sens du Cadre de gestion pour les investissements liés aux infrastructures des réseaux d'enseignement collégial et universitaire, soit un indice de vétusté de plus de 15 % (indice d'état gouvernemental D ou E, déterminé dans le cadre du dernier plan annuel de gestion des investissements publics en infrastructures). Un composant est lui-même défini comme une partie d'un édifice en fonction de son année de construction. Tout agrandissement représente généralement un nouveau composant.

#### Objectif

- 4 La présente annexe s'applique aux projets de maintien des actifs immobiliers visant précisément le remplacement d'infrastructures destinées principalement à l'enseignement et reconnues aux fins des allocations normalisées en investissement.
- 5 Cette annexe a pour objectif de décrire les modalités d'utilisation des enveloppes liées à la rénovation et à la prise en charge du déficit de maintien des actifs pour un projet de remplacement visant à assurer la continuité de la prestation de services d'une infrastructure arrivée en fin de vie utile.
- 6 Est exclu de l'application de cette annexe tout bâtiment protégé en vertu d'une loi.

#### Normes d'allocation

- 7 Une demande doit être adressée par courriel à la Direction générale des infrastructures, à l'adresse suivante : [infrastructures@mes.gouv.qc.ca](mailto:infrastructures@mes.gouv.qc.ca), sous la forme d'une lettre signée par un représentant du vice-rectorat à l'administration et aux finances.

8 Les renseignements suivants doivent être inclus dans la demande :

- un état de situation, la description du besoin en remplacement et la solution proposée;
- les usages actuels et projetés des infrastructures visées par le projet;
- une étude d'opportunité démontrant qu'il est plus avantageux pour le Ministère de financer le remplacement de ces infrastructures que la prise en charge du déficit de maintien des actifs;
- l'indice de vétusté du ou des composants du bâtiment visé par le projet, qui est celui inscrit au dernier plan annuel de gestion des investissements publics en infrastructures;
- une estimation du coût du projet effectuée selon la méthode UNIFORMAT II de niveau 3, y compris les coûts de démolition;
- un plan fonctionnel et technique, y compris le programme des espaces nets et bruts ventilés selon les catégories du Système d'information sur les locaux des universités (SILU);
- les conditions particulières du projet;
- le montage financier du projet;
- un calendrier de planification et de réalisation.

9 Critères d'admissibilité d'un projet

- Les infrastructures visées par le projet présentent un indice d'état gouvernemental « mauvais » ou « très mauvais » au sens du Cadre de gestion pour les investissements liés aux infrastructures des réseaux d'enseignement collégial et universitaire, soit un indice de vétusté de plus de 15 % selon le dernier plan annuel de gestion des investissements publics en infrastructures.
- Les infrastructures visées par le projet sont reconnues aux fins de l'attribution des allocations normalisées en investissement.
- L'usage projeté des infrastructures à requalifier est de même nature que l'usage actuel et en lien avec l'enseignement.
- Le montage financier est appuyé par une résolution du conseil d'administration.

10 L'établissement doit présenter son projet de remplacement d'infrastructures dans son budget détaillé des dépenses. Ce budget doit être approuvé par le Ministère avant que l'établissement amorce les travaux.

11 L'aide financière consentie par l'entremise de cette annexe vise des dépenses capitalisables et non capitalisables en vertu de la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux ainsi que de ses directives d'application.

### **Reddition de comptes**

12 Une convention d'aide financière déterminant les modalités d'utilisation des enveloppes normalisées pour le maintien des actifs ainsi que les responsabilités et

obligations de l'établissement et du Ministère au regard du projet de remplacement doit être signée préalablement à la réalisation du projet.

- 13 Le projet autorisé devra être inscrit à la déclaration des dépenses d'investissement sous un numéro spécifique. L'établissement devra faire état des dépenses du projet réalisé.

# **FINANCEMENT SPÉCIFIQUE DANS LE CADRE DU PLAN D'ACTION NUMÉRIQUE EN ÉDUCATION ET EN ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR POUR INNOVER EN MATIÈRE D'ENVIRONNEMENT NUMÉRIQUE D'APPRENTISSAGE**

## **Réseau universitaire**

### **Contexte**

- 1 En mai 2018, le Ministère a dévoilé le Plan d'action numérique en éducation et en enseignement supérieur (Plan d'action numérique).
- 2 La mesure 21 de ce plan, « Regrouper l'ensemble de l'offre de formation à distance en enseignement supérieur – eCampus Québec », vise à doter les établissements d'enseignement supérieur d'un portail de ressources et de services servant de vitrine à l'offre de formation à distance et à l'expertise québécoise, et ce, en vue de positionner le Québec comme chef de file dans le domaine et de permettre son rayonnement à l'international. Dans ce contexte, le Ministère souhaite favoriser l'innovation en matière d'environnement numérique d'apprentissage (ENA).
- 3 Seules les propositions retenues par un comité d'analyse à la suite d'un appel de propositions feront l'objet d'une invitation officielle (lettre) pour le dépôt d'une demande de financement en vertu de la présente règle budgétaire.
- 4 Selon les disponibilités des fonds nécessaires, le Ministère pourrait procéder à d'autres appels de propositions. Le cas échéant, les règles de dépôt des avis d'intention seraient communiquées aux universités par lettre officielle.

### **Objectif**

- 5 Financer les propositions qui ont été retenues dans le cadre des appels de propositions et qui répondent aux critères de priorisation suivants :
  - l'innovation<sup>1</sup> en matière d'ENA;
  - la collaboration entre établissements et la mutualisation des solutions d'ENA;
  - le développement ou l'amélioration d'un ENA dont l'établissement

---

<sup>1</sup> L'innovation en matière d'ENA est entendue comme l'implantation ou le développement d'un ENA existant dans le but d'améliorer la situation initiale des partenaires dans ce domaine.

mandataire<sup>2</sup> est propriétaire.

### Normes d'allocation

6 Chaque proposition retenue doit faire l'objet d'une demande d'aide financière à laquelle doivent être jointes les informations suivantes :

- le code du projet assigné par le Système intégré de gestion des ressources informationnelles;
- le dossier d'opportunité (DO) à la fin de l'étape d'avant-projet. L'autorisation du Ministère permettra le démarrage du projet, c'est-à-dire le passage à la phase de planification;
- le dossier d'affaires (DA) à la fin de la phase de planification. L'autorisation du Ministère permettra la poursuite du projet, c'est-à-dire le passage à la phase d'exécution;
- lorsque le projet financé ne correspond pas à la définition d'un projet qualifié en ressources informationnelles, un DO allégé et un DA allégé déposés par l'université.

Les gabarits des dossiers demandés sont accessibles à l'adresse suivante :

[https://formulaires.education.gouv.qc.ca/collecteinfo/app/308\\_projets\\_ressources\\_informationnelles\\_2019:gabarits/fr](https://formulaires.education.gouv.qc.ca/collecteinfo/app/308_projets_ressources_informationnelles_2019:gabarits/fr).

La demande d'aide financière doit être transmise par courriel à l'adresse suivante : [Guichet.projetRI@education.gouv.qc.ca](mailto:Guichet.projetRI@education.gouv.qc.ca).

7 Un comité d'analyse se réunit pour valider les critères de priorisation suivants :

- viser la mutualisation des ENA d'au moins trois établissements;
- être fondé sur un modèle de gouvernance collaboratif prévoyant le partage des bénéfices avec l'ensemble des partenaires;
- prévoir des modalités d'adhésion pour les établissements qui souhaiteraient adopter la solution *a posteriori*;
- avoir pour objectif d'améliorer un ENA existant ou d'implanter un nouvel ENA, notamment dans le but d'y ajouter des fonctionnalités ou des composants technologiques en soutien à la pédagogie et à la réussite éducative;
- démontrer clairement l'arrimage avec le projet eCampus;
- être fondé sur les meilleures pratiques en matière de gestion de projet et dans le domaine des ressources informationnelles (par exemple, en matière d'interopérabilité avec l'écosystème existant).

---

<sup>2</sup> Le mandataire du projet fait référence à l'établissement choisi pour représenter l'ensemble des établissements qui adhèrent à la proposition retenue.

## 8 Montant de l'aide financière

- Les dépenses admissibles à l'aide financière sont les dépenses capitalisables en vertu de la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux ainsi que de ses directives d'application.
  - Ces dépenses admissibles peuvent être liées à la fois à la phase de planification et à la phase d'exécution.
  - L'aide financière du Ministère peut correspondre à 100 % des dépenses liées au projet.
  - Si l'aide financière prévue par cette annexe ne couvre pas l'ensemble des dépenses, d'autres sources de financement peuvent être utilisées par l'établissement pour compléter le montage financier du projet, par exemple un programme fédéral ou une autre allocation (mesure *a priori*).
  - Dans tous les cas, le montage financier complet de la phase de planification du projet doit être présenté au DO et le montage financier complet du projet, c'est-à-dire qui comprend les phases de planification et d'exécution, doit être présenté au DA.
- 9 Une convention d'aide financière déterminant les modalités d'octroi et d'allocation de l'aide financière ainsi que les responsabilités et obligations des bénéficiaires et du Ministère au regard de chaque projet retenu doit être signée préalablement à toute attribution d'aide financière.
- 10 Les sommes allouées par l'intermédiaire de cette annexe ne sont pas transférables pour être utilisées à d'autres fins que celles qui y sont mentionnées. Toutefois, le Ministère, après recommandation du Comité d'analyse des propositions, puis validation du Comité de mise en œuvre et du Conseil de gouvernance du projet eCampus, peut transférer des sommes vers l'annexe I034 concernant les cégeps pour financer un projet d'ENA impliquant un ou plusieurs établissements collégiaux, dans la mesure où le projet financé servira aux universités. Ce transfert nécessitera, en cours d'année, une modification de la programmation budgétaire des investissements des cégeps approuvée par le Conseil du trésor et une modification du Plan quinquennal des investissements universitaires approuvée par le Conseil des ministres.

## Reddition de comptes

- 11 Chaque projet devra être inscrit à la déclaration des dépenses d'investissement en tant que nouvelle initiative sous un numéro spécifique. Les établissements devront faire état des dépenses par projet réalisé.
- 12 Les universités doivent se conformer aux exigences de la *Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement* et aux Règles relatives à la planification et à la gestion des ressources informationnelles

en divulguant les interventions réalisées par l'entremise du Système intégré de gestion des ressources informationnelles et les actifs en ressources informationnelles financés en vertu de cette annexe, qui doivent notamment être inclus dans :

- la programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles;
- la description de l'utilisation des sommes reçues;
- l'état des projets, le cas échéant;
- l'inventaire des actifs informationnels;
- le bilan de projet;
- l'évaluation de leur état, le cas échéant.

- 13 Les universités pourraient être sollicitées pour fournir des informations supplémentaires liées à l'utilisation des montants accordés dans le cadre de la mise en œuvre du Plan d'action numérique.



# TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

## Réseau universitaire

### Contexte

- 1 Le 3 juin 2019, le Québec a lancé la Stratégie de transformation numérique gouvernementale 2019-2023. Celle-ci énonce les grandes ambitions de transformation du gouvernement, accompagnées de cibles visant à mettre en mouvement l'ensemble des organisations publiques. Cette transformation numérique implique des investissements majeurs en ressources informationnelles, pour lesquelles le Ministère entend soutenir les universités. Ces établissements doivent se doter de la capacité financière nécessaire pour les réaliser et les opérationnaliser.

### Objectif

- 2 Soutenir les établissements universitaires dans leur transformation numérique par le financement de projets structurants. Plus précisément, financer des projets en ressources informationnelles répondant à l'une des priorités d'action suivantes :
  - soutenir les initiatives structurantes de la transformation numérique;
  - renforcer la sécurité des actifs informationnels;
  - assurer la pérennité des actifs informationnels.

### Normes d'allocation

- 3 Une université peut soumettre une demande d'aide financière pour un projet à laquelle doivent être jointes les informations suivantes :
  - le code du projet assigné par le Système intégré de gestion des ressources informationnelles;
  - le dossier d'opportunité (DO) à la fin de l'étape d'avant-projet. L'autorisation du Ministère permettra le démarrage du projet, c'est-à-dire le passage à la phase de planification;
  - le dossier d'affaires (DA) à la fin de la phase de planification. L'autorisation du Ministère permettra la poursuite du projet, c'est-à-dire le passage à la phase d'exécution.

Lorsque le projet financé ne correspond pas à la définition d'un projet qualifié en ressources informationnelles, l'université doit déposer un DA allégé pour que l'évaluation puisse se faire sur la base des mêmes documents.

Les gabarits des dossiers demandés sont accessibles à l'adresse suivante :

[https://formulaires.education.gouv.qc.ca/collecteinfo/app/308\\_projets\\_ressources\\_informationnelles\\_2019:gabarits/fr](https://formulaires.education.gouv.qc.ca/collecteinfo/app/308_projets_ressources_informationnelles_2019:gabarits/fr).

La demande d'aide financière doit être transmise par courriel à l'adresse suivante : [Guichet.projetRI@education.gouv.qc.ca](mailto:Guichet.projetRI@education.gouv.qc.ca).

- 4 Un comité se réunit d'abord pour déterminer l'admissibilité des projets soumis sur la base des objectifs de cette annexe, puis pour évaluer leur pertinence en fonction des critères de priorisation suivants :
  - les nouvelles initiatives transmises et présélectionnées par le Ministère dans le cadre du Plan décennal des investissements universitaires (PDIU) 2021-2031, pour lesquelles une intention de demande de financement en vertu du Plan québécois des infrastructures (PQI) 2021-2031 a été exprimée;
  - le potentiel de mutualisation du projet;
  - la capacité du projet à répondre une désuétude d'un actif informationnel ou un enjeu de sécurité;
  - l'alignement stratégique du projet;
  - les facteurs critiques de succès du projet;
  - les bénéfices quantitatifs associés au projet;
  - les bénéfices qualitatifs associés au projet.
- 5 À l'issue de l'évaluation, le comité formule ses recommandations auprès des autorités ministérielles en ce qui concerne les projets retenus ainsi que le montant d'aide financière à accorder.
- 6 Montant de l'aide financière
  - Les dépenses admissibles à l'aide financière sont les dépenses capitalisables en vertu de la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux ainsi que de ses directives d'application.
  - Les dépenses admissibles peuvent être liées à la fois à la phase de planification et à la phase d'exécution.
  - L'aide financière du Ministère peut correspondre à 100 % des dépenses liées au projet.
  - Si l'aide financière prévue par cette annexe ne couvre pas l'ensemble des dépenses, d'autres sources de financement peuvent être utilisées par l'établissement pour compléter le montage financier du projet, par exemple un programme fédéral ou une autre allocation (mesure *a priori*).
  - Dans tous les cas, le montage financier complet de la phase de planification du projet doit être présenté au DO et le montage financier complet du projet, c'est-à-dire qui comprend les phases de planification et d'exécution, doit être présenté au DA.
- 7 Une convention d'aide financière déterminant les modalités d'octroi et d'allocation de l'aide financière ainsi que les responsabilités et obligations des bénéficiaires et du Ministère au regard de chaque projet retenu doit être signée préalablement à toute attribution d'aide financière.

## Reddition de comptes

- 8 Chaque projet autorisé devra être inscrit à la déclaration des dépenses d'investissement en tant que nouvelle initiative sous un numéro spécifique. Les établissements devront faire état des dépenses par projet réalisé.
- 9 Les universités doivent se conformer aux exigences de la *Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement* et aux Règles relatives à la planification et à la gestion des ressources informationnelles en divulguant les interventions réalisées par l'entremise du Système intégré de gestion des ressources informationnelles et les actifs en ressources informationnelles financés en vertu de cette annexe, qui doivent notamment être inclus dans :
  - la programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles;
  - la description de l'utilisation des sommes reçues;
  - l'état des projets, le cas échéant;
  - l'inventaire des actifs informationnels;
  - le bilan de projet;
  - l'évaluation de leur état de santé, le cas échéant.

# **AJOUT NORMALISÉ DU PARC MOBILIER POUR TENIR COMPTE DE L'ÉVOLUTION DES EFFECTIFS ÉTUDIANTS ET DU PERSONNEL**

## **Réseau universitaire**

### **Contexte**

- 1 Cette règle budgétaire présente les modalités de répartition de l'enveloppe autorisée en ce qui concerne l'ajout normalisé du parc mobilier pour tenir compte de l'évolution des effectifs étudiants et du personnel.

### **Objectif**

- 2 Financer l'acquisition de mobilier, d'appareillage, d'outillage ou de technologies de l'information et de la communication pour répondre à de nouveaux besoins ainsi que pour prendre en compte la variation des méthodes pédagogiques.

### **Normes d'allocation**

- 3 L'enveloppe disponible est répartie au prorata de l'augmentation de la valeur normalisée du parc mobilier en ce qui a trait à l'enseignement et à la recherche, liée à la croissance de la clientèle de chaque établissement depuis 2010-2011.
- 4 Les dépenses admissibles doivent viser l'acquisition d'équipements tels que :
  - des ameublements non fixes et non intégrés aux immeubles;
  - de la machinerie lourde et légère, des outils de toutes sortes, des instruments de laboratoire et des appareils de tous genres;
  - des micro-ordinateurs, des ordinateurs, des imprimantes, des commutateurs, des serveurs et tous les autres périphériques servant à la bureautique, à l'administration, à l'enseignement, à la recherche, à la gestion des bibliothèques, aux télécommunications et à la domotique.
- 5 L'établissement doit soumettre un budget détaillé des dépenses projetées par projet. Ce budget doit être approuvé par le Ministère avant que l'établissement amorce les travaux. Cette étape est un préalable à l'attribution des subventions.
- 6 Tout solde d'un projet peut être affecté à un autre projet avec l'approbation du Ministère. Cependant, les allocations accordées à même cette enveloppe sont non transférables.
- 7 Les dépenses admissibles à l'aide financière sont les dépenses capitalisables en vertu de la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux ainsi que de ses directives d'application.

### **Reddition de comptes**

- 8 Chaque projet autorisé devra être inscrit à la déclaration des dépenses d'investissement sous un numéro spécifique. Les établissements devront faire état des dépenses par projet réalisé.

## SECTION 2

### CADRE DE RÉFÉRENCE

#### 1 MAINTIEN DU PARC

##### MAINTIEN D'ACTIFS

Le Plan quinquennal des investissements universitaires (PQIU) 2021-2026 comprend les cinq enveloppes de maintien d'actifs suivantes :

- l'enveloppe de réaménagement du parc immobilier (réf. E-001);
- l'enveloppe de rénovation du parc immobilier (réf. E-002);
- l'enveloppe de préservation des bâtiments âgés du parc immobilier (réf. E-003);
- l'enveloppe liée aux travaux de rénovation des bâtiments patrimoniaux (réf. E-010);
- l'enveloppe destinée à l'amélioration de la performance énergétique et à la réduction des émissions de gaz à effet de serre des bâtiments du secteur de l'enseignement supérieur (réf. E-007).

##### **Besoins normalisés théoriques de réaménagement du parc immobilier**

Les besoins de réaménagement du parc immobilier lié à l'enseignement et à la recherche sont estimés conformément aux modalités indiquées à l'annexe E-001.

Pour l'année universitaire 2021-2022, ces besoins totalisent 65 062 000 \$ après récupération des taxes :

- 43 727 000 \$ pour l'enseignement;
- 21 335 000 \$ pour la recherche.

Le détail de ces calculs est présenté au tableau 3.

##### **Besoins normalisés théoriques de rénovation du parc immobilier**

Les besoins de rénovation du parc immobilier lié à l'enseignement et à la recherche, pour l'ensemble des établissements, sont estimés conformément aux modalités indiquées à l'annexe E-002.

Pour l'année universitaire 2021-2022, ces besoins totalisent 195 181 000 \$ après récupération des taxes. Le détail de ces calculs est présenté au tableau 4.

##### **Besoins normalisés théoriques de préservation des bâtiments âgés du parc immobilier**

L'enveloppe totale pour la préservation des bâtiments âgés dont le Ministère dispose est répartie au prorata du produit de la  $VRESP_{25ans+}$  et de l'âge moyen ajusté de tous les espaces subventionnés en propriété de 25 ans ou plus. On calcule la  $VRESP_{25ans+}$  pour

chacun des établissements en multipliant les espaces subventionnés en propriété de 25 ans ou plus par la valeur moyenne normalisée de remplacement de tous les espaces (voir l'annexe E-003).

La distribution de cette enveloppe de 37 811 000 \$ entre les établissements pour l'année universitaire 2021-2022 est présentée au tableau 5.

### **Impact de la déréglementation des droits de scolarité des étudiants internationaux sur les enveloppes d'investissement**

Les nouvelles dispositions visant la déréglementation des droits de scolarité des étudiants internationaux sont considérées aux fins de la répartition des enveloppes liées au réaménagement, à la rénovation et à la préservation des bâtiments âgés. Pour chaque établissement, le Ministère déduit donc de son allocation la proportion devant provenir de sa clientèle pour laquelle ces droits sont déréglementés. Le détail des calculs est présenté au tableau 6.

### **Répartition de l'enveloppe liée aux travaux de rénovation des bâtiments patrimoniaux**

Cette enveloppe s'inscrit dans une intervention gouvernementale visant à répondre à des besoins financiers élevés en matière de rénovation des bâtiments patrimoniaux. Elle est répartie entre les établissements au prorata des besoins normalisés théoriques pour la rénovation de tous les espaces patrimoniaux (voir l'annexe E-010).

L'allocation de chaque établissement est déterminée selon le mode de calcul de l'enveloppe normalisée pour la rénovation, qui prend en compte le produit de la valeur de remplacement et l'âge moyen ajusté des espaces visés. La formule de répartition de cette enveloppe tient compte de l'âge réel du bâtiment. Ce mode de répartition consiste à considérer tous les espaces patrimoniaux, ceux liés à l'enseignement ainsi que ceux liés à la recherche, dont l'âge réel est égal ou supérieur à 50 ans. Le détail des calculs est présenté au tableau 7.

Pour l'année universitaire 2021-2022, le Ministère dispose d'une enveloppe de 4 166 000 \$ à distribuer aux établissements pour la rénovation des bâtiments patrimoniaux.

### **Enveloppe liée à l'efficacité énergétique**

L'enveloppe totale pour la réalisation de projets en matière d'efficacité énergétique dont le Ministère dispose est distribuée sur présentation de projets par les universités. Chaque projet est évalué selon sa qualité et se voit attribuer une subvention en fonction de critères définis dans les normes d'allocation. Pour être admissible, un projet doit satisfaire, entre autres, aux critères suivants :

- avoir une période de récupération de l'investissement (PRI) globale de 3 à 20 ans;
- permettre d'améliorer d'au moins 11 % la performance énergétique (GJ/m<sup>2</sup>) du ou des bâtiments touchés par les mesures par rapport à celle enregistrée au cours de l'année précédant le début des travaux;
- porter sur un ou plusieurs bâtiments en propriété financés ou non par le Ministère.

Lorsqu'un établissement a atteint une cible globale d'amélioration de sa performance énergétique de 7 % pour l'ensemble de son parc immobilier par rapport à l'année de référence 2012-2013, tout projet ou toute mesure visant à bonifier cette performance énergétique pourrait être admissible à une allocation.

Les sommes allouées par le Ministère correspondent à 50 % du coût des mesures admissibles auxquels s'ajoute un montant lié à la quantité d'émissions de GES (en tonnes d'éq. CO<sub>2</sub>) correspondant à la réduction.

L'établissement peut utiliser des sommes provenant de l'allocation normalisée pour le maintien des actifs afin de financer des mesures incluses dans le projet d'efficacité énergétique, à condition qu'elles contribuent au maintien d'actifs. Par ailleurs, cette utilisation doit être faite conformément aux dispositions des annexes E-001, E-002 et E-003, soit pour des espaces reconnus aux fins de financement, notamment.

Les détails relatifs à cette enveloppe sont présentés à l'annexe E-007.

Pour l'année universitaire 2021-2022, le montant de l'enveloppe totale est de 3 000 000 \$.

## **PRISE EN CHARGE DU DÉFICIT DE MAINTIEN DES ACTIFS**

Depuis l'entrée en vigueur du PQIU 2008-2013, une enveloppe pour la prise en charge du déficit de maintien des actifs a été ajoutée. Celle-ci est liée au réinvestissement du gouvernement au titre de la rénovation en vertu du Plan québécois des infrastructures.

### **Répartition de l'enveloppe pour la prise en charge du déficit de maintien des actifs**

L'allocation 2021-2022 de chaque établissement est répartie au prorata du déficit de maintien des actifs de celui-ci, inscrit au plan annuel de gestion des investissements publics en infrastructures adopté au dernier Plan québécois des infrastructures (voir l'annexe E-005).

Les soldes non utilisés des allocations antérieures qui excèdent 25 % de l'allocation de l'année dernière sont retirés du déficit de maintien des actifs considéré pour chaque établissement aux fins de la répartition de l'allocation de l'année en cours.

Le détail des calculs pour l'année universitaire 2021-2022 est présenté au tableau 8.

Pour l'année universitaire 2021-2022, le Ministère dispose d'une enveloppe de 210 200 000 \$ à distribuer aux établissements pour la prise en charge du déficit de maintien des actifs.

## **REMPLACEMENT**

### **Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies**

Une enveloppe particulière du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (FRQNT) destinée au maintien des actifs est aussi présentée.

Les principaux objectifs du FRQNT sont les suivants :

- encourager la formation des jeunes chercheurs et chercheuses en offrant des bourses d'études aux meilleurs étudiants et étudiantes;
- aider les chercheurs et les chercheuses en début de carrière à s'établir en tant que professionnels autonomes et à affronter la concurrence à l'échelle nationale et internationale;
- faciliter le regroupement de chercheurs et de chercheuses en équipes et dans des centres en vue de maximiser leurs efforts et d'offrir un milieu stimulant aux étudiants et aux étudiantes;
- stimuler la diffusion de connaissances.

Le gouvernement accorde au FRQNT 2 170 000 \$ pour chacune des années du PQIU 2021-2026.

Ce fonds assure la distribution de l'enveloppe aux établissements, laquelle est par la suite rapportée au PQIU pour le suivi et le versement de l'allocation par le Ministère.

Le tableau 9 indique les sommes accordées aux établissements pour l'année universitaire 2020-2021.

## **PROVISION**

Cette rubrique présente les projets majeurs d'infrastructure publique qui visent le maintien des actifs et pour lesquels une provision est inscrite en vue de leur mise à l'étude. Cette étape est requise en vertu de la Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique. La provision couvre des frais d'étude.

## **ÉTUDE DE PROJET**

Cette rubrique présente les projets majeurs d'infrastructure publique dont l'étude a débuté et qui visent le maintien du parc. Les investissements inscrits couvrent des frais d'étude.

## **RESSOURCES INFORMATIONNELLES**

Cette rubrique présente des projets qui visent le développement des technologies de l'information et de la communication ainsi que le maintien de l'offre de services.

### **Développement informatique**

Il s'agit du coût lié à la mise au point et à l'amélioration des logiciels et des sommes employées pour l'acquisition du matériel informatique nécessaire au soutien de cette activité (voir l'annexe E-006).

Le montant fixe des dépenses liées au développement des systèmes d'information pour l'ensemble du réseau universitaire est estimé à 14 000 000 \$ par année ou à 70 000 000 \$ pour la période quinquennale.



La répartition de cette enveloppe ainsi que celle du montant additionnel par établissement universitaire sont présentées au tableau 10.

## **2 BONIFICATION DU PARC**

Depuis le PQIU 2019-2024, le calcul des montants d'aide financière maximaux accordés pour des projets en nouvelles initiatives tient compte des nouvelles dispositions sur la déréglementation des droits de scolarité des étudiants internationaux. Pour chaque projet en nouvelles initiatives, l'aide financière accordée est donc préalablement réduite proportionnellement au pourcentage des étudiants internationaux de l'établissement concerné pour lesquels les droits de scolarité sont déréglementés.

Le PQIU 2021-2026 comprend quatre volets liés à la bonification du parc.

### **Amélioration (immobilier et ouvrage de génie ou équipement)**

Les ressources prévues servent principalement à réaménager des locaux ou à réaliser des projets de réfection majeure qui nécessitent des fonds beaucoup plus importants que les allocations récurrentes du Ministère. Ce volet vise également des allocations spécifiques ou de l'équipement destiné à des fins particulières (ex. : développement de matériel didactique).

### **Ajout (immobilier et ouvrage de génie ou équipement)**

Les ressources prévues servent principalement à des projets d'agrandissement. Ce volet vise des allocations spécifiques ou de l'équipement destiné à des fins particulières (ex. : accroissement de la clientèle).

### **Étude de projet**

Cette rubrique présente les projets majeurs d'infrastructure publique dont l'étude a débuté et qui visent la bonification de l'offre de services. Les investissements inscrits couvrent des frais d'étude.

### **Ressources informationnelles**

Cette rubrique présente des projets qui visent le développement des technologies de l'information et de la communication ainsi que la bonification de l'offre de services. Par exemple, on y trouve l'enveloppe liée à la sécurité de l'information (E-011), dont la répartition par établissement universitaire est présentée au tableau 11.

## **PRÉSENTATION DES INVESTISSEMENTS**

L'annexe A contient, entre autres, la liste des projets présentés et leurs montants respectifs, sous chacune des rubriques portant sur le maintien du parc ou la bonification du parc, en lien avec les sous-rubriques suivantes :

- les projets en nouvelles initiatives, soit les nouveaux engagements inscrits au PQIU;
- les projets en continuité, c'est-à-dire les projets déjà approuvés dans des PQIU antérieurs à titre de nouvelles initiatives, mais dont la réalisation n'est pas terminée.

## **LISTE DES TABLEAUX**

|              |                                                                                                                                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tableau 1 :  | Valeur de remplacement des espaces subventionnés en propriété pour l'année 2021-2022                                                           |
| Tableau 2 :  | Ajustement de l'âge moyen des espaces subventionnés en propriété pour l'année 2021-2022                                                        |
| Tableau 3 :  | Besoins théoriques de réaménagement liés à l'enseignement et à la recherche et répartition des enveloppes pour l'année 2021-2022               |
| Tableau 4 :  | Besoins théoriques pour la rénovation des espaces liés à l'enseignement et à la recherche et répartition des enveloppes pour l'année 2021-2022 |
| Tableau 5 :  | Répartition des enveloppes de bonification pour la préservation des bâtiments âgés pour l'année 2021-2022                                      |
| Tableau 6 :  | Impact de la déréglementation des étudiants étrangers sur les enveloppes de maintien des actifs pour l'année 2021-2022                         |
| Tableau 7 :  | Répartition des enveloppes pour le maintien des bâtiments patrimoniaux pour l'année 2021-2022                                                  |
| Tableau 8 :  | Répartition des enveloppes pour la prise en charge du déficit de maintien des actifs pour l'année 2021-2022                                    |
| Tableau 9 :  | Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies, subventions d'équipements pour l'année 2020-2021                                        |
| Tableau 10 : | Développement des systèmes d'information, mesure du discours sur le budget 1995-1996 et enveloppe additionnelle pour l'année 2021-2022         |
| Tableau 11 : | Sécurité de l'information, enveloppe pour l'année 2021-2022                                                                                    |

PQIU 2021-2026 : Maintien des actifs

Valeur de remplacement des espaces subventionnés en propriété

| Établissements                                 | Espaces subventionnés en propriété (m² bruts) |                  |                  |                    |                          | Valeur moyenne normalisée de remplacement (\$ déc. 2021/m²) <sup>2</sup> |           |           | Valeur de remplacement des espaces ('000 \$ déc. 2021) |                       |                    |                     |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
|                                                | Totaux (ESP) <sup>1</sup>                     | Enseignement (%) | Recherche (ESPE) | 25 ans et + (ESPR) | 25 ans et + (ESP 25ans+) | pour ESP                                                                 | pour ESPE | pour ESPR | Total (VRESP)                                          | Enseignement (VRESPE) | Recherche (VRESPR) | 25 ans et + (VRESP) |
|                                                | (1)                                           | (2)              | (3) = (1 x 2)    | (4) = (1- 3)       | (5)                      | (6)                                                                      | (7)       | (8)       | (9) = (1 x 6)                                          | (10) = (3 x 7)        | (11) = (9-10)      | (12) = (5 x6)       |
| Université Bishop's                            | 53 195                                        | 96,12%           | 51 131           | 2 064              | 52 711                   | 3 468,68                                                                 | 3 455,48  | 3 690,17  | 184 516                                                | 176 682               | 7 834              | 182 838             |
| Université Concordia                           | 409 954                                       | 79,35%           | 325 298          | 84 656             | 250 838                  | 3 786,85                                                                 | 3 631,07  | 4 385,55  | 1 552 434                                              | 1 181 180             | 371 254            | 949 886             |
| Université Laval                               | 547 019                                       | 66,73%           | 365 026          | 181 993            | 482 131                  | 3 823,71                                                                 | 3 512,87  | 4 442,70  | 2 091 642                                              | 1 282 289             | 809 353            | 1 843 529           |
| Université McGill                              | 629 790                                       | 67,36%           | 424 227          | 205 563            | 544 585                  | 3 815,31                                                                 | 3 481,57  | 4 504,19  | 2 402 844                                              | 1 476 976             | 925 868            | 2 077 761           |
| Université de Montréal                         | 628 430                                       | 72,04%           | 452 721          | 175 709            | 473 951                  | 3 720,30                                                                 | 3 481,12  | 4 336,21  | 2 337 948                                              | 1 575 976             | 761 972            | 1 763 240           |
| École des hautes études commerciales           | 81 458                                        | 91,28%           | 74 355           | 7 103              | 31 680                   | 3 295,31                                                                 | 3 290,39  | 3 346,66  | 268 429                                                | 244 657               | 23 772             | 104 395             |
| École Polytechnique de Montréal                | 114 344                                       | 67,82%           | 77 548           | 36 796             | 72 695                   | 4 036,15                                                                 | 3 744,84  | 4 649,97  | 461 510                                                | 290 405               | 171 105            | 293 408             |
| Université de Sherbrooke                       | 292 975                                       | 69,40%           | 203 325          | 89 650             | 164 712                  | 3 829,04                                                                 | 3 501,56  | 4 571,57  | 1 121 813                                              | 711 955               | 409 858            | 630 689             |
| Total partiel sans l'UQ                        | 2 757 165                                     |                  | 1 973 631        | 783 534            | 2 073 303                |                                                                          |           |           | 10 421 136                                             | 6 940 120             | 3 481 016          | 7 845 746           |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  | 27 288                                        | 68,03%           | 18 564           | 8 724              | 3 238                    | 4 593,69                                                                 | 4 247,03  | 5 331,26  | 125 353                                                | 78 842                | 46 511             | 14 874              |
| Université du Québec à Chicoutimi              | 80 605                                        | 79,30%           | 63 920           | 16 685             | 54 385                   | 3 943,06                                                                 | 3 761,31  | 4 639,16  | 317 830                                                | 240 423               | 77 407             | 214 443             |
| Université du Québec à Montréal                | 341 694                                       | 81,16%           | 277 319          | 64 375             | 236 194                  | 3 585,02                                                                 | 3 488,63  | 4 000,26  | 1 224 980                                              | 967 463               | 257 517            | 846 760             |
| Université du Québec en Outaouais              | 60 978                                        | 88,58%           | 54 014           | 6 964              | 36 587                   | 3 549,81                                                                 | 3 487,96  | 4 029,38  | 216 460                                                | 188 399               | 28 061             | 129 877             |
| Université du Québec à Rimouski                | 61 751                                        | 70,96%           | 43 819           | 17 932             | 43 794                   | 3 800,51                                                                 | 3 494,80  | 4 547,37  | 234 685                                                | 153 139               | 81 546             | 166 440             |
| Université du Québec à Trois-Rivières          | 125 070                                       | 84,61%           | 105 822          | 19 248             | 95 073                   | 3 536,31                                                                 | 3 380,54  | 4 167,69  | 442 286                                                | 357 736               | 84 550             | 336 208             |
| Institut national de la recherche scientifique | 79 648                                        | 15,06%           | 11 995           | 67 653             | 42 574                   | 4 512,06                                                                 | 3 601,89  | 4 673,42  | 359 377                                                | 43 205                | 316 172            | 192 096             |
| École nationale d'administration publique      | 11 734                                        | 90,98%           | 10 676           | 1 058              |                          | 3 237,25                                                                 | 3 235,92  | 3 250,65  | 37 986                                                 | 34 547                | 3 439              |                     |
| École de technologie supérieure                | 118 055                                       | 68,89%           | 81 328           | 36 727             | 73 876                   | 4 135,70                                                                 | 3 849,85  | 4 768,71  | 488 240                                                | 313 101               | 175 139            | 305 529             |
| Télé-université                                | 7 827                                         | 93,05%           | 7 283            | 544                |                          | 3 265,73                                                                 | 3 266,92  | 3 249,71  | 25 561                                                 | 23 793                | 1 768              |                     |
| Université du Québec (siège social)            | 26 560                                        | 70,83%           | 18 812           | 7 748              | 21 722                   | 3 617,28                                                                 | 3 270,06  | 4 460,56  | 96 075                                                 | 61 516                | 34 559             | 78 575              |
| Total partiel de l'UQ                          | 941 210                                       |                  | 693 552          | 247 658            | 607 443                  |                                                                          |           |           | 3 568 833                                              | 2 462 164             | 1 106 669          | 2 284 802           |
| TOTAL                                          | 3 698 375                                     |                  | 2 667 183        | 1 031 192          | 2 680 746                |                                                                          |           |           | 13 989 969                                             | 9 402 284             | 4 587 685          | 10 130 548          |

<sup>1</sup>Tableaux 2.2 du système d'information sur les locaux des universités.

<sup>2</sup>Tableau 11B du système informatique de gestion des investissements universitaires.

PQIU 2021-2026 : Maintien des actifs

Ajustement de l'âge moyen des espaces subventionnés en propriété

| Établissements                                 | Valeur de remplacement ('000 \$ déc. 2021) |                       |                     | Âge moyen réel SILU (ans) |                                | Interventions ministérielles ('000 \$ déc. 2021) |              |           | Âge moyen ajusté (ans) |               |                                |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|-----------|------------------------|---------------|--------------------------------|
|                                                | Espaces totaux (VRESP)                     | Enseignement (VRESPE) | 25 ans et + (VRESP) | pour les ESP              | pour les ESP <sup>25ans+</sup> | en rénovation et réaménagement sur les ESP       | sur les ESPE | Total     | pour les ESP           | pour les ESPE | pour les ESP <sup>25ans+</sup> |
|                                                | (1)                                        | (2)                   | (3)                 | (4)                       | (5)                            | (6)                                              | (7)          | (8)       | (9)                    | (10)          | (11)                           |
| Université Bishop's                            | 184 516                                    | 176 682               | 182 838             | 47,98                     | 48,25                          | 101 315                                          | 41 350       | 142 665   | 9,32                   | 8,82          | 9,59                           |
| Université Concordia                           | 1 552 434                                  | 1 181 180             | 949 886             | 31,85                     | 43,68                          | 439 581                                          | 172 062      | 611 643   | 12,15                  | 10,41         | 23,98                          |
| Université Laval                               | 2 091 642                                  | 1 282 289             | 1 843 529           | 42,95                     | 46,54                          | 827 322                                          | 294 401      | 1 121 723 | 16,14                  | 11,69         | 19,73                          |
| Université McGill                              | 2 402 844                                  | 1 476 976             | 2 077 761           | 43,76                     | 48,02                          | 1 085 419                                        | 313 382      | 1 398 801 | 14,65                  | 10,56         | 18,91                          |
| Université de Montréal                         | 2 337 948                                  | 1 575 976             | 1 763 240           | 37,33                     | 46,29                          | 867 536                                          | 288 334      | 1 155 870 | 12,61                  | 9,63          | 21,57                          |
| École des hautes études commerciales           | 268 429                                    | 244 657               | 104 395             | 33,65                     | 48,83                          | 81 178                                           | 34 021       | 115 199   | 12,19                  | 11,58         | 27,37                          |
| École Polytechnique de Montréal                | 461 510                                    | 290 405               | 293 408             | 35,17                     | 46,69                          | 189 197                                          | 38 457       | 227 654   | 10,51                  | 8,05          | 22,03                          |
| Université de Sherbrooke                       | 1 121 813                                  | 711 955               | 630 689             | 33,10                     | 47,48                          | 317 901                                          | 107 633      | 425 534   | 14,13                  | 11,37         | 28,51                          |
| Total partiel sans l'UQ                        | 10 421 136                                 | 6 940 120             | 7 845 746           |                           |                                | 3 909 449                                        | 1 289 640    | 5 199 089 |                        |               |                                |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  | 125 353                                    | 78 842                | 14 874              | 20,41                     | 47,59                          | 8 992                                            | 7 523        | 16 515    | 13,82                  | 12,05         | 41,00                          |
| Université du Québec à Chicoutimi              | 317 830                                    | 240 423               | 214 443             | 32,40                     | 39,96                          | 78 636                                           | 33 920       | 112 556   | 14,69                  | 12,98         | 22,25                          |
| Université du Québec à Montréal                | 1 224 980                                  | 967 463               | 846 760             | 32,36                     | 38,01                          | 344 936                                          | 141 431      | 486 367   | 12,51                  | 10,97         | 18,16                          |
| Université du Québec en Outaouais              | 216 460                                    | 188 399               | 129 877             | 34,63                     | 49,34                          | 76 343                                           | 24 209       | 100 552   | 11,40                  | 10,57         | 26,11                          |
| Université du Québec à Rimouski                | 234 685                                    | 153 139               | 166 440             | 32,14                     | 40,56                          | 62 460                                           | 25 345       | 87 805    | 13,43                  | 10,56         | 21,85                          |
| Université du Québec à Trois-Rivières          | 442 286                                    | 357 736               | 336 208             | 34,90                     | 41,28                          | 126 278                                          | 57 396       | 183 674   | 14,14                  | 12,60         | 20,52                          |
| Institut national de la recherche scientifique | 359 377                                    | 43 205                | 192 096             | 28,88                     | 41,26                          | 115 252                                          | 5 168        | 120 420   | 12,13                  | 6,86          | 24,51                          |
| École nationale d'administration publique      | 37 986                                     | 34 547                |                     | 22,00                     |                                | 2 828                                            | 4 158        | 6 986     | 12,80                  | 12,26         |                                |
| École de technologie supérieure                | 488 240                                    | 313 101               | 305 529             | 22,29                     | 28,57                          | 53 826                                           | 35 438       | 89 264    | 13,15                  | 11,12         | 19,43                          |
| Télé-université                                | 25 561                                     | 23 793                |                     | 20,00                     |                                | 1 458                                            | 2 498        | 3 956     | 12,26                  | 11,90         |                                |
| Université du Québec (siège social)            | 96 075                                     | 61 516                | 78 575              | 43,63                     | 49,00                          | 38 151                                           | 12 133       | 50 284    | 17,46                  | 13,91         | 22,83                          |
| Total partiel de l'UQ                          | 3 568 833                                  | 2 462 164             | 2 284 802           |                           |                                | 909 160                                          | 349 219      | 1 258 379 |                        |               |                                |
| TOTAL                                          | 13 989 969                                 | 9 402 284             | 10 130 548          |                           |                                | 4 818 609                                        | 1 638 859    | 6 457 468 |                        |               |                                |

(10) = (4) - {(6) ÷ [2% x (1)]}- {(7) ÷ [2% x (2)]}

(11) = (5) - {(6 + 7) ÷ [2% x (1)]}

**PQIU 2021-2026 : Maintien des actifs**

**Besoins théoriques de réaménagement liés à l'enseignement et à la recherche**  
**et répartition des enveloppes**

| Établissements                                 | VRESP ('000 \$ déc. 2021) |                       | Besoins théoriques de réaménagement       |                  | Enveloppes réparties sans tenir compte |              |               | Enveloppes réparties en<br>considérant la<br>déréglementation <sup>4</sup> |
|------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|------------------|----------------------------------------|--------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                                | Enseignement<br>(VRESPE)  | Recherche<br>(VRESPR) | après récup. taxes ('000 \$) <sup>1</sup> |                  | Enseignement                           | Recherche    | Total         |                                                                            |
|                                                | (1)                       | (2)                   | (3) = 0,5% x (1)                          | (4) = 0,5% x (2) | (5)                                    | (6)          | (7)=(5+6)     |                                                                            |
| Université Bishop's                            | 176 682                   | 7 834                 | 822                                       | 36               | 524                                    | 10           | 534           | 512                                                                        |
| Université Concordia                           | 1 181 180                 | 371 254               | 5 493                                     | 1 727            | 3 501                                  | 486          | 3 987         | 3 878                                                                      |
| Université Laval                               | 1 282 289                 | 809 353               | 5 963                                     | 3 764            | 3 801                                  | 1 059        | 4 860         | 4 945                                                                      |
| Université McGill                              | 1 476 976                 | 925 868               | 6 869                                     | 4 306            | 4 378                                  | 1 211        | 5 589         | 5 329                                                                      |
| Université de Montréal                         | 1 575 976                 | 761 972               | 7 329                                     | 3 544            | 4 671                                  | 997          | 5 668         | 5 768                                                                      |
| École des hautes études commerciales           | 244 657                   | 23 772                | 1 138                                     | 111              | 725                                    | 31           | 756           | 765                                                                        |
| École Polytechnique de Montréal                | 290 405                   | 171 105               | 1 351                                     | 796              | 861                                    | 224          | 1 085         | 1 085                                                                      |
| Université de Sherbrooke                       | 711 955                   | 409 858               | 3 311                                     | 1 906            | 2 110                                  | 536          | 2 646         | 2 708                                                                      |
| <b>Total partiel sans l'UQ</b>                 | <b>6 940 120</b>          | <b>3 481 016</b>      | <b>32 276</b>                             | <b>16 190</b>    | <b>20 571</b>                          | <b>4 554</b> | <b>25 125</b> | <b>24 990</b>                                                              |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  | 78 842                    | 46 511                | 367                                       | 216              | 234                                    | 61           | 295           | 301                                                                        |
| Université du Québec à Chicoutimi              | 240 423                   | 77 407                | 1 118                                     | 360              | 713                                    | 101          | 814           | 821                                                                        |
| Université du Québec à Montréal                | 967 463                   | 257 517               | 4 499                                     | 1 198            | 2 868                                  | 337          | 3 205         | 3 261                                                                      |
| Université du Québec en Outaouais              | 188 399                   | 28 061                | 876                                       | 130              | 558                                    | 37           | 595           | 601                                                                        |
| Université du Québec à Rimouski                | 153 139                   | 81 546                | 712                                       | 379              | 454                                    | 107          | 561           | 571                                                                        |
| Université du Québec à Trois-Rivières          | 357 736                   | 84 550                | 1 664                                     | 393              | 1 061                                  | 111          | 1 172         | 1 178                                                                      |
| Institut national de la recherche scientifique | 43 205                    | 316 172               | 201                                       | 1 470            | 128                                    | 413          | 541           | 557                                                                        |
| École nationale d'administration publique      | 34 547                    | 3 439                 | 161                                       | 16               | 103                                    | 4            | 107           | 107                                                                        |
| École de technologie supérieure                | 313 101                   | 175 139               | 1 456                                     | 814              | 928                                    | 229          | 1 157         | 1 176                                                                      |
| Télé-université                                | 23 793                    | 1 768                 | 111                                       | 8                | 71                                     | 2            | 73            | 75                                                                         |
| Université du Québec (siège social)            | 61 516                    | 34 559                | 286                                       | 161              | 182                                    | 45           | 227           | 233                                                                        |
| <b>Total partiel de l'UQ</b>                   | <b>2 462 164</b>          | <b>1 106 669</b>      | <b>11 451</b>                             | <b>5 145</b>     | <b>7 300</b>                           | <b>1 447</b> | <b>8 747</b>  | <b>8 881</b>                                                               |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>9 402 284</b>          | <b>4 587 685</b>      | <b>43 727</b>                             | <b>21 335</b>    | <b>27 871</b>                          | <b>6 000</b> | <b>33 871</b> | <b>33 871</b>                                                              |

<sup>1</sup>Une récupération de taxes de vente de 6,99 % a été appliquée aux besoins théoriques de réaménagement.

<sup>2</sup>Les besoins théoriques de réaménagement pour l'enseignement correspondent à 0,5 % de la valeur normalisée de remplacement des espaces subventionnés en propriété liés à l'enseignement (VRESPE) de l'ensemble de

<sup>3</sup>Les besoins théoriques de réaménagement pour la recherche correspondent à 0,5 % de la valeur normalisée de remplacement des espaces subventionnés en propriété liés à la recherche (VRESPR) de l'ensemble des un

<sup>4</sup>L'impact de la déréglementation des étudiants étrangers sur les enveloppes d'investissements est expliqué au tableau 6.

**PQIU 2021-2026 : Maintien des actifs**

**Besoins théoriques pour la rénovation des espaces liés à l'enseignement et à la recherche  
et répartition des enveloppes**

| Établissements                                 | Valeur ('000 \$ déc. 2021)<br>(VRESP) Total des interventions |                  | Âge moyen (ans)        |                               | Valeur de remplacement des<br>ESP multiplié par leur<br>âge moyen ajusté ('000 \$)<br>(5) = (1 x 4) | Besoins théoriques pour la rénovation<br>des espaces d'enseignement et de recherche <sup>1</sup> ('000 \$) |                                                           | Enveloppes de rénovations<br>réparties en considérant<br>la déréglementation ('000 \$) <sup>3</sup> |                |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|                                                | (1)                                                           | (2)              | pour les<br>ESP<br>(3) | ajusté pour<br>les ESP<br>(4) |                                                                                                     | Avant récupération<br>des taxes de vente (6)                                                               | Après récupération<br>des taxes de vente <sup>2</sup> (7) | Avant (8)                                                                                           | Après (9)      |
| Université Bishop's                            | 184 516                                                       | 142 665          | 47,98                  | 9,32                          | 1 719 689                                                                                           | 1 901                                                                                                      | 1 768                                                     | 1 244                                                                                               | 1 215          |
| Université Concordia                           | 1 552 434                                                     | 611 643          | 31,85                  | 12,15                         | 18 862 073                                                                                          | 20 849                                                                                                     | 19 392                                                    | 13 643                                                                                              | 13 333         |
| Université Laval                               | 2 091 642                                                     | 1 121 723        | 42,95                  | 16,14                         | 33 759 102                                                                                          | 37 315                                                                                                     | 34 707                                                    | 24 418                                                                                              | 24 723         |
| Université McGill                              | 2 402 844                                                     | 1 398 801        | 43,76                  | 14,65                         | 35 201 665                                                                                          | 38 909                                                                                                     | 36 189                                                    | 25 459                                                                                              | 24 197         |
| Université de Montréal                         | 2 337 948                                                     | 1 155 870        | 37,33                  | 12,61                         | 29 481 524                                                                                          | 32 587                                                                                                     | 30 309                                                    | 21 324                                                                                              | 21 742         |
| École des hautes études commerciales           | 268 429                                                       | 115 199          | 33,65                  | 12,19                         | 3 272 150                                                                                           | 3 617                                                                                                      | 3 364                                                     | 2 367                                                                                               | 2 412          |
| École Polytechnique de Montréal                | 461 510                                                       | 227 654          | 35,17                  | 10,51                         | 4 850 470                                                                                           | 5 361                                                                                                      | 4 986                                                     | 3 508                                                                                               | 3 529          |
| Université de Sherbrooke                       | 1 121 813                                                     | 425 534          | 33,10                  | 14,13                         | 15 851 218                                                                                          | 17 521                                                                                                     | 16 296                                                    | 11 465                                                                                              | 11 713         |
| <b>Total partiel sans l'UQ</b>                 | <b>10 421 136</b>                                             | <b>5 199 089</b> |                        |                               | <b>142 997 891</b>                                                                                  | <b>158 060</b>                                                                                             | <b>147 011</b>                                            | <b>103 428</b>                                                                                      | <b>102 864</b> |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  | 125 353                                                       | 16 515           | 20,41                  | 13,82                         | 1 732 378                                                                                           | 1 915                                                                                                      | 1 781                                                     | 1 253                                                                                               | 1 274          |
| Université du Québec à Chicoutimi              | 317 830                                                       | 112 556          | 32,40                  | 14,69                         | 4 668 923                                                                                           | 5 161                                                                                                      | 4 800                                                     | 3 377                                                                                               | 3 408          |
| Université du Québec à Montréal                | 1 224 980                                                     | 486 367          | 32,36                  | 12,51                         | 15 324 500                                                                                          | 16 939                                                                                                     | 15 755                                                    | 11 084                                                                                              | 11 325         |
| Université du Québec en Outaouais              | 216 460                                                       | 100 552          | 34,63                  | 11,40                         | 2 467 644                                                                                           | 2 728                                                                                                      | 2 537                                                     | 1 785                                                                                               | 1 817          |
| Université du Québec à Rimouski                | 234 685                                                       | 87 805           | 32,14                  | 13,43                         | 3 151 820                                                                                           | 3 484                                                                                                      | 3 240                                                     | 2 279                                                                                               | 2 320          |
| Université du Québec à Trois-Rivières          | 442 286                                                       | 183 674          | 34,90                  | 14,14                         | 6 253 924                                                                                           | 6 913                                                                                                      | 6 430                                                     | 4 524                                                                                               | 4 553          |
| Institut national de la recherche scientifique | 359 377                                                       | 120 420          | 28,88                  | 12,13                         | 4 359 243                                                                                           | 4 818                                                                                                      | 4 481                                                     | 3 153                                                                                               | 3 212          |
| École nationale d'administration publique      | 37 986                                                        | 6 986            | 22,00                  | 12,80                         | 486 221                                                                                             | 537                                                                                                        | 499                                                       | 351                                                                                                 | 352            |
| École de technologie supérieure                | 488 240                                                       | 89 264           | 22,29                  | 13,15                         | 6 420 356                                                                                           | 7 097                                                                                                      | 6 601                                                     | 4 644                                                                                               | 4 719          |
| Télé-université                                | 25 561                                                        | 3 956            | 20,00                  | 12,26                         | 313 378                                                                                             | 346                                                                                                        | 322                                                       | 227                                                                                                 | 235            |
| Université du Québec (siège social)            | 96 075                                                        | 50 284           | 43,63                  | 17,46                         | 1 677 470                                                                                           | 1 854                                                                                                      | 1 724                                                     | 1 213                                                                                               | 1 239          |
| <b>Total partiel de l'UQ</b>                   | <b>3 568 833</b>                                              | <b>1 258 379</b> |                        |                               | <b>46 855 857</b>                                                                                   | <b>51 792</b>                                                                                              | <b>48 170</b>                                             | <b>33 890</b>                                                                                       | <b>34 454</b>  |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>13 989 969</b>                                             | <b>6 457 468</b> |                        |                               | <b>189 853 748</b>                                                                                  | <b>209 852</b>                                                                                             | <b>195 181</b>                                            | <b>137 318</b>                                                                                      | <b>137 318</b> |

<sup>1</sup> Les besoins théoriques de rénovation correspondent à 1,5 % de la valeur normalisée de remplacement des espaces subventionnés en propriété liés à l'enseignement et à la recherche (VRESP) de l'ensemble des universités; l'enveloppe globale est répartie entre les établissements au prorata du produit de leur VRESP par l'âge moyen ajusté de leurs espaces subventionnés en propriété lié à l'enseignement et à la recherche (ESP) : (6) = (1,5 % x 13 989 985) x [(5) ÷ 189 855 345].

<sup>2</sup> Une récupération de taxes de vente de 6,99 % a été appliquée aux besoins théoriques de rénovation.

<sup>3</sup> L'impact de la déréglementation des étudiants étrangers sur les enveloppes d'investissements est expliqué au tableau 6.

## PQIU 2021-2026 : Maintien des actifs

### Répartition des enveloppes de bonification pour la préservation des bâtiments âgés

| Établissements                                 | Informations sur les bâtiments de 25 ans et plus |                   |                            | Valeur de remplacement des<br>ESP multiplié par leur<br>âge moyen ajusté ('000 \$)<br>(4) = (2) X (3) | Enveloppes réparties en tenant compte<br>de la déréglementation ('000 \$) <sup>1</sup> |               |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                | ESP de 25<br>ans et plus<br>(1)                  | VRESP<br>(2)      | Âge moyen<br>ajusté<br>(3) |                                                                                                       | Avant<br>(5)                                                                           | Après<br>(6)  |
| Université Bishop's                            | 52 711                                           | 182 838           | 9,59                       | 1 753 416                                                                                             | 312                                                                                    | 312           |
| Université Concordia                           | 250 838                                          | 949 886           | 23,98                      | 22 778 266                                                                                            | 4 050                                                                                  | 3 933         |
| Université Laval                               | 482 131                                          | 1 843 529         | 19,73                      | 36 372 827                                                                                            | 6 467                                                                                  | 6 587         |
| Université McGill                              | 544 585                                          | 2 077 761         | 18,91                      | 39 290 461                                                                                            | 6 986                                                                                  | 6 675         |
| Université de Montréal                         | 473 951                                          | 1 763 240         | 21,57                      | 38 033 087                                                                                            | 6 762                                                                                  | 6 878         |
| École des hautes études commerciales           | 31 680                                           | 104 395           | 27,37                      | 2 857 291                                                                                             | 508                                                                                    | 513           |
| École Polytechnique de Montréal                | 72 695                                           | 293 408           | 22,03                      | 6 463 778                                                                                             | 1 149                                                                                  | 1 146         |
| Université de Sherbrooke                       | 164 712                                          | 630 689           | 28,51                      | 17 980 943                                                                                            | 3 197                                                                                  | 3 248         |
| <hr/>                                          |                                                  |                   |                            |                                                                                                       |                                                                                        |               |
| Total partiel sans l'UQ                        | 2 073 303                                        | 7 845 746         |                            | 165 530 069                                                                                           | 29 431                                                                                 | 29 292        |
| <hr/>                                          |                                                  |                   |                            |                                                                                                       |                                                                                        |               |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  | 3 238                                            | 14 874            | 41,00                      | 609 834                                                                                               | 109                                                                                    | 109           |
| Université du Québec à Chicoutimi              | 54 385                                           | 214 443           | 22,25                      | 4 771 357                                                                                             | 848                                                                                    | 856           |
| Université du Québec à Montréal                | 236 194                                          | 846 760           | 18,16                      | 15 377 162                                                                                            | 2 734                                                                                  | 2 800         |
| Université du Québec en Outaouais              | 36 587                                           | 129 877           | 26,11                      | 3 391 088                                                                                             | 603                                                                                    | 608           |
| Université du Québec à Rimouski                | 43 794                                           | 166 440           | 21,85                      | 3 636 714                                                                                             | 647                                                                                    | 658           |
| Université du Québec à Trois-Rivières          | 95 073                                           | 336 208           | 20,52                      | 6 898 988                                                                                             | 1 227                                                                                  | 1 238         |
| Institut national de la recherche scientifique | 42 574                                           | 192 096           | 24,51                      | 4 708 273                                                                                             | 837                                                                                    | 848           |
| École nationale d'administration publique      | 0                                                | 0                 | 0,00                       | 0                                                                                                     | 0                                                                                      | 0             |
| École de technologie supérieure                | 73 876                                           | 305 529           | 19,43                      | 5 936 428                                                                                             | 1 056                                                                                  | 1 075         |
| Télé-université                                | 0                                                | 0                 | 0,00                       | 0                                                                                                     | 0                                                                                      | 0             |
| Université du Québec (siège social)            | 21 722                                           | 78 575            | 22,83                      | 1 793 867                                                                                             | 319                                                                                    | 327           |
| <hr/>                                          |                                                  |                   |                            |                                                                                                       |                                                                                        |               |
| Total partiel de l'UQ                          | 607 443                                          | 2 284 802         |                            | 47 123 711                                                                                            | 8 380                                                                                  | 8 519         |
| <hr/>                                          |                                                  |                   |                            |                                                                                                       |                                                                                        |               |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>2 680 746</b>                                 | <b>10 130 548</b> |                            | <b>212 653 780</b>                                                                                    | <b>37 811</b>                                                                          | <b>37 811</b> |

<sup>1</sup>L'impact de la déréglementation des étudiants étrangers sur les enveloppes d'investissements est expliqué au tableau 6.



## PQIU 2021-2026 : Maintien des actifs

Impact de la déréglementation des étudiants étrangers sur les enveloppes de maintiens des actifs<sup>1</sup>

| Établissements                                 | Proportion des étudiants<br>déréglementés | Proportion considéré<br>pour 2021-2022 | ESP Totaux | ESP de<br>25 ans et plus | Impact de la déréglementation sur les enveloppes de<br>réaménagement 2021-2022 |                  |                             |                          | Impact de la déréglementation sur les enveloppes de rénovation<br>2021-2022 ('000 \$) |                   |                             |                           | Impact de la déréglementation sur les enveloppes<br>de préservation des bâtiments âgés 2021-2022 |              |                             |            |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|------------|
|                                                | (1)                                       | (2)                                    | (3)        | (4)                      | Montant initial                                                                | Récupération     | Redistribution <sup>2</sup> | Allocation               | Montant initial                                                                       | Récupération      | Redistribution <sup>2</sup> | Allocation                | Montant initial                                                                                  | Récupération | Redistribution <sup>2</sup> | Allocation |
|                                                | (5)                                       | (6) = (5) X (2)                        | (7)        | (8) = (5) - (6) + (7)    | (9)                                                                            | (10) = (9) X (2) | (11)                        | (12) = (9) - (10) + (11) | (13)                                                                                  | (14) = (13) X (2) | (15)                        | (16) = (13) - (14) + (15) |                                                                                                  |              |                             |            |
| Université Bishop's                            | 16,19%                                    | 6,48%                                  | 53 195     | 52 711                   | 534                                                                            | 35               | 13                          | 512                      | 1 244                                                                                 | 81                | 52                          | 1 215                     | 312                                                                                              | 20           | 20                          | 312        |
| Université Concordia                           | 13,03%                                    | 5,21%                                  | 409 954    | 250 838                  | 3 987                                                                          | 208              | 99                          | 3 878                    | 13 643                                                                                | 711               | 401                         | 13 333                    | 4 050                                                                                            | 211          | 94                          | 3 933      |
| Université Laval                               | 2,35%                                     | 0,94%                                  | 547 019    | 482 131                  | 4 859                                                                          | 46               | 132                         | 4 945                    | 24 418                                                                                | 230               | 535                         | 24 723                    | 6 467                                                                                            | 61           | 181                         | 6 587      |
| Université McGill                              | 18,42%                                    | 7,37%                                  | 629 790    | 544 585                  | 5 589                                                                          | 412              | 152                         | 5 329                    | 25 459                                                                                | 1 876             | 615                         | 24 197                    | 6 986                                                                                            | 515          | 204                         | 6 675      |
| Université de Montréal                         | 2,30%                                     | 0,92%                                  | 628 430    | 473 951                  | 5 668                                                                          | 52               | 152                         | 5 768                    | 21 324                                                                                | 196               | 614                         | 21 742                    | 6 762                                                                                            | 62           | 178                         | 6 878      |
| École des hautes études commerciales           | 3,68%                                     | 1,47%                                  | 81 458     | 31 680                   | 756                                                                            | 11               | 20                          | 765                      | 2 367                                                                                 | 35                | 80                          | 2 412                     | 508                                                                                              | 7            | 12                          | 513        |
| École Polytechnique de Montréal                | 6,44%                                     | 2,58%                                  | 114 344    | 72 695                   | 1 085                                                                          | 28               | 28                          | 1 085                    | 3 508                                                                                 | 91                | 112                         | 3 529                     | 1 149                                                                                            | 30           | 27                          | 1 146      |
| Université de Sherbrooke                       | 0,83%                                     | 0,33%                                  | 292 975    | 164 712                  | 2 646                                                                          | 9                | 71                          | 2 708                    | 11 465                                                                                | 38                | 286                         | 11 713                    | 3 197                                                                                            | 11           | 62                          | 3 248      |
| Total partiel sans l'UQ                        | 7,47%                                     | 2,99%                                  | 2 757 165  | 2 073 303                | 25 124                                                                         | 801              | 667                         | 24 990                   | 103 428                                                                               | 3 258             | 2 695                       | 102 864                   | 29 431                                                                                           | 917          | 778                         | 29 292     |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  | 1,26%                                     | 0,50%                                  | 27 288     | 3 238                    | 295                                                                            | 1                | 7                           | 301                      | 1 253                                                                                 | 6                 | 27                          | 1 274                     | 109                                                                                              | 1            | 1                           | 109        |
| Université du Québec à Chicoutimi              | 3,54%                                     | 1,42%                                  | 80 605     | 54 385                   | 814                                                                            | 12               | 19                          | 821                      | 3 377                                                                                 | 48                | 79                          | 3 408                     | 848                                                                                              | 12           | 20                          | 856        |
| Université du Québec à Montréal                | 2,11%                                     | 0,84%                                  | 341 694    | 236 194                  | 3 205                                                                          | 27               | 83                          | 3 261                    | 11 084                                                                                | 93                | 334                         | 11 325                    | 2 734                                                                                            | 23           | 89                          | 2 800      |
| Université du Québec en Outaouais              | 3,90%                                     | 1,56%                                  | 60 978     | 36 587                   | 595                                                                            | 9                | 15                          | 601                      | 1 785                                                                                 | 28                | 60                          | 1 817                     | 603                                                                                              | 9            | 14                          | 608        |
| Université du Québec à Rimouski                | 2,10%                                     | 0,84%                                  | 61 751     | 43 794                   | 561                                                                            | 5                | 15                          | 571                      | 2 279                                                                                 | 19                | 60                          | 2 320                     | 647                                                                                              | 5            | 16                          | 658        |
| Université du Québec à Trois-Rivières          | 5,14%                                     | 2,06%                                  | 125 070    | 95 073                   | 1 172                                                                          | 24               | 30                          | 1 178                    | 4 524                                                                                 | 93                | 122                         | 4 553                     | 1 227                                                                                            | 25           | 36                          | 1 238      |
| Institut national de la recherche scientifique | 1,51%                                     | 0,60%                                  | 79 648     | 42 574                   | 541                                                                            | 3                | 19                          | 557                      | 3 153                                                                                 | 19                | 78                          | 3 212                     | 837                                                                                              | 5            | 16                          | 848        |
| École nationale d'administration publique      | 6,91%                                     | 2,76%                                  | 11 734     | 0                        | 107                                                                            | 3                | 3                           | 107                      | 351                                                                                   | 10                | 11                          | 352                       | 0                                                                                                | 0            | 0                           | 0          |
| École de technologie supérieure                | 2,17%                                     | 0,87%                                  | 118 055    | 73 876                   | 1 157                                                                          | 10               | 29                          | 1 176                    | 4 644                                                                                 | 40                | 115                         | 4 719                     | 1 056                                                                                            | 9            | 28                          | 1 075      |
| Télé-université                                | 0,30%                                     | 0,12%                                  | 7 827      | 0                        | 73                                                                             | 0                | 2                           | 75                       | 227                                                                                   | 0                 | 8                           | 235                       | 0                                                                                                | 0            | 0                           | 0          |
| Université du Québec (siège social)            | 0,00%                                     | 0,00%                                  | 26 560     | 21 722                   | 227                                                                            | 0                | 6                           | 233                      | 1 213                                                                                 | 0                 | 26                          | 1 239                     | 319                                                                                              | 0            | 8                           | 327        |
| Total partiel de l'UQ                          | 2,77%                                     | 1,11%                                  | 941 210    | 607 443                  | 8 747                                                                          | 94               | 228                         | 8 881                    | 33 890                                                                                | 356               | 920                         | 34 454                    | 8 380                                                                                            | 89           | 228                         | 8 519      |
| TOTAL                                          | 5,83%                                     | 2,33%                                  | #####      | #####                    | 33 871                                                                         | 895              | 895                         | 33 871                   | 137 318                                                                               | 3 614             | 3 615                       | 137 318                   | 37 811                                                                                           | 1 006        | 1 006                       | 37 811     |

<sup>1</sup>S'applique sur les enveloppes de rénovations, de préservations des bâtiments âgés et sur les enveloppes de réaménagement.<sup>2</sup>Les sommes récupérés sont redistribués au prorata des espaces subventionnés en propriété.

Ce sont 40 % des étudiants déréglementés qui ont été considérés pour les calculs 2021-2022.

## PQIU 2021-2026 : Maintien des actifs

### Répartition des enveloppes pour le maintien des bâtiments patrimoniaux

| Établissements                                 | Valeur de remplacement ('000 \$ déc. 2021) |                |                  | Âge moyen (ans) |             | Valeur ('000 \$ déc. 2021)       | Enveloppes réparties ('000 \$) |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------|-------------|----------------------------------|--------------------------------|
|                                                | ESPP <sup>1</sup>                          | Valeur moyenne | Valeur de        | Pour les        | Ajusté pour | Valeur de remplacement           |                                |
|                                                | 50 ans et +                                | (ESP)          | Remplacement     | ESPP de         | les ESP de  | des espaces multipliés par l'âge |                                |
|                                                | (1)                                        | (2)            | (3)=(1x2)        | 50 ans et +     | 50 ans et + | moyen ajusté pour les ESP        | (7)                            |
|                                                |                                            |                |                  | (4)             | (5)         | (6) = (3 x 5)                    |                                |
| Université Bishop's                            | 13 839                                     | 3 468,68       | 48 003           | 161,74          | 123,08      | 5 908 209                        | 159                            |
| Université Concordia                           | 104 482                                    | 3 786,85       | 395 658          | 68,94           | 49,24       | 19 482 200                       | 526                            |
| Université Laval                               | 0                                          |                | 0                | 0,00            | 0,00        | 0                                | 0                              |
| Université McGill                              | 207 581                                    | 3 815,31       | 791 986          | 113,21          | 84,10       | 66 606 023                       | 1 799                          |
| Université de Montréal                         | 295 549                                    | 3 720,30       | 1 099 531        | 64,17           | 39,45       | 43 376 498                       | 1 171                          |
| École des hautes études commerciales           | 1 209                                      | 3 295,31       | 3 984            | 58,77           | 37,31       | 148 643                          | 4                              |
| École Polytechnique de Montréal                | 47 075                                     | 4 036,15       | 190 002          | 62,24           | 37,58       | 7 140 275                        | 193                            |
| Université de Sherbrooke                       | 0                                          |                | 0                | 0,00            | 0,00        | 0                                | 0                              |
| <b>Total partiel sans l'UQ</b>                 | 669 735                                    |                | 2 529 164        |                 |             | 142 661 848                      | 3 852                          |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  | 0                                          |                | 0                | 0,00            | 0,00        | 0                                | 0                              |
| Université du Québec à Chicoutimi              | 2 700                                      | 3 943,06       | 10 646           | 86,00           | 68,29       | 727 015                          | 20                             |
| Université du Québec à Montréal                | 36 054                                     | 3 585,02       | 129 254          | 103,98          | 84,13       | 10 874 139                       | 294                            |
| Université du Québec en Outaouais              | 0                                          |                | 0                |                 | 0,00        | 0                                | 0                              |
| Université du Québec à Rimouski                | 0                                          |                | 0                |                 | 0,00        | 0                                | 0                              |
| Université du Québec à Trois-Rivières          | 0                                          |                | 0                |                 | 0,00        | 0                                | 0                              |
| Institut national de la recherche scientifique | 0                                          |                | 0                |                 | 0,00        | 0                                | 0                              |
| École nationale d'administration publique      | 0                                          |                | 0                |                 | 0,00        | 0                                | 0                              |
| École de technologie supérieure                | 0                                          |                | 0                |                 | 0,00        | 0                                | 0                              |
| Télé-université                                | 0                                          |                | 0                |                 | 0,00        | 0                                | 0                              |
| Université du Québec (siège social)            | 0                                          |                | 0                |                 | 0,00        | 0                                | 0                              |
| <b>Total partiel de l'UQ</b>                   | 38 754                                     |                | 139 900          |                 |             | 11 601 154                       | 314                            |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>708 489</b>                             |                | <b>2 669 064</b> |                 |             | <b>154 263 002</b>               | <b>4 166</b>                   |

<sup>1</sup>ESPP : Espaces patrimoniaux en propriété.

<sup>2</sup>VRESPP : Valeur de remplacement des espaces patrimoniaux en propriété.

**PQIU 2021-2026 : Déficit de maintien des actifs**  
**Répartition des enveloppes pour la prise en charge**  
**du déficit de maintien des actifs**

| Établissements                                 | Déficit de maintien<br>d'actifs<br>(DMA) <sup>1</sup><br>(1) | Ajustement <sup>2</sup><br>(2) | DMA considéré<br>(3) = (1) - (2) | Enveloppes réparties<br>( <sup>000</sup> \$)<br>(4) |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Université Bishop's                            | 11 412 730                                                   | 9 104 373                      | 2 308 357                        | 496                                                 |
| Université Concordia                           | 124 083 561                                                  | 17 905 675                     | 106 177 886                      | 22 823                                              |
| Université Laval                               | 181 930 881                                                  | 8 321 709                      | 173 609 172                      | 37 318                                              |
| Université McGill                              | 433 377 730                                                  | 9 116 150                      | 424 261 580                      | 91 196                                              |
| Université de Montréal                         | 218 119 937                                                  | 20 158 896                     | 197 961 041                      | 42 553                                              |
| École des hautes études commerciales           | 1 393 515                                                    | 1 393 515                      | 0                                | 0                                                   |
| École Polytechnique de Montréal                | 4 750 779                                                    | 3 180 037                      | 1 570 742                        | 338                                                 |
| Université de Sherbrooke                       | 12 134 409                                                   | 177 414                        | 11 956 995                       | 2 570                                               |
| <b>Total partiel sans l'UQ</b>                 | <b>987 203 542</b>                                           | <b>69 357 769</b>              | <b>917 845 773</b>               | <b>197 294</b>                                      |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  | 186 977                                                      | 186 017                        | 960                              | 0                                                   |
| Université du Québec à Chicoutimi              | 0                                                            | 0                              | 0                                | 0                                                   |
| Université du Québec à Montréal                | 87 272 879                                                   | 42 099 601                     | 45 173 278                       | 9 710                                               |
| Université du Québec en Outaouais              | 0                                                            | 0                              | 0                                | 0                                                   |
| Université du Québec à Rimouski                | 5 279 649                                                    | 526 466                        | 4 753 183                        | 1 022                                               |
| Université du Québec à Trois-Rivières          | 7 765 516                                                    | 2 335 330                      | 5 430 186                        | 1 167                                               |
| Institut national de la recherche scientifique | 6 272 794                                                    | 1 590 004                      | 4 682 790                        | 1 007                                               |
| École nationale d'administration publique      | 0                                                            | 0                              | 0                                | 0                                                   |
| École de technologie supérieure                | 0                                                            | 0                              | 0                                | 0                                                   |
| Télé-université                                | 0                                                            | 0                              | 0                                | 0                                                   |
| Université du Québec (siège social)            | 181 060                                                      | 181 060                        | 0                                | 0                                                   |
| <b>Total partiel de l'UQ</b>                   | <b>106 958 875</b>                                           | <b>46 918 478</b>              | <b>60 040 397</b>                | <b>12 906</b>                                       |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>1 094 162 417</b>                                         | <b>116 276 247</b>             | <b>977 886 170</b>               | <b>210 200</b>                                      |

<sup>1</sup>Les données proviennent du plan annuel de gestion des investissements publics en infrastructures 2021-2022

<sup>2</sup> L'ajustement correspond aux soldes non utilisés conformément à la déclaration des dépenses d'investissement 2019-2020 qui excède 25 % de □  
l'allocation 2020-2021

## PQIU 2021-2026 : FRQNT

### Subventions d'équipement pour l'année 2020-2021

| Établissements                                 | Établissement de la<br>relève professorale | Projet de recherche<br>en équipe | Subventions pour<br>2020-2021 |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
|                                                | (1)                                        | (2)                              | (3)                           |
| Université Bishop's                            |                                            |                                  | 0                             |
| Université Concordia                           | 140 016                                    |                                  | 140 016                       |
| Université Laval                               | 43 800                                     | 180 717                          | 224 517                       |
| Université McGill                              | 274 450                                    | 337 613                          | 612 063                       |
| Université de Montréal                         | 179 422                                    |                                  | 179 422                       |
| École des hautes études commerciales           |                                            |                                  | 0                             |
| École Polytechnique de Montréal                |                                            | 120 652                          | 120 652                       |
| Université de Sherbrooke                       | 88 247                                     | 121 903                          | 210 150                       |
| <hr/>                                          |                                            |                                  |                               |
| Total partiel sans l'UQ                        | 725 935                                    | 760 885                          | 1 486 820                     |
| <br>                                           |                                            |                                  |                               |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  |                                            |                                  | 0                             |
| Université du Québec à Chicoutimi              | 50 000                                     |                                  | 50 000                        |
| Université du Québec à Montréal                | 48 740                                     | 65 285                           | 114 025                       |
| Université du Québec en Outaouais              | 50 000                                     |                                  | 50 000                        |
| Université du Québec à Rimouski                | 99 670                                     |                                  | 99 670                        |
| Université du Québec à Trois-Rivières          | 98 079                                     |                                  | 98 079                        |
| Institut national de la recherche scientifique | 39 995                                     | 148 663                          | 188 658                       |
| École nationale d'administration publique      |                                            |                                  | 0                             |
| École de technologie supérieure                |                                            | 86 000                           | 86 000                        |
| Télé-université                                |                                            |                                  | 0                             |
| Université du Québec (siège social)            |                                            |                                  |                               |
| <hr/>                                          |                                            |                                  |                               |
| Total partiel de l'UQ                          | 386 484                                    | 299 948                          | 686 432                       |
| <br>                                           |                                            |                                  |                               |
| <b>TOTAL<sup>1</sup></b>                       | <b>1 112 419</b>                           | <b>1 060 833</b>                 | <b>2 173 252</b>              |

Source : Tableau du FQRNT approuvé en août 2020.

<sup>1</sup>L'excédent de 2.17 M\$ (écart par rapport à ce qui a été annoncé) sera alloué à partir des soldes des années antérieures

## PQIU 2021-2026 : Développement des systèmes d'informations

Mesure du discours sur le budget 1995-1996 et enveloppe additionnelle pour l'année 2021-2022

| Établissements                                 | Année 2021-2022 |                    | Enveloppe 2021-2022 |
|------------------------------------------------|-----------------|--------------------|---------------------|
|                                                | Env. Fixe       | Env. Additionnelle | Totale              |
|                                                | ('000 \$)       | ('000 \$)          | ('000 \$)           |
|                                                | (1)             | (2)                | (3) = (1) + (2)     |
| Université Bishop's                            | 73              | 0                  | 73                  |
| Université Concordia                           | 1068            | 0                  | 1068                |
| Université Laval                               | 1918            | 0                  | 1918                |
| Université McGill                              | 1926            | 0                  | 1926                |
| Université de Montréal                         | 2279            | 0                  | 2279                |
| École des hautes études commerciales           | 537             | 0                  | 537                 |
| École Polytechnique de Montréal                | 887             | 0                  | 887                 |
| Université de Sherbrooke                       | 576             | 0                  | 576                 |
| <hr/> Total partiel sans l'UQ                  | 9264            | 0                  | 9264,0              |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  | 131             | 0                  | 131                 |
| Université du Québec à Chicoutimi              | 414             | 0                  | 414                 |
| Université du Québec à Montréal                | 2077            | 0                  | 2077                |
| Université du Québec en Outaouais              | 294             | 0                  | 294                 |
| Université du Québec à Rimouski                | 319             | 0                  | 319                 |
| Université du Québec à Trois-Rivières          | 631             | 0                  | 631                 |
| Institut national de la recherche scientifique | 405             | 0                  | 405                 |
| École nationale d'administration publique      | 124             | 0                  | 124                 |
| École de technologie supérieure                | 212             | 0                  | 212                 |
| Télé-université                                | 195             | 0                  | 195                 |
| Université du Québec (siège social)            | 146             | 0                  | 146                 |
| <hr/> Total partiel de l'UQ                    | 4948            | 0                  | 4948                |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>14 212</b>   | <b>0</b>           | <b>14 212</b>       |

## PQIU 2021-2026 : Sécurité de l'information

| Établissement                                  | Année 2021-2022  | Année 2021-2022 | Enveloppe 2021-2022 |
|------------------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------|
|                                                | Env. part égales | Env.EETP        | Totale              |
|                                                | ('000 \$)        | ('000 \$)       | ('000 \$)           |
|                                                | (1)              | (2)             | (3) = (1) + (2)     |
| Université Bishop's                            | 51,5             | 15,2            | 67                  |
| Université Concordia                           | 51,5             | 178,1           | 230                 |
| Université Laval                               | 51,5             | 200,0           | 251                 |
| Université McGill                              | 51,5             | 192,7           | 244                 |
| Université de Montréal                         | 51,5             | 231,0           | 282                 |
| École des hautes études commerciales           | 51,5             | 54,5            | 106                 |
| École Polytechnique de Montréal                | 51,5             | 41,8            | 93                  |
| Université de Sherbrooke                       | 51,5             | 122,1           | 174                 |
| <hr/>                                          |                  |                 |                     |
| Total partiel sans l'UQ                        | 412              | 1035            | 1447                |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  | 51,5             | 12,6            | 64                  |
| Université du Québec à Chicoutimi              | 51,5             | 29,9            | 81                  |
| Université du Québec à Montréal                | 51,5             | 155,7           | 207                 |
| Université du Québec en Outaouais              | 51,5             | 29,4            | 81                  |
| Université du Québec à Rimouski                | 51,5             | 23,3            | 75                  |
| Université du Québec à Trois-Rivières          | 51,5             | 59,4            | 111                 |
| Institut national de la recherche scientifique | 51,5             | 2,3             | 54                  |
| École nationale d'administration publique      | 51,5             | 3,4             | 55                  |
| École de technologie supérieure                | 51,5             | 48,7            | 100                 |
| Télé-université                                | 51,5             | 21,4            | 73                  |
| Université du Québec (siège social)            | 51,5             |                 | 52                  |
| <hr/>                                          |                  |                 |                     |
| Total partiel de l'UQ                          | 567              | 386             | 953                 |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>979</b>       | <b>1 421</b>    | <b>2400</b>         |