



Québec, le 20 avril 2022

PAR COURRIEL

**Objet : Demande d'accès aux documents administratifs**  
**Notre dossier : 16310/21-530**

Monsieur,

Nous donnons suite à votre demande d'accès visant à obtenir les documents suivants :

- Les organigrammes du ministère de l'Éducation depuis le 18 octobre 2018.

Vous trouverez ci-annexé les documents devant répondre à votre demande.

Nous vous informons également que vous pouvez consulter la plus récente version de l'organigramme du ministère de l'Éducation sur le site Web à l'adresse suivante :

<https://www.quebec.ca/gouvernement/ministere/education/organigramme-education>

Conformément à l'article 51 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, RLRQ, c. A-2.1, nous vous informons que vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information. Vous trouverez ci-joint une note explicative à cet effet.

Veuillez agréer, Monsieur, nos salutations distinguées.

La responsable de l'accès aux documents,

Originale signée

Ingrid Barakatt

IB/MNG/mc

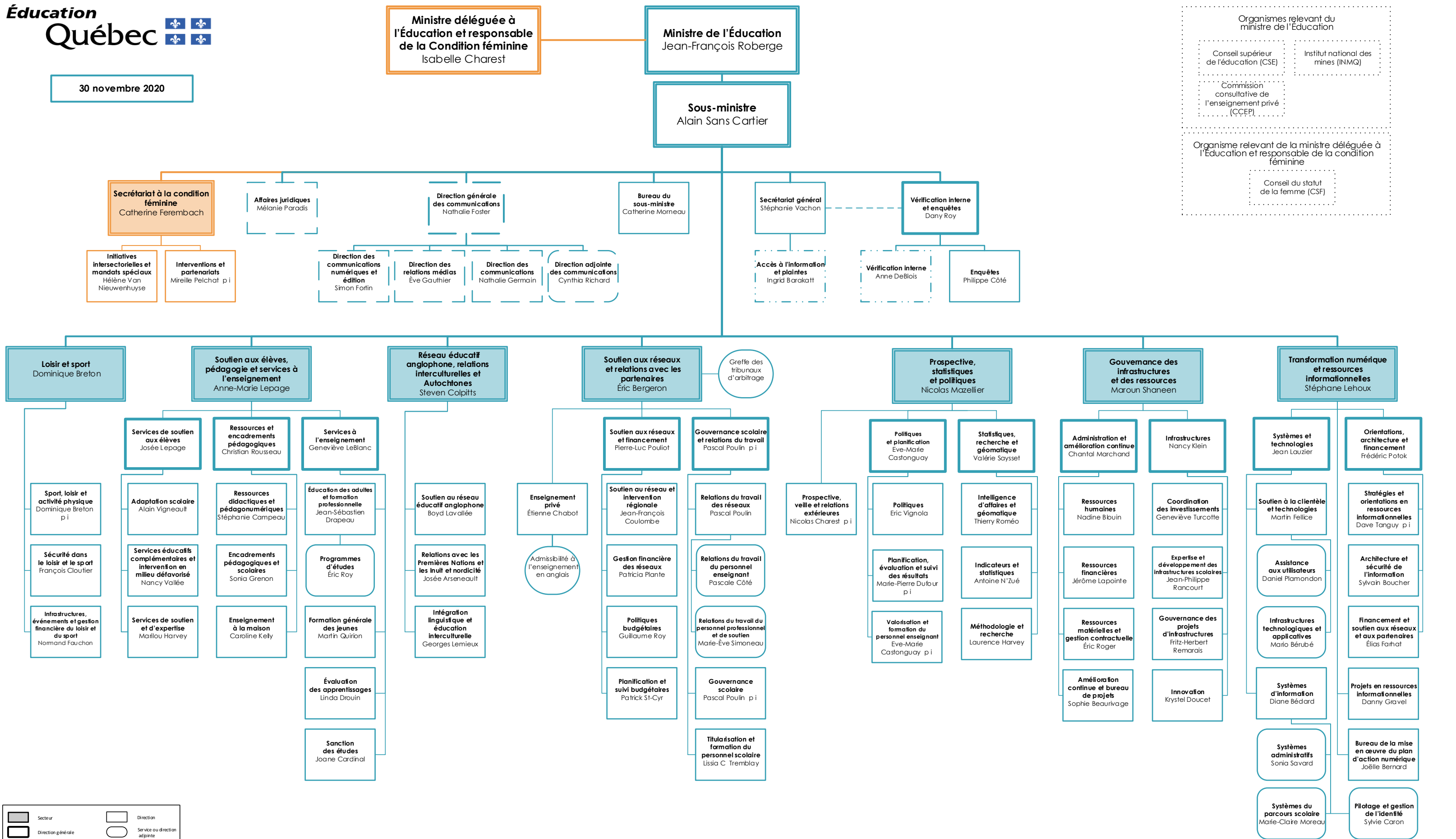
p. j. 26



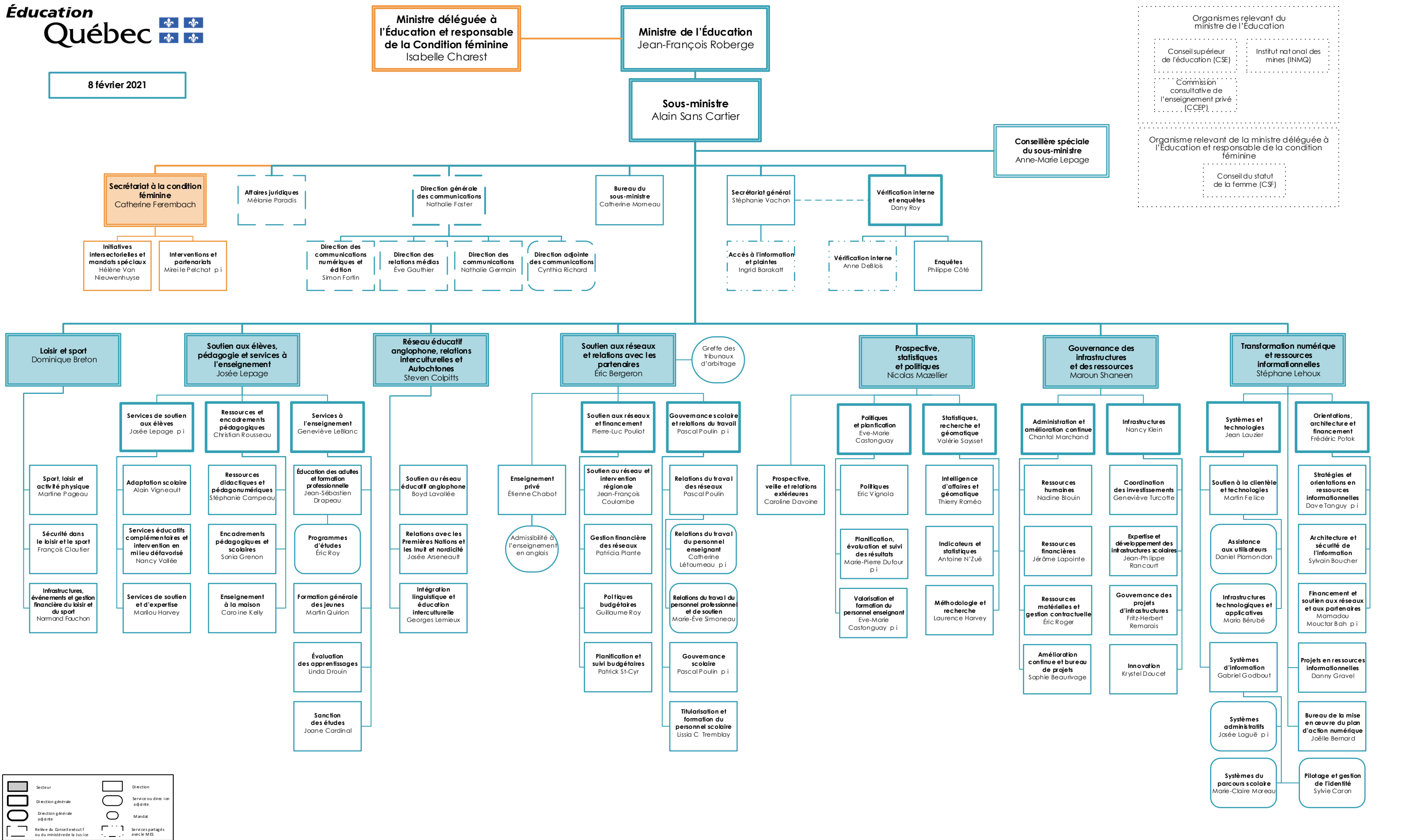












31 mai 2021

Ministre déléguée à l'Éducation et responsable de la Condition féminine  
Isabelle Charest

Ministre de l'Éducation  
Jean-François Roberge

Sous-ministre  
Alain Sans Cartier

Secrétariat à la Condition féminine  
Catherine Ferembach  
Sous-ministre associée

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Direction générale des communications  
Nathalie Foster

Bureau du sous-ministre et Secrétaire général  
Chantal Marchand

Initiatives intersectorielles et mandats spéciaux  
Hélène Van Nieuwenhuyse

Interventions et partenariats  
Mireille Pelchat p. i.

Communications numériques et édition  
Simon Fortin

Communications publiques et stratégiques  
Nathalie Germain

Conseil stratégique  
Cynthia Richard

Affaires publiques  
Audrey Garon

Secrétariat général adjoint  
Catherine Morneau

Secrétariat général  
Marie-Ève Chamberland

Accès à l'information et plaintes  
Ingrid Barakatt

Audit interne  
Anne DeBlois

Enquêtes  
Philippe Côté

Organismes relevant du ministre de l'Éducation

Conseil supérieur de l'éducation (CSE)

Institut national des mines (INMQ)

Commission consultative de l'enseignement privé (CCEP)

Organisme relevant de la ministre déléguée à l'Éducation et responsable de la Condition féminine

Conseil du statut de la femme (CSF)

Loisir et sport  
Dominique Breton  
Sous-ministre adjointe

Soutien aux élèves, pédagogie et services à l'enseignement  
Josée Lepage  
Sous-ministre adjointe

Réseau éducatif anglophone, relations interculturelles et Autochtones  
Georges Lemieux p. i.  
Sous-ministre adjoint

Financement des réseaux et infrastructures  
Marc Sirois  
Sous-ministre associé

Relations du travail, enseignement privé et ressources humaines  
Éric Bergeron  
Sous-ministre adjoint

Prospective, statistiques et politiques  
Nicolas Mazellier  
Sous-ministre adjoint

Transformation numérique et ressources informationnelles  
Stéphane Lehoux  
Sous-ministre adjoint

Ressources et encadrements pédagogiques  
Christian Rousseau

Services à l'enseignement  
Geneviève LeBlanc

Sport, loisir et activité physique  
Martine Pageau

Sécurité dans le loisir et le sport  
François Cloutier

Infrastructures, événements et gestion financière du loisir et du sport  
Normand Fauchon

Ressources didactiques et pédagogiques  
Stéphanie Campeau

Encadrements pédagogiques et scolaires  
Sonia Grenon

Enseignement à la maison  
Caroline Kely

Services de soutien aux élèves  
Pascale Lemay

Adaptation scolaire  
Alain Vigneault

Services éducatifs complémentaires et intervention en milieu défavorisé  
Nancy Vallée

Services de soutien et d'expertise  
Matiou Harvey

Éducation des adultes et formation professionnelle  
Jean-Sébastien Drapeau

Programmes d'études  
Éric Roy

Formation générale des jeunes  
Martin Quirion

Évaluation des apprentissages  
Linda Drouin

Sanction des études  
Joane Cardinal

Soutien au réseau éducatif anglophone  
Boyd Lavallée

Relations avec les Premières Nations et les Inuit et nordicité  
Josée Arseneault

Intégration linguistique et éducation interculturelle  
Georges Lemieux

Soutien aux réseaux et financement  
Stéphanie Vachon  
Sous-ministre adjoint

Soutien aux réseaux  
A. déterminer

Intervention régionale  
Jean-François Coulombe

Gouvernance scolaire  
Pierre-Luc Pouliot

Financement  
Sophie Trudel

Gestion financière des réseaux  
Brigitte Doyon

Politiques budgétaires  
Guillaume Roy

Planification et suivi budgétaires  
Patrick St-Cyr

Ressources financières  
Jérôme Lapointe

Ressources matérielles et gestion contractuelle  
Eric Roger

Gouvernance des infrastructures  
Jean-François Parent  
Sous-ministre adjoint

Infrastructures  
Nancy Klein

Coordination des investissements  
Geneviève Turcotte

Expertise et développement des infrastructures scolaires  
Jean-Philippe Rancourt

Gouvernance des projets d'infrastructures  
Fritz-Herbert Remarais

Innovation  
Krystel Doucet

Grefe des tribunaux d'arbitrage

Relations du travail  
Pascal Poulin

Relations du travail des réseaux  
Pascal Poulin p. i.

Relations du travail du personnel enseignant  
Catherine Létourneau p. i.

Relations du travail du personnel professionnel et de soutien  
Marie-Ève Simoneau

Titularisation et formation du personnel scolaire  
Lissia C. Tremblay

Ressources humaines  
Nadine Blouin

Gestion des personnes et promotion des emplois  
Patrice Toupin

Développement des personnes et relations professionnelles  
Véronique Lehoux

Amélioration continue et bureau de projets  
Sophie Beaurivage

Enseignement privé  
Ginette Gagné p. i.

Admissibilité à l'enseignement en anglais

Politiques et planification  
Eve-Marie Castonguay

Politiques  
Eric Vignola

Planification, évaluation et suivi des résultats  
Eve-Marie Castonguay p. i.

Valorisation et formation du personnel scolaire  
Geneviève Beaumont-Frenette

Statistiques, recherche et géomatique  
Valérie Sayssset

Intelligence d'affaires et géomatique  
Thierry Roméo

Indicateurs et statistiques  
Antoine N'Zué

Méthodologie et recherche  
Laurence Harvey

Prospective, veille et relations extérieures  
Caroline Davoine

Systèmes et technologies  
Jean Lauzier

Soutien à la clientèle et technologies  
Martin Felice

Assistance aux utilisateurs  
Daniel Plamondon

Infrastructures technologiques et applicatives  
Mario Bérubé

Systèmes d'information  
Gabriel Godbout

Systèmes serveurs et administratifs  
Josée Laguë p. i.

Systèmes du parcours scolaire  
Gavriel Godbout p. i.

Orientations, architecture et financement  
Frédéric Potok

Stratégies et orientations en ressources informationnelles  
Dave Tanguy p. i.

Architecture et sécurité de l'information  
Ferhat Badis p. i.

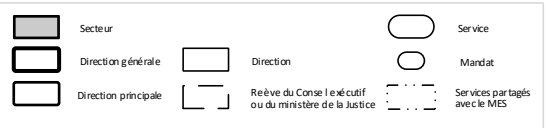
Financement et soutien aux réseaux et aux partenaires  
Mamadou Mauctar Bah p. i.

Projets en ressources informationnelles  
Danny Gravel

Bureau de la mise en œuvre du plan d'action numérique  
Joëlle Bernard

Pilotage et gestion de l'identité  
Sylvie Caron

Légende





12 juillet 2021

Ministre déléguée à  
l'Éducation et responsable  
de la Condition féminine  
Isabelle Charest

Ministre de l'Éducation  
Jean-François Roberge

Sous-ministre  
Alain Sans Cartier

Secrétariat à la  
Condition féminine  
Catherine Ferembach  
Sous-ministre associée

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Communications  
Nathalie Foster

Bureau du  
sous-ministre et  
Secrétariat général  
Chantal Marchand

Initiatives  
intersectorielles et  
mandats spéciaux  
Hélène Van  
Nieuwenhuyse

Interventions et  
partenariats  
Mireille Pelchat p. i.

Communications  
numériques et  
édition  
Simon Fortin

Communications  
publiques et  
stratégiques  
Nathalie Germain

Conseil stratégique  
Cynthia Richard

Affaires publiques  
Audrey Garon

Secrétariat  
général adjoint  
Catherine Morneau

Secrétariat  
général  
Marie-Ève  
Chamberland

Accès à l'information  
et plaintes  
Ingrid Barakatt

Audit interne  
Philippe Côté p. i.

Enquêtes  
Philippe Côté

Organismes relevant du  
ministre de l'Éducation

Conseil supérieur  
de l'éducation (CSE)

Institut national des  
mines (INMQ)

Commission  
consultative de  
l'enseignement privé  
(CCEP)

Organisme relevant de la ministre déléguée à  
l'Éducation et responsable de la Condition  
féminine

Conseil du statut  
de la femme (CSF)

Loisir et sport  
Dominique Breton  
Sous-ministre adjointe

Soutien aux élèves,  
pédagogie et services  
à l'enseignement  
Josée Lepage  
Sous-ministre adjointe

Réseau éducatif anglophone,  
relations interculturelles et  
Autochtones  
Georges Lemieux p. i.  
Sous-ministre adjoint

Financement des réseaux  
et infrastructures  
Marc Sirois  
Sous-ministre associé

Relations du travail,  
enseignement privé  
et ressources humaines  
Éric Bergeron  
Sous-ministre adjoint

Prospective,  
statistiques  
et politiques  
Nicolas Mazellier  
Sous-ministre adjoint

Transformation numérique  
et ressources  
informationnelles  
Stéphane Lehoux  
Sous-ministre adjoint

Ressources et  
encadrements  
pédagogiques  
Christian Rousseau

Services à  
l'enseignement  
Geneviève LeBlanc

Sport, loisir et  
activité physique  
Martine Pageau

Sécurité dans  
le loisir et le sport  
François Cloutier

Infrastructures,  
événements et gestion  
financière du loisir et  
du sport  
Normand Fauchon

Ressources  
didactiques et  
pédagogiques  
Stéphanie Campeau

Encadrements  
pédagogiques et  
scolaires  
Sonia Grenon

Enseignement  
à la maison  
Caroline Kely

Services de soutien  
aux élèves  
Pascale Lemay

Adaptation scolaire  
Alain Vigneault

Services éducatifs  
complémentaires et  
intervention en  
milieu défavorisé  
Nancy Vallée

Services de soutien  
et d'expertise  
Mariou Harvey

Éducation des adultes  
et formation  
professionnelle  
Jean-Sébastien  
Drapeau

Programmes  
d'études  
Éric Roy

Formation générale  
des jeunes  
Martin Quirion

Évaluation  
des apprentissages  
Linda Drouin

Sanction  
des études  
Joane Cardinal

Soutien au réseau  
éducatif anglophone  
Boyd Lavallée

Relations avec les  
Premières Nations et  
les Inuit et nordicité  
Josée Arseneault

Intégration  
linguistique et  
éducation  
interculturelle  
Georges Lemieux

Soutien aux réseaux  
et financement  
Stéphanie Vachon  
Sous-ministre adjoint

Soutien aux réseaux  
A déterminer

Intervention  
régionale  
Jean-François  
Coulombe

Gouvernance  
scolaire  
Pierre-Luc Pouliot

Financement  
Sophie Trudel

Gestion financière  
des réseaux  
Brigitte Doyon

Politiques  
budgétaires  
Guillaume Roy

Planification et  
suivi budgétaires  
Patrick St-Cyr

Budget et  
performance  
Audrey Leclerc

Ressources  
financières  
Jérôme Lapointe

Ressources  
matérielles et gestion  
contractuelle  
Éric Roger

Gouvernance des  
infrastructures  
Marc Sirois p. i.  
Sous-ministre adjoint

Infrastructures  
Nancy Klein

Coordination  
des investissements  
Geneviève Turcotte

Expertise et  
développement des  
infrastructures  
scolaires  
Jean-Philippe  
Rancourt

Gouvernance des  
projets  
d'infrastructures  
Fritz-Herbert Remarais

Innovation  
Krystel Doucet

Grefe des  
tribunaux  
d'arbitrage

Relations du travail  
Pascal Poulin

Relations du travail  
des réseaux  
Pascal Poulin p. i.

Relations du travail  
du personnel  
enseignant  
Catherine  
Létoineau p. i.

Relations du travail  
du personnel  
professionnel et de  
soutien  
Marie-Ève Simoneau

Titularisation et  
formation du  
personnel scolaire  
Lissia C. Tremblay

Ressources  
humaines  
Patrice Toupin p. i.

Gestion des  
personnes et  
promotion des  
emplois  
Patrice Toupin

Développement des  
personnes et  
relations  
professionnelles  
Véronique Lehoux

Amélioration  
continue et bureau  
de projets  
Sophie Beaurivage

Enseignement  
privé  
Annie Aubin

Admissibilité à  
l'enseignement  
en anglais

Politiques  
et planification  
Eve-Marie  
Castonguay

Politiques  
Eric Vignola

Planification,  
évaluation et suivi  
des résultats  
Eve-Marie  
Castonguay p. i.

Valorisation et  
formation du  
personnel scolaire  
Geneviève  
Beaumont-Frenette

Statistiques,  
recherche et  
géomatique  
Valérie Sayset

Intelligence  
d'affaires et  
géomatique  
Thierry Roméo

Indicateurs et  
statistiques  
Antoine N'Zué

Méthodologie et  
recherche  
Laurence Harvey

Prospective,  
veille et relations  
extérieures  
Caroline Davoine

Systèmes et  
technologies  
Jean Lauzier

Soutien à la clientèle  
et technologies  
Sylvain Boucher

Assistance  
aux utilisateurs  
Daniel Plamondon

Infrastructures  
technologiques et  
applicatives  
Mario Bérubé

Systèmes  
d'information  
Gabriel Godbout

Systèmes serveurs  
et administratifs  
Dave Tanguy

Systèmes du  
parcours scolaire  
Mathieu Dufour

Pilotage et gestion  
de l'identité  
Sylvie Caron

Orientations,  
architecture et  
financement  
Frédéric Potok

Architecture et  
sécurité de  
l'information  
Frédéric Potok p. i.

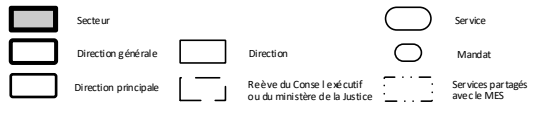
Architecture en  
ressources  
informationnelles  
Ferhat Badis

Financement et  
soutien aux réseaux  
et aux partenaires  
Frédéric Potok p. i.

Projets en ressources  
informationnelles  
Danny Gravel

Bureau de la mise  
en œuvre du plan  
d'action numérique  
Joëlle Bernard

Légende



2 août 2021

Ministre déléguée à  
l'Éducation et responsable  
de la Condition féminine  
Isabelle Charest

Ministre de l'Éducation  
Jean-François Roberge

Sous-ministre  
Alain Sans Cartier

Secrétariat à la  
Condition féminine  
Catherine Ferembach  
Sous-ministre associée

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Communications  
Nathalie Foster

Bureau du  
sous-ministre et  
Secrétariat général  
Chantal Marchand

Initiatives  
intersectorielles et  
mandats spéciaux  
Hélène Van  
Nieuwenhuyse

Interventions et  
partenariats  
Mireille Pelchat p. i.

Communications  
numériques et  
édition  
Simon Fortin

Communications  
publiques et  
stratégiques  
Nathalie Germain

Conseil stratégique  
Cynthia Richard

Affaires publiques  
Audrey Garon

Secrétariat  
général adjoint  
Catherine Moneau

Secrétariat  
général  
Marie-Ève  
Chamberland

Accès à l'information  
et plaintes  
Ingrid Barakatt

Audit interne  
Donna St-Cœur

Enquêtes  
Philippe Côté

Organismes relevant du  
ministre de l'Éducation

Conseil supérieur  
de l'éducation (CSE)

Institut national des  
mines (INMQ)

Commission  
consultative de  
l'enseignement privé  
(CCEP)

Organisme relevant de la ministre déléguée à  
l'Éducation et responsable de la Condition  
féminine

Conseil du statut  
de la femme (CSF)

Loisir et sport  
Réjean Houle  
Sous-ministre adjoint

Soutien aux élèves,  
pédagogie et services  
à l'enseignement  
Josée Lepage  
Sous-ministre adjointe

Réseau éducatif anglophone,  
relations interculturelles et  
Autochtones  
Georges Lemieux p. i.  
Sous-ministre adjoint

Financement des réseaux  
et infrastructures  
Marc Sirois  
Sous-ministre associé

Relations du travail,  
enseignement privé  
et ressources humaines  
Éric Bergeron  
Sous-ministre adjoint

Prospective,  
statistiques  
et politiques  
Nicolas Mazellier  
Sous-ministre adjoint

Transformation numérique  
et ressources  
informationnelles  
Stéphane Lehoux  
Sous-ministre adjoint

Ressources et  
encadrements  
pédagogiques  
Christian Rousseau

Services à  
l'enseignement  
Geneviève LeBlanc

Sport, loisir et  
activité physique  
Martine Pageau

Sécurité dans  
le loisir et le sport  
François Cloutier

Infrastructures,  
événements et gestion  
financière du loisir et  
du sport  
Simon Laliberté

Ressources  
didactiques et  
pédagogiques  
Stéphanie Campeau

Encadrements  
pédagogiques et  
scolaires  
Sonia Grenon

Enseignement  
à la maison  
Caroline Kelly

Services de soutien  
aux élèves  
Pascale Lemay

Adaptation scolaire  
Alain Vigneault

Services éducatifs  
complémentaires et  
intervention en  
milieu défavorisé  
Nancy Vallée

Services de soutien  
et d'expertise  
Marilou Harvey

Éducation des adultes  
et formation  
professionnelle  
Jean-Sébastien  
Drapeau

Programmes  
d'études  
Éric Roy

Formation générale  
des jeunes  
Martin Quirion

Évaluation  
des apprentissages  
Linda Drouin

Sanction  
des études  
Joane Cardinal

Soutien au réseau  
éducatif anglophone  
Boyd Lavallée

Relations avec les  
Premières Nations et  
les Inuit et nordicité  
Josée Arseneault

Intégration  
linguistique et  
éducation  
interculturelle  
Georges Lemieux

Soutien aux réseaux  
et financement  
Stéphanie Vachon  
Sous-ministre adjointe

Soutien aux réseaux  
A déterminer

Intervention  
régionale  
Jean-François  
Coulombe

Gouvernance  
scolaire  
Pierre-Luc Pouliot

Financement  
Sophie Trudel

Gestion financière  
des réseaux  
Brigitte Doyon

Politiques  
budgétaires  
Guillaume Roy

Planification et  
suivi budgétaires  
Patrick St-Cyr

Budget et  
performance  
Audrey Leclerc

Ressources  
financières  
Jérôme Lapointe

Ressources  
matérielles et gestion  
contractuelle  
Éric Roger

Gouvernance des  
infrastructures  
Marc Sirois p. i.  
Sous-ministre adjoint

Infrastructures  
Nancy Klein

Coordination  
des investissements  
Geneviève Turcotte

Expertise et  
développement des  
infrastructures  
scolaires  
Jean-Philippe  
Rancourt

Gouvernance des  
projets  
d'infrastructures  
Fritz-Herbert Remarais

Innovation  
Krystel Doucet

Grefe des  
tribunaux  
d'arbitrage

Relations du travail  
Pascal Poulin

Relations du travail  
des réseaux  
Pascal Poulin p. i.

Relations du travail  
du personnel  
enseignant  
Catherine  
Létoimeau p. i.

Relations du travail  
du personnel  
professionnel et de  
soutien  
Marie-Ève Simoneau

Titularisation et  
formation du  
personnel scolaire  
Lissia C. Tremblay

Ressources  
humaines  
Patrice Toupin p. i.

Gestion des  
personnes et  
promotion des  
emplois  
Patrice Toupin

Développement des  
personnes et  
relations  
professionnelles  
Véronique Lehoux

Amélioration  
continue et bureau  
de projets  
Sophie Beauvillage

Enseignement  
privé  
Annie Aubin

Admissibilité à  
l'enseignement  
en anglais

Politiques  
et planification  
Eve-Marie  
Castonguay

Politiques  
Eric Vignola

Planification,  
évaluation et suivi  
des résultats  
Nancy-Sonia Trudelle  
McCarthy

Valorisation et  
formation du  
personnel scolaire  
Geneviève  
Beaumont-Frenette

Statistiques,  
recherche et  
géomatique  
Valérie Sayset

Intelligence  
d'affaires et  
géomatique  
Thierry Roméo

Indicateurs et  
statistiques  
Antoine N'Zué

Méthodologie et  
recherche  
Laurence Harvey

Prospective,  
veille et relations  
extérieures  
Caroline Davoine

Systèmes et  
technologies  
Jean Lauzier

Soutien à la clientèle  
et technologies  
Sylvain Boucher

Assistance  
aux utilisateurs  
Daniel Plamondon

Infrastructures  
technologiques et  
applicatives  
Mario Bérubé

Systèmes  
d'information  
Gabriel Godbout

Systèmes serveurs  
et administratifs  
Dave Tanguy

Systèmes du  
parcours scolaire  
Mathieu Dufour

Pilotage et gestion  
de l'identité  
Sylvie Caron

Orientations,  
architecture et  
financement  
Frédéric Potok

Architecture et  
sécurité de  
l'information  
Frédéric Potok p. i.

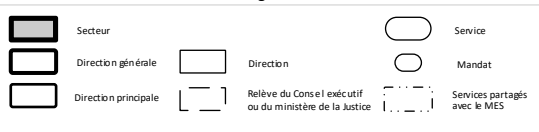
Architecture en  
ressources  
informationnelles  
Ferhat Badis

Financement et  
soutien aux réseaux  
et aux partenaires  
Frédéric Potok p. i.

Projets en ressources  
informationnelles  
Danny Gravel

Bureau de la mise  
en œuvre du plan  
d'action numérique  
Joëlle Bernard

Légende



27 septembre 2021

Ministre déléguée à l'Éducation et responsable de la Condition féminine  
Isabelle Charest

Ministre de l'Éducation  
Jean-François Roberge

Sous-ministre  
Alain Sans Cartier

Organismes relevant du ministre de l'Éducation

Conseil supérieur de l'éducation (CSE)

Institut national des mines (INMQ)

Commission consultative de l'enseignement privé (CCEP)

Organisme relevant de la ministre déléguée à l'Éducation et responsable de la Condition féminine

Conseil du statut de la femme (CSF)

Secrétariat à la Condition féminine  
Catherine Ferembach  
Sous-ministre associée

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Communications  
Nathalie Foster

Bureau du sous-ministre et Secrétariat général  
Chantal Marchand

Initiatives intersectorielles et mandats spéciaux  
Hélène Van Nieuwenhuyse

Interventions et partenariats  
Mireille Pelchat p. i.

Communications numériques et édition  
Simon Fortin

Communications publiques et stratégiques  
Nathalie Germain

Conseil stratégique  
Cynthia Richard

Affaires publiques  
Audrey Garon

Secrétariat général adjoint  
Catherine Moneau

Secrétariat général  
Marie-Ève Chamberland

Accès à l'information et plaintes  
Ingrid Barakatt

Audit interne  
Donna St-Cœur

Enquêtes  
Philippe Côté

Loisir et sport  
Réjean Houle  
Sous-ministre adjoint

Soutien aux élèves, pédagogie et services à l'enseignement  
Josée Lepage  
Sous-ministre adjointe

Réseau éducatif anglophone, relations interculturelles et Autochtones  
Georges Lemieux p. i.  
Sous-ministre adjoint

Financement des réseaux et infrastructures  
Marc Sirois  
Sous-ministre associé

Grefe des tribunaux d'arbitrage

Relations du travail, enseignement privé et ressources humaines  
Éric Bergeron  
Sous-ministre adjoint

Prospective, statistiques et politiques  
Nicolas Mazellier  
Sous-ministre adjoint

Transformation numérique et ressources informationnelles  
Stéphane Lehoux  
Sous-ministre adjoint

Sport, loisir et activité physique  
Martine Pageau

Sécurité dans le loisir et le sport  
François Cloutier

Infrastructures, événements et gestion financière du loisir et du sport  
Simon Laliberté

Ressources et encadrements pédagogiques  
Sonia Grenon p. i.

Services à l'enseignement  
Geneviève LeBlanc

Ressources didactiques et pédagognumériques  
Stéphanie Campeau

Encadrements pédagogiques et scolaires  
Sonia Grenon

Enseignement à la maison  
Caroline Kelly

Services de soutien aux élèves  
Pascale Lemay

Adaptation scolaire  
Alain Vigneault

Services éducatifs complémentaires et intervention en milieu défavorisé  
Nancy Vallée

Services de soutien et d'expertise  
Marilou Harvey

Éducation des adultes et formation professionnelle  
Jean-Sébastien Drapeau

Programmes d'études  
Éric Roy

Formation générale des jeunes  
Martin Quirion

Évaluation des apprentissages  
Linda Drouin

Sanction des études  
Joane Cardinal

Soutien au réseau éducatif anglophone  
Boyd Lavallée

Relations avec les Premières Nations et les Inuit et nordicité  
Josée Arseneault

Intégration linguistique et éducation interculturelle  
Georges Lemieux

Soutien aux réseaux et financement  
Stéphanie Vachon  
Sous-ministre adjointe

Soutien aux réseaux  
A déterminer

Financement  
Sophie Trudel

Intervention régionale  
Jean-François Coulombe

Gouvernance scolaire  
Pierre-Luc Pouliot

Gestion financière des réseaux  
Brigitte Doyon

Politiques budgétaires  
Guillaume Roy

Planification et suivi budgétaires  
Patrick St-Cyr

Budget et performance  
Audrey Leclerc

Ressources financières  
Jérôme Lapointe

Ressources matérielles et gestion contractuelle  
Éric Roger

Gouvernance des infrastructures  
Caroline Imbeau  
Sous-ministre adjointe

Infrastructures  
Nancy Klein

Coordination des investissements  
Geneviève Turcotte

Expertise et développement des infrastructures scolaires  
Jean-Philippe Rancourt

Gouvernance des projets d'infrastructures  
Fritz-Herbert Remarais

Innovation  
Krystel Doucet

Relations du travail  
Pascal Poulin

Relations du travail des réseaux  
Pascal Poulin p. i.

Relations du travail du personnel enseignant  
Catherine Létourneau p. i.

Relations du travail du personnel professionnel et de soutien  
Marie-Ève Simoneau

Titularisation et formation du personnel scolaire  
Lissia C. Tremblay

Ressources humaines  
Patrice Toupin p. i.

Gestion des personnes et promotion des emplois  
Patrice Toupin

Développement des personnes et relations professionnelles  
Véronique Lehoux

Amélioration continue et bureau de projets  
Sophie Beauvillage

Enseignement privé  
Annie Aubin

Admissibilité à l'enseignement en anglais

Politiques et planification  
Eve-Marie Castonguay

Politiques  
Eric Vignola

Planification, évaluation et suivi des résultats  
Nancy-Sonia Trudelle McCarthy

Valorisation et formation du personnel scolaire  
Geneviève Beaumont-Frenette

Statistiques, recherche et géomatique  
Valérie Sayset

Intelligence d'affaires et géomatique  
Thierry Roméo

Indicateurs et statistiques  
Antoine N'Zué

Recherche et analyse économique  
Laurence Harvey

Prospective, veille et relations extérieures  
Caroline Davoine

Systèmes et technologies  
Jean Lauzier

Soutien à la clientèle et technologies  
Sylvain Boucher

Assistance aux utilisateurs  
Daniel Plamondon

Infrastructures technologiques et applicatives  
Mario Bérubé

Systèmes d'information  
Gabriel Godbout

Systèmes serveurs et administratifs  
Dave Tanguy

Systèmes du parcours scolaire  
Mathieu Dufour

Pilotage et gestion de l'identité  
Sylvie Caron

Orientations, architecture et financement  
Frédéric Potok

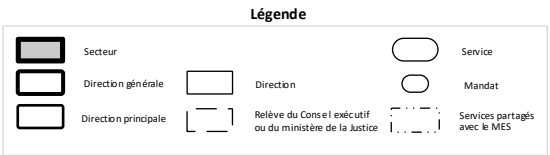
Architecture et sécurité de l'information  
Frédéric Potok p. i.

Architecture en ressources informationnelles  
Ferhat Badis

Financement et soutien aux réseaux et aux partenaires  
Frédéric Potok p. i.

Projets en ressources informationnelles  
Danny Gravel

Bureau de la mise en œuvre du plan d'action numérique  
Joëlle Bernard



Secrétariat à la  
Condition féminine  
Catherine Ferembach  
Sous-ministre associée

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Communications  
Nathalie Foster

Bureau du  
sous-ministre et  
Secrétariat général  
Chantal Marchand

AD \$+, affaires  
régionales et  
autochtones  
Hélène Van  
Nieuenhuysse

Développement de  
l'égalité et affaires  
administratives  
Karyne Boutin p. i.

Lutte aux violences  
sexuelles et violence  
conjugale  
Mireille Pelchat p. i.

Communications  
numériques et  
édition  
Simon Fortin

Communications  
publiques et  
stratégiques  
Louis-Pierre  
Ducharme

Conseil stratégique  
Cynthia Richard

Affaires publiques  
Audrey Garon

Secrétariat  
général adjoint  
Catherine Morneau

Secrétariat  
général  
Marie-Ève  
Chamberland

Accès à l'information  
et plaintes  
Ingrid Barakatt

Audit interne  
Donna St-Cœur

Enquêtes  
Philippe Côté

Financement,  
infrastructures et performance  
Marc Sirois  
Sous-ministre associé

Bureau  
transformation  
organisationnelle

Loisir et sport  
Réjean Houle  
Sous-ministre adjoint

Soutien aux élèves,  
pédagogie et services  
à l'enseignement  
Josée Lepage  
Sous-ministre adjointe

Réseau éducatif anglophone,  
relations interculturelles et  
Autochtones  
Georges Lemieux p. i.  
Sous-ministre adjoint

Soutien aux réseaux  
et financement  
Stéphanie Vachon  
Sous-ministre adjointe

Gouvernance des  
infrastructures  
Caroline Imbeau  
Sous-ministre adjointe

Relations du travail,  
enseignement privé  
et ressources humaines  
Éric Bergeron  
Sous-ministre adjoint

Prospective,  
statistiques  
et politiques  
Nicolas Mazellier  
Sous-ministre adjoint

Transformation numérique  
et ressources  
informatiques  
Stéphane Lehoux  
Sous-ministre adjoint

Ressources et  
encadrements  
pédagogiques  
Sonia Grenon p. i.

Services à  
l'enseignement  
Geneviève LeBlanc

Soutien au réseau  
éducatif anglophone  
Boyd Lavalée

Relations avec les  
Premières Nations et  
les Inuit et nordicité  
Josée Arseneault

Intégration  
linguistique et  
éducation  
interculturelle  
Georges Lemieux

Soutien aux réseaux  
Pierre-Luc Pouliot p. i.

Financement  
Étienne Sabourin

Intervention  
régionale  
Jean-François  
Coulombe

Gouvernance  
scolaire  
Pierre-Luc Pouliot

Gestion financière  
des réseaux  
Brigitte Doyon

Politiques  
budgétaires  
Guillaume Roy

Planification et  
suivi budgétaires  
Patrick St-Cyr

Performance et  
budget  
Audrey Leclerc

Ressources  
financières  
Jérôme Lapointe

Ressources  
matérielles et gestion  
contractuelle  
Éric Roger

Amélioration  
continue et bureau  
de projets  
Sophie Beauvillage

Gestion des  
infrastructures  
Sophie Trudel

Amélioration et  
maintien des  
infrastructures  
Krystel Daucet

Gestion des projets  
Olivier-Dominic  
Galarneau p. i.

Planification et  
expertise  
Nancy Klein

Expertise et  
innovation  
Martin Bérubé p. i.

Coordination des  
investissements  
Geneviève Turcotte

Relations du travail  
Pascal Poulin

Relations du travail  
des réseaux  
Pascal Poulin p. i.

Relations du travail  
du personnel  
enseignant  
Pascale Côté

Relations du travail  
du personnel  
professionnel et de  
soutien  
Marie-Ève Simoneau

Titularisation et  
formation du  
personnel scolaire  
Lissio C. Tremblay

Greffes des  
tribunaux  
d'arbitrage

Ressources  
humaines  
Patrice Toupin

Gestion des  
personnes et  
promotion des  
emplois  
Martine Gingras p. i.

Développement des  
personnes et  
relations  
professionnelles  
Véronique Lehoux

Enseignement  
privé  
Annie Aubin

Admissibilité à  
l'enseignement  
en anglais

Politiques  
et planification  
Eve-Marie  
Castonguay

Politiques  
Éric Vignola

Planification,  
évaluation et suivi  
des résultats  
Nancy-Sonia Trudelle  
McCarthy

Valorisation et  
formation du  
personnel scolaire  
Geneviève  
Beaumont-Frenette

Statistiques,  
recherche et  
géomatique  
Valérie Sayset

Intelligence  
d'affaires et  
géomatique  
Thierry Raméo

Indicateurs et  
statistiques  
Antoine N'Zué

Recherche et  
analyse économique  
Laurence Harvey

Prospective,  
veille et relations  
extérieures  
Caroline Davoine

Systèmes et  
technologies  
Jean Lauzier

Soutien à la clientèle  
et technologies  
Sylvain Boucher

Assistance  
aux utilisateurs  
Daniel Plamondon

Infrastructures  
technologiques et  
applicatives  
Mario Bérubé

Systèmes  
d'information  
Gabriel Godbout

Systèmes serveurs  
et administratifs  
Dave Tanguy

Systèmes du  
parcours scolaire  
Mathieu Dufour

Pilotage et gestion  
de l'identité  
Sylvie Caron

Sécurité, projets,  
architecture et  
financement  
Frédéric Polok

Architecture des  
ressources  
informatiques  
Ferhat Badis

Centre opérationnel  
de cybersécurité  
Frédéric Polok p. i.

Projets, financement  
et soutien au réseau  
et aux partenaires  
Danny Gravel

Soutien stratégique à  
la gouvernance du  
numérique  
Nathalie Germain

Bureau de la mise  
en œuvre du plan  
d'action numérique  
Joëlle Bernard

Légende



Secteur



Direction générale



Direction



Direction principale



Relevé du Conseil exécutif  
ou du ministère de la Justice



Service



Mandat



Services partagés  
avec le MIES



Secrétariat à la  
Condition féminine  
Catherine Ferembach  
Sous-ministre associée

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Communications  
Nathalie Foster

Bureau du  
sous-ministre et  
Secrétariat général  
Chantal Marchand

AD \$+, affaires  
régionales et  
autochtones  
Hélène Van  
Nieuenhuysse

Développement de  
l'égalité et affaires  
administratives  
Isabelle Charest

Lutte aux violences  
sexuelles et violence  
conjugale  
Mireille Pelchat p.i.

Communications  
numériques et  
édition  
Simon Fortin

Communications  
publiques et  
stratégiques  
Louis-Pierre  
Ducharme

Conseil stratégique  
Cynthia Richard

Affaires publiques  
Audrey Garon

Secrétariat  
général adjoint  
Catherine Morneau

Secrétariat  
général  
Marie-Ève  
Chamberland

Accès à l'information  
et plaintes  
Ingrid Barakatt

Audit interne  
Donna St-Cœur

Enquêtes  
Philippe Côté

Financement,  
infrastructures et performance  
Marc Sirois  
Sous-ministre associé

Bureau  
transformation  
organisationnelle

Loisir et sport  
Réjean Houle  
Sous-ministre adjoint

Soutien aux élèves,  
pédagogie et services  
à l'enseignement  
Josée Lepage  
Sous-ministre adjointe

Réseau éducatif anglophone,  
relations interculturelles et  
Autochtones  
Marie-Josée Blais  
Sous-ministre adjointe

Soutien aux réseaux  
et financement  
Stéphanie Vachon  
Sous-ministre adjointe

Gouvernance des  
infrastructures  
Caroline Imbeau  
Sous-ministre adjointe

Relations du travail,  
enseignement privé  
et ressources humaines  
Éric Bergeron  
Sous-ministre adjoint

Prospective,  
statistiques et  
politiques  
Nicolas Mazellier  
Sous-ministre adjoint

Transformation numérique  
et ressources  
informatiques  
Stéphane Lehoux  
Sous-ministre adjoint

Ressources et  
encadrements  
pédagogiques  
Sonia Grenon p.i.

Services à  
l'enseignement  
Geneviève LeBlanc

Soutien au réseau  
éducatif anglophone  
Boyd Lavalée

Relations avec les  
Premières Nations et  
les Inuit et nordicité  
Josée Arseneault

Intégration  
linguistique et  
éducation  
interculturelle  
Georges Lemieux

Soutien aux réseaux  
Pierre-Luc Pouliot p.i.

Financement  
Étienne Sabourin

Intervention  
régionale  
Jean-François  
Coulombe

Gouvernance  
scolaire  
Pierre-Luc Pouliot

Gestion financière  
des réseaux  
Brigitte Doyon

Politiques  
budgétaires  
Guillaume Roy

Planification et  
suivi budgétaires  
Patrick St-Cyr

Performance et  
budget  
Audrey Leclerc

Ressources  
financières  
Jérôme Lapointe

Ressources  
matérielles et gestion  
contractuelle  
Éric Roger

Amélioration  
continue et bureau  
de projets  
Sophie Beauvillage

Gestion des  
infrastructures  
Sophie Trudel

Amélioration et  
maintien des  
infrastructures  
Krystel Daucet

Gestion des projets  
Olivier-Dominic  
Galarneau p.i.

Planification et  
expertise  
Geneviève Turcotte  
p.i.

Expertise et  
innovation  
Martin Bérubé p.i.

Coordination des  
investissements  
Geneviève Turcotte

Relations du travail  
Pascal Poulin

Relations du travail  
du personnel  
enseignant  
Pascale Côté

Relations du travail  
d'encadrement,  
professionnel et de  
soutien  
Marie-Ève Simoneau

Titularisation et  
formation du  
personnel scolaire  
Lissia C. Tremblay

Greffes des  
tribunaux  
d'arbitrage

Ressources  
humaines  
Patrice Toupin

Gestion des  
personnes et  
promotion des  
emplois  
Martine Gingras p.i.

Développement des  
personnes et  
relations  
professionnelles  
Véronique Lehoux

Enseignement  
privé  
Annie Aubin

Admissibilité à  
l'enseignement  
en anglais

Politiques  
et planification  
Eve-Marie  
Castonguay

Politiques  
Éric Vignola

Planification,  
évaluation et suivi  
des résultats  
Nancy-Sonia Trudelle  
McCarthy

Valorisation et  
formation du  
personnel scolaire  
Geneviève  
Beaumont-Frenette

Statistiques,  
recherche et  
géomatique  
Valérie Sayset

Intelligence  
d'affaires et  
géomatique  
Lesté Prigent p.i.

Indicateurs et  
statistiques  
Antoine N'Zué

Recherche et  
analyse économique  
Laurence Harvey

Prospective,  
veille et relations  
extérieures  
Caroline Davoine

Systèmes et  
technologies  
Jean Lauzier

Soutien à la clientèle  
et technologies  
Sylvain Boucher

Assistance  
aux utilisateurs  
Daniel Plamondon

Infrastructures  
technologiques et  
applicatives  
François Tremblay-  
Munger p.i.

Systèmes  
d'information  
Gabriel Godbout

Systèmes serveurs  
et administratifs  
Dave Tanguy

Systèmes du  
parcours scolaire  
Mathieu Dufour

Pilotage et gestion  
de l'identité  
Sylvie Caron

Sécurité, projets,  
architecture et  
financement  
Frédéric Polok

Architecture des  
ressources  
informatiques  
Ferhat Badis

Centre opérationnel  
de cybersécurité  
Frédéric Polok p.i.

Projets, financement  
et soutien au réseau  
et aux partenaires  
Isabelle Duval p.i.

Soutien stratégique à  
la gouvernance du  
numérique  
Nathalie Germain

Bureau de la mise  
en œuvre du plan  
d'action numérique  
Stéphane Lehoux  
p.i.

Légende



Secteur



Direction générale



Direction principale



Direction



Relevé du Conseil exécutif  
ou du ministère de la Justice



Service



Mandat



Services partagés  
avec le MIES

18 octobre 2018

Ministre déléguée à  
l'Éducation  
Isabelle Charest

Ministre de l'Éducation  
et de l'Enseignement  
supérieur  
Jean-François Roberge

Sous-ministre  
Sylvie Barcelo

Vérification interne  
Anne DeBlais

Coordination  
ministérielle et  
secrétariat général  
Stéphanie Vachon

Bureau de la  
sous-ministre  
Myriam Côté

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Communications  
Stéphanie Jourdain

Grefre des  
tribunaux  
d'arbitrage

Accès à l'information  
et plaintes  
Ingrid Barakatt

Web et soutien aux  
opérations  
Sophie Laroche

Conseil stratégique et  
édition  
Simon Fortin

Affaires publiques et  
médias  
Ève Gauthier

Organismes relevant du ministre de l'Éducation et de  
l'Enseignement supérieur

Comité consultatif sur  
l'accessibilité financière aux  
études (CCAFE)

Institut de tourisme et  
d'hôtellerie du Québec (ITHQ)

Commission de l'évaluation  
de l'enseignement collégial  
(CEEC)

Institut national des mines  
(INMQ)

Commission consultative de  
l'enseignement privé (CCEP)

Conseil supérieur de  
l'éducation (CSE)

Loisir et sport  
Robert Bédard

Éducation préscolaire et  
enseignement primaire et  
secondaire  
Anne-Marie Lepage

Services aux anglophones,  
aux autochtones et à la  
diversité culturelle  
Steven Colpitts

Politiques et relations du  
travail dans les réseaux  
Nicolas Paradis

Gouvernance des  
technologies, des  
infrastructures et des  
ressources  
François Bérubé

Territoires, statistiques et  
enquêtes  
Geneviève Moisan

Aide financière aux études  
Jean-Claude Labelle

Enseignement supérieur  
Simon Bergeron

Services de soutien  
aux élèves  
Yvon Doyle

Services à  
l'enseignement  
Geneviève LeBlanc

Services aux  
autochtones et  
développement  
nordique  
Josée Arseneault

Services d'accueil et  
d'éducation  
interculturelle  
Georges Lemieux  
p.i.

Services à la  
communauté  
anglophone  
Lise Langlois

Relations du travail  
Monique D'Amours

Relations du travail  
des commissions  
scolaires  
Pascal Poulin

Personnel  
enseignant  
André Guérard

Personnel  
professionnel et de  
soutien  
Pascale Côté

Formation et  
titularisation du  
personnel scolaire  
Lissia C. Tremblay

Relations du travail  
du réseau collégial  
André Guérard p.i.

Politiques et  
performance  
ministérielle  
Anne Robitaille

Politiques et  
concertation  
interministérielle  
Anne Desruisseaux

Amélioration  
continue et bureau  
de projets  
Sophie Beauvillage

Évaluation et suivi  
des résultats  
Ève-Marie  
Castonguay

Veille stratégique et  
organisationnelle  
Nicolas Mazellier

Infrastructures  
Patrick Lachapelle

Coordination des  
investissements  
Geneviève Turcotte

Expertise et  
développement des  
infrastructures  
scolaires  
Valois Bérubé

Expertise et  
développement des  
infrastructures de  
l'enseignement  
supérieur  
Olivier Simard

Gouvernance des  
projets  
d'infrastructures  
Alain Boisvert

Administration  
Katlyn Langlois

Ressources  
financières  
Nathalie Bussière

Ressources  
matérielles et gestion  
contractuelle  
Simon Talbot

Ressources humaines  
Nadine Blouin

Transformation  
numérique et  
ressources  
informationnelles  
Stéphane Lehoux

Systèmes et  
technologies  
Jean Lauzier

Systèmes  
d'information  
Jean Lauzier p.i.

Systèmes  
administratifs et de  
l'aide financière  
aux études  
Sonia Savard

Systèmes du  
parcours scolaire  
Marie-Claire  
Moreau

Pilotage et gestion  
de l'identité  
Sylvie Caron

Soutien à la clientèle  
et technologies  
Pierre Simard

Assistance aux  
utilisateurs  
Pierre Simard p.i.

Infrastructures  
technologiques et  
applicatives  
Mario Bérubé

Orientations,  
architecture et  
financement  
Frédéric Potok

Stratégies et  
orientations en  
ressources  
informationnelles  
Steve Audet

Architecture et  
sécurité de  
l'information  
Sylvain Boucher

Financement et  
soutien aux réseaux  
et aux partenaires  
Élias Farhat

Projets en ressources  
informationnelles  
Danny Gravel

Bureau de la mise en  
œuvre du plan  
d'action numérique  
Joëlle Bernard

Enquêtes et régions  
Dany Roy

Intervention  
régionale  
Jean-François  
Coulombe

Statistiques, études et  
géomatique  
Valérie Sayset

Information  
décisionnelle et  
géomatique  
Thierry Roméo

Indicateurs et  
statistiques  
Antoine N'Zué

Méthodologie et  
études  
Valérie Sayset p.i.

Relations extérieures  
Denis Royer

Enseignement privé  
Étienne Chabot

Admissibilité à  
l'enseignement  
en anglais

Services de l'aide  
financière aux études  
Marlin Baron

Relations avec la  
clientèle - 1  
Daniel Badeau p.i.

Relations avec la  
clientèle - 2  
Daniel Badeau p.i.

Recouvrement  
régulier  
Martin Bédard

Réclamations et  
recouvrement  
spécifique  
Jean-François  
Cloutier

Planification et  
programmes  
Simon Boucher-  
Doddridge

Bureau des  
recours de l'aide  
financière aux  
études

Soutien aux  
opérations  
Marlin Baron p.i.

Assurance qualité  
et partenariat  
Sophie Goulet-  
Potvin

Prétraitement,  
encaissement et  
vérification  
Julie Levesque

Pilotage  
Céline Villeneuve

Affaires universitaires  
et interordres  
Marc-André Thivierge

Enseignement et  
recherche  
universitaires  
Debbie Gendron

Affaires étudiantes et  
institutionnelles  
Jean-François  
Constant

Affaires  
institutionnelles  
Vincent Petitclerc

Financement  
Éric Fournier

Programmation  
budgétaire et  
financement  
Serge Dupéré

Contrôles financiers  
et systèmes  
Catherine Tremblay

Contrôles financiers  
Julie Lampron

Affaires collégiales  
Esther Blais

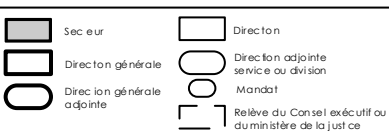
Programmes de  
formation collégiale  
Marie-Josée  
Larocque

Formation  
préuniversitaire et  
recherche  
Chantale Dumont

Formation  
technique  
Ronald Bisson

Planification de  
l'offre, formation  
continue et  
enseignement privé  
Esther Blais p.i.

Adéquation  
formation-emploi  
Jean-François Noël



Ministre déléguée à  
l'Éducation  
Isabelle Charest

Ministre de l'Éducation  
et de l'Enseignement  
supérieur  
Jean-François Roberge

Sous-ministre  
Sylvie Barcelo

Communications  
Stéphanie Jourdain

Vérification interne  
Anne DeBlois

Coordination  
ministérielle et  
secrétariat général  
Stéphanie Vachon

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Web et soutien aux  
opérations  
Sophie Laroche

Conseil stratégique et  
édition  
Simon Fortin

Affaires publiques et  
médias  
Ève Gauthier

Grefe des  
tribunaux  
d'arbitrage

Accès à l'information  
et plaintes  
Ingrid Barakatt

Organismes relevant du ministre de l'Éducation et de  
l'Enseignement supérieur

Comité consultatif sur  
l'accessibilité financière aux  
études (CCAFE)

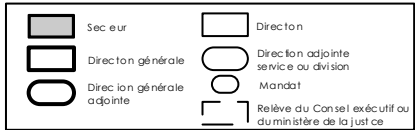
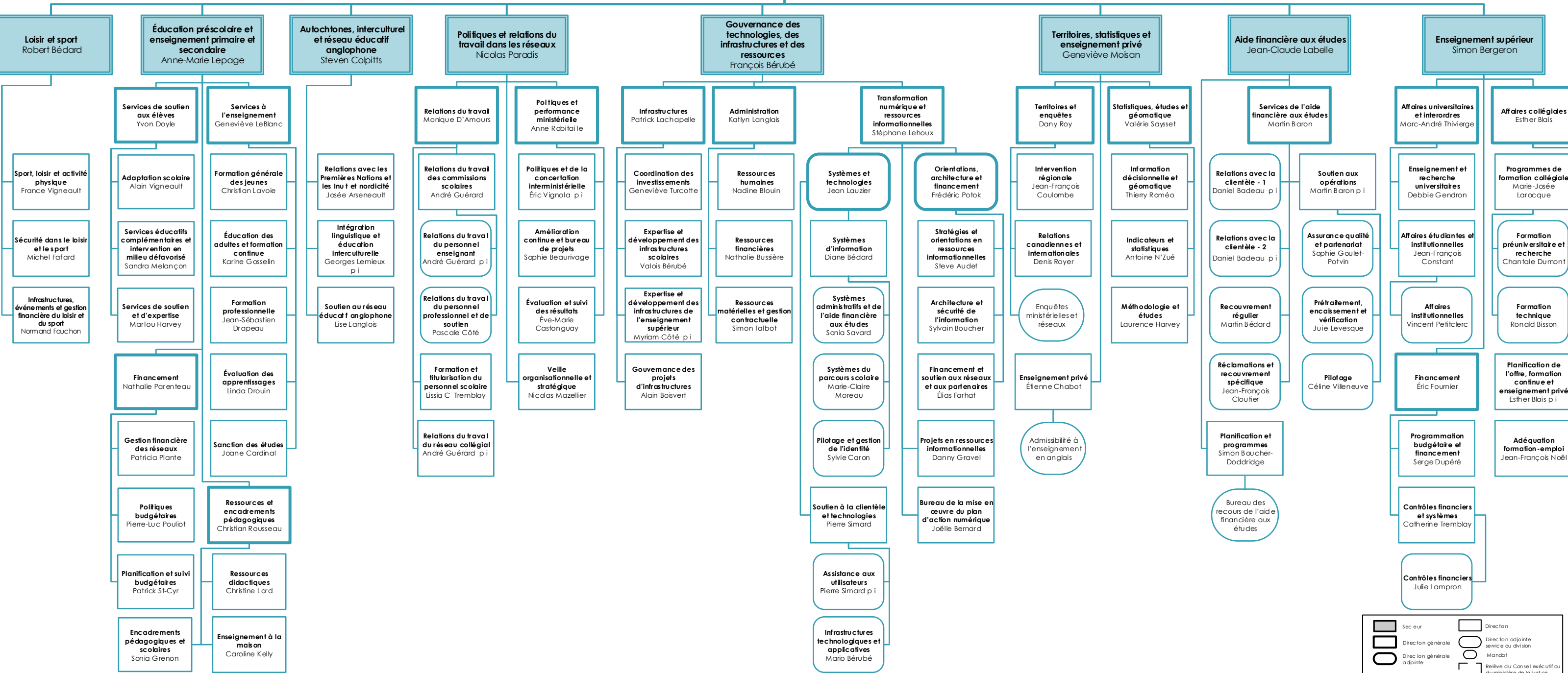
Institut de tourisme et  
d'hôtellerie du Québec (ITHQ)

Commission de l'évaluation  
de l'enseignement collégial  
(CEEC)

Institut national des mines  
(INMQ)

Commission consultative de  
l'enseignement privé (CCEP)

Conseil supérieur de  
l'éducation (CSE)



Ministre déléguée à  
l'Éducation  
Isabelle Charest

Ministre de l'Éducation  
et de l'Enseignement  
supérieur  
Jean-François Roberge

Sous-ministre  
Sylvie Barcelo

Communications  
Stéphanie Jourdain

Vérification interne  
Anne DeBlois

Coordination  
ministérielle et  
Secrétariat général  
Stéphanie Vachon

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Web et soutien aux  
opérations  
Sophie Laroche

Conseil stratégique et  
édition  
Simon Fortin

Affaires publiques et  
médias  
Ève Gauthier

Grefe des  
tribunaux  
d'arbitrage

Accès à l'information  
et plaintes  
Ingrid Barakatt

Organismes relevant du ministre de l'Éducation et de  
l'Enseignement supérieur

Comité consultatif sur  
l'accessibilité financière aux  
études (CCAFE)

Institut de tourisme et  
d'hôtellerie du Québec (ITHQ)

Commission de l'évaluation  
de l'enseignement collégial  
(CEEC)

Institut national des mines  
(INMQ)

Commission consultative de  
l'enseignement privé (CCEP)

Conseil supérieur de  
l'éducation (CSE)

Loisir et sport  
Robert Bédard

Éducation préscolaire et  
enseignement primaire et  
secondaire  
Anne-Marie Lepage

Relations interculturelles,  
Autochtones et réseau  
éducatif anglophone  
Steven Colpitts

Politiques et relations du  
travail dans les réseaux  
Nicolas Paradis

Gouvernance des  
technologies, des  
infrastructures et des  
ressources  
François Bérubé

Territoires, statistiques et  
enseignement privé  
Geneviève Moisan

Aide financière aux études  
Jean-Claude Labelle

Enseignement supérieur  
Simon Bergeron

Sport, loisir et activité  
physique  
France Vigneault

Sécurité dans le loisir  
et le sport  
François Motard

Infrastructures,  
événements et gestion  
financière du loisir et  
du sport  
Normand Fauchon

Services de soutien  
aux élèves  
Marlou Harvey p i

Adaptation scolaire  
Alain Vigneault

Services éducatifs  
complémentaires et  
intervention en  
milieu défavorisé  
Sandra Melançon

Services de soutien  
et d'expertise  
Martine Hallé p i

Financement  
Nathalie Parenteau

Gestion financière  
des réseaux  
Patricia Plante

Politiques  
budgétaires  
Pierre-Luc Pouliot

Planification et suivi  
budgétaires  
Patrick St-Cyr

Encadrements  
pédagogiques et  
scolaires  
Sonia Grenon

Services à  
l'enseignement  
Geneviève LeBlanc

Formation générale  
des jeunes  
Christian Lavoie

Éducation des  
adultes et formation  
continue  
Karine Gosselin

Formation  
professionnelle  
Jean-Sébastien  
Drapeau

Évaluation des  
apprentissages  
Linda Drouin

Sanction des études  
Joane Cardinal

Ressources et  
encadrements  
pédagogiques  
Christian Rousseau

Ressources  
didactiques  
Christine Lord

Enseignement à la  
maison  
Caroline Kelly

Relations avec les  
Premières Nations et  
les Inuit et nordicité  
Josée Arseneault

Intégration  
linguistique et  
éducation  
interculturelle  
Georges Lemieux  
p i

Soutien au réseau  
éducatif anglophone  
Lise Langlois

Relations du travail  
Monique D'Amours

Relations du travail  
des commissions  
scolaires  
André Guérard

Relations du travail  
du personnel  
enseignant  
André Guérard p i

Relations du travail  
du personnel  
professionnel et de  
soutien  
Pascale Côté

Relations du travail  
du réseau collégial  
Michelle Bourgeois

Valorisation et  
soutien aux relations  
du travail  
Jean-François  
Lehoux

Formation et  
titularisation du  
personnel scolaire  
Lissia C Tremblay

Politiques et  
performance  
ministérielle  
Anne Robitaille

Politiques et  
gouvernance  
scolaire  
Éric Vignola

Amélioration  
continue et bureau  
de projets  
Sophie Beauvillage

Planification,  
évaluation et suivi  
des résultats  
Ève-Marie  
Castonguay

Infrastructures  
Patrick Lachapelle

Coordination des  
investissements  
Geneviève Turcotte

Expertise et  
développement des  
infrastructures  
scolaires  
Valois Bérubé

Expertise et  
développement des  
infrastructures de  
l'enseignement  
supérieur  
Myriam Côté p i

Gouvernance des  
projets  
d'infrastructures  
Aline Boisvert

Administration  
Katlyn Langlais

Ressources  
humaines  
Nadine Blouin

Ressources  
financières  
Nathalie Bussière

Ressources  
matérielles et gestion  
contractuelle  
Simon Talbot

Transformation  
numérique et  
ressources  
informationnelles  
Stéphane Lehoux

Systèmes et  
technologies  
Jean Lauzier

Systèmes  
d'information  
Diane Bédard

Systèmes  
administratifs et de  
l'aide financière  
aux études  
Sonia Savard

Systèmes du  
parcours scolaire  
Marie-Claire  
Moreau

Pilotage et gestion  
de l'identité  
Sylvie Caron

Soutien à la clientèle  
et technologies  
Jean Lauzier p i

Assistance aux  
utilisateurs  
Daniel Plamondon

Infrastructures  
technologiques et  
applicatives  
Mario Bérubé

Orientations,  
architecture et  
financement  
Frédéric Potok

Stratégies et  
orientations en  
ressources  
informationnelles  
Steve Audet

Architecture et  
sécurité de  
l'information  
Sylvain Boucher

Financement et  
soutien aux réseaux  
et aux partenaires  
Élias Farhat

Projets en ressources  
informationnelles  
Danny Gravel

Bureau de la mise en  
œuvre du plan  
d'action numérique  
Joëlle Bernard

Territoires et  
enquêtes  
Dany Roy

Intervention  
régionale  
Jean-François  
Coulombe

Relations  
canadiennes et  
internationales  
Denis Royer

Enquêtes  
ministérielles et  
réseaux

Enseignement privé  
Étienne Chabot

Admissibilité à  
l'enseignement  
en anglais

Veille stratégique et  
organisationnelle  
Nicolas Mazetier

Statistiques, études et  
géomatique  
Valérie Sayset

Information  
décisionnelle et  
géomatique  
Thierry Raméo

Indicateurs et  
statistiques  
Antoine N'Zué

Méthodologie et  
études  
Laurence Harvey

Services de l'aide  
financière aux études  
Martin Baron

Relations avec la  
clientèle - 1  
Carine Drouin

Relations avec la  
clientèle - 2  
Véronique  
Michaud

Recouvrement  
régulier  
Martin Bédard

Réclamations et  
recouvrement  
spécifique  
Jean-François  
Cloutier

Planification et  
programmes  
Simon Boucher-  
Doddridge

Bureau des  
recours de l'aide  
financière aux  
études

Soutien aux  
opérations  
Martin Baron p i

Assurance qualité  
et partenariat  
Sophie Goulet-  
Potvin

Prétraitement,  
encaissement et  
vérification  
Julie Levesque

Pilotage  
Stéphane Légère

Affaires universitaires  
et interordres  
Marc-André Thivierge

Enseignement et  
recherche  
universitaires  
Debbie Gendron

Affaires étudiantes et  
institutionnelles  
Jean-François  
Constant

Affaires  
institutionnelles  
Vincent Petitclerc

Financement  
Éric Fournier

Programmation  
budgétaire et  
financement  
Serge Dupéré

Contrôles financiers  
et systèmes  
Catherine Tremblay

Contrôles financiers  
Catherine  
Tremblay p i

Affaires collégiales  
Esther Blais

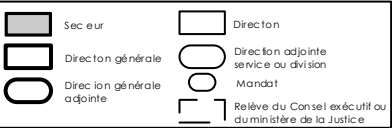
Programmes de  
formation collégiale  
Marie-Josée  
Larocque

Formation  
préuniversitaire et  
recherche  
Chantale Dumont

Formation  
technique  
Ronald Bisson

Planification de  
l'offre, formation  
continue et  
enseignement privé  
Pierre-Alexandre  
Masson

Adéquation  
formation-emploi  
Jean-François Noël





11 février 2019

Organisme relevant de la ministre  
déléguée à l'Éducation et  
responsable de la condition féminine :

Conseil du statut  
de la femme  
(CSF)

Ministre déléguée à  
l'Éducation et  
responsable de la  
Condition féminine  
Isabelle Charest

Ministre de l'Éducation  
et de l'Enseignement  
supérieur  
Jean-François Roberge

Sous-ministre  
Sylvie Barcelo

Secrétariat à la condition  
féminine  
Catherine Ferembach

Vérification interne  
Anne DeBlois

Coordination  
ministérielle et  
Secrétariat général  
Stéphanie Vachon

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Communications  
Stéphanie Jourdain

Initiatives  
intersectorielles et  
mandats spéciaux  
Karen McCarthy p.i

Interventions et  
partenariats  
Catherine Ferembach  
p.i

Grefe des  
tribunaux  
d'arbitrage

Accès à l'information  
et plaintes  
Ingrid Barakatt

Web et soutien aux  
opérations  
Sophie Laroche

Conseil stratégique et  
édition  
Simon Fortin

Affaires publiques et  
médias  
Ève Gauthier

Organismes relevant du ministre de l'Éducation et de  
l'Enseignement supérieur

Comité consultatif sur  
l'accessibilité financière aux  
études (CCAFE)

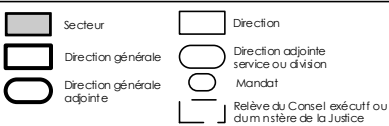
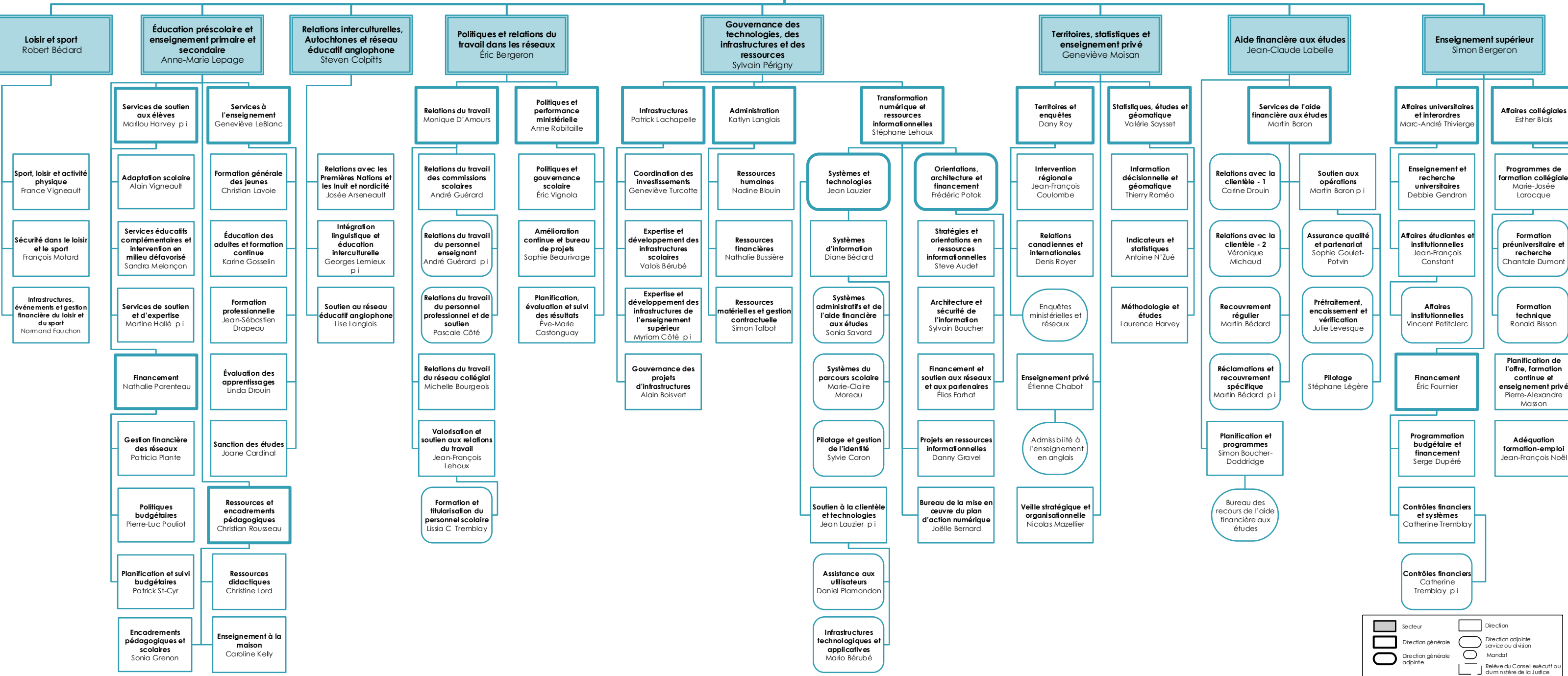
Institut de tourisme et  
d'hôtellerie du Québec (ITHQ)

Commission de l'évaluation  
de l'enseignement collégial  
(CEEC)

Institut national des mines  
(INMQ)

Commission consultative de  
l'enseignement privé (CCEP)

Conseil supérieur de  
l'éducation (CSE)



25 mars 2019

Organisme relevant de la ministre  
déléguée à l'Éducation et  
responsable de la condition féminine

Conseil du statut  
de la femme  
(CSF)

Ministre déléguée à  
l'Éducation et  
responsable de la  
Condition féminine  
Isabelle Charest

Ministre de l'Éducation  
et de l'Enseignement  
supérieur  
Jean-François Roberge

Sous-ministre  
Sylvie Barcelo

Secrétariat à la condition  
féminine  
Catherine Ferembach

Vérification interne  
Anne DeBlois

Coordination  
ministérielle et  
Secrétariat général  
Stéphanie Vachon

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Communications  
Nathalie Foster

Initiatives  
intersectorielles et  
mandats spéciaux  
Mireille Pelchat p.i

Interventions et  
partenariats  
Catherine Ferembach  
p.i

Grefe des  
tribunaux  
d'arbitrage

Accès à l'information  
et plaintes  
Ingrid Barakatt

Web et soutien aux  
opérations  
Sophie Laroche

Conseil stratégique et  
édition  
Simon Fortin

Affaires publiques et  
médias  
Ève Gauthier

Organismes relevant du ministre de l'Éducation et de  
l'Enseignement supérieur

Comité consultatif sur  
l'accessibilité financière aux  
études (CCAFE)

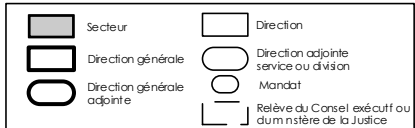
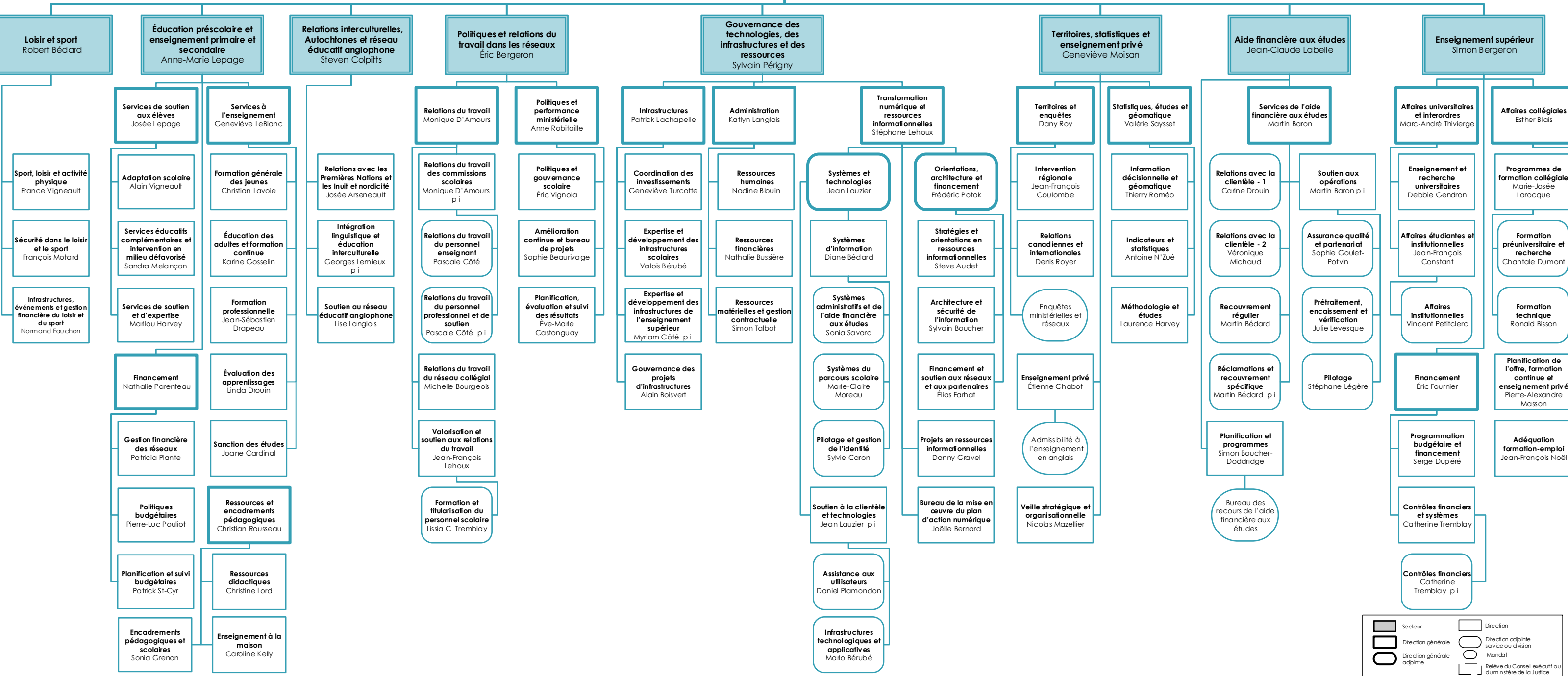
Institut de tourisme et  
d'hôtellerie du Québec (ITHQ)

Commission de l'évaluation  
de l'enseignement collégial  
(CEEC)

Institut national des mines  
(INMQ)

Commission consultative de  
l'enseignement privé (CCEP)

Conseil supérieur de  
l'éducation (CSE)





1<sup>er</sup> avril 2019

Organisme relevant de la ministre  
déléguée à l'Éducation et  
responsable de la condition féminine :

Conseil du statut  
de la femme  
(CSF)

Ministre déléguée à  
l'Éducation et  
responsable de la  
Condition féminine  
Isabelle Charest

Ministre de l'Éducation  
et de l'Enseignement  
supérieur  
Jean-François Roberge

Sous-ministre  
Sylvie Barcelo

Secrétariat à la condition  
féminine  
Catherine Ferembach

Vérification interne  
Anne DeBlois

Coordination  
ministérielle et  
Secrétariat général  
Stéphanie Vachon

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Communications  
Nathalie Foster

Initiatives  
intersectorielles et  
mandats spéciaux  
Mireille Pelchat p.i

Interventions et  
partenariats  
Catherine Ferembach  
p.i

Grefe des  
tribunaux  
d'arbitrage

Accès à l'information  
et plaintes  
Ingrid Barakatt

Web et soutien aux  
opérations  
Sophie Laroche

Conseil stratégique et  
édition  
Simon Fortin

Affaires publiques et  
médias  
Ève Gauthier

Organismes relevant du ministre de l'Éducation et de  
l'Enseignement supérieur

Comité consultatif sur  
l'accessibilité financière aux  
études (CCAFE)

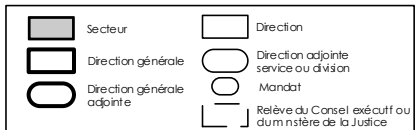
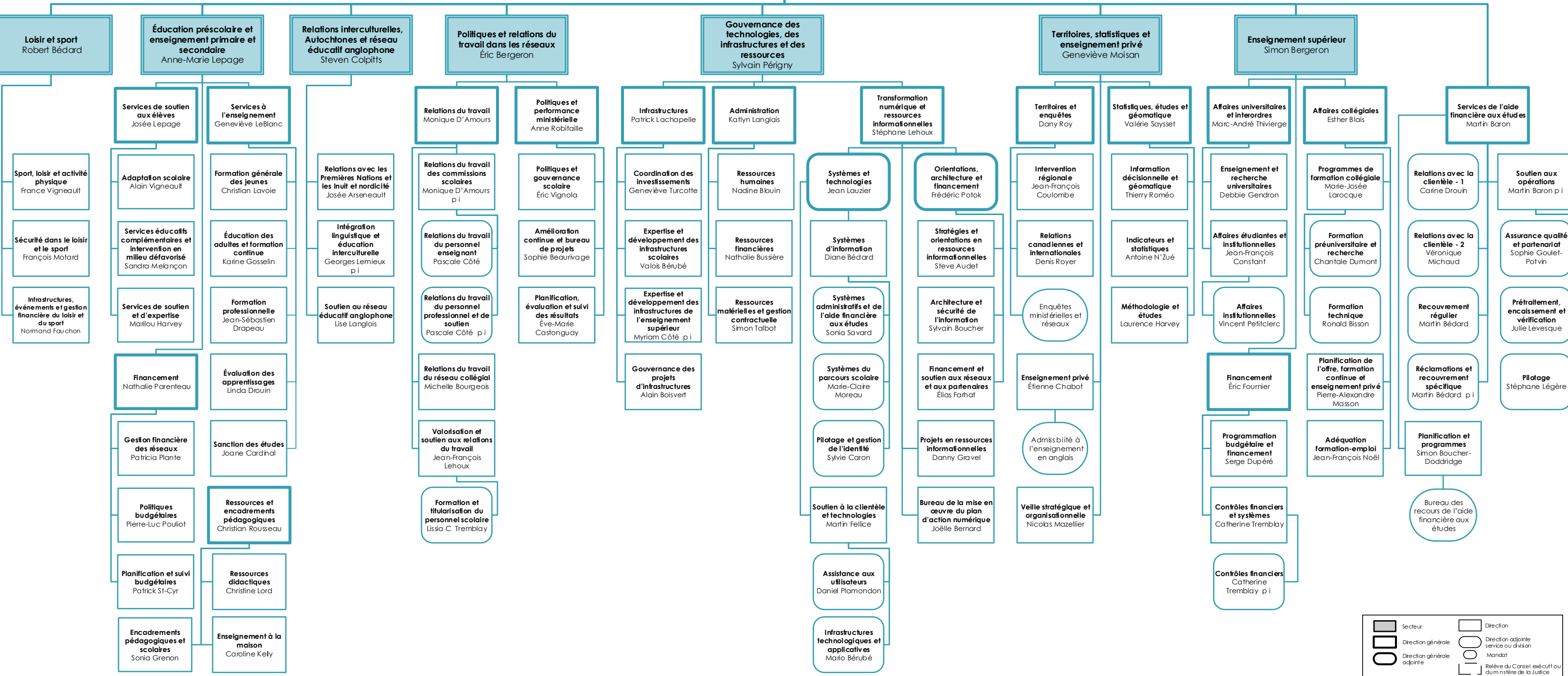
Institut de tourisme et  
d'hôtellerie du Québec (ITHQ)

Commission de l'évaluation  
de l'enseignement collégial  
(CEEC)

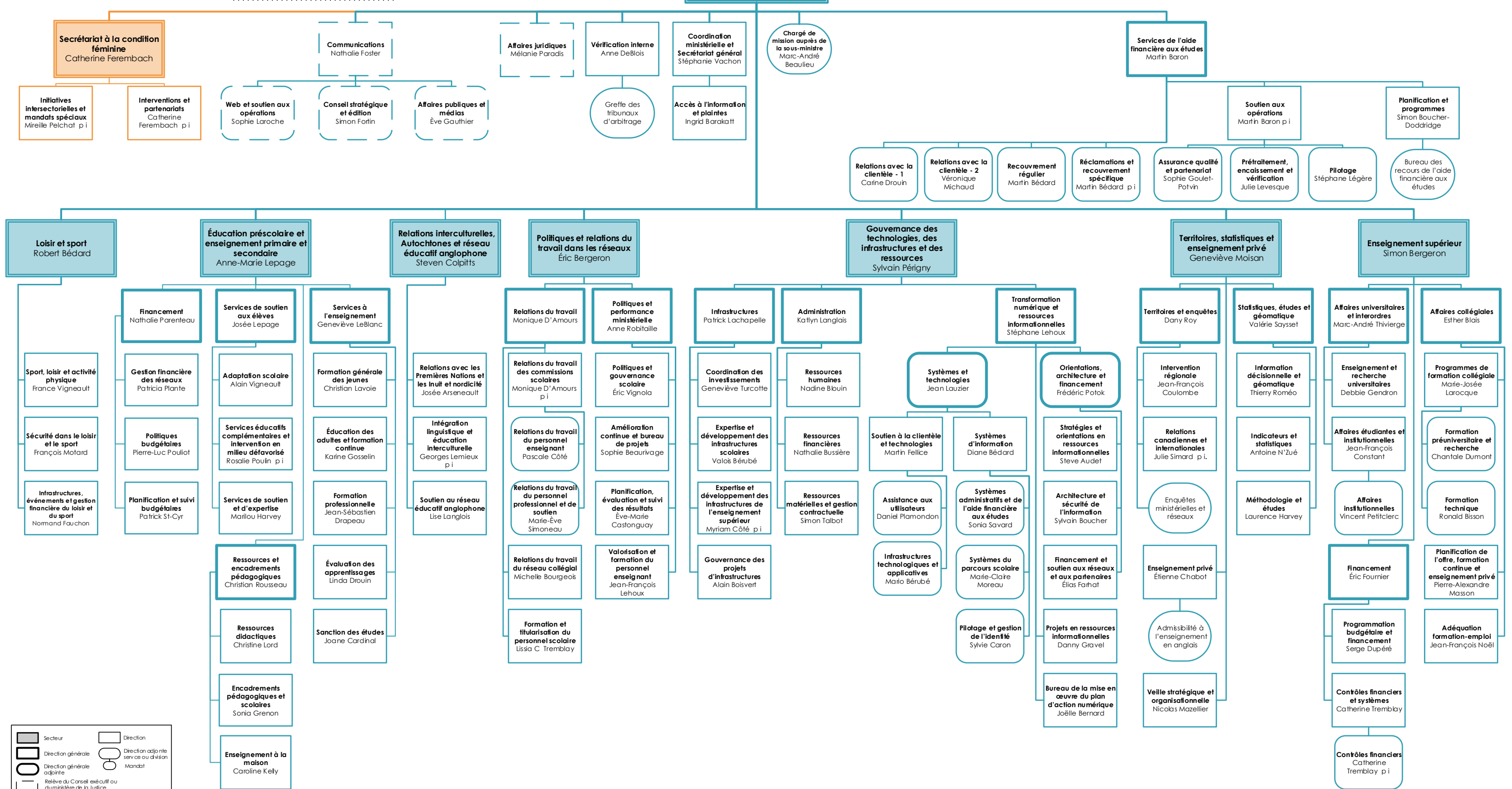
Institut national des mines  
(INMQ)

Commission consultative de  
l'enseignement privé (CCEP)

Conseil supérieur de  
l'éducation (CSE)









26 août 2019

Ministre déléguée à  
l'Éducation et responsable  
de la Condition féminine  
Isabelle Charest

Ministre de l'Éducation et  
de l'Enseignement  
supérieur  
Jean-François Roberge

Sous-ministre  
Éric Blackburn

Organismes relevant du ministre de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur

Comité consultatif sur  
l'accessibilité financière aux  
études (CCAFE)

Institut de tourisme et  
d'hôtellerie du Québec (ITHQ)

Institut national des mines  
(INMQ)

Commission de l'évaluation  
de l'enseignement collégial  
(CEEC)

Commission consultative de  
l'enseignement privé (CCEP)

Conseil supérieur de  
l'éducation (CSE)

Organisme relevant de la ministre  
déléguée à l'Éducation et  
responsable de la condition féminine

Conseil du statut  
de la femme (CSF)

Secrétariat à la condition  
féminine  
Catherine Ferembach

Communications  
Nathalie Foster

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Vérification interne  
Anne DeBlois

Coordination  
ministérielle et  
Secrétariat général  
Stéphanie Vachon

Chargé de  
mission auprès du  
sous-ministre  
Marc-André  
Beaulieu

Services de l'aide  
financière aux études  
Martin Baron

Initiatives  
intersectorielles et  
mandats spéciaux  
Mireille Pelchat p.i.

Interventions et  
partenariats  
Catherine  
Ferembach p.i.

Web et soutien aux  
opérations  
Sophie Laroche

Conseil stratégique  
et édition  
Simon Fortin

Affaires publiques et  
médias  
Ève Gauthier

Greffe des  
tribunaux  
d'arbitrage

Accès à l'information  
et plaintes  
Ingrid Barakat

Relations avec la  
clientèle - 1  
Carine Drouin

Relations avec la  
clientèle - 2  
Véronique  
Michaud

Recouvrement  
régulier  
Martin Bédard

Réclamations et  
recouvrement  
spécifique  
Martin Bédard p.i.

Assurance qualité  
et partenariat  
Sophie Goulet-  
Potvin p.i.

Prétraitement,  
encaissement et  
vérification  
Julie Levesque

Pilotage  
Stéphane Légère

Bureau des  
recours de l'aide  
financière aux  
études

Soutien aux  
opérations  
Sophie Goulet-Potvin

Planification et  
programmes  
Simon Boucher-  
Doddridge

Loisir et sport  
Robert Bédard

Éducation préscolaire et  
enseignement primaire et  
secondaire  
Anne-Marie Lepage

Relations interculturelles,  
Autochtones et réseau  
éducatif anglophone  
Steven Colpitts

Politiques et relations du  
travail dans les réseaux  
Éric Bergeron

Gouvernance des  
technologies, des  
infrastructures et des  
ressources  
Sylvain Périgny

Territoires, statistiques et  
enseignement privé  
Geneviève Moisan

Enseignement supérieur  
Simon Bergeron

Financement  
Nathalie Parenteau

Services de soutien  
aux élèves  
Josée Lepage

Services à  
l'enseignement  
Geneviève LeBlanc

Relations avec les  
Premières Nations et  
les Inuit et nordicité  
Josée Arseneault

Intégration  
linguistique et  
éducation  
interculturelle  
Gabrielle Nicole

Soutien au réseau  
éducatif anglophone  
Boyd Lavallée

Relations du travail  
Monique D'Amours

Relations du travail  
des commissions  
scolaires  
Monique D'Amours  
p.i.

Relations du travail  
du personnel  
enseignant  
Pascale Côté

Relations du travail  
du personnel  
professionnel et de  
soutien  
Marie-Ève  
Simoneau

Relations du travail  
du réseau collégial  
Michelle Bourgeois

Formation et  
titularisation du  
personnel scolaire  
Lissa C. Tremblay

Politiques et  
performance  
ministérielle  
Anne Robitaille

Politiques et  
gouvernance  
scolaire  
Éric Vignola

Amélioration  
continue et bureau  
de projets  
Sophie Beaurivage

Planification,  
évaluation et suivi  
des résultats  
Ève-Marie  
Castonguay

Valorisation et  
formation du  
personnel  
enseignant  
Jean-François  
Lehoux

Infrastructures  
Patrick Lachapelle

Coordination des  
investissements  
Geneviève Turcotte

Expertise et  
développement des  
infrastructures  
scolaires  
Jean-Philippe  
Rancourt

Expertise et  
développement des  
infrastructures de  
l'enseignement  
supérieur  
Myriam Côté p.i.

Gouvernance des  
projets  
d'infrastructures  
Alain Boisvert

Administration  
Kathryn Langlais

Ressources  
humaines  
Nadine Blouin

Ressources  
financières  
Nathalie Bussière

Ressources  
matérielles et gestion  
contractuelle  
Simon Talbot

Systèmes et  
technologies  
Jean Lauzier

Soutien à la clientèle  
et technologies  
Martin Felice

Assistance aux  
utilisateurs  
Daniel Plamondon

Infrastructures  
technologiques et  
applicatives  
Mario Bérubé

Systèmes  
d'information  
Diane Bédard

Systèmes  
administratifs et de  
l'aide financière  
aux études  
Sonia Savard

Systèmes du  
parcours scolaire  
Marie-Claire  
Moreau

Pilotage et gestion  
de l'identité  
Sylvie Caron

Transformations  
numériques et  
ressources  
informationnelles  
Stéphane Lehoux

Orientations,  
architecture et  
financement  
Frédéric Potok

Stratégies et  
orientations en  
ressources  
informationnelles  
Steve Audet

Architecture et  
sécurité de  
l'information  
Sylvain Boucher

Financement et  
soutien aux réseaux  
et aux partenaires  
Élias Farhat

Projets en ressources  
informationnelles  
Danny Gravel

Bureau de la mise en  
œuvre du plan  
d'action numérique  
Joëlle Bernard

Territoires et enquêtes  
Dany Roy

Intervention  
régionale  
Jean-François  
Coulombe

Relations  
canadiennes et  
internationales  
Julie Simard p.i.

Enquêtes  
ministérielles et  
réseaux

Enseignement privé  
Étienne Chabot

Admissibilité à  
l'enseignement  
en anglais

Veille stratégique et  
organisationnelle  
Nicolas Mazellier

Statistiques, études et  
géomatique  
Valérie Sayssset

Information  
décisionnelle et  
géomatique  
Thierry Roméo

Indicateurs et  
statistiques  
Antoine N'Zué

Méthodologie et  
études  
Laurence Harvey

Financement  
Éric Fournier

Études,  
développement et  
systèmes  
Serge Dupéré

Contrôles financiers  
et conformité  
Catherine Tremblay

Programmation  
budgétaire et  
financement  
Éric Fournier p.i.

Affaires universitaires  
et interordres  
Marc-André Thivierge

Enseignement et  
recherche  
universitaires  
Debbie Gendron

Affaires étudiantes et  
institutionnelles  
Jean-François  
Constant

Affaires  
institutionnelles  
Vincent Petitclerc

Financement  
Éric Fournier

Études,  
développement et  
systèmes  
Serge Dupéré

Contrôles financiers  
et conformité  
Catherine Tremblay

Programmation  
budgétaire et  
financement  
Éric Fournier p.i.

Affaires collégiales  
Esther Blais

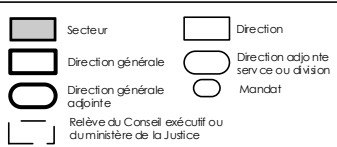
Programmes de  
formation collégiale  
Marie-Josée  
Larocque

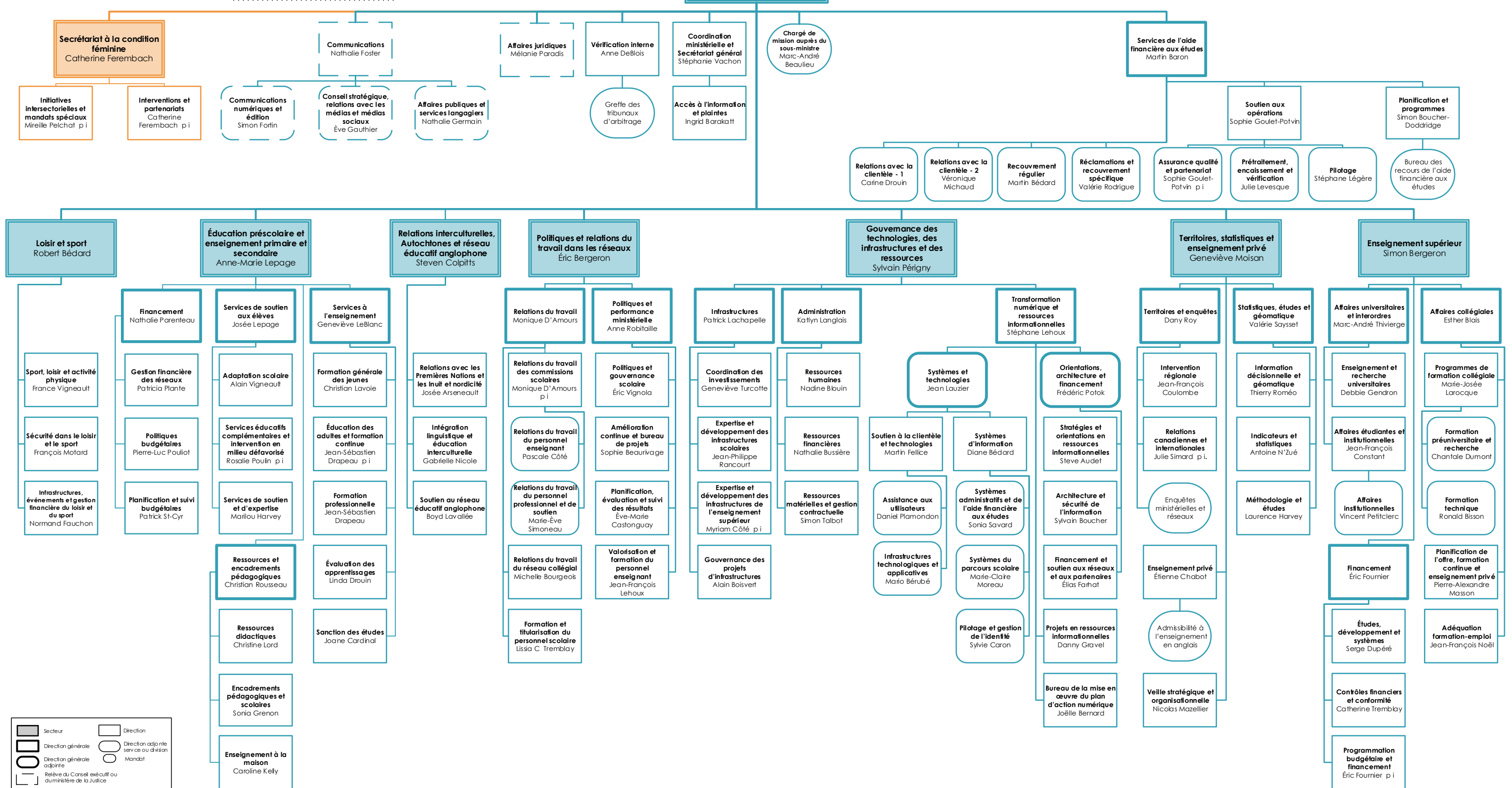
Formation  
préuniversitaire et  
recherche  
Chantale Dumont

Formation  
technique  
Ronald Bisson

Planification de  
l'offre, formation  
continue et  
enseignement privé  
Pierre-Alexandre  
Masson

Adéquation  
formation-emploi  
Jean-François Noël















31 mars 2020

Ministre déléguée à  
l'Éducation et responsable  
de la Condition féminine  
Isabelle Charest

Ministre de l'Éducation et  
de l'Enseignement  
supérieur  
Jean-François Roberge

Sous-ministre  
Eric Blackburn

Organismes relevant du ministre de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur

Comité consultatif sur  
l'accessibilité financière aux  
études (CCAFE)

Institut de tourisme et  
d'hôtellerie du Québec (ITHQ)

Institut national des mines  
(INMQ)

Commission de l'évaluation  
de l'enseignement collégial  
(CEEC)

Commission consultative de  
l'enseignement privé (CCEP)

Conseil supérieur de  
l'éducation (CSE)

Organisme relevant de la ministre  
déléguée à l'Éducation et  
responsable de la condition féminine

Conseil du statut  
de la femme (CSF)

Secrétariat à la condition  
féminine  
Catherine Ferembach

Communications  
Nathalie Foster

Affaires juridiques  
Mélanie Paradis

Vérification interne  
Anne DeBlois

Secrétariat général  
et Direction du  
bureau du sous-  
ministre  
Stéphanie Vachon

Services de l'aide  
financière aux études  
Martin Baron

Initiatives  
intersectorielles et  
mandats spéciaux  
Hélène Van  
Nieuwenhuysse

Interventions et  
partenariats  
Mireille Pelchat p i

Communications  
numériques et  
édition  
Simon Fortin

Conseil stratégique,  
relations avec les  
médias et médias  
sociaux  
Ève Gauthier

Affaires publiques et  
services langagiers  
Nathalie Germain

Greffé des  
tribunaux  
d'arbitrage

Accès à l'information  
et plaintes  
Ingrid Barakat

Soutien aux  
opérations  
Sophie Goulet-Potvin

Planification et  
programmes  
Simon Boucher-  
Doddridge

Relations avec la  
clientèle - 1  
Carine Drouin

Relations avec la  
clientèle - 2  
Véronique  
Michaud

Recouvrement  
régulier  
Martin Bédard

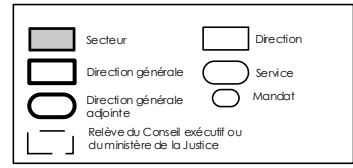
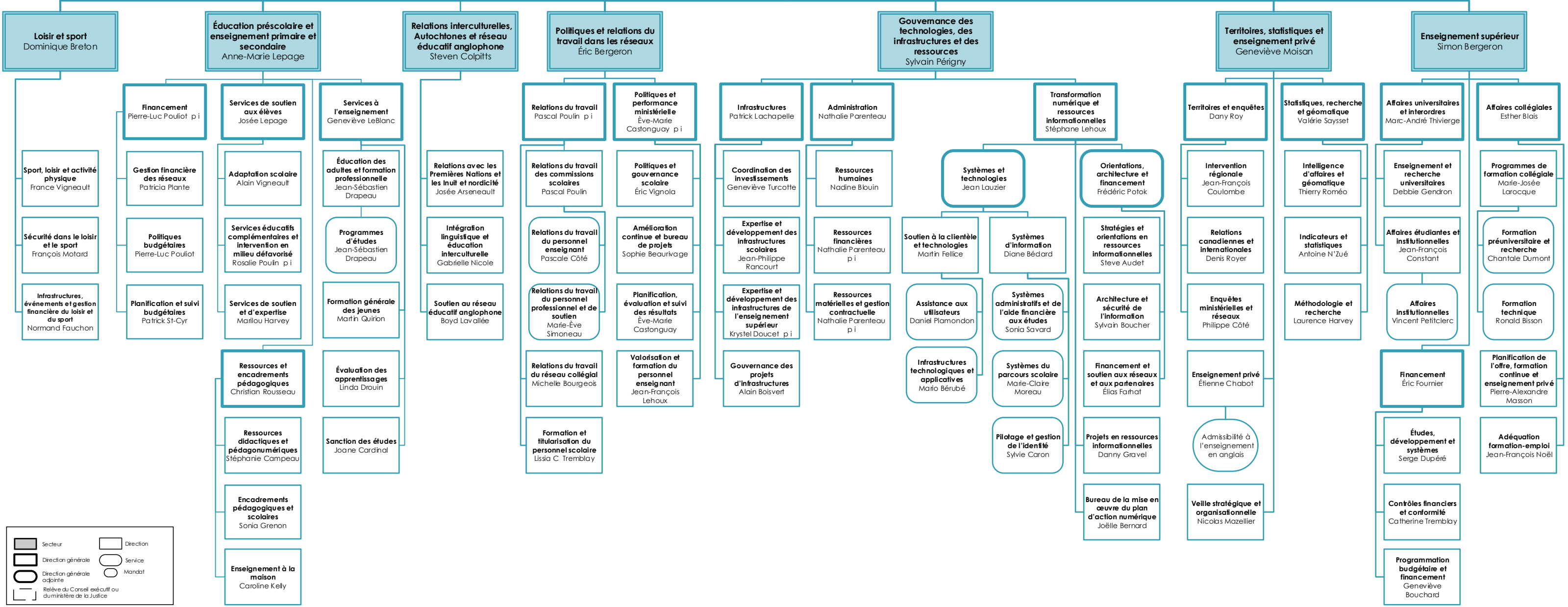
Réclamations et  
recouvrement  
spécifique  
Martin Bédard p i

Assurance qualité  
et partenariat  
Sophie Goulet-  
Potvin p i

Prétraitement,  
encaissement et  
vérification  
Sophie Goulet-  
Potvin p i

Pilotage  
Stéphane Légère

Bureau des  
recours de l'aide  
financière aux  
études



## **Avis de recours**

À la suite d'une décision rendue en vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (la Loi).

### **Révision par la Commission d'accès à l'information**

#### **a) Pouvoir :**

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne dont la demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels peut demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision. La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

|          |                                                                       |                                                            |                       |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Québec   | 525, boul René-Lévesque Est<br>Bureau 2.36<br>Québec (Québec) G1R 5S9 | Tél. : 418 528-7741<br>Numéro sans frais<br>1 888 528-7741 | Télec. : 418 529-3102 |
| Montréal | 2045, rue Stanley<br>Bureau 900<br>Montréal (Québec) H3A 2V4          | Tél. : 514 873-4196<br>Numéro sans frais<br>1 888 528-7741 | Télec. : 514 844-6170 |

#### **b) Motifs :**

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

#### **c) Délais :**

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La Loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).