



Québec le 6 octobre 2021

PAR COURRIEL

**Objet : Demande d'accès à des documents administratifs**  
**Notre dossier : 16310/21-144**

Monsieur,

La présente a pour objet de faire le suivi de votre demande d'accès, visant à obtenir des documents concernant l'annonce du gouvernement du Québec visant à donner une banque temporaire de congés compensatoires, à savoir :

1. la lettre datée du 23 juin envoyée par le directeur général des relations de travail au ministère de l'Éducation aux directeurs généraux des centres de services scolaires et des commissions scolaires;
2. une copie de l'arrêté ministériel;
3. le nombre de personnes visées par l'arrêté ministériel, par catégorie d'emploi, ventilé par commission scolaire et par centre de services scolaire;
4. le coût moyen, par personne et par catégorie d'emploi, de la mesure;
5. les coûts de cette mesure, par catégorie d'emploi, ventilé par commission scolaire et par centre de services scolaire;
6. les sommes transférées par le ministère de l'Éducation aux commissions scolaires et aux centres de services scolaires pour combler cette dépense supplémentaire.

Vous trouverez ci-annexé les documents devant répondre à votre demande. Toutefois, nous vous informons que des documents ont été retenus en application des articles 14, 33, 35 et 37 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, chapitre A-2.1, ci-après « La Loi »). Vous trouverez également une reproduction des articles de la Loi ci-mentionnés.

.. 2

En ce qui concerne l'arrêté ministériel, celui-ci est disponible à la Gazette officielle du Québec, à l'adresse suivante :

<http://www2.publicationsduquebec.gouv.qc.ca/dynamicSearch/telecharge.php?type=1&file=2021F%2F75172.PDF>

Conformément à l'article 51 de la Loi, nous vous informons que vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information. Vous trouverez ci-joint une note explicative à cet effet.

Veillez agréer, Monsieur, nos salutations distinguées.

La responsable de l'accès aux documents,

Originale signée

Ingrid Barakatt  
IB/JC/mc

p. j. 4

**PAR COURRIEL**

Québec, le 23 juin 2021

Mesdames les Directrices générales et Messieurs les Directeurs généraux des centres de services scolaires ainsi que des commissions scolaires,

L'état d'urgence sanitaire auquel nous sommes confrontés depuis plus d'un an a exercé des pressions additionnelles et une surcharge sur le personnel d'encadrement du réseau de l'éducation. C'est pourquoi une mesure temporaire exceptionnelle sera déployée afin de reconnaître leur contribution essentielle ayant permis d'assurer des services éducatifs de qualité à tous les élèves du Québec dans ce contexte inédit.

Ainsi, nous vous informons qu'au moyen d'un arrêté ministériel, le ministre mettra en place une banque temporaire de congés compensatoires, en partie monnayables, pour le personnel d'encadrement des centres de services scolaires et des commissions scolaires.

Plus précisément, toute personne qui occupait un emploi de cadre ou de hors-cadre du 13 mars 2020 au 30 juin 2021 aura droit à une banque de congés de dix jours. Pour le cadre ou le hors-cadre qui était en fonction durant une partie de la période du 13 mars 2020 au 30 juin 2021, le nombre de jours qui lui sera accordé sera déterminé en proportion de son temps travaillé. Les congés seront pris à un moment convenu entre l'organisme scolaire et le cadre ou le hors-cadre. Les congés accumulés qui n'auront pas été pris au 30 juin 2022 seront monnayés au cadre ou au hors-cadre, jusqu'à un maximum équivalent à cinq jours.

Le cadre ou le hors-cadre qui a quitté ses fonctions avant le 1<sup>er</sup> juillet 2021 en raison d'un départ à la retraite ou d'une affectation à tout autre emploi au sein de l'organisme scolaire se verra monnayer ses congés, selon le traitement qu'il recevait au moment de son départ, jusqu'à un maximum équivalent à cinq jours. Le cadre ou le hors-cadre qui cessera d'être en fonction entre le 1<sup>er</sup> juillet 2021 et le 30 juin 2022 se verra monnayer les congés qui n'ont pas été pris au moment de son départ, jusqu'à un maximum équivalent à cinq jours.

Il est à noter que les centres de services scolaires et les commissions scolaires seront responsables de l'application de cette mesure.

Nous vous invitons à partager ces renseignements avec vos réseaux respectifs et vous prions de recevoir nos salutations distinguées.

Le directeur général,



Pascal Poulin

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>689000 du Littoral</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>2</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>5</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>4</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>1</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>2</b>
<b>Total</b>	<b>19</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>711000 des Monts-et-Marées</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>3</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>11</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>5</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>3</b>
	<b>1830 Gestionnaire administratif d'établissement-CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1850 Gest. adm. d'établissement - école primaire</b>	<b>2</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>2</b>
<b>Total</b>	<b>37</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>712000 des Phares</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	1
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	3
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	2
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	15
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	3
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	1
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	2
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	4
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	6
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	10
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	1
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	1
	<b>1400 Conseiller à la direction générale</b>	1
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	2
	<b>1520 Régisseur de services</b>	3
	<b>1621 Adjoint au régisseur du transport scolaire</b>	1
	<b>1722 Agent d'administration</b>	7
	<b>1810 Adjoint administratif de services</b>	1
<b>1850 Gest. adm. d'établissement - école primaire</b>	1	
<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	2	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1926 Chef de secrétariat</b>	2
	<b>Total</b>	74
<b>713000 du Fleuve-et-des-Lacs</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	3
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	6
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	7
	<b>1214 Secrétaire général</b>	1
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	1
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	1
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	3
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	3
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	1
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	3
	<b>1520 Régisseur de services</b>	3
	<b>1722 Agent d'administration</b>	3
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	7
	<b>Total</b>	47

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

714000 de Kamouraska-Rivière-du-Loup	1000	Directeur général	1
	1111	Directeur des services éducatifs	1
	1112	Directeur des services des ressources humaines	1
	1113	Directeur des services autres que RH et éduc.	4
	1130	Directeur de centre d'éducation des adultes	1
	1140	Directeur de centre formation professionnelle	1
	1150	Directeur d'école primaire	17
	1155	Directeur d'école secondaire	3
	1230	Directeur adjoint de CEA	1
	1240	Directeur adjoint de CFP	3
	1250	Directeur adjoint d'école primaire	1
	1255	Directeur adjoint d'école secondaire	5
	1311	Coordonnateur des services éducatifs	2
	1312	Coord. des services des ressources humaines	1
	1313	Coord. des services autres que RH et éducatifs	3
	1520	Régisseur de services	1
	1722	Agent d'administration	3
	1840	Gestionnaire administratif d'établissement-CFP	1
	1855	Gest. adm. d'établissement - école secondaire	1
	1923	Contremaître d'entretien spécialisé	1
1926	Chef de secrétariat	1	
	<b>Total</b>	<b>53</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>721000 du Pays-des-Bleuets</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>3</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>14</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>5</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	<b>1</b>
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>2</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>6</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>8</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>3</b>
<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>2</b>	
<b>Total</b>	<b>58</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>722000 du Lac-Saint-Jean</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>2</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>2</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>10</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>4</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	<b>1</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>2</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>1</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>3</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>10</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1345 Coord. des services de form. professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>1</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>1</b>
	<b>Total</b>	<b>53</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

723000 des Rives-du-Saguenay	1000 Directeur général	2
	1001 Directeur général adjoint	1
	1111 Directeur des services éducatifs	1
	1112 Directeur des services des ressources humaines	2
	1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs	3
	1130 Directeur de centre d'éducation des adultes	1
	1140 Directeur de centre formation professionnelle	1
	1150 Directeur d'école primaire	18
	1155 Directeur d'école secondaire	4
	1211 Directeur adjoint des services éducatifs	2
	1212 Directeur adjoint des services des RH	1
	1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs	2
	1214 Secrétaire général	1
	1230 Directeur adjoint de CEA	1
	1240 Directeur adjoint de CFP	5
	1250 Directeur adjoint d'école primaire	3
	1255 Directeur adjoint d'école secondaire	10
	1312 Coord. des services des ressources humaines	1
	1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs	3
	1335 Coord. des services d'éducation des adultes	1
	1412 Conseiller en gestion de personnel	2
	1520 Régisseur de services	4
	1722 Agent d'administration	3
1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire	5	
<b>Total</b>	<b>77</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>724000 De La Jonquière</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>3</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>2</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>16</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>3</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	<b>1</b>
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>4</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>6</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>5</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>2</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>1</b>
	<b>1830 Gestionnaire administratif d'établissement-CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	<b>3</b>
<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>3</b>	
<b>1926 Chef de secrétariat</b>	<b>1</b>	
<b>Total</b>	<b>59</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>731000 de Charlevoix</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>1</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>5</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1214 Secrétaire général</b>	<b>1</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>7</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>4</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>1</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>3</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>35</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>732000 de la Capitale</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	2
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	4
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	3
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	7
	<b>1145 Directeur des services de form. professionnelle</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	50
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	12
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	2
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	2
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	5
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	7
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	17
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	32
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	1
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	5
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	5
	<b>1345 Coord. des services de form. professionnelle</b>	1
	<b>1520 Régisseur de services</b>	6
	<b>1722 Agent d'administration</b>	5
	<b>1830 Gestionnaire administratif d'établissement-CEA</b>	1
	<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	6

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>3</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>2</b>
	<b>Total</b>	<b>183</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>733000 des Découvreurs</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	3
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	4
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	2
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	19
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	4
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	2
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	1
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	1
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	2
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	11
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	11
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	1
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	2
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	3
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	1
	<b>1520 Régisseur de services</b>	5
<b>1722 Agent d'administration</b>	1	
<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	9	
<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	1	
<b>Total</b>	<b>87</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

734000 des Premières-Seigneuries	1000 Directeur général	1
	1001 Directeur général adjoint	2
	1111 Directeur des services éducatifs	1
	1112 Directeur des services des ressources humaines	1
	1113 Directeur des services autres que RH et éduc.	4
	1130 Directeur de centre d'éducation des adultes	1
	1140 Directeur de centre formation professionnelle	3
	1150 Directeur d'école primaire	36
	1155 Directeur d'école secondaire	11
	1211 Directeur adjoint des services éducatifs	1
	1212 Directeur adjoint des services des RH	1
	1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs	4
	1230 Directeur adjoint de CEA	4
	1240 Directeur adjoint de CFP	9
	1250 Directeur adjoint d'école primaire	23
	1255 Directeur adjoint d'école secondaire	20
	1311 Coordinateur des services éducatifs	7
	1312 Coord. des services des ressources humaines	3
	1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs	5
	1412 Conseiller en gestion de personnel	4
	1520 Régisseur de services	10
	1722 Agent d'administration	4
	1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP	3
1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire	9	
1923 Contremaître d'entretien spécialisé	2	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1926 Chef de secrétariat</b>	2
	<b>Total</b>	171
<b>735000 de Portneuf</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	2
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	2
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	4
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	2
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	15
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	4
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	1
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	2
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	6
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	4
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	3
	<b>1520 Régisseur de services</b>	6
	<b>Total</b>	53

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>741000 du Chemin-du-Roy</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>2</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>2</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>2</b>
	<b>1145 Directeur des services de form. professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>28</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>7</b>
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	<b>6</b>
	<b>1214 Secrétaire général</b>	<b>1</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>5</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>18</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>15</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>6</b>
	<b>1345 Coord. des services de form. professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>1</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>4</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>5</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>113</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>742000 de l'Énergie</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>2</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>4</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>23</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>5</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>3</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>2</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>8</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>4</b>
	<b>1345 Coord. des services de form. professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>3</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>4</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>6</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>1</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>2</b>
<b>Total</b>	<b>74</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>751000 des Hauts-Cantons</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>2</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>4</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>18</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>4</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>1</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>4</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>1</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>4</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>48</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>752000 de la Région-de-Sherbrooke</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	2
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	3
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	41
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	5
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	2
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	2
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	3
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	6
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	12
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	15
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	5
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	2
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	6
	<b>1335 Coord. des services d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1345 Coord. des services de form. professionnelle</b>	1
	<b>1400 Conseiller à la direction générale</b>	1
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	3
<b>1520 Régisseur de services</b>	10	
<b>1722 Agent d'administration</b>	4	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	2
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	1
	<b>Total</b>	133
<b>753000 des Sommets</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	1
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	3
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	2
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	24
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	4
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	1
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	2
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	7
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	2
	<b>1520 Régisseur de services</b>	2
	<b>1722 Agent d'administration</b>	4
	<b>Total</b>	57

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

759000 Crie	1000	Directeur général	2
	1001	Directeur général adjoint	2
	1111	Directeur des services éducatifs	3
	1112	Directeur des services des ressources humaines	1
	1113	Directeur des services autres que RH et éduc.	4
	1135	Directeur des services d'éducation des adultes	1
	1140	Directeur de centre formation professionnelle	1
	1150	Directeur d'école primaire	11
	1155	Directeur d'école secondaire	3
	1214	Secrétaire général	1
	1250	Directeur adjoint d'école primaire	12
	1255	Directeur adjoint d'école secondaire	6
	1311	Coordonnateur des services éducatifs	9
	1312	Coord. des services des ressources humaines	4
	1313	Coord. des services autres que RH et éducatifs	21
	1335	Coord. des services d'éducation des adultes	2
	1412	Conseiller en gestion de personnel	4
	1520	Régisseur de services	4
	1722	Agent d'administration	10
	1855	Gest. adm. d'établissement - école secondaire	1
1924	Contremaître d'entretien général	5	
	<b>Total</b>	<b>107</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>761000 de la Pointe-de-l'Île</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	2
	<b>1110 Directeur de regroupement</b>	4
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	6
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	5
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	4
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	43
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	9
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	3
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	7
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	2
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	5
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	7
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	6
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	56
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	28
	<b>1310 Coordonnateur de regroupement</b>	2
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	2
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	4
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	2
	<b>1520 Régisseur de services</b>	9
	<b>1722 Agent d'administration</b>	15
<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	9	
<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	5	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1924 Contremaître d'entretien général</b>	<b>1</b>
	<b>Total</b>	<b>238</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>762000 de Montréal</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	3
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	3
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et édu.</b>	11
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	13
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	9
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	122
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	28
	<b>1156 Directeur d'école primaire et secondaire</b>	4
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	16
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	4
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	4
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	15
	<b>1214 Secrétaire général</b>	1
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	21
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	31
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	87
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	73
	<b>1256 Directeur adjoint d'école prim. et sec.</b>	5
	<b>1257 Directeur adjoint d'école spécialisée</b>	6
	<b>1311 Coordinateur des services éducatifs</b>	6
<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	5	
<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	32	
<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	22	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>54</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>21</b>
	<b>1830 Gestionnaire administratif d'établissement-CEA</b>	<b>3</b>
	<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	<b>13</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>14</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>17</b>
	<b>1925 Responsable de cafétéria</b>	<b>6</b>
	<b>Total</b>	<b>651</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>763000 Marguerite-Bourgeoys</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	5
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	6
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	6
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	6
	<b>1145 Directeur des services de form. professionnelle</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	87
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	19
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	5
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	5
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	9
	<b>1214 Secrétaire général</b>	1
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	5
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	14
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	63
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	46
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	3
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	10
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	24
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	7
<b>1520 Régisseur de services</b>	33	
<b>1722 Agent d'administration</b>	16	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1830 Gestionnaire administratif d'établissement-CEA</b>	<b>4</b>
	<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	<b>6</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>3</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>6</b>
	<b>1924 Contremaître d'entretien général</b>	<b>2</b>
	<b>1926 Chef de secrétariat</b>	<b>2</b>
	<b>Total</b>	<b>398</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>769000 Kativik</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>2</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>5</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>5</b>
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	<b>2</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>4</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>16</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>6</b>
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	<b>4</b>
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	<b>6</b>
	<b>1214 Secrétaire général</b>	<b>2</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>2</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>16</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>5</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>6</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>11</b>
	<b>1335 Coord. des services d'éducation des adultes</b>	<b>2</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>1</b>
<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>10</b>	
<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>4</b>	
<b>1810 Adjoint administratif de services</b>	<b>2</b>	
<b>1830 Gestionnaire administratif d'établissement-CEA</b>	<b>1</b>	
<b>1888 É.P. Coord. des serv. éducatifs communautaires (Kativik)</b>	<b>20</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>Total</b>	
	<b>Total</b>	<b>137</b>
<b>771000 des Draveurs</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>2</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>4</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>2</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>27</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>5</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>3</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>21</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>20</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>3</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>9</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>3</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>2</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>10</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>5</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>2</b>
	<b>1926 Chef de secrétariat</b>	<b>2</b>
<b>Total</b>	<b>125</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>772000 des Portages-de-l'Outaouais</b>	<b>1000 Directeur général</b>	2
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	3
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	4
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	1
	<b>1145 Directeur des services de form. professionnelle</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	24
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	3
	<b>1156 Directeur d'école primaire et secondaire</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	1
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	4
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	4
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	16
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	14
	<b>1256 Directeur adjoint d'école prim. et sec.</b>	1
	<b>1311 Coordinateur des services éducatifs</b>	3
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	2
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	3
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	1
	<b>1520 Régisseur de services</b>	4
	<b>1722 Agent d'administration</b>	12
<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	1	
<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	3	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>2</b>
	<b>Total</b>	<b>113</b>
<b>773000 au Coeur-des-Vallées</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>3</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>13</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	<b>1</b>
	<b>1214 Secrétaire général</b>	<b>1</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>2</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>6</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>2</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>4</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>3</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>1</b>
	<b>1924 Contremaître d'entretien général</b>	<b>1</b>
	<b>Total</b>	<b>50</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>774000 des Hauts-Bois-de-l'Outaouais</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>2</b>
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>2</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>3</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1214 Secrétaire général</b>	<b>1</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>2</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>6</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>4</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1345 Coord. des services de form. professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>5</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>34</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>781000 du Lac-Témiscamingue</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>3</b>
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>4</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>3</b>
	<b>1156 Directeur d'école primaire et secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1214 Secrétaire général</b>	<b>1</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>3</b>
	<b>Total</b>	<b>22</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

782000 de Rouyn-Noranda	1000	Directeur général	1
	1111	Directeur des services éducatifs	1
	1112	Directeur des services des ressources humaines	1
	1113	Directeur des services autres que RH et éduc.	2
	1130	Directeur de centre d'éducation des adultes	1
	1140	Directeur de centre formation professionnelle	1
	1150	Directeur d'école primaire	10
	1155	Directeur d'école secondaire	2
	1211	Directeur adjoint des services éducatifs	1
	1213	Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs	3
	1214	Secrétaire général	1
	1230	Directeur adjoint de CEA	1
	1240	Directeur adjoint de CFP	4
	1250	Directeur adjoint d'école primaire	3
	1255	Directeur adjoint d'école secondaire	5
	1311	Coordonnateur des services éducatifs	1
	1312	Coord. des services des ressources humaines	2
	1313	Coord. des services autres que RH et éducatifs	1
	1345	Coord. des services de form. professionnelle	3
	1412	Conseiller en gestion de personnel	1
	1520	Régisseur de services	7
	1830	Gestionnaire administratif d'établissement-CEA	1
	1855	Gest. adm. d'établissement - école secondaire	2
	<b>Total</b>	<b>55</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>783000 Harricana</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>2</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>6</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1214 Secrétaire général</b>	<b>1</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>2</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>4</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>5</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>4</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>2</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>6</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>4</b>
<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	<b>1</b>	
<b>1926 Chef de secrétariat</b>	<b>1</b>	
<b>Total</b>	<b>46</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

784000 de l'Or-et-des-Bois	1000	Directeur général	1
	1111	Directeur des services éducatifs	1
	1112	Directeur des services des ressources humaines	1
	1113	Directeur des services autres que RH et éduc.	3
	1130	Directeur de centre d'éducation des adultes	1
	1140	Directeur de centre formation professionnelle	1
	1150	Directeur d'école primaire	12
	1155	Directeur d'école secondaire	4
	1213	Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs	1
	1214	Secrétaire général	1
	1240	Directeur adjoint de CFP	2
	1255	Directeur adjoint d'école secondaire	5
	1311	Coordonnateur des services éducatifs	1
	1312	Coord. des services des ressources humaines	1
	1313	Coord. des services autres que RH et éducatifs	4
	1345	Coord. des services de form. professionnelle	2
	1520	Régisseur de services	3
	1722	Agent d'administration	1
	1855	Gest. adm. d'établissement - école secondaire	1
	<b>Total</b>	<b>46</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>785000 du Lac-Abitibi</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>3</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>2</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>5</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>3</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>1</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>4</b>
	<b>1830 Gestionnaire administratif d'établissement-CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	<b>1</b>
<b>1850 Gest. adm. d'établissement - école primaire</b>	<b>1</b>	
<b>Total</b>	<b>29</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>791000 de l'Estuaire</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	1
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	2
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	13
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	4
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	3
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	1
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	1
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	4
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	1
	<b>1345 Coord. des services de form. professionnelle</b>	3
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	4
	<b>1520 Régisseur de services</b>	1
	<b>1722 Agent d'administration</b>	1
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	1
<b>Total</b>	<b>46</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>792000 du Fer</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>2</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>2</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>10</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>6</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>2</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>6</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>4</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>2</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>3</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>1</b>
	<b>Total</b>	<b>45</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>793000 de la Moyenne-Côte-Nord</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>2</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>1</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>5</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>1</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>1</b>
	<b>Total</b>	<b>15</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>801000 de la Baie-James</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>6</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>1</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>1</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>1</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1335 Coord. des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>2</b>
	<b>Total</b>	<b>21</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

811000 des Îles	1000 Directeur général	1
	1111 Directeur des services éducatifs	1
	1112 Directeur des services des ressources humaines	1
	1113 Directeur des services autres que RH et éduc.	1
	1130 Directeur de centre d'éducation des adultes	1
	1150 Directeur d'école primaire	4
	1155 Directeur d'école secondaire	1
	1250 Directeur adjoint d'école primaire	1
	1255 Directeur adjoint d'école secondaire	1
	1311 Coordonnateur des services éducatifs	1
	1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs	2
	1520 Régisseur de services	1
	1722 Agent d'administration	3
	1923 Contremaître d'entretien spécialisé	1
<b>Total</b>	<b>20</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>812000 des Chic-Chocs</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>4</b>
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>2</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>5</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>9</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>4</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>1</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>1</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>2</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>2</b>
<b>Total</b>	<b>41</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>813000 René-Lévesque</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>2</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>2</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>2</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>13</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>6</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>1</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>6</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>2</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>3</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>44</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>821000 de la Côte-du-Sud</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>3</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>2</b>
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>27</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>11</b>
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>6</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>2</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>7</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>4</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>4</b>
<b>Total</b>	<b>74</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

822000 des Appalaches	1000 Directeur général	1
	1111 Directeur des services éducatifs	1
	1112 Directeur des services des ressources humaines	1
	1113 Directeur des services autres que RH et éduc.	3
	1130 Directeur de centre d'éducation des adultes	1
	1140 Directeur de centre formation professionnelle	1
	1150 Directeur d'école primaire	13
	1155 Directeur d'école secondaire	3
	1230 Directeur adjoint de CEA	1
	1240 Directeur adjoint de CFP	1
	1255 Directeur adjoint d'école secondaire	5
	1311 Coordinateur des services éducatifs	2
	1412 Conseiller en gestion de personnel	2
	1520 Régisseur de services	3
	1722 Agent d'administration	1
1923 Contremaître d'entretien spécialisé	1	
<b>Total</b>	<b>40</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>823000 de la Beauce-Etchemin</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>2</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>3</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>35</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>7</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	<b>1</b>
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>3</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>5</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>16</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>7</b>
	<b>1345 Coord. des services de form. professionnelle</b>	<b>3</b>
<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>1</b>	
<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>3</b>	
<b>Total</b>	<b>101</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>824000 des Navigateurs</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	2
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	3
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	5
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	37
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	9
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	2
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	2
	<b>1214 Secrétaire général</b>	1
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	2
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	5
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	11
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	17
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	1
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	5
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	5
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	3
	<b>1520 Régisseur de services</b>	7
	<b>1722 Agent d'administration</b>	9
<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	5	
<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	2	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>Total</b>	138
--	--------------	-----

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>831000 de Laval</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>5</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et édu.</b>	<b>5</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>3</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>8</b>
	<b>1145 Directeur des services de form. professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>62</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>11</b>
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	<b>4</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>5</b>
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	<b>4</b>
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	<b>11</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>4</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>17</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>48</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>39</b>
	<b>1257 Directeur adjoint d'école spécialisée</b>	<b>1</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>6</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>6</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>18</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>10</b>
<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>35</b>	
<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>41</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	<b>4</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>11</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>8</b>
	<b>1926 Chef de secrétariat</b>	<b>7</b>
	<b>Total</b>	<b>377</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>841000 des Affluents</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	4
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	6
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	2
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	2
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	54
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	15
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	4
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	2
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	7
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	4
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	9
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	49
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	39
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	10
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	4
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	5
	<b>1345 Coord. des services de form. professionnelle</b>	2
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	4
	<b>1520 Régisseur de services</b>	15
	<b>1722 Agent d'administration</b>	6
<b>1830 Gestionnaire administratif d'établissement-CEA</b>	3	
<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	5	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1924 Contremaître d'entretien général</b>	<b>3</b>
	<b>Total</b>	<b>259</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>842000 des Samares</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	2
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et édu.</b>	5
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	39
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	10
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	1
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	2
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	2
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	6
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	1
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	5
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	15
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	20
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	3
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	3
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	3
	<b>1335 Coord. des services d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1345 Coord. des services de form. professionnelle</b>	2
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	4
	<b>1520 Régisseur de services</b>	10
	<b>1722 Agent d'administration</b>	14
<b>1830 Gestionnaire administratif d'établissement-CEA</b>	2	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>3</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>2</b>
	<b>1926 Chef de secrétariat</b>	<b>2</b>
	<b>Total</b>	<b>161</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>851000 des Mille-Îles</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	4
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	2
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et édu.</b>	6
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	2
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	6
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	60
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	13
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	1
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	2
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	3
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	8
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	6
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	4
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	24
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	39
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	4
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	7
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	9
	<b>1335 Coord. des services d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	2
<b>1520 Régisseur de services</b>	9	
<b>1722 Agent d'administration</b>	17	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	<b>3</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>12</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>4</b>
	<b>1926 Chef de secrétariat</b>	<b>4</b>
	<b>Total</b>	<b>255</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>852000 de la Rivière-du-Nord</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	3
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	2
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	5
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	3
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	42
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	8
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	5
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	3
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	3
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	2
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	10
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	7
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	20
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	1
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	3
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	11
	<b>1345 Coord. des services de form. professionnelle</b>	1
	<b>1520 Régisseur de services</b>	5
	<b>1722 Agent d'administration</b>	3
	<b>1830 Gestionnaire administratif d'établissement-CEA</b>	1
<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	2	
<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	4	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	2
	<b>Total</b>	149
<b>853000 des Laurentides</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	1
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	2
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	2
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	12
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	4
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	1
	<b>1214 Secrétaire général</b>	1
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	2
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	1
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	7
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	9
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	2
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	4
	<b>1520 Régisseur de services</b>	4
	<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	1
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	2
	<b>1926 Chef de secrétariat</b>	1
	<b>Total</b>	61

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>854000 des Hautes-Laurentides</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>2</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>10</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1214 Secrétaire général</b>	<b>1</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>4</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>1</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>4</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>2</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>1</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>1</b>
	<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	<b>1</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>1</b>
<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>2</b>	
<b>Total</b>	<b>43</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>861000 de Sorel-Tracy</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>2</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>3</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>14</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>5</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>6</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>2</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>5</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>49</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>862000 de Saint-Hyacinthe</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	1
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	3
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	28
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	5
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	1
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	2
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	3
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	5
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	7
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	16
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	3
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	3
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	7
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	2
	<b>1520 Régisseur de services</b>	8
	<b>1722 Agent d'administration</b>	9
	<b>1830 Gestionnaire administratif d'établissement-CEA</b>	2
<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	1	
<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	1	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>3</b>
	<b>1926 Chef de secrétariat</b>	<b>2</b>
	<b>Total</b>	<b>118</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>863000 des Hautes-Rivières</b>	<b>1000 Directeur général</b>	2
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	3
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et édu.</b>	6
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	40
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	7
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	1
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	5
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	2
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	9
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	1
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	3
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	13
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	16
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	4
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	2
	<b>1520 Régisseur de services</b>	3
	<b>1722 Agent d'administration</b>	1
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	2
<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	1	
<b>1926 Chef de secrétariat</b>	1	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>Total</b>	127
--	--------------	-----

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>864000 Marie-Victorin</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>4</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>2</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>8</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>3</b>
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>3</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>51</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>11</b>
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	<b>4</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>5</b>
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	<b>1</b>
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	<b>8</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>4</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>8</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>55</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>37</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>4</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>5</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>21</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>5</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>18</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>16</b>
<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	<b>1</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>4</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>2</b>
	<b>1926 Chef de secrétariat</b>	<b>1</b>
	<b>Total</b>	<b>284</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>865000 des Patriotes</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	4
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	5
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	2
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	58
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	12
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	1
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	3
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	4
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	2
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	26
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	39
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	3
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	4
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	8
	<b>1345 Coord. des services de form. professionnelle</b>	1
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	4
	<b>1520 Régisseur de services</b>	17
	<b>1722 Agent d'administration</b>	13
<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	1	
<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	3	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>1</b>
	<b>Total</b>	<b>216</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>866000 du Val-des-Cerfs</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>3</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>5</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>36</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>6</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>4</b>
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	<b>2</b>
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1214 Secrétaire général</b>	<b>2</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>5</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>2</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>7</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>18</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>3</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1345 Coord. des services de form. professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>4</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>7</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>4</b>
<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>4</b>	
<b>Total</b>	<b>122</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>867000 des Grandes-Seigneuries</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	3
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	4
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	2
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	2
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	38
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	12
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	1
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	2
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	6
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	2
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	4
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	24
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	20
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	2
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	2
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	10
	<b>1335 Coord. des services d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	1
	<b>1520 Régisseur de services</b>	6
<b>1722 Agent d'administration</b>	7	
<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	2	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>2</b>
	<b>Total</b>	<b>157</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>868000 de la Vallée-des-Tisserands</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	1
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	2
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et édu.</b>	5
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	20
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	5
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	2
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	1
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	1
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	3
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	2
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	10
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	1
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	2
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	2
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	1
	<b>1520 Régisseur de services</b>	7
	<b>1722 Agent d'administration</b>	3
	<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	1
	<b>1926 Chef de secrétariat</b>	1
<b>Total</b>	<b>75</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>869000 des Trois-Lacs</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>2</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>4</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>2</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>26</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>3</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	<b>1</b>
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	<b>5</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>6</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>16</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>4</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>2</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>7</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>5</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>1</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>1</b>
<b>1926 Chef de secrétariat</b>	<b>3</b>	
<b>Total</b>	<b>98</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>871000 de la Riveraine</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>2</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>13</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>3</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1214 Secrétaire général</b>	<b>1</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>2</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>4</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>2</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>3</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>2</b>
	<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	<b>2</b>
	<b>1924 Contremaître d'entretien général</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>46</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>872000 des Bois-Francis</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	1
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	1
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	2
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	2
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	23
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	7
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	2
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	1
	<b>1214 Secrétaire général</b>	2
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	3
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	2
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	8
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	1
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	2
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	6
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	2
	<b>1520 Régisseur de services</b>	2
<b>1722 Agent d'administration</b>	2	
<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	2	
<b>1924 Contremaître d'entretien général</b>	1	
<b>Total</b>	<b>75</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

873000 des Chênes	1000 Directeur général	1
	1001 Directeur général adjoint	2
	1111 Directeur des services éducatifs	1
	1112 Directeur des services des ressources humaines	1
	1113 Directeur des services autres que RH et éduc.	2
	1130 Directeur de centre d'éducation des adultes	1
	1140 Directeur de centre formation professionnelle	1
	1145 Directeur des services de form. professionnelle	2
	1150 Directeur d'école primaire	26
	1155 Directeur d'école secondaire	5
	1211 Directeur adjoint des services éducatifs	2
	1212 Directeur adjoint des services des RH	1
	1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs	3
	1230 Directeur adjoint de CEA	1
	1240 Directeur adjoint de CFP	3
	1250 Directeur adjoint d'école primaire	9
	1255 Directeur adjoint d'école secondaire	14
	1412 Conseiller en gestion de personnel	2
	1520 Régisseur de services	6
	1722 Agent d'administration	4
1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP	1	
1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire	2	
<b>Total</b>	<b>90</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>881000 Central Quebec</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>2</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>9</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>4</b>
	<b>1156 Directeur d'école primaire et secondaire</b>	<b>6</b>
	<b>1214 Secrétaire général</b>	<b>1</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>3</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>4</b>
	<b>1256 Directeur adjoint d'école prim. et sec.</b>	<b>3</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>5</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>50</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>882000 Eastern Shores</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>2</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>10</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1156 Directeur d'école primaire et secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1335 Coord. des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>1</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>6</b>
	<b>Total</b>	<b>30</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>883000 Eastern Townships</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>4</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>16</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>3</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	<b>1</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>1</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>6</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1335 Coord. des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>3</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>8</b>
<b>1840 Gestionnaire administratif d'établissement-CFP</b>	<b>1</b>	
<b>Total</b>	<b>55</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>884000 Riverside</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	1
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	2
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	2
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	1
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	1
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	20
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	3
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	1
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	2
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	1
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	2
	<b>1214 Secrétaire général</b>	1
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	3
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	6
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	6
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	1
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	1
	<b>1335 Coord. des services d'éducation des adultes</b>	2
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	1
	<b>1520 Régisseur de services</b>	1
	<b>1722 Agent d'administration</b>	4
<b>1830 Gestionnaire administratif d'établissement-CEA</b>	1	
<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	2	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>1</b>
	<b>Total</b>	<b>68</b>
<b>885000 Sir-Wilfrid-Laurier</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>2</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>4</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>2</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>27</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>9</b>
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	<b>2</b>
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1214 Secrétaire général</b>	<b>1</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>7</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>9</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>11</b>
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	<b>1</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>4</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>2</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>1</b>
	<b>1923 Contremaître d'entretien spécialisé</b>	<b>2</b>
	<b>Total</b>	<b>93</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>886000 Western Quebec</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>5</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>3</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>18</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>6</b>
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	<b>5</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>5</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>9</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>1</b>
	<b>1855 Gest. adm. d'établissement - école secondaire</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>64</b>	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>887000 English-Montreal</b>	<b>1000 Directeur général</b>	1
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	2
	<b>1110 Directeur de regroupement</b>	3
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	3
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	5
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	7
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	3
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	31
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	13
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	3
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	2
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	3
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	5
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	6
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	8
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	12
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	22
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	6
	<b>1365 É.P. Dir. adj. des serv. d'éduc. des adultes</b>	1
	<b>1375 É.P. Dir. adjoint des services à la FP</b>	1
<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	3	
<b>1520 Régisseur de services</b>	17	
<b>1722 Agent d'administration</b>	6	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1830 Gestionnaire administratif d'établissement-CEA</b>	<b>2</b>
	<b>Total</b>	<b>167</b>

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

<b>888000 Lester-B.-Pearson</b>	<b>1000 Directeur général</b>	2
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	2
	<b>1110 Directeur de regroupement</b>	6
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	2
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	6
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	2
	<b>1140 Directeur de centre formation professionnelle</b>	7
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	37
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	11
	<b>1157 Directeur d'école spécialisée</b>	1
	<b>1211 Directeur adjoint des services éducatifs</b>	2
	<b>1212 Directeur adjoint des services des RH</b>	2
	<b>1213 Directeur adj. serv. autres que RH et éducatifs</b>	3
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	3
	<b>1240 Directeur adjoint de CFP</b>	3
	<b>1250 Directeur adjoint d'école primaire</b>	2
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	25
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	3
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	1
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	9
	<b>1412 Conseiller en gestion de personnel</b>	1
<b>1520 Régisseur de services</b>	19	
<b>1722 Agent d'administration</b>	9	
<b>1810 Adjoint administratif de services</b>	2	

*Nombre d'individus pour le personnel d'encadrement (cadre et hors cadre)  
Par centres de services scolaires et commissions scolaires (incluant Crie et Kativik)  
Année scolaire 2019-2020*

	<b>1924 Contremaître d'entretien général</b>	<b>2</b>
	<b>Total</b>	<b>163</b>
<b>889000 New Frontiers</b>	<b>1000 Directeur général</b>	<b>1</b>
	<b>1001 Directeur général adjoint</b>	<b>1</b>
	<b>1111 Directeur des services éducatifs</b>	<b>1</b>
	<b>1112 Directeur des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1113 Directeur des services autres que RH et éduc.</b>	<b>3</b>
	<b>1130 Directeur de centre d'éducation des adultes</b>	<b>2</b>
	<b>1135 Directeur des services d'éducation des adultes</b>	<b>1</b>
	<b>1150 Directeur d'école primaire</b>	<b>9</b>
	<b>1155 Directeur d'école secondaire</b>	<b>2</b>
	<b>1230 Directeur adjoint de CEA</b>	<b>1</b>
	<b>1255 Directeur adjoint d'école secondaire</b>	<b>3</b>
	<b>1311 Coordonnateur des services éducatifs</b>	<b>3</b>
	<b>1312 Coord. des services des ressources humaines</b>	<b>1</b>
	<b>1313 Coord. des services autres que RH et éducatifs</b>	<b>2</b>
	<b>1520 Régisseur de services</b>	<b>3</b>
	<b>1722 Agent d'administration</b>	<b>1</b>
	<b>Total</b>	<b>35</b>

chapitre A-2.1

**LOI SUR L'ACCÈS AUX DOCUMENTS DES ORGANISMES PUBLICS ET SUR LA PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS**

**14.** Un organisme public ne peut refuser l'accès à un document pour le seul motif que ce document comporte certains renseignements qu'il doit ou peut refuser de communiquer en vertu de la présente loi.

Si une demande porte sur un document comportant de tels renseignements, l'organisme public peut en refuser l'accès si ces renseignements en forment la substance. Dans les autres cas, l'organisme public doit donner accès au document demandé après en avoir extrait uniquement les renseignements auxquels l'accès n'est pas autorisé.

1982, c. 30, a. 14.

**33.** Ne peuvent être communiqués avant l'expiration d'un délai de 25 ans de leur date:

1° les communications du Conseil exécutif à l'un ou à plusieurs de ses membres, au Conseil du trésor ou à un comité ministériel, à moins que le Conseil exécutif n'en décide autrement;

2° les communications d'un ou de plusieurs membres du Conseil exécutif à un ou à plusieurs autres membres de ce conseil, au Conseil exécutif lui-même, au Conseil du trésor ou à un comité ministériel, à moins que l'auteur ou, le cas échéant, les auteurs n'en décident autrement;

3° les recommandations du Conseil du trésor ou d'un comité ministériel au Conseil exécutif, à moins que l'auteur ou le destinataire n'en décide autrement;

4° les recommandations d'un ou de plusieurs membres du Conseil exécutif au Conseil exécutif, au Conseil du trésor ou à un comité ministériel, à moins que l'auteur ou, le cas échéant, les auteurs, ou encore le destinataire, n'en décident autrement;

5° les analyses, avis et recommandations préparés au sein du ministère du Conseil exécutif ou du secrétariat du Conseil du trésor, ou au sein d'un autre organisme public dans la mesure où ils sont communiqués au ministère du Conseil exécutif, et portant sur une recommandation ou une demande faite par un ou plusieurs ministres, un comité ministériel ou un organisme public, ou sur un document visé à l'article 36;

6° les mémoires ou les comptes rendus des délibérations du Conseil exécutif ou d'un comité ministériel;

7° une liste de titres de documents comportant des recommandations au Conseil exécutif ou au Conseil du trésor;

8° l'ordre du jour d'une réunion du Conseil exécutif, du Conseil du trésor ou d'un comité ministériel.

Le premier alinéa s'applique, compte tenu des adaptations nécessaires, aux mémoires des délibérations du comité exécutif d'un organisme municipal, aux recommandations qui lui sont faites par ses membres ainsi qu'aux communications entre ses membres.

1982, c. 30, a. 33; 2006, c. 22, a. 20; 2018, c. 3, a. 1.

**35.** Un organisme public peut refuser de communiquer les mémoires de délibérations d'une séance de son conseil d'administration ou, selon le cas, de ses membres dans l'exercice de leurs fonctions, jusqu'à l'expiration d'un délai de quinze ans de leur date.

1982, c. 30, a. 35.

**37.** Un organisme public peut refuser de communiquer un avis ou une recommandation faits depuis moins de dix ans, par un de ses membres, un membre de son personnel, un membre d'un autre organisme public ou un membre du personnel de cet autre organisme, dans l'exercice de leurs fonctions.

Il peut également refuser de communiquer un avis ou une recommandation qui lui ont été faits, à sa demande, depuis moins de dix ans, par un consultant ou par un conseiller sur une matière de sa compétence.

1982, c. 30, a. 37.

## Avis de recours

À la suite d'une décision rendue en vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (la Loi).

### Révision par la Commission d'accès à l'information

a) *Pouvoir :*

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne dont la demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels peut demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision. La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

Québec	525, boul René-Lévesque Est Bureau 2.36 Québec (Québec) G1R 5S9	Tél. : 418 528-7741 Numéro sans frais 1 888 528-7741	Télec. : 418 529-3102
Montréal	500, boul. René-Lévesque Ouest Bureau 18.200 Montréal (Québec) H2Z 1W7	Tél. : 514 873-4196 Numéro sans frais 1 888 528-7741	Télec. : 514 844-6170

b) *Motifs :*

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

c) *Délais :*

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La Loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).