

Québec, le 17 mai 2021

PAR COURRIEL

**Objet : Demande d'accès à des documents administratifs**  
**Notre dossier : 16310/20-389**

Madame,

Nous donnons suite à votre demande d'accès, visant à obtenir des documents contenant certaines données qui sont compilées dans le système SIFU, à savoir les données désagrégées pour les postes budgétaires suivant, par université, pour l'année 2019-2020 :

- **Masses salariales** (dans l'annexe 2 des rapports SIFU : Charges par fonction) Pour chacune des lignes (type de personnel) sous l'item Masses salariales (par exemple: direction gérance, enseignants-chercheurs, etc.), avoir accès aux données de la fonction « administration » par unités administratives (code SIFU 4101 à 4108). Selon l'annexe 1 jointe à la demande.
- **Frais de services** (ligne 24 de l'annexe 2 des rapports SIFU : Charges par fonction). Les montants pour ces frais sont agrégés, puisqu'ils sont la somme des codes SIFU 760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800. Nous souhaiterions obtenir ces données désagrégées, par fonction (annexe 2 jointe à la demande).

Vous trouverez en annexe un document devant répondre à votre demande. Il est à noter que les données contenues dans ce document sont celles transmises par les universités et reçues par le Ministère et n'ont fait l'objet d'aucune autre validation.

Conformément à l'article 51 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, RLRQ, c. A-2.1, nous vous informons que vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information. Vous trouverez ci-joint une note explicative à cet effet.

Veuillez agréer, Madame, nos salutations distinguées.

La responsable de l'accès aux documents,

Originale signée

Ingrid Barakatt  
IB/JG/mc

p. j. 2

## Frais de services par université

Exercice 2019-2020

Fond de fonctionnement

En dollars

|  | Exercice          |
|--|-------------------|
| Universités                                      | 2019-2020         |
| <b>École de Technologie Supérieure</b>           | <b>10 996 536</b> |
| <b>760</b>                                       | 4 301 937         |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 4 301 937         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 561 101           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 166 970           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 1 372 061         |
| 5_Services à la collectivité                     | 1 825 732         |
| 6_Services aux étudiants                         | 132 582           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 124 017           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 119 474           |
| <b>765</b>                                       | 256 604           |
| <b>Frais légaux</b>                              | 256 604           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 256 604           |
| <b>770</b>                                       | 81 898            |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 81 898            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 81 898            |
| <b>775</b>                                       | 4 062 958         |
| <b>Services contractuels</b>                     | 4 062 958         |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 385 212           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 80 616            |
| 5_Services à la collectivité                     | 12 577            |
| 6_Services aux étudiants                         | 21 400            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 265 770           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 3 297 383         |
| <b>780</b>                                       | 682 058           |
| <b>Publicité</b>                                 | 682 058           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 64 650            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 12 770            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 491 610           |
| 5_Services à la collectivité                     | 97 534            |
| 6_Services aux étudiants                         | 15 493            |
| <b>785</b>                                       | 636 151           |
| <b>Assurances</b>                                | 636 151           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 7 320             |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 2 145             |
| 5_Services à la collectivité                     | 16 350            |
| 6_Services aux étudiants                         | 13 436            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 125 799           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 471 100           |
| <b>795</b>                                       | 405 975           |
| <b>Équipement de télécommunications</b>          | 405 975           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 7 466             |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 160 720           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 116               |
| 5_Services à la collectivité                     | 1 411             |
| 6_Services aux étudiants                         | 7 271             |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 228 989           |

**Frais de services par université 2019-2020**

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>800</b>                                       | 568 956          |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 568 956          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 245 867          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 179 109          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 121 805          |
| 5_Services à la collectivité                     | 24 861           |
| 6_Services aux étudiants                         | 774              |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 826              |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | (4 285)          |
| <b>École Nationale d'Administration Publique</b> | <b>2 034 792</b> |
| <b>760</b>                                       | 1 397 967        |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 1 397 967        |
| 1_Enseignement/recherche                         | 159 518          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 73 527           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 142 413          |
| 5_Services à la collectivité                     | 983 642          |
| 6_Services aux étudiants                         | 1 032            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 37 835           |
| <b>770</b>                                       | 37 082           |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 37 082           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 37 082           |
| <b>775</b>                                       | 370 826          |
| <b>Services contractuels</b>                     | 370 826          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 26 322           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 234 924          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 1 228            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 108 352          |
| <b>780</b>                                       | 132 085          |
| <b>Publicité</b>                                 | 132 085          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 1 641            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 130 564          |
| 5_Services à la collectivité                     | (121)            |
| <b>785</b>                                       | 60 678           |
| <b>Assurances</b>                                | 60 678           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 1 274            |
| 5_Services à la collectivité                     | 1 199            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 58 205           |
| <b>800</b>                                       | 36 154           |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 36 154           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 6 082            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 3 446            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 10 800           |
| 5_Services à la collectivité                     | 3 859            |
| 6_Services aux étudiants                         | 203              |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 11 764           |

## Frais de services par université 2019-2020

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>École Polytechnique</b>                       | <b>4 592 247</b>  |
| <b>760</b>                                       | 2 683 028         |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 2 683 028         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 606 497           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 279 160           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 944 962           |
| 5_Services à la collectivité                     | 506 048           |
| 6_Services aux étudiants                         | 5 301             |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 3 914             |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 337 146           |
| <b>765</b>                                       | 87 963            |
| <b>Frais légaux</b>                              | 87 963            |
| 1_Enseignement/recherche                         | 499               |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 74 180            |
| 5_Services à la collectivité                     | 13 285            |
| <b>770</b>                                       | 72 182            |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 72 182            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 72 182            |
| <b>775</b>                                       | 647 811           |
| <b>Services contractuels</b>                     | 647 811           |
| 1_Enseignement/recherche                         | (127 385)         |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 13 817            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 6 598             |
| 5_Services à la collectivité                     | 7 735             |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 52 237            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 694 809           |
| <b>780</b>                                       | 407 078           |
| <b>Publicité</b>                                 | 407 078           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 14 786            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 1 145             |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 374 033           |
| 5_Services à la collectivité                     | 17 114            |
| <b>785</b>                                       | 497 560           |
| <b>Assurances</b>                                | 497 560           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 497 560           |
| <b>790</b>                                       | 25 290            |
| <b>Stages</b>                                    | 25 290            |
| 1_Enseignement/recherche                         | 6 660             |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 18 400            |
| 5_Services à la collectivité                     | 230               |
| <b>800</b>                                       | 171 334           |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 171 334           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 133 784           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | (13 087)          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 29 539            |
| 5_Services à la collectivité                     | 5 376             |
| 6_Services aux étudiants                         | 1 051             |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 421               |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 14 250            |
| <b>HEC Montréal</b>                              | <b>12 101 105</b> |
| <b>760</b>                                       | 3 047 270         |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 3 047 270         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 484 590           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 579 868           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 1 123 119         |
| 5_Services à la collectivité                     | 327 805           |
| 6_Services aux étudiants                         | 53 762            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 174 651           |

8\_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)

303 475

## Frais de services par université 2019-2020

|  |           |
|--|-----------|
| <b>765</b>                                       | 82 364    |
| <b>Frais légaux</b>                              | 82 364    |
| 1_Enseignement/recherche                         | 39 984    |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 42 260    |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 120       |
| <b>770</b>                                       | 74 856    |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 74 856    |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 74 856    |
| <b>775</b>                                       | 6 935 108 |
| <b>Services contractuels</b>                     | 6 935 108 |
| 1_Enseignement/recherche                         | 234 117   |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 2 707 141 |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 107 200   |
| 5_Services à la collectivité                     | 88 851    |
| 6_Services aux étudiants                         | 1 479 055 |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 228 571   |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 2 090 173 |
| <b>780</b>                                       | 1 400 699 |
| <b>Publicité</b>                                 | 1 400 699 |
| 1_Enseignement/recherche                         | 919 002   |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 23        |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 144 726   |
| 5_Services à la collectivité                     | 336 363   |
| 6_Services aux étudiants                         | 123       |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 63        |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 398       |
| <b>785</b>                                       | 464 752   |
| <b>Assurances</b>                                | 464 752   |
| 1_Enseignement/recherche                         | 673       |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 457 555   |
| 5_Services à la collectivité                     | 3 094     |
| 6_Services aux étudiants                         | 3 430     |
| <b>795</b>                                       | 86 088    |
| <b>Équipement de télécommunications</b>          | 86 088    |
| 1_Enseignement/recherche                         | 12 367    |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 9 410     |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 19 187    |
| 5_Services à la collectivité                     | 30 323    |
| 6_Services aux étudiants                         | 3 371     |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 515       |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 10 915    |
| <b>800</b>                                       | 9 970     |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 9 970     |
| 1_Enseignement/recherche                         | 12 326    |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | (5 964)   |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 3 169     |
| 5_Services à la collectivité                     | 315       |
| 6_Services aux étudiants                         | 111       |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 13        |

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>Institut National de Recherche Scientifique</b> | <b>5 461 275</b> |
| <b>760</b>   | 1 116 716        |
| <b>Honoraires professionnels</b>                   | 1 116 716        |
| 1_Enseignement/recherche                           | 188 096          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche       | 251 190          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)          | 342 175          |
| 6_Services aux étudiants                           | 0                |
| 7_Entreprises auxiliaires                          | 80 615           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)   | 254 641          |
| <b>765</b>   | 357 551          |
| <b>Frais légaux</b>                                | 357 551          |
| 1_Enseignement/recherche                           | 3 983            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche       | 9 485            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)          | 336 802          |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)   | 7 281            |
| <b>770</b>   | 49 003           |
| <b>Frais de vérification</b>                       | 49 003           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)          | 49 003           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)   | 0                |
| <b>775</b>   | 2 116 719        |
| <b>Services contractuels</b>                       | 2 116 719        |
| 1_Enseignement/recherche                           | 514 302          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche       | 44 136           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)          | 237 600          |
| 6_Services aux étudiants                           | 0                |
| 7_Entreprises auxiliaires                          | 8 404            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)   | 1 312 278        |
| <b>780</b>   | 214 441          |
| <b>Publicité</b>                                   | 214 441          |
| 1_Enseignement/recherche                           | 31 928           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche       | 318              |
| 4_Soutien institutionnel (administration)          | 177 796          |
| 6_Services aux étudiants                           | 0                |
| 7_Entreprises auxiliaires                          | 801              |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)   | 3 597            |
| <b>785</b>   | 601 025          |
| <b>Assurances</b>                                  | 601 025          |
| 1_Enseignement/recherche                           | 229 353          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche       | 118 063          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)          | 18 729           |
| 7_Entreprises auxiliaires                          | 7 678            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)   | 227 202          |
| <b>790</b>   | 791 455          |
| <b>Stages</b>                                      | 791 455          |
| 1_Enseignement/recherche                           | 791 455          |
| <b>795</b>   | 90 302           |
| Équipement de télécommunications                   | 90 302           |
| 1_Enseignement/recherche                           | 16 588           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche       | 56 557           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)          | 12 043           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)   | 5 115            |
| <b>800</b>   | 124 062          |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>                | 124 062          |
| 1_Enseignement/recherche                           | 24 901           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche       | 41 360           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)          | 20 578           |
| 7_Entreprises auxiliaires                          | 246              |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)   | 36 976           |

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>Télé-université</b>                           | <b>2 360 248</b> |
| <b>760</b>                                       | 778 817          |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 778 817          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 318 348          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 20 548           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 430 546          |
| 5_Services à la collectivité                     | 1 964            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 7 410            |
| <b>765</b>                                       | 213 105          |
| <b>Frais légaux</b>                              | 213 105          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 213 105          |
| 770  | 28 934           |
| Frais de vérification                            | 28 934           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 28 934           |
| <b>775</b>                                       | 541 743          |
| <b>Services contractuels</b>                     | 541 743          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 5 936            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 270 633          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 30 255           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 5 569            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 229 351          |
| <b>780</b>                                       | 461 107          |
| <b>Publicité</b>                                 | 461 107          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 10 703           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 450 404          |
| <b>785</b>                                       | 60 671           |
| <b>Assurances</b>                                | 60 671           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 6 043            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 647              |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 53 980           |
| <b>795</b>                                       | 175 031          |
| <b>Équipement de télécommunications</b>          | 175 031          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 253              |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 174 778          |
| <b>800</b>                                       | 100 841          |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 100 841          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 100 707          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 134              |
| <b>Université Bishop's</b>                       | <b>2 091 289</b> |
| <b>760</b>                                       | 509 016          |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 509 016          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 116 867          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 52 788           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 150 423          |
| 6_Services aux étudiants                         | 108 801          |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 866              |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 79 270           |
| <b>765</b>                                       | 20 454           |
| <b>Frais légaux</b>                              | 20 454           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 20 454           |
| 6_Services aux étudiants                         | 0                |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 0                |
| <b>770</b>                                       | 53 468           |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 53 468           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 53 468           |

## Frais de services par université 2019-2020

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>775</b>                                       | 514 963           |
| <b>Services contractuels</b>                     | 514 963           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 249 000           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 75 201            |
| 6_Services aux étudiants                         | 1 841             |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 135 268           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 53 653            |
| <b>780</b>                                       | 645 841           |
| <b>Publicité</b>                                 | 645 841           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 47 774            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 0                 |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 566 489           |
| 6_Services aux étudiants                         | 19 415            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 12 163            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 0                 |
| <b>785</b>                                       | 252 685           |
| <b>Assurances</b>                                | 252 685           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 0                 |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 14 170            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 65 071            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 173 445           |
| <b>795</b>                                       | 51 129            |
| <b>Équipement de télécommunications</b>          | 51 129            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 44 514            |
| 6_Services aux étudiants                         | 3 206             |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 3 409             |
| <b>800</b>                                       | 43 732            |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 43 732            |
| 1_Enseignement/recherche                         | 2 351             |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 5 971             |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 14 477            |
| 6_Services aux étudiants                         | 10 593            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 1 928             |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 8 414             |
| <b>Université Concordia</b>                      | <b>34 068 533</b> |
| <b>760</b>                                       | 14 231 515        |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 14 231 515        |
| 1_Enseignement/recherche                         | 7 706 301         |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 940 287           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 2 788 158         |
| 5_Services à la collectivité                     | 1 889 784         |
| 6_Services aux étudiants                         | 414 694           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 29 252            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 463 040           |
| <b>765</b>                                       | 602 491           |
| <b>Frais légaux</b>                              | 602 491           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 168 169           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 383 385           |
| 5_Services à la collectivité                     | 775               |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 35 428            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 14 734            |
| <b>770</b>                                       | 200 755           |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 200 755           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 200 755           |

**Frais de services par université 2019-2020**

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>775</b>                                       | 12 628 791        |
| <b>Services contractuels</b>                     | 12 628 791        |
| 1_Enseignement/recherche                         | (466 103)         |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 855 700           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | (1 395 216)       |
| 5_Services à la collectivité                     | 21 734            |
| 6_Services aux étudiants                         | 103 718           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 2 052 702         |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 11 456 256        |
| <b>780</b>                                       | 1 878 763         |
| <b>Publicité</b>                                 | 1 878 763         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 608 581           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 75 831            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 858 792           |
| 5_Services à la collectivité                     | 250 953           |
| 6_Services aux étudiants                         | 14 020            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 59 715            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 10 871            |
| <b>785</b>                                       | 2 722 995         |
| <b>Assurances</b>                                | 2 722 995         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 218               |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | (378)             |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 218 482           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 16 673            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 2 488 000         |
| <b>795</b>                                       | 1 420 209         |
| <b>Équipement de télécommunications</b>          | 1 420 209         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 539 650           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 290 923           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 216 284           |
| 5_Services à la collectivité                     | 31 745            |
| 6_Services aux étudiants                         | 108 899           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 10 871            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 221 837           |
| <b>800</b>                                       | 383 015           |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 383 015           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 241 830           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 27 567            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 72 966            |
| 5_Services à la collectivité                     | 22 973            |
| 6_Services aux étudiants                         | 9 310             |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 2 166             |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 6 204             |
| <b>Université de Montréal</b>                    | <b>48 629 746</b> |
| <b>760</b>                                       | 8 905 971         |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 8 905 971         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 2 225 583         |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 238 117           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 2 835 595         |
| 5_Services à la collectivité                     | 832 308           |
| 6_Services aux étudiants                         | 1 193 867         |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 626 468           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 954 032           |
| <b>765</b>                                       | 1 361 294         |
| <b>Frais légaux</b>                              | 1 361 294         |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 1 361 294         |

## Frais de services par université 2019-2020

|  |            |
|--|------------|
| <b>770</b>                                       | 283 460    |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 283 460    |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 283 460    |
| <b>775</b>                                       | 28 752 173 |
| <b>Services contractuels</b>                     | 28 752 173 |
| 1_Enseignement/recherche                         | 5 023 770  |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 10 576 579 |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 565 014    |
| 5_Services à la collectivité                     | 231 882    |
| 6_Services aux étudiants                         | 772 507    |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 1 864 788  |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 9 717 632  |
| <b>780</b>                                       | 1 814 768  |
| <b>Publicité</b>                                 | 1 814 768  |
| 1_Enseignement/recherche                         | 549 366    |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 9 072      |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 1 087 292  |
| 5_Services à la collectivité                     | 49 201     |
| 6_Services aux étudiants                         | 111 729    |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 2 485      |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 5 623      |
| <b>785</b>                                       | 2 746 855  |
| <b>Assurances</b>                                | 2 746 855  |
| 1_Enseignement/recherche                         | 20 977     |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 3 851      |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 799 514    |
| 5_Services à la collectivité                     | 7 154      |
| 6_Services aux étudiants                         | 60 217     |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 111 159    |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 1 743 983  |
| <b>790</b>                                       | 2 585 102  |
| <b>Stages</b>                                    | 2 585 102  |
| 1_Enseignement/recherche                         | 2 584 871  |
| 5_Services à la collectivité                     | 231        |
| <b>795</b>                                       | 1 736 888  |
| <b>Équipement de télécommunications</b>          | 1 736 888  |
| 1_Enseignement/recherche                         | 977 376    |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | (222 943)  |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 539 689    |
| 5_Services à la collectivité                     | 45 538     |
| 6_Services aux étudiants                         | 185 054    |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 52 497     |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 159 678    |
| <b>800</b>                                       | 443 236    |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 443 236    |
| 1_Enseignement/recherche                         | 121 622    |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 156 485    |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 87 368     |
| 5_Services à la collectivité                     | 5 940      |
| 6_Services aux étudiants                         | 23 496     |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 47 661     |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 663        |

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>Université de Sherbrooke</b>                  | <b>26 890 953</b> |
| <b>760</b>                                       | 9 709 752         |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 9 709 752         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 2 227 949         |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 158 441           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 2 726 176         |
| 5_Services à la collectivité                     | 1 581 134         |
| 6_Services aux étudiants                         | 2 352 584         |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 292 051           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 371 417           |
| <b>765</b>                                       | 697 704           |
| <b>Frais légaux</b>                              | 697 704           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 216 849           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 406 090           |
| 5_Services à la collectivité                     | 931               |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 73 833            |
| <b>770</b>                                       | 158 010           |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 158 010           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 158 010           |
| <b>775</b>                                       | 11 969 868        |
| <b>Services contractuels</b>                     | 11 969 868        |
| 1_Enseignement/recherche                         | 4 308 016         |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 1 927 839         |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 186 080           |
| 5_Services à la collectivité                     | 16 254            |
| 6_Services aux étudiants                         | 442 594           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 608 032           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 4 481 053         |
| <b>780</b>                                       | 1 528 842         |
| <b>Publicité</b>                                 | 1 528 842         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 345 789           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 27                |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 724 021           |
| 5_Services à la collectivité                     | 32 062            |
| 6_Services aux étudiants                         | 426 098           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 338               |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 508               |
| <b>785</b>                                       | 1 519 457         |
| <b>Assurances</b>                                | 1 519 457         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 10 251            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 130 654           |
| 6_Services aux étudiants                         | 1 457             |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 176 462           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 1 200 633         |
| <b>790</b>                                       | 840 349           |
| <b>Stages</b>                                    | 840 349           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 840 349           |
| <b>795</b>                                       | 94 345            |
| <b>Équipement de télécommunications</b>          | 94 345            |
| 1_Enseignement/recherche                         | 59                |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 74 021            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 107               |
| 5_Services à la collectivité                     | 6 011             |
| 6_Services aux étudiants                         | 3 513             |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 8 070             |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 2 565             |

**Frais de services par université 2019-2020**

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>800</b>                                       | 372 627          |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 372 627          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 73 165           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 295 177          |
| 5_Services à la collectivité                     | 2 138            |
| 6_Services aux étudiants                         | 26               |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 164              |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 1 956            |
| <b>Université du Québec (Siège social)</b>       | <b>6 155 490</b> |
| <b>760</b>                                       | 4 338 310        |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 4 338 310        |
| 1_Enseignement/recherche                         | 384 200          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 1 781 251        |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 393 203          |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 1 778 859        |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 797              |
| <b>765</b>                                       | 166              |
| <b>Frais légaux</b>                              | 166              |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 166              |
| <b>770</b>                                       | 78 299           |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 78 299           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 78 299           |
| <b>775</b>                                       | 1 184 012        |
| <b>Services contractuels</b>                     | 1 184 012        |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 325 767          |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 724 983          |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 133 261          |
| <b>780</b>                                       | 96 173           |
| <b>Publicité</b>                                 | 96 173           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 97 940           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | (1 768)          |
| <b>785</b>                                       | 176 072          |
| <b>Assurances</b>                                | 176 072          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 8 093            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 138 548          |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 29 430           |
| <b>795</b>                                       | 273 586          |
| <b>Équipement de télécommunications</b>          | 273 586          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 138 953          |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 121 965          |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 12 669           |
| <b>800</b>                                       | 8 872            |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 8 872            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 1 680            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 7 192            |
| <b>Université du Québec à Chicoutimi</b>         | <b>6 140 441</b> |
| <b>760</b>                                       | 2 196 645        |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 2 196 645        |
| 1_Enseignement/recherche                         | 902 224          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 51 691           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 318 275          |
| 5_Services à la collectivité                     | 224 944          |
| 6_Services aux étudiants                         | 324 594          |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 69 657           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 305 260          |

## Frais de services par université 2019-2020

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>765</b>                                       | 43 596            |
| <b>Frais légaux</b>                              | 43 596            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 43 596            |
| <b>775</b>                                       | 2 940 249         |
| <b>Services contractuels</b>                     | 2 940 249         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 10 516            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 742 621           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 24 119            |
| 5_Services à la collectivité                     | 395               |
| 6_Services aux étudiants                         | 16 288            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 4 151             |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 2 142 159         |
| <b>780</b>                                       | 257 742           |
| <b>Publicité</b>                                 | 257 742           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 126 142           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 123 492           |
| 5_Services à la collectivité                     | 8 108             |
| <b>785</b>                                       | 335 740           |
| <b>Assurances</b>                                | 335 740           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 1 181             |
| 6_Services aux étudiants                         | 15 116            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 319 443           |
| <b>790</b>                                       | 115 055           |
| <b>Stages</b>                                    | 115 055           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 115 055           |
| <b>795</b>                                       | 124 606           |
| <b>Équipement de télécommunications</b>          | 124 606           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 124 606           |
| <b>800</b>                                       | 126 808           |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 126 808           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 31 611            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 58 658            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 11 830            |
| 5_Services à la collectivité                     | 1 526             |
| 6_Services aux étudiants                         | 2 175             |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 21 008            |
| <b>Université du Québec à Montréal</b>           | <b>21 713 191</b> |
| <b>760</b>                                       | 3 690 177         |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 3 690 177         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 1 524 932         |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 113 224           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 1 580 845         |
| 5_Services à la collectivité                     | 264 422           |
| 6_Services aux étudiants                         | 84 968            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 22 265            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 99 521            |
| <b>765</b>                                       | 463 607           |
| <b>Frais légaux</b>                              | 463 607           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 463 607           |
| <b>770</b>                                       | 110 893           |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 110 893           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 110 893           |
| <b>775</b>                                       | 13 988 620        |
| <b>Services contractuels</b>                     | 13 988 620        |
| 1_Enseignement/recherche                         | 480 300           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 480 772           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 231 273           |
| 5_Services à la collectivité                     | 41 409            |

6\_Services aux étudiants

38 204

## Frais de services par université 2019-2020

|   |                  |
|---|------------------|
| 7_ Entreprises auxiliaires                        | 2 707 809        |
| 8_ Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 10 008 853       |
| <b>780</b>  | 656 020          |
| <b>Publicité</b>                                  | 656 020          |
| 1_ Enseignement/recherche                         | 306 486          |
| 3_ Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 53               |
| 4_ Soutien institutionnel (administration)        | 285 057          |
| 5_ Services à la collectivité                     | 62 372           |
| 7_ Entreprises auxiliaires                        | 560              |
| 8_ Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 1 492            |
| <b>785</b>  | 1 311 952        |
| <b>Assurances</b>                                 | 1 311 952        |
| 1_ Enseignement/recherche                         | 1 651            |
| 4_ Soutien institutionnel (administration)        | 1 259 386        |
| 6_ Services aux étudiants                         | 2 323            |
| 7_ Entreprises auxiliaires                        | 48 593           |
| <b>790</b>  | 445 833          |
| <b>Stages</b>                                     | 445 833          |
| 1_ Enseignement/recherche                         | 419 030          |
| 4_ Soutien institutionnel (administration)        | 6 416            |
| 5_ Services à la collectivité                     | 20 386           |
| <b>795</b>  | 861 008          |
| <b>Équipement de télécommunications</b>           | 861 008          |
| 1_ Enseignement/recherche                         | 336 469          |
| 3_ Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 75 396           |
| 4_ Soutien institutionnel (administration)        | 89 166           |
| 5_ Services à la collectivité                     | 18 979           |
| 6_ Services aux étudiants                         | 39 462           |
| 7_ Entreprises auxiliaires                        | 242 145          |
| 8_ Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 59 391           |
| <b>800</b>  | 185 081          |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>               | 185 081          |
| 1_ Enseignement/recherche                         | 114 586          |
| 3_ Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 18 572           |
| 4_ Soutien institutionnel (administration)        | 17 508           |
| 5_ Services à la collectivité                     | 4 460            |
| 6_ Services aux étudiants                         | 6 839            |
| 7_ Entreprises auxiliaires                        | 1 486            |
| 8_ Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 21 630           |
| <b>Université du Québec à Rimouski</b>            | <b>3 824 362</b> |
| <b>760</b>  | 367 687          |
| <b>Honoraires professionnels</b>                  | 367 687          |
| 1_ Enseignement/recherche                         | 74 864           |
| 4_ Soutien institutionnel (administration)        | 114 112          |
| 5_ Services à la collectivité                     | 86 856           |
| 6_ Services aux étudiants                         | 26 903           |
| 7_ Entreprises auxiliaires                        | 56 557           |
| 8_ Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 8 397            |

## Frais de services par université 2019-2020

|  |           |
|--|-----------|
| <b>765</b>                                       | 18 124    |
| <b>Frais légaux</b>                              | 18 124    |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 18 124    |
| <b>770</b>                                       | 44 625    |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 44 625    |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 44 625    |
| <b>775</b>                                       | 2 073 799 |
| <b>Services contractuels</b>                     | 2 073 799 |
| 1_Enseignement/recherche                         | 139 926   |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 528 401   |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 129 142   |
| 5_Services à la collectivité                     | 44 651    |
| 6_Services aux étudiants                         | 20 215    |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 5 618     |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 1 205 845 |
| <b>780</b>                                       | 446 041   |
| <b>Publicité</b>                                 | 446 041   |
| 1_Enseignement/recherche                         | 5 425     |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 437 499   |
| 5_Services à la collectivité                     | 625       |
| 6_Services aux étudiants                         | 2 088     |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 404       |
| <b>785</b>                                       | 344 011   |
| <b>Assurances</b>                                | 344 011   |
| 1_Enseignement/recherche                         | 25 355    |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 318 655   |
| <b>790</b>                                       | 361 885   |
| <b>Stages</b>                                    | 361 885   |
| 1_Enseignement/recherche                         | 361 885   |
| <b>795</b>                                       | 72 620    |
| <b>Équipement de télécommunications</b>          | 72 620    |
| 1_Enseignement/recherche                         | 11 168    |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 47 429    |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 1 044     |
| 6_Services aux étudiants                         | 9 224     |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 3 756     |
| <b>800</b>                                       | 95 570    |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 95 570    |
| 1_Enseignement/recherche                         | 77 415    |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | (664)     |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 8 483     |
| 5_Services à la collectivité                     | 138       |
| 6_Services aux étudiants                         | 4 077     |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 6 121     |

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>Université du Québec à Trois-Rivières</b>     | <b>8 501 323</b> |
| <b>760</b>                                       | 2 559 024        |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 2 559 024        |
| 1_Enseignement/recherche                         | 1 106 282        |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 32 638           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 538 710          |
| 5_Services à la collectivité                     | 474 404          |
| 6_Services aux étudiants                         | 324 835          |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 2 300            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 79 855           |
| <b>765</b>                                       | 203 065          |
| <b>Frais légaux</b>                              | 203 065          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 22 680           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 180 385          |
| <b>770</b>                                       | 61 644           |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 61 644           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 61 644           |
| <b>775</b>                                       | 3 899 867        |
| <b>Services contractuels</b>                     | 3 899 867        |
| 1_Enseignement/recherche                         | 184 600          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 454 473          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 52 929           |
| 5_Services à la collectivité                     | 5 627            |
| 6_Services aux étudiants                         | 7 598            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 108 905          |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 3 085 737        |
| <b>780</b>                                       | 519 628          |
| <b>Publicité</b>                                 | 519 628          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 205 303          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 245 056          |
| 5_Services à la collectivité                     | 854              |
| 6_Services aux étudiants                         | 68 415           |
| <b>785</b>                                       | 489 962          |
| <b>Assurances</b>                                | 489 962          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 24 691           |
| 5_Services à la collectivité                     | 545              |
| 6_Services aux étudiants                         | 8 813            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 455 914          |
| <b>790</b>                                       | 626 632          |
| <b>Stages</b>                                    | 626 632          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 626 632          |
| <b>800</b>                                       | 141 501          |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 141 501          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 70 341           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 45 358           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 11 203           |
| 5_Services à la collectivité                     | 193              |
| 6_Services aux étudiants                         | 8 883            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 5 523            |

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue</b> | <b>3 909 904</b> |
| <b>760</b>   | 909 443          |
| <b>Honoraires professionnels</b>                     | 909 443          |
| 1_Enseignement/recherche                             | 184 807          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche         | 235 969          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)            | 276 660          |
| 5_Services à la collectivité                         | 121 888          |
| 6_Services aux étudiants                             | 89 707           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)     | 412              |
| <b>765</b>   | 42 144           |
| <b>Frais légaux</b>                                  | 42 144           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)            | 42 144           |
| <b>770</b>   | 70 471           |
| <b>Frais de vérification</b>                         | 70 471           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)            | 70 471           |
| <b>775</b>   | 1 713 714        |
| <b>Services contractuels</b>                         | 1 713 714        |
| 1_Enseignement/recherche                             | 25 471           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche         | 636 343          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)            | 15 177           |
| 5_Services à la collectivité                         | 8 561            |
| 6_Services aux étudiants                             | 18 895           |
| 7_Entreprises auxiliaires                            | 79 423           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)     | 929 844          |
| <b>780</b>   | 428 851          |
| <b>Publicité</b>                                     | 428 851          |
| 1_Enseignement/recherche                             | 12 648           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)            | 400 917          |
| 5_Services à la collectivité                         | 8 164            |
| 6_Services aux étudiants                             | 7 121            |
| <b>785</b>   | 127 699          |
| <b>Assurances</b>                                    | 127 699          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)            | 394              |
| 6_Services aux étudiants                             | 759              |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)     | 126 546          |
| <b>790</b>   | 183 996          |
| <b>Stages</b>  | 183 996          |
| 1_Enseignement/recherche                             | 183 996          |
| <b>800</b>   | 433 587          |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>                  | 433 587          |
| 1_Enseignement/recherche                             | 136 980          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche         | 242 278          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)            | 42 902           |
| 5_Services à la collectivité                         | 1 557            |
| 6_Services aux étudiants                             | 5 620            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)     | 4 249            |

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>Université du Québec en Outaouais</b>         | <b>5 977 415</b> |
| <b>760</b>                                       | 1 587 926        |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 1 587 926        |
| 1_Enseignement/recherche                         | 186 522          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 30 575           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 89 837           |
| 5_Services à la collectivité                     | 138 578          |
| 6_Services aux étudiants                         | 874 684          |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 189 879          |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 77 852           |
| <b>765</b>                                       | 217 625          |
| <b>Frais légaux</b>                              | 217 625          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 217 625          |
| <b>770</b>                                       | 49 191           |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 49 191           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 49 191           |
| <b>775</b>                                       | 2 977 720        |
| <b>Services contractuels</b>                     | 2 977 720        |
| 1_Enseignement/recherche                         | 25 139           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 425 894          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 133 692          |
| 5_Services à la collectivité                     | 48 567           |
| 6_Services aux étudiants                         | 9 295            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 57 894           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 2 277 240        |
| <b>780</b>                                       | 395 421          |
| <b>Publicité</b>                                 | 395 421          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 22 401           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 342 865          |
| 5_Services à la collectivité                     | 14 678           |
| 6_Services aux étudiants                         | 11 409           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 4 068            |
| <b>785</b>                                       | 204 470          |
| <b>Assurances</b>                                | 204 470          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 1 145            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 203 325          |
| <b>790</b>                                       | 458 018          |
| <b>Stages</b>                                    | 458 018          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 458 018          |
| <b>795</b>                                       | 15 915           |
| <b>Équipement de télécommunications</b>          | 15 915           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 257              |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 5 657            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 10 000           |
| <b>800</b>                                       | 71 130           |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 71 130           |
| 1_Enseignement/recherche                         | 10 693           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 7 422            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 36 005           |
| 5_Services à la collectivité                     | 4 682            |
| 6_Services aux étudiants                         | 3 594            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 1 069            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 7 665            |

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>Université Laval</b>                          | <b>37 053 904</b> |
| <b>760</b>                                       | 14 873 632        |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 14 873 632        |
| 1_Enseignement/recherche                         | 5 434 324         |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 1 989 509         |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 4 409 679         |
| 5_Services à la collectivité                     | 1 688 868         |
| 6_Services aux étudiants                         | 551 585           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 717 090           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 82 577            |
| <b>765</b>                                       | 633 457           |
| <b>Frais légaux</b>                              | 633 457           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 632 997           |
| 5_Services à la collectivité                     | 460               |
| <b>770</b>                                       | 80 737            |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 80 737            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 80 737            |
| <b>775</b>                                       | 11 325 281        |
| <b>Services contractuels</b>                     | 11 325 281        |
| 1_Enseignement/recherche                         | 29 055            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 52 631            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 13 000            |
| 5_Services à la collectivité                     | 2 700             |
| 6_Services aux étudiants                         | 256 345           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 1 707 645         |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 9 263 905         |
| <b>780</b>                                       | 2 520 046         |
| <b>Publicité</b>                                 | 2 520 046         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 844 993           |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 28 518            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 1 207 935         |
| 5_Services à la collectivité                     | 219 927           |
| 6_Services aux étudiants                         | 151 103           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 61 959            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 5 611             |
| <b>785</b>                                       | 2 818 202         |
| <b>Assurances</b>                                | 2 818 202         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 63                |
| 5_Services à la collectivité                     | 2 000             |
| 6_Services aux étudiants                         | 15 114            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 118 806           |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 2 682 218         |
| <b>790</b>                                       | 1 424 161         |
| <b>Stages</b>                                    | 1 424 161         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 1 424 161         |
| <b>795</b>                                       | 3 374 936         |
| <b>Équipement de télécommunications</b>          | 3 374 936         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 1 794 437         |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 678 344           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 246 374           |
| 5_Services à la collectivité                     | 134 268           |
| 6_Services aux étudiants                         | 165 688           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 88 892            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 266 934           |

**Frais de services par université 2019-2020**

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>800</b>                                       | 3 453             |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 3 453             |
| 1_Enseignement/recherche                         | 43 734            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | (67 089)          |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 14 794            |
| 5_Services à la collectivité                     | 3 664             |
| 6_Services aux étudiants                         | 6 263             |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 774               |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 1 312             |
| <b>Université McGill</b>                         | <b>53 962 279</b> |
| <b>760</b>                                       | 9 312 386         |
| <b>Honoraires professionnels</b>                 | 9 312 386         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 5 428 500         |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 67 327            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 3 458 703         |
| 5_Services à la collectivité                     | 25 052            |
| 6_Services aux étudiants                         | 138 165           |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 40 263            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 154 375           |
| <b>765</b>                                       | 1 010 428         |
| <b>Frais légaux</b>                              | 1 010 428         |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 991 719           |
| 5_Services à la collectivité                     | 1 254             |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 17 454            |
| <b>770</b>                                       | 442 764           |
| <b>Frais de vérification</b>                     | 442 764           |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 442 764           |
| <b>775</b>                                       | 30 216 733        |
| <b>Services contractuels</b>                     | 30 216 733        |
| 1_Enseignement/recherche                         | 4 777 602         |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 3 476 222         |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | (1 743 621)       |
| 5_Services à la collectivité                     | 5 912             |
| 6_Services aux étudiants                         | 1 436 573         |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 3 788 252         |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 18 475 792        |
| <b>780</b>                                       | 1 704 652         |
| <b>Publicité</b>                                 | 1 704 652         |
| 1_Enseignement/recherche                         | 1 250 121         |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 19 644            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 319 435           |
| 5_Services à la collectivité                     | 61 666            |
| 6_Services aux étudiants                         | 20 395            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 27 719            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 5 673             |

**Frais de services par université 2019-2020**

|  |                    |
|--|--------------------|
| <b>785</b>                                       | 8 296 861          |
| <b>Assurances</b>                                | 8 296 861          |
| 1_Enseignement/recherche                         | (164 960)          |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 15 267             |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 1 343 533          |
| 5_Services à la collectivité                     | (416)              |
| 6_Services aux étudiants                         | 136 441            |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 355 437            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 6 611 559          |
| <b>795</b>                                       | 1 963 219          |
| <b>Équipement de télécommunications</b>          | 1 963 219          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 523 604            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 740 978            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 166 318            |
| 5_Services à la collectivité                     | 215 360            |
| 6_Services aux étudiants                         | 77 656             |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 57 151             |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 182 152            |
| <b>800</b>                                       | 1 015 236          |
| <b>Téléphone, poste et internet</b>              | 1 015 236          |
| 1_Enseignement/recherche                         | 279 504            |
| 3_Soutien à l'enseignement et à la recherche     | 129 737            |
| 4_Soutien institutionnel (administration)        | 153 046            |
| 5_Services à la collectivité                     | 1 109              |
| 6_Services aux étudiants                         | 9 568              |
| 7_Entreprises auxiliaires                        | 159 722            |
| 8_Soutien institutionnel (terrains et bâtiments) | 282 549            |
| <b>Total général</b>                             | <b>296 465 035</b> |

Masse salariale par université  
Exercices 2019-2020  
Fond de fonctionnement  
En dollars

| Universités  | Exercice  |                   |
|--|-----------|-------------------|
|  | 2019-2020 |                   |
| <b>École de Technologie Supérieure</b>   |           | <b>14 626 153</b> |
| <b>02 - Direction</b>  |           | 2 564 533         |
| 1001 - Direction Générale  |           | 640 393           |
| 2003 - Direction des affaires académiques  |           | 184 400           |
| 2004 - Direction des affaires professorales, de la recherche et des partenariats   |           | 182 211           |
| 2005 - Direction du développement stratégique et des ressources                    |           | 516 781           |
| 2007 - Secrétariat Général   |           | 163 837           |
| 2008 - Direction des communications inst., de la promotion et de l'image de marque |           | 109 499           |
| 3010 - Service des finances  |           | 149 205           |
| 3012 - Service des ressources humaines   |           | 144 718           |
| 3018 - Service des affaires juridiques   |           | 160 241           |
| 3019 - Service des communications  |           | 163 203           |
| 3026 - Bureau du recrutement étudiant et de la coordination internationale         |           | 50 978            |
| 4002 - Bureau du registraire   |           | 99 066            |
| <b>03 - Gérance</b>  |           | 1 017 514         |
| 2007 - Secrétariat Général   |           | 50 593            |
| 3010 - Service des finances  |           | 586 242           |
| 3012 - Service des ressources humaines   |           | 130 318           |
| 3019 - Service des communications  |           | 104 221           |
| 3022 - Bureau de la recherche instit. Et amélior. Des processus                    |           | 66 303            |
| 4002 - Bureau du registraire   |           | 79 838            |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>                   |           | 20 577            |
| 2007 - Secrétariat Général   |           | 13 947            |
| 3019 - Service des communications  |           | 6 630             |
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b>                |           | 121 531           |
| 3012 - Service des ressources humaines   |           | 36 383            |
| 3019 - Service des communications  |           | 31 512            |
| 3022 - Bureau de la recherche instit. Et amélior. Des processus                    |           | 38 586            |
| 3026 - Bureau du recrutement étudiant et de la coordination internationale         |           | 15 050            |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                                 |           | 4 137 786         |
| 1001 - Direction Générale  |           | 128 288           |
| 2004 - Direction des affaires professorales, de la recherche et des partenariats   |           | 101 138           |
| 2005 - Direction du développement stratégique et des ressources                    |           | 68 452            |
| 2007 - Secrétariat Général   |           | 128 832           |
| 3010 - Service des finances  |           | 522 621           |
| 3012 - Service des ressources humaines   |           | 750 336           |
| 3018 - Service des affaires juridiques   |           | 369 053           |
| 3019 - Service des communications  |           | 723 308           |
| 3022 - Bureau de la recherche instit. Et amélior. Des processus                    |           | 286 699           |
| 3026 - Bureau du recrutement étudiant et de la coordination internationale         |           | 640 525           |
| 4002 - Bureau du registraire   |           | 418 535           |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>   |           | 1 765 015         |
| 1001 - Direction Générale  |           | 38 419            |
| 1002 - Bureau de prévention et de résolution du harcèlement                        |           | 261               |
| 2007 - Secrétariat Général   |           | 66 628            |
| 3007 - Développement des affaires  |           | 40                |
| 3010 - Service des finances  |           | 535 483           |
| 3012 - Service des ressources humaines   |           | 418 520           |
| 3014 - Bureau des relations avec les gouvernements et la collectivité              |           | 121               |
| 3018 - Service des affaires juridiques   |           | 221 624           |
| 3019 - Service des communications  |           | 177 703           |
| 3026 - Bureau du recrutement étudiant et de la coordination internationale         |           | 226 096           |
| 4002 - Bureau du registraire   |           | 80 120            |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>   |           | 2 194 878         |
| 1001 - Direction Générale  |           | 74 735            |
| 1002 - Bureau de prévention et de résolution du harcèlement                        |           | 365               |
| 2003 - Direction des affaires académiques  |           | 65 727            |
| 2004 - Direction des affaires professorales, de la recherche et des partenariats   |           | 69 080            |
| 2005 - Direction du développement stratégique et des ressources                    |           | 130 644           |
| 2007 - Secrétariat Général   |           | 61 781            |
| 3007 - Développement des affaires  |           | 56                |
| 3010 - Service des finances  |           | 327 260           |
| 3012 - Service des ressources humaines   |           | 326 869           |
| 3014 - Bureau des relations avec les gouvernements et la collectivité              |           | 170               |
| 3018 - Service des affaires juridiques   |           | 62 436            |
| 3019 - Service des communications  |           | 149 680           |
| 3026 - Bureau du recrutement étudiant et de la coordination internationale         |           | 61 062            |
| 4002 - Bureau du registraire   |           | 865 012           |
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>   |           | 2 317             |
| 3019 - Service des communications  |           | 2 317             |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>  |           | 2 802 003         |
| 1001 - Direction Générale  |           | 169 718           |
| 1002 - Bureau de prévention et de résolution du harcèlement                        |           | 168               |
| 2003 - Direction des affaires académiques  |           | 54 786            |
| 2004 - Direction des affaires professorales, de la recherche et des partenariats   |           | 77 153            |
| 2005 - Direction du développement stratégique et des ressources                    |           | 132 996           |
| 2007 - Secrétariat Général   |           | 103 577           |
| 2008 - Direction des communications inst., de la promotion et de l'image de marque |           | 27 990            |
| 3007 - Développement des affaires  |           | 25                |
| 3010 - Service des finances  |           | 672 099           |
| 3012 - Service des ressources humaines   |           | 393 838           |
| 3014 - Bureau des relations avec les gouvernements et la collectivité              |           | 78                |

|  |                   |
|--|-------------------|
| 3018 - Service des affaires juridiques   | 195 883           |
| 3019 - Service des communications  | 288 623           |
| 3022 - Bureau de la recherche instit. Et amélior. Des processus                | 91 262            |
| 3026 - Bureau du recrutement étudiant et de la coordination internationale     | 234 297           |
| 4002 - Bureau du registraire   | 359 509           |
| <b>École Nationale d'Administration Publique</b>                               | <b>4 040 299</b>  |
| <b>02 - Direction</b>  | <b>782 388</b>    |
| 4000 - Direction générale  | 164 968           |
| 4100 - Direction de l'administration et secrétariat général                    | 168 044           |
| 4300 - Registraire   | 107 001           |
| 4400 - Direction du Service des ressources financières                         | 122 469           |
| 4500 - Direction du Service des ressources humaines                            | 95 369            |
| 4701 - Direction du Service des communications                                 | 124 537           |
| <b>05 - Chargés de cours</b>   | <b>11 265</b>     |
| 4500 - Direction du Service des ressources humaines                            | 11 265            |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>               | <b>3 030</b>      |
| 4000 - Direction générale  | 1 332             |
| 4100 - Direction de l'administration et secrétariat général                    | 1 000             |
| 4500 - Direction du Service des ressources humaines                            | 698               |
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b>            | <b>4 736</b>      |
| 4100 - Direction de l'administration et secrétariat général                    | 1 983             |
| 4500 - Direction du Service des ressources humaines                            | 2 753             |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                             | <b>1 136 112</b>  |
| 4000 - Direction générale  | 122 626           |
| 4100 - Direction de l'administration et secrétariat général                    | 322 365           |
| 4300 - Registraire   | 45 199            |
| 4400 - Direction du Service des ressources financières                         | 168 897           |
| 4500 - Direction du Service des ressources humaines                            | 260 035           |
| 4701 - Direction du Service des communications                                 | 216 990           |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                                     | <b>811 923</b>    |
| 4100 - Direction de l'administration et secrétariat général                    | 80 928            |
| 4300 - Registraire   | 121 775           |
| 4400 - Direction du Service des ressources financières                         | 235 089           |
| 4500 - Direction du Service des ressources humaines                            | 210 036           |
| 4701 - Direction du Service des communications                                 | 164 095           |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                                     | <b>389 733</b>    |
| 4000 - Direction générale  | 62 209            |
| 4300 - Registraire   | 212 186           |
| 4400 - Direction du Service des ressources financières                         | 52 759            |
| 4500 - Direction du Service des ressources humaines                            | 62 579            |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>  | <b>901 112</b>    |
| 4000 - Direction générale  | 72 406            |
| 4100 - Direction de l'administration et secrétariat général                    | 121 457           |
| 4300 - Registraire   | 115 334           |
| 4400 - Direction du Service des ressources financières                         | 127 489           |
| 4500 - Direction du Service des ressources humaines                            | 351 073           |
| 4701 - Direction du Service des communications                                 | 113 353           |
| <b>École Polytechnique</b>   | <b>19 372 758</b> |
| <b>02 - Direction</b>  | <b>3 416 243</b>  |
| 3100 - BRCDT (BUREAU DE LA RECHERCHE ET CENTRE DE DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE) | 144 140           |
| 5000 - DIRECTION DE L'ADMINISTRATION ET DES RESSOURCES                         | 1 024 272         |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 133 496           |
| 5400 - SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES   | 158 398           |
| 5500 - REGISTRARIAT  | 95 242            |
| 6000 - DIRECTION DE LA FORMATION ET DE LA RECHERCHE                            | 548 348           |
| 7000 - DIRECTION GÉNÉRALE  | 615 778           |
| 7300 - SÉCRÉTARIAT GÉNÉRAL   | 327 378           |
| 7700 - BUREAU DES AFFAIRES PROFESSORALES                                       | 64 524            |
| 7800 - SERVICE DE RECRUTEMENT  | 158 099           |
| 7900 - SERVICE DES COMMUNICATIONS ET DES RELATIONS PUBLIQUES                   | 146 568           |
| <b>03 - Gérance</b>  | <b>1 554 534</b>  |
| 3100 - BRCDT (BUREAU DE LA RECHERCHE ET CENTRE DE DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE) | 236 933           |
| 5000 - DIRECTION DE L'ADMINISTRATION ET DES RESSOURCES                         | 74 427            |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 311 520           |
| 5400 - SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES   | 448 002           |
| 5500 - REGISTRARIAT  | 170 306           |
| 7000 - DIRECTION GÉNÉRALE  | 194 381           |
| 7300 - SÉCRÉTARIAT GÉNÉRAL   | 118 964           |
| <b>04 - Enseignants-chercheurs</b>   | <b>56 429</b>     |
| 5000 - DIRECTION DE L'ADMINISTRATION ET DES RESSOURCES                         | 4 465             |
| 6000 - DIRECTION DE LA FORMATION ET DE LA RECHERCHE                            | 8 500             |
| 7700 - BUREAU DES AFFAIRES PROFESSORALES                                       | 43 465            |
| <b>05 - Chargés de cours</b>   | <b>825</b>        |
| 7800 - SERVICE DE RECRUTEMENT  | 825               |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>               | <b>30 371</b>     |
| 5000 - DIRECTION DE L'ADMINISTRATION ET DES RESSOURCES                         | 8 667             |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 6 811             |
| 5400 - SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES   | 4 595             |
| 5500 - REGISTRARIAT  | 70                |
| 7800 - SERVICE DE RECRUTEMENT  | 10 228            |

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b>              | 151 706           |
| 5000 - DIRECTION DE L'ADMINISTRATION ET DES RESSOURCES                           | 17 969            |
| 5500 - REGISTRARIAT  | 91 020            |
| 6000 - DIRECTION DE LA FORMATION ET DE LA RECHERCHE                              | 1 237             |
| 7000 - DIRECTION GÉNÉRALE  | 2 191             |
| 7800 - SERVICE DE RECRUTEMENT  | 39 172            |
| 7900 - SERVICE DES COMMUNICATIONS ET DES RELATIONS PUBLIQUES                     | 116               |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                               | 5 583 990         |
| 3100 - BRCDT (BUREAU DE LA RECHERCHE ET CENTRE DE DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE)   | 1 076 358         |
| 5000 - DIRECTION DE L'ADMINISTRATION ET DES RESSOURCES                           | 482 591           |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 417 136           |
| 5400 - SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES   | 463 239           |
| 5500 - REGISTRARIAT  | 507 232           |
| 6000 - DIRECTION DE LA FORMATION ET DE LA RECHERCHE                              | 753 906           |
| 7000 - DIRECTION GÉNÉRALE  | 470 281           |
| 7300 - SÉCRÉTARIAT GÉNÉRAL   | 288 693           |
| 7800 - SERVICE DE RECRUTEMENT  | 592 540           |
| 7900 - SERVICE DES COMMUNICATIONS ET DES RELATIONS PUBLIQUES                     | 532 013           |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                                       | 1 759 311         |
| 3100 - BRCDT (BUREAU DE LA RECHERCHE ET CENTRE DE DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE)   | 245 758           |
| 5000 - DIRECTION DE L'ADMINISTRATION ET DES RESSOURCES                           | 30 968            |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 542 063           |
| 5400 - SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES   | 345 096           |
| 5500 - REGISTRARIAT  | 402 423           |
| 7800 - SERVICE DE RECRUTEMENT  | 125 897           |
| 7900 - SERVICE DES COMMUNICATIONS ET DES RELATIONS PUBLIQUES                     | 67 106            |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                                       | 2 236 697         |
| 3100 - BRCDT (BUREAU DE LA RECHERCHE ET CENTRE DE DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE)   | 158 343           |
| 5000 - DIRECTION DE L'ADMINISTRATION ET DES RESSOURCES                           | 84 110            |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 287 856           |
| 5400 - SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES   | 234 026           |
| 5500 - REGISTRARIAT  | 1 214 136         |
| 6000 - DIRECTION DE LA FORMATION ET DE LA RECHERCHE                              | 65 377            |
| 7000 - DIRECTION GÉNÉRALE  | 34 630            |
| 7300 - SÉCRÉTARIAT GÉNÉRAL   | 61 253            |
| 7800 - SERVICE DE RECRUTEMENT  | 49 671            |
| 7900 - SERVICE DES COMMUNICATIONS ET DES RELATIONS PUBLIQUES                     | 47 295            |
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>                                       | 178 237           |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 178 237           |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>  | 4 404 415         |
| 3100 - BRCDT (BUREAU DE LA RECHERCHE ET CENTRE DE DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE)   | 510 836           |
| 5000 - DIRECTION DE L'ADMINISTRATION ET DES RESSOURCES                           | 758 553           |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 513 302           |
| 5400 - SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES   | 664 354           |
| 5500 - REGISTRARIAT  | 638 316           |
| 6000 - DIRECTION DE LA FORMATION ET DE LA RECHERCHE                              | 325 184           |
| 7000 - DIRECTION GÉNÉRALE  | 308 383           |
| 7001 - DIRECTION GÉNÉRALE - SERVICE À LA COLLECTIVITÉ                            | (0)               |
| 7300 - SÉCRÉTARIAT GÉNÉRAL   | 177 148           |
| 7700 - BUREAU DES AFFAIRES PROFESSORALES   | 33 349            |
| 7800 - SERVICE DE RECRUTEMENT  | 269 395           |
| 7900 - SERVICE DES COMMUNICATIONS ET DES RELATIONS PUBLIQUES                     | 205 595           |
| <b>HEC Montréal</b>  | <b>11 734 589</b> |
| <b>02 - Direction</b>  | 3 042 714         |
| 0100 - Direction   | 689 636           |
| 0120 - Registrariat  | 109 567           |
| 0122 - Secrétariat général   | 439 873           |
| 0124 - Service de la gestion des documents et des archives                       | 94 645            |
| 0127 - Direction des ressources humaines   | 481 461           |
| 0128 - Direction des finances  | 223 779           |
| 0129 - Service du budget   | 175 720           |
| 0130 - Service de la comptabilité et de la trésorerie                            | 131 488           |
| 0131 - Service des approvisionnements  | 109 567           |
| 0132 - Direction de la Fondation HEC Montréal et des relations avec les diplômés | 295 787           |
| 0133 - Direction des communications et des relations intergouvernementales       | 171 013           |
| 0170 - Direction des affaires professorales                                      | 120 178           |
| <b>04 - Enseignants-chercheurs</b>   | 4 134             |
| 0127 - Direction des ressources humaines   | 3 811             |
| 0210 - Direction du développement durable  | 323               |
| <b>05 - Chargés de cours</b>   | 4 200             |
| 0127 - Direction des ressources humaines   | 4 200             |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>                 | 393               |
| 0129 - Service du budget   | 252               |
| 0210 - Direction du développement durable  | 141               |
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b>              | 15 917            |
| 0129 - Service du budget   | 1 795             |
| 0210 - Direction du développement durable  | 14 122            |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                               | 3 619 275         |
| 0100 - Direction   | 150 743           |
| 0119 - Centre de formation en langues des affaires                               | (603)             |
| 0120 - Registrariat  | 185 962           |
| 0122 - Secrétariat général   | 81 555            |
| 0124 - Service de la gestion des documents et des archives                       | 151 202           |
| 0126 - Audition interne  | 62 711            |
| 0127 - Direction des ressources humaines   | 1 028 392         |
| 0128 - Direction des finances  | 133 017           |
| 0129 - Service du budget   | 437 512           |
| 0130 - Service de la comptabilité et de la trésorerie                            | 557 315           |
| 0131 - Service des approvisionnements  | 65 612            |
| 0132 - Direction de la Fondation HEC Montréal et des relations avec les diplômés | 491 531           |
| 0133 - Direction des communications et des relations intergouvernementales       | 96 047            |
| 0170 - Direction des affaires professorales                                      | 74 739            |
| 0210 - Direction du développement durable  | 103 541           |

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                                       | 1 423 866        |
| 0120 - Registrariat  | 8 094            |
| 0124 - Service de la gestion des documents et des archives                       | 190 294          |
| 0127 - Direction des ressources humaines   | 320 266          |
| 0128 - Direction des finances  | 6 342            |
| 0129 - Service du budget   | 59 050           |
| 0130 - Service de la comptabilité et de la trésorerie                            | 623 801          |
| 0132 - Direction de la Fondation HEC Montréal et des relations avec les diplômés | 210 636          |
| 0210 - Direction du développement durable  | 5 383            |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                                       | 1 591 283        |
| 0100 - Direction   | 63 416           |
| 0120 - Registrariat  | 621 075          |
| 0122 - Secrétariat général   | 68 840           |
| 0127 - Direction des ressources humaines   | 182 317          |
| 0128 - Direction des finances  | 67 835           |
| 0129 - Service du budget   | 11 318           |
| 0130 - Service de la comptabilité et de la trésorerie                            | 157 084          |
| 0131 - Service des approvisionnements  | 55 393           |
| 0132 - Direction de la Fondation HEC Montréal et des relations avec les diplômés | 276 484          |
| 0133 - Direction des communications et des relations intergouvernementales       | 72 944           |
| 0170 - Direction des affaires professorales                                      | 10 028           |
| 0210 - Direction du développement durable  | 4 549            |
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>                                       | 1 843            |
| 0129 - Service du budget   | 1 843            |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>  | 2 030 963        |
| 0100 - Direction   | 132 607          |
| 0119 - Centre de formation en langues des affaires                               | (136)            |
| 0120 - Registrariat  | 187 040          |
| 0122 - Secrétariat général   | 107 997          |
| 0124 - Service de la gestion des documents et des archives                       | 89 464           |
| 0126 - Audition interne  | 12 609           |
| 0127 - Direction des ressources humaines   | 547 203          |
| 0128 - Direction des finances  | 80 523           |
| 0129 - Service du budget   | 146 501          |
| 0130 - Service de la comptabilité et de la trésorerie                            | 300 958          |
| 0131 - Service des approvisionnements  | 45 943           |
| 0132 - Direction de la Fondation HEC Montréal et des relations avec les diplômés | 253 662          |
| 0133 - Direction des communications et des relations intergouvernementales       | 66 975           |
| 0170 - Direction des affaires professorales                                      | 38 471           |
| 0210 - Direction du développement durable  | 21 144           |
| <b>Institut National de Recherche Scientifique</b>                               | <b>8 564 048</b> |
| <b>02 - Direction</b>  | 2 014 285        |
| 0100 - Direction générale  | 219 640          |
| 0101 - Service des communications  | 134 867          |
| 0102 - Fondation de l'INRS   | 137 423          |
| 0103 - Service de la planification et des relations internationales              | 45 717           |
| 0200 - Secrétariat général   | 191 239          |
| 0201 - Service des affaires juridiques   | 141 421          |
| 0300 - Direction des ressources humaines, administratives et financières         | 454 916          |
| 0301 - Service des finances  | 132 081          |
| 0302 - Service des ressources humaines   | 136 806          |
| 0303 - Ressources matérielles  | 0                |
| 0400 - Direction scientifique  | 319 632          |
| 0402 - Service des études supérieures et postdoctorales                          | 100 545          |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>                 | 387 893          |
| 0103 - Service de la planification et des relations internationales              | 94 388           |
| 0301 - Service des finances  | 24 323           |
| 0302 - Service des ressources humaines   | 92 239           |
| 0303 - Ressources matérielles  | 152 973          |
| 0400 - Direction scientifique  | 23 971           |
| 0402 - Service des études supérieures et postdoctorales                          | (0)              |

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                       | 2 096 323        |
| 0101 - Service des communications  | 457 247          |
| 0103 - Service de la planification et des relations internationales      | (2 522)          |
| 0200 - Secrétariat général   | 61 926           |
| 0201 - Service des affaires juridiques                                   | 383 941          |
| 0300 - Direction des ressources humaines, administratives et financières | 9 422            |
| 0301 - Service des finances  | 59 115           |
| 0302 - Service des ressources humaines                                   | 832 335          |
| 0303 - Ressources matérielles  | 294 860          |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                               | 1 253 023        |
| 0101 - Service des communications  | 110 981          |
| 0103 - Service de la planification et des relations internationales      | 66 673           |
| 0200 - Secrétariat général   | 93 566           |
| 0201 - Service des affaires juridiques                                   | 64 828           |
| 0300 - Direction des ressources humaines, administratives et financières | 735              |
| 0301 - Service des finances  | 366 808          |
| 0302 - Service des ressources humaines                                   | 428 178          |
| 0402 - Service des études supérieures et postdoctorales                  | 121 254          |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                               | 976 574          |
| 0100 - Direction générale  | 116 545          |
| 0101 - Service des communications  | 54 319           |
| 0103 - Service de la planification et des relations internationales      | 54 319           |
| 0200 - Secrétariat général   | 54 127           |
| 0201 - Service des affaires juridiques                                   | 132 924          |
| 0300 - Direction des ressources humaines, administratives et financières | 72 300           |
| 0301 - Service des finances  | 240 490          |
| 0302 - Service des ressources humaines                                   | 123 797          |
| 0303 - Ressources matérielles  | 61 021           |
| 0400 - Direction scientifique  | 66 731           |
| 0402 - Service des études supérieures et postdoctorales                  | 0                |
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>                               | 100 499          |
| 0301 - Service des finances  | 2 105            |
| 0302 - Service des ressources humaines                                   | 98 394           |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>                                      | 1 735 451        |
| 0100 - Direction générale  | 67 570           |
| 0101 - Service des communications  | 172 164          |
| 0102 - Fondation de l'INRS   | 29 939           |
| 0103 - Service de la planification et des relations internationales      | 61 357           |
| 0200 - Secrétariat général   | 90 367           |
| 0201 - Service des affaires juridiques                                   | 167 663          |
| 0300 - Direction des ressources humaines, administratives et financières | 81 713           |
| 0301 - Service des finances  | 479 740          |
| 0302 - Service des ressources humaines                                   | 380 614          |
| 0303 - Ressources matérielles  | 77 687           |
| 0400 - Direction scientifique  | 75 606           |
| 0402 - Service des études supérieures et postdoctorales                  | 51 030           |
| <b>Télé-université</b>   | <b>7 738 055</b> |
| <b>02 - Direction</b>  | 1 132 211        |
| 2000 - Direction générale  | 464 016          |
| 3400 - Registrariat et recherche institutionnelle                        | 112 574          |
| 5100 - Service des ressources humaines                                   | 267 656          |
| 5200 - Service des ressources financières                                | 194 220          |
| 6000 - Service des communications et des affaires publiques              | 93 745           |
| <b>04 - Enseignants-chercheurs</b>                                       | 16 786           |
| 3400 - Registrariat et recherche institutionnelle                        | 16 786           |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>         | 172 355          |
| 3200 - Service des ressources académique                                 | 172 355          |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                       | 2 415 749        |
| 2000 - Direction générale  | 68 185           |
| 3100 - Service de la recherche   | 234 188          |
| 3200 - Service des ressources académique                                 | 144 909          |
| 3400 - Registrariat et recherche institutionnelle                        | 504 015          |
| 4100 - Secrétariat général   | 198 573          |
| 5000 - Direction des services administratifs                             | 34 200           |
| 5100 - Service des ressources humaines                                   | 430 662          |
| 5200 - Service des ressources financières                                | 334 390          |
| 5300 - Service des ressources matérielles                                | (5 298)          |
| 6000 - Service des communications et des affaires publiques              | 471 923          |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                               | 1 086 799        |
| 3100 - Service de la recherche   | 72 155           |
| 3200 - Service des ressources académique                                 | 131 451          |
| 3400 - Registrariat et recherche institutionnelle                        | 112 749          |
| 5000 - Direction des services administratifs                             | 16 700           |
| 5100 - Service des ressources humaines                                   | 237 963          |
| 5200 - Service des ressources financières                                | 238 268          |
| 6000 - Service des communications et des affaires publiques              | 277 513          |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                               | 1 400 537        |
| 2000 - Direction générale  | 70 604           |
| 3100 - Service de la recherche   | 78 947           |
| 3200 - Service des ressources académique                                 | 112 181          |
| 3400 - Registrariat et recherche institutionnelle                        | 471 899          |
| 4100 - Secrétariat général   | 108 053          |
| 4200 - Service du développement et avancement universitaire              | 42 525           |
| 5000 - Direction des services administratifs                             | 79 824           |
| 5100 - Service des ressources humaines                                   | 213 635          |
| 5200 - Service des ressources financières                                | 161 857          |
| 5300 - Service des ressources matérielles                                | 1 887            |
| 6000 - Service des communications et des affaires publiques              | 59 125           |

|   |                  |
|---|------------------|
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>                           | 1 513 617        |
| 2000 - Direction générale                                     | 92 348           |
| 3100 - Service de la recherche                                | 94 141           |
| 3200 - Service des ressources académique                      | 131 369          |
| 3400 - Registrariat et recherche institutionnelle             | 289 864          |
| 4000 - Direction des affaires externes et secrétariat général | 207              |
| 4100 - Secrétariat général                                    | 71 652           |
| 4200 - Service du développement et avancement universitaire   | 10 122           |
| 5000 - Direction des services administratifs                  | 30 422           |
| 5100 - Service des ressources humaines                        | 327 360          |
| 5200 - Service des ressources financières                     | 272 201          |
| 5300 - Service des ressources matérielles                     | (1 038)          |
| 6000 - Service des communications et des affaires publiques   | 194 971          |
| <b>Université Bishop's</b>                                    | <b>5 981 866</b> |
| <b>02 - Direction</b>   | <b>1 643 666</b> |
| 1000 - Vice-Principal/Chancellor                              | 318 752          |
| 2000 - Vice-Principal Academic and Research                   | 214 845          |
| 2700 - Recruitment Services                                   | 114 593          |
| 2800 - Registrar's Office                                     | 106 389          |
| 2900 - Research office  | 35 357           |
| 3000 - Vice-Principal Finance & Administration                | 156 928          |
| 3100 - Financial Services                                     | 0                |
| 4000 - Sec gen/Vice-Princ Gvmt Rel & Planning                 | 162 948          |
| 4100 - Legal and Governance                                   | 126 909          |
| 4200 - Communications Services                                | 109 225          |
| 6100 - Advancement Office                                     | 156 035          |
| 7100 - Human Resources  | 141 686          |
| <b>03 - Gérance</b>   | <b>347 826</b>   |
| 2700 - Recruitment Services                                   | 40 808           |
| 2800 - Registrar's Office                                     | 121 592          |
| 3100 - Financial Services                                     | 119 833          |
| 3500 - Residences & Conferences Services                      | 11 275           |
| 4000 - Sec gen/Vice-Princ Gvmt Rel & Planning                 | 0                |
| 4100 - Legal and Governance                                   | 54 318           |
| 4200 - Communications Services                                | 0                |
| 6100 - Advancement Office                                     | 0                |
| 7100 - Human Resources  | 0                |
| <b>04 - Enseignants-chercheurs</b>                            | <b>117 901</b>   |
| 2000 - Vice-Principal Academic and Research                   | 115 901          |
| 2900 - Research office  | 2 000            |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>            | <b>967 108</b>   |
| 1000 - Vice-Principal/Chancellor                              | 15 179           |
| 2000 - Vice-Principal Academic and Research                   | 0                |
| 2700 - Recruitment Services                                   | 290 226          |
| 2800 - Registrar's Office                                     | 22 441           |
| 2900 - Research office  | 175 155          |
| 3100 - Financial Services                                     | 155 287          |
| 4000 - Sec gen/Vice-Princ Gvmt Rel & Planning                 | 0                |
| 4100 - Legal and Governance                                   | 0                |
| 4200 - Communications Services                                | 0                |
| 6100 - Advancement Office                                     | 145 713          |
| 7100 - Human Resources  | 163 108          |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                    | <b>421 236</b>   |
| 2800 - Registrar's Office                                     | 0                |
| 3100 - Financial Services                                     | 207 425          |
| 3500 - Residences & Conferences Services                      | 0                |
| 4100 - Legal and Governance                                   | 57 651           |
| 4200 - Communications Services                                | 156 160          |
| 6100 - Advancement Office                                     | 0                |
| 7100 - Human Resources  | 0                |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                    | <b>1 006 475</b> |
| 1000 - Vice-Principal/Chancellor                              | 138 938          |
| 2000 - Vice-Principal Academic and Research                   | 59 161           |
| 2700 - Recruitment Services                                   | 51 797           |
| 2800 - Registrar's Office                                     | 418 305          |
| 2900 - Research office  | 0                |
| 3000 - Vice-Principal Finance & Administration                | 18 054           |
| 3100 - Financial Services                                     | 39 284           |
| 4000 - Sec gen/Vice-Princ Gvmt Rel & Planning                 | 41 926           |
| 4100 - Legal and Governance                                   | 0                |
| 4200 - Communications Services                                | 24 644           |
| 6100 - Advancement Office                                     | 154 567          |
| 7100 - Human Resources  | 59 798           |
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>                    | <b>114 030</b>   |
| 1000 - Vice-Principal/Chancellor                              | 16 306           |
| 3500 - Residences & Conferences Services                      | 97 724           |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>                           | <b>1 363 623</b> |
| 1000 - Vice-Principal/Chancellor                              | 119 177          |
| 2000 - Vice-Principal Academic and Research                   | 67 430           |
| 2700 - Recruitment Services                                   | 109 232          |
| 2800 - Registrar's Office                                     | 197 688          |
| 2900 - Research office  | 41 489           |
| 3000 - Vice-Principal Finance & Administration                | 179 820          |
| 3100 - Financial Services                                     | 181 437          |
| 3500 - Residences & Conferences Services                      | 33 905           |
| 4000 - Sec gen/Vice-Princ Gvmt Rel & Planning                 | 47 839           |
| 4100 - Legal and Governance                                   | 69 174           |
| 4200 - Communications Services                                | 75 319           |
| 6100 - Advancement Office                                     | 130 593          |
| 7100 - Human Resources  | 110 521          |

|   |                   |
|---|-------------------|
| <b>Université Concordia</b>   | <b>57 760 373</b> |
| <b>02 - Direction</b>   | <b>9 141 709</b>  |
| 1010 - OFFICE OF THE PRESIDENT                                      | 934 331           |
| 1020 - OFFICE OF THE PROVOST  | 271 683           |
| 1710 - OFFICE OF THE DEPUTY PROVOST                                 | (1 529)           |
| 1720 - REGISTRAR OFFICE   | 398 642           |
| 2410 - VICE-PRESIDENT RESEARCH AND GRADUATE STUDIES                 | 601 893           |
| 4101 - Administration- Rectorat                                     | 478 734           |
| 4102 - Administration - Secrétariat général                         | 248 700           |
| 4104 - Administration - Finances                                    | 1 632 208         |
| 4105 - Administration - Personnel                                   | 928 599           |
| 4106 - Administration - Approvisionnement                           | 122 407           |
| 4107 - Administration - Relations publiques                         | 1 126 418         |
| 4108 - Administration - Autres                                      | 2 399 624         |
| <b>03 - Gérance</b>   | <b>6 547 359</b>  |
| 1010 - OFFICE OF THE PRESIDENT                                      | 470 787           |
| 1020 - OFFICE OF THE PROVOST  | 365 484           |
| 1720 - REGISTRAR OFFICE   | 1 149 993         |
| 2410 - VICE-PRESIDENT RESEARCH AND GRADUATE STUDIES                 | 194 388           |
| 4101 - Administration- Rectorat                                     | 349 241           |
| 4102 - Administration - Secrétariat général                         | 444 080           |
| 4104 - Administration - Finances                                    | 806 105           |
| 4105 - Administration - Personnel                                   | 935 856           |
| 4106 - Administration - Approvisionnement                           | 60 020            |
| 4107 - Administration - Relations publiques                         | 456 178           |
| 4108 - Administration - Autres                                      | 1 315 226         |
| <b>04 - Enseignants-chercheurs</b>                                  | <b>336 913</b>    |
| 1010 - OFFICE OF THE PRESIDENT                                      | 0                 |
| 1020 - OFFICE OF THE PROVOST  | 146 187           |
| 1710 - OFFICE OF THE DEPUTY PROVOST                                 | 110 824           |
| 1720 - REGISTRAR OFFICE   | 0                 |
| 2410 - VICE-PRESIDENT RESEARCH AND GRADUATE STUDIES                 | 3 832             |
| 4101 - Administration- Rectorat                                     | 2 500             |
| 4107 - Administration - Relations publiques                         | 0                 |
| 4108 - Administration - Autres                                      | 73 571            |
| <b>05 - Chargés de cours</b>  | <b>76 731</b>     |
| 1020 - OFFICE OF THE PROVOST  | 1 742             |
| 1720 - REGISTRAR OFFICE   | 2 359             |
| 4101 - Administration- Rectorat                                     | 52 780            |
| 4107 - Administration - Relations publiques                         | 3 507             |
| 4108 - Administration - Autres                                      | 16 343            |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>    | <b>288 222</b>    |
| 1020 - OFFICE OF THE PROVOST  | 200               |
| 1710 - OFFICE OF THE DEPUTY PROVOST                                 | 0                 |
| 1720 - REGISTRAR OFFICE   | 210 451           |
| 4101 - Administration- Rectorat                                     | 11 997            |
| 4102 - Administration - Secrétariat général                         | 13 153            |
| 4104 - Administration - Finances                                    | (1 775)           |
| 4105 - Administration - Personnel                                   | 6 731             |
| 4107 - Administration - Relations publiques                         | 2 971             |
| 4108 - Administration - Autres                                      | 44 494            |
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b> | <b>362 834</b>    |
| 1710 - OFFICE OF THE DEPUTY PROVOST                                 | 411               |
| 1720 - REGISTRAR OFFICE   | 275 261           |
| 4108 - Administration - Autres                                      | 87 162            |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                  | <b>21 111 676</b> |
| 1010 - OFFICE OF THE PRESIDENT                                      | 738 835           |
| 1020 - OFFICE OF THE PROVOST  | 711 245           |
| 1710 - OFFICE OF THE DEPUTY PROVOST                                 | 77 578            |
| 1720 - REGISTRAR OFFICE   | 3 950 429         |
| 2410 - VICE-PRESIDENT RESEARCH AND GRADUATE STUDIES                 | 60 770            |
| 4101 - Administration- Rectorat                                     | 488 429           |
| 4102 - Administration - Secrétariat général                         | 1 169 577         |
| 4104 - Administration - Finances                                    | 2 258 804         |
| 4105 - Administration - Personnel                                   | 1 778 605         |
| 4106 - Administration - Approvisionnement                           | 646 504           |
| 4107 - Administration - Relations publiques                         | 2 952 118         |
| 4108 - Administration - Autres                                      | 6 278 782         |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                          | <b>322 648</b>    |
| 4102 - Administration - Secrétariat général                         | 65 886            |
| 4108 - Administration - Autres                                      | 256 762           |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                          | <b>9 041 615</b>  |
| 1010 - OFFICE OF THE PRESIDENT                                      | 244 877           |
| 1020 - OFFICE OF THE PROVOST  | 196 959           |
| 1720 - REGISTRAR OFFICE   | 3 344 374         |
| 2410 - VICE-PRESIDENT RESEARCH AND GRADUATE STUDIES                 | 135 423           |
| 4101 - Administration- Rectorat                                     | 270 310           |
| 4102 - Administration - Secrétariat général                         | 405 573           |
| 4104 - Administration - Finances                                    | 1 176 478         |
| 4105 - Administration - Personnel                                   | 1 110 290         |
| 4106 - Administration - Approvisionnement                           | 233 693           |
| 4107 - Administration - Relations publiques                         | 183 661           |
| 4108 - Administration - Autres                                      | 1 739 977         |
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>                          | <b>767</b>        |
| 1720 - REGISTRAR OFFICE   | 767               |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>                                 | <b>10 529 899</b> |
| 1010 - OFFICE OF THE PRESIDENT                                      | 576 132           |
| 1020 - OFFICE OF THE PROVOST  | 356 180           |
| 1710 - OFFICE OF THE DEPUTY PROVOST                                 | 36 211            |
| 1720 - REGISTRAR OFFICE   | 2 205 943         |
| 2410 - VICE-PRESIDENT RESEARCH AND GRADUATE STUDIES                 | 287 672           |
| 4101 - Administration- Rectorat                                     | 390 729           |
| 4102 - Administration - Secrétariat général                         | 556 552           |

|  |                   |
|--|-------------------|
| 4104 - Administration - Finances                                       | 1 348 095         |
| 4105 - Administration - Personnel                                      | 1 112 690         |
| 4106 - Administration - Approvisionnement                              | 255 165           |
| 4107 - Administration - Relations publiques                            | 1 118 731         |
| 4108 - Administration - Autres   | 2 285 801         |
| <b>Université de Montréal</b>  | <b>68 452 450</b> |
| <b>02 - Direction</b>  | <b>11 444 702</b> |
| 7005 - VR - Finances & Infrastructures (010E)                          | 3 014 425         |
| 7011 - Division des budgets (011A)                                     | 141 516           |
| 7014 - Performance organisationnelle & Gestion risques (014A)          | 118 081           |
| 7015 - Bureau Conduite Responsable Recherche BCRR (015A)               | 118 090           |
| 7018 - Environnement & Développement durable (018A)                    | 116 432           |
| 7040 - Bureau vérification interne (040A)                              | 126 065           |
| 7062 - Admission (062A)  | 598 939           |
| 7100 - Secrétariat général Direction (100A)                            | 652 790           |
| 7102 - Ombudsman (100C)  | 127 409           |
| 7103 - Bureau affaires juridiques (100D)                               | 172 740           |
| 7104 - Gestion de Documents et des Archives (100E)                     | 118 090           |
| 7105 - Bureau d'intervention en matière de harcèlement (100F)          | 184 539           |
| 7200 - Bureau des communications & des Relation publiques -BCRP (200A) | 485 028           |
| 7221 - CPU (022A)  | 315 506           |
| 7373 - DRH - Direction (373A)  | 1 038 414         |
| 7410 - Direction finances - Direction (DF) (410_)                      | 1 031 865         |
| 7420 - Réseau des diplômés et des donateurs - RDDUM (420A)             | 1 620 206         |
| 7503 - Direction affaires internationales - DAI (503_)                 | 149 376           |
| 7601 - Bureau recherche institutionnelle - BRI (601A)                  | 118 540           |
| 7620 - Bureau Recherche développement valorisation BRDV (620A)         | 721 848           |
| 9003 - BER - BUREAU ENSEIGNEMENT RÉGIONAL (066_)                       | 61 725            |
| 9903 - Bureau du Registraire (320_)                                    | 413 078           |
| <b>03 - Gérance</b>  | <b>1 441 314</b>  |
| 7015 - Bureau Conduite Responsable Recherche BCRR (015A)               | 86 656            |
| 7062 - Admission (062A)  | 13 213            |
| 7104 - Gestion de Documents et des Archives (100E)                     | 94 987            |
| 7221 - CPU (022A)  | 104 978           |
| 7373 - DRH - Direction (373A)  | 175 801           |
| 7410 - Direction finances - Direction (DF) (410_)                      | 183 288           |
| 7420 - Réseau des diplômés et des donateurs - RDDUM (420A)             | 89 440            |
| 7620 - Bureau Recherche développement valorisation BRDV (620A)         | 81 481            |
| 9003 - BER - BUREAU ENSEIGNEMENT RÉGIONAL (066_)                       | 335 929           |
| 9903 - Bureau du Registraire (320_)                                    | 275 541           |
| <b>04 - Enseignants-chercheurs</b>                                     | <b>186 291</b>    |
| 7005 - VR - Finances & Infrastructures (010E)                          | 9 091             |
| 7015 - Bureau Conduite Responsable Recherche BCRR (015A)               | 150               |
| 7221 - CPU (022A)  | 63 212            |
| 7373 - DRH - Direction (373A)  | 52 142            |
| 7503 - Direction affaires internationales - DAI (503_)                 | 45 091            |
| 7620 - Bureau Recherche développement valorisation BRDV (620A)         | 16 606            |
| <b>05 - Chargés de cours</b>   | <b>455 412</b>    |
| 7018 - Environnement & Développement durable (018A)                    | 9 491             |
| 7373 - DRH - Direction (373A)  | 417 448           |
| 7503 - Direction affaires internationales - DAI (503_)                 | 28 473            |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>       | <b>19 623</b>     |
| 7062 - Admission (062A)  | 50                |
| 7221 - CPU (022A)  | 750               |
| 7373 - DRH - Direction (373A)  | 5 313             |
| 7503 - Direction affaires internationales - DAI (503_)                 | 13 510            |
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b>    | <b>83 534</b>     |
| 7003 - VR - Recherche Découverte Création & Innovation (010C)          | 7 736             |
| 7015 - Bureau Conduite Responsable Recherche BCRR (015A)               | 66 695            |
| 7373 - DRH - Direction (373A)  | (3 810)           |
| 7420 - Réseau des diplômés et des donateurs - RDDUM (420A)             | 3 614             |
| 7620 - Bureau Recherche développement valorisation BRDV (620A)         | 9 220             |
| 9901 - Cabinet du recteur (010A)                                       | 80                |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                     | <b>29 082 150</b> |
| 7003 - VR - Recherche Découverte Création & Innovation (010C)          | 103 838           |
| 7005 - VR - Finances & Infrastructures (010E)                          | 685 832           |
| 7011 - Division des budgets (011A)                                     | 272 481           |
| 7014 - Performance organisationnelle & Gestion risques (014A)          | 284 217           |
| 7015 - Bureau Conduite Responsable Recherche BCRR (015A)               | 782 007           |
| 7018 - Environnement & Développement durable (018A)                    | 264 038           |
| 7040 - Bureau vérification interne (040A)                              | 518 307           |
| 7061 - Centre exposition UdeM (061A)                                   | 160 809           |
| 7062 - Admission (062A)  | 2 437 818         |
| 7100 - Secrétariat général Direction (100A)                            | 568 294           |
| 7102 - Ombudsman (100C)  | 88 565            |
| 7103 - Bureau affaires juridiques (100D)                               | 854 903           |
| 7104 - Gestion de Documents et des Archives (100E)                     | 217 972           |
| 7105 - Bureau d'intervention en matière de harcèlement (100F)          | 264 678           |
| 7200 - Bureau des communications & des Relation publiques -BCRP (200A) | 2 388 443         |
| 7221 - CPU (022A)  | 1 831 167         |
| 7222 - SSE - Bureau promotion qualité (022B)                           | 309 449           |
| 7373 - DRH - Direction (373A)  | 5 346 570         |
| 7410 - Direction finances - Direction (DF) (410_)                      | 2 603 586         |
| 7420 - Réseau des diplômés et des donateurs - RDDUM (420A)             | 3 676 413         |
| 7503 - Direction affaires internationales - DAI (503_)                 | 814 409           |
| 7601 - Bureau recherche institutionnelle - BRI (601A)                  | 558 591           |
| 7620 - Bureau Recherche développement valorisation BRDV (620A)         | 2 856 407         |
| 9003 - BER - BUREAU ENSEIGNEMENT RÉGIONAL (066_)                       | 137 102           |
| 9903 - Bureau du Registraire (320_)                                    | 1 056 254         |

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                             | 8 422 283         |
| 7003 - VR - Recherche Découverte Création & Innovation (010C)          | 18 777            |
| 7005 - VR - Finances & Infrastructures (010E)                          | 563 713           |
| 7011 - Division des budgets (011A)                                     | 57 016            |
| 7015 - Bureau Conduite Responsable Recherche BCRR (015A)               | 173 703           |
| 7018 - Environnement & Développement durable (018A)                    | 49 439            |
| 7040 - Bureau vérification interne (040A)                              | 37 442            |
| 7061 - Centre exposition UdeM (061A)                                   | 30 058            |
| 7062 - Admission (062A)  | 385 296           |
| 7100 - Secrétariat général Direction (100A)                            | 231 325           |
| 7102 - Ombudsman (100C)  | 56 829            |
| 7103 - Bureau affaires juridiques (100D)                               | 132 123           |
| 7104 - Gestion de Documents et des Archives (100E)                     | 353 099           |
| 7105 - Bureau d'intervention en matière de harcèlement (100F)          | 64 988            |
| 7200 - Bureau des communications & des Relation publiques -BCRP (200A) | 201 162           |
| 7221 - CPU (022A)  | 339 025           |
| 7222 - SSE - Bureau promotion qualité (022B)                           | 56 400            |
| 7373 - DRH - Direction (373A)  | 1 458 805         |
| 7410 - Direction finances - Direction (DF) (410_)                      | 1 271 084         |
| 7420 - Réseau des diplômés et des donateurs - RDDUM (420A)             | 1 051 175         |
| 7503 - Direction affaires internationales - DAI (503_)                 | 209 351           |
| 7620 - Bureau Recherche développement valorisation BRDV (620A)         | 458 345           |
| 9003 - BER - BUREAU ENSEIGNEMENT RÉGIONAL (066_)                       | 360 297           |
| 9903 - Bureau du Registraire (320_)                                    | 862 829           |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                             | 3 268 400         |
| 7062 - Admission (062A)  | 356 804           |
|  | 50 576            |
| 7373 - DRH - Direction (373A)  | 276 862           |
| 7410 - Direction finances - Direction (DF) (410_)                      | 632 227           |
| 7420 - Réseau des diplômés et des donateurs - RDDUM (420A)             | 439 550           |
| 7620 - Bureau Recherche développement valorisation BRDV (620A)         | 72 396            |
| 9003 - BER - BUREAU ENSEIGNEMENT RÉGIONAL (066_)                       | 527 082           |
| 9903 - Bureau du Registraire (320_)                                    | 912 903           |
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>                             | 202 969           |
| 7005 - VR - Finances & Infrastructures (010E)                          | 84 436            |
| 7018 - Environnement & Développement durable (018A)                    | 56 083            |
| 7373 - DRH - Direction (373A)  | 62 449            |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>                                    | 13 845 773        |
| 7003 - VR - Recherche Découverte Création & Innovation (010C)          | 20 855            |
| 7005 - VR - Finances & Infrastructures (010E)                          | 1 102 192         |
| 7011 - Division des budgets (011A)                                     | 124 080           |
| 7014 - Performance organisationnelle & Gestion risques (014A)          | 101 776           |
| 7015 - Bureau Conduite Responsable Recherche BCRR (015A)               | 297 051           |
| 7018 - Environnement & Développement durable (018A)                    | 109 679           |
| 7040 - Bureau vérification interne (040A)                              | 162 092           |
| 7061 - Centre exposition UdeM (061A)                                   | 35 841            |
| 7062 - Admission (062A)  | 936 896           |
| 7100 - Secrétariat général Direction (100A)                            | 381 102           |
| 7102 - Ombudsman (100C)  | 77 993            |
| 7103 - Bureau affaires juridiques (100D)                               | 290 640           |
| 7104 - Gestion de Documents et des Archives (100E)                     | 210 248           |
| 7105 - Bureau d'intervention en matière de harcèlement (100F)          | 142 363           |
| 7200 - Bureau des communications & des Relation publiques -BCRP (200A) | 817 520           |
| 7221 - CPU (022A)  | 611 178           |
| 7222 - SSE - Bureau promotion qualité (022B)                           | 86 683            |
| 7373 - DRH - Direction (373A)  | 2 208 637         |
| 7410 - Direction finances - Direction (DF) (410_)                      | 1 548 978         |
| 7420 - Réseau des diplômés et des donateurs - RDDUM (420A)             | 1 800 490         |
| 7503 - Direction affaires internationales - DAI (503_)                 | 280 045           |
| 7601 - Bureau recherche institutionnelle - BRI (601A)                  | 181 344           |
| 7620 - Bureau Recherche développement valorisation BRDV (620A)         | 988 820           |
| 9003 - BER - BUREAU ENSEIGNEMENT RÉGIONAL (066_)                       | 373 292           |
| 9901 - Cabinet du recteur (010A)                                       | (80)              |
| 9903 - Bureau du Registraire (320_)                                    | 956 056           |
| <b>Université de Sherbrooke</b>  | <b>30 802 074</b> |
| <b>02 - Direction</b>  | 6 443 772         |
| 2900 - USherbrooke International                                       | 140 897           |
| 4000 - Serv.appui à la rech. innovation création                       | 477 578           |
| 5101 - Ombudsman des étudiants et étudiantes                           | 129 358           |
| 5102 - Rectorat  | 2 555 907         |
| 5110 - Service d'appui au Campus de Longueuil                          | 267 859           |
| 5112 - Service des communications                                      | 554 817           |
| 5300 - BUREAU DU REGISTRAIRE   | 663 316           |
| 5400 - Service des ressources financières                              | 805 974           |
| 5502 - Service des ressources humaines                                 | 706 717           |
| 5600 - Service des relations avec les diplômés                         | 141 349           |
| <b>03 - Gérance</b>  | 21                |
| 5502 - Service des ressources humaines                                 | 21                |
| <b>04 - Enseignants-chercheurs</b>                                     | 37 408            |
| 5502 - Service des ressources humaines                                 | 37 408            |
| <b>05 - Chargés de cours</b>   | 32 763            |
| 5102 - Rectorat  | (34)              |

|   |                   |
|---|-------------------|
| 5502 - Service des ressources humaines                              | 32 797            |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>    | <b>32 087</b>     |
| 2900 - USherbrooke International                                    | 950               |
| 3000 - BIBLIOTHÈQUES - ARCHIVES                                     | 313               |
| 4000 - Serv.appui à la rech. innovation création                    | 907               |
| 5101 - Ombudsman des étudiants et étudiantes                        | 337               |
| 5102 - Rectorat   | 25 795            |
| 5110 - Service d'appui au Campus de Longueuil                       | (0)               |
| 5112 - Service des communications                                   | 156               |
| 5300 - BUREAU DU REGISTRAIRE  | 242               |
| 5400 - Service des ressources financières                           | 162               |
| 5502 - Service des ressources humaines                              | 3 225             |
| 5600 - Service des relations avec les diplômés                      | (0)               |
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b> | <b>387 540</b>    |
| 2900 - USherbrooke International                                    | 32 191            |
| 4000 - Serv.appui à la rech. innovation création                    | 30 713            |
| 5101 - Ombudsman des étudiants et étudiantes                        | 0                 |
| 5102 - Rectorat   | 11 186            |
| 5110 - Service d'appui au Campus de Longueuil                       | 1 348             |
| 5112 - Service des communications                                   | 58 506            |
| 5300 - BUREAU DU REGISTRAIRE  | 87 497            |
| 5502 - Service des ressources humaines                              | 34 303            |
| 5600 - Service des relations avec les diplômés                      | 131 796           |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                  | <b>11 817 721</b> |
| 2900 - USherbrooke International                                    | 891 079           |
| 3000 - BIBLIOTHÈQUES - ARCHIVES                                     | 386 877           |
| 4000 - Serv.appui à la rech. innovation création                    | 1 433 154         |
| 5101 - Ombudsman des étudiants et étudiantes                        | 380 184           |
| 5102 - Rectorat   | 640 341           |
| 5110 - Service d'appui au Campus de Longueuil                       | 190 917           |
| 5112 - Service des communications                                   | 1 849 855         |
| 5300 - BUREAU DU REGISTRAIRE  | 1 656 830         |
| 5400 - Service des ressources financières                           | 1 631 844         |
| 5502 - Service des ressources humaines                              | 2 015 926         |
| 5600 - Service des relations avec les diplômés                      | 740 715           |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                          | <b>2 278 809</b>  |
| 3000 - BIBLIOTHÈQUES - ARCHIVES                                     | 149 048           |
| 4000 - Serv.appui à la rech. innovation création                    | 232 695           |
| 5101 - Ombudsman des étudiants et étudiantes                        | 0                 |
| 5102 - Rectorat   | 398               |
| 5112 - Service des communications                                   | 107 180           |
| 5300 - BUREAU DU REGISTRAIRE  | 199 360           |
| 5400 - Service des ressources financières                           | 1 032 624         |
| 5502 - Service des ressources humaines                              | 438 267           |
| 5600 - Service des relations avec les diplômés                      | 119 238           |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                          | <b>5 106 664</b>  |
| 2900 - USherbrooke International                                    | 183 433           |
| 3000 - BIBLIOTHÈQUES - ARCHIVES                                     | 4 160             |
| 4000 - Serv.appui à la rech. innovation création                    | 170 475           |
| 5101 - Ombudsman des étudiants et étudiantes                        | 47 659            |
| 5102 - Rectorat   | 713 203           |
| 5110 - Service d'appui au Campus de Longueuil                       | 366 870           |
| 5112 - Service des communications                                   | 165 812           |
| 5300 - BUREAU DU REGISTRAIRE  | 1 410 226         |
| 5400 - Service des ressources financières                           | 1 210 325         |
| 5502 - Service des ressources humaines                              | 551 626           |
| 5600 - Service des relations avec les diplômés                      | 282 874           |
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>                          | <b>2 674</b>      |
| 5110 - Service d'appui au Campus de Longueuil                       | 0                 |
| 5300 - BUREAU DU REGISTRAIRE  | 0                 |
| 5502 - Service des ressources humaines                              | 2 674             |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>                                 | <b>4 662 615</b>  |
| 2900 - USherbrooke International                                    | 250 439           |
| 3000 - BIBLIOTHÈQUES - ARCHIVES                                     | 113 782           |
| 4000 - Serv.appui à la rech. innovation création                    | 427 542           |
| 5101 - Ombudsman des étudiants et étudiantes                        | 101 819           |
| 5102 - Rectorat   | (34 512)          |
| 5110 - Service d'appui au Campus de Longueuil                       | 173 634           |
| 5112 - Service des communications                                   | 501 408           |
| 5300 - BUREAU DU REGISTRAIRE  | 853 702           |
| 5400 - Service des ressources financières                           | 992 411           |
| 5502 - Service des ressources humaines                              | 1 012 927         |
| 5600 - Service des relations avec les diplômés                      | 269 461           |
| <b>Université du Québec (Siège social)</b>                          | <b>8 311 865</b>  |
| <b>02 - Direction</b>   | <b>3 393 593</b>  |
| 1000 - Présidence   | 366 078           |
| 1100 - Direction de la recherche institutionnelle                   | 215 225           |
| 2000 - Secrétariat général  | 353 671           |
| 2200 - Direction des communications                                 | 141 956           |
| 2300 - Direction des ressources humaines                            | 1 112 970         |
| 4000 - Vice-présidence à l'enseignement et à la recherche           | 198 644           |
| 4100 - Direction du recensement et de la déclaration                | 135 513           |
| 5000 - Bureau de la vice-présidence à l'administration              | 459 877           |
| 5100 - Direction des ressources maté. et immo. (DRMI)               | 246 410           |
| 5200 - Direction des ressources financières                         | 163 250           |

|   |                  |
|---|------------------|
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                  | 2 202 392        |
| 1100 - Direction de la recherche institutionnelle                   | 772 254          |
| 2000 - Secrétariat général  | 87 077           |
| 2200 - Direction des communications                                 | 169 475          |
| 2300 - Direction des ressources humaines                            | 346 999          |
| 4100 - Direction du recensement et de la déclaration                | 453 352          |
| 5000 - Bureau de la vice-présidence à l'administration              | 93 567           |
| 5100 - Direction des ressources maté. et immo. (DRMI)               | 97 880           |
| 5200 - Direction des ressources financières                         | 181 790          |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                          | 627 718          |
| 1100 - Direction de la recherche institutionnelle                   | 30 904           |
| 2000 - Secrétariat général  | 132 830          |
| 2300 - Direction des ressources humaines                            | 203 844          |
| 4100 - Direction du recensement et de la déclaration                | 147 278          |
| 5200 - Direction des ressources financières                         | 112 863          |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                          | 729 364          |
| 1000 - Présidence   | 68 901           |
| 2000 - Secrétariat général  | 156 986          |
| 2200 - Direction des communications                                 | 34 646           |
| 2300 - Direction des ressources humaines                            | 120 462          |
| 4000 - Vice-présidence à l'enseignement et à la recherche           | 64 498           |
| 4100 - Direction du recensement et de la déclaration                | 56 057           |
| 5000 - Bureau de la vice-présidence à l'administration              | 63 875           |
| 5100 - Direction des ressources maté. et immo. (DRMI)               | 119 302          |
| 5200 - Direction des ressources financières                         | 44 638           |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>                                 | 1 358 799        |
| 1000 - Présidence   | 88 320           |
| 1100 - Direction de la recherche institutionnelle                   | 234 526          |
| 2000 - Secrétariat général  | 160 835          |
| 2200 - Direction des communications                                 | 81 453           |
| 2300 - Direction des ressources humaines                            | 267 364          |
| 4000 - Vice-présidence à l'enseignement et à la recherche           | 61 756           |
| 4100 - Direction du recensement et de la déclaration                | 189 267          |
| 5000 - Bureau de la vice-présidence à l'administration              | 63 559           |
| 5100 - Direction des ressources maté. et immo. (DRMI)               | 104 824          |
| 5200 - Direction des ressources financières                         | 106 895          |
| <b>Université du Québec à Chicoutimi</b>                            | <b>9 569 831</b> |
| <b>02 - Direction</b>   | 1 642 603        |
| 1222 - Bureau de l'international                                    | 69 991           |
| 4101 - Rectorat   | 991 349          |
| 4102 - Vice-rectorat aux partenariats et secrétariat général        | 2 671            |
| 4103 - Bureau du registraire  | 125 962          |
| 4104 - Service des ressources financières                           | 139 982          |
| 4105 - Service des ressources humaines                              | 140 997          |
| 4107 - Service des communications et des relations publiques        | 147 836          |
| 4111 - Bureau de prévention et d'intervention                       | 23 815           |
| <b>04 - Enseignants-chercheurs</b>                                  | 65 673           |
| 4101 - Rectorat   | 48 591           |
| 4110 - Bureau de la planification et du développement stratégiques  | 17 082           |
| <b>05 - Chargés de cours</b>  | 1 210            |
| 4110 - Bureau de la planification et du développement stratégiques  | 1 210            |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>    | 45 561           |
| 4105 - Service des ressources humaines                              | 45 561           |
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b> | 1 481            |
| 4103 - Bureau du registraire  | 1 481            |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                  | 3 436 276        |
| 1222 - Bureau de l'international                                    | 365 530          |
| 4101 - Rectorat   | 327 610          |
| 4102 - Vice-rectorat aux partenariats et secrétariat général        | 464 371          |
| 4103 - Bureau du registraire  | 604 630          |
| 4104 - Service des ressources financières                           | 372 411          |
| 4105 - Service des ressources humaines                              | 396 337          |
| 4107 - Service des communications et des relations publiques        | 638 857          |
| 4110 - Bureau de la planification et du développement stratégiques  | 112 404          |
| 4201 - Service des immeubles et équipement                          | 154 126          |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                          | 907 640          |
| 4102 - Vice-rectorat aux partenariats et secrétariat général        | 69 588           |
| 4104 - Service des ressources financières                           | 226 334          |
| 4105 - Service des ressources humaines                              | 384 695          |
| 4107 - Service des communications et des relations publiques        | 96 905           |
| 4201 - Service des immeubles et équipement                          | 130 118          |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                          | 1 486 234        |
| 1222 - Bureau de l'international                                    | 46 400           |
| 4101 - Rectorat   | 66 144           |
| 4102 - Vice-rectorat aux partenariats et secrétariat général        | 90 661           |
| 4103 - Bureau du registraire  | 858 505          |
| 4104 - Service des ressources financières                           | 258 237          |
| 4105 - Service des ressources humaines                              | 66 420           |
| 4107 - Service des communications et des relations publiques        | 60 880           |
| 4108 - Vice-rectorat aux affaires administratives                   | 38 987           |
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>                          | 198              |
| 4107 - Service des communications et des relations publiques        | 198              |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>                                 | 1 982 955        |
| 1222 - Bureau de l'international                                    | 113 808          |
| 4101 - Rectorat   | 342 474          |
| 4102 - Vice-rectorat aux partenariats et secrétariat général        | 133 611          |
| 4103 - Bureau du registraire  | 356 288          |
| 4104 - Service des ressources financières                           | 229 542          |
| 4105 - Service des ressources humaines                              | 483 790          |
| 4107 - Service des communications et des relations publiques        | 206 933          |
| 4108 - Vice-rectorat aux affaires administratives                   | 7 501            |
| 4110 - Bureau de la planification et du développement stratégiques  | 26 697           |
| 4111 - Bureau de prévention et d'intervention                       | 10 572           |
| 4201 - Service des immeubles et équipement                          | 71 739           |

|   |                   |
|---|-------------------|
| <b>Université du Québec à Montréal</b>                              | <b>32 543 324</b> |
| <b>02 - Direction</b>   | <b>8 014 651</b>  |
| 3900 - Registrariat   | 853 026           |
| 6000 - Service des communications                                   | 445 803           |
| 6095 - Vice-rectorat aux Systèmes d'information                     | 268 713           |
| 6100 - RECTORAT   | 506 093           |
| 6101 - Vice-rectorat à la recherche à la création et à la diffusion | 718 472           |
| 6104 - Vice-rectorat à l'administration et aux finances             | 615 437           |
| 6106 - Vice-rectorat à la vie académique                            | 412 815           |
| 6110 - BUREAU DES DIPLÔMÉS  | 114 880           |
| 6130 - Vice-rectorat au développement humain et organisationnel     | 292 996           |
| 6171 - Bureau d'intervention et prév. en matière de harcèlement     | 141 775           |
| 6180 - Ombudsman  | 163 146           |
| 6200 - Secrétariat des instances                                    | 87 950            |
| 6202 - Service des affaires juridiques                              | 485 612           |
| 6210 - Service des archives et de gestion des documents             | 247 671           |
| 6250 - Secrétariat général  | 469 760           |
| 6290 - Bureau de l'audit interne                                    | 150 653           |
| 6301 - Service du personnel cadre et de soutien                     | 222 486           |
| 6306 - Service du développement organisationnel                     | 186 556           |
| 6310 - Direction des approvisionnements aux services financiers     | 139 999           |
| 6320 - SERVICES FINANCIERS  | 720 150           |
| 6350 - Service du personnel enseignant                              | 299 168           |
| 6355 - Service de la rémunération globale                           | 122 549           |
| 6400 - Bureau des relations de travail                              | 348 941           |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>    | <b>7 753</b>      |
| 6100 - RECTORAT   | (7 362)           |
| 6110 - BUREAU DES DIPLÔMÉS  | 5 951             |
| 6210 - Service des archives et de gestion des documents             | 6 652             |
| 6301 - Service du personnel cadre et de soutien                     | 1 590             |
| 6306 - Service du développement organisationnel                     | 922               |
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b> | <b>210 779</b>    |
| 3900 - Registrariat   | 124 235           |
| 6000 - Service des communications                                   | 15 442            |
| 6095 - Vice-rectorat aux Systèmes d'information                     | 2 737             |
| 6100 - RECTORAT   | 9 878             |
| 6106 - Vice-rectorat à la vie académique                            | 149               |
| 6110 - BUREAU DES DIPLÔMÉS  | 8 525             |
| 6130 - Vice-rectorat au développement humain et organisationnel     | 5 248             |
| 6171 - Bureau d'intervention et prév. en matière de harcèlement     | 418               |
| 6210 - Service des archives et de gestion des documents             | 38 741            |
| 6306 - Service du développement organisationnel                     | 5 229             |
| 6320 - SERVICES FINANCIERS  | 176               |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                  | <b>9 192 804</b>  |
| 3900 - Registrariat   | 2 561 427         |
| 6000 - Service des communications                                   | 1 364 889         |
| 6100 - RECTORAT   | (1 719)           |
| 6104 - Vice-rectorat à l'administration et aux finances             | 112 898           |
| 6106 - Vice-rectorat à la vie académique                            | 56 501            |
| 6110 - BUREAU DES DIPLÔMÉS  | 158 771           |
| 6171 - Bureau d'intervention et prév. en matière de harcèlement     | 148 135           |
| 6200 - Secrétariat des instances                                    | 234 067           |
| 6210 - Service des archives et de gestion des documents             | 160 204           |
| 6290 - Bureau de l'audit interne                                    | 113 489           |
| 6301 - Service du personnel cadre et de soutien                     | 727 613           |
| 6306 - Service du développement organisationnel                     | 540 804           |
| 6310 - Direction des approvisionnements aux services financiers     | 576 157           |
| 6320 - SERVICES FINANCIERS  | 1 248 171         |
| 6350 - Service du personnel enseignant                              | 424 032           |
| 6355 - Service de la rémunération globale                           | 577 258           |
| 6400 - Bureau des relations de travail                              | 190 107           |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                          | <b>3 595 713</b>  |
| 3900 - Registrariat   | 296 030           |
| 6000 - Service des communications                                   | 157 366           |
| 6106 - Vice-rectorat à la vie académique                            | 44 904            |
| 6110 - BUREAU DES DIPLÔMÉS  | 37 997            |
| 6210 - Service des archives et de gestion des documents             | 253 194           |
| 6301 - Service du personnel cadre et de soutien                     | 213 218           |
| 6306 - Service du développement organisationnel                     | 41 544            |
| 6310 - Direction des approvisionnements aux services financiers     | 82 118            |
| 6320 - SERVICES FINANCIERS  | 1 376 812         |
| 6350 - Service du personnel enseignant                              | 218 988           |
| 6355 - Service de la rémunération globale                           | 700 787           |
| 6400 - Bureau des relations de travail                              | 172 754           |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                          | <b>4 867 429</b>  |
| 3900 - Registrariat   | 1 398 042         |
| 6000 - Service des communications                                   | 100 695           |
| 6095 - Vice-rectorat aux Systèmes d'information                     | 44 670            |
| 6100 - RECTORAT   | 115 078           |
| 6101 - Vice-rectorat à la recherche à la création et à la diffusion | 61 695            |
| 6104 - Vice-rectorat à l'administration et aux finances             | 67 259            |
| 6106 - Vice-rectorat à la vie académique                            | 60 684            |
| 6110 - BUREAU DES DIPLÔMÉS  | 56 323            |
| 6130 - Vice-rectorat au développement humain et organisationnel     | 65 275            |
| 6171 - Bureau d'intervention et prév. en matière de harcèlement     | 56 163            |
| 6180 - Ombudsman  | 50 672            |
| 6200 - Secrétariat des instances                                    | 112 599           |
| 6202 - Service des affaires juridiques                              | 41 388            |
| 6210 - Service des archives et de gestion des documents             | 89 196            |
| 6250 - Secrétariat général  | 76 809            |
| 6301 - Service du personnel cadre et de soutien                     | 428 678           |
| 6306 - Service du développement organisationnel                     | 51 526            |
| 6310 - Direction des approvisionnements aux services financiers     | 210 388           |
| 6320 - SERVICES FINANCIERS  | 1 095 568         |
| 6350 - Service du personnel enseignant                              | 278 687           |
| 6355 - Service de la rémunération globale                           | 257 230           |
| 6400 - Bureau des relations de travail                              | 148 803           |

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>                               | 159 405           |
| 6301 - Service du personnel cadre et de soutien                          | 2 635             |
| 6320 - SERVICES FINANCIERS   | 105 353           |
| 6400 - Bureau des relations de travail                                   | 51 416            |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>                                      | 6 494 789         |
| 3900 - Registrariat  | 1 165 348         |
| 6000 - Service des communications  | 458 093           |
| 6095 - Vice-rectorat aux Systèmes d'information                          | 70 759            |
| 6100 - RECTORAT  | 317 181           |
| 6101 - Vice-rectorat à la recherche à la création et à la diffusion      | 140 047           |
| 6104 - Vice-rectorat à l'administration et aux finances                  | 145 641           |
| 6106 - Vice-rectorat à la vie académique                                 | 117 010           |
| 6110 - BUREAU DES DIPLÔMÉS   | 87 560            |
| 6130 - Vice-rectorat au développement humain et organisationnel          | 82 524            |
| 6171 - Bureau d'intervention et prév. en matière de harcèlement          | 80 621            |
| 6180 - Ombudsman   | 28 001            |
| 6200 - Secrétariat des instances   | 113 047           |
| 6202 - Service des affaires juridiques                                   | 117 719           |
| 6210 - Service des archives et de gestion des documents                  | 187 154           |
| 6250 - Secrétariat général   | 67 026            |
| 6290 - Bureau de l'audit interne   | 56 629            |
| 6301 - Service du personnel cadre et de soutien                          | 360 950           |
| 6306 - Service du développement organisationnel                          | 190 597           |
| 6310 - Direction des approvisionnements aux services financiers          | 241 243           |
| 6320 - SERVICES FINANCIERS   | 1 546 477         |
| 6350 - Service du personnel enseignant                                   | 289 426           |
| 6355 - Service de la rémunération globale                                | 411 869           |
| 6400 - Bureau des relations de travail                                   | 219 867           |
| <b>Université du Québec à Rimouski</b>                                   | <b>7 140 306</b>  |
| <b>02 - Direction</b>  | <b>1 447 884</b>  |
| 2000 - Vice-rectorat à la formation et à la recherche                    | 87 665            |
| 4020 - Service des finances et des approvisionnements                    | 134 606           |
| 4040 - Service des ressources humaines                                   | 134 606           |
| 5020 - Bureau du registraire   | 134 606           |
| 6000 - Rectorat  | 821 796           |
| 6010 - Service des communications  | 134 606           |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>         | <b>60 319</b>     |
| 2000 - Vice-rectorat à la formation et à la recherche                    | 39 950            |
| 4020 - Service des finances et des approvisionnements                    | 20 369            |
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b>      | <b>13 379</b>     |
| 4020 - Service des finances et des approvisionnements                    | 790               |
| 4040 - Service des ressources humaines                                   | 12 589            |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                       | <b>2 103 938</b>  |
| 2000 - Vice-rectorat à la formation et à la recherche                    | 90 758            |
| 3000 - Vice-rectorat au campus de Lévis et à la planification            | 17 454            |
| 4020 - Service des finances et des approvisionnements                    | 418 456           |
| 4040 - Service des ressources humaines                                   | 244 664           |
| 5000 - Secrétariat général et vice-rectorat à la vie étudiante           | 174 298           |
| 5020 - Bureau du registraire   | 466 705           |
| 6010 - Service des communications  | 691 604           |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                               | <b>763 566</b>    |
| 4020 - Service des finances et des approvisionnements                    | 404 307           |
| 4040 - Service des ressources humaines                                   | 239 420           |
| 5000 - Secrétariat général et vice-rectorat à la vie étudiante           | 119 838           |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                               | <b>1 277 387</b>  |
| 2000 - Vice-rectorat à la formation et à la recherche                    | 64 789            |
| 3000 - Vice-rectorat au campus de Lévis et à la planification            | 64 803            |
| 4000 - Vice-recteur aux ressources humaines et adm.                      | 50 479            |
| 4020 - Service des finances et des approvisionnements                    | 321 864           |
| 4040 - Service des ressources humaines                                   | 82 374            |
| 5000 - Secrétariat général et vice-rectorat à la vie étudiante           | 54 658            |
| 5020 - Bureau du registraire   | 440 617           |
| 6000 - Rectorat  | 67 505            |
| 6010 - Service des communications  | 130 299           |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>                                      | <b>1 473 832</b>  |
| 2000 - Vice-rectorat à la formation et à la recherche                    | 101 865           |
| 3000 - Vice-rectorat au campus de Lévis et à la planification            | 20 872            |
| 4000 - Vice-recteur aux ressources humaines et adm.                      | 11 510            |
| 4020 - Service des finances et des approvisionnements                    | 449 662           |
| 4040 - Service des ressources humaines                                   | 155 718           |
| 5000 - Secrétariat général et vice-rectorat à la vie étudiante           | 82 022            |
| 5020 - Bureau du registraire   | 241 237           |
| 6000 - Rectorat  | 186 819           |
| 6010 - Service des communications  | 224 127           |
| <b>Université du Québec à Trois-Rivières</b>                             | <b>16 811 615</b> |
| <b>02 - Direction</b>  | <b>2 919 595</b>  |
| 1000 - Rectorat  | 216 397           |
| 1011 - Bureau du recteur   | 329 001           |
| 1100 - Service du développement institutionnel et des affaires publiques | 64 141            |
| 1200 - Secrétariat général   | 178 070           |
| 1230 - Service des relations de travail                                  | 64 446            |
| 5000 - Vice-rectorat à l'administration et aux finances                  | 293 462           |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 332 072           |
| 5104 - Service des communications, du recrutement et Bureau des diplômés | 148 274           |
| 5520 - Service des ressources humaines                                   | 131 036           |
| 5651 - Service de l'approvisionnement                                    | 71 710            |
| 6000 - Vice-rectorat aux ressources humaines                             | 251 262           |
| 7000 - Vice-rectorat à la recherche et au développement                  | 186 551           |
| 7100 - Bureau du registraire - CRMS                                      | 114 093           |
| 7700 - Vice-rectorat aux études et à la formation                        | 420 218           |
| 9200 - Bureau de la prévention et du traitement des plaintes             | 118 861           |
| <b>05 - Chargés de cours</b>   | <b>18 349</b>     |
| 1230 - Service des relations de travail                                  | 17 051            |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 1 298             |
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b>      | <b>124 848</b>    |
| 1100 - Service du développement institutionnel et des affaires publiques | 244               |
| 1230 - Service des relations de travail                                  | 53 308            |
| 5104 - Service des communications, du recrutement et Bureau des diplômés | 69 731            |
| 7100 - Bureau du registraire - CRMS                                      | 1 566             |

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                             | 5 562 330        |
| 1011 - Bureau du recteur   | 205 546          |
| 1100 - Service du développement institutionnel et des affaires publiques       | 320 105          |
| 1200 - Secrétariat général   | 361 648          |
| 1230 - Service des relations de travail  | 165 649          |
| 1600 - Service de la gestion des documents et des archives                     | 69 522           |
| 5000 - Vice-rectorat à l'administration et aux finances                        | 136 958          |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 677 245          |
| 5104 - Service des communications, du recrutement et Bureau des diplômés       | 1 204 628        |
| 5520 - Service des ressources humaines   | 574 577          |
| 5651 - Service de l'approvisionnement  | 357 485          |
| 6000 - Vice-rectorat aux ressources humaines                                   | 364 707          |
| 7000 - Vice-rectorat à la recherche et au développement                        | 185 856          |
| 7100 - Bureau du registraire - CRMS  | 829 083          |
| 7700 - Vice-rectorat aux études et à la formation                              | 109 322          |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                                     | 2 120 585        |
| 1200 - Secrétariat général   | 62 411           |
| 1230 - Service des relations de travail  | 66 374           |
| 1600 - Service de la gestion des documents et des archives                     | 114 579          |
| 5000 - Vice-rectorat à l'administration et aux finances                        | 3 552            |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 576 007          |
| 5104 - Service des communications, du recrutement et Bureau des diplômés       | 200 739          |
| 5520 - Service des ressources humaines   | 573 041          |
| 5651 - Service de l'approvisionnement  | 424 538          |
| 6000 - Vice-rectorat aux ressources humaines                                   | 26               |
| 7100 - Bureau du registraire - CRMS  | 82 759           |
| 9200 - Bureau de la prévention et du traitement des plaintes                   | 16 560           |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                                     | 2 696 584        |
| 1000 - Rectorat  | 68 758           |
| 1100 - Service du développement institutionnel et des affaires publiques       | 55 690           |
| 1200 - Secrétariat général   | 85 875           |
| 1230 - Service des relations de travail  | 59 244           |
| 5000 - Vice-rectorat à l'administration et aux finances                        | 63 080           |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 428 028          |
| 5104 - Service des communications, du recrutement et Bureau des diplômés       | 155 847          |
| 5520 - Service des ressources humaines   | 350 498          |
| 5651 - Service de l'approvisionnement  | 284 826          |
| 6000 - Vice-rectorat aux ressources humaines                                   | 118 654          |
| 6801 - Bureau des relations internationales                                    | 3 987            |
| 7000 - Vice-rectorat à la recherche et au développement                        | 64 726           |
| 7100 - Bureau du registraire - CRMS  | 808 632          |
| 7700 - Vice-rectorat aux études et à la formation                              | 148 739          |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>  | 3 369 325        |
| 1000 - Rectorat  | 54 406           |
| 1011 - Bureau du recteur   | 82 726           |
| 1100 - Service du développement institutionnel et des affaires publiques       | 98 761           |
| 1200 - Secrétariat général   | 177 789          |
| 1230 - Service des relations de travail  | 87 554           |
| 1600 - Service de la gestion des documents et des archives                     | 49 413           |
| 5000 - Vice-rectorat à l'administration et aux finances                        | 116 176          |
| 5100 - SERVICE DES FINANCES  | 807 145          |
| 5104 - Service des communications, du recrutement et Bureau des diplômés       | 402 636          |
| 5420 - Service de la protection publique et de la santé et sécurité au travail | 225              |
| 5520 - Service des ressources humaines   | 374 973          |
| 5651 - Service de l'approvisionnement  | 254 619          |
| 6000 - Vice-rectorat aux ressources humaines                                   | 164 058          |
| 6801 - Bureau des relations internationales                                    | 955              |
| 7000 - Vice-rectorat à la recherche et au développement                        | 93 678           |
| 7100 - Bureau du registraire - CRMS  | 439 764          |
| 7700 - Vice-rectorat aux études et à la formation                              | 131 730          |
| 9200 - Bureau de la prévention et du traitement des plaintes                   | 32 717           |
| <b>Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue</b>                           | <b>5 523 035</b> |
| <b>02 - Direction</b>  | 1 475 869        |
| 4101 - Rectorat  | 217 435          |
| 4102 - Secrétariat général   | 161 852          |
| 4103 - Registraire   | 103 883          |
| 4104 - Service des ressources financières et des approvisionnements            | 144 351          |
| 4105 - Service des ressources humaines   | 164 659          |
| 4107 - Service des communications et du recrutement                            | 120 094          |
| 4108 - Fondation   | 92 096           |
| 4113 - Vice-recteur adjoint au développement de services et aux partenariats   | 150 945          |
| 4114 - Vice-rectorat à l'enseignement, à la recherche et à la création         | 158 702          |
| 4115 - Vice-rectorat aux ressources  | 161 852          |
| <b>04 - Enseignants-chercheurs</b>   | 0                |
| 4105 - Service des ressources humaines   | 0                |
| <b>05 - Chargés de cours</b>   | 307              |
| 4114 - Vice-rectorat à l'enseignement, à la recherche et à la création         | 307              |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>               | 4 875            |
| 4101 - Rectorat  | 575              |
| 4114 - Vice-rectorat à l'enseignement, à la recherche et à la création         | 4 300            |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                             | 1 456 420        |
| 4102 - Secrétariat général   | 106 458          |
| 4103 - Registraire   | 201 239          |
| 4104 - Service des ressources financières et des approvisionnements            | 353 873          |
| 4105 - Service des ressources humaines   | 255 353          |
| 4107 - Service des communications et du recrutement                            | 458 409          |
| 4108 - Fondation   | 70 336           |
| 4115 - Vice-rectorat aux ressources  | 10 752           |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                                     | 584 062          |
| 4102 - Secrétariat général   | 91 168           |
| 4103 - Registraire   | 34 409           |
| 4104 - Service des ressources financières et des approvisionnements            | 229 905          |
| 4105 - Service des ressources humaines   | 145 620          |
| 4107 - Service des communications et du recrutement                            | 70 020           |
| 4114 - Vice-rectorat à l'enseignement, à la recherche et à la création         | 12 941           |

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                                   | 873 687          |
| 4101 - Rectorat  | 66 537           |
| 4102 - Secrétariat général   | 81 765           |
| 4103 - Registraire   | 337 366          |
| 4104 - Service des ressources financières et des approvisionnements          | 161 998          |
| 4105 - Service des ressources humaines                                       | 86 322           |
| 4107 - Service des communications et du recrutement                          | 4 077            |
| 4108 - Fondation   | 28 548           |
| 4113 - Vice-recteur adjoint au développement de services et aux partenariats | 4 965            |
| 4114 - Vice-rectorat à l'enseignement, à la recherche et à la création       | 55 445           |
| 4115 - Vice-rectorat aux ressources  | 46 665           |
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>                                   | 52 961           |
| 4104 - Service des ressources financières et des approvisionnements          | 52 961           |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>  | 1 074 853        |
| 4101 - Rectorat  | 37 987           |
| 4102 - Secrétariat général   | 104 465          |
| 4103 - Registraire   | 161 160          |
| 4104 - Service des ressources financières et des approvisionnements          | 218 668          |
| 4105 - Service des ressources humaines                                       | 218 577          |
| 4107 - Service des communications et du recrutement                          | 148 830          |
| 4108 - Fondation   | 51 868           |
| 4113 - Vice-recteur adjoint au développement de services et aux partenariats | 32 314           |
| 4114 - Vice-rectorat à l'enseignement, à la recherche et à la création       | 51 609           |
| 4115 - Vice-rectorat aux ressources  | 49 376           |
| <b>Université du Québec en Outaouais</b>                                     | <b>9 016 596</b> |
| <b>02 - Direction</b>  | 2 207 316        |
| 1100 - Rectorat  | 367 872          |
| 1200 - Secrétariat général   | 285 743          |
| 1201 - Direction des communications et du recrutement                        | 127 521          |
| 1300 - Vice-rectorat au développement du campus de Saint-Jérôme              | 344 858          |
| 1400 - Vice-rectorat à l'enseignement et à la recherche                      | 374 284          |
| 1404 - Bureau du registraire   | 138 310          |
| 1500 - Vice-rectorat à l'administration et aux ressources                    | 295 487          |
| 1502 - Service des finances  | 138 327          |
| 1503 - Service des ressources humaines                                       | 134 913          |
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b>          | 42 764           |
| 1201 - Direction des communications et du recrutement                        | 18 139           |
| 1202 - Bureau du développement   | 22 863           |
| 1404 - Bureau du registraire   | 1 762            |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                           | 2 802 147        |
| 1100 - Rectorat  | 82 607           |
| 1200 - Secrétariat général   | 394 222          |
| 1201 - Direction des communications et du recrutement                        | 637 146          |
| 1300 - Vice-rectorat au développement du campus de Saint-Jérôme              | 33 304           |
| 1400 - Vice-rectorat à l'enseignement et à la recherche                      | 45               |
| 1404 - Bureau du registraire   | 625 015          |
| 1502 - Service des finances  | 655 775          |
| 1503 - Service des ressources humaines                                       | 374 032          |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>                                   | 669 313          |
| 1200 - Secrétariat général   | 151 306          |
| 1201 - Direction des communications et du recrutement                        | 57 034           |
| 1502 - Service des finances  | 402 765          |
| 1503 - Service des ressources humaines                                       | 58 208           |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>                                   | 1 680 950        |
| 1100 - Rectorat  | 57 023           |
| 1200 - Secrétariat général   | 140 217          |
| 1201 - Direction des communications et du recrutement                        | 103 609          |
| 1202 - Bureau du développement   | 54 285           |
| 1300 - Vice-rectorat au développement du campus de Saint-Jérôme              | 75 769           |
| 1400 - Vice-rectorat à l'enseignement et à la recherche                      | 62 534           |
| 1404 - Bureau du registraire   | 610 336          |
| 1500 - Vice-rectorat à l'administration et aux ressources                    | 63 444           |
| 1502 - Service des finances  | 298 015          |
| 1503 - Service des ressources humaines                                       | 215 719          |
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>                                   | 986              |
| 1201 - Direction des communications et du recrutement                        | 986              |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>  | 1 613 121        |
| 1100 - Rectorat  | 84 448           |
| 1200 - Secrétariat général   | 217 736          |
| 1201 - Direction des communications et du recrutement                        | 205 714          |
| 1202 - Bureau du développement   | 16 760           |
| 1300 - Vice-rectorat au développement du campus de Saint-Jérôme              | 90 183           |
| 1400 - Vice-rectorat à l'enseignement et à la recherche                      | 82 127           |
| 1404 - Bureau du registraire   | 323 059          |
| 1500 - Vice-rectorat à l'administration et aux ressources                    | 58 327           |
| 1502 - Service des finances  | 304 549          |
| 1503 - Service des ressources humaines                                       | 230 218          |

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>Université Laval</b>  | <b>44 430 002</b> |
| <b>02 - Direction</b>  | <b>8 357 617</b>  |
| 0100 - Rectorat  | 463 663           |
| 0101 - Bureau de l'audit interne   | 269 493           |
| 0102 - Centre de prévention et d'intervention en matière de harcèlement            | 142 297           |
| 0103 - Bureau de l'ombudsman   | 128 177           |
| 0200 - Bureau du secrétaire général (BSG)  | 995 674           |
| 0300 - Vice-rectorat exécutif (VREX)   | 134 491           |
| 0400 - Vice-rectorat aux études et aux affaires étudiantes (VRÉAÉ)                 | 382 081           |
| 0480 - Bureau du registraire (BREG)  | 374 049           |
| 0600 - Vice-rectorat à l'administration (VRA)                                      | 506 942           |
| 0670 - Service des finances (SF)   | 783 377           |
| 0700 - Vice-rectorat aux ressources humaines (VRRH)                                | 2 894 694         |
| 0800 - Vice-rectorat aux affaires externes, internationales et à la santé (VRAEIS) | 449 283           |
| 0820 - Direction des affaires internationales et de la francophonie                | 129 936           |
| 0830 - Direction des services web et du recrutement étudiant                       | 320 211           |
| 0840 - Direction des communications (DC)   | 383 249           |
| <b>05 - Chargés de cours</b>   | <b>91 439</b>     |
| 0700 - Vice-rectorat aux ressources humaines (VRRH)                                | 91 439            |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>                   | <b>26 479</b>     |
| 0100 - Rectorat  | 8 292             |
| 0700 - Vice-rectorat aux ressources humaines (VRRH)                                | 18 187            |
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b>                | <b>5 986</b>      |
| 0470 - Bureau de la qualité des programmes   | 2 932             |
| 0500 - Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation (VRRCI)       | 1 162             |
| 0700 - Vice-rectorat aux ressources humaines (VRRH)                                | 1 892             |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                                 | <b>14 713 598</b> |
| 0100 - Rectorat  | 108 914           |
| 0101 - Bureau de l'audit interne   | 192 934           |
| 0102 - Centre de prévention et d'intervention en matière de harcèlement            | 76 938            |
| 0103 - Bureau de l'ombudsman   | 9 971             |
| 0200 - Bureau du secrétaire général (BSG)  | 432 463           |
| 0300 - Vice-rectorat exécutif (VREX)   | 459 795           |
| 0400 - Vice-rectorat aux études et aux affaires étudiantes (VRÉAÉ)                 | 152 891           |
| 0460 - Direction des services aux étudiants (DSÉ)                                  | 3 144             |
| 0470 - Bureau de la qualité des programmes   | 391 643           |
| 0480 - Bureau du registraire (BREG)  | 1 776 356         |
| 0600 - Vice-rectorat à l'administration (VRA)                                      | 354 009           |
| 0670 - Service des finances (SF)   | 2 243 466         |
| 0700 - Vice-rectorat aux ressources humaines (VRRH)                                | 3 069 797         |
| 0800 - Vice-rectorat aux affaires externes, internationales et à la santé (VRAEIS) | 396 819           |
| 0820 - Direction des affaires internationales et de la francophonie                | 594 902           |
| 0821 - Bureau international (mobilité)   | 581 608           |
| 0830 - Direction des services web et du recrutement étudiant                       | 1 506 130         |
| 0840 - Direction des communications (DC)   | 2 361 818         |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>   | <b>4 929 161</b>  |
| 0102 - Centre de prévention et d'intervention en matière de harcèlement            | 1 724             |
| 0103 - Bureau de l'ombudsman   | 308               |
| 0200 - Bureau du secrétaire général (BSG)  | 518 319           |
| 0300 - Vice-rectorat exécutif (VREX)   | 63 656            |
| 0460 - Direction des services aux étudiants (DSÉ)                                  | 4 807             |
| 0470 - Bureau de la qualité des programmes   | 129 111           |
| 0480 - Bureau du registraire (BREG)  | 479 524           |
| 0500 - Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation (VRRCI)       | 10 712            |
| 0600 - Vice-rectorat à l'administration (VRA)                                      | 65 559            |
| 0670 - Service des finances (SF)   | 1 255 477         |
| 0700 - Vice-rectorat aux ressources humaines (VRRH)                                | 1 938 558         |
| 0800 - Vice-rectorat aux affaires externes, internationales et à la santé (VRAEIS) | 24 995            |
| 0820 - Direction des affaires internationales et de la francophonie                | 57 240            |
| 0821 - Bureau international (mobilité)   | 566               |
| 0830 - Direction des services web et du recrutement étudiant                       | 231 734           |
| 0840 - Direction des communications (DC)   | 146 871           |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>   | <b>7 531 354</b>  |
| 0100 - Rectorat  | 172 013           |
| 0102 - Centre de prévention et d'intervention en matière de harcèlement            | 29 258            |
| 0103 - Bureau de l'ombudsman   | 46 361            |
| 0200 - Bureau du secrétaire général (BSG)  | 425 332           |
| 0300 - Vice-rectorat exécutif (VREX)   | 73 604            |
| 0400 - Vice-rectorat aux études et aux affaires étudiantes (VRÉAÉ)                 | 207 932           |
| 0460 - Direction des services aux étudiants (DSÉ)                                  | 196 816           |
| 0480 - Bureau du registraire (BREG)  | 2 108 627         |
| 0500 - Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation (VRRCI)       | 123 265           |
| 0600 - Vice-rectorat à l'administration (VRA)                                      | 169 662           |
| 0670 - Service des finances (SF)   | 1 337 000         |
| 0700 - Vice-rectorat aux ressources humaines (VRRH)                                | 1 651 206         |
| 0800 - Vice-rectorat aux affaires externes, internationales et à la santé (VRAEIS) | 106 377           |
| 0820 - Direction des affaires internationales et de la francophonie                | 126 450           |
| 0821 - Bureau international (mobilité)   | 226 330           |
| 0830 - Direction des services web et du recrutement étudiant                       | 251 735           |
| 0840 - Direction des communications (DC)   | 279 386           |
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>   | <b>471 308</b>    |
| 0100 - Rectorat  | 74 790            |
| 0200 - Bureau du secrétaire général (BSG)  | 21 107            |
| 0480 - Bureau du registraire (BREG)  | 40 537            |
| 0670 - Service des finances (SF)   | 143 432           |
| 0700 - Vice-rectorat aux ressources humaines (VRRH)                                | 160 721           |
| 0830 - Direction des services web et du recrutement étudiant                       | 28 353            |
| 0840 - Direction des communications (DC)   | 2 368             |

|  |                    |
|--|--------------------|
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>  | 8 303 060          |
| 0100 - Rectorat  | 156 364            |
| 0101 - Bureau de l'audit interne   | 90 468             |
| 0102 - Centre de prévention et d'intervention en matière de harcèlement            | 47 545             |
| 0103 - Bureau de l'ombudsman   | 38 392             |
| 0200 - Bureau du secrétaire général (BSG)  | 512 264            |
| 0300 - Vice-rectorat exécutif (VREX)   | 150 548            |
| 0400 - Vice-rectorat aux études et aux affaires étudiantes (VRÉAÉ)                 | 155 863            |
| 0460 - Direction des services aux étudiants (DSÉ)                                  | 48 360             |
| 0470 - Bureau de la qualité des programmes   | 96 388             |
| 0480 - Bureau du registraire (BREG)  | 1 038 058          |
| 0500 - Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation (VRRCI)       | 31 961             |
| 0600 - Vice-rectorat à l'administration (VRA)                                      | 230 345            |
| 0670 - Service des finances (SF)   | 1 998 678          |
| 0700 - Vice-rectorat aux ressources humaines (VRRH)                                | 1 994 964          |
| 0800 - Vice-rectorat aux affaires externes, internationales et à la santé (VRAEIS) | 188 386            |
| 0820 - Direction des affaires internationales et de la francophonie                | 190 326            |
| 0821 - Bureau international (mobilité)   | 174 851            |
| 0830 - Direction des services web et du recrutement étudiant                       | 488 408            |
| 0840 - Direction des communications (DC)   | 670 892            |
| <b>Université McGill</b>   | <b>100 210 796</b> |
| <b>02 - Direction</b>  | 16 063 750         |
| 0000 - Aucune unité  | 346 137            |
| 4100 - Principale et vice-chancelière  | 10 788 914         |
| 4102 - Secrétariat   | 193 285            |
| 4103 - Gestion de l'effectif étudiant  | 500 407            |
| 4104 - Services financiers   | 1 321 470          |
| 4105 - Ressources humaines   | 968 700            |
| 4106 - Service des approvisionnements  | 150 582            |
| 4107 - Communications et relations externes  | 558 906            |
| 4110 - Bureau des affaires juridiques  | 1 235 348          |
| <b>03 - Gérance</b>  | 13 570 772         |
| 0000 - Aucune unité  | 2 276 795          |
| 4100 - Principale et vice-chancelière  | 5 879 276          |
| 4102 - Secrétariat   | 75 485             |
| 4103 - Gestion de l'effectif étudiant  | 1 559 569          |
| 4104 - Services financiers   | 1 605 674          |
| 4105 - Ressources humaines   | 1 156 863          |
| 4106 - Service des approvisionnements  | 395 398            |
| 4107 - Communications et relations externes  | 621 712            |
| <b>04 - Enseignants-chercheurs</b>   | 3 449 547          |
| 0000 - Aucune unité  | (2 093 225)        |
| 4100 - Principale et vice-chancelière  | 286 091            |
| 4103 - Gestion de l'effectif étudiant  | 19 894             |
| 4104 - Services financiers   | 5 213 263          |
| 4105 - Ressources humaines   | 13 523             |
| 4107 - Communications et relations externes  | 10 000             |
| <b>05 - Chargés de cours</b>   | 99 075             |
| 0000 - Aucune unité  | (56 779)           |
| 4100 - Principale et vice-chancelière  | 14 026             |
| 4104 - Services financiers   | 129 954            |
| 4105 - Ressources humaines   | 11 874             |
| <b>06 - Personnel associé à l'enseignement et à la recherche</b>                   | 67 100             |
| 0000 - Aucune unité  | (2 150 845)        |
| 4100 - Principale et vice-chancelière  | 22 679             |
| 4103 - Gestion de l'effectif étudiant  | 29 805             |
| 4104 - Services financiers   | 2 152 277          |
| 4105 - Ressources humaines   | 12 678             |
| 4107 - Communications et relations externes  | 507                |
| <b>07 - Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche</b>                | 599 718            |
| 0000 - Aucune unité  | (86 265)           |
| 4100 - Principale et vice-chancelière  | 17 519             |
| 4103 - Gestion de l'effectif étudiant  | 182 563            |
| 4104 - Services financiers   | 366 201            |
| 4105 - Ressources humaines   | 114 576            |
| 4107 - Communications et relations externes  | 5 123              |
| <b>08 - Personnel professionnel non enseignant</b>                                 | 32 025 159         |
| 0000 - Aucune unité  | 4 497 575          |
| 4100 - Principale et vice-chancelière  | 15 799 011         |
| 4102 - Secrétariat   | 524 382            |
| 4103 - Gestion de l'effectif étudiant  | 3 605 082          |
| 4104 - Services financiers   | 2 606 711          |
| 4105 - Ressources humaines   | 2 659 521          |
| 4106 - Service des approvisionnements  | 1 233 448          |
| 4107 - Communications et relations externes  | 991 144            |
| 4110 - Bureau des affaires juridiques  | 108 285            |
| <b>09 - Personnel de soutien technique</b>   | 893 091            |
| 0000 - Aucune unité  | (275 734)          |
| 4100 - Principale et vice-chancelière  | 299 420            |
| 4103 - Gestion de l'effectif étudiant  | 19 652             |
| 4104 - Services financiers   | 438 564            |
| 4105 - Ressources humaines   | 228 335            |
| 4106 - Service des approvisionnements  | 7 534              |
| 4107 - Communications et relations externes  | 175 320            |
| <b>10 - Personnel de soutien de bureau</b>   | 12 287 143         |
| 0000 - Aucune unité  | 649 735            |
| 4100 - Principale et vice-chancelière  | 5 364 131          |
| 4102 - Secrétariat   | 450                |
| 4103 - Gestion de l'effectif étudiant  | 1 965 887          |
| 4104 - Services financiers   | 2 749 693          |
| 4105 - Ressources humaines   | 1 249 617          |
| 4106 - Service des approvisionnements  | 68 173             |
| 4107 - Communications et relations externes  | 195 242            |
| 4110 - Bureau des affaires juridiques  | 44 214             |
| <b>11 - Personnel de métier et ouvrier</b>   | 4 946 257          |
| 0000 - Aucune unité  | 4 507 505          |
| 4104 - Services financiers   | 21 894             |
| 4105 - Ressources humaines   | 416 858            |
| <b>12 - Avantages sociaux (700)</b>  | 16 209 183         |
| 0000 - Aucune unité  | 4 442 668          |
| 4100 - Principale et vice-chancelière  | (14 325 425)       |
| 4102 - Secrétariat   | 132 423            |
| 4103 - Gestion de l'effectif étudiant  | 1 409 807          |
| 4104 - Services financiers   | (13 420 460)       |
| 4105 - Ressources humaines   | 41 655 586         |
| 4106 - Service des approvisionnements  | 336 992            |
| 4107 - Communications et relations externes  | 460 669            |
| 4109 - Service de vérification interne   | (4 699 579)        |
| 4110 - Bureau des affaires juridiques  | 216 502            |
| <b>Total général</b>   | <b>462 630 036</b> |

## Avis de recours

À la suite d'une décision rendue en vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (la Loi).

### Révision par la Commission d'accès à l'information

#### a) *Pouvoir :*

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne dont la demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels peut demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision. La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

|          |  |  |                       |
|----------|--|--|-----------------------|
| Québec   | 525, boul René-Lévesque Est<br>Bureau 2.36<br>Québec (Québec) G1R 5S9        | Tél. : 418 528-7741<br>Numéro sans frais<br>1 888 528-7741 | Télec. : 418 529-3102 |
| Montréal | 500, boul. René-Lévesque Ouest<br>Bureau 18.200<br>Montréal (Québec) H2Z 1W7 | Tél. : 514 873-4196<br>Numéro sans frais<br>1 888 528-7741 | Télec. : 514 844-6170 |

#### b) *Motifs :*

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

#### c) *Délais :*

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La Loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).