

INDICATEURS DE GESTION 2013-2014

Commissions scolaires

Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur



Direction, coordination, production et édition
Direction des indicateurs et des statistiques

Collaboration

Direction générale du financement
Direction de l'information décisionnelle et de la géomatique

Pour tout renseignement, s'adresser à l'endroit suivant :

Direction des indicateurs et des statistiques
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
1035, rue De La Chevrotière, 26^e étage
Québec (Québec) G1R 5A5
infostat@education.gouv.qc.ca
Ligne sans frais : 1 866 747-6626

Ce document peut être consulté sur le site Web du Ministère :
www.education.gouv.qc.ca.

© Gouvernement du Québec
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, 2016

ISBN 978-2-550-74507-5 (PDF)
ISSN 1718-3693 (En ligne)

Table des matières

1. Introduction	7
2. Définitions et précisions	8
2.1 <i>Élèves ETP pris en considération</i>	8
2.2 <i>Équipement scolaire</i>	8
2.3 <i>Personnel</i>	9
2.3.1 <i>Personnel selon les fonctions de dépenses</i>	10
2.3.2 <i>Rapports entre le personnel et les élèves</i>	11
2.4 <i>Coût par élève des dépenses retenues</i>	11
2.4.1 <i>Détermination du coût par élève des dépenses retenues</i>	11
2.4.2 <i>Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions</i>	13
2.4.3 <i>Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)</i>	13
2.4.4 <i>Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)</i>	14
2.4.5 <i>Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions</i>	14
2.4.6 <i>Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions</i>	15
2.5 <i>Gestion centralisée et décentralisée</i>	16
2.5.1 <i>Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée</i>	16
2.5.2 <i>Dépenses effectives des processus administratifs de gestion</i>	16
2.5.3 <i>Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée</i>	17
2.5.4 <i>Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion</i>	18
3. Faits saillants (graphiques)	19
4. Ensemble du réseau	21
5. Tableaux pour certains regroupements de commissions scolaires	27
5.1 <i>Données présentées selon le statut linguistique</i>	29
Francophone	29
Anglophone	34
5.2 <i>Données présentées selon la région administrative</i>	39
Bas-Saint-Laurent.....	39
Saguenay–Lac-Saint-Jean	44
Capitale-Nationale	49
Mauricie.....	54
Estrie.....	59
Montréal	64
Outaouais.....	69
Abitibi-Témiscamingue et Nord-du-Québec.....	74
Côte-Nord	79
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	84
Chaudière-Appalaches	89
Laval.....	94
Lanaudière	99
Laurentides	104
Montérégie	109
Centre-du-Québec	114

5.3	<i>Données présentées selon la strate d'élèves</i>	119
	Moins de 5 000 élèves	119
	De 5 000 à 9 999 élèves	124
	De 10 000 à 14 999 élèves	129
	De 15 000 à 24 999 élèves	134
	De 25 000 à 34 999 élèves	139
	De 35 000 élèves à 49 999 élèves	144
	Plus de 50 000 élèves (Commission scolaire de Montréal)	149
6.	Tableaux pour chaque commission scolaire	155
711	CS des Monts-et-Marées	157
712	CS des Phares	165
713	CS du Fleuve-et-des-Lacs	173
714	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup.....	181
721	CS du Pays-des-Bleuets	189
722	CS du Lac-Saint-Jean	197
723	CS des Rives-du-Saguenay	205
724	CS De La Jonquière.....	213
731	CS de Charlevoix	221
732	CS de la Capitale.....	229
733	CS des Découvreurs	237
734	CS des Premières-Seigneuries.....	245
735	CS de Portneuf	253
741	CS du Chemin-du-Roy	261
742	CS de l'Énergie	269
751	CS des Hauts-Cantons	277
752	CS de la Région-de-Sherbrooke	285
753	CS des Sommets.....	293
761	CS de la Pointe-de-l'Île	301
762	CS de Montréal	309
763	CS Marguerite-Bourgeoys.....	317
771	CS des Draveurs	325
772	CS des Portages-de-l'Outaouais.....	333
773	CS au Cœur-des-Vallées	341
774	CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais.....	349
781	CS du Lac-Témiscamingue.....	357
782	CS de Rouyn-Noranda	365
783	CS Harricana.....	373
784	CS de l'Or-et-des-Bois	381
785	CS du Lac-Abitibi	389
791	CS de l'Estuaire	397
792	CS du Fer	405
793	CS de la Moyenne-Côte-Nord	413
801	CS de la Baie-James.....	421
811	CS des Îles	429
812	CS des Chic-Chocs	437
813	CS René-Lévesque.....	445
821	CS de la Côte-du-Sud.....	453
822	CS des Appalaches	461
823	CS de la Beauce-Etchemin	469
824	CS des Navigateurs.....	477
831	CS de Laval	485
841	CS des Affluents	493
842	CS des Samares	501
851	CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles.....	509
852	CS de la Rivière-du-Nord.....	517

853	CS des Laurentides	525
854	CS Pierre-Neveu	533
861	CS de Sorel-Tracy	541
862	CS de Saint-Hyacinthe	549
863	CS des Hautes-Rivières.....	557
864	CS Marie-Victorin	565
865	CS des Patriotes	573
866	CS du Val-des-Cerfs	581
867	CS des Grandes-Seigneuries.....	589
868	CS de la Vallée-des-Tisserands.....	597
869	CS des Trois-Lacs	605
871	CS de la Riveraine.....	613
872	CS des Bois-Francs	621
873	CS des Chênes	629
881	CS Central Québec	637
882	CS Eastern Shores	645
883	CS Eastern Townships	653
884	CS Riverside.....	661
885	CS Sir-Wilfrid-Laurier.....	669
886	CS Western Québec	677
887	CS English-Montréal.....	685
888	CS Lester-B.-Pearson.....	693
889	CS New Frontiers.....	701
7.	Annexes	709
7.1	Liste des commissions scolaires en ordre alphabétique.....	711
7.2	Liste des commissions scolaires selon la région administrative.....	712
7.3	Liste des commissions scolaires selon la strate d'élèves.....	713
7.4	Répartition de l'effectif scolaire en ETP par ordre d'enseignement.....	714
7.5	Coût par élève ETP selon les fonctions de dépenses	716
7.6	Rapports entre le personnel et les élèves.....	717

1. Introduction

La présente publication fournit des indicateurs de gestion qui ont trait aux principales dépenses de fonctionnement des commissions scolaires pour l'année scolaire 2013-2014. On y trouve également de l'information concernant l'effectif scolaire, le personnel et les bâtiments. Ce document constitue un outil d'information qui permet à chaque commission scolaire de prendre connaissance des coûts liés aux activités propres à sa mission et de les comparer avec ceux des autres organismes du réseau public. En ce sens, il sert d'instrument de gestion dans la mesure où chaque commission scolaire peut procéder à une évaluation de son rendement financier.

Les 69 commissions scolaires francophones et anglophones du Québec sont incluses, alors que les trois commissions scolaires à statut particulier sont exclues. En effet, la Commission scolaire crie ainsi que les commissions scolaires Kativik et du Littoral ont des particularités qui empêchent leur comparaison aux autres commissions scolaires.

Le document comprend d'abord des données agrégées pour l'ensemble des 69 commissions scolaires. Viennent ensuite des données qui regroupent différentes commissions scolaires en fonction de certaines caractéristiques communes :

- selon le statut linguistique des commissions scolaires;
- selon la région administrative;
- selon la strate d'élèves ETP accueillie par les commissions scolaires, allant de moins de 5 000 à plus de 50 000 élèves.

Pour la région administrative, les commissions scolaires dont le territoire s'étend sur plus d'une région sont associées à celle fréquentée par la majorité de leurs élèves. La Commission scolaire de la Baie-James étant la seule du Nord-du-Québec qui est considérée dans la publication, elle est regroupée avec les commissions scolaires de l'Abitibi-Témiscamingue à des fins de comparaison.

Les données propres à chacune des 69 commissions scolaires francophones et anglophones sont ensuite présentées.

Pour chaque regroupement (statut, région et strate) et pour chaque commission scolaire sont présentées des données réparties en cinq parties, représentant cinq thèmes :

- élèves ETP pris en considération;
- équipement scolaire;
- personnel;
- coût par élève ETP des dépenses retenues;
- gestion centralisée et décentralisée.

Le texte qui suit vise à faciliter la compréhension et l'interprétation en présentant une description détaillée de chacune de ces parties.

2. Définitions et précisions

2.1 Élèves ETP pris en considération

La première partie portant sur chaque regroupement et sur chaque commission scolaire détaille l'effectif scolaire en équivalents temps plein (ETP) dans les commissions scolaires considérées. L'objectif est de déterminer quels sont les élèves visés par les indicateurs de gestion et dont le nombre est retenu dans le calcul du coût par élève. Sont d'abord présentés les élèves ETP répartis selon les ordres d'enseignement pour les cinq dernières années, suivi de la part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage (HDAA) à la formation générale des jeunes. Les ETP sont calculés à partir des données du système Charlemagne.

L'objectif du calcul de l'effectif scolaire selon l'ETP est de normaliser les charges réelles de cours des élèves par rapport à la charge annuelle normale de cours. À l'enseignement primaire et secondaire, la formation annuelle normalement prévue est de 900 heures d'enseignement. Les ETP sont donc le résultat de la division par 900 du nombre d'heures consacrées par l'ensemble des élèves à leur formation en classe durant une année scolaire.

Les élèves du préscolaire 4 ans représentent 0,5 ETP chacun s'ils suivent le programme à mi-temps et 1 ETP s'ils suivent le programme à temps plein en milieu défavorisé. S'ils sont inscrits à l'animation Passe-Partout, ils ne représentent aucun ETP et sont donc exclus de la présente publication.

Pour la formation générale des adultes et la formation professionnelle, les heures financées par le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, tout comme celles autrement financées, sont incluses. Pour la formation professionnelle, en conformité avec ce qui est prévu dans les règles budgétaires, les ETP sont calculés à partir des heures sanctionnées par le Ministère, c'est-à-dire les heures associées aux cours ayant été complétés. Ces heures sont majorées de 10 % pour les élèves de moins de 20 ans et de 5 % pour les élèves de 20 ans ou plus, en vue de tenir compte des abandons.

En ce qui concerne la part d'élèves HDAA, elle indique le pourcentage d'élèves qui bénéficient, au cours de l'année scolaire, d'un plan d'intervention individualisé par rapport au nombre total d'élèves de la formation générale des jeunes par ordre d'enseignement. Un plan d'intervention est élaboré pour ceux dont les capacités et les besoins requièrent, en raison d'une difficulté ou d'un handicap, le recours à des actions planifiées et concertées. Parmi ces élèves, certains ont également un code de handicap ou de trouble grave du comportement qui a été validé par le Ministère. Un financement additionnel est alloué pour chaque élève ayant un code validé.

2.2 Équipement scolaire

La deuxième partie portant sur chaque regroupement et sur chaque commission scolaire concerne les données relatives aux bâtiments appartenant aux commissions scolaires considérées. Le tableau présente un historique sur cinq ans du nombre, de l'âge moyen et de la superficie des bâtiments selon leur catégorie, puis le nombre de bâtiments ayant un faible effectif scolaire selon l'ordre d'enseignement. Les données sont tirées du système GDUNO en date du 30 juin de chaque année scolaire.

Catégories de bâtiments

Bâtiment ayant une fonction éducative exclusive	L'utilisation se rattache aux catégories suivantes : 09 — Formation professionnelle 10 — Enseignement aux jeunes 11 — Enseignement aux adultes 13 — Soutien à l'éducation préscolaire et à l'enseignement primaire et secondaire
Bâtiment ayant une fonction éducative et non éducative	L'utilisation se rattache à au moins deux catégories, dont l'une correspond aux bâtiments ayant une fonction éducative exclusive et l'autre aux bâtiments ayant une tout autre fonction
Bâtiment ayant une fonction non éducative	L'utilisation se rattache à toute autre catégorie que les catégories indiquées pour les bâtiments ayant une fonction éducative

Pour chaque catégorie de bâtiments, l'information suivante est présentée :

- Nombre de bâtiments : les bâtiments dont la fonction se rattache uniquement aux services de garde sont exclus. Les bâtiments dont la commission scolaire est propriétaire ou copropriétaire sont inclus.
- Âge moyen des bâtiments : il est établi d'après l'année de construction originale de chacun des bâtiments dont la commission scolaire est propriétaire ou copropriétaire. On obtient l'âge de chaque bâtiment en soustrayant l'année de construction originale de l'année 2014; celui-ci exclut donc tous les agrandissements et améliorations qui ont eu lieu par la suite. Par exemple, un bâtiment d'une superficie de 1 000 m² construit en 1960 et ayant été l'objet d'un agrandissement portant sa superficie totale à 5 000 m² en 1975 est considéré, en 2014, comme ayant 54 ans pour l'ensemble de sa superficie. On obtient l'âge moyen en pondérant l'âge de chaque bâtiment de la commission scolaire en fonction de la superficie de celui-ci par rapport à la superficie totale des bâtiments de la commission scolaire.
- Mètres carrés : superficie totale des bâtiments retenus.
- Mètres carrés par élève : on obtient ce nombre en divisant la superficie totale des bâtiments retenus par le nombre d'élèves considérés (présentés dans la première partie).

Ensuite, le nombre de bâtiments ayant accueilli un faible nombre d'élèves ETP est présenté selon l'ordre d'enseignement. Pour les bâtiments dans lesquels ne sont offerts que l'éducation préscolaire et l'enseignement primaire, un effectif de 100 élèves ETP ou moins représente un faible effectif. Pour les bâtiments dans lesquels n'est offert que l'enseignement secondaire de la formation générale des jeunes, un nombre de 150 élèves ETP ou moins est considéré. Le seuil est de 75 élèves ETP ou moins pour la formation générale des adultes et la formation professionnelle. Enfin, de nombreux bâtiments accueillent des élèves de différents ordres d'enseignement ou formations. Dans ce cas, les bâtiments ayant 100 élèves ou moins sont comptés.

2.3 Personnel

La troisième partie portant sur chaque regroupement et sur chaque commission scolaire concerne le personnel employé par les commissions scolaires considérées. Les données utilisées proviennent de la lecture du bloc 2 du système PERCOS pour 2013-2014 et sont exprimées en ETP. Les fonctions de dépenses proviennent du plan d'enregistrement comptable (PEC), qui est disponible sur demande.

2.3.1 Personnel selon les fonctions de dépenses

Le personnel est ventilé selon les catégories suivantes : personnel enseignant, personnel cadre, personnel professionnel et personnel de soutien. Le personnel enseignant est réparti selon les types de formation et est associé aux fonctions d'activités d'enseignement et de formation – PEC 10000. Le personnel autre qu'enseignant est réparti selon les grandes fonctions de dépenses du PEC. Cette répartition est faite de la manière suivante :

- la table de correspondance qui paraît au PEC et qui indique la relation entre les codes de fonction de PERCOS et les catégories de dépenses est utilisée;
- pour les codes de fonction pour lesquels plus d'une catégorie de dépenses est précisée dans la table du PEC, l'imputation est faite selon le type de bâtiment auquel est rattaché le personnel;
- pour les données restantes, l'imputation est faite en fonction des tâches liées aux corps d'emploi en question.

Il est nécessaire, pour assurer une meilleure cohérence entre les données financières (coût unitaire) et celles qui concernent le personnel, d'exclure certaines catégories de personnel associées à des dépenses qui n'entrent pas elles-mêmes dans le calcul du coût unitaire. Mentionnons, par exemple, le personnel des services de garde en milieu scolaire. Ce type de personnel est exclu des données décrites ici parce que les dépenses liées aux services de garde relèvent de la fonction des activités parascolaires, qui n'est pas retenue dans le calcul du coût unitaire.

Enfin, un rapport du nombre d'ETP par 1 000 élèves est présenté dans le tableau.

Personnel autre qu'enseignant

Personnel cadre	Système PERCOS – Codes de fonction 1000
Personnel professionnel	Système PERCOS – Codes de fonction 2000
Personnel de soutien	Système PERCOS – Codes de fonction 4000 Système PERCOS – Codes de fonction 5000
Pour chacune des catégories de personnel décrites ci-dessus, les données sont réparties selon les fonctions suivantes du PEC :	
Activités de soutien à l'enseignement et à la formation	PEC 20000
Activités administratives	PEC 50000
Activités relatives aux biens meubles et immeubles	PEC 60000

Données complémentaires

Le nombre d'ETP et le rapport du personnel par 1 000 élèves sont également fournis pour certains des corps d'emploi du personnel non enseignant qui peuvent avoir un effet notable sur les services offerts aux élèves.

Notons que le nombre d'orthopédagogues indiqué correspond au nombre déclaré dans la catégorie « Personnel professionnel ». Les membres du personnel enseignant qui exercent la fonction d'orthopédagogue ne sont donc pas pris en considération.

Corps d'emploi et codes de fonction du système PERCOS correspondants

Conseillers pédagogiques	2104
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes et physiothérapeutes	2106, 2116, 2123, 2150 et 2151
Psychologues	2113 et 2154
Conseillers d'orientation et conseillers en information scolaire et professionnelle	2109, 2114 et 2153
Orthophonistes	2112, 2152 et 2156
Techniciens en éducation spécialisée	4207
Préposés aux élèves handicapés	4286
Informaticiens	2120, 4201, 4202, 4204 et 4278
Concierges	De 5301 à 5304
Ouvriers d'entretien	4213, de 5102 à 5110, de 5114 à 5121, 5125, 5126, de 5133 à 5137, 5198, 5307, de 5317 à 5319, 5321, 5334 et 5398

2.3.2 Rapports entre le personnel et les élèves

Chaque tableau 3.2 permet à la commission scolaire de comparer sa structure organisationnelle avec celle d'autres commissions scolaires en présentant deux types de rapports entre le personnel et les élèves :

- Nombre d'élèves par enseignant : le nombre d'élèves ETP présenté au tableau 1 est divisé par le nombre d'enseignants ETP présenté au tableau 3.1 en fonction des types de formation;
- Nombre de personnel par 1 000 élèves : indique combien d'ETP enseignants, cadres, professionnels et de soutien étaient disponibles pour chaque tranche de 1 000 élèves ETP.

Le haut du tableau permet de comparer les rapports de la commission scolaire avec ceux qui ont été calculés pour les commissions scolaires liées à la même strate d'élèves, à la même région administrative et au même statut linguistique ainsi qu'avec ceux de l'ensemble du réseau. Le bas du tableau illustre l'évolution historique de ces rapports pour les cinq dernières années.

2.4 Coût par élève des dépenses retenues

La quatrième partie portant sur chaque regroupement et sur chaque commission scolaire concerne les dépenses effectives des commissions scolaires considérées, calculées par élève ou par superficie. Les données relatives aux dépenses proviennent des rapports financiers annuels déposés au Ministère par les commissions scolaires. Elles sont tirées du système TRAFICS, suivant le fichier de 2013-2014. Les fonctions et la nature des dépenses proviennent du plan d'enregistrement comptable (PEC). Six tableaux sont présentés (tableaux 4.1 à 4.6).

2.4.1 Détermination du coût par élève des dépenses retenues

Chaque tableau 4.1 se veut un portrait général des montants considérés pour le calcul du coût total par élève. Le point de départ est les dépenses brutes totales de fonctionnement et d'investissement des commissions scolaires. On précise ensuite les exclusions.

En effet, certaines dépenses des commissions scolaires ne sont pas retenues dans le calcul du coût unitaire, car elles se prêtent mal à l'établissement d'un coût unitaire annuel, alors que d'autres, propres à certains organismes, doivent être exclues. Le tableau suivant précise les différentes exclusions en fonction des codes du PEC.

Exclusions des dépenses totales

Dépenses d'investissement	Parce qu'elles peuvent varier beaucoup d'une année à l'autre selon les projets entrepris	PEC 67900	Construction et acquisition d'immeubles (non capitalisables)
		PEC 68000	Amélioration, transformation et rénovation majeure (non capitalisables)
		PEC 69000	Systèmes d'information et de télécommunication (non capitalisables)
		PEC 600	Nature des dépenses : charges d'investissement non capitalisables et amortissement
Dépenses de financement	Parce qu'elles dépendent grandement des dépenses d'investissement des années antérieures, du mode de financement utilisé ainsi que du rythme de versement des subventions gouvernementales	PEC 72000	Financement
Dépenses pour le transport	Parce que ce ne sont pas tous les élèves qui bénéficient d'un mode de transport scolaire	PEC 34000	Transport scolaire
Autres dépenses	Parce que les données sur l'effectif scolaire des programmes de formation professionnelle non édictés par le Ministère sont plus difficiles à obtenir	PEC 14800	Programmes spécifiques à l'entreprise ¹
		PEC 31000	Hébergement des élèves
		PEC 32000	Services alimentaires
		PEC 36000	Services de garde
		PEC 71000	Résidences d'enseignants
		PEC 73000	Projets spéciaux
		PEC 74000	Rétroactivité
		PEC 75000	Droits de scolarité et ententes
		PEC 76000	Sécurité d'emploi
		PEC 77000	Variation des provisions
Revenus liés aux activités retenues	Ils sont appliqués à l'encontre des dépenses brutes et viennent réduire les dépenses retenues.	PEC 78000	Prêts de services
		PEC 79000	Activités extrascolaires
		PEC 10000	Sauf PEC 14800 ¹
		PEC 20000	Activités de soutien à l'enseignement et à la formation
		PEC 50000	Activités administratives
		PEC 60000	Sauf PEC 67900, PEC 68000 et PEC 69000

Ainsi, en soustrayant les dépenses exclues (ligne B de chaque tableau 4.1) des dépenses totales (A), on obtient les dépenses retenues (C). Les revenus liés (D) sont ensuite soustraits pour obtenir les dépenses effectives retenues (E). On obtient finalement le coût par élève (G) en divisant la somme des

¹ Le code du PEC 14900, Formation professionnelle – autres, est également exclu jusqu'en 2012-2013. Ce code n'est plus utilisé en 2013-2014.

dépenses effectives retenues par le nombre d'élèves retenus (F). Les élèves ETP sont ceux présentés dans la première partie. Les ventilations dans les tableaux suivants sont basées sur ce coût par élève.

2.4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

Chaque tableau 4.2 indique la ventilation du coût par élève selon la nature des dépenses et les fonctions.

Nature des dépenses

Rémunération du personnel	
Personnel enseignant et de suppléance	PEC 130 et 180
Personnel cadre, de gérance et commissaires	PEC 110, 120 et 190
Personnel professionnel	PEC 140
Personnel de soutien (administratif, technique et ouvrier)	PEC 150, 160 et 170
Autres dépenses de rémunération (congés de maladie, vacances, heures supplémentaires, indemnités de départ, assurance traitement et autres avantages sociaux)	(Pas de PEC)
Total de la rémunération	PEC 100
Contributions de l'employeur	PEC 200
Fournitures et matériel	PEC 400
Services, honoraires et contrats	PEC 500
Autres dépenses (dont les frais de déplacement)	PEC 800 PEC 300
Revenus liés	Revenus liés aux activités retenues

Fonctions

Activités d'enseignement et de formation	PEC 10000 (sauf 14800 et 14900)
Activités de soutien à l'enseignement et à la formation	PEC 20000
Activités administratives	PEC 50000
Activités relatives aux biens meubles et immeubles	PEC 60000 (sauf 67900, 68000 et 69000)

2.4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

Chaque tableau 4.3 apporte des précisions sur le coût par élève pour les activités d'enseignement et de formation en fonction du type de formation ou d'ordre d'enseignement et de la nature des dépenses.

Le montant des dépenses effectives retenues et le nombre d'élèves ETP associés aux cinq types de formation sont d'abord indiqués : éducation préscolaire, enseignement primaire, enseignement secondaire, formation générale des adultes et formation professionnelle. Il est ainsi plus facile de constater que le coût par élève ETP pour chaque formation est le résultat de la division des dépenses effectives retenues par le nombre d'élèves ETP de cette formation. Le coût total par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation n'est donc pas la somme des coûts par formation, mais plutôt la division de la somme des dépenses par le nombre total d'élèves.

Les coûts par élève ETP pour chaque formation sont ensuite ventilés selon la nature des dépenses : les dépenses salariales, les fournitures et le matériel, et les autres dépenses. Les revenus liés sont appliqués contre le détail de ces dépenses.

Nature des dépenses

Dépenses salariales (Rémunération et contributions de l'employeur)	PEC 100 et PEC 200
Fournitures et matériel	PEC 400
Autres (Frais de déplacement, services, honoraires et contrats, autres charges)	PEC 300, PEC 500 et PEC 800
Revenus liés	Revenus liés aux activités retenues

Type de formation et d'ordre d'enseignement

Formation générale des jeunes	
Éducation préscolaire	PEC 11000 et PEC 15100
Enseignement primaire	PEC 12000 et PEC 15200
Enseignement secondaire	PEC 13000 et PEC 15300
Formation générale des adultes	PEC 18000
Formation professionnelle (programmes édictés par le Ministère)	PEC 14100 à 14660

2.4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Chaque tableau 4.4 montre le coût au mètre carré pour les dépenses effectives liées à la conservation des immeubles (PEC 62000), à l'entretien ménager (PEC 63000) et à la consommation énergétique (PEC 64000). Les dépenses sont obtenues de la même façon que pour le calcul des coûts par élève. La superficie totale des bâtiments est celle présentée dans la deuxième partie sur l'équipement scolaire. Le coût au mètre carré est la division des dépenses par la superficie totale.

2.4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions

Chaque tableau 4.5 reprend le coût total par élève ETP déterminé dans chaque tableau 4.1 et présente sa ventilation pour les quatre grandes fonctions de dépenses et pour de nombreuses sous-fonctions : activités d'enseignement et de formation, activités de soutien à l'enseignement et à la formation, activités administratives et activités relatives aux biens meubles et immeubles. Ce tableau permet de constater l'évolution du coût par élève ETP pour les cinq dernières années. Les codes du PEC correspondant à chaque fonction sont répertoriés ci-dessous.

Ventilation des fonctions

Activités d'enseignement et de formation (pour le détail des formations, voir la définition du tableau 4.3)	PEC 10000 (sauf 14800 et 14900)
Activités de soutien à l'enseignement et à la formation	PEC 20000
Gestion des écoles et des centres	PEC 21000
Moyens d'enseignement	PEC 22000
Bibliothèque et audiovisuel	PEC 22100
Informatique d'enseignement	PEC 22200
Soutien technique à l'enseignement	PEC 22300
Services complémentaires	PEC 23000
Services personnels à l'élève	PEC 23100
Vie scolaire	PEC 23200
Santé et services sociaux	PEC 23300
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	<i>PEC 23400 (jusqu'en 2012-2013)</i>
Services pédagogiques et de formation d'appoint	PEC 24000
Orthopédagogie	PEC 24200
Autres services	PEC 24100, 24300, 24400 et 24500
Animation et développement pédagogique	PEC 25000
Activités sportives, culturelles et sociales	PEC 27000
Perf. du personnel enseignant et de soutien	PEC 26000
Activités administratives	PEC 50000
Conseil des commissaires et comités	PEC 51000
Gestion	PEC 52000
Services corporatifs	PEC 53000
Perf. du personnel administratif et ouvrier	PEC 55000
Activités relatives aux biens meubles et immeubles	PEC 60000 (sauf 67900, 68000 et 69000)
Entretien des biens meubles	PEC 61000
Conservation des immeubles	PEC 62000
Entretien ménager	PEC 63000
Consommation énergétique	PEC 64000
Location d'immeubles	PEC 65000
Protection et sécurité	PEC 66000

2.4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions

Chaque tableau 4.6² présente les coûts par élève ETP selon les mêmes quatre grandes fonctions et sous-fonctions de dépenses que le tableau précédent. Cependant, au lieu de présenter l'historique, il a pour objet de comparer le coût par élève ETP de chaque commission scolaire avec celui qui a été calculé pour les commissions scolaires liées à la même strate d'élèves, à la même région administrative et au même statut linguistique. La commission scolaire peut également comparer son coût par élève ETP avec celui qui a été établi pour l'ensemble du réseau.

² Le tableau 4.6 ne s'applique pas aux regroupements de commissions scolaires. Il est présenté séparément pour chaque commission scolaire.

2.5 Gestion centralisée et décentralisée

La cinquième partie portant sur chaque regroupement et sur chaque commission scolaire concerne les dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée des commissions scolaires considérées, en dollars ou calculées par élève. Les données sont un sous-ensemble de celles présentées dans la partie précédente, et proviennent donc également des rapports financiers des commissions scolaires. Quatre tableaux sont présentés (tableaux 5.1 à 5.4).

2.5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée

Chaque tableau 5.1 dresse un portrait général des dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée. La gestion centralisée des commissions scolaires est comptabilisée comme dépenses pour les activités administratives (PEC 50000) telles que présentées à la quatrième partie. La gestion décentralisée faite dans les écoles et les centres est, quant à elle, comptabilisée comme une sous-fonction de dépenses en activités de soutien à l'enseignement et à la formation (PEC 20000). Le rapprochement de ces deux éléments permet une vue d'ensemble des dépenses de gestion, indépendamment du niveau de centralisation choisi par la commission scolaire.

Alors que la gestion centralisée représente seulement des processus administratifs, la gestion décentralisée inclut des processus administratifs ainsi que des dépenses pour la direction et le soutien des écoles et des centres. Les dépenses pour les processus administratifs centralisés sont réparties entre le primaire et le secondaire au prorata de l'effectif scolaire. Les dépenses de gestion décentralisée sont réparties selon les écoles ou centres où ont été faites les dépenses. Celles dans les écoles secondaires, les centres de formation professionnelle et les centres d'éducation des adultes incluent divers processus administratifs ainsi que la direction et le soutien. Par contre, les processus administratifs dans les écoles primaires sont négligeables. Un seul montant est donc présenté pour la direction et le soutien.

Tous les montants sont obtenus de la même façon que dans la partie précédente, c'est-à-dire que, pour obtenir les dépenses effectives, les dépenses d'investissement sont retirées des dépenses brutes et les revenus liés à chaque élément concerné sont également soustraits.

	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée	
		Processus administratifs	Direction et soutien
Écoles primaires	PEC 50000 * % d'élèves du préscolaire et du primaire		PEC 21110
Écoles secondaires et centres	PEC 50000 * % d'élèves du secondaire de la formation générale des jeunes, de la formation générale des adultes et de la formation professionnelle	PEC 21130 à 21160	PEC 21120

2.5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion

Chaque tableau 5.2 détaille toutes les sous-fonctions des dépenses effectives des processus administratifs de gestion.

On trouve les processus administratifs décentralisés plutôt dans les écoles secondaires et les centres, et non dans les écoles primaires, comme l'illustre le tableau 5.1. Ainsi, seule la colonne Écoles secondaires et centres est présentée pour la gestion décentralisée.

Ventilation des sous-fonctions liées aux processus administratifs de gestion

	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres
Conseil des commissaires et comités	PEC 51000	
Gestion	PEC 52000	PEC 21130 à 21160
Direction, secrétariat et soutien	PEC 52100	
Direction générale	PEC 52110	
Secrétariat général	PEC 52120	
Gestion des services éducatifs et organisation	PEC 52200	PEC 21160
Formation générale des jeunes	PEC 52210	
Formation générale des adultes	PEC 52220	
Formation professionnelle	PEC 52230	
Services aux entreprises	PEC 52240	
Organisation scolaire		PEC 21160
Gestion administrative	PEC 52300	
Gestion des ressources financières	PEC 52310	PEC 21130
Gestion de la taxe scolaire	PEC 52320	
Gestion des ressources humaines	PEC 52330	
Gestion de la paie	PEC 52340	PEC 21140
Gestion des ressources matérielles	PEC 52350	
Gestion de l'approvisionnement	PEC 52360	PEC 21150
Gestion du transport scolaire	PEC 52370	
Services corporatifs	PEC 53000	
Informatique de gestion	PEC 53100	
Imprimerie et reprographie de gestion	PEC 53200	
Messagerie et téléphonie de gestion	PEC 53300	
Archives	PEC 53400	
Affaires corporatives et communications	PEC 53500	
Affaires corporatives	PEC 53510	
Communications	PEC 53520	
Vérification interne	PEC 53530	
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	PEC 55000	
Coût des processus administratifs	PEC 50000	PEC 21130 à 21160

2.5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée

Chaque tableau 5.3 reprend les mêmes éléments que le tableau 5.1. Pour la gestion des écoles primaires, les montants du tableau 5.1 sont divisés par le nombre d'élèves ETP du préscolaire et du primaire présenté à la première partie. Pour les écoles secondaires et centres, les coûts par élève proviennent de la division des montants par le nombre d'élèves ETP du secondaire de la formation générale des jeunes, de la formation générale des adultes et de la formation professionnelle. Pour le coût total par élève, le nombre d'élèves ETP total est utilisé.

Ensuite, les autres colonnes du tableau permettent de comparer le coût par élève de chaque commission scolaire avec celui qui a été calculé pour les commissions scolaires liées à la même strate d'élèves, à la même région administrative et au même statut linguistique. La commission scolaire peut également comparer son coût par élève avec celui qui a été établi pour l'ensemble du réseau.

2.5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion

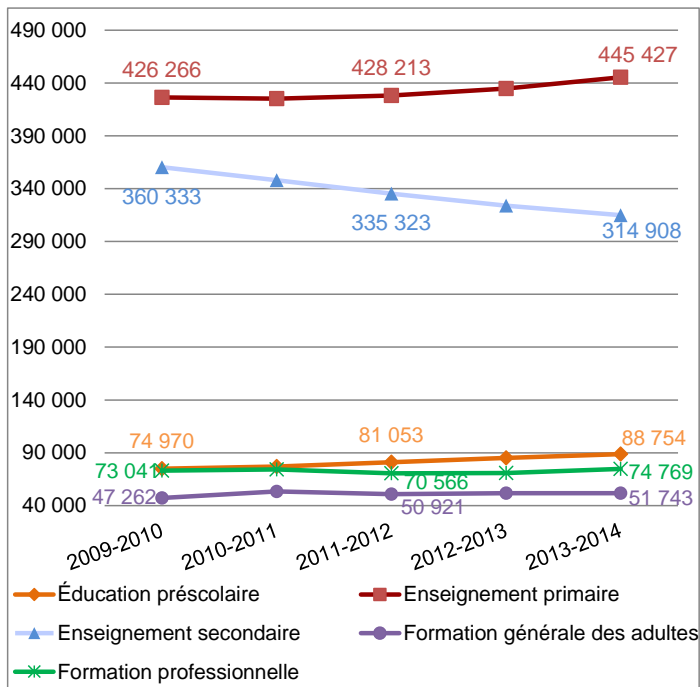
Chaque tableau 5.4³ présente les mêmes sous-fonctions liées aux processus administratifs de gestion que le tableau 5.2, mais sans distinguer la gestion centralisée de la gestion décentralisée des écoles secondaires et centres. Pour obtenir les coûts par élève ETP, chaque montant de la colonne Total du tableau 5.2 est divisé par le nombre total d'élèves ETP présenté à la première partie.

De nouveau, les autres colonnes du tableau permettent la comparaison avec les regroupements de commissions scolaires auxquels la commission scolaire correspond.

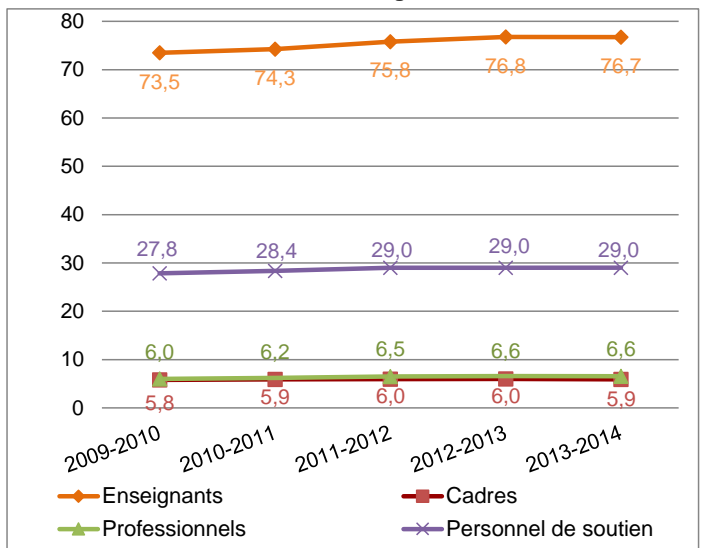
³ Le tableau 5.4 ne s'applique pas aux regroupements de commissions scolaires. Il est présenté séparément pour chaque commission scolaire. Pour les regroupements, une colonne sur le coût par élève est ajoutée au tableau 5.2.

3. Faits saillants (graphiques)

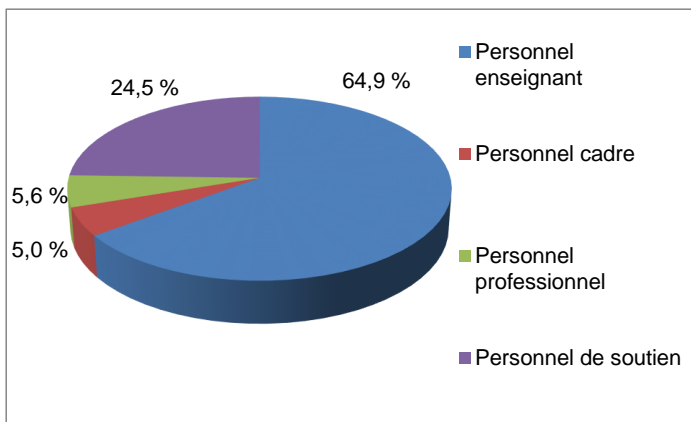
Évolution de l'effectif scolaire en ETP selon la formation et l'ordre d'enseignement



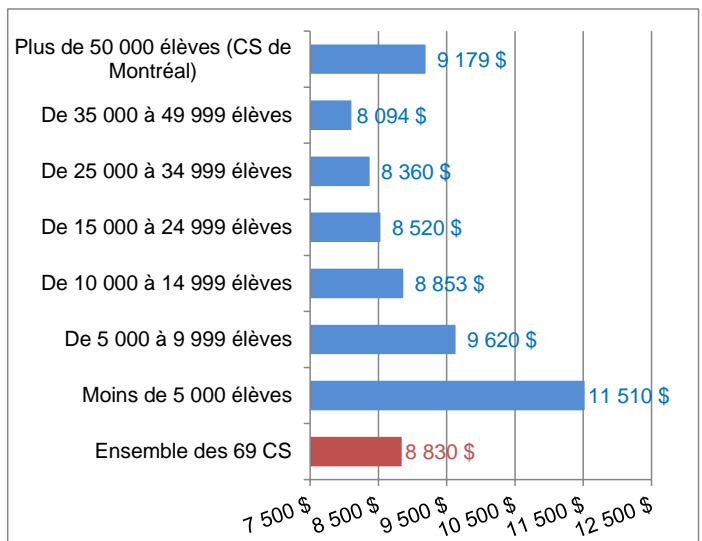
Évolution du rapport du personnel ETP par 1 000 élèves selon la catégorie



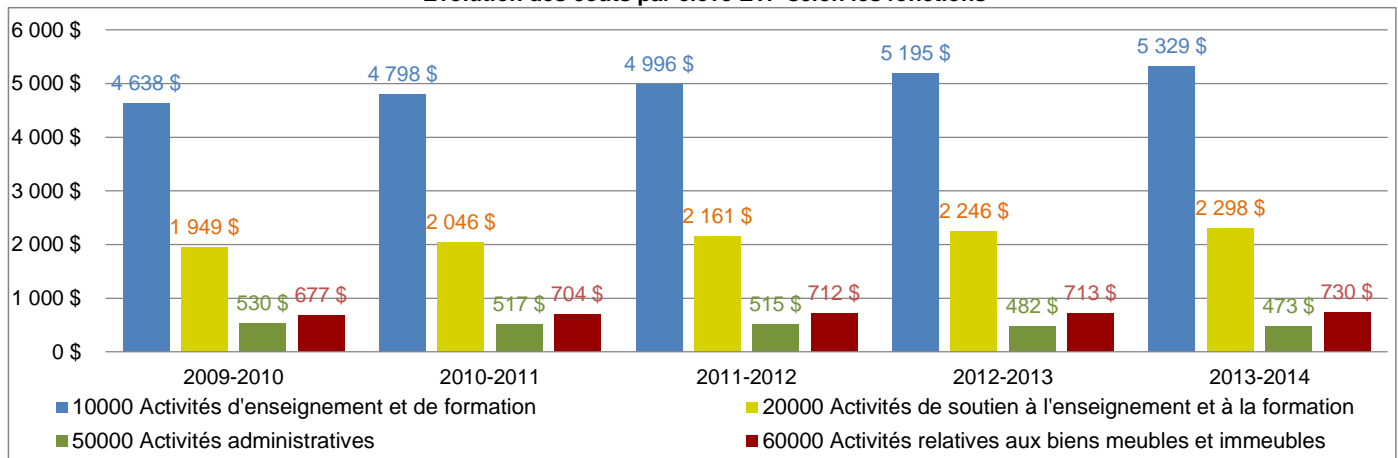
Répartition du personnel des commissions scolaires selon la catégorie, 2013-2014



Coût par élève ETP selon la strate d'élèves, 2013-2014



Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions



4. Ensemble du réseau

Nombre de commissions scolaires : 69

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	861 569	850 099	844 589	843 826	849 168	87,0 %
Éducation préscolaire	74 970	76 902	81 053	85 090	88 833	9,1 %
4 ans	5 307	5 678	5 758	5 769	6 190	0,6 %
5 ans	69 663	71 224	75 295	79 321	82 643	8,5 %
Enseignement primaire	426 266	425 206	428 213	434 806	445 427	45,7 %
Enseignement secondaire	360 333	347 991	335 323	323 930	314 908	32,3 %
Formation générale des adultes	47 262	53 424	50 921	51 784	51 743	5,3 %
Formation professionnelle	73 041	74 366	70 566	70 950	74 769	7,7 %
Total global	981 872	977 890	966 077	966 560	975 680	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,4 %	21,4 %
Éducation préscolaire	3,2 %	6,1 %
4 ans	6,5 %	9,9 %
5 ans	3,0 %	5,8 %
Enseignement primaire	4,1 %	20,0 %
Enseignement secondaire	5,1 %	27,8 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	2 232	2 219	2 162	2 153	2 125
	Âge moyen	nd	49	50	50	51
	m ²	10 312 746	10 367 096	10 291 722	10 239 728	10 197 306
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	827	849	938	944	1 001
	Âge moyen	nd	50	52	53	53
	m ²	4 612 334	4 655 440	4 891 872	4 950 873	5 135 709
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	414	409	363	373	359
	Âge moyen	nd	53	47	48	47
	m ²	652 827	649 469	588 552	598 878	559 835
Total des bâtiments	Nombre	3 473	3 477	3 463	3 470	3 485
	Âge moyen	nd	50	51	51	52
	m ²	15 577 907	15 672 005	15 772 146	15 789 479	15 892 850
	m ² / élève	15,9	16,0	16,3	16,3	16,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		511	499	493	487	477
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		91	96	103	103	92
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		129	129	130	132	146
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		73	72	77	70	72

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		74 867,9				74 867,9
Formation générale des jeunes	ETP	63 601,4				63 601,4
	Élèves par enseignant	13,4				13,4
Formation générale des adultes	ETP	3 627,4				3 627,4
	Élèves par enseignant	14,3				14,3
Formation professionnelle	ETP	7 639,2				7 639,2
	Élèves par enseignant	9,8				9,8
Personnel cadre	ETP		3 961,0	1 821,3		5 782,3
	Rapport par 1 000 élèves		4,1	1,9		5,9
Personnel professionnel	ETP		5 759,7	583,1	71,5	6 414,4
	Rapport par 1 000 élèves		5,9	0,6	0,1	6,6
Personnel de soutien	ETP		18 209,8	4 396,5	5 701,2	28 307,5
	Rapport par 1 000 élèves		18,7	4,5	5,8	29,0
Total du personnel	ETP	74 867,9	27 930,5	6 800,9	5 772,7	115 372,1
	Rapport par 1 000 élèves	76,7	28,6	7,0	5,9	118,2

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	2 588,3	2,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	842,2	0,9
Conseillers pédagogiques	1 671,3	1,7
Informaticiens	1 411,7	1,4
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	1 389,5	1,4
Orthophonistes	515,3	0,5
Ouvriers d'entretien	3 060,4	3,1
Préposés aux élèves handicapés	1 657,4	1,7
Psychologues	781,8	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	5 757,1	5,9

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,1	13,9	13,6	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,5	14,0	13,9	14,1	14,3
Formation professionnelle	10,0	9,8	9,3	9,4	9,8
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	73,5	74,3	75,8	76,8	76,7
Cadres	5,8	5,9	6,0	6,0	5,9
Professionnels	6,0	6,2	6,5	6,6	6,6
Personnel de soutien	27,8	28,4	29,0	29,0	29,0
Total	113,1	114,7	117,3	118,3	118,2

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	11 170 187 591 \$
(B) Dépenses exclues	2 162 593 982 \$
Investissements	515 847 896 \$
Financement	212 490 361 \$
Transport scolaire	639 574 771 \$
Autres dépenses	794 680 955 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	9 007 593 609 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	393 340 975 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	8 614 252 634 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	975 680
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 829 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
	Rémunération	4 678 \$	1 919 \$			
Rémunération du personnel	4 670 \$	1 915 \$	6 585 \$	333 \$	233 \$	7 151 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 658 \$	250 \$	4 908 \$	0 \$	(0 \$)	4 908 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	376 \$	376 \$	173 \$	3 \$	552 \$
Personnel professionnel	1 \$	424 \$	425 \$	25 \$	1 \$	451 \$
Personnel de soutien	11 \$	865 \$	876 \$	135 \$	228 \$	1 240 \$
Autres dépenses de rémunération	8 \$	4 \$	12 \$	(1 \$)	0 \$	11 \$
Contributions de l'employeur	527 \$	234 \$	761 \$	40 \$	31 \$	832 \$
Fournitures et matériel	181 \$	109 \$	290 \$	12 \$	272 \$	574 \$
Services, honoraires et contrats	74 \$	213 \$	287 \$	85 \$	196 \$	568 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	19 \$	56 \$	75 \$	17 \$	4 \$	96 \$
Revenus liés	(150 \$)	(234 \$)	(383 \$)	(14 \$)	(6 \$)	(403 \$)
Coût total par élève ETP	5 328 \$	2 298 \$	7 626 \$	473 \$	730 \$	8 829 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	378 888 571 \$	2 290 504 845 \$	1 675 740 583 \$	4 345 133 999 \$	247 974 790 \$	605 601 320 \$	5 198 710 109 \$
Nombre d'élèves ETP	88 833	445 427	314 908	849 168	51 743	74 769	975 680
Coût par élève ETP	4 265 \$	5 142 \$	5 321 \$	5 117 \$	4 792 \$	8 100 \$	5 328 \$
Dépenses salariales	4 237 \$	5 104 \$	5 310 \$	5 090 \$	4 681 \$	6 876 \$	5 205 \$
Fournitures et matériel	51 \$	84 \$	126 \$	96 \$	147 \$	1 163 \$	181 \$
Autres	5 \$	23 \$	75 \$	40 \$	164 \$	641 \$	93 \$
Revenus liés	(27 \$)	(68 \$)	(189 \$)	(109 \$)	(200 \$)	(581 \$)	(150 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	11,18 \$
Entretien ménager	16,99 \$
Consommation énergétique	13,58 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 402 \$	4 583 \$	4 763 \$	4 978 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 017 \$	4 073 \$	4 105 \$	4 151 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 470 \$	4 652 \$	4 824 \$	5 047 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	4 402 \$	4 612 \$	4 843 \$	5 102 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 036 \$	4 528 \$	4 669 \$	4 688 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	7 167 \$	7 441 \$	8 025 \$	8 152 \$	8 100 \$
Total 10000	4 638 \$	4 798 \$	4 996 \$	5 195 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	777 \$	803 \$	819 \$	843 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	99 \$	107 \$	113 \$	122 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	45 \$	46 \$	47 \$	48 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	54 \$	60 \$	66 \$	74 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	62 \$
Services complémentaires	679 \$	720 \$	781 \$	817 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	419 \$	452 \$	489 \$	514 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	116 \$	118 \$	129 \$	130 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	25 \$	24 \$	26 \$	26 \$	30 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	120 \$	127 \$	137 \$	147 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	201 \$	212 \$	234 \$	242 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	137 \$	146 \$	159 \$	167 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	65 \$	66 \$	75 \$	75 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	166 \$	178 \$	187 \$	187 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	27 \$	26 \$	26 \$	35 \$	35 \$
Total 20000	1 949 \$	2 046 \$	2 161 \$	2 246 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 587 \$	6 843 \$	7 157 \$	7 441 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	19 \$	18 \$	18 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	318 \$	317 \$	316 \$	338 \$	333 \$
Services corporatifs	178 \$	169 \$	169 \$	120 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	12 \$	12 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	530 \$	517 \$	515 \$	482 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	13 \$	14 \$	14 \$	13 \$	13 \$
Conservation des immeubles	176 \$	185 \$	197 \$	191 \$	182 \$
Entretien ménager	254 \$	262 \$	267 \$	272 \$	277 \$
Consommation énergétique	203 \$	208 \$	197 \$	200 \$	221 \$
Location d'immeubles	17 \$	20 \$	21 \$	21 \$	22 \$
Protection et sécurité	15 \$	15 \$	16 \$	16 \$	15 \$
Total 60000	677 \$	704 \$	712 \$	713 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	7 794 \$	8 064 \$	8 385 \$	8 636 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	Total
Écoles primaires	252 512 154 \$		335 033 415 \$	587 545 570 \$
Écoles secondaires et centres	208 632 255 \$	71 018 383 \$	320 317 245 \$	599 967 883 \$
	461 144 409 \$	71 018 383 \$	655 350 660 \$	1 187 513 453 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	18 357 511 \$	s.o.	18 357 511 \$	19 \$
Gestion	325 335 483 \$	71 018 383 \$	396 353 867 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	47 786 086 \$		47 786 086 \$	49 \$
Direction générale	34 373 025 \$		34 373 025 \$	35 \$
Secrétariat général	13 413 061 \$		13 413 061 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	72 311 750 \$	40 044 675 \$	112 356 425 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	55 276 515 \$		55 276 515 \$	57 \$
Formation générale des adultes	5 565 830 \$		5 565 830 \$	6 \$
Formation professionnelle	7 400 719 \$		7 400 719 \$	8 \$
Services aux entreprises	4 068 686 \$		4 068 686 \$	4 \$
Organisation scolaire		40 044 675 \$	40 044 675 \$	41 \$
Gestion administrative	205 237 647 \$	27 498 211 \$	232 735 858 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	40 588 814 \$	15 195 828 \$	55 784 643 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	7 668 219 \$		7 668 219 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	76 293 486 \$		76 293 486 \$	78 \$
Gestion de la paie	23 391 286 \$	6 134 773 \$	29 526 059 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	37 563 965 \$		37 563 965 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	8 549 885 \$	6 167 610 \$	14 717 495 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	11 181 992 \$		11 181 992 \$	11 \$
Services corporatifs	113 578 424 \$	s.o.	113 578 424 \$	116 \$
Informatique de gestion	51 150 872 \$		51 150 872 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	4 813 856 \$		4 813 856 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	13 471 281 \$		13 471 281 \$	14 \$
Archives	6 252 083 \$		6 252 083 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	37 890 334 \$		37 890 334 \$	39 \$
Affaires corporatives	24 465 072 \$		24 465 072 \$	25 \$
Communications	12 183 802 \$		12 183 802 \$	12 \$
Vérification interne	1 241 459 \$		1 241 459 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	3 872 991 \$	s.o.	3 872 991 \$	4 \$
Coût des processus administratifs	461 144 409 \$	71 018 383 \$	532 162 793 \$	545 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	Total
Écoles primaires	473 \$		627 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	473 \$	161 \$	726 \$	1 359 \$
				1 217 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

5

Tableaux pour certains regroupements de commissions scolaires



5.1. Données présentées selon le statut linguistique

Statut linguistique : Francophone

Nombre de commissions scolaires : 60

page 1/5

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	768 581	759 930	756 301	757 875	764 587	87,2 %
Éducation préscolaire	67 808	69 910	73 715	77 687	81 175	9,3 %
4 ans	4 775	5 159	5 199	5 143	5 504	0,6 %
5 ans	63 033	64 751	68 516	72 544	75 671	8,6 %
Enseignement primaire	383 118	382 995	386 550	393 646	404 366	46,1 %
Enseignement secondaire	317 655	307 025	296 036	286 542	279 046	31,8 %
Formation générale des adultes	41 529	46 954	44 487	44 887	44 679	5,1 %
Formation professionnelle	67 493	68 685	65 014	65 164	67 651	7,7 %
Total global	877 603	875 569	865 802	867 926	876 917	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,3 %	21,3 %
Éducation préscolaire	3,1 %	6,1 %
4 ans	6,9 %	10,7 %
5 ans	2,9 %	5,8 %
Enseignement primaire	4,0 %	19,9 %
Enseignement secondaire	5,1 %	27,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	2 010	1 993	1 939	1 930	1 902
	Âge moyen	nd	48	50	50	50
	m ²	8 995 607	9 032 812	8 968 152	8 918 855	8 895 345
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	762	788	870	876	932
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	4 323 108	4 383 658	4 595 868	4 654 018	4 816 865
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	350	348	315	325	311
	Âge moyen	nd	53	48	48	48
	m ²	572 692	566 336	536 851	545 331	504 554
Total des bâtiments	Nombre	3 122	3 129	3 124	3 131	3 145
	Âge moyen	nd	49	51	51	52
	m ²	13 891 407	13 982 806	14 100 871	14 118 204	14 216 764
	m ² / élève	15,8	16,0	16,3	16,3	16,2
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		486	475	467	461	451
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		74	76	83	82	74
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		119	119	117	118	131
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		57	58	62	57	59

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		67 286,7				67 286,7
Formation générale des jeunes	ETP	57 138,5				57 138,5
	Élèves par enseignant	13,4				13,4
Formation générale des adultes	ETP	3 173,3				3 173,3
	Élèves par enseignant	14,1				14,1
Formation professionnelle	ETP	6 975,0				6 975,0
	Élèves par enseignant	9,7				9,7
Personnel cadre	ETP		3 568,5	1 583,9		5 152,4
	Rapport par 1 000 élèves		4,1	1,8		5,9
Personnel professionnel	ETP		5 310,3	537,5	71,3	5 919,0
	Rapport par 1 000 élèves		6,1	0,6	0,1	6,7
Personnel de soutien	ETP		16 129,3	3 958,7	4 982,8	25 070,7
	Rapport par 1 000 élèves		18,4	4,5	5,7	28,6
Total du personnel	ETP	67 286,7	25 008,1	6 080,1	5 054,0	103 428,9
	Rapport par 1 000 élèves	76,7	28,5	6,9	5,8	117,9

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	2 209,3	2,5
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	747,9	0,9
Conseillers pédagogiques	1 523,0	1,7
Informaticiens	1 291,0	1,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	1 352,9	1,5
Orthophonistes	475,3	0,5
Ouvriers d'entretien	2 721,1	3,1
Préposés aux élèves handicapés	1 002,8	1,1
Psychologues	719,9	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	5 463,2	6,2

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,1	13,9	13,6	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,2	13,7	13,6	13,9	14,1
Formation professionnelle	10,0	9,8	9,3	9,3	9,7
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	73,8	74,5	76,0	76,9	76,7
Cadres	5,7	5,9	5,9	5,9	5,9
Professionnels	6,2	6,4	6,7	6,8	6,7
Personnel de soutien	27,6	28,1	28,7	28,6	28,6
Total	113,3	114,9	117,3	118,3	117,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	10 050 654 010 \$
(B) Dépenses exclues	1 947 874 865 \$
Investissements	467 192 949 \$
Financement	199 594 978 \$
Transport scolaire	567 916 348 \$
Autres dépenses	713 170 589 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	8 102 779 145 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	344 030 322 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	7 758 748 823 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	876 917
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 848 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
	Rémunération	4 691 \$	1 933 \$			
Rémunération du personnel	4 685 \$	1 928 \$	6 614 \$	327 \$	226 \$	7 167 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 672 \$	254 \$	4 927 \$	0 \$	(0 \$)	4 927 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	377 \$	377 \$	167 \$	4 \$	548 \$
Personnel professionnel	1 \$	436 \$	437 \$	26 \$	1 \$	464 \$
Personnel de soutien	12 \$	861 \$	873 \$	133 \$	221 \$	1 227 \$
Autres dépenses de rémunération	6 \$	4 \$	10 \$	(1 \$)	(0 \$)	9 \$
Contributions de l'employeur	527 \$	235 \$	763 \$	39 \$	30 \$	832 \$
Fournitures et matériel	183 \$	109 \$	292 \$	13 \$	272 \$	576 \$
Services, honoraires et contrats	75 \$	212 \$	286 \$	84 \$	195 \$	565 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	17 \$	53 \$	71 \$	16 \$	4 \$	91 \$
Revenus liés	(140 \$)	(233 \$)	(372 \$)	(13 \$)	(6 \$)	(392 \$)
Coût total par élève ETP	5 353 \$	2 309 \$	7 662 \$	464 \$	722 \$	8 848 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	348 466 700 \$	2 070 359 315 \$	1 493 374 020 \$	3 912 200 034 \$	221 658 059 \$	560 258 405 \$	4 694 116 499 \$
Nombre d'élèves ETP	81 175	404 366	279 046	764 587	44 679	67 651	876 917
Coût par élève ETP	4 293 \$	5 120 \$	5 352 \$	5 117 \$	4 961 \$	8 282 \$	5 353 \$
Dépenses salariales	4 263 \$	5 079 \$	5 337 \$	5 086 \$	4 805 \$	6 980 \$	5 218 \$
Fournitures et matériel	53 \$	83 \$	121 \$	94 \$	142 \$	1 212 \$	183 \$
Autres	5 \$	20 \$	68 \$	36 \$	178 \$	665 \$	92 \$
Revenus liés	(28 \$)	(62 \$)	(175 \$)	(100 \$)	(164 \$)	(575 \$)	(140 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	11,36 \$
Entretien ménager	16,49 \$
Consommation énergétique	13,60 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 416 \$	4 596 \$	4 777 \$	4 988 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 029 \$	4 092 \$	4 137 \$	4 182 \$	4 293 \$
Enseignement primaire	4 461 \$	4 645 \$	4 815 \$	5 038 \$	5 120 \$
Enseignement secondaire	4 445 \$	4 650 \$	4 887 \$	5 138 \$	5 352 \$
Formation générale des adultes	5 203 \$	4 650 \$	4 806 \$	4 854 \$	4 961 \$
Formation professionnelle	7 253 \$	7 543 \$	8 137 \$	8 259 \$	8 282 \$
Total 10000	4 672 \$	4 830 \$	5 031 \$	5 227 \$	5 353 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	782 \$	807 \$	821 \$	845 \$	776 \$
Moyens d'enseignement	97 \$	104 \$	112 \$	120 \$	192 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	42 \$	44 \$	45 \$	45 \$	46 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	54 \$	61 \$	67 \$	75 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	65 \$
Services complémentaires	686 \$	729 \$	788 \$	824 \$	790 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	444 \$	477 \$	517 \$	543 \$	682 \$
<i>Vie scolaire</i>	123 \$	125 \$	135 \$	136 \$	77 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	26 \$	25 \$	27 \$	27 \$	31 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	94 \$	101 \$	109 \$	119 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	207 \$	217 \$	240 \$	247 \$	287 \$
<i>Orthopédagogie</i>	147 \$	156 \$	170 \$	176 \$	216 \$
<i>Autres services</i>	60 \$	61 \$	70 \$	71 \$	71 \$
Animation et développement pédagogique	171 \$	185 \$	192 \$	193 \$	181 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	49 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	26 \$	25 \$	26 \$	34 \$	34 \$
Total 20000	1 968 \$	2 066 \$	2 179 \$	2 263 \$	2 309 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 639 \$	6 897 \$	7 210 \$	7 490 \$	7 662 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	18 \$	18 \$	18 \$	18 \$	19 \$
Gestion centralisée	313 \$	312 \$	310 \$	332 \$	326 \$
Services corporatifs	182 \$	171 \$	170 \$	119 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	12 \$	13 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	528 \$	512 \$	511 \$	474 \$	464 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	14 \$	15 \$	15 \$	14 \$	14 \$
Conservation des immeubles	178 \$	186 \$	198 \$	193 \$	184 \$
Entretien ménager	246 \$	253 \$	258 \$	263 \$	267 \$
Consommation énergétique	202 \$	207 \$	198 \$	200 \$	221 \$
Location d'immeubles	16 \$	19 \$	21 \$	21 \$	22 \$
Protection et sécurité	14 \$	14 \$	15 \$	15 \$	14 \$
Total 60000	670 \$	696 \$	705 \$	705 \$	722 \$
Coût total par élève ETP	7 837 \$	8 104 \$	8 425 \$	8 669 \$	8 848 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Nombre de commissions scolaires : 60

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	225 203 346 \$		299 408 363 \$	524 611 708 \$
Écoles secondaires et centres	181 527 567 \$	61 617 114 \$	287 836 761 \$	530 981 441 \$
	406 730 913 \$	61 617 114 \$	587 245 123 \$	1 055 593 149 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	16 238 999 \$	s.o.	16 238 999 \$	19 \$
Gestion	285 872 188 \$	61 617 114 \$	347 489 301 \$	396 \$
Direction, secrétariat et soutien	42 039 816 \$		42 039 816 \$	48 \$
Direction générale	30 310 525 \$		30 310 525 \$	35 \$
Secrétariat général	11 729 291 \$		11 729 291 \$	13 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	61 327 588 \$	37 073 626 \$	98 401 214 \$	112 \$
Formation générale des jeunes	47 155 501 \$		47 155 501 \$	54 \$
Formation générale des adultes	4 293 680 \$		4 293 680 \$	5 \$
Formation professionnelle	6 254 311 \$		6 254 311 \$	7 \$
Services aux entreprises	3 624 097 \$		3 624 097 \$	4 \$
Organisation scolaire		37 073 626 \$	37 073 626 \$	42 \$
Gestion administrative	182 504 783 \$	24 543 488 \$	207 048 271 \$	236 \$
Gestion des ressources financières	35 275 350 \$	13 228 115 \$	48 503 464 \$	55 \$
Gestion de la taxe scolaire	6 440 896 \$		6 440 896 \$	7 \$
Gestion des ressources humaines	69 502 727 \$		69 502 727 \$	79 \$
Gestion de la paie	21 267 565 \$	4 880 784 \$	26 148 349 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	32 796 468 \$		32 796 468 \$	37 \$
Gestion de l'approvisionnement	7 659 611 \$	6 434 589 \$	14 094 201 \$	16 \$
Gestion du transport scolaire	9 562 166 \$		9 562 166 \$	11 \$
Services corporatifs	101 324 704 \$	s.o.	101 324 704 \$	116 \$
Informatique de gestion	46 094 983 \$		46 094 983 \$	53 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	4 323 924 \$		4 323 924 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	11 670 468 \$		11 670 468 \$	13 \$
Archives	5 594 489 \$		5 594 489 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	33 640 840 \$		33 640 840 \$	38 \$
Affaires corporatives	21 497 216 \$		21 497 216 \$	25 \$
Communications	11 065 201 \$		11 065 201 \$	13 \$
Vérification interne	1 078 423 \$		1 078 423 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	3 295 022 \$	s.o.	3 295 022 \$	4 \$
Coût des processus administratifs	406 730 913 \$	61 617 114 \$	468 348 026 \$	534 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	464 \$		617 \$	1 080 \$
Écoles secondaires et centres	464 \$	157 \$	735 \$	1 357 \$
				1 204 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 9

CS Central Québec	CS Riverside	CS English-Montréal
CS Eastern Shores	CS Sir-Wilfrid-Laurier	CS Lester-B.-Pearson
CS Eastern Townships	CS Western Québec	CS New Frontiers

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	92 988	90 169	88 288	85 951	84 581	85,6 %
Éducation préscolaire	7 162	6 992	7 338	7 403	7 658	7,8 %
4 ans	532	519	559	626	686	0,7 %
5 ans	6 630	6 473	6 779	6 777	6 972	7,1 %
Enseignement primaire	43 148	42 211	41 663	41 160	41 061	41,6 %
Enseignement secondaire	42 678	40 966	39 287	37 388	35 862	36,3 %
Formation générale des adultes	5 732	6 470	6 434	6 896	7 065	7,2 %
Formation professionnelle	5 549	5 681	5 552	5 786	7 118	7,2 %
Total global	104 269	102 320	100 274	98 634	98 763	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	5,1 %	22,4 %
Éducation préscolaire	4,2 %	5,5 %
4 ans	2,9 %	3,6 %
5 ans	4,4 %	5,7 %
Enseignement primaire	5,1 %	20,3 %
Enseignement secondaire	5,2 %	28,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	222	226	223	223	223
	Âge moyen	nd	53	55	55	56
	m ²	1 317 139	1 334 284	1 323 570	1 320 873	1 301 961
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	65	61	68	68	69
	Âge moyen	nd	48	51	54	50
	m ²	289 226	271 782	296 004	296 855	318 844
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	64	61	48	48	48
	Âge moyen	nd	49	42	44	40
	m ²	80 135	83 133	51 701	53 547	55 281
Total des bâtiments	Nombre	351	348	339	339	340
	Âge moyen	nd	54	56	56	56
	m ²	1 686 500	1 689 199	1 671 275	1 671 275	1 676 086
	m ² / élève	16,2	16,5	16,7	16,9	17,0
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		25	24	26	26	26
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		17	20	20	21	18
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		10	10	13	14	15
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		16	14	15	13	13

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 9

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		7 581,2				7 581,2
Formation générale des jeunes	ETP	6 462,9				6 462,9
	Élèves par enseignant	13,1				13,1
Formation générale des adultes	ETP	454,1				454,1
	Élèves par enseignant	15,6				15,6
Formation professionnelle	ETP	664,2				664,2
	Élèves par enseignant	10,7				10,7
Personnel cadre	ETP		392,5	237,4		629,9
	Rapport par 1 000 élèves		4,0	2,4		6,4
Personnel professionnel	ETP		449,4	45,6	0,2	495,3
	Rapport par 1 000 élèves		4,6	0,5	0,0	5,0
Personnel de soutien	ETP		2 080,5	437,8	718,5	3 236,8
	Rapport par 1 000 élèves		21,1	4,4	7,3	32,8
Total du personnel	ETP	7 581,2	2 922,4	720,8	718,7	11 943,2
	Rapport par 1 000 élèves	76,8	29,6	7,3	7,3	120,9

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	379,0	3,8
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	94,4	1,0
Conseillers pédagogiques	148,3	1,5
Informaticiens	120,6	1,2
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	36,5	0,4
Orthophonistes	40,0	0,4
Ouvriers d'entretien	339,4	3,4
Préposés aux élèves handicapés	654,6	6,6
Psychologues	61,9	0,6
Techniciens en éducation spécialisée	293,9	3,0

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,3	14,0	13,7	13,4	13,1
Formation générale des adultes	15,0	16,0	15,9	16,2	15,6
Formation professionnelle	10,7	10,5	9,7	9,7	10,7
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	70,9	72,0	74,0	75,4	76,8
Cadres	6,2	6,3	6,4	6,5	6,4
Professionnels	4,4	4,6	4,9	4,9	5,0
Personnel de soutien	29,9	30,6	31,7	32,1	32,8
Total	111,4	113,5	116,9	118,9	120,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	1 119 533 581 \$
(B) Dépenses exclues	214 719 117 \$
Investissements	48 654 946 \$
Financement	12 895 382 \$
Transport scolaire	71 658 423 \$
Autres dépenses	81 510 365 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	904 814 464 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	49 310 653 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	855 503 811 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	98 763
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 662 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 564 \$	1 793 \$	6 357 \$	386 \$	293 \$	7 036 \$
Rémunération du personnel	4 538 \$	1 791 \$	6 328 \$	391 \$	290 \$	7 009 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 531 \$	209 \$	4 740 \$	0 \$	0 \$	4 740 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	362 \$	362 \$	218 \$	0 \$	581 \$
Personnel professionnel	1 \$	317 \$	318 \$	21 \$	0 \$	338 \$
Personnel de soutien	6 \$	902 \$	909 \$	152 \$	289 \$	1 350 \$
Autres dépenses de rémunération	26 \$	2 \$	28 \$	(5 \$)	4 \$	27 \$
Contributions de l'employeur	525 \$	222 \$	747 \$	52 \$	41 \$	841 \$
Fournitures et matériel	163 \$	108 \$	271 \$	10 \$	270 \$	551 \$
Services, honoraires et contrats	64 \$	228 \$	292 \$	97 \$	200 \$	589 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	35 \$	84 \$	119 \$	20 \$	5 \$	144 \$
Revenus liés	(241 \$)	(240 \$)	(481 \$)	(15 \$)	(3 \$)	(499 \$)
Coût total par élève ETP	5 109 \$	2 195 \$	7 304 \$	551 \$	807 \$	8 662 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	30 421 871 \$	220 145 531 \$	182 366 563 \$	432 933 965 \$	26 316 731 \$	45 342 915 \$	504 593 610 \$
Nombre d'élèves ETP	7 658	41 061	35 862	84 581	7 065	7 118	98 763
Coût par élève ETP	3 973 \$	5 361 \$	5 085 \$	5 119 \$	3 725 \$	6 371 \$	5 109 \$
Dépenses salariales	3 958 \$	5 354 \$	5 094 \$	5 117 \$	3 898 \$	5 895 \$	5 086 \$
Fournitures et matériel	28 \$	96 \$	162 \$	118 \$	179 \$	699 \$	164 \$
Autres	4 \$	44 \$	127 \$	76 \$	75 \$	408 \$	100 \$
Revenus liés	(18 \$)	(133 \$)	(297 \$)	(192 \$)	(428 \$)	(630 \$)	(241 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	9,61 \$
Entretien ménager	21,26 \$
Consommation énergétique	13,35 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 285 \$	4 476 \$	4 638 \$	4 890 \$	5 119 \$
Éducation préscolaire	3 909 \$	3 874 \$	3 782 \$	3 823 \$	3 973 \$
Enseignement primaire	4 547 \$	4 723 \$	4 911 \$	5 136 \$	5 361 \$
Enseignement secondaire	4 082 \$	4 324 \$	4 510 \$	4 830 \$	5 085 \$
Formation générale des adultes	3 823 \$	3 638 \$	3 723 \$	3 613 \$	3 725 \$
Formation professionnelle	6 118 \$	6 207 \$	6 711 \$	6 948 \$	6 371 \$
Total 10000	4 357 \$	4 519 \$	4 694 \$	4 921 \$	5 109 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	741 \$	767 \$	801 \$	825 \$	795 \$
Moyens d'enseignement	116 \$	124 \$	129 \$	133 \$	186 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	64 \$	69 \$	70 \$	72 \$	72 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	52 \$	55 \$	59 \$	61 \$	82 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	33 \$
Services complémentaires	620 \$	646 \$	721 \$	755 \$	785 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	210 \$	232 \$	246 \$	260 \$	709 \$
<i>Vie scolaire</i>	58 \$	55 \$	78 \$	82 \$	55 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	17 \$	17 \$	20 \$	17 \$	21 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	334 \$	342 \$	377 \$	396 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	155 \$	170 \$	184 \$	203 \$	248 \$
<i>Orthopédagogie</i>	46 \$	56 \$	63 \$	89 \$	129 \$
<i>Autres services</i>	109 \$	113 \$	121 \$	114 \$	119 \$
Animation et développement pédagogique	127 \$	125 \$	138 \$	135 \$	117 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	23 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	33 \$	38 \$	33 \$	40 \$	43 \$
Total 20000	1 793 \$	1 870 \$	2 006 \$	2 092 \$	2 195 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 150 \$	6 389 \$	6 701 \$	7 013 \$	7 304 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	21 \$	20 \$	20 \$	22 \$	21 \$
Gestion centralisée	361 \$	366 \$	369 \$	395 \$	400 \$
Services corporatifs	150 \$	159 \$	156 \$	131 \$	124 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	14 \$	13 \$	11 \$	5 \$	6 \$
Total 50000	546 \$	559 \$	556 \$	553 \$	551 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	5 \$	7 \$	5 \$	5 \$	9 \$
Conservation des immeubles	161 \$	173 \$	188 \$	178 \$	163 \$
Entretien ménager	316 \$	335 \$	344 \$	346 \$	361 \$
Consommation énergétique	206 \$	212 \$	193 \$	203 \$	227 \$
Location d'immeubles	27 \$	24 \$	26 \$	25 \$	23 \$
Protection et sécurité	24 \$	23 \$	23 \$	25 \$	24 \$
Total 60000	739 \$	774 \$	779 \$	782 \$	807 \$
Coût total par élève ETP	7 435 \$	7 722 \$	8 036 \$	8 348 \$	8 662 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	26 841 663 \$		35 625 053 \$	62 466 716 \$
Écoles secondaires et centres	27 571 833 \$	9 401 270 \$	32 480 484 \$	69 453 587 \$
	54 413 496 \$	9 401 270 \$	68 105 537 \$	131 920 303 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	2 118 511 \$	s.o.	2 118 511 \$	21 \$
Gestion	39 463 296 \$	9 401 270 \$	48 864 565 \$	495 \$
Direction, secrétariat et soutien	5 746 270 \$		5 746 270 \$	58 \$
Direction générale	4 062 500 \$		4 062 500 \$	41 \$
Secrétariat général	1 683 770 \$		1 683 770 \$	17 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	10 984 162 \$	2 971 049 \$	13 955 211 \$	141 \$
Formation générale des jeunes	8 121 015 \$		8 121 015 \$	82 \$
Formation générale des adultes	1 272 150 \$		1 272 150 \$	13 \$
Formation professionnelle	1 146 408 \$		1 146 408 \$	12 \$
Services aux entreprises	444 589 \$		444 589 \$	5 \$
Organisation scolaire		2 971 049 \$	2 971 049 \$	30 \$
Gestion administrative	22 732 864 \$	2 954 723 \$	25 687 587 \$	260 \$
Gestion des ressources financières	5 313 465 \$	1 967 714 \$	7 281 178 \$	74 \$
Gestion de la taxe scolaire	1 227 323 \$		1 227 323 \$	12 \$
Gestion des ressources humaines	6 790 759 \$		6 790 759 \$	69 \$
Gestion de la paie	2 123 720 \$	1 253 989 \$	3 377 710 \$	34 \$
Gestion des ressources matérielles	4 767 498 \$		4 767 498 \$	48 \$
Gestion de l'approvisionnement	890 274 \$	(266 980 \$)	623 294 \$	6 \$
Gestion du transport scolaire	1 619 825 \$		1 619 825 \$	16 \$
Services corporatifs	12 253 720 \$	s.o.	12 253 720 \$	124 \$
Informatique de gestion	5 055 889 \$		5 055 889 \$	51 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	489 931 \$		489 931 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	1 800 813 \$		1 800 813 \$	18 \$
Archives	657 593 \$		657 593 \$	7 \$
Affaires corporatives et communications	4 249 494 \$		4 249 494 \$	43 \$
Affaires corporatives	2 967 857 \$		2 967 857 \$	30 \$
Communications	1 118 602 \$		1 118 602 \$	11 \$
Vérification interne	163 036 \$		163 036 \$	2 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	577 969 \$	s.o.	577 969 \$	6 \$
Coût des processus administratifs	54 413 496 \$	9 401 270 \$	63 814 766 \$	646 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	551 \$		731 \$	1 282 \$
Écoles secondaires et centres	551 \$	188 \$	649 \$	1 388 \$
				1 336 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

5.2. Données présentées selon la région administrative

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

page 1/5

Nombre de commissions scolaires : 4

CS des Monts-et-Marées
CS des Phares

CS du Fleuve-et-des-Lacs
CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	22 559	22 163	21 883	21 790	21 757	87,0 %
Éducation préscolaire	1 997	2 179	2 157	2 311	2 288	9,2 %
4 ans	332	384	371	340	348	1,4 %
5 ans	1 665	1 795	1 786	1 971	1 940	7,8 %
Enseignement primaire	10 780	10 616	10 777	10 777	11 044	44,2 %
Enseignement secondaire	9 782	9 368	8 949	8 702	8 425	33,7 %
Formation générale des adultes	1 531	1 492	1 428	1 421	1 458	5,8 %
Formation professionnelle	2 287	2 214	1 868	1 783	1 780	7,1 %
Total global	26 377	25 869	25 179	24 994	24 995	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,7 %	19,8 %
Éducation préscolaire	2,0 %	5,4 %
4 ans	0,3 %	3,4 %
5 ans	2,3 %	5,8 %
Enseignement primaire	4,0 %	19,8 %
Enseignement secondaire	3,8 %	23,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	138	136	132	133	128
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	493 766	491 796	476 688	481 979	477 606
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	25	27	35	34	37
	Âge moyen	nd	61	62	61	62
	m ²	130 458	132 994	147 802	142 511	145 789
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	22	22	20	20	19
	Âge moyen	nd	64	60	60	65
	m ²	17 627	18 607	14 521	14 521	13 736
Total des bâtiments	Nombre	185	185	187	187	184
	Âge moyen	nd	54	56	56	57
	m ²	641 851	643 397	639 011	639 011	637 131
	m ² / élève	24,3	24,9	25,4	25,6	25,5
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		67	67	65	67	66
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		6	7	8	8	7
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		5	5	4	5	5
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		9	9	9	8	8

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

3.1 Personnel					
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant	2 112,2				2 112,2
Formation générale des jeunes	ETP 1 815,1				1 815,1
	Élèves par enseignant 12,0				12,0
Formation générale des adultes	ETP 93,7				93,7
	Élèves par enseignant 15,6				15,6
Formation professionnelle	ETP 203,3				203,3
	Élèves par enseignant 8,8				8,8
Personnel cadre	ETP	108,2	57,9		166,1
	Rapport par 1 000 élèves	4,3	2,3		6,6
Personnel professionnel	ETP	172,9	17,2	1,0	191,1
	Rapport par 1 000 élèves	6,9	0,7	0,0	7,6
Personnel de soutien	ETP	547,3	132,2	167,5	847,0
	Rapport par 1 000 élèves	21,9	5,3	6,7	33,9
Total du personnel	ETP 2 112,2	828,5	207,2	168,5	3 316,4
	Rapport par 1 000 élèves 84,5	33,1	8,3	6,7	132,7

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	61,1	2,4
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	23,6	0,9
Conseillers pédagogiques	48,1	1,9
Informaticiens	40,9	1,6
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	54,6	2,2
Orthophonistes	8,7	0,3
Ouvriers d'entretien	105,0	4,2
Préposés aux élèves handicapés	33,1	1,3
Psychologues	18,8	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	164,9	6,6

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,6	12,5	12,2	12,0	12,0
Formation générale des adultes	14,5	14,6	14,6	15,0	15,6
Formation professionnelle	9,7	9,3	8,4	8,2	8,8
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	80,8	81,7	84,2	85,0	84,5
Cadres	6,6	6,9	6,8	6,8	6,6
Professionnels	6,6	7,2	7,4	7,6	7,6
Personnel de soutien	32,0	33,1	33,5	34,0	33,9
Total	126,0	128,9	131,9	133,3	132,7

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	336 126 628 \$
(B) Dépenses exclues	69 937 390 \$
Investissements	14 923 562 \$
Financement	8 983 473 \$
Transport scolaire	28 549 224 \$
Autres dépenses	17 481 131 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	266 189 239 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	10 291 976 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	255 897 263 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	24 995
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	10 238 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 179 \$	2 313 \$	7 492 \$	411 \$	249 \$	8 152 \$
Rémunération du personnel	5 163 \$	2 312 \$	7 475 \$	414 \$	250 \$	8 140 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 144 \$	329 \$	5 473 \$	0 \$	0 \$	5 473 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	402 \$	402 \$	236 \$	0 \$	638 \$
Personnel professionnel	0 \$	505 \$	505 \$	24 \$	1 \$	530 \$
Personnel de soutien	19 \$	1 076 \$	1 095 \$	154 \$	250 \$	1 499 \$
Autres dépenses de rémunération	16 \$	1 \$	17 \$	(4 \$)	(1 \$)	12 \$
Contributions de l'employeur	571 \$	274 \$	845 \$	46 \$	31 \$	922 \$
Fournitures et matériel	187 \$	131 \$	319 \$	15 \$	407 \$	741 \$
Services, honoraires et contrats	112 \$	232 \$	344 \$	78 \$	250 \$	672 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	19 \$	114 \$	133 \$	27 \$	2 \$	163 \$
Revenus liés	(154 \$)	(239 \$)	(393 \$)	(18 \$)	(1 \$)	(412 \$)
Coût total par élève ETP	5 915 \$	2 826 \$	8 740 \$	559 \$	939 \$	10 238 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	11 603 893 \$	62 870 910 \$	49 169 290 \$	123 644 093 \$	7 890 315 \$	16 302 415 \$	147 836 823 \$
Nombre d'élèves ETP	2 288	11 044	8 425	21 757	1 458	1 780	24 995
Coût par élève ETP	5 072 \$	5 693 \$	5 836 \$	5 683 \$	5 412 \$	9 160 \$	5 915 \$
Dépenses salariales	5 059 \$	5 643 \$	5 794 \$	5 640 \$	4 517 \$	8 109 \$	5 750 \$
Fournitures et matériel	32 \$	77 \$	116 \$	87 \$	183 \$	1 415 \$	187 \$
Autres	1 \$	24 \$	87 \$	46 \$	823 \$	599 \$	131 \$
Revenus liés	(20 \$)	(52 \$)	(161 \$)	(91 \$)	(110 \$)	(963 \$)	(154 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	7,63 \$
Entretien ménager	13,79 \$
Consommation énergétique	13,80 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 923 \$	5 081 \$	5 331 \$	5 520 \$	5 683 \$
Éducation préscolaire	4 743 \$	4 795 \$	4 896 \$	4 816 \$	5 072 \$
Enseignement primaire	4 936 \$	5 060 \$	5 311 \$	5 571 \$	5 693 \$
Enseignement secondaire	4 945 \$	5 171 \$	5 459 \$	5 645 \$	5 836 \$
Formation générale des adultes	5 205 \$	5 261 \$	5 302 \$	5 465 \$	5 412 \$
Formation professionnelle	7 861 \$	7 996 \$	8 864 \$	9 263 \$	9 160 \$
Total 10000	5 194 \$	5 341 \$	5 591 \$	5 784 \$	5 915 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	893 \$	944 \$	945 \$	1 011 \$	925 \$
Moyens d'enseignement	136 \$	147 \$	150 \$	187 \$	274 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	57 \$	63 \$	58 \$	67 \$	67 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	79 \$	84 \$	92 \$	120 \$	123 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	83 \$
Services complémentaires	752 \$	811 \$	857 \$	919 \$	868 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	365 \$	400 \$	438 \$	471 \$	733 \$
<i>Vie scolaire</i>	137 \$	146 \$	160 \$	155 \$	76 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	48 \$	53 \$	56 \$	61 \$	58 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	203 \$	212 \$	203 \$	231 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	334 \$	353 \$	390 \$	386 \$	453 \$
<i>Orthopédagogie</i>	244 \$	254 \$	273 \$	284 \$	335 \$
<i>Autres services</i>	90 \$	99 \$	116 \$	102 \$	117 \$
Animation et développement pédagogique	172 \$	183 \$	199 \$	188 \$	173 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	79 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	37 \$	46 \$	45 \$	58 \$	54 \$
Total 20000	2 325 \$	2 484 \$	2 586 \$	2 750 \$	2 826 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 519 \$	7 824 \$	8 177 \$	8 534 \$	8 740 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	32 \$	30 \$	31 \$	32 \$	32 \$
Gestion centralisée	377 \$	374 \$	383 \$	419 \$	418 \$
Services corporatifs	219 \$	202 \$	202 \$	104 \$	106 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	18 \$	14 \$	15 \$	3 \$	3 \$
Total 50000	645 \$	620 \$	631 \$	557 \$	559 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	14 \$	23 \$	22 \$	20 \$	18 \$
Conservation des immeubles	197 \$	201 \$	188 \$	189 \$	195 \$
Entretien ménager	324 \$	338 \$	345 \$	351 \$	352 \$
Consommation énergétique	290 \$	314 \$	328 \$	329 \$	352 \$
Location d'immeubles	5 \$	6 \$	8 \$	7 \$	7 \$
Protection et sécurité	13 \$	15 \$	15 \$	11 \$	16 \$
Total 60000	843 \$	897 \$	906 \$	908 \$	939 \$
Coût total par élève ETP	9 007 \$	9 342 \$	9 714 \$	9 999 \$	10 238 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	7 449 822 \$		9 391 979 \$	16 841 801 \$
Écoles secondaires et centres	6 516 925 \$	2 161 660 \$	10 028 929 \$	18 707 514 \$
	13 966 747 \$	2 161 660 \$	19 420 908 \$	21 582 568 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	803 220 \$	s.o.	803 220 \$	32 \$
Gestion	10 456 460 \$	2 161 660 \$	12 618 120 \$	505 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 785 529 \$		1 785 529 \$	71 \$
Direction générale	1 235 040 \$		1 235 040 \$	49 \$
Secrétariat général	550 489 \$		550 489 \$	22 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	2 299 064 \$	1 405 320 \$	3 704 384 \$	148 \$
Formation générale des jeunes	1 800 930 \$		1 800 930 \$	72 \$
Formation générale des adultes	110 773 \$		110 773 \$	4 \$
Formation professionnelle	141 348 \$		141 348 \$	6 \$
Services aux entreprises	246 013 \$		246 013 \$	10 \$
Organisation scolaire		1 405 320 \$	1 405 320 \$	56 \$
Gestion administrative	6 371 867 \$	756 340 \$	7 128 207 \$	285 \$
Gestion des ressources financières	1 084 623 \$	396 129 \$	1 480 752 \$	59 \$
Gestion de la taxe scolaire	485 419 \$		485 419 \$	19 \$
Gestion des ressources humaines	2 241 148 \$		2 241 148 \$	90 \$
Gestion de la paie	920 632 \$	155 724 \$	1 076 356 \$	43 \$
Gestion des ressources matérielles	935 504 \$		935 504 \$	37 \$
Gestion de l'approvisionnement	251 988 \$	204 487 \$	456 475 \$	18 \$
Gestion du transport scolaire	452 552 \$		452 552 \$	18 \$
Services corporatifs	2 637 047 \$	s.o.	2 637 047 \$	106 \$
Informatique de gestion	1 213 985 \$		1 213 985 \$	49 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	84 821 \$		84 821 \$	3 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	348 763 \$		348 763 \$	14 \$
Archives	218 673 \$		218 673 \$	9 \$
Affaires corporatives et communications	770 805 \$		770 805 \$	31 \$
Affaires corporatives	575 384 \$		575 384 \$	23 \$
Communications	195 420 \$		195 420 \$	8 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$	0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	70 021 \$	s.o.	70 021 \$	3 \$
Coût des processus administratifs	13 966 747 \$	2 161 660 \$	16 128 407 \$	645 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	559 \$		704 \$	1 263 \$
Écoles secondaires et centres	559 \$	185 \$	860 \$	1 604 \$
				1 422 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

CS du Pays-des-Bleuets
 CS du Lac-Saint-Jean
 CS des Rives-du-Saguenay
 CS De La Jonquière

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	31 537	30 875	30 647	30 425	30 504	83,5 %
Éducation préscolaire	2 689	2 728	2 908	2 941	3 105	8,5 %
4 ans	243	253	253	291	307	0,8 %
5 ans	2 446	2 475	2 655	2 650	2 798	7,7 %
Enseignement primaire	14 584	14 507	14 572	14 936	15 136	41,4 %
Enseignement secondaire	14 264	13 640	13 167	12 548	12 263	33,6 %
Formation générale des adultes	2 297	2 536	2 254	2 346	2 394	6,6 %
Formation professionnelle	3 846	3 917	3 611	3 626	3 631	9,9 %
Total global	37 680	37 328	36 512	36 397	36 529	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,4 %	21,4 %
Éducation préscolaire	2,0 %	5,5 %
4 ans	1,6 %	7,5 %
5 ans	2,1 %	5,3 %
Enseignement primaire	3,2 %	19,7 %
Enseignement secondaire	4,0 %	27,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	64	65	62	64	58
	Âge moyen	nd	50	52	52	52
	m ²	290 387	296 762	287 892	293 177	282 867
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	80	81	85	82	86
	Âge moyen	nd	53	55	55	56
	m ²	420 571	437 542	447 194	438 664	450 034
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	17	19	16	17	19
	Âge moyen	nd	52	44	43	58
	m ²	22 673	20 219	19 853	23 098	24 522
Total des bâtiments	Nombre	161	165	163	163	163
	Âge moyen	nd	51	53	53	54
	m ²	733 631	754 523	754 939	754 939	757 423
	m ² / élève	19,5	20,2	20,7	20,7	20,7
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		26	23	24	21	21
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		6	5	4	4	2
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		13	15	17	19	22
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		2	4	4	3	3

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		2 914,8				2 914,8
Formation générale des jeunes	ETP	2 339,5				2 339,5
	Élèves par enseignant	13,0				13,0
Formation générale des adultes	ETP	178,0				178,0
	Élèves par enseignant	13,5				13,5
Formation professionnelle	ETP	397,3				397,3
	Élèves par enseignant	9,1				9,1
Personnel cadre	ETP		144,8	76,8		221,6
	Rapport par 1 000 élèves		4,0	2,1		6,1
Personnel professionnel	ETP		229,9	45,0	0,0	274,8
	Rapport par 1 000 élèves		6,3	1,2	0,0	7,5
Personnel de soutien	ETP		743,8	204,6	277,5	1 225,9
	Rapport par 1 000 élèves		20,4	5,6	7,6	33,6
Total du personnel	ETP	2 914,8	1 118,5	326,4	277,5	4 637,1
	Rapport par 1 000 élèves	79,8	30,6	8,9	7,6	126,9

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	156,1	4,3
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	34,5	0,9
Conseillers pédagogiques	55,6	1,5
Informaticiens	57,8	1,6
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	44,8	1,2
Orthophonistes	15,6	0,4
Ouvriers d'entretien	122,2	3,3
Préposés aux élèves handicapés	37,6	1,0
Psychologues	32,5	0,9
Techniciens en éducation spécialisée	239,8	6,6

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,7	13,4	13,1	13,1	13,0
Formation générale des adultes	11,7	12,8	12,9	12,9	13,5
Formation professionnelle	9,0	8,8	8,4	8,9	9,1
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	77,6	78,9	80,5	80,1	79,8
Cadres	6,3	6,3	6,4	6,2	6,1
Professionnels	6,8	7,2	7,3	7,4	7,5
Personnel de soutien	33,0	33,7	34,6	34,2	33,6
Total	123,6	126,2	128,9	127,9	126,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	451 069 065 \$
(B) Dépenses exclues	87 466 899 \$
Investissements	20 072 042 \$
Financement	13 275 768 \$
Transport scolaire	30 848 054 \$
Autres dépenses	23 271 035 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	363 602 166 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	12 214 409 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	351 387 758 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	36 529
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 619 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 871 \$	2 149 \$	7 020 \$	402 \$	295 \$	7 716 \$
Rémunération du personnel	4 855 \$	2 147 \$	7 002 \$	399 \$	294 \$	7 695 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 830 \$	329 \$	5 159 \$	1 \$	0 \$	5 160 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	383 \$	383 \$	212 \$	0 \$	595 \$
Personnel professionnel	0 \$	453 \$	453 \$	21 \$	0 \$	474 \$
Personnel de soutien	25 \$	983 \$	1 008 \$	165 \$	294 \$	1 466 \$
Autres dépenses de rémunération	16 \$	1 \$	17 \$	2 \$	1 \$	21 \$
Contributions de l'employeur	528 \$	254 \$	782 \$	46 \$	38 \$	866 \$
Fournitures et matériel	206 \$	129 \$	335 \$	13 \$	350 \$	698 \$
Services, honoraires et contrats	85 \$	218 \$	303 \$	100 \$	170 \$	573 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	10 \$	65 \$	75 \$	16 \$	10 \$	101 \$
Revenus liés	(120 \$)	(206 \$)	(326 \$)	(5 \$)	(3 \$)	(334 \$)
Coût total par élève ETP	5 580 \$	2 609 \$	8 189 \$	571 \$	860 \$	9 619 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	13 325 239 \$	79 966 175 \$	65 253 798 \$	158 545 213 \$	13 006 265 \$	32 270 573 \$	203 822 051 \$
Nombre d'élèves ETP	3 105	15 136	12 263	30 504	2 394	3 631	36 529
Coût par élève ETP	4 292 \$	5 283 \$	5 321 \$	5 198 \$	5 434 \$	8 887 \$	5 580 \$
Dépenses salariales	4 259 \$	5 233 \$	5 295 \$	5 159 \$	5 304 \$	7 481 \$	5 399 \$
Fournitures et matériel	43 \$	55 \$	73 \$	61 \$	137 \$	1 470 \$	206 \$
Autres	1 \$	13 \$	32 \$	20 \$	121 \$	707 \$	95 \$
Revenus liés	(11 \$)	(18 \$)	(80 \$)	(42 \$)	(129 \$)	(770 \$)	(120 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	10,58 \$
Entretien ménager	15,51 \$
Consommation énergétique	13,19 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 576 \$	4 783 \$	4 993 \$	5 139 \$	5 198 \$
Éducation préscolaire	4 313 \$	4 320 \$	4 185 \$	4 315 \$	4 292 \$
Enseignement primaire	4 615 \$	4 850 \$	5 077 \$	5 219 \$	5 283 \$
Enseignement secondaire	4 586 \$	4 804 \$	5 078 \$	5 237 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 558 \$	5 218 \$	5 404 \$	5 481 \$	5 434 \$
Formation professionnelle	7 966 \$	8 091 \$	8 703 \$	8 645 \$	8 887 \$
Total 10000	4 982 \$	5 160 \$	5 385 \$	5 510 \$	5 580 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	885 \$	899 \$	929 \$	952 \$	851 \$
Moyens d'enseignement	145 \$	156 \$	160 \$	167 \$	258 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	71 \$	78 \$	74 \$	77 \$	81 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	74 \$	78 \$	86 \$	91 \$	95 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	82 \$
Services complémentaires	745 \$	821 \$	885 \$	883 \$	836 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	500 \$	567 \$	623 \$	623 \$	678 \$
<i>Vie scolaire</i>	151 \$	153 \$	154 \$	150 \$	87 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	63 \$	62 \$	68 \$	64 \$	71 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	31 \$	38 \$	41 \$	46 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	160 \$	166 \$	165 \$	201 \$	356 \$
<i>Orthopédagogie</i>	116 \$	129 \$	124 \$	125 \$	271 \$
<i>Autres services</i>	44 \$	37 \$	41 \$	76 \$	85 \$
Animation et développement pédagogique	223 \$	238 \$	240 \$	247 \$	207 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	65 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	22 \$	22 \$	23 \$	35 \$	36 \$
Total 20000	2 179 \$	2 302 \$	2 402 \$	2 485 \$	2 609 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 161 \$	7 462 \$	7 787 \$	7 995 \$	8 189 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	26 \$	26 \$	26 \$	26 \$	27 \$
Gestion centralisée	396 \$	407 \$	396 \$	416 \$	427 \$
Services corporatifs	209 \$	195 \$	182 \$	115 \$	113 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	17 \$	15 \$	14 \$	5 \$	4 \$
Total 50000	647 \$	642 \$	618 \$	562 \$	571 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	15 \$	17 \$	22 \$	21 \$	21 \$
Conservation des immeubles	191 \$	210 \$	208 \$	206 \$	219 \$
Entretien ménager	312 \$	316 \$	326 \$	324 \$	322 \$
Consommation énergétique	244 \$	256 \$	258 \$	251 \$	274 \$
Location d'immeubles	8 \$	8 \$	9 \$	9 \$	12 \$
Protection et sécurité	18 \$	18 \$	16 \$	13 \$	12 \$
Total 60000	789 \$	824 \$	838 \$	824 \$	860 \$
Coût total par élève ETP	8 597 \$	8 929 \$	9 243 \$	9 381 \$	9 619 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	10 417 914 \$		11 108 843 \$	11 108 843 \$	21 526 756 \$
Écoles secondaires et centres	10 444 603 \$	4 806 813 \$	13 974 348 \$	18 781 161 \$	29 225 765 \$
	20 862 517 \$	4 806 813 \$	25 083 191 \$	29 890 004 \$	50 752 521 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	969 205 \$	s.o.	969 205 \$	27 \$
Gestion	15 586 451 \$	4 806 813 \$	20 393 264 \$	558 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 990 428 \$		1 990 428 \$	54 \$
Direction générale	1 286 475 \$		1 286 475 \$	35 \$
Secrétariat général	703 953 \$		703 953 \$	19 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	3 693 543 \$	2 644 623 \$	6 338 166 \$	174 \$
Formation générale des jeunes	2 545 805 \$		2 545 805 \$	70 \$
Formation générale des adultes	329 620 \$		329 620 \$	9 \$
Formation professionnelle	563 465 \$		563 465 \$	15 \$
Services aux entreprises	254 653 \$		254 653 \$	7 \$
Organisation scolaire		2 644 623 \$	2 644 623 \$	72 \$
Gestion administrative	9 902 480 \$	2 162 191 \$	12 064 671 \$	330 \$
Gestion des ressources financières	2 176 809 \$	756 881 \$	2 933 690 \$	80 \$
Gestion de la taxe scolaire	391 573 \$		391 573 \$	11 \$
Gestion des ressources humaines	3 543 834 \$		3 543 834 \$	97 \$
Gestion de la paie	1 155 607 \$	467 347 \$	1 622 954 \$	44 \$
Gestion des ressources matérielles	1 600 088 \$		1 600 088 \$	44 \$
Gestion de l'approvisionnement	417 943 \$	937 962 \$	1 355 905 \$	37 \$
Gestion du transport scolaire	616 627 \$		616 627 \$	17 \$
Services corporatifs	4 144 124 \$	s.o.	4 144 124 \$	113 \$
Informatique de gestion	1 560 524 \$		1 560 524 \$	43 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	130 562 \$		130 562 \$	4 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	535 576 \$		535 576 \$	15 \$
Archives	309 061 \$		309 061 \$	8 \$
Affaires corporatives et communications	1 608 402 \$		1 608 402 \$	44 \$
Affaires corporatives	849 090 \$		849 090 \$	23 \$
Communications	759 312 \$		759 312 \$	21 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$	0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	162 736 \$	s.o.	162 736 \$	4 \$
Coût des processus administratifs	20 862 517 \$	4 806 813 \$	25 669 330 \$	703 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	571 \$		609 \$	609 \$	1 180 \$
Écoles secondaires et centres	571 \$	263 \$	764 \$	1 027 \$	1 598 \$
					1 389 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 6

CS de Charlevoix CS des Premières-Seigneuries
 CS de la Capitale CS de Portneuf
 CS des Découvreurs CS Central Québec

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	66 633	65 318	64 796	64 899	65 514	84,5 %
Éducation préscolaire	5 670	5 918	6 313	6 679	7 040	9,1 %
4 ans	213	253	268	252	316	0,4 %
5 ans	5 457	5 665	6 045	6 427	6 724	8,7 %
Enseignement primaire	33 632	33 194	33 499	34 281	35 368	45,6 %
Enseignement secondaire	27 331	26 206	24 984	23 939	23 106	29,8 %
Formation générale des adultes	3 716	3 863	3 964	3 878	3 860	5,0 %
Formation professionnelle	8 442	8 537	8 253	8 147	8 157	10,5 %
Total global	78 791	77 718	77 013	76 924	77 531	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,1 %	18,3 %
Éducation préscolaire	2,8 %	5,6 %
4 ans	1,3 %	5,1 %
5 ans	2,8 %	5,6 %
Enseignement primaire	3,7 %	18,0 %
Enseignement secondaire	5,1 %	22,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	198	194	193	192	192
	Âge moyen	nd	52	54	54	55
	m ²	1 002 142	993 591	984 960	983 522	984 631
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	49	52	51	50	51
	Âge moyen	nd	45	47	45	46
	m ²	316 296	323 516	330 241	336 217	338 104
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	25	25	26	28	30
	Âge moyen	nd	49	39	44	39
	m ²	28 253	28 740	34 288	29 849	35 790
Total des bâtiments	Nombre	272	271	270	270	273
	Âge moyen	nd	52	54	54	55
	m ²	1 346 691	1 345 847	1 349 489	1 349 588	1 358 525
	m ² / élève	17,1	17,3	17,5	17,5	17,5
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		26	22	22	22	22
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		6	6	9	7	7
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		6	4	7	7	10
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		3	4	4	5	4

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 6

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		6 057,4				6 057,4
Formation générale des jeunes	ETP	4 915,2				4 915,2
	Élèves par enseignant	13,3				13,3
Formation générale des adultes	ETP	269,5				269,5
	Élèves par enseignant	14,3				14,3
Formation professionnelle	ETP	872,7				872,7
	Élèves par enseignant	9,3				9,3
Personnel cadre	ETP		332,0	125,4		457,3
	Rapport par 1 000 élèves		4,3	1,6		5,9
Personnel professionnel	ETP		478,5	37,1	0,0	515,6
	Rapport par 1 000 élèves		6,2	0,5	0,0	6,6
Personnel de soutien	ETP		1 433,2	411,0	242,3	2 086,5
	Rapport par 1 000 élèves		18,5	5,3	3,1	26,9
Total du personnel	ETP	6 057,4	2 243,6	573,5	242,3	9 116,9
	Rapport par 1 000 élèves	78,1	28,9	7,4	3,1	117,6

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	120,3	1,6
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	104,3	1,3
Conseillers pédagogiques	123,1	1,6
Informaticiens	119,9	1,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	66,8	0,9
Orthophonistes	53,3	0,7
Ouvriers d'entretien	119,9	1,5
Préposés aux élèves handicapés	57,3	0,7
Psychologues	92,2	1,2
Techniciens en éducation spécialisée	503,0	6,5

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,1	13,8	13,6	13,4	13,3
Formation générale des adultes	13,9	14,2	14,0	13,9	14,3
Formation professionnelle	9,8	9,7	9,2	9,1	9,3
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	74,4	75,9	77,2	78,4	78,1
Cadres	5,8	5,8	6,0	6,0	5,9
Professionnels	5,9	6,3	6,5	6,5	6,6
Personnel de soutien	26,2	26,9	27,4	27,4	26,9
Total	112,3	114,9	117,1	118,3	117,6

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	924 610 881 \$
(B) Dépenses exclues	188 382 491 \$
Investissements	40 915 742 \$
Financement	21 416 114 \$
Transport scolaire	46 023 830 \$
Autres dépenses	80 026 805 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	736 228 390 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	37 996 320 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	698 232 069 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	77 531
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 006 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 648 \$	2 035 \$	6 684 \$	331 \$	126 \$	7 142 \$
Rémunération du personnel	4 646 \$	2 033 \$	6 680 \$	331 \$	127 \$	7 138 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 628 \$	312 \$	4 940 \$	0 \$	0 \$	4 940 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	384 \$	384 \$	158 \$	2 \$	544 \$
Personnel professionnel	0 \$	452 \$	453 \$	19 \$	0 \$	472 \$
Personnel de soutien	18 \$	885 \$	903 \$	153 \$	125 \$	1 181 \$
Autres dépenses de rémunération	2 \$	2 \$	4 \$	1 \$	(1 \$)	4 \$
Contributions de l'employeur	500 \$	251 \$	750 \$	41 \$	17 \$	809 \$
Fournitures et matériel	253 \$	116 \$	369 \$	14 \$	263 \$	646 \$
Services, honoraires et contrats	114 \$	254 \$	368 \$	83 \$	333 \$	784 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	45 \$	57 \$	102 \$	12 \$	2 \$	116 \$
Revenus liés	(184 \$)	(281 \$)	(465 \$)	(8 \$)	(17 \$)	(490 \$)
Coût total par élève ETP	5 376 \$	2 432 \$	7 807 \$	473 \$	725 \$	9 006 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	30 057 353 \$	168 669 084 \$	122 916 453 \$	321 642 890 \$	19 594 176 \$	75 536 277 \$	416 773 344 \$
Nombre d'élèves ETP	7 040	35 368	23 106	65 514	3 860	8 157	77 531
Coût par élève ETP	4 270 \$	4 769 \$	5 320 \$	4 910 \$	5 076 \$	9 260 \$	5 376 \$
Dépenses salariales	4 243 \$	4 748 \$	5 317 \$	4 894 \$	4 572 \$	7 432 \$	5 145 \$
Fournitures et matériel	58 \$	88 \$	133 \$	100 \$	147 \$	1 541 \$	254 \$
Autres	1 \$	14 \$	98 \$	42 \$	692 \$	851 \$	160 \$
Revenus liés	(33 \$)	(81 \$)	(228 \$)	(127 \$)	(335 \$)	(564 \$)	(184 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	10,19 \$
Entretien ménager	15,39 \$
Consommation énergétique	12,79 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 6

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 207 \$	4 386 \$	4 541 \$	4 752 \$	4 910 \$
Éducation préscolaire	4 006 \$	4 078 \$	4 146 \$	4 187 \$	4 270 \$
Enseignement primaire	4 157 \$	4 348 \$	4 468 \$	4 665 \$	4 769 \$
Enseignement secondaire	4 311 \$	4 505 \$	4 739 \$	5 035 \$	5 320 \$
Formation générale des adultes	4 666 \$	4 675 \$	4 730 \$	4 937 \$	5 076 \$
Formation professionnelle	7 773 \$	8 269 \$	8 866 \$	9 157 \$	9 260 \$
Total 10000	4 611 \$	4 827 \$	5 014 \$	5 228 \$	5 376 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	846 \$	874 \$	904 \$	927 \$	843 \$
Moyens d'enseignement	98 \$	109 \$	113 \$	119 \$	202 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	41 \$	45 \$	46 \$	43 \$	44 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	57 \$	64 \$	67 \$	75 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	79 \$
Services complémentaires	703 \$	751 \$	817 \$	854 \$	816 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	496 \$	530 \$	576 \$	608 \$	704 \$
<i>Vie scolaire</i>	124 \$	130 \$	144 \$	142 \$	83 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	24 \$	25 \$	27 \$	30 \$	30 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	59 \$	67 \$	70 \$	73 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	215 \$	241 \$	260 \$	267 \$	315 \$
<i>Orthopédagogie</i>	160 \$	179 \$	191 \$	192 \$	237 \$
<i>Autres services</i>	54 \$	61 \$	69 \$	75 \$	78 \$
Animation et développement pédagogique	171 \$	188 \$	197 \$	191 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	45 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	28 \$	24 \$	26 \$	31 \$	35 \$
Total 20000	2 062 \$	2 187 \$	2 316 \$	2 389 \$	2 432 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 673 \$	7 014 \$	7 330 \$	7 617 \$	7 807 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	20 \$	19 \$	20 \$	20 \$	20 \$
Gestion centralisée	316 \$	316 \$	314 \$	330 \$	329 \$
Services corporatifs	192 \$	183 \$	181 \$	121 \$	122 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	12 \$	12 \$	4 \$	3 \$
Total 50000	543 \$	530 \$	526 \$	475 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	14 \$	14 \$	13 \$	15 \$	13 \$
Conservation des immeubles	171 \$	184 \$	196 \$	180 \$	178 \$
Entretien ménager	243 \$	254 \$	258 \$	264 \$	270 \$
Consommation énergétique	218 \$	221 \$	210 \$	214 \$	224 \$
Location d'immeubles	15 \$	22 \$	23 \$	27 \$	27 \$
Protection et sécurité	13 \$	12 \$	14 \$	14 \$	14 \$
Total 60000	674 \$	707 \$	715 \$	714 \$	725 \$
Coût total par élève ETP	7 889 \$	8 251 \$	8 571 \$	8 807 \$	9 006 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 6

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	20 070 239 \$		27 100 172 \$	47 170 411 \$
Écoles secondaires et centres	16 622 576 \$	9 777 086 \$	28 510 947 \$	54 910 609 \$
	36 692 815 \$	9 777 086 \$	55 611 119 \$	102 081 020 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	1 553 295 \$	s.o.	1 553 295 \$	20 \$
Gestion	25 473 246 \$	9 777 086 \$	35 250 333 \$	455 \$
Direction, secrétariat et soutien	3 488 086 \$		3 488 086 \$	45 \$
Direction générale	2 415 916 \$		2 415 916 \$	31 \$
Secrétariat général	1 072 170 \$		1 072 170 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	4 615 631 \$	3 565 829 \$	8 181 459 \$	106 \$
Formation générale des jeunes	4 160 612 \$		4 160 612 \$	54 \$
Formation générale des adultes	148 094 \$		148 094 \$	2 \$
Formation professionnelle	306 924 \$		306 924 \$	4 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$	0 \$
Organisation scolaire		3 565 829 \$	3 565 829 \$	46 \$
Gestion administrative	17 369 530 \$	2 735 760 \$	20 105 290 \$	259 \$
Gestion des ressources financières	3 401 921 \$	1 471 760 \$	4 873 681 \$	63 \$
Gestion de la taxe scolaire	720 917 \$		720 917 \$	9 \$
Gestion des ressources humaines	6 843 181 \$		6 843 181 \$	88 \$
Gestion de la paie	2 276 162 \$	418 668 \$	2 694 830 \$	35 \$
Gestion des ressources matérielles	2 456 250 \$		2 456 250 \$	32 \$
Gestion de l'approvisionnement	434 609 \$	845 332 \$	1 279 940 \$	17 \$
Gestion du transport scolaire	1 236 491 \$		1 236 491 \$	16 \$
Services corporatifs	9 454 411 \$	s.o.	9 454 411 \$	122 \$
Informatique de gestion	4 385 447 \$		4 385 447 \$	57 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	276 342 \$		276 342 \$	4 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	994 613 \$		994 613 \$	13 \$
Archives	910 418 \$		910 418 \$	12 \$
Affaires corporatives et communications	2 887 591 \$		2 887 591 \$	37 \$
Affaires corporatives	1 517 571 \$		1 517 571 \$	20 \$
Communications	1 370 020 \$		1 370 020 \$	18 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$	0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	211 862 \$	s.o.	211 862 \$	3 \$
Coût des processus administratifs	36 692 815 \$	9 777 086 \$	46 469 901 \$	599 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	473 \$		639 \$	1 112 \$
Écoles secondaires et centres	473 \$	278 \$	812 \$	1 563 \$
				1 317 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 2

CS du Chemin-du-Roy

CS de l'Énergie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	24 910	24 350	23 989	23 808	23 733	85,5 %
Éducation préscolaire	2 103	2 204	2 305	2 419	2 478	8,9 %
4 ans	295	311	304	298	311	1,1 %
5 ans	1 808	1 893	2 001	2 121	2 167	7,8 %
Enseignement primaire	11 514	11 359	11 345	11 528	11 900	42,9 %
Enseignement secondaire	11 293	10 787	10 339	9 861	9 355	33,7 %
Formation générale des adultes	1 344	1 330	1 198	1 199	1 196	4,3 %
Formation professionnelle	3 067	3 084	2 964	2 860	2 841	10,2 %
Total global	29 321	28 764	28 151	27 867	27 769	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,7 %	22,4 %
Éducation préscolaire	3,5 %	6,3 %
4 ans	3,5 %	5,1 %
5 ans	3,5 %	6,5 %
Enseignement primaire	4,3 %	22,0 %
Enseignement secondaire	5,7 %	27,2 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	80	82	80	78	78
	Âge moyen	nd	57	51	50	51
	m ²	217 780	222 669	215 610	212 344	213 262
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	50	46	48	50	53
	Âge moyen	nd	51	54	54	55
	m ²	315 242	307 691	311 821	319 869	323 213
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	14	16	14	15	11
	Âge moyen	nd	56	59	58	57
	m ²	24 894	27 556	28 717	26 360	20 038
Total des bâtiments	Nombre	144	144	142	143	142
	Âge moyen	nd	52	54	54	55
	m ²	557 916	557 916	556 148	558 573	556 513
	m ² / élève	19,0	19,4	19,8	20,0	20,0
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		28	25	25	26	24
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		6	6	7	6	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	3	2	3	4
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		3	4	3	1	3

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 2

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		2 139,8				2 139,8
Formation générale des jeunes	ETP	1 771,7				1 771,7
	Élèves par enseignant	13,4				13,4
Formation générale des adultes	ETP	90,4				90,4
	Élèves par enseignant	13,2				13,2
Formation professionnelle	ETP	277,7				277,7
	Élèves par enseignant	10,2				10,2
Personnel cadre	ETP		121,6	46,8		168,4
	Rapport par 1 000 élèves		4,4	1,7		6,1
Personnel professionnel	ETP		225,7	25,8	2,0	253,5
	Rapport par 1 000 élèves		8,1	0,9	0,1	9,1
Personnel de soutien	ETP		542,5	152,1	78,9	773,5
	Rapport par 1 000 élèves		19,5	5,5	2,8	27,9
Total du personnel	ETP	2 139,8	889,8	224,7	80,9	3 335,2
	Rapport par 1 000 élèves	77,1	32,0	8,1	2,9	120,1

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	19,1	0,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	28,6	1,0
Conseillers pédagogiques	25,0	0,9
Informaticiens	41,7	1,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	107,3	3,9
Orthophonistes	11,8	0,4
Ouvriers d'entretien	59,3	2,1
Préposés aux élèves handicapés	18,3	0,7
Psychologues	34,7	1,2
Techniciens en éducation spécialisée	214,4	7,7

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,4	14,1	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,8	12,3	12,3	12,9	13,2
Formation professionnelle	9,6	9,4	9,5	9,9	10,2
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	73,5	75,1	76,7	77,5	77,1
Cadres	5,8	5,8	6,2	6,4	6,1
Professionnels	8,3	8,4	8,8	8,9	9,1
Personnel de soutien	26,5	27,2	27,7	27,8	27,9
Total	114,0	116,6	119,4	120,5	120,1

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	348 021 432 \$
(B) Dépenses exclues	68 597 939 \$
Investissements	13 856 909 \$
Financement	8 690 669 \$
Transport scolaire	25 635 776 \$
Autres dépenses	20 414 584 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	279 423 493 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	12 177 528 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	267 245 965 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	27 769
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 624 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 878 \$	2 271 \$	7 149 \$	315 \$	105 \$	7 569 \$
Rémunération du personnel	4 875 \$	2 259 \$	7 134 \$	315 \$	105 \$	7 554 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 865 \$	249 \$	5 114 \$	0 \$	0 \$	5 114 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	414 \$	414 \$	165 \$	0 \$	579 \$
Personnel professionnel	1 \$	612 \$	613 \$	31 \$	0 \$	643 \$
Personnel de soutien	9 \$	984 \$	993 \$	119 \$	105 \$	1 217 \$
Autres dépenses de rémunération	3 \$	12 \$	15 \$	1 \$	(0 \$)	15 \$
Contributions de l'employeur	544 \$	269 \$	813 \$	45 \$	13 \$	872 \$
Fournitures et matériel	209 \$	113 \$	322 \$	10 \$	301 \$	632 \$
Services, honoraires et contrats	94 \$	277 \$	371 \$	102 \$	369 \$	842 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	13 \$	53 \$	66 \$	23 \$	57 \$	146 \$
Revenus liés	(144 \$)	(240 \$)	(385 \$)	(46 \$)	(8 \$)	(439 \$)
Coût total par élève ETP	5 594 \$	2 743 \$	8 337 \$	450 \$	837 \$	9 624 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	11 077 713 \$	64 250 296 \$	48 847 054 \$	124 175 063 \$	6 457 194 \$	24 706 068 \$	155 338 325 \$
Nombre d'élèves ETP	2 478	11 900	9 355	23 733	1 196	2 841	27 769
Coût par élève ETP	4 470 \$	5 399 \$	5 221 \$	5 232 \$	5 399 \$	8 698 \$	5 594 \$
Dépenses salariales	4 448 \$	5 369 \$	5 225 \$	5 216 \$	5 233 \$	7 220 \$	5 422 \$
Fournitures et matériel	59 \$	96 \$	95 \$	92 \$	178 \$	1 204 \$	209 \$
Autres	0 \$	10 \$	64 \$	30 \$	88 \$	756 \$	107 \$
Revenus liés	(36 \$)	(76 \$)	(162 \$)	(106 \$)	(100 \$)	(482 \$)	(144 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	14,94 \$
Entretien ménager	11,47 \$
Consommation énergétique	13,03 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 393 \$	4 590 \$	4 849 \$	5 078 \$	5 232 \$
Éducation préscolaire	4 074 \$	4 145 \$	4 201 \$	4 358 \$	4 470 \$
Enseignement primaire	4 593 \$	4 828 \$	5 048 \$	5 345 \$	5 399 \$
Enseignement secondaire	4 247 \$	4 430 \$	4 775 \$	4 944 \$	5 221 \$
Formation générale des adultes	4 976 \$	5 206 \$	5 158 \$	5 312 \$	5 399 \$
Formation professionnelle	7 579 \$	8 422 \$	8 614 \$	8 711 \$	8 698 \$
Total 10000	4 753 \$	5 029 \$	5 258 \$	5 461 \$	5 594 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	845 \$	912 \$	927 \$	971 \$	866 \$
Moyens d'enseignement	88 \$	99 \$	122 \$	116 \$	237 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	51 \$	47 \$	47 \$	46 \$	46 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	37 \$	52 \$	75 \$	70 \$	75 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	116 \$
Services complémentaires	821 \$	870 \$	950 \$	976 \$	965 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	493 \$	524 \$	563 \$	589 \$	846 \$
<i>Vie scolaire</i>	150 \$	159 \$	185 \$	179 \$	112 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	6 \$	6 \$	6 \$	8 \$	8 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	173 \$	181 \$	196 \$	201 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	272 \$	285 \$	306 \$	338 \$	363 \$
<i>Orthopédagogie</i>	157 \$	162 \$	178 \$	191 \$	234 \$
<i>Autres services</i>	115 \$	123 \$	128 \$	147 \$	129 \$
Animation et développement pédagogique	185 \$	211 \$	233 \$	226 \$	209 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	64 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	23 \$	20 \$	29 \$	39 \$	39 \$
Total 20000	2 235 \$	2 397 \$	2 568 \$	2 665 \$	2 743 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 987 \$	7 427 \$	7 826 \$	8 127 \$	8 337 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	20 \$	20 \$	21 \$	21 \$	22 \$
Gestion centralisée	269 \$	281 \$	281 \$	325 \$	324 \$
Services corporatifs	175 \$	142 \$	145 \$	107 \$	101 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	14 \$	12 \$	12 \$	3 \$	3 \$
Total 50000	478 \$	455 \$	459 \$	457 \$	450 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	5 \$	6 \$	6 \$	10 \$	14 \$
Conservation des immeubles	215 \$	245 \$	245 \$	259 \$	300 \$
Entretien ménager	202 \$	221 \$	219 \$	228 \$	230 \$
Consommation énergétique	242 \$	241 \$	230 \$	234 \$	261 \$
Location d'immeubles	2 \$	2 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Protection et sécurité	21 \$	23 \$	24 \$	25 \$	29 \$
Total 60000	687 \$	739 \$	727 \$	760 \$	837 \$
Coût total par élève ETP	8 152 \$	8 621 \$	9 012 \$	9 344 \$	9 624 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 2

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	6 469 626 \$		10 434 952 \$	16 904 578 \$
Écoles secondaires et centres	6 025 710 \$	3 210 222 \$	9 000 875 \$	18 236 807 \$
	12 495 337 \$	3 210 222 \$	19 435 826 \$	22 646 048 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	597 990 \$	s.o.	597 990 \$	22 \$
Gestion	8 993 735 \$	3 210 222 \$	12 203 957 \$	439 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 458 032 \$		1 458 032 \$	53 \$
Direction générale	1 137 159 \$		1 137 159 \$	41 \$
Secrétariat général	320 873 \$		320 873 \$	12 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	2 060 496 \$	2 051 665 \$	4 112 161 \$	148 \$
Formation générale des jeunes	1 232 410 \$		1 232 410 \$	44 \$
Formation générale des adultes	252 227 \$		252 227 \$	9 \$
Formation professionnelle	519 862 \$		519 862 \$	19 \$
Services aux entreprises	55 998 \$		55 998 \$	2 \$
Organisation scolaire		2 051 665 \$	2 051 665 \$	74 \$
Gestion administrative	5 475 207 \$	1 158 557 \$	6 633 764 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	1 348 854 \$	490 649 \$	1 839 502 \$	66 \$
Gestion de la taxe scolaire	322 823 \$		322 823 \$	12 \$
Gestion des ressources humaines	1 726 567 \$		1 726 567 \$	62 \$
Gestion de la paie	964 447 \$	177 522 \$	1 141 969 \$	41 \$
Gestion des ressources matérielles	1 106 432 \$		1 106 432 \$	40 \$
Gestion de l'approvisionnement	326 884 \$	490 386 \$	817 270 \$	29 \$
Gestion du transport scolaire	(320 800 \$)		(320 800 \$)	(12 \$)
Services corporatifs	2 814 804 \$	s.o.	2 814 804 \$	101 \$
Informatique de gestion	1 129 352 \$		1 129 352 \$	41 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	119 638 \$		119 638 \$	4 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	242 916 \$		242 916 \$	9 \$
Archives	196 583 \$		196 583 \$	7 \$
Affaires corporatives et communications	1 126 315 \$		1 126 315 \$	41 \$
Affaires corporatives	780 250 \$		780 250 \$	28 \$
Communications	346 065 \$		346 065 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$	0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	88 808 \$	s.o.	88 808 \$	3 \$
Coût des processus administratifs	12 495 337 \$	3 210 222 \$	15 705 558 \$	566 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	450 \$		726 \$	1 176 \$
Écoles secondaires et centres	450 \$	240 \$	672 \$	1 362 \$
				1 265 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

CS des Hauts-Cantons
 CS de la Région-de-Sherbrooke
 CS des Sommets
 CS Eastern Townships

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	36 055	35 671	35 352	35 268	35 436	88,3 %
Éducation préscolaire	3 171	3 222	3 324	3 420	3 602	9,0 %
4 ans	171	172	152	168	193	0,5 %
5 ans	3 000	3 050	3 172	3 252	3 409	8,5 %
Enseignement primaire	18 457	18 482	18 524	18 729	19 012	47,4 %
Enseignement secondaire	14 427	13 967	13 504	13 119	12 822	31,9 %
Formation générale des adultes	1 611	1 799	1 669	1 652	1 728	4,3 %
Formation professionnelle	2 963	2 961	2 790	2 915	2 981	7,4 %
Total global	40 629	40 432	39 810	39 835	40 144	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,4 %	23,8 %
Éducation préscolaire	2,9 %	4,6 %
4 ans	6,7 %	6,7 %
5 ans	2,7 %	4,5 %
Enseignement primaire	3,9 %	20,4 %
Enseignement secondaire	5,5 %	34,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	128	103	101	101	100
	Âge moyen	nd	55	58	58	59
	m ²	555 875	429 482	429 360	429 360	429 554
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	26	49	49	49	52
	Âge moyen	nd	56	58	58	60
	m ²	144 256	267 499	278 540	278 540	284 175
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	22	24	24	25	22
	Âge moyen	nd	59	60	60	60
	m ²	26 929	31 263	29 775	30 537	26 266
Total des bâtiments	Nombre	176	176	174	175	174
	Âge moyen	nd	53	55	55	56
	m ²	727 060	728 244	737 675	738 437	739 995
	m ² / élève	17,9	18,0	18,5	18,5	18,4
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		37	40	39	38	37
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		4	3	2	2	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		8	7	2	4	5
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		5	4	6	5	4

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		3 178,0				3 178,0
Formation générale des jeunes	ETP	2 677,2				2 677,2
	Élèves par enseignant	13,2				13,2
Formation générale des adultes	ETP	134,8				134,8
	Élèves par enseignant	12,8				12,8
Formation professionnelle	ETP	366,0				366,0
	Élèves par enseignant	8,1				8,1
Personnel cadre	ETP		166,7	77,2		243,9
	Rapport par 1 000 élèves		4,2	1,9		6,1
Personnel professionnel	ETP		262,9	29,7	0,0	292,6
	Rapport par 1 000 élèves		6,5	0,7	0,0	7,3
Personnel de soutien	ETP		797,3	153,9	286,4	1 237,5
	Rapport par 1 000 élèves		19,9	3,8	7,1	30,8
Total du personnel	ETP	3 178,0	1 226,9	260,8	286,4	4 952,0
	Rapport par 1 000 élèves	79,2	30,6	6,5	7,1	123,4

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	118,7	3,0
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	43,3	1,1
Conseillers pédagogiques	75,5	1,9
Informaticiens	60,0	1,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	54,0	1,3
Orthophonistes	17,1	0,4
Ouvriers d'entretien	167,7	4,2
Préposés aux élèves handicapés	56,8	1,4
Psychologues	42,5	1,1
Techniciens en éducation spécialisée	219,3	5,5

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,9	13,7	13,5	13,2	13,2
Formation générale des adultes	10,5	12,1	12,3	11,9	12,8
Formation professionnelle	8,8	8,8	8,2	8,1	8,1
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	76,0	76,2	77,6	79,5	79,2
Cadres	6,0	5,9	6,0	6,1	6,1
Professionnels	6,6	6,7	7,1	7,3	7,3
Personnel de soutien	29,4	30,0	30,6	30,8	30,8
Total	118,1	118,8	121,2	123,7	123,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	474 686 243 \$
(B) Dépenses exclues	94 901 916 \$
Investissements	20 940 708 \$
Financement	10 893 775 \$
Transport scolaire	35 448 353 \$
Autres dépenses	27 619 080 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	379 784 326 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	19 260 646 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	360 523 681 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	40 144
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 981 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 799 \$	1 971 \$	6 770 \$	345 \$	267 \$	7 382 \$
Rémunération du personnel	4 791 \$	1 958 \$	6 749 \$	347 \$	266 \$	7 362 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 765 \$	286 \$	5 051 \$	0 \$	0 \$	5 051 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	368 \$	368 \$	186 \$	0 \$	554 \$
Personnel professionnel	8 \$	442 \$	450 \$	31 \$	(0 \$)	481 \$
Personnel de soutien	18 \$	863 \$	880 \$	130 \$	266 \$	1 276 \$
Autres dépenses de rémunération	8 \$	13 \$	21 \$	(2 \$)	1 \$	20 \$
Contributions de l'employeur	530 \$	231 \$	761 \$	38 \$	34 \$	833 \$
Fournitures et matériel	199 \$	103 \$	302 \$	8 \$	312 \$	622 \$
Services, honoraires et contrats	87 \$	222 \$	309 \$	98 \$	138 \$	545 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	18 \$	42 \$	60 \$	16 \$	2 \$	78 \$
Revenus liés	(199 \$)	(237 \$)	(436 \$)	(26 \$)	(17 \$)	(480 \$)
Coût total par élève ETP	5 435 \$	2 331 \$	7 766 \$	479 \$	736 \$	8 981 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	16 244 827 \$	96 961 825 \$	68 801 773 \$	182 008 424 \$	9 075 545 \$	27 089 177 \$	218 173 146 \$
Nombre d'élèves ETP	3 602	19 012	12 822	35 436	1 728	2 981	40 144
Coût par élève ETP	4 510 \$	5 100 \$	5 366 \$	5 136 \$	5 253 \$	9 088 \$	5 435 \$
Dépenses salariales	4 478 \$	5 035 \$	5 337 \$	5 088 \$	5 276 \$	8 236 \$	5 330 \$
Fournitures et matériel	52 \$	80 \$	149 \$	102 \$	135 \$	1 386 \$	199 \$
Autres	2 \$	33 \$	118 \$	61 \$	75 \$	651 \$	105 \$
Revenus liés	(22 \$)	(48 \$)	(239 \$)	(114 \$)	(233 \$)	(1 186 \$)	(199 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	8,33 \$
Entretien ménager	16,02 \$
Consommation énergétique	13,41 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 457 \$	4 603 \$	4 746 \$	5 060 \$	5 136 \$
Éducation préscolaire	4 295 \$	4 358 \$	4 504 \$	4 414 \$	4 510 \$
Enseignement primaire	4 407 \$	4 624 \$	4 706 \$	5 048 \$	5 100 \$
Enseignement secondaire	4 557 \$	4 632 \$	4 860 \$	5 245 \$	5 366 \$
Formation générale des adultes	5 588 \$	5 084 \$	5 025 \$	5 586 \$	5 253 \$
Formation professionnelle	7 445 \$	7 819 \$	8 558 \$	9 005 \$	9 088 \$
Total 10000	4 720 \$	4 860 \$	5 024 \$	5 370 \$	5 435 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	785 \$	776 \$	809 \$	847 \$	786 \$
Moyens d'enseignement	126 \$	131 \$	151 \$	146 \$	224 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	33 \$	34 \$	36 \$	37 \$	40 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	92 \$	97 \$	116 \$	109 \$	111 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	73 \$
Services complémentaires	667 \$	707 \$	784 \$	824 \$	803 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	338 \$	357 \$	392 \$	419 \$	699 \$
<i>Vie scolaire</i>	110 \$	107 \$	129 \$	138 \$	87 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	23 \$	23 \$	29 \$	22 \$	17 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	196 \$	220 \$	234 \$	245 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	229 \$	238 \$	252 \$	251 \$	288 \$
<i>Orthopédagogie</i>	159 \$	165 \$	170 \$	173 \$	214 \$
<i>Autres services</i>	70 \$	73 \$	82 \$	78 \$	74 \$
Animation et développement pédagogique	194 \$	209 \$	199 \$	208 \$	173 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	28 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	23 \$	24 \$	27 \$	28 \$	29 \$
Total 20000	2 025 \$	2 083 \$	2 222 \$	2 304 \$	2 331 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 745 \$	6 943 \$	7 246 \$	7 674 \$	7 766 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	23 \$	22 \$	22 \$	23 \$	23 \$
Gestion centralisée	308 \$	318 \$	316 \$	328 \$	331 \$
Services corporatifs	172 \$	160 \$	164 \$	124 \$	121 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	16 \$	14 \$	12 \$	5 \$	3 \$
Total 50000	519 \$	515 \$	513 \$	480 \$	479 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	11 \$	15 \$	12 \$	13 \$	12 \$
Conservation des immeubles	141 \$	144 \$	156 \$	145 \$	154 \$
Entretien ménager	276 \$	285 \$	290 \$	288 \$	295 \$
Consommation énergétique	218 \$	224 \$	216 \$	228 \$	247 \$
Location d'immeubles	6 \$	7 \$	8 \$	6 \$	18 \$
Protection et sécurité	10 \$	11 \$	9 \$	9 \$	9 \$
Total 60000	663 \$	686 \$	692 \$	690 \$	736 \$
Coût total par élève ETP	7 927 \$	8 144 \$	8 452 \$	8 844 \$	8 981 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	10 837 717 \$		13 963 498 \$	24 801 215 \$
Écoles secondaires et centres	8 401 421 \$	4 592 136 \$	11 380 754 \$	24 374 311 \$
	19 239 139 \$	4 592 136 \$	25 344 252 \$	49 175 527 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Gestion	13 304 213 \$	4 592 136 \$	17 896 350 \$	446 \$
Direction, secrétariat et soutien	2 417 733 \$		2 417 733 \$	60 \$
Direction générale	1 703 520 \$		1 703 520 \$	42 \$
Secrétariat général	714 213 \$		714 213 \$	18 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	2 579 115 \$	2 449 909 \$	5 029 024 \$	125 \$
Formation générale des jeunes	2 437 249 \$		2 437 249 \$	61 \$
Formation générale des adultes	46 639 \$		46 639 \$	1 \$
Formation professionnelle	(8 145 \$)		(8 145 \$)	(0 \$)
Services aux entreprises	103 373 \$		103 373 \$	3 \$
Organisation scolaire		2 449 909 \$	2 449 909 \$	61 \$
Gestion administrative	8 307 365 \$	2 142 228 \$	10 449 593 \$	260 \$
Gestion des ressources financières	1 568 457 \$	1 253 558 \$	2 822 015 \$	70 \$
Gestion de la taxe scolaire	529 318 \$		529 318 \$	13 \$
Gestion des ressources humaines	3 220 895 \$		3 220 895 \$	80 \$
Gestion de la paie	1 092 622 \$	517 664 \$	1 610 286 \$	40 \$
Gestion des ressources matérielles	1 285 582 \$		1 285 582 \$	32 \$
Gestion de l'approvisionnement	343 681 \$	371 006 \$	714 687 \$	18 \$
Gestion du transport scolaire	266 809 \$		266 809 \$	7 \$
Services corporatifs	4 861 491 \$	s.o.	4 861 491 \$	121 \$
Informatique de gestion	1 569 718 \$		1 569 718 \$	39 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	355 449 \$		355 449 \$	9 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	533 614 \$		533 614 \$	13 \$
Archives	353 152 \$		353 152 \$	9 \$
Affaires corporatives et communications	2 049 559 \$		2 049 559 \$	51 \$
Affaires corporatives	841 217 \$		841 217 \$	21 \$
Communications	1 123 089 \$		1 123 089 \$	28 \$
Vérification interne	85 252 \$		85 252 \$	2 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	137 903 \$	s.o.	137 903 \$	3 \$
Coût des processus administratifs	19 239 139 \$	4 592 136 \$	23 831 275 \$	594 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	479 \$		617 \$	1 097 \$
Écoles secondaires et centres	479 \$	262 \$	649 \$	1 390 \$
				1 225 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 5

CS de la Pointe-de-l'Île
 CS de Montréal
 CS Marguerite-Bourgeoys
 CS English-Montréal
 CS Lester-B.-Pearson

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	182 059	181 637	181 797	182 411	183 396	81,6 %
Éducation préscolaire	18 436	18 892	19 927	20 853	21 435	9,5 %
4 ans	2 845	2 995	3 136	3 084	3 059	1,4 %
5 ans	15 591	15 897	16 791	17 769	18 376	8,2 %
Enseignement primaire	91 431	91 765	92 557	93 837	95 973	42,7 %
Enseignement secondaire	72 192	70 980	69 313	67 721	65 988	29,3 %
Formation générale des adultes	18 143	22 507	21 187	21 347	20 935	9,3 %
Formation professionnelle	18 543	18 795	17 764	18 608	20 526	9,1 %
Total global	218 745	222 939	220 748	222 366	224 857	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,0 %	21,1 %
Éducation préscolaire	3,1 %	5,3 %
4 ans	4,3 %	5,1 %
5 ans	2,9 %	5,4 %
Enseignement primaire	3,6 %	19,5 %
Enseignement secondaire	4,9 %	28,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	253	257	263	257	261
	Âge moyen	nd	50	53	53	54
	m ²	1 827 977	1 853 495	1 955 945	1 935 197	1 929 729
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	232	228	228	235	237
	Âge moyen	nd	53	55	54	56
	m ²	1 352 240	1 339 369	1 307 352	1 331 640	1 382 755
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	123	123	108	108	95
	Âge moyen	nd	61	64	64	65
	m ²	301 226	299 685	267 393	270 029	236 714
Total des bâtiments	Nombre	608	608	599	600	593
	Âge moyen	nd	52	54	54	56
	m ²	3 481 443	3 492 549	3 530 690	3 536 866	3 549 198
	m ² / élève	15,9	15,7	16,0	15,9	15,8
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		16	16	13	13	14
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		23	26	27	30	29
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		8	5	3	5	7
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		10	9	10	9	9

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 5

3.1 Personnel					
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant	16 952,0				16 952,0
Formation générale des jeunes	ETP 13 838,4				13 838,4
	Élèves par enseignant 13,3				13,3
Formation générale des adultes	ETP 1 313,9				1 313,9
	Élèves par enseignant 15,9				15,9
Formation professionnelle	ETP 1 799,7				1 799,7
	Élèves par enseignant 11,4				11,4
Personnel cadre	ETP	896,6	358,4		1 255,1
	Rapport par 1 000 élèves	4,0	1,6		5,6
Personnel professionnel	ETP	1 321,8	155,5	50,2	1 527,4
	Rapport par 1 000 élèves	5,9	0,7	0,2	6,8
Personnel de soutien	ETP	3 777,8	1 019,7	1 728,7	6 526,2
	Rapport par 1 000 élèves	16,8	4,5	7,7	29,0
Total du personnel	ETP 16 952,0	5 996,1	1 533,6	1 779,0	26 260,7
	Rapport par 1 000 élèves 75,4	26,7	6,8	7,9	116,8

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	738,4	3,3
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	185,3	0,8
Conseillers pédagogiques	452,3	2,0
Informaticiens	392,1	1,7
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	270,1	1,2
Orthophonistes	159,9	0,7
Ouvriers d'entretien	970,3	4,3
Préposés aux élèves handicapés	570,5	2,5
Psychologues	146,8	0,7
Techniciens en éducation spécialisée	895,7	4,0

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,8	13,7	13,5	13,3	13,3
Formation générale des adultes	13,7	16,4	16,1	16,2	15,9
Formation professionnelle	11,8	11,6	10,8	10,8	11,4
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	73,6	73,0	74,6	75,5	75,4
Cadres	5,3	5,5	5,5	5,6	5,6
Professionnels	6,5	6,6	6,8	6,9	6,8
Personnel de soutien	29,0	28,8	29,3	29,0	29,0
Total	114,4	113,9	116,2	116,9	116,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	2 433 621 332 \$
(B) Dépenses exclues	425 289 041 \$
Investissements	122 421 565 \$
Financement	5 567 125 \$
Transport scolaire	66 577 632 \$
Autres dépenses	230 722 719 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	2 008 332 291 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	86 322 887 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	1 922 009 405 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	224 857
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 548 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 613 \$	1 754 \$	6 367 \$	300 \$	318 \$	6 985 \$
Rémunération du personnel	4 606 \$	1 750 \$	6 356 \$	304 \$	317 \$	6 978 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 606 \$	193 \$	4 798 \$	0 \$	0 \$	4 799 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	(0 \$)	369 \$	369 \$	134 \$	9 \$	512 \$
Personnel professionnel	0 \$	409 \$	409 \$	42 \$	2 \$	453 \$
Personnel de soutien	1 \$	779 \$	780 \$	128 \$	306 \$	1 214 \$
Autres dépenses de rémunération	7 \$	4 \$	11 \$	(5 \$)	0 \$	7 \$
Contributions de l'employeur	535 \$	217 \$	752 \$	38 \$	44 \$	834 \$
Fournitures et matériel	163 \$	121 \$	284 \$	11 \$	276 \$	571 \$
Services, honoraires et contrats	51 \$	216 \$	267 \$	67 \$	111 \$	445 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	22 \$	52 \$	74 \$	20 \$	3 \$	96 \$
Revenus liés	(157 \$)	(218 \$)	(374 \$)	(7 \$)	(2 \$)	(384 \$)
Coût total par élève ETP	5 227 \$	2 143 \$	7 370 \$	429 \$	749 \$	8 548 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	83 976 531 \$	523 803 757 \$	351 972 746 \$	959 753 034 \$	85 166 758 \$	130 459 453 \$	1 175 379 246 \$
Nombre d'élèves ETP	21 435	95 973	65 988	183 396	20 935	20 526	224 857
Coût par élève ETP	3 918 \$	5 458 \$	5 334 \$	5 233 \$	4 068 \$	6 356 \$	5 227 \$
Dépenses salariales	3 887 \$	5 420 \$	5 322 \$	5 205 \$	4 116 \$	5 686 \$	5 148 \$
Fournitures et matériel	46 \$	101 \$	151 \$	112 \$	114 \$	669 \$	163 \$
Autres	3 \$	41 \$	89 \$	54 \$	24 \$	292 \$	73 \$
Revenus liés	(18 \$)	(104 \$)	(228 \$)	(139 \$)	(185 \$)	(291 \$)	(157 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	10,98 \$
Entretien ménager	18,88 \$
Consommation énergétique	14,22 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 5

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 568 \$	4 732 \$	4 903 \$	5 110 \$	5 233 \$
Éducation préscolaire	3 615 \$	3 580 \$	3 654 \$	3 755 \$	3 918 \$
Enseignement primaire	4 766 \$	4 961 \$	5 118 \$	5 347 \$	5 458 \$
Enseignement secondaire	4 561 \$	4 741 \$	4 975 \$	5 199 \$	5 334 \$
Formation générale des adultes	4 475 \$	3 734 \$	3 916 \$	3 874 \$	4 068 \$
Formation professionnelle	5 910 \$	6 063 \$	6 452 \$	6 568 \$	6 356 \$
Total 10000	4 674 \$	4 743 \$	4 933 \$	5 114 \$	5 227 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	774 \$	788 \$	803 \$	821 \$	750 \$
Moyens d'enseignement	101 \$	102 \$	109 \$	108 \$	173 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	43 \$	44 \$	45 \$	45 \$	44 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	57 \$	58 \$	64 \$	63 \$	73 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	55 \$
Services complémentaires	679 \$	691 \$	742 \$	777 \$	738 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	372 \$	393 \$	412 \$	434 \$	633 \$
<i>Vie scolaire</i>	126 \$	123 \$	134 \$	136 \$	66 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	27 \$	26 \$	28 \$	26 \$	39 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	154 \$	149 \$	167 \$	181 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	163 \$	158 \$	181 \$	190 \$	226 \$
<i>Orthopédagogie</i>	71 \$	71 \$	85 \$	99 \$	132 \$
<i>Autres services</i>	92 \$	87 \$	96 \$	91 \$	93 \$
Animation et développement pédagogique	170 \$	178 \$	178 \$	184 \$	168 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	59 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	28 \$	25 \$	24 \$	30 \$	30 \$
Total 20000	1 914 \$	1 941 \$	2 037 \$	2 109 \$	2 143 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 588 \$	6 684 \$	6 970 \$	7 223 \$	7 370 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	12 \$	12 \$	13 \$	13 \$	13 \$
Gestion centralisée	327 \$	307 \$	300 \$	324 \$	298 \$
Services corporatifs	153 \$	161 \$	152 \$	119 \$	115 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	10 \$	10 \$	10 \$	4 \$	3 \$
Total 50000	502 \$	490 \$	475 \$	461 \$	429 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	13 \$	13 \$	12 \$	10 \$	15 \$
Conservation des immeubles	165 \$	171 \$	181 \$	218 \$	173 \$
Entretien ménager	278 \$	285 \$	282 \$	289 \$	298 \$
Consommation énergétique	210 \$	208 \$	189 \$	192 \$	224 \$
Location d'immeubles	16 \$	17 \$	16 \$	15 \$	18 \$
Protection et sécurité	18 \$	19 \$	21 \$	20 \$	19 \$
Total 60000	700 \$	714 \$	702 \$	745 \$	749 \$
Coût total par élève ETP	7 791 \$	7 888 \$	8 147 \$	8 429 \$	8 548 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 5

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	50 363 136 \$		66 855 195 \$	117 218 331 \$
Écoles secondaires et centres	46 091 121 \$	14 496 162 \$	79 430 566 \$	140 017 849 \$
	96 454 256 \$	14 496 162 \$	146 285 762 \$	257 236 180 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	2 965 381 \$	s.o.	2 965 381 \$	13 \$
Gestion	66 909 128 \$	14 496 162 \$	81 405 290 \$	362 \$
Direction, secrétariat et soutien	9 201 069 \$		9 201 069 \$	41 \$
Direction générale	6 797 798 \$		6 797 798 \$	30 \$
Secrétariat général	2 403 271 \$		2 403 271 \$	11 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	16 042 112 \$	9 226 901 \$	25 269 012 \$	112 \$
Formation générale des jeunes	12 416 606 \$		12 416 606 \$	55 \$
Formation générale des adultes	1 045 300 \$		1 045 300 \$	5 \$
Formation professionnelle	1 687 362 \$		1 687 362 \$	8 \$
Services aux entreprises	892 843 \$		892 843 \$	4 \$
Organisation scolaire		9 226 901 \$	9 226 901 \$	41 \$
Gestion administrative	41 665 947 \$	5 269 262 \$	46 935 209 \$	209 \$
Gestion des ressources financières	7 064 515 \$	3 518 230 \$	10 582 744 \$	47 \$
Gestion de la taxe scolaire	0 \$		0 \$	0 \$
Gestion des ressources humaines	20 349 973 \$		20 349 973 \$	91 \$
Gestion de la paie	3 326 067 \$	1 466 815 \$	4 792 883 \$	21 \$
Gestion des ressources matérielles	7 866 247 \$		7 866 247 \$	35 \$
Gestion de l'approvisionnement	1 687 817 \$	284 217 \$	1 972 034 \$	9 \$
Gestion du transport scolaire	1 371 328 \$		1 371 328 \$	6 \$
Services corporatifs	25 933 151 \$	s.o.	25 933 151 \$	115 \$
Informatique de gestion	11 514 148 \$		11 514 148 \$	51 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	1 373 836 \$		1 373 836 \$	6 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	2 696 314 \$		2 696 314 \$	12 \$
Archives	1 037 712 \$		1 037 712 \$	5 \$
Affaires corporatives et communications	9 311 141 \$		9 311 141 \$	41 \$
Affaires corporatives	5 670 182 \$		5 670 182 \$	25 \$
Communications	2 829 687 \$		2 829 687 \$	13 \$
Vérification interne	811 272 \$		811 272 \$	4 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	646 597 \$	s.o.	646 597 \$	3 \$
Coût des processus administratifs	96 454 256 \$	14 496 162 \$	110 950 419 \$	493 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	429 \$		569 \$	998 \$
Écoles secondaires et centres	429 \$	135 \$	739 \$	1 303 \$
				1 144 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 5

CS des Draveurs

CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

CS des Portages-de-l'Outaouais

CS Western Québec

CS au Coeur-des-Vallées

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	45 257	44 557	44 375	44 298	44 987	90,4 %
Éducation préscolaire	3 829	3 997	4 155	4 418	4 750	9,5 %
4 ans	194	172	206	234	321	0,6 %
5 ans	3 635	3 825	3 949	4 184	4 429	8,9 %
Enseignement primaire	22 667	22 724	22 977	23 277	23 936	48,1 %
Enseignement secondaire	18 761	17 836	17 243	16 603	16 301	32,7 %
Formation générale des adultes	2 475	2 344	2 270	2 358	2 391	4,8 %
Formation professionnelle	2 401	2 393	2 299	2 362	2 410	4,8 %
Total global	50 133	49 293	48 944	49 018	49 787	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	3,7 %	26,7 %
Éducation préscolaire	2,3 %	7,3 %
4 ans	1,9 %	7,8 %
5 ans	2,3 %	7,3 %
Enseignement primaire	3,4 %	25,0 %
Enseignement secondaire	4,6 %	34,9 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	129	130	130	130	129
	Âge moyen	nd	46	48	48	49
	m ²	522 737	530 205	534 166	534 166	533 607
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	26	27	29	29	31
	Âge moyen	nd	50	53	53	54
	m ²	142 959	145 681	148 957	148 957	151 484
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	27	24	16	16	17
	Âge moyen	nd	65	63	63	56
	m ²	34 028	31 200	19 718	19 718	26 684
Total des bâtiments	Nombre	182	181	175	175	177
	Âge moyen	nd	45	46	46	47
	m ²	699 724	707 086	702 841	702 841	711 775
	m ² / élève	14,0	14,3	14,4	14,3	14,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		24	23	22	20	23
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		4	4	4	6	3
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		12	12	11	10	9
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		4	3	3	3	3

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 5

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		3 633,6				3 633,6
Formation générale des jeunes	ETP	3 228,1				3 228,1
	Élèves par enseignant	13,9				13,9
Formation générale des adultes	ETP	178,5				178,5
	Élèves par enseignant	13,4				13,4
Formation professionnelle	ETP	226,9				226,9
	Élèves par enseignant	10,6				10,6
Personnel cadre	ETP		193,9	100,2		294,1
	Rapport par 1 000 élèves		3,9	2,0		5,9
Personnel professionnel	ETP		249,2	19,2	0,0	268,4
	Rapport par 1 000 élèves		5,0	0,4	0,0	5,4
Personnel de soutien	ETP		976,4	227,8	123,1	1 327,3
	Rapport par 1 000 élèves		19,6	4,6	2,5	26,7
Total du personnel	ETP	3 633,6	1 419,4	347,3	123,1	5 523,3
	Rapport par 1 000 élèves	73,0	28,5	7,0	2,5	110,9

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	32,9	0,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	34,5	0,7
Conseillers pédagogiques	75,9	1,5
Informaticiens	80,1	1,6
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	77,8	1,6
Orthophonistes	10,9	0,2
Ouvriers d'entretien	86,8	1,7
Préposés aux élèves handicapés	123,0	2,5
Psychologues	23,1	0,5
Techniciens en éducation spécialisée	338,7	6,8

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,8	14,5	14,2	14,0	13,9
Formation générale des adultes	13,7	12,9	13,3	13,7	13,4
Formation professionnelle	10,3	10,3	9,8	10,5	10,6
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	69,3	70,6	72,3	72,7	73,0
Cadres	5,9	6,0	5,8	5,9	5,9
Professionnels	4,8	5,1	5,4	5,6	5,4
Personnel de soutien	24,8	26,0	26,6	26,5	26,7
Total	104,7	107,7	110,2	110,7	110,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	542 821 666 \$
(B) Dépenses exclues	112 457 081 \$
Investissements	25 193 494 \$
Financement	12 249 897 \$
Transport scolaire	36 849 681 \$
Autres dépenses	38 164 010 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	430 364 585 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	14 757 158 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	415 607 427 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	49 787
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 348 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 407 \$	1 759 \$	6 166 \$	350 \$	104 \$	6 620 \$
Rémunération du personnel	4 400 \$	1 755 \$	6 155 \$	347 \$	105 \$	6 607 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 395 \$	155 \$	4 549 \$	0 \$	0 \$	4 550 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	353 \$	353 \$	187 \$	1 \$	541 \$
Personnel professionnel	0 \$	349 \$	349 \$	13 \$	0 \$	362 \$
Personnel de soutien	5 \$	899 \$	904 \$	147 \$	104 \$	1 154 \$
Autres dépenses de rémunération	8 \$	3 \$	11 \$	3 \$	(2 \$)	12 \$
Contributions de l'employeur	496 \$	212 \$	708 \$	42 \$	14 \$	763 \$
Fournitures et matériel	114 \$	81 \$	195 \$	19 \$	240 \$	454 \$
Services, honoraires et contrats	61 \$	221 \$	282 \$	104 \$	337 \$	723 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	14 \$	53 \$	67 \$	12 \$	5 \$	84 \$
Revenus liés	(117 \$)	(163 \$)	(280 \$)	(7 \$)	(9 \$)	(296 \$)
Coût total par élève ETP	4 975 \$	2 162 \$	7 137 \$	520 \$	691 \$	8 348 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	18 795 004 \$	117 286 232 \$	83 224 960 \$	219 306 196 \$	12 166 070 \$	16 221 466 \$	247 693 731 \$
Nombre d'élèves ETP	4 750	23 936	16 301	44 987	2 391	2 410	49 787
Coût par élève ETP	3 957 \$	4 900 \$	5 106 \$	4 875 \$	5 089 \$	6 732 \$	4 975 \$
Dépenses salariales	3 930 \$	4 856 \$	5 076 \$	4 838 \$	4 901 \$	6 133 \$	4 903 \$
Fournitures et matériel	51 \$	59 \$	104 \$	74 \$	73 \$	900 \$	114 \$
Autres	18 \$	39 \$	86 \$	54 \$	173 \$	366 \$	75 \$
Revenus liés	(42 \$)	(54 \$)	(160 \$)	(91 \$)	(59 \$)	(667 \$)	(117 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	12,86 \$
Entretien ménager	19,06 \$
Consommation énergétique	13,88 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 5

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 217 \$	4 355 \$	4 524 \$	4 742 \$	4 875 \$
Éducation préscolaire	3 911 \$	4 037 \$	4 007 \$	4 071 \$	3 957 \$
Enseignement primaire	4 258 \$	4 352 \$	4 547 \$	4 748 \$	4 900 \$
Enseignement secondaire	4 229 \$	4 429 \$	4 619 \$	4 911 \$	5 106 \$
Formation générale des adultes	4 611 \$	4 963 \$	4 855 \$	4 876 \$	5 089 \$
Formation professionnelle	6 487 \$	6 481 \$	7 154 \$	6 572 \$	6 732 \$
Total 10000	4 345 \$	4 487 \$	4 663 \$	4 836 \$	4 975 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	746 \$	789 \$	782 \$	815 \$	773 \$
Moyens d'enseignement	66 \$	73 \$	83 \$	108 \$	150 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	30 \$	32 \$	37 \$	35 \$	37 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	36 \$	41 \$	46 \$	73 \$	77 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	36 \$
Services complémentaires	613 \$	681 \$	747 \$	791 \$	779 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	279 \$	306 \$	330 \$	318 \$	646 \$
<i>Vie scolaire</i>	104 \$	120 \$	122 \$	123 \$	78 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	44 \$	42 \$	51 \$	51 \$	54 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	186 \$	212 \$	244 \$	299 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	181 \$	191 \$	209 \$	207 \$	234 \$
<i>Orthopédagogie</i>	115 \$	121 \$	133 \$	136 \$	164 \$
<i>Autres services</i>	66 \$	69 \$	75 \$	71 \$	69 \$
Animation et développement pédagogique	128 \$	139 \$	142 \$	151 \$	138 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	27 \$	30 \$	32 \$	40 \$	42 \$
Total 20000	1 761 \$	1 902 \$	1 995 \$	2 111 \$	2 162 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 106 \$	6 388 \$	6 658 \$	6 947 \$	7 137 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	24 \$	24 \$	24 \$	23 \$	21 \$
Gestion centralisée	304 \$	327 \$	329 \$	338 \$	333 \$
Services corporatifs	221 \$	203 \$	213 \$	163 \$	160 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	13 \$	15 \$	5 \$	5 \$
Total 50000	563 \$	567 \$	581 \$	529 \$	520 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	7 \$	12 \$	5 \$	4 \$	4 \$
Conservation des immeubles	186 \$	200 \$	224 \$	210 \$	184 \$
Entretien ménager	249 \$	263 \$	271 \$	277 \$	273 \$
Consommation énergétique	185 \$	195 \$	186 \$	190 \$	198 \$
Location d'immeubles	23 \$	10 \$	13 \$	11 \$	14 \$
Protection et sécurité	18 \$	17 \$	17 \$	17 \$	18 \$
Total 60000	667 \$	698 \$	716 \$	709 \$	691 \$
Coût total par élève ETP	7 336 \$	7 653 \$	7 955 \$	8 185 \$	8 348 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 5

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	14 907 502 \$		17 349 638 \$	32 257 140 \$
Écoles secondaires et centres	10 965 958 \$	2 900 812 \$	15 874 331 \$	29 741 101 \$
	25 873 459 \$	2 900 812 \$	33 223 969 \$	36 124 781 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	1 043 873 \$	s.o.	1 043 873 \$	21 \$
Gestion	16 598 892 \$	2 900 812 \$	19 499 704 \$	392 \$
Direction, secrétariat et soutien	2 440 841 \$		2 440 841 \$	49 \$
Direction générale	1 526 859 \$		1 526 859 \$	31 \$
Secrétariat général	913 981 \$		913 981 \$	18 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	3 970 743 \$	1 290 598 \$	5 261 341 \$	106 \$
Formation générale des jeunes	2 833 666 \$		2 833 666 \$	57 \$
Formation générale des adultes	557 537 \$		557 537 \$	11 \$
Formation professionnelle	(7 913 \$)		(7 913 \$)	(0 \$)
Services aux entreprises	587 453 \$		587 453 \$	12 \$
Organisation scolaire		1 290 598 \$	1 290 598 \$	26 \$
Gestion administrative	10 187 308 \$	1 610 214 \$	11 797 522 \$	237 \$
Gestion des ressources financières	1 937 698 \$	842 078 \$	2 779 776 \$	56 \$
Gestion de la taxe scolaire	1 045 205 \$		1 045 205 \$	21 \$
Gestion des ressources humaines	2 801 111 \$		2 801 111 \$	56 \$
Gestion de la paie	898 941 \$	381 056 \$	1 279 996 \$	26 \$
Gestion des ressources matérielles	1 953 912 \$		1 953 912 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	78 018 \$	387 081 \$	465 099 \$	9 \$
Gestion du transport scolaire	1 472 423 \$		1 472 423 \$	30 \$
Services corporatifs	7 963 780 \$	s.o.	7 963 780 \$	160 \$
Informatique de gestion	4 867 145 \$		4 867 145 \$	98 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	148 677 \$		148 677 \$	3 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	669 565 \$		669 565 \$	13 \$
Archives	254 951 \$		254 951 \$	5 \$
Affaires corporatives et communications	2 023 442 \$		2 023 442 \$	41 \$
Affaires corporatives	1 624 864 \$		1 624 864 \$	33 \$
Communications	336 678 \$		336 678 \$	7 \$
Vérification interne	61 899 \$		61 899 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	266 915 \$	s.o.	266 915 \$	5 \$
Coût des processus administratifs	25 873 459 \$	2 900 812 \$	28 774 271 \$	578 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	520 \$		605 \$	1 124 \$
Écoles secondaires et centres	520 \$	137 \$	752 \$	1 409 \$
				1 245 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 6

CS du Lac-Témiscamingue CS de l'Or-et-des-Bois
 CS de Rouyn-Noranda CS du Lac-Abitibi
 CS Harricana CS de la Baie-James

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	20 602	20 182	19 887	19 695	19 573	87,3 %
Éducation préscolaire	1 532	1 623	1 682	1 773	1 824	8,1 %
4 ans	66	64	46	69	92	0,4 %
5 ans	1 466	1 559	1 636	1 704	1 732	7,7 %
Enseignement primaire	9 520	9 376	9 397	9 495	9 599	42,8 %
Enseignement secondaire	9 550	9 183	8 808	8 427	8 150	36,4 %
Formation générale des adultes	1 226	1 078	1 046	1 012	1 040	4,6 %
Formation professionnelle	1 898	1 724	1 747	1 618	1 802	8,0 %
Total global	23 726	22 984	22 680	22 325	22 416	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	3,9 %	19,9 %
Éducation préscolaire	2,9 %	4,9 %
4 ans	6,5 %	7,6 %
5 ans	2,7 %	4,8 %
Enseignement primaire	4,0 %	18,5 %
Enseignement secondaire	4,0 %	24,8 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	80	79	80	77	74
	Âge moyen	nd	49	50	49	50
	m ²	314 174	313 898	288 775	272 527	258 845
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	50	50	50	53	58
	Âge moyen	nd	56	59	58	59
	m ²	195 872	193 499	222 295	238 543	252 865
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	38	39	35	35	33
	Âge moyen	nd	56	40	40	43
	m ²	14 280	17 243	9 412	9 412	8 772
Total des bâtiments	Nombre	168	168	165	165	165
	Âge moyen	nd	51	53	53	54
	m ²	524 326	524 640	520 482	520 482	520 482
	m ² / élève	22,1	22,8	22,9	23,3	23,2
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		45	43	43	44	40
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		4	4	5	5	5
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		14	14	14	14	13
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		4	5	5	5	6

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 6

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		2 012,7				2 012,7
Formation générale des jeunes	ETP	1 607,8				1 607,8
	Élèves par enseignant	12,2				12,2
Formation générale des adultes	ETP	91,2				91,2
	Élèves par enseignant	11,4				11,4
Formation professionnelle	ETP	313,6				313,6
	Élèves par enseignant	5,7				5,7
Personnel cadre	ETP		106,3	83,8		190,1
	Rapport par 1 000 élèves		4,7	3,7		8,5
Personnel professionnel	ETP		163,2	25,1	0,7	189,0
	Rapport par 1 000 élèves		7,3	1,1	0,0	8,4
Personnel de soutien	ETP		539,2	148,8	116,2	804,2
	Rapport par 1 000 élèves		24,1	6,6	5,2	35,9
Total du personnel	ETP	2 012,7	808,7	257,7	116,9	3 196,0
	Rapport par 1 000 élèves	89,8	36,1	11,5	5,2	142,6

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	28,1	1,3
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	18,5	0,8
Conseillers pédagogiques	58,9	2,6
Informaticiens	47,6	2,1
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	46,7	2,1
Orthophonistes	7,4	0,3
Ouvriers d'entretien	87,8	3,9
Préposés aux élèves handicapés	25,7	1,1
Psychologues	13,0	0,6
Techniciens en éducation spécialisée	165,6	7,4

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,9	12,8	12,5	12,4	12,2
Formation générale des adultes	11,7	10,6	11,1	11,3	11,4
Formation professionnelle	6,5	5,6	5,1	5,2	5,7
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	84,2	86,5	89,3	89,2	89,8
Cadres	8,1	8,3	8,4	8,5	8,5
Professionnels	8,0	8,4	8,6	8,4	8,4
Personnel de soutien	33,0	34,1	34,6	35,6	35,9
Total	133,3	137,3	140,8	141,7	142,6

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 6

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	322 594 155 \$
(B) Dépenses exclues	63 698 452 \$
Investissements	16 559 461 \$
Financement	7 092 651 \$
Transport scolaire	24 394 332 \$
Autres dépenses	15 652 009 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	258 895 702 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	10 842 321 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	248 053 381 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	22 416
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	11 066 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 174 \$	2 556 \$	7 731 \$	592 \$	209 \$	8 531 \$
Rémunération du personnel	5 156 \$	2 542 \$	7 698 \$	594 \$	208 \$	8 500 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 138 \$	361 \$	5 500 \$	1 \$	0 \$	5 501 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	459 \$	459 \$	345 \$	6 \$	810 \$
Personnel professionnel	0 \$	563 \$	563 \$	30 \$	0 \$	593 \$
Personnel de soutien	17 \$	1 159 \$	1 177 \$	218 \$	202 \$	1 596 \$
Autres dépenses de rémunération	19 \$	15 \$	33 \$	(3 \$)	0 \$	31 \$
Contributions de l'employeur	571 \$	307 \$	878 \$	69 \$	28 \$	975 \$
Fournitures et matériel	262 \$	149 \$	411 \$	23 \$	426 \$	860 \$
Services, honoraires et contrats	226 \$	226 \$	452 \$	151 \$	428 \$	1 031 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	23 \$	97 \$	120 \$	35 \$	(1 \$)	154 \$
Revenus liés	(246 \$)	(216 \$)	(462 \$)	(8 \$)	(14 \$)	(484 \$)
Coût total par élève ETP	6 010 \$	3 119 \$	9 129 \$	861 \$	1 076 \$	11 066 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	9 170 491 \$	54 062 815 \$	45 077 537 \$	108 310 843 \$	6 166 369 \$	20 238 672 \$	134 715 884 \$
Nombre d'élèves ETP	1 824	9 599	8 150	19 573	1 040	1 802	22 416
Coût par élève ETP	5 028 \$	5 632 \$	5 531 \$	5 534 \$	5 927 \$	11 230 \$	6 010 \$
Dépenses salariales	4 989 \$	5 567 \$	5 482 \$	5 478 \$	5 785 \$	8 630 \$	5 745 \$
Fournitures et matériel	53 \$	86 \$	105 \$	91 \$	230 \$	2 136 \$	262 \$
Autres	1 \$	13 \$	25 \$	17 \$	240 \$	2 775 \$	249 \$
Revenus liés	(15 \$)	(34 \$)	(81 \$)	(52 \$)	(329 \$)	(2 312 \$)	(246 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	13,49 \$
Entretien ménager	15,60 \$
Consommation énergétique	14,75 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 6

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 871 \$	5 037 \$	5 170 \$	5 404 \$	5 534 \$
Éducation préscolaire	4 896 \$	4 838 \$	5 028 \$	4 884 \$	5 028 \$
Enseignement primaire	5 018 \$	5 194 \$	5 275 \$	5 549 \$	5 632 \$
Enseignement secondaire	4 720 \$	4 911 \$	5 086 \$	5 350 \$	5 531 \$
Formation générale des adultes	5 522 \$	5 758 \$	5 705 \$	5 914 \$	5 927 \$
Formation professionnelle	8 845 \$	10 271 \$	11 161 \$	11 947 \$	11 230 \$
Total 10000	5 222 \$	5 463 \$	5 656 \$	5 902 \$	6 010 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	964 \$	1 024 \$	1 058 \$	1 110 \$	1 038 \$
Moyens d'enseignement	168 \$	204 \$	184 \$	226 \$	299 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	80 \$	86 \$	77 \$	78 \$	83 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	88 \$	118 \$	107 \$	148 \$	154 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	62 \$
Services complémentaires	904 \$	965 \$	990 \$	1 041 \$	954 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	597 \$	651 \$	660 \$	716 \$	821 \$
<i>Vie scolaire</i>	229 \$	229 \$	245 \$	232 \$	108 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	11 \$	8 \$	7 \$	8 \$	24 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	67 \$	76 \$	78 \$	84 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	229 \$	227 \$	247 \$	237 \$	374 \$
<i>Orthopédagogie</i>	177 \$	177 \$	197 \$	197 \$	336 \$
<i>Autres services</i>	52 \$	50 \$	50 \$	40 \$	38 \$
Animation et développement pédagogique	258 \$	268 \$	261 \$	271 \$	295 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	109 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	38 \$	43 \$	43 \$	56 \$	51 \$
Total 20000	2 561 \$	2 731 \$	2 783 \$	2 941 \$	3 119 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 783 \$	8 194 \$	8 439 \$	8 842 \$	9 129 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	42 \$	45 \$	42 \$	45 \$	45 \$
Gestion centralisée	489 \$	506 \$	519 \$	586 \$	609 \$
Services corporatifs	328 \$	312 \$	316 \$	213 \$	196 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	30 \$	25 \$	27 \$	11 \$	11 \$
Total 50000	889 \$	889 \$	904 \$	854 \$	861 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	25 \$	27 \$	27 \$	26 \$	25 \$
Conservation des immeubles	276 \$	285 \$	302 \$	315 \$	313 \$
Entretien ménager	306 \$	325 \$	343 \$	350 \$	362 \$
Consommation énergétique	291 \$	315 \$	300 \$	314 \$	343 \$
Location d'immeubles	4 \$	4 \$	3 \$	3 \$	4 \$
Protection et sécurité	18 \$	22 \$	21 \$	29 \$	29 \$
Total 60000	922 \$	977 \$	996 \$	1 038 \$	1 076 \$
Coût total par élève ETP	9 594 \$	10 060 \$	10 339 \$	10 735 \$	11 066 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 6

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	9 830 606 \$		11 199 299 \$	21 029 904 \$
Écoles secondaires et centres	9 460 206 \$	2 096 388 \$	8 437 731 \$	19 994 326 \$
	19 290 812 \$	2 096 388 \$	19 637 030 \$	41 024 230 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	1 009 394 \$	s.o.	1 009 394 \$	45 \$
Gestion	13 652 245 \$	2 096 388 \$	15 748 634 \$	703 \$
Direction, secrétariat et soutien	2 183 160 \$		2 183 160 \$	97 \$
Direction générale	1 779 186 \$		1 779 186 \$	79 \$
Secrétariat général	403 975 \$		403 975 \$	18 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	2 850 180 \$	836 506 \$	3 686 687 \$	164 \$
Formation générale des jeunes	2 182 345 \$		2 182 345 \$	97 \$
Formation générale des adultes	104 068 \$		104 068 \$	5 \$
Formation professionnelle	420 523 \$		420 523 \$	19 \$
Services aux entreprises	143 244 \$		143 244 \$	6 \$
Organisation scolaire		836 506 \$	836 506 \$	37 \$
Gestion administrative	8 618 904 \$	1 259 882 \$	9 878 787 \$	441 \$
Gestion des ressources financières	1 843 205 \$	690 904 \$	2 534 109 \$	113 \$
Gestion de la taxe scolaire	421 786 \$		421 786 \$	19 \$
Gestion des ressources humaines	2 459 365 \$		2 459 365 \$	110 \$
Gestion de la paie	1 200 944 \$	307 957 \$	1 508 900 \$	67 \$
Gestion des ressources matérielles	1 830 013 \$		1 830 013 \$	82 \$
Gestion de l'approvisionnement	273 553 \$	261 021 \$	534 574 \$	24 \$
Gestion du transport scolaire	590 039 \$		590 039 \$	26 \$
Services corporatifs	4 393 162 \$	s.o.	4 393 162 \$	196 \$
Informatique de gestion	1 796 799 \$		1 796 799 \$	80 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	225 183 \$		225 183 \$	10 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	752 262 \$		752 262 \$	34 \$
Archives	337 470 \$		337 470 \$	15 \$
Affaires corporatives et communications	1 281 448 \$		1 281 448 \$	57 \$
Affaires corporatives	869 843 \$		869 843 \$	39 \$
Communications	365 216 \$		365 216 \$	16 \$
Vérification interne	46 389 \$		46 389 \$	2 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	236 011 \$	s.o.	236 011 \$	11 \$
Coût des processus administratifs	19 290 812 \$	2 096 388 \$	21 387 200 \$	954 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	861 \$		980 \$	1 841 \$
Écoles secondaires et centres	861 \$	191 \$	768 \$	1 819 \$
				1 830 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 3

CS de l'Estuaire
CS du Fer
CS de la Moyenne-Côte-Nord

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	10 099	9 742	9 684	9 634	9 587	89,5 %
Éducation préscolaire	925	852	890	940	930	8,7 %
4 ans	113	114	117	100	121	1,1 %
5 ans	812	738	773	840	809	7,6 %
Enseignement primaire	4 865	4 795	4 794	4 830	4 878	45,5 %
Enseignement secondaire	4 309	4 095	4 000	3 864	3 779	35,3 %
Formation générale des adultes	483	403	369	371	371	3,5 %
Formation professionnelle	852	825	836	725	753	7,0 %
Total global	11 435	10 970	10 890	10 730	10 712	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	3,7 %	21,2 %
Éducation préscolaire	2,5 %	4,1 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	2,8 %	4,7 %
Enseignement primaire	3,3 %	18,9 %
Enseignement secondaire	4,5 %	28,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	37	37	36	36	33
	Âge moyen	nd	46	48	48	48
	m ²	169 401	169 401	163 145	163 145	131 972
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	20	20	20	20	24
	Âge moyen	nd	49	51	51	50
	m ²	116 030	116 030	120 195	120 195	153 988
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	23	23	24	24	23
	Âge moyen	nd	48	48	48	51
	m ²	25 568	25 568	28 778	28 778	25 568
Total des bâtiments	Nombre	80	80	80	80	80
	Âge moyen	nd	46	48	48	49
	m ²	310 999	310 999	312 118	312 118	311 528
	m ² / élève	27,2	28,3	28,7	29,1	29,1
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		15	17	15	16	16
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	2	2
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		3	3	3	4	5
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		2	2	2	2	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 3

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		948,9				948,9
Formation générale des jeunes	ETP	810,1				810,1
	Élèves par enseignant	11,8				11,8
Formation générale des adultes	ETP	40,2				40,2
	Élèves par enseignant	9,2				9,2
Formation professionnelle	ETP	98,6				98,6
	Élèves par enseignant	7,6				7,6
Personnel cadre	ETP		46,1	35,7		81,8
	Rapport par 1 000 élèves		4,3	3,3		7,6
Personnel professionnel	ETP		68,4	8,3	0,0	76,7
	Rapport par 1 000 élèves		6,4	0,8	0,0	7,2
Personnel de soutien	ETP		295,0	81,9	122,4	499,3
	Rapport par 1 000 élèves		27,5	7,6	11,4	46,6
Total du personnel	ETP	948,9	409,5	125,8	122,4	1 606,7
	Rapport par 1 000 élèves	88,6	38,2	11,7	11,4	150,0

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	70,2	6,6
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	11,4	1,1
Conseillers pédagogiques	25,8	2,4
Informaticiens	21,3	2,0
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	12,5	1,2
Orthophonistes	2,8	0,3
Ouvriers d'entretien	49,1	4,6
Préposés aux élèves handicapés	11,1	1,0
Psychologues	8,9	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	103,2	9,6

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,0	12,6	12,5	12,2	11,8
Formation générale des adultes	9,8	8,5	8,5	9,0	9,2
Formation professionnelle	8,9	8,5	8,5	7,9	7,6
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	80,8	83,6	84,2	86,2	88,6
Cadres	7,4	7,7	7,7	7,7	7,6
Professionnels	6,7	7,1	7,5	7,4	7,2
Personnel de soutien	42,1	44,7	46,2	45,8	46,6
Total	137,0	143,1	145,7	147,1	150,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	164 985 374 \$
(B) Dépenses exclues	32 299 263 \$
Investissements	8 995 699 \$
Financement	5 799 883 \$
Transport scolaire	9 330 574 \$
Autres dépenses	8 173 108 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	132 686 111 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	4 425 699 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	128 260 412 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	10 712
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	11 974 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
	Rémunération	5 563 \$	2 531 \$			
Rémunération du personnel	5 558 \$	2 531 \$	8 089 \$	558 \$	482 \$	9 130 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 395 \$	332 \$	5 727 \$	(0 \$)	(0 \$)	5 727 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	13 \$	474 \$	487 \$	311 \$	6 \$	804 \$
Personnel professionnel	1 \$	494 \$	494 \$	13 \$	62 \$	569 \$
Personnel de soutien	149 \$	1 232 \$	1 381 \$	234 \$	414 \$	2 029 \$
Autres dépenses de rémunération	5 \$	(0 \$)	5 \$	(4 \$)	5 \$	6 \$
Contributions de l'employeur	614 \$	294 \$	907 \$	61 \$	62 \$	1 030 \$
Fournitures et matériel	448 \$	129 \$	577 \$	18 \$	531 \$	1 126 \$
Services, honoraires et contrats	257 \$	221 \$	478 \$	140 \$	261 \$	880 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	54 \$	93 \$	147 \$	52 \$	17 \$	216 \$
Revenus liés	(250 \$)	(123 \$)	(373 \$)	(37 \$)	(3 \$)	(413 \$)
Coût total par élève ETP	6 685 \$	3 144 \$	9 830 \$	789 \$	1 356 \$	11 974 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	4 685 115 \$	29 739 245 \$	22 717 685 \$	57 142 045 \$	2 724 327 \$	11 744 419 \$	71 610 791 \$
Nombre d'élèves ETP	930	4 878	3 779	9 587	371	753	10 712
Coût par élève ETP	5 038 \$	6 097 \$	6 012 \$	5 960 \$	7 335 \$	15 588 \$	6 685 \$
Dépenses salariales	5 005 \$	6 041 \$	5 946 \$	5 903 \$	7 196 \$	9 157 \$	6 176 \$
Fournitures et matériel	67 \$	81 \$	105 \$	89 \$	227 \$	5 117 \$	448 \$
Autres	(2 \$)	25 \$	40 \$	28 \$	115 \$	4 008 \$	311 \$
Revenus liés	(33 \$)	(50 \$)	(79 \$)	(60 \$)	(202 \$)	(2 693 \$)	(250 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	12,70 \$
Entretien ménager	16,12 \$
Consommation énergétique	14,98 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 905 \$	5 206 \$	5 376 \$	5 696 \$	5 960 \$
Éducation préscolaire	4 508 \$	4 480 \$	4 809 \$	4 729 \$	5 038 \$
Enseignement primaire	5 077 \$	5 410 \$	5 559 \$	5 912 \$	6 097 \$
Enseignement secondaire	4 797 \$	5 117 \$	5 282 \$	5 661 \$	6 012 \$
Formation générale des adultes	7 079 \$	7 242 \$	7 671 \$	7 266 \$	7 335 \$
Formation professionnelle	12 667 \$	13 812 \$	14 170 \$	15 875 \$	15 588 \$
Total 10000	5 576 \$	5 928 \$	6 129 \$	6 438 \$	6 685 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	905 \$	992 \$	973 \$	1 016 \$	968 \$
Moyens d'enseignement	180 \$	236 \$	228 \$	264 \$	360 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	96 \$	110 \$	99 \$	102 \$	102 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	83 \$	126 \$	129 \$	162 \$	149 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	110 \$
Services complémentaires	800 \$	943 \$	1 024 \$	1 013 \$	999 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	479 \$	547 \$	599 \$	630 \$	836 \$
<i>Vie scolaire</i>	134 \$	145 \$	158 \$	156 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	57 \$	62 \$	76 \$	72 \$	88 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	131 \$	189 \$	191 \$	155 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	317 \$	353 \$	351 \$	356 \$	417 \$
<i>Orthopédagogie</i>	131 \$	154 \$	146 \$	168 \$	240 \$
<i>Autres services</i>	186 \$	199 \$	205 \$	187 \$	177 \$
Animation et développement pédagogique	206 \$	272 \$	312 \$	289 \$	270 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	77 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	33 \$	38 \$	36 \$	54 \$	52 \$
Total 20000	2 440 \$	2 834 \$	2 923 \$	2 991 \$	3 144 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 016 \$	8 762 \$	9 052 \$	9 429 \$	9 830 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	59 \$	52 \$	57 \$	53 \$	49 \$
Gestion centralisée	513 \$	512 \$	534 \$	549 \$	539 \$
Services corporatifs	300 \$	264 \$	258 \$	213 \$	189 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	25 \$	20 \$	20 \$	8 \$	12 \$
Total 50000	896 \$	848 \$	869 \$	824 \$	789 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	15 \$	14 \$	18 \$	18 \$	21 \$
Conservation des immeubles	349 \$	351 \$	372 \$	345 \$	369 \$
Entretien ménager	395 \$	431 \$	438 \$	445 \$	469 \$
Consommation énergétique	382 \$	411 \$	401 \$	392 \$	436 \$
Location d'immeubles	27 \$	28 \$	27 \$	28 \$	30 \$
Protection et sécurité	27 \$	34 \$	30 \$	34 \$	30 \$
Total 60000	1 195 \$	1 269 \$	1 286 \$	1 263 \$	1 356 \$
Coût total par élève ETP	10 108 \$	10 878 \$	11 207 \$	11 515 \$	11 974 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 3

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	4 579 858 \$		4 449 662 \$	9 029 519 \$
Écoles secondaires et centres	3 866 884 \$	831 329 \$	4 257 219 \$	8 955 433 \$
	8 446 742 \$	831 329 \$	8 706 881 \$	17 984 952 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	520 570 \$	s.o.	520 570 \$	49 \$
Gestion	5 771 106 \$	831 329 \$	6 602 436 \$	616 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 048 157 \$		1 048 157 \$	98 \$
Direction générale	783 497 \$		783 497 \$	73 \$
Secrétariat général	264 660 \$		264 660 \$	25 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 015 051 \$	433 954 \$	1 449 005 \$	135 \$
Formation générale des jeunes	887 246 \$		887 246 \$	83 \$
Formation générale des adultes	61 144 \$		61 144 \$	6 \$
Formation professionnelle	54 918 \$		54 918 \$	5 \$
Services aux entreprises	11 743 \$		11 743 \$	1 \$
Organisation scolaire		433 954 \$	433 954 \$	41 \$
Gestion administrative	3 707 899 \$	397 375 \$	4 105 274 \$	383 \$
Gestion des ressources financières	887 827 \$	275 597 \$	1 163 424 \$	109 \$
Gestion de la taxe scolaire	326 365 \$		326 365 \$	30 \$
Gestion des ressources humaines	1 032 307 \$		1 032 307 \$	96 \$
Gestion de la paie	541 192 \$	90 077 \$	631 269 \$	59 \$
Gestion des ressources matérielles	543 982 \$		543 982 \$	51 \$
Gestion de l'approvisionnement	120 185 \$	31 701 \$	151 886 \$	14 \$
Gestion du transport scolaire	256 040 \$		256 040 \$	24 \$
Services corporatifs	2 022 394 \$	s.o.	2 022 394 \$	189 \$
Informatique de gestion	1 122 307 \$		1 122 307 \$	105 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	76 187 \$		76 187 \$	7 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	294 746 \$		294 746 \$	28 \$
Archives	23 317 \$		23 317 \$	2 \$
Affaires corporatives et communications	505 838 \$		505 838 \$	47 \$
Affaires corporatives	379 234 \$		379 234 \$	35 \$
Communications	102 934 \$		102 934 \$	10 \$
Vérification interne	23 670 \$		23 670 \$	2 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	132 672 \$	s.o.	132 672 \$	12 \$
Coût des processus administratifs	8 446 742 \$	831 329 \$	9 278 071 \$	866 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	789 \$		766 \$	1 555 \$
Écoles secondaires et centres	789 \$	170 \$	868 \$	1 826 \$
				1 679 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

CS des Îles
 CS des Chic-Chocs
 CS René-Lévesque
 CS Eastern Shores

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	10 672	10 268	10 029	9 817	9 519	85,1 %
Éducation préscolaire	895	848	919	957	973	8,7 %
4 ans	128	143	133	157	144	1,3 %
5 ans	767	705	786	800	829	7,4 %
Enseignement primaire	4 799	4 700	4 613	4 573	4 576	40,9 %
Enseignement secondaire	4 978	4 720	4 497	4 287	3 970	35,5 %
Formation générale des adultes	647	757	741	780	807	7,2 %
Formation professionnelle	947	883	787	771	864	7,7 %
Total global	12 266	11 908	11 557	11 368	11 190	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,9 %	22,6 %
Éducation préscolaire	3,0 %	4,8 %
4 ans	0,0 %	5,6 %
5 ans	3,5 %	4,7 %
Enseignement primaire	4,9 %	20,7 %
Enseignement secondaire	5,3 %	29,1 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	55	56	53	52	52
	Âge moyen	nd	50	52	53	54
	m ²	156 390	209 084	202 291	181 307	181 102
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	29	27	29	30	31
	Âge moyen	nd	39	40	53	54
	m ²	175 224	116 867	122 272	143 256	147 081
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	7	6	4	4	4
	Âge moyen	nd	41	25	25	26
	m ²	8 112	11 531	4 543	4 543	4 543
Total des bâtiments	Nombre	91	89	86	86	87
	Âge moyen	nd	51	53	53	53
	m ²	339 726	337 482	329 106	329 106	332 726
	m ² / élève	27,7	28,3	28,5	28,9	29,7
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		28	29	29	27	25
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		2	6	5	4	6
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		16	16	21	18	16
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		14	10	10	11	9

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 095,8				1 095,8
Formation générale des jeunes	ETP	933,0				933,0
	Élèves par enseignant	10,2				10,2
Formation générale des adultes	ETP	55,9				55,9
	Élèves par enseignant	14,4				14,4
Formation professionnelle	ETP	106,8				106,8
	Élèves par enseignant	8,1				8,1
Personnel cadre	ETP		64,9	48,5		113,4
	Rapport par 1 000 élèves		5,8	4,3		10,1
Personnel professionnel	ETP		83,0	16,3	0,0	99,3
	Rapport par 1 000 élèves		7,4	1,5	0,0	8,9
Personnel de soutien	ETP		311,4	84,1	74,0	469,5
	Rapport par 1 000 élèves		27,8	7,5	6,6	42,0
Total du personnel	ETP	1 095,8	459,3	148,9	74,0	1 777,9
	Rapport par 1 000 élèves	97,9	41,0	13,3	6,6	158,9

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	21,4	1,9
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	13,9	1,2
Conseillers pédagogiques	30,9	2,8
Informaticiens	21,0	1,9
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	12,1	1,1
Orthophonistes	6,6	0,6
Ouvriers d'entretien	52,6	4,7
Préposés aux élèves handicapés	37,3	3,3
Psychologues	8,2	0,7
Techniciens en éducation spécialisée	115,6	10,3

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	11,3	10,8	10,5	10,3	10,2
Formation générale des adultes	10,7	12,3	12,4	14,4	14,4
Formation professionnelle	8,0	7,6	7,0	7,0	8,1
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	91,5	95,0	97,5	98,6	97,9
Cadres	8,9	8,9	9,2	9,6	10,1
Professionnels	7,0	7,3	8,1	8,6	8,9
Personnel de soutien	39,1	39,2	41,2	41,4	42,0
Total	146,5	150,3	155,9	158,1	158,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	180 676 468 \$
(B) Dépenses exclues	37 476 187 \$
Investissements	8 995 465 \$
Financement	4 792 443 \$
Transport scolaire	16 571 126 \$
Autres dépenses	7 117 152 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	143 200 281 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	2 692 991 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	140 507 290 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	11 190
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	12 557 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 823 \$	2 840 \$	8 663 \$	679 \$	258 \$	9 600 \$
Rémunération du personnel	5 836 \$	2 835 \$	8 671 \$	682 \$	257 \$	9 609 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 815 \$	418 \$	6 232 \$	0 \$	0 \$	6 233 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	547 \$	547 \$	411 \$	0 \$	958 \$
Personnel professionnel	0 \$	555 \$	555 \$	59 \$	0 \$	615 \$
Personnel de soutien	21 \$	1 315 \$	1 336 \$	211 \$	257 \$	1 804 \$
Autres dépenses de rémunération	(12 \$)	5 \$	(7 \$)	(3 \$)	1 \$	(9 \$)
Contributions de l'employeur	648 \$	332 \$	980 \$	73 \$	32 \$	1 085 \$
Fournitures et matériel	204 \$	119 \$	323 \$	32 \$	469 \$	823 \$
Services, honoraires et contrats	153 \$	285 \$	438 \$	164 \$	452 \$	1 055 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	19 \$	146 \$	165 \$	63 \$	7 \$	234 \$
Revenus liés	(96 \$)	(108 \$)	(203 \$)	(18 \$)	(19 \$)	(241 \$)
Coût total par élève ETP	6 752 \$	3 614 \$	10 366 \$	992 \$	1 199 \$	12 557 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	5 473 032 \$	29 137 459 \$	28 130 372 \$	62 740 863 \$	4 177 002 \$	8 636 408 \$	75 554 273 \$
Nombre d'élèves ETP	973	4 576	3 970	9 519	807	864	11 190
Coût par élève ETP	5 625 \$	6 367 \$	7 086 \$	6 591 \$	5 175 \$	10 000 \$	6 752 \$
Dépenses salariales	5 568 \$	6 259 \$	6 986 \$	6 492 \$	4 645 \$	7 958 \$	6 472 \$
Fournitures et matériel	71 \$	129 \$	146 \$	130 \$	77 \$	1 140 \$	204 \$
Autres	1 \$	24 \$	12 \$	17 \$	683 \$	1 399 \$	171 \$
Revenus liés	(16 \$)	(45 \$)	(58 \$)	(48 \$)	(229 \$)	(498 \$)	(96 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	9,54 \$
Entretien ménager	15,03 \$
Consommation énergétique	13,37 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 366 \$	5 734 \$	6 006 \$	6 397 \$	6 591 \$
Éducation préscolaire	4 941 \$	5 270 \$	4 973 \$	5 163 \$	5 625 \$
Enseignement primaire	5 364 \$	5 774 \$	6 242 \$	6 503 \$	6 367 \$
Enseignement secondaire	5 445 \$	5 778 \$	5 975 \$	6 559 \$	7 086 \$
Formation générale des adultes	5 968 \$	5 331 \$	5 730 \$	5 267 \$	5 175 \$
Formation professionnelle	8 063 \$	8 914 \$	10 045 \$	11 085 \$	10 000 \$
Total 10000	5 606 \$	5 944 \$	6 263 \$	6 637 \$	6 752 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 045 \$	1 071 \$	1 111 \$	1 207 \$	1 225 \$
Moyens d'enseignement	172 \$	177 \$	221 \$	212 \$	282 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	81 \$	70 \$	90 \$	78 \$	82 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	90 \$	107 \$	132 \$	134 \$	151 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	49 \$
Services complémentaires	952 \$	975 \$	1 049 \$	1 232 \$	1 140 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	634 \$	696 \$	747 \$	843 \$	1 011 \$
<i>Vie scolaire</i>	128 \$	134 \$	150 \$	196 \$	79 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	37 \$	30 \$	41 \$	59 \$	50 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	151 \$	116 \$	112 \$	133 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	449 \$	501 \$	594 \$	444 \$	479 \$
<i>Orthopédagogie</i>	413 \$	466 \$	532 \$	372 \$	414 \$
<i>Autres services</i>	37 \$	34 \$	62 \$	72 \$	65 \$
Animation et développement pédagogique	237 \$	268 \$	301 \$	317 \$	290 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	116 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	63 \$	64 \$	60 \$	79 \$	83 \$
Total 20000	2 917 \$	3 055 \$	3 335 \$	3 491 \$	3 614 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 523 \$	8 999 \$	9 598 \$	10 128 \$	10 366 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	66 \$	66 \$	65 \$	64 \$	68 \$
Gestion centralisée	621 \$	643 \$	676 \$	745 \$	738 \$
Services corporatifs	307 \$	311 \$	298 \$	189 \$	175 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	42 \$	28 \$	29 \$	10 \$	11 \$
Total 50000	1 036 \$	1 048 \$	1 069 \$	1 008 \$	992 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	7 \$	26 \$	7 \$	4 \$	5 \$
Conservation des immeubles	302 \$	281 \$	363 \$	302 \$	284 \$
Entretien ménager	391 \$	410 \$	427 \$	435 \$	447 \$
Consommation énergétique	339 \$	361 \$	359 \$	351 \$	398 \$
Location d'immeubles	53 \$	69 \$	76 \$	61 \$	52 \$
Protection et sécurité	18 \$	12 \$	15 \$	15 \$	14 \$
Total 60000	1 109 \$	1 158 \$	1 248 \$	1 168 \$	1 199 \$
Coût total par élève ETP	10 668 \$	11 206 \$	11 915 \$	12 303 \$	12 557 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	5 504 887 \$		7 936 047 \$	13 440 934 \$
Écoles secondaires et centres	5 595 904 \$	348 851 \$	4 431 660 \$	10 376 416 \$
	11 100 791 \$	348 851 \$	12 367 708 \$	23 817 350 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	764 517 \$	s.o.	764 517 \$	68 \$
Gestion	8 253 649 \$	348 851 \$	8 602 501 \$	769 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 188 339 \$		1 188 339 \$	106 \$
Direction générale	931 398 \$		931 398 \$	83 \$
Secrétariat général	256 941 \$		256 941 \$	23 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	2 119 142 \$	300 360 \$	2 419 502 \$	216 \$
Formation générale des jeunes	1 375 281 \$		1 375 281 \$	123 \$
Formation générale des adultes	320 035 \$		320 035 \$	29 \$
Formation professionnelle	221 438 \$		221 438 \$	20 \$
Services aux entreprises	202 387 \$		202 387 \$	18 \$
Organisation scolaire		300 360 \$	300 360 \$	27 \$
Gestion administrative	4 946 168 \$	48 491 \$	4 994 659 \$	446 \$
Gestion des ressources financières	1 225 241 \$	9 698 \$	1 234 940 \$	110 \$
Gestion de la taxe scolaire	393 846 \$		393 846 \$	35 \$
Gestion des ressources humaines	1 668 027 \$		1 668 027 \$	149 \$
Gestion de la paie	774 326 \$	32 328 \$	806 654 \$	72 \$
Gestion des ressources matérielles	595 161 \$		595 161 \$	53 \$
Gestion de l'approvisionnement	135 402 \$	6 465 \$	141 867 \$	13 \$
Gestion du transport scolaire	154 164 \$		154 164 \$	14 \$
Services corporatifs	1 963 669 \$	s.o.	1 963 669 \$	175 \$
Informatique de gestion	891 549 \$		891 549 \$	80 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	85 979 \$		85 979 \$	8 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	226 938 \$		226 938 \$	20 \$
Archives	121 149 \$		121 149 \$	11 \$
Affaires corporatives et communications	638 054 \$		638 054 \$	57 \$
Affaires corporatives	468 872 \$		468 872 \$	42 \$
Communications	169 182 \$		169 182 \$	15 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$	0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	118 956 \$	s.o.	118 956 \$	11 \$
Coût des processus administratifs	11 100 791 \$	348 851 \$	11 449 643 \$	1 023 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	992 \$		1 430 \$	2 422 \$
Écoles secondaires et centres	992 \$	62 \$	786 \$	1 840 \$
				2 128 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

CS de la Côte-du-Sud
 CS des Appalaches
 CS de la Beauce-Etchemin
 CS des Navigateurs

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	46 887	46 116	45 830	45 907	46 233	89,2 %
Éducation préscolaire	4 065	3 997	4 271	4 521	4 698	9,1 %
4 ans	67	64	64	62	58	0,1 %
5 ans	3 998	3 933	4 207	4 459	4 640	8,9 %
Enseignement primaire	23 573	23 663	23 794	24 175	24 789	47,8 %
Enseignement secondaire	19 249	18 456	17 765	17 211	16 746	32,3 %
Formation générale des adultes	1 844	1 882	1 791	1 913	2 015	3,9 %
Formation professionnelle	4 147	4 131	3 695	3 555	3 598	6,9 %
Total global	52 878	52 129	51 316	51 374	51 846	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	3,5 %	18,5 %
Éducation préscolaire	2,6 %	4,3 %
4 ans	1,7 %	1,7 %
5 ans	2,6 %	4,4 %
Enseignement primaire	3,4 %	17,0 %
Enseignement secondaire	3,9 %	24,6 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	150	150	99	98	92
	Âge moyen	nd	49	50	50	51
	m ²	620 185	621 339	476 201	474 462	464 832
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	75	75	125	125	132
	Âge moyen	nd	51	51	52	53
	m ²	336 490	336 230	482 601	483 578	498 076
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	17	15	14	15	14
	Âge moyen	nd	48	31	31	28
	m ²	18 446	15 850	14 876	15 638	13 059
Total des bâtiments	Nombre	242	240	238	238	238
	Âge moyen	nd	48	50	50	51
	m ²	975 121	973 419	973 678	973 678	975 967
	m ² / élève	18,4	18,7	19,0	19,0	18,8
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		61	61	58	57	53
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		5	5	5	4	6
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		4	4	8	5	6

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		3 916,3				3 916,3
Formation générale des jeunes	ETP	3 368,2				3 368,2
	Élèves par enseignant	13,7				13,7
Formation générale des adultes	ETP	139,0				139,0
	Élèves par enseignant	14,5				14,5
Formation professionnelle	ETP	409,1				409,1
	Élèves par enseignant	8,8				8,8
Personnel cadre	ETP		217,1	100,5		317,5
	Rapport par 1 000 élèves		4,2	1,9		6,1
Personnel professionnel	ETP		343,5	20,4	0,0	364,0
	Rapport par 1 000 élèves		6,6	0,4	0,0	7,0
Personnel de soutien	ETP		881,1	266,5	209,5	1 357,2
	Rapport par 1 000 élèves		17,0	5,1	4,0	26,2
Total du personnel	ETP	3 916,3	1 441,7	387,4	209,5	5 954,9
	Rapport par 1 000 élèves	75,5	27,8	7,5	4,0	114,9

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	62,3	1,2
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	53,4	1,0
Conseillers pédagogiques	111,1	2,1
Informaticiens	64,0	1,2
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	64,4	1,2
Orthophonistes	21,6	0,4
Ouvriers d'entretien	146,3	2,8
Préposés aux élèves handicapés	37,6	0,7
Psychologues	58,7	1,1
Techniciens en éducation spécialisée	289,0	5,6

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,3	14,0	13,8	13,7	13,7
Formation générale des adultes	12,0	12,8	12,8	13,8	14,5
Formation professionnelle	9,0	8,8	8,3	8,6	8,8
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	73,7	74,9	75,9	76,1	75,5
Cadres	6,3	6,4	6,3	6,2	6,1
Professionnels	6,5	6,8	7,1	7,1	7,0
Personnel de soutien	25,6	25,9	26,5	26,5	26,2
Total	112,1	113,9	115,8	115,9	114,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	610 166 535 \$
(B) Dépenses exclues	131 663 071 \$
Investissements	29 983 917 \$
Financement	14 025 985 \$
Transport scolaire	45 996 713 \$
Autres dépenses	41 656 457 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	478 503 464 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	20 457 849 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	458 045 616 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	51 846
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 835 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 566 \$	1 991 \$	6 557 \$	330 \$	159 \$	7 046 \$
Rémunération du personnel	4 564 \$	1 979 \$	6 542 \$	334 \$	158 \$	7 034 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 549 \$	291 \$	4 840 \$	0 \$	0 \$	4 840 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	1 \$	385 \$	386 \$	179 \$	1 \$	566 \$
Personnel professionnel	1 \$	482 \$	483 \$	12 \$	0 \$	495 \$
Personnel de soutien	12 \$	821 \$	834 \$	143 \$	157 \$	1 133 \$
Autres dépenses de rémunération	3 \$	13 \$	15 \$	(4 \$)	1 \$	12 \$
Contributions de l'employeur	503 \$	241 \$	744 \$	38 \$	21 \$	803 \$
Fournitures et matériel	190 \$	134 \$	324 \$	12 \$	284 \$	620 \$
Services, honoraires et contrats	61 \$	248 \$	310 \$	80 \$	281 \$	671 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	14 \$	56 \$	70 \$	15 \$	4 \$	89 \$
Revenus liés	(125 \$)	(253 \$)	(377 \$)	(8 \$)	(10 \$)	(395 \$)
Coût total par élève ETP	5 211 \$	2 418 \$	7 629 \$	467 \$	739 \$	8 835 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	22 387 695 \$	121 170 996 \$	84 589 606 \$	228 148 297 \$	9 438 652 \$	32 557 064 \$	270 144 013 \$
Nombre d'élèves ETP	4 698	24 789	16 746	46 233	2 015	3 598	51 846
Coût par élève ETP	4 765 \$	4 888 \$	5 051 \$	4 935 \$	4 684 \$	9 049 \$	5 211 \$
Dépenses salariales	4 740 \$	4 845 \$	5 059 \$	4 912 \$	4 175 \$	7 598 \$	5 070 \$
Fournitures et matériel	51 \$	88 \$	108 \$	92 \$	129 \$	1 491 \$	190 \$
Autres	3 \$	10 \$	43 \$	22 \$	516 \$	520 \$	75 \$
Revenus liés	(30 \$)	(55 \$)	(159 \$)	(90 \$)	(135 \$)	(559 \$)	(125 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	10,80 \$
Entretien ménager	14,20 \$
Consommation énergétique	12,50 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 317 \$	4 455 \$	4 614 \$	4 821 \$	4 935 \$
Éducation préscolaire	4 471 \$	4 648 \$	4 664 \$	4 673 \$	4 765 \$
Enseignement primaire	4 324 \$	4 431 \$	4 602 \$	4 808 \$	4 888 \$
Enseignement secondaire	4 276 \$	4 445 \$	4 618 \$	4 878 \$	5 051 \$
Formation générale des adultes	5 013 \$	4 860 \$	4 981 \$	4 691 \$	4 684 \$
Formation professionnelle	8 054 \$	8 384 \$	9 103 \$	8 984 \$	9 049 \$
Total 10000	4 634 \$	4 781 \$	4 950 \$	5 104 \$	5 211 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	813 \$	845 \$	858 \$	869 \$	789 \$
Moyens d'enseignement	106 \$	121 \$	133 \$	154 \$	236 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	58 \$	59 \$	64 \$	65 \$	67 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	48 \$	62 \$	68 \$	89 \$	88 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	82 \$
Services complémentaires	665 \$	696 \$	744 \$	803 \$	749 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	353 \$	370 \$	392 \$	422 \$	642 \$
<i>Vie scolaire</i>	136 \$	134 \$	142 \$	149 \$	84 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	22 \$	22 \$	22 \$	22 \$	24 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	153 \$	171 \$	188 \$	210 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	220 \$	237 \$	256 \$	277 \$	315 \$
<i>Orthopédagogie</i>	172 \$	186 \$	199 \$	218 \$	259 \$
<i>Autres services</i>	49 \$	52 \$	57 \$	60 \$	56 \$
Animation et développement pédagogique	213 \$	247 \$	275 \$	252 \$	226 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	67 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	26 \$	21 \$	22 \$	34 \$	37 \$
Total 20000	2 043 \$	2 167 \$	2 286 \$	2 389 \$	2 418 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 677 \$	6 949 \$	7 237 \$	7 493 \$	7 629 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	19 \$	18 \$	19 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	328 \$	330 \$	330 \$	347 \$	329 \$
Services corporatifs	189 \$	169 \$	180 \$	112 \$	113 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	14 \$	11 \$	11 \$	4 \$	6 \$
Total 50000	549 \$	528 \$	540 \$	482 \$	467 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	14 \$	14 \$	17 \$	13 \$	11 \$
Conservation des immeubles	194 \$	202 \$	214 \$	205 \$	203 \$
Entretien ménager	247 \$	257 \$	265 \$	263 \$	267 \$
Consommation énergétique	227 \$	232 \$	222 \$	226 \$	235 \$
Location d'immeubles	6 \$	8 \$	10 \$	9 \$	12 \$
Protection et sécurité	10 \$	11 \$	10 \$	10 \$	10 \$
Total 60000	699 \$	725 \$	738 \$	726 \$	739 \$
Coût total par élève ETP	7 926 \$	8 202 \$	8 514 \$	8 702 \$	8 835 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	13 773 303 \$		18 185 757 \$	31 959 060 \$
Écoles secondaires et centres	10 443 687 \$	4 956 795 \$	15 950 635 \$	31 351 118 \$
	24 216 990 \$	4 956 795 \$	34 136 392 \$	39 093 187 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	994 083 \$	s.o.	994 083 \$	19 \$
Gestion	17 076 862 \$	4 956 795 \$	22 033 657 \$	425 \$
Direction, secrétariat et soutien	2 307 038 \$		2 307 038 \$	44 \$
Direction générale	1 716 033 \$		1 716 033 \$	33 \$
Secrétariat général	591 004 \$		591 004 \$	11 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	4 013 893 \$	3 032 185 \$	7 046 079 \$	136 \$
Formation générale des jeunes	2 646 322 \$		2 646 322 \$	51 \$
Formation générale des adultes	493 069 \$		493 069 \$	10 \$
Formation professionnelle	737 466 \$		737 466 \$	14 \$
Services aux entreprises	137 035 \$		137 035 \$	3 \$
Organisation scolaire		3 032 185 \$	3 032 185 \$	58 \$
Gestion administrative	10 755 931 \$	1 924 610 \$	12 680 541 \$	245 \$
Gestion des ressources financières	2 568 158 \$	1 237 246 \$	3 805 404 \$	73 \$
Gestion de la taxe scolaire	572 371 \$		572 371 \$	11 \$
Gestion des ressources humaines	3 245 006 \$		3 245 006 \$	63 \$
Gestion de la paie	1 528 991 \$	393 851 \$	1 922 842 \$	37 \$
Gestion des ressources matérielles	1 412 233 \$		1 412 233 \$	27 \$
Gestion de l'approvisionnement	574 188 \$	293 513 \$	867 701 \$	17 \$
Gestion du transport scolaire	854 984 \$		854 984 \$	16 \$
Services corporatifs	5 858 593 \$	s.o.	5 858 593 \$	113 \$
Informatique de gestion	2 484 329 \$		2 484 329 \$	48 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	119 389 \$		119 389 \$	2 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	668 745 \$		668 745 \$	13 \$
Archives	423 961 \$		423 961 \$	8 \$
Affaires corporatives et communications	2 162 169 \$		2 162 169 \$	42 \$
Affaires corporatives	1 261 872 \$		1 261 872 \$	24 \$
Communications	837 430 \$		837 430 \$	16 \$
Vérification interne	62 867 \$		62 867 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	287 452 \$	s.o.	287 452 \$	6 \$
Coût des processus administratifs	24 216 990 \$	4 956 795 \$	29 173 786 \$	563 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	467 \$		617 \$	1 084 \$
Écoles secondaires et centres	467 \$	222 \$	713 \$	1 402 \$
				1 221 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 2

CS de Laval
CS Sir-Wilfrid-Laurier

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	52 076	51 488	51 378	51 439	51 626	88,9 %
Éducation préscolaire	4 076	4 265	4 435	4 716	5 032	8,7 %
4 ans	50	73	98	108	114	0,2 %
5 ans	4 026	4 192	4 337	4 608	4 918	8,5 %
Enseignement primaire	25 248	25 362	25 854	26 399	27 141	46,7 %
Enseignement secondaire	22 752	21 861	21 089	20 324	19 453	33,5 %
Formation générale des adultes	1 640	1 958	1 858	1 917	1 934	3,3 %
Formation professionnelle	4 216	4 419	4 279	4 310	4 538	7,8 %
Total global	57 932	57 864	57 515	57 666	58 098	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	5,9 %	25,4 %
Éducation préscolaire	5,6 %	11,5 %
4 ans	53,5 %	57,9 %
5 ans	4,5 %	10,5 %
Enseignement primaire	5,8 %	24,4 %
Enseignement secondaire	6,1 %	30,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	121	129	128	126	132
	Âge moyen	nd	48	50	49	50
	m ²	621 452	694 685	692 150	685 188	706 543
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	9	5	12	13	12
	Âge moyen	nd	37	40	53	35
	m ²	69 672	5 023	17 871	22 762	20 944
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	22	16	11	14	10
	Âge moyen	nd	37	29	38	39
	m ²	39 752	30 115	32 739	37 015	19 343
Total des bâtiments	Nombre	152	150	151	153	154
	Âge moyen	nd	48	49	49	50
	m ²	730 876	729 823	742 760	744 965	746 830
	m ² / élève	12,6	12,6	12,9	12,9	12,9
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		5	4	8	9	9
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		4	4	4	5	5
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	1	4	2	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		4 400,8				4 400,8
Formation générale des jeunes	ETP	3 803,4				3 803,4
	Élèves par enseignant	13,6				13,6
Formation générale des adultes	ETP	140,3				140,3
	Élèves par enseignant	13,8				13,8
Formation professionnelle	ETP	457,1				457,1
	Élèves par enseignant	9,9				9,9
Personnel cadre			225,4	102,7		328,0
	Rapport par 1 000 élèves		3,9	1,8		5,6
Personnel professionnel			251,1	24,1	1,2	276,3
	Rapport par 1 000 élèves		4,3	0,4	0,0	4,8
Personnel de soutien			1 110,4	184,2	363,9	1 658,4
	Rapport par 1 000 élèves		19,1	3,2	6,3	28,5
Total du personnel		4 400,8	1 586,8	310,9	365,0	6 663,5
	Rapport par 1 000 élèves	75,7	27,3	5,4	6,3	114,7

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	179,3	3,1
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	35,9	0,6
Conseillers pédagogiques	90,1	1,6
Informaticiens	54,4	0,9
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	39,8	0,7
Orthophonistes	25,0	0,4
Ouvriers d'entretien	185,0	3,2
Préposés aux élèves handicapés	130,8	2,3
Psychologues	37,8	0,6
Techniciens en éducation spécialisée	384,7	6,6

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,8	14,5	14,1	13,8	13,6
Formation générale des adultes	11,1	13,0	13,1	13,4	13,8
Formation professionnelle	10,0	9,9	9,4	9,4	9,9
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	70,7	71,8	73,6	75,1	75,7
Cadres	5,2	5,3	5,4	5,6	5,6
Professionnels	4,3	4,4	4,6	4,7	4,8
Personnel de soutien	27,2	28,0	28,8	28,4	28,5
Total	107,5	109,5	112,5	113,8	114,7

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	620 401 458 \$
(B) Dépenses exclues	112 312 073 \$
Investissements	25 875 673 \$
Financement	13 119 683 \$
Transport scolaire	32 637 389 \$
Autres dépenses	40 679 328 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	508 089 385 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	21 218 373 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	486 871 013 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	58 098
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 380 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 644 \$	1 755 \$	6 399 \$	283 \$	250 \$	6 932 \$
Rémunération du personnel	4 628 \$	1 755 \$	6 382 \$	281 \$	249 \$	6 913 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 626 \$	234 \$	4 860 \$	0 \$	0 \$	4 860 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	352 \$	352 \$	163 \$	1 \$	517 \$
Personnel professionnel	1 \$	302 \$	303 \$	16 \$	0 \$	319 \$
Personnel de soutien	0 \$	867 \$	867 \$	102 \$	248 \$	1 217 \$
Autres dépenses de rémunération	16 \$	0 \$	17 \$	1 \$	1 \$	19 \$
Contributions de l'employeur	546 \$	225 \$	770 \$	34 \$	35 \$	839 \$
Fournitures et matériel	181 \$	105 \$	286 \$	13 \$	219 \$	517 \$
Services, honoraires et contrats	54 \$	149 \$	203 \$	84 \$	109 \$	396 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	7 \$	45 \$	52 \$	9 \$	0 \$	62 \$
Revenus liés	(143 \$)	(211 \$)	(354 \$)	(10 \$)	(1 \$)	(365 \$)
Coût total par élève ETP	5 288 \$	2 068 \$	7 356 \$	412 \$	612 \$	8 380 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	21 277 877 \$	135 130 019 \$	104 136 213 \$	260 544 108 \$	9 569 286 \$	37 108 304 \$	307 221 698 \$
Nombre d'élèves ETP	5 032	27 141	19 453	51 626	1 934	4 538	58 098
Coût par élève ETP	4 229 \$	4 979 \$	5 353 \$	5 047 \$	4 947 \$	8 178 \$	5 288 \$
Dépenses salariales	4 177 \$	4 960 \$	5 363 \$	5 036 \$	5 043 \$	7 004 \$	5 190 \$
Fournitures et matériel	68 \$	72 \$	126 \$	92 \$	271 \$	1 156 \$	181 \$
Autres	19 \$	21 \$	58 \$	35 \$	88 \$	342 \$	61 \$
Revenus liés	(34 \$)	(75 \$)	(194 \$)	(116 \$)	(455 \$)	(324 \$)	(143 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	9,75 \$
Entretien ménager	20,11 \$
Consommation énergétique	13,55 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 181 \$	4 418 \$	4 576 \$	4 776 \$	5 047 \$
Éducation préscolaire	3 810 \$	3 887 \$	3 917 \$	4 058 \$	4 229 \$
Enseignement primaire	4 237 \$	4 443 \$	4 592 \$	4 750 \$	4 979 \$
Enseignement secondaire	4 184 \$	4 493 \$	4 694 \$	4 977 \$	5 353 \$
Formation générale des adultes	5 357 \$	4 756 \$	4 862 \$	4 812 \$	4 947 \$
Formation professionnelle	7 100 \$	7 284 \$	7 908 \$	8 146 \$	8 178 \$
Total 10000	4 427 \$	4 648 \$	4 833 \$	5 029 \$	5 288 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	708 \$	720 \$	738 \$	761 \$	718 \$
Moyens d'enseignement	59 \$	66 \$	68 \$	69 \$	150 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	36 \$	39 \$	38 \$	38 \$	39 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	23 \$	27 \$	30 \$	30 \$	54 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	56 \$
Services complémentaires	626 \$	678 \$	730 \$	757 \$	759 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	436 \$	476 \$	526 \$	540 \$	680 \$
<i>Vie scolaire</i>	73 \$	77 \$	80 \$	84 \$	64 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	17 \$	17 \$	16 \$	17 \$	15 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	101 \$	110 \$	108 \$	116 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	210 \$	223 \$	249 \$	266 \$	253 \$
<i>Orthopédagogie</i>	162 \$	171 \$	188 \$	200 \$	195 \$
<i>Autres services</i>	49 \$	52 \$	61 \$	66 \$	58 \$
Animation et développement pédagogique	103 \$	113 \$	132 \$	124 \$	142 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	16 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	19 \$	19 \$	23 \$	26 \$	29 \$
Total 20000	1 727 \$	1 820 \$	1 939 \$	2 002 \$	2 068 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 153 \$	6 469 \$	6 772 \$	7 031 \$	7 356 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	12 \$	11 \$	11 \$	12 \$	12 \$
Gestion centralisée	262 \$	262 \$	272 \$	276 \$	287 \$
Services corporatifs	154 \$	142 \$	138 \$	121 \$	111 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	11 \$	8 \$	8 \$	3 \$	3 \$
Total 50000	439 \$	423 \$	429 \$	411 \$	412 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	15 \$	14 \$	13 \$	20 \$	10 \$
Conservation des immeubles	146 \$	169 \$	163 \$	134 \$	125 \$
Entretien ménager	239 \$	242 \$	252 \$	247 \$	259 \$
Consommation énergétique	164 \$	168 \$	153 \$	150 \$	174 \$
Location d'immeubles	17 \$	23 \$	27 \$	31 \$	32 \$
Protection et sécurité	11 \$	14 \$	13 \$	11 \$	12 \$
Total 60000	592 \$	631 \$	619 \$	593 \$	612 \$
Coût total par élève ETP	7 184 \$	7 523 \$	7 820 \$	8 036 \$	8 380 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 2

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	13 263 007 \$		22 481 582 \$	35 744 589 \$
Écoles secondaires et centres	10 687 352 \$	884 515 \$	16 165 289 \$	27 737 156 \$
	23 950 359 \$	884 515 \$	38 646 871 \$	63 481 746 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	683 777 \$	s.o.	683 777 \$	12 \$
Gestion	16 680 705 \$	884 515 \$	17 565 221 \$	302 \$
Direction, secrétariat et soutien	2 317 926 \$		2 317 926 \$	40 \$
Direction générale	1 656 284 \$		1 656 284 \$	29 \$
Secrétariat général	661 642 \$		661 642 \$	11 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	4 216 727 \$	884 515 \$	5 101 243 \$	88 \$
Formation générale des jeunes	2 970 597 \$		2 970 597 \$	51 \$
Formation générale des adultes	355 076 \$		355 076 \$	6 \$
Formation professionnelle	293 584 \$		293 584 \$	5 \$
Services aux entreprises	597 471 \$		597 471 \$	10 \$
Organisation scolaire		884 515 \$	884 515 \$	15 \$
Gestion administrative	10 146 052 \$	0 \$	10 146 052 \$	175 \$
Gestion des ressources financières	1 849 174 \$	0 \$	1 849 174 \$	32 \$
Gestion de la taxe scolaire	135 986 \$		135 986 \$	2 \$
Gestion des ressources humaines	2 884 821 \$		2 884 821 \$	50 \$
Gestion de la paie	1 009 973 \$	0 \$	1 009 973 \$	17 \$
Gestion des ressources matérielles	2 832 811 \$		2 832 811 \$	49 \$
Gestion de l'approvisionnement	313 699 \$	0 \$	313 699 \$	5 \$
Gestion du transport scolaire	1 119 589 \$		1 119 589 \$	19 \$
Services corporatifs	6 432 966 \$	s.o.	6 432 966 \$	111 \$
Informatique de gestion	2 777 498 \$		2 777 498 \$	48 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	237 292 \$		237 292 \$	4 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	625 790 \$		625 790 \$	11 \$
Archives	136 792 \$		136 792 \$	2 \$
Affaires corporatives et communications	2 655 595 \$		2 655 595 \$	46 \$
Affaires corporatives	2 130 886 \$		2 130 886 \$	37 \$
Communications	524 709 \$		524 709 \$	9 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$	0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	152 910 \$	s.o.	152 910 \$	3 \$
Coût des processus administratifs	23 950 359 \$	884 515 \$	24 834 874 \$	427 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	412 \$		699 \$	1 111 \$
Écoles secondaires et centres	412 \$	34 \$	624 \$	1 070 \$
				1 093 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 2

CS des Affluents
CS des Samares

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	52 712	51 866	51 368	51 443	51 843	88,9 %
Éducation préscolaire	4 004	4 174	4 396	4 799	5 168	8,9 %
4 ans	15	19	37	25	44	0,1 %
5 ans	3 989	4 155	4 359	4 774	5 124	8,8 %
Enseignement primaire	25 362	25 167	25 464	25 952	26 694	45,8 %
Enseignement secondaire	23 346	22 525	21 508	20 692	19 981	34,3 %
Formation générale des adultes	2 052	2 428	2 491	2 580	2 585	4,4 %
Formation professionnelle	3 518	3 759	3 666	3 615	3 894	6,7 %
Total global	58 282	58 053	57 525	57 638	58 321	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	5,8 %	22,1 %
Éducation préscolaire	5,2 %	7,4 %
4 ans	70,5 %	72,7 %
5 ans	4,7 %	6,8 %
Enseignement primaire	5,3 %	20,6 %
Enseignement secondaire	6,6 %	28,0 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	148	149	149	150	151
	Âge moyen	nd	38	40	40	41
	m ²	630 228	629 139	633 810	636 899	651 383
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	8	10	11	10	10
	Âge moyen	nd	49	51	50	51
	m ²	68 925	72 397	75 623	72 534	72 534
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	12	11	11	11	13
	Âge moyen	nd	63	48	48	62
	m ²	13 195	12 812	18 669	18 669	17 693
Total des bâtiments	Nombre	168	170	171	171	174
	Âge moyen	nd	40	41	41	42
	m ²	712 348	714 348	728 102	728 102	741 610
	m ² / élève	12,2	12,3	12,7	12,6	12,7
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		29	28	32	28	26
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		5	4	5	5	4
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		5	5	6	3	3
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	1	1	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 2

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		4 305,6				4 305,6
Formation générale des jeunes	ETP	3 839,0				3 839,0
	Élèves par enseignant	13,5				13,5
Formation générale des adultes	ETP	173,1				173,1
	Élèves par enseignant	14,9				14,9
Formation professionnelle	ETP	293,5				293,5
	Élèves par enseignant	13,3				13,3
Personnel cadre	ETP		234,5	106,7		341,2
	Rapport par 1 000 élèves		4,0	1,8		5,9
Personnel professionnel	ETP		344,0	24,5	0,0	368,5
	Rapport par 1 000 élèves		5,9	0,4	0,0	6,3
Personnel de soutien	ETP		1 054,7	192,9	315,2	1 562,9
	Rapport par 1 000 élèves		18,1	3,3	5,4	26,8
Total du personnel	ETP	4 305,6	1 633,2	324,1	315,2	6 578,1
	Rapport par 1 000 élèves	73,8	28,0	5,6	5,4	112,8

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	209,8	3,6
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	32,4	0,6
Conseillers pédagogiques	87,9	1,5
Informaticiens	56,3	1,0
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	153,3	2,6
Orthophonistes	23,4	0,4
Ouvriers d'entretien	106,5	1,8
Préposés aux élèves handicapés	105,9	1,8
Psychologues	39,7	0,7
Techniciens en éducation spécialisée	385,9	6,6

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,2	13,7	13,7	13,5	13,5
Formation générale des adultes	13,0	14,8	14,5	14,6	14,9
Formation professionnelle	13,0	12,8	12,1	12,3	13,3
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	71,3	73,0	73,6	74,2	73,8
Cadres	5,4	5,5	5,7	5,9	5,9
Professionnels	5,2	5,7	6,2	6,4	6,3
Personnel de soutien	25,0	25,8	26,8	26,8	26,8
Total	106,9	109,9	112,3	113,4	112,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	633 239 678 \$
(B) Dépenses exclues	123 838 759 \$
Investissements	29 699 080 \$
Financement	15 653 619 \$
Transport scolaire	43 408 380 \$
Autres dépenses	35 077 680 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	509 400 919 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	22 697 490 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	486 703 429 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	58 321
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 345 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
	Rémunération	4 489 \$	1 885 \$			
Rémunération du personnel	4 500 \$	1 885 \$	6 385 \$	303 \$	215 \$	6 903 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 495 \$	232 \$	4 727 \$	0 \$	0 \$	4 727 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	374 \$	374 \$	168 \$	0 \$	542 \$
Personnel professionnel	0 \$	432 \$	432 \$	20 \$	0 \$	451 \$
Personnel de soutien	5 \$	847 \$	852 \$	115 \$	215 \$	1 182 \$
Autres dépenses de rémunération	(11 \$)	(0 \$)	(11 \$)	(2 \$)	(3 \$)	(16 \$)
Contributions de l'employeur	518 \$	236 \$	754 \$	37 \$	29 \$	820 \$
Fournitures et matériel	113 \$	76 \$	189 \$	10 \$	222 \$	422 \$
Services, honoraires et contrats	56 \$	169 \$	225 \$	88 \$	155 \$	469 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	18 \$	106 \$	124 \$	11 \$	3 \$	137 \$
Revenus liés	(89 \$)	(276 \$)	(365 \$)	(22 \$)	(2 \$)	(389 \$)
Coût total par élève ETP	5 105 \$	2 197 \$	7 302 \$	425 \$	619 \$	8 345 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	22 119 609 \$	136 944 090 \$	106 969 688 \$	266 033 387 \$	11 467 389 \$	20 206 957 \$	297 707 733 \$
Nombre d'élèves ETP	5 168	26 694	19 981	51 843	2 585	3 894	58 321
Coût par élève ETP	4 280 \$	5 130 \$	5 354 \$	5 132 \$	4 437 \$	5 189 \$	5 105 \$
Dépenses salariales	4 252 \$	5 075 \$	5 307 \$	5 083 \$	4 263 \$	4 488 \$	5 007 \$
Fournitures et matériel	50 \$	63 \$	117 \$	82 \$	131 \$	516 \$	113 \$
Autres	3 \$	9 \$	85 \$	38 \$	150 \$	506 \$	74 \$
Revenus liés	(25 \$)	(17 \$)	(155 \$)	(71 \$)	(108 \$)	(321 \$)	(89 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	12,04 \$
Entretien ménager	19,04 \$
Consommation énergétique	13,37 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 2

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 391 \$	4 627 \$	4 797 \$	4 966 \$	5 132 \$
Éducation préscolaire	4 249 \$	4 379 \$	4 307 \$	4 156 \$	4 280 \$
Enseignement primaire	4 433 \$	4 661 \$	4 829 \$	5 010 \$	5 130 \$
Enseignement secondaire	4 370 \$	4 635 \$	4 858 \$	5 100 \$	5 354 \$
Formation générale des adultes	5 066 \$	4 119 \$	4 176 \$	4 423 \$	4 437 \$
Formation professionnelle	4 658 \$	4 793 \$	5 118 \$	5 053 \$	5 189 \$
Total 10000	4 431 \$	4 616 \$	4 790 \$	4 947 \$	5 105 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	695 \$	723 \$	766 \$	780 \$	729 \$
Moyens d'enseignement	55 \$	61 \$	67 \$	76 \$	135 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	26 \$	29 \$	32 \$	30 \$	33 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	29 \$	32 \$	34 \$	47 \$	49 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	53 \$
Services complémentaires	614 \$	677 \$	772 \$	823 \$	814 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	445 \$	492 \$	565 \$	605 \$	735 \$
<i>Vie scolaire</i>	77 \$	89 \$	101 \$	108 \$	63 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	15 \$	15 \$	16 \$	14 \$	16 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	77 \$	81 \$	90 \$	95 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	203 \$	243 \$	279 \$	310 \$	305 \$
<i>Orthopédagogie</i>	179 \$	214 \$	238 \$	270 \$	270 \$
<i>Autres services</i>	24 \$	29 \$	42 \$	41 \$	35 \$
Animation et développement pédagogique	140 \$	161 \$	154 \$	153 \$	151 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	27 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	25 \$	26 \$	26 \$	38 \$	35 \$
Total 20000	1 732 \$	1 891 \$	2 064 \$	2 180 \$	2 197 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 163 \$	6 507 \$	6 854 \$	7 127 \$	7 302 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	14 \$	12 \$	12 \$	13 \$	14 \$
Gestion centralisée	256 \$	254 \$	257 \$	289 \$	287 \$
Services corporatifs	173 \$	168 \$	178 \$	132 \$	121 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	13 \$	12 \$	13 \$	4 \$	3 \$
Total 50000	456 \$	447 \$	461 \$	437 \$	425 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	16 \$	12 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Conservation des immeubles	162 \$	184 \$	161 \$	148 \$	153 \$
Entretien ménager	224 \$	240 \$	234 \$	243 \$	242 \$
Consommation énergétique	152 \$	159 \$	151 \$	157 \$	170 \$
Location d'immeubles	23 \$	34 \$	43 \$	48 \$	32 \$
Protection et sécurité	9 \$	11 \$	13 \$	15 \$	8 \$
Total 60000	587 \$	640 \$	616 \$	624 \$	619 \$
Coût total par élève ETP	7 206 \$	7 594 \$	7 930 \$	8 188 \$	8 345 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 2

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	13 534 305 \$		19 748 344 \$	33 282 648 \$
Écoles secondaires et centres	11 239 374 \$	3 555 144 \$	18 659 295 \$	33 453 813 \$
	24 773 679 \$	3 555 144 \$	38 407 639 \$	66 736 462 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	787 633 \$	s.o.	787 633 \$	14 \$
Gestion	16 764 536 \$	3 555 144 \$	20 319 681 \$	348 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 706 020 \$		1 706 020 \$	29 \$
Direction générale	1 365 467 \$		1 365 467 \$	23 \$
Secrétariat général	340 553 \$		340 553 \$	6 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	3 968 802 \$	2 267 622 \$	6 236 424 \$	107 \$
Formation générale des jeunes	3 717 619 \$		3 717 619 \$	64 \$
Formation générale des adultes	87 682 \$		87 682 \$	2 \$
Formation professionnelle	163 502 \$		163 502 \$	3 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$	0 \$
Organisation scolaire		2 267 622 \$	2 267 622 \$	39 \$
Gestion administrative	11 089 715 \$	1 287 522 \$	12 377 237 \$	212 \$
Gestion des ressources financières	2 399 202 \$	597 891 \$	2 997 093 \$	51 \$
Gestion de la taxe scolaire	190 246 \$		190 246 \$	3 \$
Gestion des ressources humaines	3 920 864 \$		3 920 864 \$	67 \$
Gestion de la paie	1 083 482 \$	492 370 \$	1 575 852 \$	27 \$
Gestion des ressources matérielles	2 403 798 \$		2 403 798 \$	41 \$
Gestion de l'approvisionnement	703 442 \$	197 261 \$	900 703 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	388 681 \$		388 681 \$	7 \$
Services corporatifs	7 039 564 \$	s.o.	7 039 564 \$	121 \$
Informatique de gestion	3 333 878 \$		3 333 878 \$	57 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	721 873 \$		721 873 \$	12 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	1 078 707 \$		1 078 707 \$	18 \$
Archives	186 999 \$		186 999 \$	3 \$
Affaires corporatives et communications	1 718 107 \$		1 718 107 \$	29 \$
Affaires corporatives	1 121 300 \$		1 121 300 \$	19 \$
Communications	596 807 \$		596 807 \$	10 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$	0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	181 945 \$	s.o.	181 945 \$	3 \$
Coût des processus administratifs	24 773 679 \$	3 555 144 \$	28 328 823 \$	486 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	425 \$		620 \$	1 045 \$
Écoles secondaires et centres	425 \$	134 \$	705 \$	1 264 \$
				1 144 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles
 CS de la Rivière-du-Nord
 CS des Laurentides
 CS Pierre-Neveu

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	67 418	66 141	65 544	65 360	65 574	90,4 %
Éducation préscolaire	5 526	5 494	5 898	6 167	6 322	8,7 %
4 ans	243	291	257	263	295	0,4 %
5 ans	5 283	5 203	5 641	5 904	6 027	8,3 %
Enseignement primaire	32 503	32 512	32 542	33 001	33 681	46,4 %
Enseignement secondaire	29 389	28 135	27 104	26 192	25 571	35,3 %
Formation générale des adultes	2 065	2 269	2 185	2 266	2 185	3,0 %
Formation professionnelle	4 509	4 774	4 550	4 538	4 762	6,6 %
Total global	73 992	73 184	72 278	72 165	72 520	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	5,7 %	21,3 %
Éducation préscolaire	3,9 %	5,8 %
4 ans	17,6 %	21,0 %
5 ans	3,2 %	5,1 %
Enseignement primaire	5,2 %	20,6 %
Enseignement secondaire	6,7 %	26,0 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	157	153	152	151	153
	Âge moyen	nd	44	46	46	47
	m ²	718 437	700 991	703 469	702 298	715 383
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	32	38	44	45	46
	Âge moyen	nd	59	61	61	62
	m ²	147 213	193 307	175 075	176 246	177 532
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	10	12	10	10	12
	Âge moyen	nd	42	28	28	21
	m ²	12 721	16 026	12 359	12 359	22 295
Total des bâtiments	Nombre	199	203	206	206	211
	Âge moyen	nd	49	51	51	51
	m ²	878 371	910 324	890 903	890 903	915 210
	m ² / élève	11,9	12,4	12,3	12,3	12,6
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		22	22	21	23	25
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		5	6	7	5	4
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		10	8	8	9	11
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		3	5	4	3	3

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		5 543,0				5 543,0
Formation générale des jeunes	ETP	4 790,9				4 790,9
	Élèves par enseignant	13,7				13,7
Formation générale des adultes	ETP	201,2				201,2
	Élèves par enseignant	10,9				10,9
Formation professionnelle	ETP	550,9				550,9
	Élèves par enseignant	8,6				8,6
Personnel cadre	ETP		296,7	124,4		421,1
	Rapport par 1 000 élèves		4,1	1,7		5,8
Personnel professionnel	ETP		343,9	40,5	6,0	390,4
	Rapport par 1 000 élèves		4,7	0,6	0,1	5,4
Personnel de soutien	ETP		1 377,5	305,7	478,3	2 161,4
	Rapport par 1 000 élèves		19,0	4,2	6,6	29,8
Total du personnel	ETP	5 543,0	2 018,0	470,6	484,3	8 515,9
	Rapport par 1 000 élèves	76,4	27,8	6,5	6,7	117,4

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	199,0	2,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	58,9	0,8
Conseillers pédagogiques	116,1	1,6
Informaticiens	97,2	1,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	49,0	0,7
Orthophonistes	33,5	0,5
Ouvriers d'entretien	273,7	3,8
Préposés aux élèves handicapés	68,0	0,9
Psychologues	53,8	0,7
Techniciens en éducation spécialisée	515,2	7,1

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,5	14,4	14,0	13,8	13,7
Formation générale des adultes	9,0	10,3	9,7	10,4	10,9
Formation professionnelle	8,7	8,8	8,5	8,2	8,6
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	72,7	73,4	75,1	76,1	76,4
Cadres	5,7	5,8	5,9	5,9	5,8
Professionnels	5,0	5,1	5,2	5,2	5,4
Personnel de soutien	28,0	28,6	29,1	29,4	29,8
Total	111,5	112,9	115,3	116,6	117,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	818 887 796 \$
(B) Dépenses exclues	159 470 605 \$
Investissements	38 851 143 \$
Financement	18 911 395 \$
Transport scolaire	52 601 035 \$
Autres dépenses	49 107 031 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	659 417 191 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	29 790 197 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	629 626 994 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	72 520
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 682 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 720 \$	1 892 \$	6 612 \$	323 \$	254 \$	7 190 \$
Rémunération du personnel	4 714 \$	1 893 \$	6 606 \$	321 \$	252 \$	7 180 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 684 \$	277 \$	4 960 \$	1 \$	0 \$	4 961 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	1 \$	384 \$	385 \$	167 \$	2 \$	554 \$
Personnel professionnel	2 \$	346 \$	348 \$	28 \$	0 \$	375 \$
Personnel de soutien	28 \$	886 \$	913 \$	126 \$	250 \$	1 289 \$
Autres dépenses de rémunération	6 \$	(0 \$)	6 \$	2 \$	2 \$	10 \$
Contributions de l'employeur	529 \$	234 \$	762 \$	38 \$	36 \$	836 \$
Fournitures et matériel	212 \$	117 \$	329 \$	13 \$	222 \$	563 \$
Services, honoraires et contrats	74 \$	150 \$	225 \$	82 \$	112 \$	419 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	23 \$	41 \$	64 \$	21 \$	0 \$	85 \$
Revenus liés	(170 \$)	(219 \$)	(389 \$)	(11 \$)	(11 \$)	(411 \$)
Coût total par élève ETP	5 389 \$	2 215 \$	7 603 \$	465 \$	613 \$	8 682 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	27 707 844 \$	168 737 168 \$	131 526 142 \$	327 971 154 \$	14 562 839 \$	48 261 047 \$	390 795 041 \$
Nombre d'élèves ETP	6 322	33 681	25 571	65 574	2 185	4 762	72 520
Coût par élève ETP	4 383 \$	5 010 \$	5 144 \$	5 002 \$	6 666 \$	10 135 \$	5 389 \$
Dépenses salariales	4 363 \$	4 980 \$	5 135 \$	4 981 \$	6 602 \$	8 315 \$	5 249 \$
Fournitures et matériel	59 \$	76 \$	156 \$	106 \$	162 \$	1 708 \$	212 \$
Autres	4 \$	12 \$	90 \$	42 \$	60 \$	885 \$	98 \$
Revenus liés	(43 \$)	(58 \$)	(238 \$)	(127 \$)	(157 \$)	(772 \$)	(170 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	10,10 \$
Entretien ménager	19,55 \$
Consommation énergétique	13,79 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 4

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 291 \$	4 509 \$	4 720 \$	4 916 \$	5 002 \$
Éducation préscolaire	4 198 \$	4 245 \$	4 200 \$	4 232 \$	4 383 \$
Enseignement primaire	4 361 \$	4 579 \$	4 786 \$	5 000 \$	5 010 \$
Enseignement secondaire	4 230 \$	4 481 \$	4 755 \$	4 972 \$	5 144 \$
Formation générale des adultes	7 245 \$	6 414 \$	6 964 \$	6 795 \$	6 666 \$
Formation professionnelle	8 650 \$	8 995 \$	10 271 \$	10 470 \$	10 135 \$
Total 10000	4 639 \$	4 861 \$	5 138 \$	5 325 \$	5 389 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	737 \$	760 \$	777 \$	796 \$	743 \$
Moyens d'enseignement	93 \$	101 \$	109 \$	119 \$	170 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	49 \$	49 \$	51 \$	50 \$	52 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	44 \$	52 \$	59 \$	69 \$	65 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	52 \$
Services complémentaires	656 \$	691 \$	731 \$	783 \$	782 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	492 \$	527 \$	559 \$	604 \$	689 \$
<i>Vie scolaire</i>	102 \$	100 \$	104 \$	110 \$	71 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	21 \$	19 \$	16 \$	18 \$	22 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	41 \$	44 \$	51 \$	52 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	125 \$	129 \$	149 \$	155 \$	253 \$
<i>Orthopédagogie</i>	87 \$	91 \$	104 \$	116 \$	208 \$
<i>Autres services</i>	38 \$	39 \$	45 \$	40 \$	45 \$
Animation et développement pédagogique	158 \$	166 \$	182 \$	185 \$	193 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	39 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	24 \$	29 \$	28 \$	37 \$	35 \$
Total 20000	1 793 \$	1 875 \$	1 977 \$	2 076 \$	2 215 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 432 \$	6 736 \$	7 115 \$	7 401 \$	7 603 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	16 \$	15 \$	16 \$	16 \$	16 \$
Gestion centralisée	316 \$	311 \$	300 \$	314 \$	329 \$
Services corporatifs	171 \$	149 \$	158 \$	113 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	16 \$	14 \$	14 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	519 \$	488 \$	487 \$	447 \$	465 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	14 \$	14 \$	25 \$	14 \$	17 \$
Conservation des immeubles	127 \$	125 \$	221 \$	119 \$	128 \$
Entretien ménager	230 \$	234 \$	235 \$	240 \$	247 \$
Consommation énergétique	161 \$	162 \$	158 \$	160 \$	174 \$
Location d'immeubles	31 \$	31 \$	33 \$	36 \$	37 \$
Protection et sécurité	9 \$	9 \$	11 \$	11 \$	11 \$
Total 60000	572 \$	575 \$	683 \$	580 \$	613 \$
Coût total par élève ETP	7 523 \$	7 800 \$	8 285 \$	8 428 \$	8 682 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 4

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	18 612 496 \$		23 478 630 \$	42 091 126 \$
Écoles secondaires et centres	15 129 546 \$	2 036 981 \$	26 642 501 \$	43 809 027 \$
	33 742 042 \$	2 036 981 \$	50 121 131 \$	85 900 153 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	1 190 779 \$	s.o.	1 190 779 \$	16 \$
Gestion	23 877 340 \$	2 036 981 \$	25 914 321 \$	357 \$
Direction, secrétariat et soutien	3 919 987 \$		3 919 987 \$	54 \$
Direction générale	2 504 689 \$		2 504 689 \$	35 \$
Secrétariat général	1 415 297 \$		1 415 297 \$	20 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	5 393 940 \$	1 779 195 \$	7 173 135 \$	99 \$
Formation générale des jeunes	4 374 218 \$		4 374 218 \$	60 \$
Formation générale des adultes	262 882 \$		262 882 \$	4 \$
Formation professionnelle	539 706 \$		539 706 \$	7 \$
Services aux entreprises	217 135 \$		217 135 \$	3 \$
Organisation scolaire		1 779 195 \$	1 779 195 \$	25 \$
Gestion administrative	14 563 414 \$	257 785 \$	14 821 199 \$	204 \$
Gestion des ressources financières	3 116 351 \$	179 184 \$	3 295 534 \$	45 \$
Gestion de la taxe scolaire	488 132 \$		488 132 \$	7 \$
Gestion des ressources humaines	5 319 698 \$		5 319 698 \$	73 \$
Gestion de la paie	1 814 459 \$	0 \$	1 814 459 \$	25 \$
Gestion des ressources matérielles	2 390 147 \$		2 390 147 \$	33 \$
Gestion de l'approvisionnement	491 246 \$	78 602 \$	569 848 \$	8 \$
Gestion du transport scolaire	943 381 \$		943 381 \$	13 \$
Services corporatifs	8 396 191 \$	s.o.	8 396 191 \$	116 \$
Informatique de gestion	3 575 932 \$		3 575 932 \$	49 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	192 590 \$		192 590 \$	3 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	911 808 \$		911 808 \$	13 \$
Archives	414 667 \$		414 667 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	3 301 193 \$		3 301 193 \$	46 \$
Affaires corporatives	2 558 157 \$		2 558 157 \$	35 \$
Communications	624 352 \$		624 352 \$	9 \$
Vérification interne	118 685 \$		118 685 \$	2 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	277 731 \$	s.o.	277 731 \$	4 \$
Coût des processus administratifs	33 742 042 \$	2 036 981 \$	35 779 022 \$	493 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	465 \$		587 \$	1 052 \$
Écoles secondaires et centres	465 \$	63 \$	819 \$	1 347 \$
				1 184 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 11

CS de Sorel-Tracy
CS Marie-Victorin
CS des Grandes-Seigneuries
CS Riverside

CS de Saint-Hyacinthe
CS des Patriotes
CS de la Vallée-des-Tisserands
CS New Frontiers

CS des Hautes-Rivières
CS du Val-des-Cerfs
CS des Trois-Lacs

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	164 898	162 783	161 177	160 808	162 957	91,0 %
Éducation préscolaire	13 850	14 287	15 092	15 727	16 563	9,2 %
4 ans	296	321	296	294	412	0,2 %
5 ans	13 554	13 966	14 796	15 433	16 151	9,0 %
Enseignement primaire	83 718	83 438	83 988	85 353	87 892	49,1 %
Enseignement secondaire	67 330	65 058	62 097	59 728	58 502	32,7 %
Formation générale des adultes	5 292	5 836	5 609	5 859	5 991	3,3 %
Formation professionnelle	9 485	9 978	9 654	9 691	10 224	5,7 %
Total global	179 675	178 597	176 440	176 358	179 172	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,3 %	20,3 %
Éducation préscolaire	3,0 %	5,8 %
4 ans	17,5 %	39,8 %
5 ans	2,6 %	5,0 %
Enseignement primaire	4,2 %	18,5 %
Enseignement secondaire	4,8 %	27,1 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	413	417	422	426	411
	Âge moyen	nd	47	48	48	49
	m ²	1 944 408	1 974 866	2 002 707	2 009 604	1 993 115
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	70	68	71	68	89
	Âge moyen	nd	43	45	45	46
	m ²	430 290	422 379	437 398	430 726	466 940
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	29	27	26	27	31
	Âge moyen	nd	56	55	53	47
	m ²	58 397	54 064	51 942	57 383	58 929
Total des bâtiments	Nombre	512	512	519	521	531
	Âge moyen	nd	48	49	49	50
	m ²	2 433 095	2 451 309	2 492 047	2 497 713	2 518 984
	m ² / élève	13,5	13,7	14,1	14,2	14,1
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		46	45	39	40	40
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		8	7	8	8	10
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		12	16	14	17	19
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		6	5	4	4	5

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 11

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		13 406,4				13 406,4
Formation générale des jeunes	ETP	11 908,5				11 908,5
	Élèves par enseignant	13,7				13,7
Formation générale des adultes	ETP	443,5				443,5
	Élèves par enseignant	13,5				13,5
Formation professionnelle	ETP	1 054,4				1 054,4
	Élèves par enseignant	9,7				9,7
Personnel cadre	ETP		688,7	316,9		1 005,6
	Rapport par 1 000 élèves		3,8	1,8		5,6
Personnel professionnel	ETP		1 001,5	77,2	9,4	1 088,0
	Rapport par 1 000 élèves		5,6	0,4	0,1	6,1
Personnel de soutien	ETP		3 199,5	703,1	993,7	4 896,4
	Rapport par 1 000 élèves		17,9	3,9	5,5	27,3
Total du personnel	ETP	13 406,4	4 889,7	1 097,2	1 003,1	20 396,4
	Rapport par 1 000 élèves	74,8	27,3	6,1	5,6	113,8

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	503,5	2,8
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	129,7	0,7
Conseillers pédagogiques	250,6	1,4
Informaticiens	220,5	1,2
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	247,2	1,4
Orthophonistes	103,2	0,6
Ouvriers d'entretien	473,7	2,6
Préposés aux élèves handicapés	307,4	1,7
Psychologues	148,7	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	1 009,3	5,6

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,6	14,4	14,0	13,7	13,7
Formation générale des adultes	11,7	12,8	12,8	13,3	13,5
Formation professionnelle	10,1	10,0	9,4	9,4	9,7
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	70,6	71,6	73,4	74,8	74,8
Cadres	5,6	5,7	5,8	5,7	5,6
Professionnels	5,4	5,6	6,0	6,2	6,1
Personnel de soutien	25,5	26,1	26,9	27,1	27,3
Total	107,1	109,1	112,1	113,9	113,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 11

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	1 957 255 510 \$
(B) Dépenses exclues	384 321 923 \$
Investissements	83 051 595 \$
Financement	44 242 925 \$
Transport scolaire	118 617 625 \$
Autres dépenses	138 409 778 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	1 572 933 588 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	73 747 614 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	1 499 185 973 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	179 172
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 367 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 569 \$	1 810 \$	6 379 \$	304 \$	217 \$	6 900 \$
Rémunération du personnel	4 554 \$	1 806 \$	6 360 \$	304 \$	217 \$	6 881 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 544 \$	258 \$	4 803 \$	1 \$	0 \$	4 803 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	353 \$	353 \$	164 \$	1 \$	519 \$
Personnel professionnel	1 \$	403 \$	404 \$	16 \$	0 \$	420 \$
Personnel de soutien	9 \$	792 \$	801 \$	123 \$	215 \$	1 138 \$
Autres dépenses de rémunération	15 \$	4 \$	19 \$	1 \$	0 \$	19 \$
Contributions de l'employeur	514 \$	221 \$	734 \$	36 \$	29 \$	800 \$
Fournitures et matériel	154 \$	92 \$	246 \$	10 \$	235 \$	492 \$
Services, honoraires et contrats	58 \$	221 \$	279 \$	83 \$	177 \$	539 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	5 \$	30 \$	36 \$	10 \$	2 \$	48 \$
Revenus liés	(124 \$)	(266 \$)	(390 \$)	(19 \$)	(3 \$)	(412 \$)
Coût total par élève ETP	5 176 \$	2 108 \$	7 284 \$	425 \$	659 \$	8 367 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	68 657 773 \$	431 728 245 \$	307 952 200 \$	808 338 218 \$	30 450 195 \$	88 629 289 \$	927 417 701 \$
Nombre d'élèves ETP	16 563	87 892	58 502	162 957	5 991	10 224	179 172
Coût par élève ETP	4 145 \$	4 912 \$	5 264 \$	4 960 \$	5 083 \$	8 669 \$	5 176 \$
Dépenses salariales	4 124 \$	4 881 \$	5 265 \$	4 942 \$	5 046 \$	7 347 \$	5 083 \$
Fournitures et matériel	47 \$	87 \$	114 \$	93 \$	213 \$	1 104 \$	154 \$
Autres	5 \$	14 \$	60 \$	30 \$	50 \$	610 \$	64 \$
Revenus liés	(31 \$)	(70 \$)	(175 \$)	(104 \$)	(227 \$)	(392 \$)	(124 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	12,71 \$
Entretien ménager	17,16 \$
Consommation énergétique	13,55 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 11

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 229 \$	4 399 \$	4 592 \$	4 815 \$	4 960 \$
Éducation préscolaire	3 918 \$	3 994 \$	4 032 \$	4 057 \$	4 145 \$
Enseignement primaire	4 265 \$	4 413 \$	4 602 \$	4 832 \$	4 912 \$
Enseignement secondaire	4 248 \$	4 470 \$	4 715 \$	4 990 \$	5 264 \$
Formation générale des adultes	5 367 \$	4 937 \$	4 992 \$	5 003 \$	5 083 \$
Formation professionnelle	7 579 \$	7 651 \$	8 168 \$	8 347 \$	8 669 \$
Total 10000	4 439 \$	4 598 \$	4 800 \$	5 015 \$	5 176 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	713 \$	742 \$	749 \$	765 \$	712 \$
Moyens d'enseignement	94 \$	101 \$	106 \$	116 \$	176 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	37 \$	40 \$	41 \$	42 \$	43 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	57 \$	61 \$	65 \$	74 \$	77 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	55 \$
Services complémentaires	618 \$	662 \$	732 \$	752 \$	736 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	416 \$	452 \$	502 \$	526 \$	645 \$
<i>Vie scolaire</i>	92 \$	93 \$	105 \$	104 \$	71 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	18 \$	18 \$	18 \$	18 \$	20 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	93 \$	99 \$	107 \$	104 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	224 \$	235 \$	260 \$	263 \$	281 \$
<i>Orthopédagogie</i>	157 \$	166 \$	179 \$	185 \$	203 \$
<i>Autres services</i>	66 \$	69 \$	81 \$	79 \$	78 \$
Animation et développement pédagogique	139 \$	145 \$	156 \$	159 \$	148 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	21 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	24 \$	24 \$	23 \$	34 \$	33 \$
Total 20000	1 812 \$	1 909 \$	2 027 \$	2 088 \$	2 108 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 252 \$	6 507 \$	6 827 \$	7 103 \$	7 284 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	16 \$	16 \$	16 \$	16 \$	16 \$
Gestion centralisée	272 \$	279 \$	278 \$	307 \$	312 \$
Services corporatifs	152 \$	144 \$	145 \$	97 \$	93 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	12 \$	12 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	455 \$	451 \$	450 \$	424 \$	425 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	11 \$	12 \$	12 \$	11 \$	11 \$
Conservation des immeubles	180 \$	186 \$	183 \$	180 \$	179 \$
Entretien ménager	215 \$	217 \$	232 \$	239 \$	241 \$
Consommation énergétique	170 \$	176 \$	168 \$	173 \$	190 \$
Location d'immeubles	22 \$	26 \$	27 \$	23 \$	24 \$
Protection et sécurité	16 \$	16 \$	16 \$	15 \$	14 \$
Total 60000	613 \$	633 \$	638 \$	641 \$	659 \$
Coût total par élève ETP	7 319 \$	7 591 \$	7 915 \$	8 168 \$	8 367 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 11

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	44 368 480 \$		59 774 923 \$	104 143 403 \$
Écoles secondaires et centres	31 736 737 \$	12 378 233 \$	49 518 961 \$	93 633 930 \$
	76 105 217 \$	12 378 233 \$	109 293 884 \$	197 777 334 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	2 881 882 \$	s.o.	2 881 882 \$	16 \$
Gestion	55 831 314 \$	12 378 233 \$	68 209 547 \$	381 \$
Direction, secrétariat et soutien	8 630 426 \$		8 630 426 \$	48 \$
Direction générale	6 155 457 \$		6 155 457 \$	34 \$
Secrétariat général	2 474 969 \$		2 474 969 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	11 227 136 \$	6 590 328 \$	17 817 465 \$	99 \$
Formation générale des jeunes	8 450 736 \$		8 450 736 \$	47 \$
Formation générale des adultes	1 060 981 \$		1 060 981 \$	6 \$
Formation professionnelle	1 363 508 \$		1 363 508 \$	8 \$
Services aux entreprises	351 911 \$		351 911 \$	2 \$
Organisation scolaire		6 590 328 \$	6 590 328 \$	37 \$
Gestion administrative	35 973 752 \$	5 787 904 \$	41 761 656 \$	233 \$
Gestion des ressources financières	6 907 049 \$	2 994 314 \$	9 901 363 \$	55 \$
Gestion de la taxe scolaire	1 265 379 \$		1 265 379 \$	7 \$
Gestion des ressources humaines	13 325 922 \$		13 325 922 \$	74 \$
Gestion de la paie	4 047 409 \$	1 088 541 \$	5 135 950 \$	29 \$
Gestion des ressources matérielles	7 159 167 \$		7 159 167 \$	40 \$
Gestion de l'approvisionnement	1 931 413 \$	1 705 049 \$	3 636 462 \$	20 \$
Gestion du transport scolaire	1 337 412 \$		1 337 412 \$	7 \$
Services corporatifs	16 657 481 \$	s.o.	16 657 481 \$	93 \$
Informatique de gestion	7 298 566 \$		7 298 566 \$	41 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	581 396 \$		581 396 \$	3 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	2 529 252 \$		2 529 252 \$	14 \$
Archives	1 211 347 \$		1 211 347 \$	7 \$
Affaires corporatives et communications	5 036 920 \$		5 036 920 \$	28 \$
Affaires corporatives	3 142 123 \$		3 142 123 \$	18 \$
Communications	1 866 431 \$		1 866 431 \$	10 \$
Vérification interne	28 366 \$		28 366 \$	0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	734 541 \$	s.o.	734 541 \$	4 \$
Coût des processus administratifs	76 105 217 \$	12 378 233 \$	88 483 450 \$	494 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	425 \$		572 \$	997 \$
Écoles secondaires et centres	425 \$	166 \$	663 \$	1 253 \$
				1 104 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 3

CS de la Rivéraine
CS des Bois-Francis
CS des Chênes

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	27 195	26 942	26 853	26 824	26 929	90,4 %
Éducation préscolaire	2 202	2 222	2 381	2 449	2 625	8,8 %
4 ans	36	49	20	24	55	0,2 %
5 ans	2 166	2 173	2 361	2 425	2 570	8,6 %
Enseignement primaire	13 613	13 546	13 516	13 663	13 808	46,3 %
Enseignement secondaire	11 380	11 174	10 956	10 712	10 496	35,2 %
Formation générale des adultes	897	943	862	885	854	2,9 %
Formation professionnelle	1 919	1 972	1 803	1 825	2 010	6,7 %
Total global	30 011	29 857	29 518	29 535	29 793	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,0 %	22,9 %
Éducation préscolaire	3,2 %	7,8 %
4 ans	7,3 %	21,8 %
5 ans	3,1 %	7,5 %
Enseignement primaire	4,0 %	22,4 %
Enseignement secondaire	4,3 %	27,3 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	81	82	82	82	81
	Âge moyen	nd	51	52	52	53
	m ²	227 407	235 693	244 553	244 553	242 875
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	46	46	51	51	52
	Âge moyen	nd	50	51	51	51
	m ²	250 596	245 416	266 635	266 635	270 195
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	6	7	4	4	6
	Âge moyen	nd	24	46	46	53
	m ²	6 726	8 990	969	969	5 883
Total des bâtiments	Nombre	133	135	137	137	139
	Âge moyen	nd	51	52	52	52
	m ²	484 729	490 099	512 157	512 157	518 953
	m ² / élève	16,2	16,4	17,4	17,3	17,4
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		36	34	38	36	36
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		6	6	6	5	5
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		8	10	9	8	10
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		3	3	3	4	4

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 3

3.1 Personnel					
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant	2 250,9				2 250,9
Formation générale des jeunes	ETP 1 955,4				1 955,4
	Élèves par enseignant	13,8			13,8
Formation générale des adultes	ETP 84,2				84,2
	Élèves par enseignant	10,2			10,2
Formation professionnelle	ETP 211,4				211,4
	Élèves par enseignant	9,5			9,5
Personnel cadre	ETP	117,7	59,4		177,1
	Rapport par 1 000 élèves	4,0	2,0		5,9
Personnel professionnel	ETP	220,4	17,3	1,0	238,7
	Rapport par 1 000 élèves	7,4	0,6	0,0	8,0
Personnel de soutien	ETP	622,7	128,0	123,5	874,3
	Rapport par 1 000 élèves	20,9	4,3	4,1	29,3
Total du personnel	ETP 2 250,9	960,9	204,7	124,5	3 541,0
	Rapport par 1 000 élèves	75,6	32,3	6,9	118,9

**Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien**

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	68,2	2,3
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	34,0	1,1
Conseillers pédagogiques	44,5	1,5
Informaticiens	36,9	1,2
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	89,0	3,0
Orthophonistes	14,7	0,5
Ouvriers d'entretien	54,7	1,8
Préposés aux élèves handicapés	37,0	1,2
Psychologues	22,6	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	212,8	7,1

3.2 Rapports du personnel

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,5	14,3	14,2	13,9	13,8
Formation générale des adultes	9,6	10,4	10,0	10,4	10,2
Formation professionnelle	10,0	10,0	9,0	9,0	9,5
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	72,0	72,7	73,8	75,2	75,6
Cadres	6,0	6,1	6,2	6,0	5,9
Professionnels	7,6	7,7	7,9	7,9	8,0
Personnel de soutien	28,2	28,8	29,3	29,1	29,3
Total	113,8	115,4	117,3	118,1	118,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	351 023 370 \$
(B) Dépenses exclues	70 480 893 \$
Investissements	15 511 842 \$
Financement	7 774 956 \$
Transport scolaire	26 085 045 \$
Autres dépenses	21 109 050 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	280 542 477 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	14 447 518 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	266 094 959 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	29 793
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 931 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 754 \$	2 044 \$	6 799 \$	341 \$	168 \$	7 308 \$
Rémunération du personnel	4 751 \$	2 037 \$	6 788 \$	345 \$	168 \$	7 302 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 751 \$	169 \$	4 919 \$	0 \$	0 \$	4 919 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	371 \$	371 \$	180 \$	0 \$	552 \$
Personnel professionnel	0 \$	551 \$	551 \$	13 \$	0 \$	565 \$
Personnel de soutien	0 \$	946 \$	947 \$	151 \$	168 \$	1 266 \$
Autres dépenses de rémunération	3 \$	7 \$	10 \$	(4 \$)	0 \$	6 \$
Contributions de l'employeur	521 \$	239 \$	760 \$	39 \$	21 \$	820 \$
Fournitures et matériel	172 \$	83 \$	255 \$	13 \$	265 \$	533 \$
Services, honoraires et contrats	55 \$	196 \$	251 \$	75 \$	266 \$	592 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	46 \$	98 \$	144 \$	18 \$	2 \$	164 \$
Revenus liés	(228 \$)	(234 \$)	(462 \$)	(17 \$)	(6 \$)	(485 \$)
Coût total par élève ETP	5 321 \$	2 426 \$	7 747 \$	468 \$	717 \$	8 931 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	12 328 576 \$	70 046 528 \$	54 455 067 \$	136 830 171 \$	6 062 407 \$	15 633 732 \$	158 526 310 \$
Nombre d'élèves ETP	2 625	13 808	10 496	26 929	854	2 010	29 793
Coût par élève ETP	4 697 \$	5 073 \$	5 188 \$	5 081 \$	7 096 \$	7 779 \$	5 321 \$
Dépenses salariales	4 657 \$	5 038 \$	5 231 \$	5 076 \$	6 705 \$	7 340 \$	5 276 \$
Fournitures et matériel	48 \$	81 \$	114 \$	91 \$	382 \$	1 174 \$	172 \$
Autres	1 \$	28 \$	98 \$	53 \$	349 \$	646 \$	101 \$
Revenus liés	(10 \$)	(75 \$)	(255 \$)	(139 \$)	(339 \$)	(1 382 \$)	(228 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	11,92 \$
Entretien ménager	14,45 \$
Consommation énergétique	12,11 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 3

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 375 \$	4 509 \$	4 655 \$	4 915 \$	5 081 \$
Éducation préscolaire	4 223 \$	4 471 \$	4 437 \$	4 610 \$	4 697 \$
Enseignement primaire	4 418 \$	4 545 \$	4 730 \$	4 994 \$	5 073 \$
Enseignement secondaire	4 353 \$	4 472 \$	4 610 \$	4 884 \$	5 188 \$
Formation générale des adultes	6 468 \$	6 390 \$	7 055 \$	6 905 \$	7 096 \$
Formation professionnelle	6 751 \$	6 932 \$	7 546 \$	7 617 \$	7 779 \$
Total 10000	4 590 \$	4 728 \$	4 902 \$	5 142 \$	5 321 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	772 \$	799 \$	815 \$	843 \$	777 \$
Moyens d'enseignement	103 \$	107 \$	108 \$	124 \$	208 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	51 \$	52 \$	49 \$	57 \$	61 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	52 \$	55 \$	59 \$	67 \$	95 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	52 \$
Services complémentaires	789 \$	852 \$	918 \$	942 \$	913 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	393 \$	431 \$	453 \$	460 \$	821 \$
<i>Vie scolaire</i>	147 \$	153 \$	182 \$	166 \$	83 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	14 \$	10 \$	9 \$	10 \$	9 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	235 \$	258 \$	273 \$	307 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	149 \$	162 \$	177 \$	196 \$	250 \$
<i>Orthopédagogie</i>	128 \$	140 \$	157 \$	164 \$	200 \$
<i>Autres services</i>	21 \$	23 \$	20 \$	32 \$	50 \$
Animation et développement pédagogique	204 \$	206 \$	224 \$	217 \$	187 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	56 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	31 \$	28 \$	28 \$	38 \$	35 \$
Total 20000	2 048 \$	2 155 \$	2 270 \$	2 361 \$	2 426 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 638 \$	6 883 \$	7 171 \$	7 503 \$	7 747 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	21 \$	21 \$	22 \$	23 \$	22 \$
Gestion centralisée	349 \$	356 \$	352 \$	357 \$	339 \$
Services corporatifs	197 \$	177 \$	170 \$	105 \$	101 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	20 \$	15 \$	14 \$	4 \$	6 \$
Total 50000	586 \$	569 \$	557 \$	489 \$	468 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	19 \$	19 \$	19 \$	19 \$	17 \$
Conservation des immeubles	173 \$	188 \$	199 \$	196 \$	208 \$
Entretien ménager	233 \$	242 \$	242 \$	248 \$	252 \$
Consommation énergétique	180 \$	188 \$	180 \$	190 \$	211 \$
Location d'immeubles	17 \$	20 \$	23 \$	19 \$	19 \$
Protection et sécurité	10 \$	11 \$	14 \$	11 \$	10 \$
Total 60000	633 \$	668 \$	677 \$	683 \$	717 \$
Coût total par élève ETP	7 857 \$	8 120 \$	8 405 \$	8 675 \$	8 931 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 3

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	7 685 324 \$		11 574 895 \$	19 260 218 \$
Écoles secondaires et centres	6 248 183 \$	1 985 255 \$	8 053 204 \$	16 286 642 \$
	13 933 507 \$	1 985 255 \$	19 628 098 \$	35 546 860 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	656 380 \$	s.o.	656 380 \$	22 \$
Gestion	10 105 598 \$	1 985 255 \$	12 090 853 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 703 316 \$		1 703 316 \$	57 \$
Direction générale	1 378 245 \$		1 378 245 \$	46 \$
Secrétariat général	325 071 \$		325 071 \$	11 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	2 246 174 \$	1 285 165 \$	3 531 339 \$	119 \$
Formation générale des jeunes	1 244 874 \$		1 244 874 \$	42 \$
Formation générale des adultes	330 702 \$		330 702 \$	11 \$
Formation professionnelle	403 170 \$		403 170 \$	14 \$
Services aux entreprises	267 428 \$		267 428 \$	9 \$
Organisation scolaire		1 285 165 \$	1 285 165 \$	43 \$
Gestion administrative	6 156 108 \$	700 090 \$	6 856 198 \$	230 \$
Gestion des ressources financières	1 209 731 \$	481 710 \$	1 691 441 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	378 852 \$		378 852 \$	13 \$
Gestion des ressources humaines	1 710 767 \$		1 710 767 \$	57 \$
Gestion de la paie	756 031 \$	144 853 \$	900 884 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	1 192 639 \$		1 192 639 \$	40 \$
Gestion de l'approvisionnement	465 818 \$	73 527 \$	539 344 \$	18 \$
Gestion du transport scolaire	442 271 \$		442 271 \$	15 \$
Services corporatifs	3 005 597 \$	s.o.	3 005 597 \$	101 \$
Informatique de gestion	1 629 696 \$		1 629 696 \$	55 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	84 642 \$		84 642 \$	3 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	361 674 \$		361 674 \$	12 \$
Archives	115 829 \$		115 829 \$	4 \$
Affaires corporatives et communications	813 757 \$		813 757 \$	27 \$
Affaires corporatives	674 228 \$		674 228 \$	23 \$
Communications	136 471 \$		136 471 \$	5 \$
Vérification interne	3 059 \$		3 059 \$	0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	165 931 \$	s.o.	165 931 \$	6 \$
Coût des processus administratifs	13 933 507 \$	1 985 255 \$	15 918 762 \$	534 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	468 \$		704 \$	1 172 \$
Écoles secondaires et centres	468 \$	149 \$	603 \$	1 219 \$
				1 193 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 16

CS des Monts-et-Marées	CS Harricana	CS des Îles	CS New Frontiers
CS du Fleuve-et-des-Lacs	CS du Lac-Abitibi	CS des Chic-Chocs	
CS de Charlevoix	CS du Fer	CS Pierre-Neveu	
CS des Hauts-Bois-de-l'Outaouais	CS de la Moyenne-Côte-Nord	CS Central Québec	
CS du Lac-Témiscamingue	CS de la Baie-James	CS Eastern Shores	

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	38 594	42 081	41 385	45 117	44 527	87,7 %
Éducation préscolaire	3 260	3 715	3 733	4 353	4 359	8,6 %
4 ans	370	442	452	552	599	1,2 %
5 ans	2 890	3 273	3 281	3 801	3 760	7,4 %
Enseignement primaire	18 302	20 271	20 224	22 118	22 194	43,7 %
Enseignement secondaire	17 032	18 095	17 428	18 646	17 974	35,4 %
Formation générale des adultes	1 991	2 104	2 083	2 579	2 558	5,0 %
Formation professionnelle	3 149	3 356	3 070	3 240	3 690	7,3 %
Total global	43 734	47 542	46 538	50 936	50 775	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,3 %	21,2 %
Éducation préscolaire	2,9 %	5,4 %
4 ans	2,5 %	4,5 %
5 ans	3,0 %	5,6 %
Enseignement primaire	4,3 %	20,6 %
Enseignement secondaire	4,7 %	25,6 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	221	218	220	251	245
	Âge moyen	nd	52	53	54	54
	m ²	638 456	684 688	677 030	771 952	728 092
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	69	89	97	104	112
	Âge moyen	nd	48	50	52	53
	m ²	398 566	473 124	489 970	537 724	588 965
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	60	81	77	80	77
	Âge moyen	nd	55	39	42	44
	m ²	26 908	52 523	48 572	52 172	47 829
Total des bâtiments	Nombre	350	388	394	435	434
	Âge moyen	nd	53	55	55	56
	m ²	1 063 930	1 210 335	1 215 572	1 361 848	1 364 886
	m ² / élève	24,3	25,5	26,1	26,7	26,9
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		117	119	118	131	129
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		11	15	17	19	19
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		26	26	28	29	30
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		18	16	16	23	22

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		4 606,9				4 606,9
Formation générale des jeunes	ETP	3 921,6				3 921,6
	Élèves par enseignant	11,4				11,4
Formation générale des adultes	ETP	196,1				196,1
	Élèves par enseignant	13,0				13,0
Formation professionnelle	ETP	489,1				489,1
	Élèves par enseignant	7,5				7,5
Personnel cadre	ETP		257,2	193,2		450,4
	Rapport par 1 000 élèves		5,1	3,8		8,9
Personnel professionnel	ETP		364,5	45,8	0,7	411,0
	Rapport par 1 000 élèves		7,2	0,9	0,0	8,1
Personnel de soutien	ETP		1 357,9	379,8	376,8	2 114,5
	Rapport par 1 000 élèves		26,7	7,5	7,4	41,6
Total du personnel	ETP	4 606,9	1 979,7	618,7	377,6	7 582,8
	Rapport par 1 000 élèves	90,7	39,0	12,2	7,4	149,3

Données complémentaires : Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	121,7	2,4
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	60,1	1,2
Conseillers pédagogiques	115,2	2,3
Informaticiens	91,0	1,8
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	84,0	1,7
Orthophonistes	23,1	0,5
Ouvriers d'entretien	247,2	4,9
Préposés aux élèves handicapés	123,0	2,4
Psychologues	41,3	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	428,1	8,4

3.2 Rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,2	11,9	11,7	11,6	11,4
Formation générale des adultes	10,9	10,7	11,4	13,1	13,0
Formation professionnelle	7,9	7,6	6,7	6,9	7,5
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	85,9	87,8	89,7	89,4	90,7
Cadres	8,8	8,7	8,9	8,8	8,9
Professionnels	7,3	7,6	7,8	7,9	8,1
Personnel de soutien	38,3	39,3	40,7	41,1	41,6
Total	140,3	143,4	147,1	147,2	149,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	761 527 436 \$
(B) Dépenses exclues	154 793 040 \$
Investissements	36 079 934 \$
Financement	19 250 212 \$
Transport scolaire	63 905 458 \$
Autres dépenses	35 557 436 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	606 734 395 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	23 232 849 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	583 501 546 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	50 775
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	11 492 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 401 \$	2 622 \$	8 023 \$	623 \$	277 \$	8 923 \$
Rémunération du personnel	5 385 \$	2 613 \$	7 998 \$	628 \$	276 \$	8 903 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 330 \$	355 \$	5 685 \$	1 \$	(0 \$)	5 686 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	3 \$	475 \$	478 \$	371 \$	2 \$	850 \$
Personnel professionnel	0 \$	530 \$	530 \$	27 \$	13 \$	570 \$
Personnel de soutien	52 \$	1 253 \$	1 305 \$	230 \$	261 \$	1 796 \$
Autres dépenses de rémunération	16 \$	9 \$	25 \$	(5 \$)	1 \$	20 \$
Contributions de l'employeur	601 \$	312 \$	913 \$	71 \$	36 \$	1 019 \$
Fournitures et matériel	255 \$	141 \$	396 \$	22 \$	440 \$	858 \$
Services, honoraires et contrats	185 \$	246 \$	431 \$	147 \$	360 \$	938 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	28 \$	134 \$	162 \$	44 \$	5 \$	211 \$
Revenus liés	(204 \$)	(226 \$)	(430 \$)	(16 \$)	(11 \$)	(458 \$)
Coût total par élève ETP	6 266 \$	3 229 \$	9 495 \$	890 \$	1 107 \$	11 492 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	22 005 592 \$	134 276 296 \$	108 426 075 \$	264 707 963 \$	14 654 278 \$	38 802 721 \$	318 164 962 \$
Nombre d'élèves ETP	4 359	22 194	17 974	44 527	2 558	3 690	50 775
Coût par élève ETP	5 048 \$	6 050 \$	6 032 \$	5 945 \$	5 729 \$	10 515 \$	6 266 \$
Dépenses salariales	5 011 \$	5 973 \$	5 950 \$	5 870 \$	5 072 \$	8 177 \$	5 997 \$
Fournitures et matériel	48 \$	98 \$	143 \$	111 \$	196 \$	2 063 \$	257 \$
Autres	4 \$	31 \$	52 \$	37 \$	674 \$	2 054 \$	215 \$
Revenus liés	(15 \$)	(52 \$)	(112 \$)	(73 \$)	(212 \$)	(1 778 \$)	(204 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	9,75 \$
Entretien ménager	15,13 \$
Consommation énergétique	13,86 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 048 \$	5 283 \$	5 475 \$	5 714 \$	5 945 \$
Éducation préscolaire	4 710 \$	4 756 \$	4 803 \$	4 750 \$	5 048 \$
Enseignement primaire	5 205 \$	5 435 \$	5 656 \$	5 887 \$	6 050 \$
Enseignement secondaire	4 944 \$	5 222 \$	5 409 \$	5 735 \$	6 032 \$
Formation générale des adultes	6 155 \$	6 090 \$	5 916 \$	5 567 \$	5 729 \$
Formation professionnelle	7 954 \$	8 907 \$	10 184 \$	11 019 \$	10 515 \$
Total 10000	5 307 \$	5 575 \$	5 806 \$	6 044 \$	6 266 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	985 \$	1 011 \$	1 039 \$	1 096 \$	1 057 \$
Moyens d'enseignement	186 \$	209 \$	206 \$	218 \$	298 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	85 \$	89 \$	80 \$	72 \$	75 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	100 \$	121 \$	126 \$	146 \$	155 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	68 \$
Services complémentaires	945 \$	1 008 \$	1 084 \$	1 132 \$	1 086 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	592 \$	619 \$	667 \$	699 \$	916 \$
<i>Vie scolaire</i>	191 \$	194 \$	212 \$	207 \$	118 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	34 \$	36 \$	40 \$	51 \$	53 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	128 \$	159 \$	165 \$	176 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	235 \$	270 \$	299 \$	316 \$	394 \$
<i>Orthopédagogie</i>	183 \$	198 \$	217 \$	221 \$	295 \$
<i>Autres services</i>	51 \$	72 \$	81 \$	94 \$	99 \$
Animation et développement pédagogique	242 \$	260 \$	251 \$	249 \$	243 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	91 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	47 \$	48 \$	43 \$	64 \$	60 \$
Total 20000	2 639 \$	2 805 \$	2 921 \$	3 075 \$	3 229 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 946 \$	8 380 \$	8 727 \$	9 119 \$	9 495 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	56 \$	55 \$	55 \$	54 \$	54 \$
Gestion centralisée	598 \$	585 \$	607 \$	660 \$	664 \$
Services corporatifs	286 \$	272 \$	282 \$	168 \$	162 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	34 \$	25 \$	25 \$	9 \$	10 \$
Total 50000	974 \$	937 \$	970 \$	892 \$	890 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	12 \$	12 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	256 \$	279 \$	282 \$	262 \$	262 \$
Entretien ménager	360 \$	373 \$	385 \$	395 \$	407 \$
Consommation énergétique	319 \$	346 \$	339 \$	337 \$	373 \$
Location d'immeubles	24 \$	29 \$	32 \$	27 \$	26 \$
Protection et sécurité	20 \$	22 \$	22 \$	26 \$	27 \$
Total 60000	990 \$	1 062 \$	1 071 \$	1 062 \$	1 107 \$
Coût total par élève ETP	9 909 \$	10 379 \$	10 768 \$	11 072 \$	11 492 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Nombre de commissions scolaires : 16

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	Total
Écoles primaires	23 634 684 \$		21 655 233 \$	45 289 917 \$
Écoles secondaires et centres	21 559 946 \$	7 794 928 \$	23 792 154 \$	53 147 028 \$
	45 194 630 \$	7 794 928 \$	45 447 387 \$	98 436 945 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	2 757 033 \$	s.o.	2 757 033 \$	54 \$
Gestion	33 709 629 \$	7 794 928 \$	41 504 557 \$	817 \$
Direction, secrétariat et soutien	5 221 865 \$		5 221 865 \$	103 \$
Direction générale	4 298 754 \$		4 298 754 \$	85 \$
Secrétariat général	923 111 \$		923 111 \$	18 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	7 671 303 \$	3 002 139 \$	10 673 442 \$	210 \$
Formation générale des jeunes	5 913 985 \$		5 913 985 \$	116 \$
Formation générale des adultes	516 581 \$		516 581 \$	10 \$
Formation professionnelle	862 381 \$		862 381 \$	17 \$
Services aux entreprises	378 356 \$		378 356 \$	7 \$
Organisation scolaire		3 002 139 \$	3 002 139 \$	59 \$
Gestion administrative	20 816 461 \$	1 317 292 \$	22 133 753 \$	436 \$
Gestion des ressources financières	4 908 554 \$	762 326 \$	5 670 881 \$	112 \$
Gestion de la taxe scolaire	1 581 237 \$		1 581 237 \$	31 \$
Gestion des ressources humaines	6 594 757 \$		6 594 757 \$	130 \$
Gestion de la paie	2 660 009 \$	276 387 \$	2 936 397 \$	58 \$
Gestion des ressources matérielles	3 280 793 \$		3 280 793 \$	65 \$
Gestion de l'approvisionnement	571 963 \$	278 578 \$	850 541 \$	17 \$
Gestion du transport scolaire	1 219 147 \$		1 219 147 \$	24 \$
Services corporatifs	8 208 271 \$	s.o.	8 208 271 \$	162 \$
Informatique de gestion	3 413 726 \$		3 413 726 \$	67 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	449 436 \$		449 436 \$	9 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	1 144 927 \$		1 144 927 \$	23 \$
Archives	582 261 \$		582 261 \$	11 \$
Affaires corporatives et communications	2 617 921 \$		2 617 921 \$	52 \$
Affaires corporatives	1 942 182 \$		1 942 182 \$	38 \$
Communications	560 427 \$		560 427 \$	11 \$
Vérification interne	115 313 \$		115 313 \$	2 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	519 696 \$	s.o.	519 696 \$	10 \$
Coût des processus administratifs	45 194 630 \$	7 794 928 \$	52 989 558 \$	1 044 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	Total
Écoles primaires	890 \$		816 \$	1 706 \$
Écoles secondaires et centres	890 \$	322 \$	982 \$	2 194 \$
				1 939 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 22

CS des Phares	CS des Hauts-Cantons	CS de l'Estuaire	CS de la Vallée-des-Tisserands
CS du Pays-des-Bleuets	CS des Sommets	CS René-Lévesque	CS de la Riveraine
CS du Lac-Saint-Jean	CS au Coeur-des-Vallées	CS de la Côte-du-Sud	CS de Kamouraska-Rivière-du-Loup
CS De La Jonquière	CS de Rouyn-Noranda	CS des Appalaches	CS Eastern Townships
CS de Portneuf	CS de l'Or-et-des-Bois	CS des Laurentides	CS Riverside
		CS de Sorel-Tracy	CS Western Québec

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	150 930	142 600	140 550	143 192	134 444	88,4 %
Éducation préscolaire	12 289	11 958	12 713	13 687	13 268	8,7 %
4 ans	869	888	836	843	943	0,6 %
5 ans	11 420	11 070	11 877	12 844	12 325	8,1 %
Enseignement primaire	71 399	68 379	68 219	70 938	67 892	44,6 %
Enseignement secondaire	67 242	62 263	59 618	58 567	53 284	35,0 %
Formation générale des adultes	7 555	7 379	7 122	7 377	6 989	4,6 %
Formation professionnelle	12 121	11 883	10 881	11 276	10 662	7,0 %
Total global	170 605	161 862	158 553	161 845	152 095	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,1 %	23,7 %
Éducation préscolaire	2,6 %	5,5 %
4 ans	1,4 %	6,3 %
5 ans	2,7 %	5,5 %
Enseignement primaire	4,0 %	22,1 %
Enseignement secondaire	4,6 %	30,2 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	512	481	455	440	389
	Âge moyen	nd	50	51	51	52
	m ²	2 127 961	1 991 912	1 910 644	1 798 264	1 734 717
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	249	263	284	316	313
	Âge moyen	nd	55	57	57	58
	m ²	1 167 669	1 201 868	1 291 689	1 473 809	1 324 351
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	99	79	67	76	68
	Âge moyen	nd	49	40	39	43
	m ²	108 284	89 005	66 569	85 251	71 112
Total des bâtiments	Nombre	860	823	806	832	770
	Âge moyen	nd	51	53	53	54
	m ²	3 403 914	3 282 785	3 268 902	3 357 324	3 130 180
	m ² / élève	20,0	20,3	20,6	20,7	20,6
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		214	205	201	197	182
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		23	23	21	20	14
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		49	48	46	47	51
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		20	22	22	16	14

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		12 311,9				12 311,9
Formation générale des jeunes	ETP	10 479,7				10 479,7
	Élèves par enseignant	12,8				12,8
Formation générale des adultes	ETP	560,8				560,8
	Élèves par enseignant	12,5				12,5
Formation professionnelle	ETP	1 271,4				1 271,4
	Élèves par enseignant	8,4				8,4
Personnel cadre	ETP		663,2	362,1		1 025,2
	Rapport par 1 000 élèves		4,4	2,4		6,7
Personnel professionnel	ETP		955,3	126,0	1,0	1 082,3
	Rapport par 1 000 élèves		6,3	0,8	0,0	7,1
Personnel de soutien	ETP		3 270,1	806,9	939,4	5 016,3
	Rapport par 1 000 élèves		21,5	5,3	6,2	33,0
Total du personnel	ETP	12 311,9	4 888,5	1 294,9	940,4	19 435,7
	Rapport par 1 000 élèves	80,9	32,1	8,5	6,2	127,8

Données complémentaires : Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	430,7	2,8
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	146,6	1,0
Conseillers pédagogiques	287,1	1,9
Informaticiens	236,5	1,6
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	217,1	1,4
Orthophonistes	56,5	0,4
Ouvriers d'entretien	502,3	3,3
Préposés aux élèves handicapés	298,6	2,0
Psychologues	123,6	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	969,7	6,4

3.2 Rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,6	13,4	13,1	12,9	12,8
Formation générale des adultes	11,6	11,8	11,9	12,2	12,5
Formation professionnelle	8,8	8,5	7,9	8,2	8,4
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	76,8	78,3	80,1	81,0	80,9
Cadres	6,6	6,8	6,8	6,8	6,7
Professionnels	6,3	6,8	7,1	7,3	7,1
Personnel de soutien	31,0	31,9	32,7	32,7	33,0
Total	120,7	123,8	126,7	127,8	127,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	1 924 866 237 \$
(B) Dépenses exclues	397 074 761 \$
Investissements	86 770 525 \$
Financement	48 122 220 \$
Transport scolaire	159 424 799 \$
Autres dépenses	102 757 217 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	1 527 791 476 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	64 591 428 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	1 463 200 048 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	152 095
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 620 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 894 \$	2 163 \$	7 057 \$	404 \$	242 \$	7 703 \$
Rémunération du personnel	4 885 \$	2 154 \$	7 039 \$	405 \$	240 \$	7 684 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 858 \$	307 \$	5 165 \$	0 \$	0 \$	5 165 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	1 \$	401 \$	401 \$	229 \$	2 \$	633 \$
Personnel professionnel	2 \$	455 \$	457 \$	19 \$	0 \$	477 \$
Personnel de soutien	24 \$	991 \$	1 015 \$	156 \$	238 \$	1 409 \$
Autres dépenses de rémunération	9 \$	9 \$	18 \$	(1 \$)	1 \$	19 \$
Contributions de l'employeur	544 \$	259 \$	803 \$	47 \$	32 \$	882 \$
Fournitures et matériel	198 \$	123 \$	321 \$	14 \$	342 \$	677 \$
Services, honoraires et contrats	87 \$	230 \$	317 \$	94 \$	249 \$	660 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	21 \$	77 \$	98 \$	19 \$	6 \$	123 \$
Revenus liés	(161 \$)	(243 \$)	(404 \$)	(16 \$)	(5 \$)	(425 \$)
Coût total par élève ETP	5 583 \$	2 610 \$	8 193 \$	563 \$	864 \$	9 620 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	61 775 661 \$	359 351 856 \$	288 771 660 \$	709 899 177 \$	38 750 019 \$	100 507 771 \$	849 156 966 \$
Nombre d'élèves ETP	13 268	67 892	53 284	134 444	6 989	10 662	152 095
Coût par élève ETP	4 656 \$	5 293 \$	5 419 \$	5 280 \$	5 545 \$	9 427 \$	5 583 \$
Dépenses salariales	4 630 \$	5 248 \$	5 386 \$	5 241 \$	5 366 \$	7 962 \$	5 438 \$
Fournitures et matériel	46 \$	76 \$	108 \$	86 \$	182 \$	1 626 \$	198 \$
Autres	2 \$	21 \$	68 \$	38 \$	189 \$	946 \$	108 \$
Revenus liés	(21 \$)	(51 \$)	(142 \$)	(84 \$)	(192 \$)	(1 106 \$)	(161 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	10,79 \$
Entretien ménager	15,81 \$
Consommation énergétique	13,66 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 519 \$	4 716 \$	4 919 \$	5 151 \$	5 280 \$
Éducation préscolaire	4 471 \$	4 540 \$	4 580 \$	4 525 \$	4 656 \$
Enseignement primaire	4 597 \$	4 774 \$	4 985 \$	5 224 \$	5 293 \$
Enseignement secondaire	4 444 \$	4 687 \$	4 916 \$	5 209 \$	5 419 \$
Formation générale des adultes	5 441 \$	5 484 \$	5 544 \$	5 622 \$	5 545 \$
Formation professionnelle	8 324 \$	8 487 \$	9 312 \$	9 618 \$	9 427 \$
Total 10000	4 830 \$	5 028 \$	5 248 \$	5 484 \$	5 583 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	852 \$	898 \$	916 \$	958 \$	885 \$
Moyens d'enseignement	126 \$	140 \$	149 \$	164 \$	245 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	56 \$	61 \$	61 \$	65 \$	67 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	70 \$	79 \$	88 \$	98 \$	106 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	72 \$
Services complémentaires	709 \$	771 \$	829 \$	881 \$	838 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	405 \$	455 \$	492 \$	512 \$	718 \$
<i>Vie scolaire</i>	125 \$	125 \$	141 \$	144 \$	76 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	39 \$	38 \$	42 \$	39 \$	44 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	139 \$	152 \$	153 \$	186 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	252 \$	262 \$	281 \$	289 \$	351 \$
<i>Orthopédagogie</i>	183 \$	197 \$	210 \$	208 \$	274 \$
<i>Autres services</i>	69 \$	65 \$	71 \$	81 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	194 \$	203 \$	216 \$	217 \$	195 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	52 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	32 \$	32 \$	34 \$	43 \$	44 \$
Total 20000	2 164 \$	2 306 \$	2 424 \$	2 552 \$	2 610 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 994 \$	7 334 \$	7 673 \$	8 036 \$	8 193 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	31 \$	31 \$	31 \$	31 \$	30 \$
Gestion centralisée	377 \$	384 \$	381 \$	410 \$	407 \$
Services corporatifs	210 \$	195 \$	196 \$	123 \$	120 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	19 \$	16 \$	15 \$	5 \$	5 \$
Total 50000	637 \$	625 \$	622 \$	570 \$	563 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	13 \$	17 \$	16 \$	14 \$	14 \$
Conservation des immeubles	196 \$	202 \$	220 \$	219 \$	222 \$
Entretien ménager	294 \$	307 \$	316 \$	318 \$	325 \$
Consommation énergétique	250 \$	263 \$	258 \$	259 \$	281 \$
Location d'immeubles	16 \$	13 \$	12 \$	10 \$	9 \$
Protection et sécurité	14 \$	14 \$	15 \$	13 \$	13 \$
Total 60000	784 \$	816 \$	836 \$	832 \$	864 \$
Coût total par élève ETP	8 415 \$	8 775 \$	9 131 \$	9 437 \$	9 620 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	45 692 712 \$		60 950 748 \$	106 643 461 \$
Écoles secondaires et centres	39 935 938 \$	12 768 107 \$	53 171 956 \$	105 876 001 \$
	85 628 650 \$	12 768 107 \$	114 122 704 \$	212 519 462 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	4 626 355 \$	s.o.	4 626 355 \$	30 \$
Gestion	61 961 896 \$	12 768 107 \$	74 730 003 \$	491 \$
Direction, secrétariat et soutien	8 944 470 \$		8 944 470 \$	59 \$
Direction générale	5 861 035 \$		5 861 035 \$	39 \$
Secrétariat général	3 083 436 \$		3 083 436 \$	20 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	13 350 298 \$	6 788 990 \$	20 139 288 \$	132 \$
Formation générale des jeunes	10 751 398 \$		10 751 398 \$	71 \$
Formation générale des adultes	1 059 500 \$		1 059 500 \$	7 \$
Formation professionnelle	1 038 527 \$		1 038 527 \$	7 \$
Services aux entreprises	500 873 \$		500 873 \$	3 \$
Organisation scolaire		6 788 990 \$	6 788 990 \$	45 \$
Gestion administrative	39 667 127 \$	5 979 117 \$	45 646 244 \$	300 \$
Gestion des ressources financières	7 998 335 \$	3 441 815 \$	11 440 149 \$	75 \$
Gestion de la taxe scolaire	3 017 280 \$		3 017 280 \$	20 \$
Gestion des ressources humaines	12 325 335 \$		12 325 335 \$	81 \$
Gestion de la paie	5 527 536 \$	1 168 479 \$	6 696 014 \$	44 \$
Gestion des ressources matérielles	6 556 343 \$		6 556 343 \$	43 \$
Gestion de l'approvisionnement	1 522 462 \$	1 368 824 \$	2 891 286 \$	19 \$
Gestion du transport scolaire	2 719 837 \$		2 719 837 \$	18 \$
Services corporatifs	18 210 424 \$	s.o.	18 210 424 \$	120 \$
Informatique de gestion	7 786 830 \$		7 786 830 \$	51 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	756 870 \$		756 870 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	2 479 766 \$		2 479 766 \$	16 \$
Archives	1 370 221 \$		1 370 221 \$	9 \$
Affaires corporatives et communications	5 816 735 \$		5 816 735 \$	38 \$
Affaires corporatives	3 873 731 \$		3 873 731 \$	25 \$
Communications	1 883 421 \$		1 883 421 \$	12 \$
Vérification interne	59 583 \$		59 583 \$	0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	829 976 \$	s.o.	829 976 \$	5 \$
Coût des processus administratifs	85 628 650 \$	12 768 107 \$	98 396 758 \$	647 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	563 \$		751 \$	1 314 \$
Écoles secondaires et centres	563 \$	180 \$	750 \$	1 493 \$
				1 397 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 8

CS des Rives-du-Saguenay	CS des Trois-Lacs
CS des Découvreurs	CS des Bois-Francs
CS de l'Énergie	CS des Chênes
CS de Saint-Hyacinthe	CS Sir-Wilfrid-Laurier

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	105 015	104 106	103 922	81 888	91 095	88,8 %
Éducation préscolaire	8 936	9 219	9 799	7 607	9 102	8,9 %
4 ans	463	510	476	332	469	0,5 %
5 ans	8 473	8 709	9 323	7 275	8 633	8,4 %
Enseignement primaire	52 658	52 486	52 831	42 132	47 144	45,9 %
Enseignement secondaire	43 421	42 401	41 292	32 149	34 849	34,0 %
Formation générale des adultes	4 372	4 508	4 092	3 049	3 615	3,5 %
Formation professionnelle	8 776	8 965	8 840	7 064	7 908	7,7 %
Total global	118 163	117 579	116 853	92 001	102 618	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,5 %	21,5 %
Éducation préscolaire	3,4 %	7,0 %
4 ans	3,6 %	9,2 %
5 ans	3,4 %	6,9 %
Enseignement primaire	4,4 %	20,8 %
Enseignement secondaire	5,0 %	26,2 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	259	267	269	215	232
	Âge moyen	nd	49	48	49	50
	m ²	1 019 934	1 046 139	1 056 880	882 063	891 715
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	147	142	149	110	152
	Âge moyen	nd	47	49	52	48
	m ²	764 906	748 042	781 274	557 657	772 246
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	33	33	28	14	22
	Âge moyen	nd	49	57	65	51
	m ²	50 498	49 886	44 080	17 190	34 810
Total des bâtiments	Nombre	439	442	446	339	406
	Âge moyen	nd	48	50	50	51
	m ²	1 835 338	1 844 067	1 882 234	1 456 910	1 698 771
	m ² / élève	15,5	15,7	16,1	15,8	16,6
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		57	56	60	45	58
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		13	13	15	11	11
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		15	14	20	17	18
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		6	6	5	3	4

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		7 829,0				7 829,0
Formation générale des jeunes	ETP	6 719,5				6 719,5
	Élèves par enseignant	13,6				13,6
Formation générale des adultes	ETP	290,5				290,5
	Élèves par enseignant	12,4				12,4
Formation professionnelle	ETP	819,0				819,0
	Élèves par enseignant	9,7				9,7
Personnel cadre	ETP		391,0	197,6		588,6
	Rapport par 1 000 élèves		3,8	1,9		5,7
Personnel professionnel	ETP		635,3	48,6	3,3	687,2
	Rapport par 1 000 élèves		6,2	0,5	0,0	6,7
Personnel de soutien	ETP		1 933,4	460,0	547,0	2 940,4
	Rapport par 1 000 élèves		18,8	4,5	5,3	28,7
Total du personnel	ETP	7 829,0	2 959,8	706,1	550,3	12 045,3
	Rapport par 1 000 élèves	76,3	28,8	6,9	5,4	117,4

Données complémentaires : Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	311,4	3,0
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	97,3	0,9
Conseillers pédagogiques	151,3	1,5
Informaticiens	139,1	1,4
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	180,2	1,8
Orthophonistes	52,0	0,5
Ouvriers d'entretien	234,1	2,3
Préposés aux élèves handicapés	190,8	1,9
Psychologues	80,9	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	598,7	5,8

3.2 Rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,5	14,3	14,0	13,7	13,6
Formation générale des adultes	12,5	12,5	12,1	11,8	12,4
Formation professionnelle	10,1	9,8	9,2	9,4	9,7
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	71,7	72,8	74,8	75,8	76,3
Cadres	5,7	5,8	5,8	5,7	5,7
Professionnels	5,9	6,0	6,3	6,3	6,7
Personnel de soutien	26,9	27,5	27,8	28,2	28,7
Total	110,2	112,1	114,7	115,9	117,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	1 191 409 503 \$
(B) Dépenses exclues	240 344 733 \$
Investissements	53 218 674 \$
Financement	28 197 369 \$
Transport scolaire	78 815 705 \$
Autres dépenses	80 112 985 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	951 064 769 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	42 564 522 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	908 500 247 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	102 618
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 853 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
	Rémunération	4 758 \$	1 863 \$			
Rémunération du personnel	4 738 \$	1 861 \$	6 599 \$	336 \$	212 \$	7 147 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 725 \$	184 \$	4 910 \$	1 \$	0 \$	4 911 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	354 \$	355 \$	182 \$	1 \$	538 \$
Personnel professionnel	0 \$	450 \$	451 \$	14 \$	0 \$	465 \$
Personnel de soutien	12 \$	872 \$	884 \$	138 \$	211 \$	1 234 \$
Autres dépenses de rémunération	20 \$	2 \$	22 \$	(1 \$)	1 \$	22 \$
Contributions de l'employeur	531 \$	224 \$	756 \$	40 \$	28 \$	824 \$
Fournitures et matériel	172 \$	112 \$	284 \$	15 \$	266 \$	564 \$
Services, honoraires et contrats	74 \$	220 \$	293 \$	102 \$	208 \$	603 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	30 \$	57 \$	86 \$	19 \$	2 \$	107 \$
Revenus liés	(138 \$)	(254 \$)	(393 \$)	(13 \$)	(9 \$)	(415 \$)
Coût total par élève ETP	5 426 \$	2 221 \$	7 647 \$	497 \$	708 \$	8 853 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	38 011 433 \$	245 005 058 \$	182 333 797 \$	465 350 288 \$	20 300 865 \$	71 173 077 \$	556 824 230 \$
Nombre d'élèves ETP	9 102	47 144	34 849	91 095	3 615	7 908	102 618
Coût par élève ETP	4 176 \$	5 197 \$	5 232 \$	5 108 \$	5 616 \$	9 000 \$	5 426 \$
Dépenses salariales	4 146 \$	5 170 \$	5 232 \$	5 092 \$	5 454 \$	7 488 \$	5 289 \$
Fournitures et matériel	45 \$	85 \$	105 \$	89 \$	194 \$	1 120 \$	172 \$
Autres	1 \$	12 \$	59 \$	29 \$	222 \$	904 \$	103 \$
Revenus liés	(16 \$)	(71 \$)	(165 \$)	(101 \$)	(256 \$)	(513 \$)	(138 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	11,47 \$
Entretien ménager	15,80 \$
Consommation énergétique	12,63 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 335 \$	4 486 \$	4 659 \$	4 883 \$	5 108 \$
Éducation préscolaire	3 831 \$	3 997 \$	3 923 \$	4 187 \$	4 176 \$
Enseignement primaire	4 440 \$	4 593 \$	4 781 \$	4 997 \$	5 197 \$
Enseignement secondaire	4 312 \$	4 460 \$	4 678 \$	4 898 \$	5 232 \$
Formation générale des adultes	4 900 \$	5 132 \$	5 314 \$	5 618 \$	5 616 \$
Formation professionnelle	7 751 \$	8 052 \$	8 606 \$	8 403 \$	9 000 \$
Total 10000	4 610 \$	4 783 \$	4 981 \$	5 177 \$	5 426 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	763 \$	793 \$	796 \$	803 \$	753 \$
Moyens d'enseignement	93 \$	103 \$	109 \$	129 \$	205 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	51 \$	51 \$	54 \$	57 \$	58 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	42 \$	52 \$	55 \$	72 \$	86 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	61 \$
Services complémentaires	653 \$	696 \$	740 \$	761 \$	781 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	335 \$	358 \$	382 \$	400 \$	676 \$
<i>Vie scolaire</i>	115 \$	124 \$	131 \$	126 \$	83 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	16 \$	17 \$	18 \$	20 \$	22 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	188 \$	197 \$	209 \$	215 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	150 \$	170 \$	185 \$	162 \$	216 \$
<i>Orthopédagogie</i>	89 \$	96 \$	104 \$	104 \$	144 \$
<i>Autres services</i>	61 \$	73 \$	82 \$	58 \$	72 \$
Animation et développement pédagogique	167 \$	177 \$	196 \$	189 \$	190 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	42 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	24 \$	23 \$	25 \$	33 \$	34 \$
Total 20000	1 851 \$	1 962 \$	2 051 \$	2 078 \$	2 221 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 461 \$	6 745 \$	7 032 \$	7 255 \$	7 647 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	19 \$	18 \$	19 \$	18 \$	20 \$
Gestion centralisée	304 \$	318 \$	324 \$	319 \$	343 \$
Services corporatifs	195 \$	172 \$	169 \$	128 \$	129 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	13 \$	11 \$	10 \$	4 \$	5 \$
Total 50000	531 \$	519 \$	521 \$	470 \$	497 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	15 \$	15 \$	16 \$	16 \$	14 \$
Conservation des immeubles	176 \$	186 \$	190 \$	182 \$	190 \$
Entretien ménager	243 \$	248 \$	252 \$	255 \$	262 \$
Consommation énergétique	182 \$	185 \$	178 \$	181 \$	209 \$
Location d'immeubles	17 \$	18 \$	24 \$	20 \$	20 \$
Protection et sécurité	14 \$	14 \$	15 \$	14 \$	14 \$
Total 60000	647 \$	666 \$	674 \$	668 \$	708 \$
Coût total par élève ETP	7 639 \$	7 930 \$	8 227 \$	8 393 \$	8 853 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	Total
Écoles primaires	27 981 794 \$		40 799 464 \$	68 781 258 \$
Écoles secondaires et centres	23 069 621 \$	6 635 020 \$	26 471 145 \$	56 175 786 \$
	51 051 415 \$	6 635 020 \$	67 270 608 \$	124 957 044 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	2 078 353 \$	s.o.	2 078 353 \$	20 \$
Gestion	35 202 706 \$	6 635 020 \$	41 837 727 \$	408 \$
Direction, secrétariat et soutien	5 210 441 \$		5 210 441 \$	51 \$
Direction générale	3 859 451 \$		3 859 451 \$	38 \$
Secrétariat général	1 350 991 \$		1 350 991 \$	13 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	7 724 319 \$	3 623 366 \$	11 347 684 \$	111 \$
Formation générale des jeunes	5 164 707 \$		5 164 707 \$	50 \$
Formation générale des adultes	769 683 \$		769 683 \$	8 \$
Formation professionnelle	922 041 \$		922 041 \$	9 \$
Services aux entreprises	867 888 \$		867 888 \$	8 \$
Organisation scolaire		3 623 366 \$	3 623 366 \$	35 \$
Gestion administrative	22 267 947 \$	3 011 655 \$	25 279 601 \$	246 \$
Gestion des ressources financières	4 462 094 \$	1 447 275 \$	5 909 369 \$	58 \$
Gestion de la taxe scolaire	919 023 \$		919 023 \$	9 \$
Gestion des ressources humaines	7 688 869 \$		7 688 869 \$	75 \$
Gestion de la paie	2 391 024 \$	645 545 \$	3 036 569 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	4 099 383 \$		4 099 383 \$	40 \$
Gestion de l'approvisionnement	1 256 377 \$	918 834 \$	2 175 211 \$	21 \$
Gestion du transport scolaire	1 451 177 \$		1 451 177 \$	14 \$
Services corporatifs	13 264 045 \$	s.o.	13 264 045 \$	129 \$
Informatique de gestion	5 803 063 \$		5 803 063 \$	57 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	348 046 \$		348 046 \$	3 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	1 688 734 \$		1 688 734 \$	16 \$
Archives	470 302 \$		470 302 \$	5 \$
Affaires corporatives et communications	4 953 899 \$		4 953 899 \$	48 \$
Affaires corporatives	3 243 692 \$		3 243 692 \$	32 \$
Communications	1 717 805 \$		1 717 805 \$	17 \$
Vérification interne	(7 598 \$)		(7 598 \$)	(0 \$)
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	506 310 \$	s.o.	506 310 \$	5 \$
Coût des processus administratifs	51 051 415 \$	6 635 020 \$	57 686 435 \$	562 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	Total
Écoles primaires	497 \$		725 \$	1 223 \$
Écoles secondaires et centres	497 \$	143 \$	571 \$	1 211 \$
				1 218 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 12

CS Lester-B.-Pearson	CS des Draveurs	CS des Samares
CS des Premières-Seigneuries	CS des Portages-de-l'Outaouais	CS de la Rivière-du-Nord
CS du Chemin-du-Roy	CS de la Beauce-Etchemin	CS des Hautes-Rivières
CS de la Région-de-Sherbrooke	CS des Navigateurs	CS du Val-des-Cerfs

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	199 045	196 110	194 408	208 021	210 378	88,9 %
Éducation préscolaire	16 688	17 087	17 879	20 676	21 749	9,2 %
4 ans	382	396	412	508	607	0,3 %
5 ans	16 306	16 691	17 467	20 168	21 142	8,9 %
Enseignement primaire	99 122	99 082	99 893	109 118	112 539	47,6 %
Enseignement secondaire	83 235	79 941	76 636	78 227	76 090	32,2 %
Formation générale des adultes	7 858	8 319	7 956	8 942	9 157	3,9 %
Formation professionnelle	16 396	16 673	15 715	16 596	17 083	7,2 %
Total global	223 298	221 101	218 079	233 558	236 618	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,2 %	20,3 %
Éducation préscolaire	3,1 %	5,5 %
4 ans	14,2 %	23,1 %
5 ans	2,8 %	5,0 %
Enseignement primaire	3,8 %	18,1 %
Enseignement secondaire	5,0 %	27,6 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	565	570	530	564	563
	Âge moyen	nd	46	48	47	48
	m ²	2 434 838	2 450 268	2 341 863	2 501 409	2 519 277
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	103	102	147	147	154
	Âge moyen	nd	43	44	44	45
	m ²	653 419	650 986	787 737	817 676	832 029
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	58	55	50	59	65
	Âge moyen	nd	50	53	52	43
	m ²	86 490	80 820	76 452	81 128	100 472
Total des bâtiments	Nombre	726	727	727	770	782
	Âge moyen	nd	46	48	47	48
	m ²	3 174 747	3 182 074	3 206 052	3 400 213	3 451 778
	m ² / élève	14,2	14,4	14,7	14,6	14,6
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		84	83	82	84	78
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		14	12	14	14	11
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		19	26	21	21	28
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		11	12	17	13	16

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		17 787,6				17 787,6
Formation générale des jeunes	ETP	15 238,7				15 238,7
	Élèves par enseignant	13,8				13,8
Formation générale des adultes	ETP	683,4				683,4
	Élèves par enseignant	13,4				13,4
Formation professionnelle	ETP	1 865,5				1 865,5
	Élèves par enseignant	9,2				9,2
Personnel cadre	ETP		914,4	388,7		1 303,1
	Rapport par 1 000 élèves		3,9	1,6		5,5
Personnel professionnel	ETP		1 411,9	109,3	5,0	1 526,1
	Rapport par 1 000 élèves		6,0	0,5	0,0	6,4
Personnel de soutien	ETP		4 122,5	987,2	1 114,0	6 223,7
	Rapport par 1 000 élèves		17,4	4,2	4,7	26,3
Total du personnel	ETP	17 787,6	6 448,8	1 485,1	1 119,0	26 840,5
	Rapport par 1 000 élèves	75,2	27,3	6,3	4,7	113,4

Données complémentaires : Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	506,8	2,1
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	200,7	0,8
Conseillers pédagogiques	384,1	1,6
Informaticiens	310,5	1,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	388,7	1,6
Orthophonistes	103,0	0,4
Ouvriers d'entretien	599,1	2,5
Préposés aux élèves handicapés	257,2	1,1
Psychologues	205,9	0,9
Techniciens en éducation spécialisée	1 401,0	5,9

3.2 Rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,6	14,3	14,1	13,8	13,8
Formation générale des adultes	11,6	12,8	12,8	13,0	13,4
Formation professionnelle	9,0	9,0	8,7	8,8	9,2
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	72,4	73,3	74,5	75,4	75,2
Cadres	5,5	5,5	5,6	5,6	5,5
Professionnels	5,8	6,1	6,4	6,4	6,4
Personnel de soutien	25,5	26,1	26,9	26,6	26,3
Total	109,2	111,1	113,5	114,0	113,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	2 625 816 595 \$
(B) Dépenses exclues	516 804 820 \$
Investissements	116 490 187 \$
Financement	59 961 783 \$
Transport scolaire	165 984 834 \$
Autres dépenses	174 368 016 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	2 109 011 776 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	93 078 710 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	2 015 933 066 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	236 618
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 520 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 585 \$	1 860 \$	6 445 \$	296 \$	182 \$	6 923 \$
Rémunération du personnel	4 581 \$	1 856 \$	6 437 \$	295 \$	183 \$	6 914 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 570 \$	248 \$	4 817 \$	0 \$	0 \$	4 818 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	359 \$	359 \$	151 \$	1 \$	511 \$
Personnel professionnel	1 \$	433 \$	434 \$	19 \$	0 \$	454 \$
Personnel de soutien	10 \$	816 \$	826 \$	124 \$	182 \$	1 132 \$
Autres dépenses de rémunération	4 \$	5 \$	8 \$	1 \$	(1 \$)	8 \$
Contributions de l'employeur	501 \$	220 \$	721 \$	36 \$	24 \$	780 \$
Fournitures et matériel	191 \$	93 \$	284 \$	12 \$	235 \$	531 \$
Services, honoraires et contrats	78 \$	227 \$	305 \$	87 \$	218 \$	610 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	17 \$	33 \$	50 \$	11 \$	9 \$	70 \$
Revenus liés	(141 \$)	(226 \$)	(367 \$)	(17 \$)	(9 \$)	(393 \$)
Coût total par élève ETP	5 231 \$	2 207 \$	7 438 \$	424 \$	658 \$	8 520 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	94 224 595 \$	548 237 660 \$	391 137 803 \$	1 033 600 058 \$	46 937 070 \$	157 267 634 \$	1 237 804 762 \$
Nombre d'élèves ETP	21 749	112 539	76 090	210 378	9 157	17 083	236 618
Coût par élève ETP	4 332 \$	4 872 \$	5 140 \$	4 913 \$	5 126 \$	9 206 \$	5 231 \$
Dépenses salariales	4 309 \$	4 831 \$	5 144 \$	4 890 \$	4 991 \$	7 547 \$	5 086 \$
Fournitures et matériel	56 \$	82 \$	116 \$	91 \$	147 \$	1 444 \$	191 \$
Autres	7 \$	21 \$	92 \$	45 \$	177 \$	668 \$	95 \$
Revenus liés	(40 \$)	(62 \$)	(211 \$)	(114 \$)	(189 \$)	(454 \$)	(141 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	11,95 \$
Entretien ménager	16,64 \$
Consommation énergétique	12,95 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 12

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 253 \$	4 427 \$	4 599 \$	4 809 \$	4 913 \$
Éducation préscolaire	4 186 \$	4 282 \$	4 325 \$	4 281 \$	4 332 \$
Enseignement primaire	4 272 \$	4 443 \$	4 596 \$	4 825 \$	4 872 \$
Enseignement secondaire	4 244 \$	4 437 \$	4 667 \$	4 926 \$	5 140 \$
Formation générale des adultes	5 352 \$	4 906 \$	4 974 \$	5 063 \$	5 126 \$
Formation professionnelle	8 245 \$	8 652 \$	9 287 \$	9 246 \$	9 206 \$
Total 10000	4 585 \$	4 763 \$	4 951 \$	5 134 \$	5 231 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	739 \$	766 \$	791 \$	804 \$	745 \$
Moyens d'enseignement	91 \$	100 \$	111 \$	117 \$	179 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	36 \$	38 \$	41 \$	41 \$	45 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	55 \$	62 \$	71 \$	76 \$	74 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	60 \$
Services complémentaires	646 \$	685 \$	755 \$	774 \$	740 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	404 \$	431 \$	470 \$	477 \$	639 \$
<i>Vie scolaire</i>	113 \$	116 \$	130 \$	131 \$	80 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	22 \$	20 \$	21 \$	20 \$	21 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	107 \$	117 \$	135 \$	146 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	199 \$	214 \$	240 \$	245 \$	291 \$
<i>Orthopédagogie</i>	148 \$	164 \$	178 \$	179 \$	226 \$
<i>Autres services</i>	51 \$	50 \$	61 \$	66 \$	65 \$
Animation et développement pédagogique	165 \$	186 \$	195 \$	193 \$	171 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	26 \$	27 \$	25 \$	35 \$	34 \$
Total 20000	1 867 \$	1 978 \$	2 118 \$	2 168 \$	2 207 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 452 \$	6 741 \$	7 068 \$	7 302 \$	7 438 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	14 \$	14 \$	14 \$	14 \$	14 \$
Gestion centralisée	273 \$	277 \$	269 \$	292 \$	291 \$
Services corporatifs	167 \$	160 \$	163 \$	116 \$	115 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	14 \$	12 \$	12 \$	4 \$	3 \$
Total 50000	468 \$	462 \$	458 \$	427 \$	424 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	12 \$	13 \$	17 \$	16 \$	15 \$
Conservation des immeubles	170 \$	176 \$	210 \$	170 \$	174 \$
Entretien ménager	227 \$	235 \$	241 \$	244 \$	243 \$
Consommation énergétique	175 \$	180 \$	173 \$	178 \$	189 \$
Location d'immeubles	14 \$	16 \$	18 \$	19 \$	22 \$
Protection et sécurité	13 \$	14 \$	14 \$	14 \$	14 \$
Total 60000	610 \$	634 \$	671 \$	642 \$	658 \$
Coût total par élève ETP	7 531 \$	7 837 \$	8 197 \$	8 371 \$	8 520 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

Nombre de commissions scolaires : 12

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	56 957 403 \$		78 037 420 \$	134 994 823 \$
Écoles secondaires et centres	43 402 666 \$	18 360 495 \$	71 441 076 \$	133 204 236 \$
	100 360 069 \$	18 360 495 \$	149 478 495 \$	268 199 058 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	3 388 998 \$	s.o.	3 388 998 \$	14 \$
Gestion	68 938 073 \$	18 360 495 \$	87 298 568 \$	369 \$
Direction, secrétariat et soutien	10 640 958 \$		10 640 958 \$	45 \$
Direction générale	7 546 037 \$		7 546 037 \$	32 \$
Secrétariat général	3 094 922 \$		3 094 922 \$	13 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	14 780 901 \$	10 440 689 \$	25 221 590 \$	107 \$
Formation générale des jeunes	11 151 920 \$		11 151 920 \$	47 \$
Formation générale des adultes	1 356 632 \$		1 356 632 \$	6 \$
Formation professionnelle	1 315 362 \$		1 315 362 \$	6 \$
Services aux entreprises	956 986 \$		956 986 \$	4 \$
Organisation scolaire		10 440 689 \$	10 440 689 \$	44 \$
Gestion administrative	43 516 214 \$	7 919 806 \$	51 436 020 \$	217 \$
Gestion des ressources financières	9 453 994 \$	4 006 368 \$	13 460 362 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	1 354 452 \$		1 354 452 \$	6 \$
Gestion des ressources humaines	16 102 750 \$		16 102 750 \$	68 \$
Gestion de la paie	5 587 539 \$	1 695 938 \$	7 283 476 \$	31 \$
Gestion des ressources matérielles	6 836 474 \$		6 836 474 \$	29 \$
Gestion de l'approvisionnement	1 806 703 \$	2 217 500 \$	4 024 203 \$	17 \$
Gestion du transport scolaire	2 374 303 \$		2 374 303 \$	10 \$
Services corporatifs	27 256 454 \$	s.o.	27 256 454 \$	115 \$
Informatique de gestion	13 140 303 \$		13 140 303 \$	56 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	886 420 \$		886 420 \$	4 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	3 030 700 \$		3 030 700 \$	13 \$
Archives	1 424 725 \$		1 424 725 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	8 774 306 \$		8 774 306 \$	37 \$
Affaires corporatives	5 606 670 \$		5 606 670 \$	24 \$
Communications	3 028 436 \$		3 028 436 \$	13 \$
Vérification interne	139 200 \$		139 200 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	776 543 \$	s.o.	776 543 \$	3 \$
Coût des processus administratifs	100 360 069 \$	18 360 495 \$	118 720 563 \$	502 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	424 \$		581 \$	1 005 \$
Écoles secondaires et centres	424 \$	179 \$	698 \$	1 302 \$
				1 133 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 5

CS de la Capitale CS English-Montréal
 CS Marie-Victorin CS Lester-B.-Pearson
 CS des Patriotes

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	154 626	152 394	151 108	150 593	122 228	84,8 %
Éducation préscolaire	13 061	13 465	14 380	14 898	12 180	8,5 %
4 ans	810	797	900	903	697	0,5 %
5 ans	12 251	12 668	13 480	13 995	11 483	8,0 %
Enseignement primaire	76 821	76 260	76 644	77 637	64 083	44,5 %
Enseignement secondaire	64 744	62 669	60 084	58 058	45 965	31,9 %
Formation générale des adultes	11 410	13 156	12 957	13 331	9 991	6,9 %
Formation professionnelle	12 912	13 274	12 910	13 126	11 858	8,2 %
Total global	178 947	178 824	176 975	177 050	144 076	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,5 %	20,0 %
Éducation préscolaire	3,5 %	6,2 %
4 ans	9,0 %	15,8 %
5 ans	3,2 %	5,6 %
Enseignement primaire	4,3 %	18,8 %
Enseignement secondaire	5,0 %	25,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	314	318	316	315	264
	Âge moyen	nd	47	49	49	51
	m ²	2 053 003	2 079 101	2 092 878	2 090 340	1 783 361
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	72	67	71	72	63
	Âge moyen	nd	53	55	55	58
	m ²	476 500	459 063	478 112	480 650	346 426
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	49	51	40	41	36
	Âge moyen	nd	60	63	60	61
	m ²	106 890	112 294	82 077	87 494	73 998
Total des bâtiments	Nombre	435	436	427	428	363
	Âge moyen	nd	48	49	49	51
	m ²	2 636 393	2 650 458	2 653 067	2 658 484	2 203 785
	m ² / élève	14,7	14,8	15,0	15,0	15,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		15	12	8	6	6
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		16	18	20	20	14
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		6	6	6	9	10
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		12	9	9	8	8

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		10 667,4				10 667,4
Formation générale des jeunes	ETP	8 931,7				8 931,7
	Élèves par enseignant	13,7				13,7
Formation générale des adultes	ETP	613,9				613,9
	Élèves par enseignant	16,3				16,3
Formation professionnelle	ETP	1 121,8				1 121,8
	Élèves par enseignant	10,6				10,6
Personnel cadre	ETP		546,7	239,7		786,4
	Rapport par 1 000 élèves		3,8	1,7		5,5
Personnel professionnel	ETP		774,1	61,1	7,6	842,8
	Rapport par 1 000 élèves		5,4	0,4	0,1	5,8
Personnel de soutien	ETP		2 697,3	575,0	765,2	4 037,5
	Rapport par 1 000 élèves		18,7	4,0	5,3	28,0
Total du personnel	ETP	10 667,4	4 018,1	875,8	772,8	16 334,1
	Rapport par 1 000 élèves	74,0	27,9	6,1	5,4	113,4

Données complémentaires : Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	357,1	2,5
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	144,6	1,0
Conseillers pédagogiques	201,4	1,4
Informaticiens	179,2	1,2
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	119,1	0,8
Orthophonistes	91,1	0,6
Ouvriers d'entretien	400,0	2,8
Préposés aux élèves handicapés	492,3	3,4
Psychologues	132,4	0,9
Techniciens en éducation spécialisée	675,6	4,7

3.2 Rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,3	14,2	14,0	13,7	13,7
Formation générale des adultes	16,3	18,0	17,6	17,7	16,3
Formation professionnelle	11,8	11,6	10,7	10,4	10,6
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	70,3	70,5	72,1	73,5	74,0
Cadres	5,4	5,4	5,5	5,5	5,5
Professionnels	5,5	5,6	5,9	6,0	5,8
Personnel de soutien	26,5	26,9	27,4	27,6	28,0
Total	107,6	108,4	110,9	112,5	113,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	1 561 838 143 \$
(B) Dépenses exclues	292 603 979 \$
Investissements	63 736 953 \$
Financement	23 131 204 \$
Transport scolaire	66 867 764 \$
Autres dépenses	138 868 058 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	1 269 234 165 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	64 743 453 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	1 204 490 711 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	144 076
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 360 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 459 \$	1 830 \$	6 288 \$	298 \$	218 \$	6 805 \$
Rémunération du personnel	4 448 \$	1 826 \$	6 273 \$	301 \$	217 \$	6 791 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 443 \$	254 \$	4 698 \$	0 \$	0 \$	4 698 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	355 \$	355 \$	150 \$	2 \$	507 \$
Personnel professionnel	0 \$	388 \$	388 \$	22 \$	0 \$	411 \$
Personnel de soutien	4 \$	828 \$	832 \$	128 \$	214 \$	1 175 \$
Autres dépenses de rémunération	11 \$	4 \$	15 \$	(3 \$)	2 \$	14 \$
Contributions de l'employeur	510 \$	229 \$	739 \$	40 \$	31 \$	810 \$
Fournitures et matériel	175 \$	84 \$	259 \$	7 \$	244 \$	511 \$
Services, honoraires et contrats	70 \$	221 \$	290 \$	75 \$	231 \$	596 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	21 \$	51 \$	73 \$	10 \$	4 \$	88 \$
Revenus liés	(203 \$)	(229 \$)	(432 \$)	(17 \$)	(1 \$)	(449 \$)
Coût total par élève ETP	5 032 \$	2 185 \$	7 218 \$	414 \$	728 \$	8 360 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	49 811 355 \$	316 881 975 \$	235 125 758 \$	601 819 088 \$	39 787 222 \$	83 407 382 \$	725 013 692 \$
Nombre d'élèves ETP	12 180	64 083	45 965	122 228	9 991	11 858	144 076
Coût par élève ETP	4 090 \$	4 945 \$	5 115 \$	4 924 \$	3 983 \$	7 034 \$	5 032 \$
Dépenses salariales	4 072 \$	4 929 \$	5 143 \$	4 924 \$	3 903 \$	6 333 \$	4 969 \$
Fournitures et matériel	42 \$	90 \$	140 \$	104 \$	159 \$	917 \$	175 \$
Autres	4 \$	26 \$	98 \$	51 \$	258 \$	360 \$	91 \$
Revenus liés	(28 \$)	(101 \$)	(265 \$)	(155 \$)	(337 \$)	(576 \$)	(203 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	11,62 \$
Entretien ménager	18,61 \$
Consommation énergétique	13,64 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 248 \$	4 397 \$	4 557 \$	4 785 \$	4 924 \$
Éducation préscolaire	3 764 \$	3 763 \$	3 763 \$	3 883 \$	4 090 \$
Enseignement primaire	4 298 \$	4 471 \$	4 616 \$	4 851 \$	4 945 \$
Enseignement secondaire	4 286 \$	4 442 \$	4 670 \$	4 928 \$	5 115 \$
Formation générale des adultes	3 814 \$	3 417 \$	3 541 \$	3 536 \$	3 983 \$
Formation professionnelle	5 917 \$	6 056 \$	6 608 \$	6 821 \$	7 034 \$
Total 10000	4 341 \$	4 448 \$	4 632 \$	4 842 \$	5 032 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	746 \$	764 \$	782 \$	802 \$	737 \$
Moyens d'enseignement	85 \$	88 \$	92 \$	98 \$	172 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	44 \$	45 \$	45 \$	46 \$	48 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	40 \$	42 \$	47 \$	53 \$	64 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	60 \$
Services complémentaires	668 \$	698 \$	765 \$	799 \$	794 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	384 \$	414 \$	447 \$	475 \$	709 \$
<i>Vie scolaire</i>	89 \$	89 \$	103 \$	104 \$	63 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	30 \$	28 \$	31 \$	31 \$	22 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	166 \$	167 \$	185 \$	190 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	215 \$	222 \$	240 \$	251 \$	296 \$
<i>Orthopédagogie</i>	118 \$	124 \$	136 \$	149 \$	175 \$
<i>Autres services</i>	97 \$	98 \$	104 \$	102 \$	120 \$
Animation et développement pédagogique	138 \$	146 \$	156 \$	160 \$	132 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	23 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	22 \$	23 \$	22 \$	28 \$	31 \$
Total 20000	1 874 \$	1 940 \$	2 058 \$	2 138 \$	2 185 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 215 \$	6 388 \$	6 689 \$	6 980 \$	7 218 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	12 \$	12 \$	12 \$	13 \$	14 \$
Gestion centralisée	280 \$	275 \$	272 \$	293 \$	299 \$
Services corporatifs	151 \$	149 \$	143 \$	112 \$	98 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	12 \$	11 \$	11 \$	3 \$	3 \$
Total 50000	455 \$	447 \$	438 \$	421 \$	414 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	10 \$	10 \$	8 \$	8 \$	12 \$
Conservation des immeubles	170 \$	182 \$	180 \$	173 \$	178 \$
Entretien ménager	245 \$	252 \$	263 \$	268 \$	285 \$
Consommation énergétique	196 \$	194 \$	179 \$	184 \$	209 \$
Location d'immeubles	10 \$	17 \$	19 \$	20 \$	26 \$
Protection et sécurité	22 \$	20 \$	20 \$	20 \$	19 \$
Total 60000	653 \$	675 \$	669 \$	674 \$	728 \$
Coût total par élève ETP	7 323 \$	7 510 \$	7 796 \$	8 075 \$	8 360 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	Total
Écoles primaires	31 583 981 \$		42 335 696 \$	73 919 678 \$
Écoles secondaires et centres	28 084 645 \$	11 075 449 \$	47 416 482 \$	86 576 575 \$
	59 668 626 \$	11 075 449 \$	89 752 178 \$	160 496 253 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	1 972 947 \$	s.o.	1 972 947 \$	14 \$
Gestion	43 147 635 \$	11 075 449 \$	54 223 083 \$	376 \$
Direction, secrétariat et soutien	6 739 572 \$		6 739 572 \$	47 \$
Direction générale	4 898 342 \$		4 898 342 \$	34 \$
Secrétariat général	1 841 230 \$		1 841 230 \$	13 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	9 637 296 \$	5 727 061 \$	15 364 357 \$	107 \$
Formation générale des jeunes	7 066 334 \$		7 066 334 \$	49 \$
Formation générale des adultes	873 657 \$		873 657 \$	6 \$
Formation professionnelle	1 599 687 \$		1 599 687 \$	11 \$
Services aux entreprises	97 618 \$		97 618 \$	1 \$
Organisation scolaire		5 727 061 \$	5 727 061 \$	40 \$
Gestion administrative	26 770 767 \$	5 348 388 \$	32 119 155 \$	223 \$
Gestion des ressources financières	5 134 768 \$	3 211 629 \$	8 346 398 \$	58 \$
Gestion de la taxe scolaire	534 304 \$		534 304 \$	4 \$
Gestion des ressources humaines	9 689 574 \$		9 689 574 \$	67 \$
Gestion de la paie	2 673 924 \$	1 555 075 \$	4 228 999 \$	29 \$
Gestion des ressources matérielles	6 347 231 \$		6 347 231 \$	44 \$
Gestion de l'approvisionnement	1 335 064 \$	581 684 \$	1 916 748 \$	13 \$
Gestion du transport scolaire	1 055 901 \$		1 055 901 \$	7 \$
Services corporatifs	14 180 408 \$	s.o.	14 180 408 \$	98 \$
Informatique de gestion	6 118 284 \$		6 118 284 \$	42 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	534 034 \$		534 034 \$	4 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	2 155 956 \$		2 155 956 \$	15 \$
Archives	1 244 917 \$		1 244 917 \$	9 \$
Affaires corporatives et communications	4 127 217 \$		4 127 217 \$	29 \$
Affaires corporatives	2 423 330 \$		2 423 330 \$	17 \$
Communications	1 501 830 \$		1 501 830 \$	10 \$
Vérification interne	202 058 \$		202 058 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	367 636 \$	s.o.	367 636 \$	3 \$
Coût des processus administratifs	59 668 626 \$	11 075 449 \$	70 744 075 \$	491 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	Total
Écoles primaires	414 \$		555 \$	969 \$
Écoles secondaires et centres	414 \$	163 \$	699 \$	1 277 \$
				1 114 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commissions scolaires : 5

CS de la Pointe-de-l'Île CS des Affluents
 CS Marguerite-Bourgeoys CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles
 CS de Laval

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	144 444	143 465	143 463	144 553	175 370	87,0 %
Éducation préscolaire	12 085	12 551	13 161	14 187	18 269	9,1 %
4 ans	308	343	326	408	701	0,3 %
5 ans	11 777	12 208	12 835	13 779	17 568	8,7 %
Enseignement primaire	72 604	73 096	74 399	76 160	93 936	46,6 %
Enseignement secondaire	59 755	57 818	55 903	54 206	63 165	31,4 %
Formation générale des adultes	6 163	7 602	7 131	7 234	10 669	5,3 %
Formation professionnelle	11 495	12 161	11 635	11 953	15 433	7,7 %
Total global	162 101	163 228	162 230	163 740	201 472	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,9 %	20,8 %
Éducation préscolaire	3,6 %	6,9 %
4 ans	16,1 %	18,3 %
5 ans	3,1 %	6,4 %
Enseignement primaire	4,5 %	19,6 %
Enseignement secondaire	5,8 %	26,6 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	320	323	325	324	387
	Âge moyen	nd	43	44	45	45
	m ²	1 669 998	1 743 337	1 769 337	1 761 602	2 120 922
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	21	20	28	29	40
	Âge moyen	nd	48	51	49	49
	m ²	208 550	174 629	162 918	170 653	334 869
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	35	31	26	28	25
	Âge moyen	nd	61	50	50	64
	m ²	78 640	76 084	97 407	99 612	65 144
Total des bâtiments	Nombre	376	374	379	381	452
	Âge moyen	nd	44	45	45	46
	m ²	1 957 188	1 994 050	2 029 662	2 031 867	2 520 935
	m ² / élève	12,1	12,2	12,5	12,4	12,5
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		15	15	17	15	15
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		5	6	6	9	12
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		10	7	7	7	7
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		2	2	3	2	3

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		14 761,8				14 761,8
Formation générale des jeunes	ETP	12 736,0				12 736,0
	Élèves par enseignant	13,8				13,8
Formation générale des adultes	ETP	686,8				686,8
	Élèves par enseignant	15,5				15,5
Formation professionnelle	ETP	1 338,9				1 338,9
	Élèves par enseignant	11,5				11,5
Personnel cadre	ETP		789,1	314,7		1 103,8
	Rapport par 1 000 élèves		3,9	1,6		5,5
Personnel professionnel	ETP		1 050,1	86,0	8,3	1 144,4
	Rapport par 1 000 élèves		5,2	0,4	0,0	5,7
Personnel de soutien	ETP		3 442,0	687,6	1 215,5	5 345,1
	Rapport par 1 000 élèves		17,1	3,4	6,0	26,5
Total du personnel	ETP	14 761,8	5 281,1	1 088,3	1 223,8	22 355,0
	Rapport par 1 000 élèves	73,3	26,2	5,4	6,1	111,0

Données complémentaires : Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	668,0	3,3
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	126,7	0,6
Conseillers pédagogiques	320,9	1,6
Informaticiens	237,4	1,2
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	260,3	1,3
Orthophonistes	105,3	0,5
Ouvriers d'entretien	550,7	2,7
Préposés aux élèves handicapés	196,7	1,0
Psychologues	160,5	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	1 292,4	6,4

3.2 Rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,7	14,5	14,2	13,9	13,8
Formation générale des adultes	11,0	13,2	12,7	13,1	15,5
Formation professionnelle	11,6	11,7	10,9	10,9	11,5
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	70,3	70,7	72,3	73,3	73,3
Cadres	5,3	5,3	5,5	5,7	5,5
Professionnels	5,0	5,1	5,3	5,5	5,7
Personnel de soutien	25,1	25,5	26,4	26,3	26,5
Total	105,7	106,6	109,5	110,8	111,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	2 075 931 080 \$
(B) Dépenses exclues	365 256 296 \$
Investissements	94 771 744 \$
Financement	29 938 190 \$
Transport scolaire	85 347 215 \$
Autres dépenses	155 199 147 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	1 710 674 784 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	80 024 432 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	1 630 650 352 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	201 472
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 094 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 410 \$	1 776 \$	6 186 \$	279 \$	242 \$	6 707 \$
Rémunération du personnel	4 406 \$	1 773 \$	6 178 \$	280 \$	243 \$	6 702 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 404 \$	251 \$	4 655 \$	0 \$	0 \$	4 656 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	361 \$	361 \$	145 \$	4 \$	510 \$
Personnel professionnel	0 \$	364 \$	364 \$	22 \$	(0 \$)	386 \$
Personnel de soutien	1 \$	797 \$	798 \$	113 \$	238 \$	1 149 \$
Autres dépenses de rémunération	4 \$	3 \$	7 \$	(2 \$)	(0 \$)	6 \$
Contributions de l'employeur	505 \$	225 \$	730 \$	33 \$	34 \$	798 \$
Fournitures et matériel	154 \$	115 \$	269 \$	13 \$	221 \$	503 \$
Services, honoraires et contrats	55 \$	167 \$	222 \$	70 \$	93 \$	385 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	17 \$	68 \$	85 \$	12 \$	1 \$	98 \$
Revenus liés	(137 \$)	(248 \$)	(385 \$)	(7 \$)	(5 \$)	(397 \$)
Coût total par élève ETP	5 003 \$	2 103 \$	7 107 \$	401 \$	586 \$	8 094 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	73 159 110 \$	461 145 436 \$	332 080 018 \$	866 384 564 \$	45 136 335 \$	96 511 281 \$	1 008 032 180 \$
Nombre d'élèves ETP	18 269	93 936	63 165	175 370	10 669	15 433	201 472
Coût par élève ETP	4 005 \$	4 909 \$	5 257 \$	4 940 \$	4 231 \$	6 254 \$	5 003 \$
Dépenses salariales	3 971 \$	4 871 \$	5 241 \$	4 910 \$	4 219 \$	5 447 \$	4 915 \$
Fournitures et matériel	57 \$	82 \$	147 \$	103 \$	144 \$	743 \$	154 \$
Autres	8 \$	32 \$	77 \$	46 \$	39 \$	390 \$	72 \$
Revenus liés	(31 \$)	(76 \$)	(207 \$)	(118 \$)	(172 \$)	(326 \$)	(137 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	10,00 \$
Entretien ménager	19,60 \$
Consommation énergétique	13,82 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 213 \$	4 400 \$	4 578 \$	4 763 \$	4 940 \$
Éducation préscolaire	3 790 \$	3 806 \$	3 839 \$	3 845 \$	4 005 \$
Enseignement primaire	4 222 \$	4 393 \$	4 556 \$	4 755 \$	4 909 \$
Enseignement secondaire	4 288 \$	4 538 \$	4 782 \$	5 014 \$	5 257 \$
Formation générale des adultes	5 569 \$	4 659 \$	4 986 \$	4 984 \$	4 231 \$
Formation professionnelle	5 579 \$	5 718 \$	6 221 \$	6 308 \$	6 254 \$
Total 10000	4 362 \$	4 510 \$	4 714 \$	4 885 \$	5 003 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	693 \$	709 \$	731 \$	757 \$	717 \$
Moyens d'enseignement	63 \$	68 \$	70 \$	71 \$	141 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	35 \$	37 \$	37 \$	36 \$	37 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	28 \$	31 \$	32 \$	35 \$	48 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	56 \$
Services complémentaires	608 \$	644 \$	709 \$	752 \$	751 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	475 \$	510 \$	568 \$	604 \$	671 \$
<i>Vie scolaire</i>	76 \$	76 \$	80 \$	85 \$	59 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	11 \$	11 \$	11 \$	11 \$	21 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	46 \$	48 \$	50 \$	52 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	214 \$	222 \$	253 \$	276 \$	267 \$
<i>Orthopédagogie</i>	165 \$	170 \$	188 \$	210 \$	208 \$
<i>Autres services</i>	49 \$	51 \$	65 \$	65 \$	60 \$
Animation et développement pédagogique	119 \$	133 \$	143 \$	142 \$	167 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	30 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	20 \$	20 \$	24 \$	29 \$	30 \$
Total 20000	1 716 \$	1 796 \$	1 930 \$	2 026 \$	2 103 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 078 \$	6 307 \$	6 644 \$	6 911 \$	7 107 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	11 \$	10 \$	11 \$	11 \$	11 \$
Gestion centralisée	259 \$	261 \$	267 \$	285 \$	274 \$
Services corporatifs	156 \$	145 \$	147 \$	115 \$	112 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	11 \$	10 \$	11 \$	4 \$	3 \$
Total 50000	437 \$	426 \$	436 \$	415 \$	401 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	16 \$	15 \$	16 \$	11 \$	11 \$
Conservation des immeubles	128 \$	145 \$	136 \$	120 \$	125 \$
Entretien ménager	223 \$	230 \$	230 \$	236 \$	245 \$
Consommation énergétique	163 \$	164 \$	156 \$	155 \$	173 \$
Location d'immeubles	17 \$	23 \$	25 \$	29 \$	20 \$
Protection et sécurité	9 \$	11 \$	15 \$	12 \$	12 \$
Total 60000	556 \$	588 \$	579 \$	563 \$	586 \$
Coût total par élève ETP	7 071 \$	7 321 \$	7 659 \$	7 889 \$	8 094 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	44 954 025 \$		63 681 593 \$	108 635 618 \$
Écoles secondaires et centres	35 763 990 \$	10 329 648 \$	65 267 641 \$	111 361 279 \$
	80 718 015 \$	10 329 648 \$	128 949 234 \$	219 996 897 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	2 279 744 \$	s.o.	2 279 744 \$	11 \$
Gestion	55 270 459 \$	10 329 648 \$	65 600 107 \$	326 \$
Direction, secrétariat et soutien	7 917 258 \$		7 917 258 \$	39 \$
Direction générale	5 574 738 \$		5 574 738 \$	28 \$
Secrétariat général	2 342 520 \$		2 342 520 \$	12 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	13 733 370 \$	7 807 766 \$	21 541 136 \$	107 \$
Formation générale des jeunes	10 665 176 \$		10 665 176 \$	53 \$
Formation générale des adultes	798 381 \$		798 381 \$	4 \$
Formation professionnelle	1 479 555 \$		1 479 555 \$	7 \$
Services aux entreprises	790 258 \$		790 258 \$	4 \$
Organisation scolaire		7 807 766 \$	7 807 766 \$	39 \$
Gestion administrative	33 619 831 \$	2 521 882 \$	36 141 713 \$	179 \$
Gestion des ressources financières	5 899 990 \$	1 343 950 \$	7 243 940 \$	36 \$
Gestion de la taxe scolaire	261 923 \$		261 923 \$	1 \$
Gestion des ressources humaines	13 170 291 \$		13 170 291 \$	65 \$
Gestion de la paie	3 246 131 \$	628 982 \$	3 875 112 \$	19 \$
Gestion des ressources matérielles	7 491 382 \$		7 491 382 \$	37 \$
Gestion de l'approvisionnement	1 270 139 \$	548 950 \$	1 819 089 \$	9 \$
Gestion du transport scolaire	2 279 974 \$		2 279 974 \$	11 \$
Services corporatifs	22 587 464 \$	s.o.	22 587 464 \$	112 \$
Informatique de gestion	12 026 024 \$		12 026 024 \$	60 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	1 120 764 \$		1 120 764 \$	6 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	2 111 031 \$		2 111 031 \$	10 \$
Archives	901 788 \$		901 788 \$	4 \$
Affaires corporatives et communications	6 427 856 \$		6 427 856 \$	32 \$
Affaires corporatives	4 152 822 \$		4 152 822 \$	21 \$
Communications	2 083 510 \$		2 083 510 \$	10 \$
Vérification interne	191 524 \$		191 524 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	580 349 \$	s.o.	580 349 \$	3 \$
Coût des processus administratifs	80 718 015 \$	10 329 648 \$	91 047 663 \$	452 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	401 \$		568 \$	968 \$
Écoles secondaires et centres	401 \$	116 \$	731 \$	1 248 \$
				1 092 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commission scolaire : 1

CS de Montréal

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014 ETP	%
Formation générale des jeunes	68 915	69 343	69 753	70 462	71 126	80,8 %
Éducation préscolaire	8 651	8 907	9 388	9 682	9 906	11,3 %
4 ans	2 105	2 302	2 356	2 223	2 174	2,5 %
5 ans	6 546	6 605	7 032	7 459	7 732	8,8 %
Enseignement primaire	35 360	35 632	36 003	36 703	37 639	42,8 %
Enseignement secondaire	24 904	24 804	24 362	24 077	23 581	26,8 %
Formation générale des adultes	7 914	10 357	9 581	9 271	8 765	10,0 %
Formation professionnelle	8 193	8 055	7 515	7 696	8 135	9,2 %
Total global	85 022	87 754	86 849	87 429	88 026	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDA
Formation générale des jeunes	4,2 %	24,4 %
Éducation préscolaire	3,3 %	5,7 %
4 ans	4,3 %	4,8 %
5 ans	3,0 %	5,9 %
Enseignement primaire	3,7 %	23,1 %
Enseignement secondaire	5,6 %	34,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	41	42	47	44	45
	Âge moyen	nd	50	53	53	54
	m ²	368 556	371 651	443 090	434 098	419 222
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	166	166	162	166	167
	Âge moyen	nd	59	62	62	63
	m ²	942 724	947 728	900 172	912 704	936 823
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	80	79	75	75	66
	Âge moyen	nd	75	76	77	79
	m ²	195 117	188 857	173 395	176 031	166 470
Total des bâtiments	Nombre	287	287	284	285	278
	Âge moyen	nd	59	61	61	62
	m ²	1 506 397	1 508 236	1 516 657	1 522 833	1 522 515
	m ² / élève	17,7	17,2	17,5	17,4	17,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		9	9	7	9	9
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		9	9	10	10	11
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		4	2	2	2	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		4	5	5	5	5

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commission scolaire : 1

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		6 903,3				6 903,3
Formation générale des jeunes	ETP	5 574,1				5 574,1
	Élèves par enseignant	12,8				12,8
Formation générale des adultes	ETP	595,7				595,7
	Élèves par enseignant	14,7				14,7
Formation professionnelle	ETP	733,5				733,5
	Élèves par enseignant	11,1				11,1
Personnel cadre	ETP		399,4	125,4		524,8
	Rapport par 1 000 élèves		4,5	1,4		6,0
Personnel professionnel	ETP		568,5	106,4	45,6	720,5
	Rapport par 1 000 élèves		6,5	1,2	0,5	8,2
Personnel de soutien	ETP		1 386,6	500,1	743,3	2 630,0
	Rapport par 1 000 élèves		15,8	5,7	8,4	29,9
Total du personnel	ETP	6 903,3	2 354,5	731,9	788,9	10 778,6
	Rapport par 1 000 élèves	78,4	26,7	8,3	9,0	122,4

Données complémentaires : Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	192,6	2,2
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	66,3	0,8
Conseillers pédagogiques	211,3	2,4
Informaticiens	217,8	2,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	140,0	1,6
Orthophonistes	84,4	1,0
Ouvriers d'entretien	527,1	6,0
Préposés aux élèves handicapés	98,7	1,1
Psychologues	37,2	0,4
Techniciens en éducation spécialisée	391,6	4,4

3.2 Rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,0	12,8	12,6	12,6	12,8
Formation générale des adultes	11,9	15,1	15,0	15,1	14,7
Formation professionnelle	11,3	10,8	10,3	10,5	11,1
Rapport personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	78,8	78,0	79,3	79,4	78,4
Cadres	5,6	5,8	5,9	5,9	6,0
Professionnels	8,3	8,3	8,4	8,4	8,2
Personnel de soutien	31,6	31,0	31,1	30,2	29,9
Total	124,2	123,2	124,7	124,0	122,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	1 028 798 596 \$
(B) Dépenses exclues	195 716 353 \$
Investissements	64 779 880 \$
Financement	3 889 383 \$
Transport scolaire	19 228 996 \$
Autres dépenses	107 818 095 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	833 082 243 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	25 105 580 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	807 976 663 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	88 026
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 179 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 018 \$	1 787 \$	6 805 \$	310 \$	355 \$	7 470 \$
Rémunération du personnel	5 019 \$	1 788 \$	6 807 \$	314 \$	356 \$	7 477 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 019 \$	161 \$	5 180 \$	0 \$	0 \$	5 180 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	(0 \$)	411 \$	411 \$	107 \$	14 \$	532 \$
Personnel professionnel	0 \$	451 \$	451 \$	74 \$	6 \$	531 \$
Personnel de soutien	0 \$	765 \$	765 \$	133 \$	337 \$	1 235 \$
Autres dépenses de rémunération	(1 \$)	(1 \$)	(3 \$)	(4 \$)	(1 \$)	(7 \$)
Contributions de l'employeur	597 \$	224 \$	822 \$	38 \$	47 \$	907 \$
Fournitures et matériel	159 \$	132 \$	291 \$	10 \$	322 \$	623 \$
Services, honoraires et contrats	23 \$	214 \$	237 \$	61 \$	111 \$	410 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	4 \$	19 \$	23 \$	30 \$	2 \$	55 \$
Revenus liés	(79 \$)	(190 \$)	(269 \$)	(12 \$)	(4 \$)	(285 \$)
Coût total par élève ETP	5 722 \$	2 185 \$	7 908 \$	438 \$	833 \$	9 179 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	39 900 825 \$	225 606 565 \$	137 865 471 \$	403 372 861 \$	42 409 001 \$	57 931 454 \$	503 713 316 \$
Nombre d'élèves ETP	9 906	37 639	23 581	71 126	8 765	8 135	88 026
Coût par élève ETP	4 028 \$	5 994 \$	5 846 \$	5 671 \$	4 839 \$	7 122 \$	5 722 \$
Dépenses salariales	3 987 \$	5 945 \$	5 807 \$	5 627 \$	4 824 \$	6 365 \$	5 615 \$
Fournitures et matériel	51 \$	93 \$	134 \$	101 \$	79 \$	755 \$	159 \$
Autres	1 \$	8 \$	29 \$	14 \$	3 \$	172 \$	28 \$
Revenus liés	(11 \$)	(53 \$)	(124 \$)	(70 \$)	(67 \$)	(170 \$)	(79 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	12,50 \$
Entretien ménager	16,53 \$
Consommation énergétique	15,12 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Nombre de commission scolaire : 1

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 058 \$	5 263 \$	5 462 \$	5 618 \$	5 671 \$
Éducation préscolaire	3 676 \$	3 679 \$	3 855 \$	3 903 \$	4 028 \$
Enseignement primaire	5 313 \$	5 563 \$	5 746 \$	5 940 \$	5 994 \$
Enseignement secondaire	5 177 \$	5 401 \$	5 661 \$	5 818 \$	5 846 \$
Formation générale des adultes	5 475 \$	4 277 \$	4 509 \$	4 461 \$	4 839 \$
Formation professionnelle	6 569 \$	6 984 \$	7 185 \$	7 344 \$	7 122 \$
Total 10000	5 243 \$	5 305 \$	5 506 \$	5 647 \$	5 722 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	868 \$	871 \$	865 \$	871 \$	761 \$
Moyens d'enseignement	127 \$	121 \$	135 \$	134 \$	197 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	34 \$	33 \$	35 \$	33 \$	30 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	93 \$	88 \$	100 \$	101 \$	101 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	66 \$
Services complémentaires	762 \$	781 \$	819 \$	848 \$	756 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	478 \$	501 \$	516 \$	537 \$	619 \$
<i>Vie scolaire</i>	199 \$	196 \$	205 \$	201 \$	78 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	27 \$	28 \$	33 \$	24 \$	59 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	58 \$	56 \$	66 \$	86 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	108 \$	99 \$	120 \$	111 \$	172 \$
<i>Orthopédagogie</i>	39 \$	39 \$	56 \$	52 \$	116 \$
<i>Autres services</i>	69 \$	60 \$	64 \$	58 \$	56 \$
Animation et développement pédagogique	221 \$	222 \$	210 \$	214 \$	177 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	93 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	34 \$	24 \$	25 \$	31 \$	28 \$
Total 20000	2 119 \$	2 119 \$	2 174 \$	2 210 \$	2 185 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 362 \$	7 424 \$	7 680 \$	7 857 \$	7 908 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	14 \$	13 \$	14 \$	15 \$	14 \$
Gestion centralisée	384 \$	341 \$	328 \$	350 \$	308 \$
Services corporatifs	167 \$	176 \$	167 \$	119 \$	112 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	13 \$	11 \$	12 \$	4 \$	3 \$
Total 50000	577 \$	541 \$	520 \$	489 \$	438 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	17 \$	14 \$	14 \$	13 \$	15 \$
Conservation des immeubles	212 \$	205 \$	235 \$	334 \$	216 \$
Entretien ménager	281 \$	286 \$	275 \$	282 \$	286 \$
Consommation énergétique	238 \$	240 \$	212 \$	210 \$	261 \$
Location d'immeubles	39 \$	41 \$	35 \$	32 \$	38 \$
Protection et sécurité	15 \$	17 \$	18 \$	19 \$	17 \$
Total 60000	802 \$	803 \$	787 \$	889 \$	833 \$
Coût total par élève ETP	8 741 \$	8 768 \$	8 987 \$	9 235 \$	9 179 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.

2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.

3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Indicateurs de gestion des commissions scolaires 2013-2014

MEES - Direction des indicateurs et des statistiques

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	20 807 309 \$		27 573 261 \$	48 380 570 \$
Écoles secondaires et centres	17 715 695 \$	4 054 737 \$	32 756 791 \$	54 527 223 \$
	38 523 004 \$	4 054 737 \$	60 330 053 \$	102 907 793 \$

5.2 Dépenses effectives et coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion				
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total	Coût par élève ETP
Conseil des commissaires et comités	1 254 079 \$	s.o.	1 254 079 \$	14 \$
Gestion	27 105 085 \$	4 054 737 \$	31 159 822 \$	354 \$
Direction, secrétariat et soutien	3 111 521 \$		3 111 521 \$	35 \$
Direction générale	2 334 669 \$		2 334 669 \$	27 \$
Secrétariat général	776 853 \$		776 853 \$	9 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	5 414 264 \$	2 654 665 \$	8 068 928 \$	92 \$
Formation générale des jeunes	4 562 995 \$		4 562 995 \$	52 \$
Formation générale des adultes	191 397 \$		191 397 \$	2 \$
Formation professionnelle	183 164 \$		183 164 \$	2 \$
Services aux entreprises	476 707 \$		476 707 \$	5 \$
Organisation scolaire		2 654 665 \$	2 654 665 \$	30 \$
Gestion administrative	18 579 300 \$	1 400 072 \$	19 979 372 \$	227 \$
Gestion des ressources financières	2 731 079 \$	982 465 \$	3 713 544 \$	42 \$
Gestion de la taxe scolaire	0 \$		0 \$	0 \$
Gestion des ressources humaines	10 721 910 \$		10 721 910 \$	122 \$
Gestion de la paie	1 305 123 \$	164 367 \$	1 469 490 \$	17 \$
Gestion des ressources matérielles	2 952 360 \$		2 952 360 \$	34 \$
Gestion de l'approvisionnement	787 177 \$	253 239 \$	1 040 416 \$	12 \$
Gestion du transport scolaire	81 652 \$		81 652 \$	1 \$
Services corporatifs	9 871 358 \$	s.o.	9 871 358 \$	112 \$
Informatique de gestion	2 862 641 \$		2 862 641 \$	33 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	718 285 \$		718 285 \$	8 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	860 167 \$		860 167 \$	10 \$
Archives	257 867 \$		257 867 \$	3 \$
Affaires corporatives et communications	5 172 398 \$		5 172 398 \$	59 \$
Affaires corporatives	3 222 645 \$		3 222 645 \$	37 \$
Communications	1 408 375 \$		1 408 375 \$	16 \$
Vérification interne	541 378 \$		541 378 \$	6 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	292 481 \$	s.o.	292 481 \$	3 \$
Coût des processus administratifs	38 523 004 \$	4 054 737 \$	42 577 741 \$	484 \$

5.3 Coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		
		Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	438 \$		580 \$	1 018 \$
Écoles secondaires et centres	438 \$	100 \$	809 \$	1 347 \$
				1 169 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

6

Tableaux pour chaque commission scolaire



(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées93, avenue du Parc
Amqui (Québec) G5J 2L8Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8**Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent**

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	4 604	4 492	4 348	4 314	4 256	85,4 %
Éducation préscolaire	363	429	385	419	420	8,4 %
4 ans	48	70	53	52	79	1,6 %
5 ans	315	359	332	367	341	6,8 %
Enseignement primaire	2 145	2 101	2 099	2 102	2 141	43,0 %
Enseignement secondaire	2 096	1 962	1 864	1 793	1 695	34,0 %
Formation générale des adultes	502	453	436	450	496	10,0 %
Formation professionnelle	311	290	240	212	232	4,6 %
Total global	5 417	5 236	5 024	4 975	4 984	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,4 %	20,0 %
Éducation préscolaire	1,0 %	6,9 %
4 ans	0,0 %	5,1 %
5 ans	1,2 %	7,3 %
Enseignement primaire	4,0 %	22,7 %
Enseignement secondaire	3,3 %	19,9 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	34	34	33	33	33
	Âge moyen	nd	52	54	54	55
	m ²	117 727	117 727	117 103	117 103	117 103
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	4	4	4
	Âge moyen	nd	43	44	44	45
	m ²	26 658	26 658	25 348	25 348	25 348
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	3	4	4	3
	Âge moyen	nd	78	77	77	89
	m ²	3 201	3 201	3 825	3 825	2 612
Total des bâtiments	Nombre	42	42	41	41	40
	Âge moyen	nd	51	53	53	54
	m ²	147 586	147 586	146 276	146 276	145 063
	m ² / élève	27,2	28,2	29,1	29,4	29,1
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		9	8	9	10	8
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	2	3	3	3
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		6	6	5	5	5

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées93, avenue du Parc
Amqui (Québec) G5J 2L8Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 2/8**Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent**

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		418,4				418,4
Formation générale des jeunes	ETP	362,4				362,4
	Élèves par enseignant	11,7				11,7
Formation générale des adultes	ETP	24,1				24,1
	Élèves par enseignant	20,6				20,6
Formation professionnelle	ETP	32,0				32,0
	Élèves par enseignant	7,2				7,2
Personnel cadre	ETP		21,4	11,8		33,2
	Rapport par 1 000 élèves		4,3	2,4		6,7
Personnel professionnel	ETP		46,8	5,1	0,0	51,8
	Rapport par 1 000 élèves		9,4	1,0	0,0	10,4
Personnel de soutien	ETP		144,6	31,5	32,5	208,6
	Rapport par 1 000 élèves		29,0	6,3	6,5	41,9
Total du personnel	ETP	418,4	212,8	48,4	32,5	712,1
	Rapport par 1 000 élèves	84,0	42,7	9,7	6,5	142,9

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	14,1	2,8
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	3,9	0,8
Conseillers pédagogiques	15,3	3,1
Informaticiens	9,9	2,0
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	13,7	2,7
Orthophonistes	2,0	0,4
Ouvriers d'entretien	17,7	3,6
Préposés aux élèves handicapés	8,9	1,8
Psychologues	4,2	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	49,5	9,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	11,7	11,4	12,0	13,4	13,4
Formation générale des adultes	20,6	13,0	15,6	14,1	14,3
Formation professionnelle	7,2	7,5	8,8	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	84,0	90,7	84,5	76,7	76,7
Personnel cadre	6,7	8,9	6,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	10,4	8,1	7,6	6,7	6,6
Personnel de soutien	41,9	41,6	33,9	28,6	29,0
Total	142,9	149,3	132,7	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	11,9	11,7	11,4	11,7	11,7
Formation générale des adultes	17,3	17,1	17,8	20,0	20,6
Formation professionnelle	8,2	7,8	6,9	6,4	7,2
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	83,5	85,4	87,9	85,5	84,0
Cadres	6,4	6,8	6,9	6,8	6,7
Professionnels	8,9	9,4	10,2	10,3	10,4
Personnel de soutien	37,3	40,0	40,7	42,4	41,9
Total	136,1	141,7	145,6	145,0	142,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées93, avenue du Parc
Amqui (Québec) G5J 2L8Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 4/8**Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent****4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	72 665 664 \$
(B) Dépenses exclues	16 024 863 \$
Investissements	3 694 583 \$
Financement	2 112 230 \$
Transport scolaire	6 967 698 \$
Autres dépenses	3 250 352 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	56 640 801 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	1 903 030 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	54 737 771 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	4 984
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	10 983 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 183 \$	2 819 \$	8 002 \$	516 \$	235 \$	8 753 \$
Rémunération du personnel	5 172 \$	2 803 \$	7 975 \$	516 \$	238 \$	8 729 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 112 \$	366 \$	5 478 \$	0 \$	0 \$	5 478 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	406 \$	406 \$	273 \$	1 \$	680 \$
Personnel professionnel	0 \$	637 \$	637 \$	64 \$	0 \$	702 \$
Personnel de soutien	60 \$	1 393 \$	1 453 \$	179 \$	237 \$	1 869 \$
Autres dépenses de rémunération	10 \$	17 \$	27 \$	(0 \$)	(3 \$)	24 \$
Contributions de l'employeur	564 \$	335 \$	899 \$	58 \$	30 \$	986 \$
Fournitures et matériel	194 \$	130 \$	323 \$	21 \$	403 \$	748 \$
Services, honoraires et contrats	182 \$	162 \$	344 \$	130 \$	277 \$	750 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	19 \$	64 \$	83 \$	36 \$	7 \$	127 \$
Revenus liés	(197 \$)	(183 \$)	(380 \$)	(1 \$)	(1 \$)	(382 \$)
Coût total par élève ETP	5 944 \$	3 326 \$	9 271 \$	760 \$	952 \$	10 983 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	2 087 381 \$	12 747 661 \$	9 734 532 \$	24 569 575 \$	2 326 225 \$	2 730 089 \$	29 625 888 \$
Nombre d'élèves ETP	420	2 141	1 695	4 256	496	232	4 984
Coût par élève ETP	4 970 \$	5 954 \$	5 743 \$	5 773 \$	4 688 \$	11 782 \$	5 944 \$
Dépenses salariales	4 959 \$	5 895 \$	5 709 \$	5 728 \$	3 129 \$	11 684 \$	5 746 \$
Fournitures et matériel	31 \$	83 \$	85 \$	78 \$	115 \$	2 481 \$	194 \$
Autres	1 \$	22 \$	19 \$	19 \$	1 520 \$	723 \$	201 \$
Revenus liés	(21 \$)	(46 \$)	(69 \$)	(53 \$)	(75 \$)	(3 106 \$)	(197 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	5,80 \$
Entretien ménager	13,21 \$
Consommation énergétique	11,93 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées93, avenue du Parc
Amqui (Québec) G5J 2L8

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 5/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 916 \$	5 204 \$	5 467 \$	5 590 \$	5 773 \$
Éducation préscolaire	4 447 \$	4 938 \$	5 036 \$	5 222 \$	4 970 \$
Enseignement primaire	5 019 \$	5 217 \$	5 538 \$	5 723 \$	5 954 \$
Enseignement secondaire	4 892 \$	5 248 \$	5 477 \$	5 521 \$	5 743 \$
Formation générale des adultes	4 314 \$	4 573 \$	4 699 \$	4 652 \$	4 688 \$
Formation professionnelle	8 632 \$	9 174 \$	10 425 \$	12 196 \$	11 782 \$
Total 10000	5 073 \$	5 369 \$	5 638 \$	5 787 \$	5 944 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	997 \$	1 042 \$	1 025 \$	1 053 \$	960 \$
Moyens d'enseignement	115 \$	141 \$	142 \$	150 \$	255 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	36 \$	43 \$	32 \$	35 \$	59 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	80 \$	99 \$	110 \$	115 \$	122 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	74 \$
Services complémentaires	955 \$	1 080 \$	1 115 \$	1 193 \$	1 148 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	536 \$	603 \$	670 \$	654 \$	976 \$
<i>Vie scolaire</i>	142 \$	156 \$	161 \$	157 \$	85 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	78 \$	81 \$	85 \$	95 \$	87 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	199 \$	240 \$	199 \$	287 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	498 \$	507 \$	569 \$	500 \$	605 \$
<i>Orthopédagogie</i>	259 \$	250 \$	262 \$	213 \$	305 \$
<i>Autres services</i>	239 \$	257 \$	308 \$	287 \$	300 \$
Animation et développement pédagogique	181 \$	199 \$	221 \$	198 \$	207 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	98 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	54 \$	60 \$	56 \$	78 \$	53 \$
Total 20000	2 800 \$	3 030 \$	3 128 \$	3 172 \$	3 326 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 873 \$	8 399 \$	8 766 \$	8 959 \$	9 271 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	42 \$	36 \$	39 \$	42 \$	41 \$
Gestion centralisée	406 \$	406 \$	463 \$	574 \$	584 \$
Services corporatifs	229 \$	235 \$	239 \$	114 \$	131 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	24 \$	14 \$	19 \$	3 \$	4 \$
Total 50000	701 \$	691 \$	760 \$	733 \$	760 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	9 \$	38 \$	39 \$	36 \$	16 \$
Conservation des immeubles	188 \$	185 \$	189 \$	171 \$	169 \$
Entretien ménager	342 \$	366 \$	382 \$	388 \$	384 \$
Consommation énergétique	319 \$	332 \$	341 \$	337 \$	347 \$
Location d'immeubles	3 \$	3 \$	3 \$	1 \$	1 \$
Protection et sécurité	21 \$	23 \$	29 \$	10 \$	35 \$
Total 60000	882 \$	947 \$	982 \$	942 \$	952 \$
Coût total par élève ETP	9 457 \$	10 037 \$	10 508 \$	10 634 \$	10 983 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées93, avenue du Parc
Amqui (Québec) G5J 2L8Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 6/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 773 \$	5 945 \$	5 683 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 970 \$	5 048 \$	5 072 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 954 \$	6 050 \$	5 693 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 743 \$	6 032 \$	5 836 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 688 \$	5 729 \$	5 412 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	11 782 \$	10 515 \$	9 160 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 944 \$	6 266 \$	5 915 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	960 \$	1 057 \$	925 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	255 \$	298 \$	274 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	59 \$	75 \$	67 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	122 \$	155 \$	123 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	74 \$	68 \$	83 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 148 \$	1 086 \$	868 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	976 \$	916 \$	733 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	85 \$	118 \$	76 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	87 \$	53 \$	58 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	605 \$	394 \$	453 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	305 \$	295 \$	335 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	300 \$	99 \$	117 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	207 \$	243 \$	173 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	98 \$	91 \$	79 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	53 \$	60 \$	54 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	3 326 \$	3 229 \$	2 826 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	9 271 \$	9 495 \$	8 740 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	41 \$	54 \$	32 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	584 \$	664 \$	418 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	131 \$	162 \$	106 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	4 \$	10 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	760 \$	890 \$	559 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	16 \$	13 \$	18 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	169 \$	262 \$	195 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	384 \$	407 \$	352 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	347 \$	373 \$	352 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	1 \$	26 \$	7 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	35 \$	27 \$	16 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	952 \$	1 107 \$	939 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	10 983 \$	11 492 \$	10 238 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées93, avenue du Parc
Amqui (Québec) G5J 2L8Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 7/8**Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent**

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	<i>50000 Administration</i>	<i>20000 Soutien à l'enseignement</i>			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 947 584 \$		1 966 235 \$	1 966 235 \$	3 913 819 \$
Écoles secondaires et centres	1 842 576 \$	394 689 \$	2 078 801 \$	2 473 490 \$	4 316 066 \$
	3 790 160 \$	394 689 \$	4 045 036 \$	4 439 725 \$	8 229 885 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	205 304 \$	s.o.	205 304 \$
Gestion	2 911 414 \$	394 689 \$	3 306 104 \$
Direction, secrétariat et soutien	454 136 \$		454 136 \$
Direction générale	368 900 \$		368 900 \$
Secrétariat général	85 237 \$		85 237 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	655 921 \$	329 812 \$	985 734 \$
Formation générale des jeunes	399 622 \$		399 622 \$
Formation générale des adultes	54 976 \$		54 976 \$
Formation professionnelle	88 578 \$		88 578 \$
Services aux entreprises	112 744 \$		112 744 \$
Organisation scolaire		329 812 \$	329 812 \$
Gestion administrative	1 801 357 \$	64 877 \$	1 866 234 \$
Gestion des ressources financières	422 234 \$	0 \$	422 234 \$
Gestion de la taxe scolaire	71 394 \$		71 394 \$
Gestion des ressources humaines	543 953 \$		543 953 \$
Gestion de la paie	254 256 \$	64 877 \$	319 133 \$
Gestion des ressources matérielles	260 471 \$		260 471 \$
Gestion de l'approvisionnement	130 769 \$	0 \$	130 769 \$
Gestion du transport scolaire	118 279 \$		118 279 \$
Services corporatifs	654 900 \$	s.o.	654 900 \$
Informatique de gestion	339 294 \$		339 294 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	5 889 \$		5 889 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	64 381 \$		64 381 \$
Archives	3 868 \$		3 868 \$
Affaires corporatives et communications	241 468 \$		241 468 \$
Affaires corporatives	177 270 \$		177 270 \$
Communications	64 198 \$		64 198 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	18 541 \$	s.o.	18 541 \$
Coût des processus administratifs	3 790 160 \$	394 689 \$	4 184 850 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées93, avenue du Parc
Amqui (Québec) G5J 2L8Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8**Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	760 \$	890 \$	559 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	163 \$	322 \$	185 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	812 \$	895 \$	777 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	768 \$	816 \$	704 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	858 \$	982 \$	860 \$	735 \$	726 \$
Total	1 651 \$	1 939 \$	1 422 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 528 \$	1 706 \$	1 263 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 781 \$	2 194 \$	1 604 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	41 \$	54 \$	32 \$	19 \$	19 \$
Gestion	663 \$	817 \$	505 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	91 \$	103 \$	71 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	74 \$	85 \$	49 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	17 \$	18 \$	22 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	198 \$	210 \$	148 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	80 \$	116 \$	72 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	11 \$	10 \$	4 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	18 \$	17 \$	6 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	23 \$	7 \$	10 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	66 \$	59 \$	56 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	374 \$	436 \$	285 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	85 \$	112 \$	59 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	14 \$	31 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	109 \$	130 \$	90 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	64 \$	58 \$	43 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	52 \$	65 \$	37 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	26 \$	17 \$	18 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	24 \$	24 \$	18 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	131 \$	162 \$	106 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	68 \$	67 \$	49 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	1 \$	9 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	13 \$	23 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Archives	1 \$	11 \$	9 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	48 \$	52 \$	31 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	36 \$	38 \$	23 \$	25 \$	25 \$
Communications	13 \$	11 \$	8 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	2 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	4 \$	10 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	840 \$	1 044 \$	645 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(712) Commission scolaire des Phares435, avenue Rouleau
Rimouski (Québec) G5L 8V4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8**Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent**

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	8 423	8 258	8 168	8 135	8 101	89,1 %
Éducation préscolaire	659	700	733	791	791	8,7 %
4 ans	66	79	50	58	61	0,7 %
5 ans	593	621	683	733	730	8,0 %
Enseignement primaire	3 851	3 798	3 832	3 880	3 994	43,9 %
Enseignement secondaire	3 913	3 760	3 603	3 464	3 316	36,5 %
Formation générale des adultes	445	462	394	371	395	4,3 %
Formation professionnelle	783	769	667	657	595	6,5 %
Total global	9 652	9 489	9 229	9 163	9 090	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,3 %	19,5 %
Éducation préscolaire	2,0 %	5,6 %
4 ans	1,6 %	3,3 %
5 ans	2,1 %	5,8 %
Enseignement primaire	4,7 %	21,0 %
Enseignement secondaire	4,3 %	21,0 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	40	40	39	40	40
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	171 309	171 309	170 685	175 976	175 976
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	3	2	1
	Âge moyen	nd	58	60	56	57
	m ²	11 077	11 077	11 701	6 410	5 786
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	3	1	1	2
	Âge moyen	nd	44	26	26	35
	m ²	4 767	4 767	1 820	1 820	2 444
Total des bâtiments	Nombre	45	45	43	43	43
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	187 153	187 153	184 206	184 206	184 206
	m ² / élève	19,4	19,7	20,0	20,1	20,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		14	13	12	13	13
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		2	2	2	2	2
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	2	2	2	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		2	2	3	2	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(712) Commission scolaire des Phares435, avenue Rouleau
Rimouski (Québec) G5L 8V4

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		735,8				735,8
Formation générale des jeunes	ETP	642,7				642,7
	Élèves par enseignant	12,6				12,6
Formation générale des adultes	ETP	29,9				29,9
	Élèves par enseignant	13,2				13,2
Formation professionnelle	ETP	63,2				63,2
	Élèves par enseignant	9,4				9,4
Personnel cadre	ETP		35,1	21,9		57,0
	Rapport par 1 000 élèves		3,9	2,4		6,3
Personnel professionnel	ETP		64,2	4,2	0,0	68,3
	Rapport par 1 000 élèves		7,1	0,5	0,0	7,5
Personnel de soutien	ETP		177,2	33,8	54,5	265,5
	Rapport par 1 000 élèves		19,5	3,7	6,0	29,2
Total du personnel	ETP	735,8	276,4	59,9	54,5	1 126,6
	Rapport par 1 000 élèves	80,9	30,4	6,6	6,0	123,9

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	13,5	1,5
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	7,8	0,9
Conseillers pédagogiques	16,4	1,8
Informaticiens	9,1	1,0
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	24,8	2,7
Orthophonistes	4,7	0,5
Ouvriers d'entretien	41,0	4,5
Préposés aux élèves handicapés	9,0	1,0
Psychologues	3,9	0,4
Techniciens en éducation spécialisée	60,6	6,7

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(712) Commission scolaire des Phares435, avenue Rouleau
Rimouski (Québec) G5L 8V4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,6	12,8	12,0	13,4	13,4
Formation générale des adultes	13,2	12,5	15,6	14,1	14,3
Formation professionnelle	9,4	8,4	8,8	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	80,9	80,9	84,5	76,7	76,7
Personnel cadre	6,3	6,7	6,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	7,5	7,1	7,6	6,7	6,6
Personnel de soutien	29,2	33,0	33,9	28,6	29,0
Total	123,9	127,8	132,7	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,4	13,4	13,0	12,6	12,6
Formation générale des adultes	13,6	13,7	12,9	11,6	13,2
Formation professionnelle	10,8	10,3	9,7	9,6	9,4
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	75,8	76,5	78,7	81,6	80,9
Cadres	6,2	6,5	6,5	6,5	6,3
Professionnels	6,6	7,3	7,2	7,2	7,5
Personnel de soutien	29,0	29,5	29,8	29,8	29,2
Total	117,7	119,8	122,2	125,1	123,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(712) Commission scolaire des Phares435, avenue Rouleau
Rimouski (Québec) G5L 8V4

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent**4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	113 509 810 \$
(B) Dépenses exclues	23 213 574 \$
Investissements	4 828 120 \$
Financement	3 009 558 \$
Transport scolaire	8 290 300 \$
Autres dépenses	7 085 596 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	90 296 236 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	3 732 296 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	86 563 940 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	9 090
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 522 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 027 \$	2 169 \$	7 196 \$	323 \$	213 \$	7 732 \$
Rémunération du personnel	5 009 \$	2 168 \$	7 177 \$	323 \$	216 \$	7 716 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 991 \$	330 \$	5 321 \$	1 \$	0 \$	5 321 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	372 \$	372 \$	209 \$	0 \$	582 \$
Personnel professionnel	0 \$	502 \$	502 \$	8 \$	0 \$	510 \$
Personnel de soutien	18 \$	964 \$	982 \$	105 \$	216 \$	1 303 \$
Autres dépenses de rémunération	18 \$	2 \$	19 \$	(1 \$)	(2 \$)	16 \$
Contributions de l'employeur	555 \$	255 \$	810 \$	36 \$	26 \$	873 \$
Fournitures et matériel	181 \$	116 \$	297 \$	11 \$	377 \$	685 \$
Services, honoraires et contrats	71 \$	180 \$	251 \$	46 \$	252 \$	549 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	15 \$	50 \$	65 \$	27 \$	1 \$	94 \$
Revenus liés	(196 \$)	(177 \$)	(373 \$)	(38 \$)	(0 \$)	(411 \$)
Coût total par élève ETP	5 653 \$	2 594 \$	8 248 \$	406 \$	869 \$	9 522 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	4 161 741 \$	20 951 508 \$	19 106 957 \$	44 220 206 \$	2 398 729 \$	4 769 958 \$	51 388 893 \$
Nombre d'élèves ETP	791	3 994	3 316	8 101	395	595	9 090
Coût par élève ETP	5 261 \$	5 246 \$	5 762 \$	5 459 \$	6 079 \$	8 018 \$	5 653 \$
Dépenses salariales	5 262 \$	5 229 \$	5 749 \$	5 445 \$	5 831 \$	7 286 \$	5 582 \$
Fournitures et matériel	27 \$	57 \$	123 \$	81 \$	281 \$	1 471 \$	181 \$
Autres	0 \$	15 \$	157 \$	72 \$	160 \$	232 \$	86 \$
Revenus liés	(28 \$)	(55 \$)	(267 \$)	(139 \$)	(193 \$)	(971 \$)	(196 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	9,40 \$
Entretien ménager	14,71 \$
Consommation énergétique	16,88 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(712) Commission scolaire des Phares435, avenue Rouleau
Rimouski (Québec) G5L 8V4

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 727 \$	4 870 \$	5 136 \$	5 356 \$	5 459 \$
Éducation préscolaire	4 940 \$	5 079 \$	5 152 \$	5 052 \$	5 261 \$
Enseignement primaire	4 598 \$	4 693 \$	4 954 \$	5 162 \$	5 246 \$
Enseignement secondaire	4 817 \$	5 009 \$	5 327 \$	5 642 \$	5 762 \$
Formation générale des adultes	5 077 \$	5 249 \$	5 615 \$	6 456 \$	6 079 \$
Formation professionnelle	7 111 \$	7 423 \$	8 066 \$	7 823 \$	8 018 \$
Total 10000	4 936 \$	5 095 \$	5 368 \$	5 577 \$	5 653 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	762 \$	809 \$	816 \$	868 \$	783 \$
Moyens d'enseignement	133 \$	132 \$	146 \$	161 \$	249 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	78 \$	76 \$	79 \$	87 \$	83 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	54 \$	56 \$	67 \$	74 \$	81 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	85 \$
Services complémentaires	711 \$	751 \$	775 \$	854 \$	795 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	171 \$	199 \$	213 \$	239 \$	681 \$
<i>Vie scolaire</i>	102 \$	99 \$	106 \$	125 \$	42 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	55 \$	65 \$	69 \$	75 \$	72 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	383 \$	387 \$	387 \$	416 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	268 \$	312 \$	332 \$	348 \$	459 \$
<i>Orthopédagogie</i>	235 \$	261 \$	268 \$	285 \$	369 \$
<i>Autres services</i>	33 \$	51 \$	64 \$	63 \$	90 \$
Animation et développement pédagogique	218 \$	212 \$	231 \$	225 \$	208 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	63 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	24 \$	32 \$	24 \$	35 \$	37 \$
Total 20000	2 115 \$	2 249 \$	2 325 \$	2 490 \$	2 594 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 052 \$	7 344 \$	7 693 \$	8 067 \$	8 248 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	22 \$	22 \$	22 \$	23 \$	23 \$
Gestion centralisée	309 \$	312 \$	283 \$	286 \$	301 \$
Services corporatifs	171 \$	150 \$	151 \$	85 \$	80 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	12 \$	12 \$	11 \$	2 \$	2 \$
Total 50000	515 \$	495 \$	468 \$	395 \$	406 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	16 \$	16 \$	15 \$	14 \$	19 \$
Conservation des immeubles	189 \$	175 \$	179 \$	177 \$	191 \$
Entretien ménager	269 \$	287 \$	294 \$	294 \$	298 \$
Consommation énergétique	249 \$	286 \$	312 \$	324 \$	342 \$
Location d'immeubles	4 \$	4 \$	4 \$	3 \$	3 \$
Protection et sécurité	12 \$	13 \$	14 \$	17 \$	16 \$
Total 60000	740 \$	782 \$	818 \$	830 \$	869 \$
Coût total par élève ETP	8 307 \$	8 621 \$	8 979 \$	9 292 \$	9 522 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(712) Commission scolaire des Phares435, avenue Rouleau
Rimouski (Québec) G5L 8V4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 459 \$	5 280 \$	5 683 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 261 \$	4 656 \$	5 072 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 246 \$	5 293 \$	5 693 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 762 \$	5 419 \$	5 836 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	6 079 \$	5 545 \$	5 412 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 018 \$	9 427 \$	9 160 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 653 \$	5 583 \$	5 915 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	783 \$	885 \$	925 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	249 \$	245 \$	274 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	83 \$	67 \$	67 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	81 \$	106 \$	123 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	85 \$	72 \$	83 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	795 \$	838 \$	868 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	681 \$	718 \$	733 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	42 \$	76 \$	76 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	72 \$	44 \$	58 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	459 \$	351 \$	453 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	369 \$	274 \$	335 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	90 \$	76 \$	117 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	208 \$	195 \$	173 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	63 \$	52 \$	79 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	37 \$	44 \$	54 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 594 \$	2 610 \$	2 826 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 248 \$	8 193 \$	8 740 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	23 \$	30 \$	32 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	301 \$	407 \$	418 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	80 \$	120 \$	106 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	2 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	406 \$	563 \$	559 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	19 \$	14 \$	18 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	191 \$	222 \$	195 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	298 \$	325 \$	352 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	342 \$	281 \$	352 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	3 \$	9 \$	7 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	16 \$	13 \$	16 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	869 \$	864 \$	939 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 522 \$	9 620 \$	10 238 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(712) Commission scolaire des Phares435, avenue Rouleau
Rimouski (Québec) G5L 8V4

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	<i>50000 Administration</i>	<i>20000 Soutien à l'enseignement</i>			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 940 998 \$		3 071 091 \$	3 071 091 \$	5 012 089 \$
Écoles secondaires et centres	1 746 486 \$	749 739 \$	2 924 901 \$	3 674 640 \$	5 421 126 \$
	3 687 483 \$	749 739 \$	5 995 992 \$	6 745 732 \$	10 433 215 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	211 334 \$	s.o.	211 334 \$
Gestion	2 735 280 \$	749 739 \$	3 485 020 \$
Direction, secrétariat et soutien	478 188 \$		478 188 \$
Direction générale	281 595 \$		281 595 \$
Secrétariat général	196 593 \$		196 593 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	541 854 \$	435 804 \$	977 658 \$
Formation générale des jeunes	500 011 \$		500 011 \$
Formation générale des adultes	19 938 \$		19 938 \$
Formation professionnelle	15 621 \$		15 621 \$
Services aux entreprises	6 284 \$		6 284 \$
Organisation scolaire		435 804 \$	435 804 \$
Gestion administrative	1 715 238 \$	313 936 \$	2 029 174 \$
Gestion des ressources financières	(11 872 \$)	208 978 \$	197 106 \$
Gestion de la taxe scolaire	173 710 \$		173 710 \$
Gestion des ressources humaines	803 366 \$		803 366 \$
Gestion de la paie	269 905 \$	44 148 \$	314 053 \$
Gestion des ressources matérielles	300 469 \$		300 469 \$
Gestion de l'approvisionnement	29 451 \$	60 810 \$	90 261 \$
Gestion du transport scolaire	150 208 \$		150 208 \$
Services corporatifs	723 590 \$	s.o.	723 590 \$
Informatique de gestion	307 741 \$		307 741 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	47 643 \$		47 643 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	134 408 \$		134 408 \$
Archives	83 466 \$		83 466 \$
Affaires corporatives et communications	150 333 \$		150 333 \$
Affaires corporatives	136 439 \$		136 439 \$
Communications	13 894 \$		13 894 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	17 279 \$	s.o.	17 279 \$
Coût des processus administratifs	3 687 483 \$	749 739 \$	4 437 223 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(712) Commission scolaire des Phares435, avenue Rouleau
Rimouski (Québec) G5L 8V4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	406 \$	563 \$	559 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	174 \$	180 \$	185 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	660 \$	750 \$	777 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	642 \$	751 \$	704 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	679 \$	750 \$	860 \$	735 \$	726 \$
Total	1 148 \$	1 397 \$	1 422 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 047 \$	1 314 \$	1 263 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 259 \$	1 493 \$	1 604 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	23 \$	30 \$	32 \$	19 \$	19 \$
Gestion	383 \$	491 \$	505 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	53 \$	59 \$	71 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	31 \$	39 \$	49 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	22 \$	20 \$	22 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	108 \$	132 \$	148 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	55 \$	71 \$	72 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	2 \$	7 \$	4 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	2 \$	7 \$	6 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	1 \$	3 \$	10 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	48 \$	45 \$	56 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	223 \$	300 \$	285 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	22 \$	75 \$	59 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	19 \$	20 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	88 \$	81 \$	90 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	35 \$	44 \$	43 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	33 \$	43 \$	37 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	10 \$	19 \$	18 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	17 \$	18 \$	18 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	80 \$	120 \$	106 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	34 \$	51 \$	49 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	5 \$	5 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	15 \$	16 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Archives	9 \$	9 \$	9 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	17 \$	38 \$	31 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	15 \$	25 \$	23 \$	25 \$	25 \$
Communications	2 \$	12 \$	8 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	2 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	488 \$	647 \$	645 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs14, rue du Vieux-Chemin
Témiscouata-sur-le-Lac (Québec) G0L 1E0Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	3 677	3 658	3 560	3 549	3 487	88,9 %
Éducation préscolaire	386	456	406	411	406	10,3 %
4 ans	120	148	142	133	114	2,9 %
5 ans	266	308	264	278	292	7,4 %
Enseignement primaire	1 721	1 684	1 737	1 702	1 674	42,7 %
Enseignement secondaire	1 570	1 518	1 417	1 436	1 407	35,9 %
Formation générale des adultes	298	283	304	319	318	8,1 %
Formation professionnelle	157	145	82	104	119	3,0 %
Total global	4 132	4 086	3 946	3 972	3 924	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,8 %	23,1 %
Éducation préscolaire	3,4 %	7,6 %
4 ans	0,0 %	5,3 %
5 ans	4,8 %	8,6 %
Enseignement primaire	4,7 %	24,0 %
Enseignement secondaire	2,8 %	26,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	38	38	42	42	41
	Âge moyen	nd	50	52	53	53
	m ²	106 920	107 486	108 563	108 563	108 092
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	4	6	6	6
	Âge moyen	nd	70	71	71	72
	m ²	25 288	25 288	25 845	25 845	25 845
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	8	8	7	7	6
	Âge moyen	nd	57	57	57	58
	m ²	5 620	6 600	4 837	4 837	4 641
Total des bâtiments	Nombre	50	50	55	55	53
	Âge moyen	nd	54	56	56	57
	m ²	137 828	139 374	139 245	139 245	138 578
	m ² / élève	33,4	34,1	35,3	35,1	35,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		24	25	25	26	27
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		2	2	2	2	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	1	0	1	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs14, rue du Vieux-Chemin
Témiscouata-sur-le-Lac (Québec) G0L 1E0

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 2/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		369,3				369,3
Formation générale des jeunes	ETP	334,4				334,4
	Élèves par enseignant	10,4				10,4
Formation générale des adultes	ETP	20,1				20,1
	Élèves par enseignant	15,8				15,8
Formation professionnelle	ETP	14,9				14,9
	Élèves par enseignant	8,0				8,0
Personnel cadre	ETP		22,0	10,1		32,1
	Rapport par 1 000 élèves		5,6	2,6		8,2
Personnel professionnel	ETP		26,0	1,2	0,0	27,2
	Rapport par 1 000 élèves		6,6	0,3	0,0	6,9
Personnel de soutien	ETP		97,4	21,2	37,2	155,8
	Rapport par 1 000 élèves		24,8	5,4	9,5	39,7
Total du personnel	ETP	369,3	145,5	32,5	37,2	584,5
	Rapport par 1 000 élèves	94,1	37,1	8,3	9,5	149,0

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	19,4	4,9
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	5,2	1,3
Conseillers pédagogiques	7,0	1,8
Informaticiens	7,7	2,0
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	9,0	2,3
Orthophonistes	0,0	0,0
Ouvriers d'entretien	17,8	4,5
Préposés aux élèves handicapés	7,7	2,0
Psychologues	4,2	1,1
Techniciens en éducation spécialisée	27,6	7,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs14, rue du Vieux-Chemin
Témiscouata-sur-le-Lac (Québec) G0L 1E0Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 3/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	10,4	11,4	12,0	13,4	13,4
Formation générale des adultes	15,8	13,0	15,6	14,1	14,3
Formation professionnelle	8,0	7,5	8,8	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	94,1	90,7	84,5	76,7	76,7
Personnel cadre	8,2	8,9	6,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,9	8,1	7,6	6,7	6,6
Personnel de soutien	39,7	41,6	33,9	28,6	29,0
Total	149,0	149,3	132,7	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	11,3	11,1	10,8	10,9	10,4
Formation générale des adultes	12,5	14,1	14,5	17,1	15,8
Formation professionnelle	9,0	8,0	6,0	6,2	8,0
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	88,9	89,8	92,5	90,6	94,1
Cadres	7,8	8,0	8,3	8,3	8,2
Professionnels	5,6	6,4	6,5	6,8	6,9
Personnel de soutien	37,0	38,2	38,6	39,0	39,7
Total	139,3	142,4	145,9	144,7	149,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs14, rue du Vieux-Chemin
Témiscouata-sur-le-Lac (Québec) G0L 1E0

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 4/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	59 305 086 \$
(B) Dépenses exclues	11 446 210 \$
Investissements	2 359 080 \$
Financement	1 373 282 \$
Transport scolaire	6 082 532 \$
Autres dépenses	1 631 316 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	47 858 875 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	1 562 074 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	46 296 801 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	3 924
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	11 799 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 738 \$	2 604 \$	8 342 \$	464 \$	361 \$	9 167 \$
Rémunération du personnel	5 729 \$	2 604 \$	8 334 \$	471 \$	362 \$	9 167 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 729 \$	297 \$	6 026 \$	0 \$	0 \$	6 026 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	536 \$	536 \$	303 \$	0 \$	839 \$
Personnel professionnel	0 \$	540 \$	540 \$	0 \$	0 \$	540 \$
Personnel de soutien	0 \$	1 232 \$	1 232 \$	168 \$	362 \$	1 763 \$
Autres dépenses de rémunération	9 \$	(0 \$)	8 \$	(8 \$)	(1 \$)	(0 \$)
Contributions de l'employeur	646 \$	313 \$	959 \$	51 \$	46 \$	1 056 \$
Fournitures et matériel	166 \$	60 \$	226 \$	14 \$	602 \$	841 \$
Services, honoraires et contrats	183 \$	239 \$	422 \$	99 \$	208 \$	729 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	33 \$	338 \$	371 \$	31 \$	1 \$	403 \$
Revenus liés	(90 \$)	(298 \$)	(389 \$)	(9 \$)	(0 \$)	(398 \$)
Coût total par élève ETP	6 675 \$	3 257 \$	9 932 \$	649 \$	1 218 \$	11 799 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	2 170 174 \$	11 960 325 \$	9 109 966 \$	23 240 466 \$	1 734 727 \$	1 217 764 \$	26 192 957 \$
Nombre d'élèves ETP	406	1 674	1 407	3 487	318	119	3 924
Coût par élève ETP	5 345 \$	7 145 \$	6 475 \$	6 665 \$	5 457 \$	10 232 \$	6 675 \$
Dépenses salariales	5 318 \$	7 012 \$	6 332 \$	6 541 \$	4 450 \$	6 959 \$	6 384 \$
Fournitures et matériel	38 \$	137 \$	164 \$	136 \$	143 \$	1 097 \$	166 \$
Autres	4 \$	67 \$	78 \$	64 \$	902 \$	2 824 \$	216 \$
Revenus liés	(14 \$)	(71 \$)	(100 \$)	(76 \$)	(38 \$)	(648 \$)	(90 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	4,89 \$
Entretien ménager	13,33 \$
Consommation énergétique	15,58 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs14, rue du Vieux-Chemin
Témiscouata-sur-le-Lac (Québec) G0L 1E0

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 5/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 616 \$	5 759 \$	6 019 \$	6 207 \$	6 665 \$
Éducation préscolaire	4 706 \$	4 208 \$	4 513 \$	4 794 \$	5 345 \$
Enseignement primaire	6 052 \$	6 376 \$	6 535 \$	6 713 \$	7 145 \$
Enseignement secondaire	5 361 \$	5 540 \$	5 817 \$	6 011 \$	6 475 \$
Formation générale des adultes	6 665 \$	5 940 \$	5 564 \$	5 372 \$	5 457 \$
Formation professionnelle	4 221 \$	3 952 \$	7 223 \$	8 648 \$	10 232 \$
Total 10000	5 638 \$	5 707 \$	6 009 \$	6 204 \$	6 675 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 103 \$	1 190 \$	1 225 \$	1 318 \$	1 289 \$
Moyens d'enseignement	180 \$	187 \$	167 \$	207 \$	272 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	58 \$	65 \$	47 \$	51 \$	45 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	121 \$	122 \$	120 \$	156 \$	153 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	74 \$
Services complémentaires	843 \$	945 \$	980 \$	1 035 \$	1 004 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	593 \$	654 \$	707 \$	746 \$	856 \$
<i>Vie scolaire</i>	187 \$	221 \$	206 \$	187 \$	131 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	18 \$	19 \$	18 \$	20 \$	17 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	45 \$	52 \$	49 \$	82 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	292 \$	279 \$	339 \$	340 \$	430 \$
<i>Orthopédagogie</i>	277 \$	268 \$	329 \$	337 \$	413 \$
<i>Autres services</i>	15 \$	11 \$	10 \$	3 \$	17 \$
Animation et développement pédagogique	168 \$	227 \$	239 \$	231 \$	148 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	47 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	45 \$	58 \$	64 \$	68 \$	66 \$
Total 20000	2 630 \$	2 887 \$	3 015 \$	3 199 \$	3 257 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 269 \$	8 595 \$	9 024 \$	9 402 \$	9 932 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	48 \$	48 \$	49 \$	48 \$	47 \$
Gestion centralisée	479 \$	438 \$	470 \$	496 \$	502 \$
Services corporatifs	268 \$	255 \$	250 \$	103 \$	99 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	16 \$	18 \$	3 \$	1 \$
Total 50000	810 \$	758 \$	788 \$	650 \$	649 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	19 \$	25 \$	14 \$	16 \$	10 \$
Conservation des immeubles	227 \$	275 \$	196 \$	214 \$	173 \$
Entretien ménager	427 \$	447 \$	436 \$	472 \$	471 \$
Consommation énergétique	422 \$	467 \$	492 \$	465 \$	550 \$
Location d'immeubles	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Protection et sécurité	8 \$	7 \$	7 \$	10 \$	10 \$
Total 60000	1 108 \$	1 225 \$	1 148 \$	1 181 \$	1 218 \$
Coût total par élève ETP	10 187 \$	10 578 \$	10 959 \$	11 234 \$	11 799 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs14, rue du Vieux-Chemin
Témiscouata-sur-le-Lac (Québec) G0L 1E0Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 6/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	6 665 \$	5 945 \$	5 683 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 345 \$	5 048 \$	5 072 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	7 145 \$	6 050 \$	5 693 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	6 475 \$	6 032 \$	5 836 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 457 \$	5 729 \$	5 412 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	10 232 \$	10 515 \$	9 160 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	6 675 \$	6 266 \$	5 915 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 289 \$	1 057 \$	925 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	272 \$	298 \$	274 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	45 \$	75 \$	67 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	153 \$	155 \$	123 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	74 \$	68 \$	83 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 004 \$	1 086 \$	868 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	856 \$	916 \$	733 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	131 \$	118 \$	76 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	17 \$	53 \$	58 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	430 \$	394 \$	453 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	413 \$	295 \$	335 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	17 \$	99 \$	117 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	148 \$	243 \$	173 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	47 \$	91 \$	79 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	66 \$	60 \$	54 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	3 257 \$	3 229 \$	2 826 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	9 932 \$	9 495 \$	8 740 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	47 \$	54 \$	32 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	502 \$	664 \$	418 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	99 \$	162 \$	106 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	1 \$	10 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	649 \$	890 \$	559 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	10 \$	13 \$	18 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	173 \$	262 \$	195 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	471 \$	407 \$	352 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	550 \$	373 \$	352 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	4 \$	26 \$	7 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	10 \$	27 \$	16 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	1 218 \$	1 107 \$	939 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	11 799 \$	11 492 \$	10 238 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs14, rue du Vieux-Chemin
Témiscouata-sur-le-Lac (Québec) G0L 1E0

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 7/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 349 129 \$		1 834 136 \$	1 834 136 \$	3 183 265 \$
Écoles secondaires et centres	1 196 000 \$	393 761 \$	2 482 172 \$	2 875 934 \$	4 071 933 \$
	2 545 129 \$	393 761 \$	4 316 308 \$	4 710 069 \$	7 255 198 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	185 413 \$	s.o.	185 413 \$
Gestion	1 969 102 \$	393 761 \$	2 362 863 \$
Direction, secrétariat et soutien	399 417 \$		399 417 \$
Direction générale	354 151 \$		354 151 \$
Secrétariat général	45 266 \$		45 266 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	550 280 \$	374 561 \$	924 841 \$
Formation générale des jeunes	451 039 \$		451 039 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	99 241 \$		99 241 \$
Organisation scolaire		374 561 \$	374 561 \$
Gestion administrative	1 019 406 \$	19 200 \$	1 038 606 \$
Gestion des ressources financières	181 189 \$	19 200 \$	200 389 \$
Gestion de la taxe scolaire	97 096 \$		97 096 \$
Gestion des ressources humaines	425 927 \$		425 927 \$
Gestion de la paie	123 781 \$	0 \$	123 781 \$
Gestion des ressources matérielles	117 846 \$		117 846 \$
Gestion de l'approvisionnement	7 759 \$	0 \$	7 759 \$
Gestion du transport scolaire	65 809 \$		65 809 \$
Services corporatifs	387 842 \$	s.o.	387 842 \$
Informatique de gestion	143 877 \$		143 877 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	13 108 \$		13 108 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	22 089 \$		22 089 \$
Archives	64 487 \$		64 487 \$
Affaires corporatives et communications	144 282 \$		144 282 \$
Affaires corporatives	114 649 \$		114 649 \$
Communications	29 633 \$		29 633 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	2 772 \$	s.o.	2 772 \$
Coût des processus administratifs	2 545 129 \$	393 761 \$	2 938 890 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs14, rue du Vieux-Chemin
Témiscouata-sur-le-Lac (Québec) G0L 1E0Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8**Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	649 \$	890 \$	559 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	214 \$	322 \$	185 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	1 100 \$	895 \$	777 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	882 \$	816 \$	704 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	1 346 \$	982 \$	860 \$	735 \$	726 \$
Total	1 849 \$	1 939 \$	1 422 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 530 \$	1 706 \$	1 263 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	2 208 \$	2 194 \$	1 604 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	47 \$	54 \$	32 \$	19 \$	19 \$
Gestion	602 \$	817 \$	505 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	102 \$	103 \$	71 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	90 \$	85 \$	49 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	12 \$	18 \$	22 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	236 \$	210 \$	148 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	115 \$	116 \$	72 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	10 \$	4 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	17 \$	6 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	25 \$	7 \$	10 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	95 \$	59 \$	56 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	265 \$	436 \$	285 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	51 \$	112 \$	59 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	25 \$	31 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	109 \$	130 \$	90 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	32 \$	58 \$	43 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	30 \$	65 \$	37 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	2 \$	17 \$	18 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	17 \$	24 \$	18 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	99 \$	162 \$	106 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	37 \$	67 \$	49 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	9 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	6 \$	23 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Archives	16 \$	11 \$	9 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	37 \$	52 \$	31 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	29 \$	38 \$	23 \$	25 \$	25 \$
Communications	8 \$	11 \$	8 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	2 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	1 \$	10 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	749 \$	1 044 \$	645 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(714) Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup464, rue Lafontaine
Rivière-du-Loup (Québec) G5R 3Z5Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	5 855	5 755	5 807	5 792	5 913	84,5 %
Éducation préscolaire	589	594	633	690	671	9,6 %
4 ans	98	87	126	97	94	1,3 %
5 ans	491	507	507	593	577	8,2 %
Enseignement primaire	3 063	3 033	3 109	3 093	3 235	46,2 %
Enseignement secondaire	2 203	2 128	2 065	2 009	2 007	28,7 %
Formation générale des adultes	285	293	294	281	249	3,6 %
Formation professionnelle	1 036	1 010	879	810	834	11,9 %
Total global	7 177	7 059	6 980	6 883	6 996	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,1 %	18,2 %
Éducation préscolaire	1,6 %	3,0 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	1,9 %	3,5 %
Enseignement primaire	2,8 %	14,4 %
Enseignement secondaire	4,1 %	29,5 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	26	24	18	18	14
	Âge moyen	nd	49	50	50	51
	m ²	97 810	95 274	80 337	80 337	76 435
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	14	16	22	22	26
	Âge moyen	nd	74	73	73	73
	m ²	67 435	69 971	84 908	84 908	88 810
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	8	8	8	8	8
	Âge moyen	nd	76	78	78	79
	m ²	4 039	4 039	4 039	4 039	4 039
Total des bâtiments	Nombre	48	48	48	48	48
	Âge moyen	nd	60	62	62	63
	m ²	169 284	169 284	169 284	169 284	169 284
	m ² / élève	23,6	24,0	24,3	24,6	24,2
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		20	21	19	18	18
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	2	2	2	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(714) Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup464, rue Lafontaine
Rivière-du-Loup (Québec) G5R 3Z5

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		588,7				588,7
Formation générale des jeunes	ETP	475,7				475,7
	Élèves par enseignant	12,4				12,4
Formation générale des adultes	ETP	19,7				19,7
	Élèves par enseignant	12,7				12,7
Formation professionnelle	ETP	93,3				93,3
	Élèves par enseignant	8,9				8,9
Personnel cadre	ETP		29,8	14,0		43,8
	Rapport par 1 000 élèves		4,3	2,0		6,3
Personnel professionnel	ETP		36,0	6,7	1,0	43,7
	Rapport par 1 000 élèves		5,1	1,0	0,1	6,2
Personnel de soutien	ETP		128,1	45,6	43,4	217,1
	Rapport par 1 000 élèves		18,3	6,5	6,2	31,0
Total du personnel	ETP	588,7	193,9	66,4	44,4	893,3
	Rapport par 1 000 élèves	84,1	27,7	9,5	6,3	127,7

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	14,1	2,0
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	6,8	1,0
Conseillers pédagogiques	9,4	1,3
Informaticiens	14,3	2,0
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	7,2	1,0
Orthophonistes	2,0	0,3
Ouvriers d'entretien	28,5	4,1
Préposés aux élèves handicapés	7,4	1,1
Psychologues	6,5	0,9
Techniciens en éducation spécialisée	27,2	3,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,4	12,8	12,0	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,7	12,5	15,6	14,1	14,3
Formation professionnelle	8,9	8,4	8,8	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	84,1	80,9	84,5	76,7	76,7
Personnel cadre	6,3	6,7	6,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,2	7,1	7,6	6,7	6,6
Personnel de soutien	31,0	33,0	33,9	28,6	29,0
Total	127,7	127,8	132,7	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,9	13,0	12,6	12,3	12,4
Formation générale des adultes	14,2	13,4	13,3	13,0	12,7
Formation professionnelle	9,6	9,3	8,4	8,3	8,9
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	80,9	81,2	84,2	85,8	84,1
Cadres	6,4	6,7	6,3	6,5	6,3
Professionnels	5,6	6,0	6,3	6,5	6,2
Personnel de soutien	29,1	29,9	30,3	30,6	31,0
Total	122,0	123,8	127,2	129,3	127,7

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(714) Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup464, rue Lafontaine
Rivière-du-Loup (Québec) G5R 3Z5

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent**4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	90 646 069 \$
(B) Dépenses exclues	19 252 743 \$
Investissements	4 041 779 \$
Financement	2 488 403 \$
Transport scolaire	7 208 694 \$
Autres dépenses	5 513 867 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	71 393 326 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	3 094 575 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	68 298 751 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	6 996
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 762 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 061 \$	1 976 \$	7 038 \$	420 \$	243 \$	7 701 \$
Rémunération du personnel	5 039 \$	1 986 \$	7 025 \$	428 \$	241 \$	7 694 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 038 \$	320 \$	5 358 \$	0 \$	0 \$	5 358 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	363 \$	363 \$	205 \$	0 \$	568 \$
Personnel professionnel	0 \$	396 \$	396 \$	30 \$	2 \$	428 \$
Personnel de soutien	1 \$	908 \$	908 \$	193 \$	240 \$	1 340 \$
Autres dépenses de rémunération	23 \$	(10 \$)	13 \$	(7 \$)	1 \$	6 \$
Contributions de l'employeur	555 \$	233 \$	788 \$	47 \$	30 \$	865 \$
Fournitures et matériel	204 \$	191 \$	395 \$	18 \$	339 \$	751 \$
Services, honoraires et contrats	75 \$	346 \$	420 \$	70 \$	253 \$	743 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	17 \$	108 \$	124 \$	19 \$	1 \$	144 \$
Revenus liés	(104 \$)	(326 \$)	(431 \$)	(10 \$)	(2 \$)	(442 \$)
Coût total par élève ETP	5 807 \$	2 527 \$	8 334 \$	564 \$	864 \$	9 762 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	3 184 596 \$	17 211 416 \$	11 217 834 \$	31 613 846 \$	1 430 634 \$	7 584 604 \$	40 629 084 \$
Nombre d'élèves ETP	671	3 235	2 007	5 913	249	834	6 996
Coût par élève ETP	4 746 \$	5 320 \$	5 589 \$	5 346 \$	5 743 \$	9 093 \$	5 807 \$
Dépenses salariales	4 725 \$	5 278 \$	5 564 \$	5 313 \$	5 286 \$	7 866 \$	5 616 \$
Fournitures et matériel	33 \$	69 \$	96 \$	74 \$	214 \$	1 124 \$	204 \$
Autres	0 \$	15 \$	35 \$	20 \$	383 \$	509 \$	91 \$
Revenus liés	(13 \$)	(42 \$)	(105 \$)	(60 \$)	(141 \$)	(406 \$)	(104 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	9,52 \$
Entretien ménager	13,69 \$
Consommation énergétique	10,60 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 777 \$	4 857 \$	5 080 \$	5 279 \$	5 346 \$
Éducation préscolaire	4 728 \$	4 807 \$	4 758 \$	4 313 \$	4 746 \$
Enseignement primaire	4 677 \$	4 679 \$	4 914 \$	5 352 \$	5 320 \$
Enseignement secondaire	4 929 \$	5 124 \$	5 430 \$	5 500 \$	5 589 \$
Formation générale des adultes	5 451 \$	5 690 \$	5 506 \$	5 563 \$	5 743 \$
Formation professionnelle	8 747 \$	8 674 \$	9 194 \$	9 743 \$	9 093 \$
Total 10000	5 377 \$	5 438 \$	5 616 \$	5 816 \$	5 807 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	871 \$	909 \$	900 \$	996 \$	880 \$
Moyens d'enseignement	130 \$	147 \$	152 \$	236 \$	321 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	45 \$	58 \$	56 \$	74 \$	66 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	85 \$	89 \$	96 \$	162 \$	163 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	93 \$
Services complémentaires	601 \$	615 \$	708 \$	739 \$	685 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	364 \$	371 \$	417 \$	489 \$	559 \$
<i>Vie scolaire</i>	150 \$	160 \$	202 \$	176 \$	83 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	32 \$	37 \$	37 \$	43 \$	43 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	54 \$	47 \$	51 \$	31 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	323 \$	334 \$	365 \$	380 \$	348 \$
<i>Orthopédagogie</i>	227 \$	238 \$	257 \$	304 \$	269 \$
<i>Autres services</i>	96 \$	96 \$	108 \$	76 \$	79 \$
Animation et développement pédagogique	107 \$	108 \$	120 \$	109 \$	118 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	106 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	39 \$	48 \$	54 \$	71 \$	70 \$
Total 20000	2 072 \$	2 161 \$	2 299 \$	2 531 \$	2 527 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 449 \$	7 599 \$	7 915 \$	8 347 \$	8 334 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	28 \$	26 \$	25 \$	27 \$	29 \$
Gestion centralisée	386 \$	399 \$	409 \$	439 \$	406 \$
Services corporatifs	248 \$	217 \$	213 \$	122 \$	124 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	23 \$	14 \$	17 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	685 \$	657 \$	664 \$	592 \$	564 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	12 \$	19 \$	24 \$	20 \$	23 \$
Conservation des immeubles	196 \$	204 \$	195 \$	202 \$	230 \$
Entretien ménager	326 \$	322 \$	335 \$	332 \$	331 \$
Consommation énergétique	246 \$	251 \$	246 \$	252 \$	256 \$
Location d'immeubles	7 \$	13 \$	20 \$	18 \$	19 \$
Protection et sécurité	11 \$	16 \$	12 \$	5 \$	4 \$
Total 60000	797 \$	825 \$	831 \$	828 \$	864 \$
Coût total par élève ETP	8 930 \$	9 081 \$	9 411 \$	9 767 \$	9 762 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(714) Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup464, rue Lafontaine
Rivière-du-Loup (Québec) G5R 3Z5Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 346 \$	5 280 \$	5 683 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 746 \$	4 656 \$	5 072 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 320 \$	5 293 \$	5 693 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 589 \$	5 419 \$	5 836 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 743 \$	5 545 \$	5 412 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	9 093 \$	9 427 \$	9 160 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 807 \$	5 583 \$	5 915 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	880 \$	885 \$	925 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	321 \$	245 \$	274 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	66 \$	67 \$	67 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	163 \$	106 \$	123 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	93 \$	72 \$	83 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	685 \$	838 \$	868 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	559 \$	718 \$	733 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	83 \$	76 \$	76 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	43 \$	44 \$	58 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	348 \$	351 \$	453 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	269 \$	274 \$	335 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	79 \$	76 \$	117 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	118 \$	195 \$	173 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	106 \$	52 \$	79 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	70 \$	44 \$	54 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 527 \$	2 610 \$	2 826 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 334 \$	8 193 \$	8 740 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	29 \$	30 \$	32 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	406 \$	407 \$	418 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	124 \$	120 \$	106 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	4 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	564 \$	563 \$	559 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	23 \$	14 \$	18 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	230 \$	222 \$	195 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	331 \$	325 \$	352 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	256 \$	281 \$	352 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	19 \$	9 \$	7 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	4 \$	13 \$	16 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	864 \$	864 \$	939 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 762 \$	9 620 \$	10 238 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(714) Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup464, rue Lafontaine
Rivière-du-Loup (Québec) G5R 3Z5Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 7/8**Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent**

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	2 201 934 \$		2 520 518 \$	2 520 518 \$	4 722 451 \$
Écoles secondaires et centres	1 742 041 \$	623 470 \$	2 543 055 \$	3 166 525 \$	4 908 565 \$
	3 943 974 \$	623 470 \$	5 063 572 \$	5 687 042 \$	9 631 017 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	201 168 \$	s.o.	201 168 \$
Gestion	2 840 663 \$	623 470 \$	3 464 133 \$
Direction, secrétariat et soutien	453 787 \$		453 787 \$
Direction générale	230 393 \$		230 393 \$
Secrétariat général	223 394 \$		223 394 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	551 009 \$	265 143 \$	816 152 \$
Formation générale des jeunes	450 258 \$		450 258 \$
Formation générale des adultes	35 858 \$		35 858 \$
Formation professionnelle	37 149 \$		37 149 \$
Services aux entreprises	27 744 \$		27 744 \$
Organisation scolaire		265 143 \$	265 143 \$
Gestion administrative	1 835 867 \$	358 327 \$	2 194 194 \$
Gestion des ressources financières	493 072 \$	167 952 \$	661 023 \$
Gestion de la taxe scolaire	143 220 \$		143 220 \$
Gestion des ressources humaines	467 903 \$		467 903 \$
Gestion de la paie	272 690 \$	46 699 \$	319 389 \$
Gestion des ressources matérielles	256 718 \$		256 718 \$
Gestion de l'approvisionnement	84 010 \$	143 677 \$	227 687 \$
Gestion du transport scolaire	118 255 \$		118 255 \$
Services corporatifs	870 714 \$	s.o.	870 714 \$
Informatique de gestion	423 073 \$		423 073 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	18 182 \$		18 182 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	127 886 \$		127 886 \$
Archives	66 852 \$		66 852 \$
Affaires corporatives et communications	234 722 \$		234 722 \$
Affaires corporatives	147 026 \$		147 026 \$
Communications	87 695 \$		87 695 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	31 429 \$	s.o.	31 429 \$
Coût des processus administratifs	3 943 974 \$	623 470 \$	4 567 444 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(714) Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup464, rue Lafontaine
Rivière-du-Loup (Québec) G5R 3Z5Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	564 \$	563 \$	559 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	202 \$	180 \$	185 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	724 \$	750 \$	777 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	645 \$	751 \$	704 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	823 \$	750 \$	860 \$	735 \$	726 \$
Total	1 377 \$	1 397 \$	1 422 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 209 \$	1 314 \$	1 263 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 588 \$	1 493 \$	1 604 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	29 \$	30 \$	32 \$	19 \$	19 \$
Gestion	495 \$	491 \$	505 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	65 \$	59 \$	71 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	33 \$	39 \$	49 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	32 \$	20 \$	22 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	117 \$	132 \$	148 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	64 \$	71 \$	72 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	5 \$	7 \$	4 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	5 \$	7 \$	6 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	4 \$	3 \$	10 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	38 \$	45 \$	56 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	314 \$	300 \$	285 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	94 \$	75 \$	59 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	20 \$	20 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	67 \$	81 \$	90 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	46 \$	44 \$	43 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	37 \$	43 \$	37 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	33 \$	19 \$	18 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	17 \$	18 \$	18 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	124 \$	120 \$	106 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	60 \$	51 \$	49 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	5 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	18 \$	16 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Archives	10 \$	9 \$	9 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	34 \$	38 \$	31 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	21 \$	25 \$	23 \$	25 \$	25 \$
Communications	13 \$	12 \$	8 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	4 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	653 \$	647 \$	645 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets828, boulevard Saint-Joseph
Roberval (Québec) G8H 2L5

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 1/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	6 854	6 755	6 615	6 502	6 494	86,9 %
Éducation préscolaire	481	554	541	560	599	8,0 %
4 ans	0	0	0	0	7	0,1 %
5 ans	481	554	541	560	592	7,9 %
Enseignement primaire	3 258	3 175	3 166	3 189	3 184	42,6 %
Enseignement secondaire	3 115	3 026	2 908	2 753	2 711	36,3 %
Formation générale des adultes	509	407	426	412	406	5,4 %
Formation professionnelle	640	641	584	599	570	7,6 %
Total global	8 004	7 802	7 625	7 513	7 471	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,4 %	22,2 %
Éducation préscolaire	1,7 %	2,8 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	1,7 %	2,9 %
Enseignement primaire	3,2 %	20,3 %
Enseignement secondaire	4,1 %	28,8 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	19	20	20	20	17
	Âge moyen	nd	52	54	54	54
	m ²	25 526	26 210	26 210	26 210	23 556
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	25	26	27	27	28
	Âge moyen	nd	48	50	50	51
	m ²	146 072	148 173	148 258	148 258	150 603
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	2	0	0	2
	Âge moyen	nd	38	0	0	55
	m ²	2 283	277	0	0	1 424
Total des bâtiments	Nombre	47	48	47	47	47
	Âge moyen	nd	49	51	51	52
	m ²	173 881	174 660	174 468	174 468	175 583
	m ² / élève	21,7	22,4	22,9	23,2	23,5
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		13	13	13	11	10
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		2	2	2	2	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		8	11	9	12	15
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	2	2	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets828, boulevard Saint-Joseph
Roberval (Québec) G8H 2L5

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		646,0				646,0
Formation générale des jeunes	ETP	543,0				543,0
	Élèves par enseignant	12,0				12,0
Formation générale des adultes	ETP	34,1				34,1
	Élèves par enseignant	11,9				11,9
Formation professionnelle	ETP	68,8				68,8
	Élèves par enseignant	8,3				8,3
Personnel cadre	ETP		36,3	16,4		52,6
	Rapport par 1 000 élèves		4,9	2,2		7,0
Personnel professionnel	ETP		51,4	9,4	0,0	60,9
	Rapport par 1 000 élèves		6,9	1,3	0,0	8,1
Personnel de soutien	ETP		190,7	45,2	34,5	270,5
	Rapport par 1 000 élèves		25,5	6,1	4,6	36,2
Total du personnel	ETP	646,0	278,4	71,0	34,5	1 029,9
	Rapport par 1 000 élèves	86,5	37,3	9,5	4,6	137,9

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	18,9	2,5
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	7,9	1,1
Conseillers pédagogiques	7,6	1,0
Informaticiens	11,3	1,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	9,4	1,3
Orthophonistes	3,7	0,5
Ouvriers d'entretien	15,7	2,1
Préposés aux élèves handicapés	7,3	1,0
Psychologues	7,2	1,0
Techniciens en éducation spécialisée	57,4	7,7

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets828, boulevard Saint-Joseph
Roberval (Québec) G8H 2L5

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 3/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,0	12,8	13,0	13,4	13,4
Formation générale des adultes	11,9	12,5	13,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	8,3	8,4	9,1	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	86,5	80,9	79,8	76,7	76,7
Personnel cadre	7,0	6,7	6,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	8,1	7,1	7,5	6,7	6,6
Personnel de soutien	36,2	33,0	33,6	28,6	29,0
Total	137,9	127,8	126,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,0	12,7	12,2	12,2	12,0
Formation générale des adultes	15,3	12,6	12,6	11,8	11,9
Formation professionnelle	8,4	8,1	7,9	8,7	8,3
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	79,6	82,7	85,1	84,6	86,5
Cadres	6,8	7,1	7,2	7,0	7,0
Professionnels	7,3	7,7	7,6	7,9	8,1
Personnel de soutien	34,5	35,8	36,7	37,0	36,2
Total	128,2	133,3	136,6	136,5	137,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets828, boulevard Saint-Joseph
Roberval (Québec) G8H 2L5Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	103 094 603 \$
(B) Dépenses exclues	19 226 032 \$
Investissements	4 650 496 \$
Financement	2 898 700 \$
Transport scolaire	7 958 637 \$
Autres dépenses	3 718 199 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	83 868 571 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	3 219 911 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	80 648 660 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	7 471
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	10 795 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 317 \$	2 543 \$	7 859 \$	417 \$	154 \$	8 430 \$
Rémunération du personnel	5 313 \$	2 568 \$	7 881 \$	411 \$	156 \$	8 447 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 222 \$	397 \$	5 619 \$	0 \$	0 \$	5 619 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	443 \$	443 \$	230 \$	0 \$	672 \$
Personnel professionnel	0 \$	534 \$	534 \$	17 \$	0 \$	551 \$
Personnel de soutien	91 \$	1 194 \$	1 285 \$	164 \$	156 \$	1 605 \$
Autres dépenses de rémunération	3 \$	(25 \$)	(22 \$)	6 \$	(2 \$)	(17 \$)
Contributions de l'employeur	570 \$	292 \$	861 \$	47 \$	19 \$	927 \$
Fournitures et matériel	328 \$	152 \$	479 \$	15 \$	373 \$	867 \$
Services, honoraires et contrats	215 \$	282 \$	498 \$	89 \$	339 \$	925 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	9 \$	49 \$	58 \$	13 \$	5 \$	77 \$
Revenus liés	(260 \$)	(161 \$)	(420 \$)	(7 \$)	(4 \$)	(431 \$)
Coût total par élève ETP	6 179 \$	3 157 \$	9 335 \$	574 \$	886 \$	10 795 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	2 754 927 \$	18 061 156 \$	15 657 045 \$	36 473 129 \$	2 436 134 \$	7 249 611 \$	46 158 874 \$
Nombre d'élèves ETP	599	3 184	2 711	6 494	406	570	7 471
Coût par élève ETP	4 599 \$	5 672 \$	5 775 \$	5 616 \$	5 996 \$	12 710 \$	6 179 \$
Dépenses salariales	4 551 \$	5 620 \$	5 789 \$	5 592 \$	5 808 \$	9 295 \$	5 886 \$
Fournitures et matériel	48 \$	41 \$	89 \$	62 \$	333 \$	3 355 \$	328 \$
Autres	1 \$	13 \$	18 \$	14 \$	31 \$	2 752 \$	224 \$
Revenus liés	(0 \$)	(1 \$)	(121 \$)	(51 \$)	(176 \$)	(2 692 \$)	(260 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	7,27 \$
Entretien ménager	14,85 \$
Consommation énergétique	14,25 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 765 \$	5 003 \$	5 275 \$	5 349 \$	5 616 \$
Éducation préscolaire	5 079 \$	4 659 \$	4 574 \$	4 647 \$	4 599 \$
Enseignement primaire	4 520 \$	4 838 \$	5 095 \$	5 248 \$	5 672 \$
Enseignement secondaire	4 973 \$	5 239 \$	5 602 \$	5 609 \$	5 775 \$
Formation générale des adultes	4 482 \$	5 708 \$	5 406 \$	5 838 \$	5 996 \$
Formation professionnelle	10 308 \$	12 060 \$	12 651 \$	13 779 \$	12 710 \$
Total 10000	5 191 \$	5 619 \$	5 847 \$	6 048 \$	6 179 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	994 \$	1 027 \$	1 062 \$	1 124 \$	996 \$
Moyens d'enseignement	142 \$	172 \$	162 \$	187 \$	286 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	44 \$	60 \$	47 \$	62 \$	60 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	98 \$	112 \$	115 \$	126 \$	119 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	107 \$
Services complémentaires	989 \$	1 055 \$	1 140 \$	1 119 \$	1 047 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	535 \$	610 \$	689 \$	671 \$	738 \$
<i>Vie scolaire</i>	243 \$	234 \$	224 \$	211 \$	125 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	161 \$	159 \$	173 \$	173 \$	184 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	51 \$	52 \$	53 \$	63 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	283 \$	313 \$	298 \$	499 \$	490 \$
<i>Orthopédagogie</i>	259 \$	290 \$	265 \$	310 \$	291 \$
<i>Autres services</i>	24 \$	23 \$	34 \$	189 \$	199 \$
Animation et développement pédagogique	175 \$	187 \$	157 \$	188 \$	206 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	91 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	26 \$	28 \$	31 \$	48 \$	41 \$
Total 20000	2 609 \$	2 782 \$	2 850 \$	3 165 \$	3 157 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 800 \$	8 401 \$	8 697 \$	9 213 \$	9 335 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	33 \$	31 \$	33 \$	33 \$	32 \$
Gestion centralisée	392 \$	436 \$	423 \$	427 \$	441 \$
Services corporatifs	231 \$	190 \$	195 \$	88 \$	95 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	21 \$	21 \$	18 \$	6 \$	5 \$
Total 50000	677 \$	678 \$	668 \$	554 \$	574 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	18 \$	20 \$	27 \$	28 \$	18 \$
Conservation des immeubles	165 \$	212 \$	188 \$	185 \$	171 \$
Entretien ménager	321 \$	327 \$	342 \$	335 \$	349 \$
Consommation énergétique	301 \$	319 \$	298 \$	300 \$	335 \$
Location d'immeubles	1 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Protection et sécurité	26 \$	33 \$	27 \$	17 \$	13 \$
Total 60000	831 \$	912 \$	882 \$	865 \$	886 \$
Coût total par élève ETP	9 308 \$	9 991 \$	10 247 \$	10 632 \$	10 795 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets828, boulevard Saint-Joseph
Roberval (Québec) G8H 2L5

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 6/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 616 \$	5 280 \$	5 198 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 599 \$	4 656 \$	4 292 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 672 \$	5 293 \$	5 283 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 775 \$	5 419 \$	5 321 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 996 \$	5 545 \$	5 434 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	12 710 \$	9 427 \$	8 887 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	6 179 \$	5 583 \$	5 580 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	996 \$	885 \$	851 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	286 \$	245 \$	258 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	60 \$	67 \$	81 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	119 \$	106 \$	95 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	107 \$	72 \$	82 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 047 \$	838 \$	836 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	738 \$	718 \$	678 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	125 \$	76 \$	87 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	184 \$	44 \$	71 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	490 \$	351 \$	356 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	291 \$	274 \$	271 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	199 \$	76 \$	85 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	206 \$	195 \$	207 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	91 \$	52 \$	65 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	41 \$	44 \$	36 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	3 157 \$	2 610 \$	2 609 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	9 335 \$	8 193 \$	8 189 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	32 \$	30 \$	27 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	441 \$	407 \$	427 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	95 \$	120 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	5 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	574 \$	563 \$	571 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	18 \$	14 \$	21 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	171 \$	222 \$	219 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	349 \$	325 \$	322 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	335 \$	281 \$	274 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	0 \$	9 \$	12 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	13 \$	13 \$	12 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	886 \$	864 \$	860 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	10 795 \$	9 620 \$	9 619 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets828, boulevard Saint-Joseph
Roberval (Québec) G8H 2L5

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration		20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	Gestion décentralisée Total	
Écoles primaires	2 171 568 \$		2 470 675 \$	2 470 675 \$	4 642 243 \$
Écoles secondaires et centres	2 116 852 \$	1 188 631 \$	3 299 744 \$	4 488 375 \$	6 605 227 \$
	4 288 420 \$	1 188 631 \$	5 770 419 \$	6 959 050 \$	11 247 470 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	241 467 \$	s.o.	241 467 \$
Gestion	3 294 157 \$	1 188 631 \$	4 482 788 \$
Direction, secrétariat et soutien	453 502 \$		453 502 \$
Direction générale	252 581 \$		252 581 \$
Secrétariat général	200 921 \$		200 921 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	709 858 \$	620 686 \$	1 330 544 \$
Formation générale des jeunes	554 347 \$		554 347 \$
Formation générale des adultes	8 828 \$		8 828 \$
Formation professionnelle	146 683 \$		146 683 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		620 686 \$	620 686 \$
Gestion administrative	2 130 797 \$	567 946 \$	2 698 743 \$
Gestion des ressources financières	461 068 \$	136 694 \$	597 762 \$
Gestion de la taxe scolaire	113 025 \$		113 025 \$
Gestion des ressources humaines	712 102 \$		712 102 \$
Gestion de la paie	360 748 \$	137 859 \$	498 607 \$
Gestion des ressources matérielles	285 315 \$		285 315 \$
Gestion de l'approvisionnement	10 176 \$	293 393 \$	303 569 \$
Gestion du transport scolaire	188 364 \$		188 364 \$
Services corporatifs	712 370 \$	s.o.	712 370 \$
Informatique de gestion	188 188 \$		188 188 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	16 917 \$		16 917 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	109 617 \$		109 617 \$
Archives	96 144 \$		96 144 \$
Affaires corporatives et communications	301 505 \$		301 505 \$
Affaires corporatives	222 539 \$		222 539 \$
Communications	78 967 \$		78 967 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	40 425 \$	s.o.	40 425 \$
Coût des processus administratifs	4 288 420 \$	1 188 631 \$	5 477 051 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets828, boulevard Saint-Joseph
Roberval (Québec) G8H 2L5Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	574 \$	563 \$	571 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	322 \$	180 \$	263 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	772 \$	750 \$	687 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	653 \$	751 \$	609 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	895 \$	750 \$	764 \$	735 \$	726 \$
Total	1 506 \$	1 397 \$	1 389 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 227 \$	1 314 \$	1 180 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 791 \$	1 493 \$	1 598 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	32 \$	30 \$	27 \$	19 \$	19 \$
Gestion	600 \$	491 \$	558 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	61 \$	59 \$	54 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	34 \$	39 \$	35 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	27 \$	20 \$	19 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	178 \$	132 \$	174 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	74 \$	71 \$	70 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	1 \$	7 \$	9 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	20 \$	7 \$	15 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	3 \$	7 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	83 \$	45 \$	72 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	361 \$	300 \$	330 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	80 \$	75 \$	80 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	15 \$	20 \$	11 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	95 \$	81 \$	97 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	67 \$	44 \$	44 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	38 \$	43 \$	44 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	41 \$	19 \$	37 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	25 \$	18 \$	17 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	95 \$	120 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	25 \$	51 \$	43 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	2 \$	5 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	15 \$	16 \$	15 \$	13 \$	14 \$
Archives	13 \$	9 \$	8 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	40 \$	38 \$	44 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	30 \$	25 \$	23 \$	25 \$	25 \$
Communications	11 \$	12 \$	21 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	5 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	733 \$	647 \$	703 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean350, boulevard Champlain Sud
Alma (Québec) G8B 3N8Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	6 183	6 040	6 096	6 042	6 107	82,2 %
Éducation préscolaire	538	513	589	569	627	8,4 %
4 ans	13	0	4	17	38	0,5 %
5 ans	525	513	585	552	589	7,9 %
Enseignement primaire	2 949	2 979	3 009	3 096	3 187	42,9 %
Enseignement secondaire	2 696	2 548	2 498	2 377	2 293	30,8 %
Formation générale des adultes	545	666	670	690	694	9,3 %
Formation professionnelle	595	662	565	570	632	8,5 %
Total global	7 323	7 368	7 331	7 303	7 433	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,9 %	22,3 %
Éducation préscolaire	2,2 %	4,8 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	2,4 %	5,1 %
Enseignement primaire	3,8 %	22,0 %
Enseignement secondaire	4,5 %	27,6 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	9	9	7	7	6
	Âge moyen	nd	42	47	47	48
	m ²	27 742	30 785	24 074	24 074	22 421
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	21	21	23	22	23
	Âge moyen	nd	49	50	50	51
	m ²	109 832	125 032	131 743	128 498	130 151
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	6	10	10	11	11
	Âge moyen	nd	56	58	55	56
	m ²	7 610	7 984	7 984	11 229	11 229
Total des bâtiments	Nombre	36	40	40	40	40
	Âge moyen	nd	48	50	50	51
	m ²	145 184	163 801	163 801	163 801	163 801
	m ² / élève	19,8	22,2	22,3	22,4	22,0
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		6	4	5	4	5
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	1	1	1	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean350, boulevard Champlain Sud
Alma (Québec) G8B 3N8

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		599,0				599,0
Formation générale des jeunes	ETP	467,1				467,1
	Élèves par enseignant	13,1				13,1
Formation générale des adultes	ETP	48,4				48,4
	Élèves par enseignant	14,3				14,3
Formation professionnelle	ETP	83,6				83,6
	Élèves par enseignant	7,6				7,6
Personnel cadre	ETP		26,6	18,4		45,0
	Rapport par 1 000 élèves		3,6	2,5		6,1
Personnel professionnel	ETP		41,2	16,9	0,0	58,0
	Rapport par 1 000 élèves		5,5	2,3	0,0	7,8
Personnel de soutien	ETP		134,9	49,6	75,0	259,5
	Rapport par 1 000 élèves		18,1	6,7	10,1	34,9
Total du personnel	ETP	599,0	202,7	84,9	75,0	961,6
	Rapport par 1 000 élèves	80,6	27,3	11,4	10,1	129,4

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	24,6	3,3
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	6,1	0,8
Conseillers pédagogiques	14,8	2,0
Informaticiens	13,5	1,8
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	8,8	1,2
Orthophonistes	1,0	0,1
Ouvriers d'entretien	50,7	6,8
Préposés aux élèves handicapés	11,2	1,5
Psychologues	4,6	0,6
Techniciens en éducation spécialisée	46,7	6,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean350, boulevard Champlain Sud
Alma (Québec) G8B 3N8Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,1	12,8	13,0	13,4	13,4
Formation générale des adultes	14,3	12,5	13,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	7,6	8,4	9,1	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	80,6	80,9	79,8	76,7	76,7
Personnel cadre	6,1	6,7	6,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	7,8	7,1	7,5	6,7	6,6
Personnel de soutien	34,9	33,0	33,6	28,6	29,0
Total	129,4	127,8	126,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,6	13,4	13,3	13,1	13,1
Formation générale des adultes	10,5	12,3	13,3	13,4	14,3
Formation professionnelle	8,1	7,6	7,3	7,1	7,6
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	79,2	80,6	80,2	81,1	80,6
Cadres	6,2	6,1	6,7	6,3	6,1
Professionnels	7,6	8,0	7,7	8,1	7,8
Personnel de soutien	34,5	34,4	35,5	35,5	34,9
Total	127,5	129,1	130,0	131,1	129,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean350, boulevard Champlain Sud
Alma (Québec) G8B 3N8Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8**Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean**

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	90 453 062 \$
(B) Dépenses exclues	16 224 393 \$
Investissements	3 907 003 \$
Financement	2 114 437 \$
Transport scolaire	6 274 571 \$
Autres dépenses	3 928 381 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	74 228 669 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	2 018 895 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	72 209 774 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	7 433
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 715 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 731 \$	2 272 \$	7 004 \$	416 \$	382 \$	7 802 \$
Rémunération du personnel	4 709 \$	2 270 \$	6 979 \$	404 \$	377 \$	7 760 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 688 \$	504 \$	5 192 \$	0 \$	0 \$	5 192 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	357 \$	357 \$	222 \$	0 \$	579 \$
Personnel professionnel	0 \$	450 \$	450 \$	44 \$	0 \$	494 \$
Personnel de soutien	21 \$	959 \$	980 \$	138 \$	377 \$	1 495 \$
Autres dépenses de rémunération	22 \$	2 \$	24 \$	12 \$	5 \$	41 \$
Contributions de l'employeur	515 \$	261 \$	776 \$	46 \$	48 \$	870 \$
Fournitures et matériel	155 \$	102 \$	258 \$	8 \$	375 \$	640 \$
Services, honoraires et contrats	94 \$	260 \$	353 \$	108 \$	148 \$	609 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	11 \$	37 \$	48 \$	13 \$	4 \$	66 \$
Revenus liés	(102 \$)	(166 \$)	(268 \$)	(3 \$)	(0 \$)	(272 \$)
Coût total par élève ETP	5 405 \$	2 766 \$	8 170 \$	587 \$	958 \$	9 715 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	2 931 871 \$	15 833 537 \$	11 444 075 \$	30 209 482 \$	3 562 203 \$	6 401 779 \$	40 173 464 \$
Nombre d'élèves ETP	627	3 187	2 293	6 107	694	632	7 433
Coût par élève ETP	4 676 \$	4 968 \$	4 991 \$	4 947 \$	5 132 \$	10 133 \$	5 405 \$
Dépenses salariales	4 649 \$	4 916 \$	4 984 \$	4 914 \$	4 989 \$	8 742 \$	5 247 \$
Fournitures et matériel	47 \$	48 \$	89 \$	63 \$	95 \$	1 113 \$	155 \$
Autres	3 \$	25 \$	83 \$	44 \$	216 \$	566 \$	105 \$
Revenus liés	(23 \$)	(21 \$)	(165 \$)	(75 \$)	(168 \$)	(288 \$)	(102 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	14,12 \$
Entretien ménager	15,23 \$
Consommation énergétique	11,78 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean350, boulevard Champlain Sud
Alma (Québec) G8B 3N8

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 648 \$	4 825 \$	5 006 \$	5 174 \$	4 947 \$
Éducation préscolaire	5 039 \$	5 187 \$	4 845 \$	4 757 \$	4 676 \$
Enseignement primaire	4 798 \$	4 896 \$	5 175 \$	5 297 \$	4 968 \$
Enseignement secondaire	4 405 \$	4 668 \$	4 841 \$	5 114 \$	4 991 \$
Formation générale des adultes	6 109 \$	5 492 \$	5 567 \$	5 549 \$	5 132 \$
Formation professionnelle	8 523 \$	8 436 \$	9 228 \$	9 429 \$	10 133 \$
Total 10000	5 071 \$	5 210 \$	5 382 \$	5 542 \$	5 405 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	817 \$	831 \$	903 \$	925 \$	822 \$
Moyens d'enseignement	154 \$	157 \$	179 \$	172 \$	227 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	86 \$	98 \$	89 \$	84 \$	99 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	68 \$	59 \$	90 \$	87 \$	89 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	39 \$
Services complémentaires	753 \$	779 \$	863 \$	907 \$	752 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	495 \$	534 \$	593 \$	607 \$	668 \$
<i>Vie scolaire</i>	163 \$	141 \$	161 \$	178 \$	61 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	47 \$	40 \$	40 \$	31 \$	23 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	48 \$	64 \$	69 \$	91 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	212 \$	173 \$	168 \$	196 \$	633 \$
<i>Orthopédagogie</i>	47 \$	48 \$	50 \$	65 \$	463 \$
<i>Autres services</i>	165 \$	125 \$	118 \$	131 \$	170 \$
Animation et développement pédagogique	289 \$	308 \$	283 \$	301 \$	223 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	71 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	23 \$	19 \$	20 \$	31 \$	36 \$
Total 20000	2 248 \$	2 267 \$	2 415 \$	2 533 \$	2 766 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 319 \$	7 476 \$	7 798 \$	8 075 \$	8 170 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	31 \$	33 \$	33 \$	31 \$	33 \$
Gestion centralisée	446 \$	452 \$	440 \$	473 \$	455 \$
Services corporatifs	198 \$	204 \$	165 \$	107 \$	93 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	25 \$	9 \$	17 \$	6 \$	6 \$
Total 50000	700 \$	697 \$	656 \$	617 \$	587 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	26 \$	27 \$	31 \$	27 \$	27 \$
Conservation des immeubles	230 \$	242 \$	217 \$	285 \$	311 \$
Entretien ménager	319 \$	313 \$	343 \$	352 \$	336 \$
Consommation énergétique	252 \$	254 \$	247 \$	242 \$	260 \$
Location d'immeubles	24 \$	23 \$	26 \$	28 \$	19 \$
Protection et sécurité	11 \$	7 \$	3 \$	8 \$	5 \$
Total 60000	862 \$	865 \$	866 \$	942 \$	958 \$
Coût total par élève ETP	8 880 \$	9 038 \$	9 320 \$	9 634 \$	9 715 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean350, boulevard Champlain Sud
Alma (Québec) G8B 3N8Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8**Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean**

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 947 \$	5 280 \$	5 198 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 676 \$	4 656 \$	4 292 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 968 \$	5 293 \$	5 283 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	4 991 \$	5 419 \$	5 321 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 132 \$	5 545 \$	5 434 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	10 133 \$	9 427 \$	8 887 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 405 \$	5 583 \$	5 580 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	822 \$	885 \$	851 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	227 \$	245 \$	258 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	99 \$	67 \$	81 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	89 \$	106 \$	95 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	39 \$	72 \$	82 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	752 \$	838 \$	836 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	668 \$	718 \$	678 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	61 \$	76 \$	87 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	23 \$	44 \$	71 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	633 \$	351 \$	356 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	463 \$	274 \$	271 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	170 \$	76 \$	85 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	223 \$	195 \$	207 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	71 \$	52 \$	65 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	36 \$	44 \$	36 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 766 \$	2 610 \$	2 609 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 170 \$	8 193 \$	8 189 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	33 \$	30 \$	27 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	455 \$	407 \$	427 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	93 \$	120 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	6 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	587 \$	563 \$	571 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	27 \$	14 \$	21 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	311 \$	222 \$	219 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	336 \$	325 \$	322 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	260 \$	281 \$	274 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	19 \$	9 \$	12 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	5 \$	13 \$	12 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	958 \$	864 \$	860 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 715 \$	9 620 \$	9 619 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean350, boulevard Champlain Sud
Alma (Québec) G8B 3N8

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	<i>50000 Administration</i>	<i>20000 Soutien à l'enseignement</i>			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	2 238 602 \$		2 503 685 \$	2 503 685 \$	4 742 287 \$
Écoles secondaires et centres	2 124 088 \$	719 929 \$	2 530 243 \$	3 250 172 \$	5 374 260 \$
	4 362 690 \$	719 929 \$	5 033 928 \$	5 753 857 \$	10 116 547 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	248 103 \$	s.o.	248 103 \$
Gestion	3 381 421 \$	719 929 \$	4 101 350 \$
Direction, secrétariat et soutien	434 229 \$		434 229 \$
Direction générale	362 396 \$		362 396 \$
Secrétariat général	71 833 \$		71 833 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	815 654 \$	519 299 \$	1 334 952 \$
Formation générale des jeunes	616 769 \$		616 769 \$
Formation générale des adultes	67 528 \$		67 528 \$
Formation professionnelle	65 901 \$		65 901 \$
Services aux entreprises	65 456 \$		65 456 \$
Organisation scolaire		519 299 \$	519 299 \$
Gestion administrative	2 131 539 \$	200 631 \$	2 332 169 \$
Gestion des ressources financières	406 917 \$	109 338 \$	516 255 \$
Gestion de la taxe scolaire	109 732 \$		109 732 \$
Gestion des ressources humaines	716 812 \$		716 812 \$
Gestion de la paie	285 690 \$	42 824 \$	328 514 \$
Gestion des ressources matérielles	291 640 \$		291 640 \$
Gestion de l'approvisionnement	139 294 \$	48 469 \$	187 763 \$
Gestion du transport scolaire	181 453 \$		181 453 \$
Services corporatifs	691 483 \$	s.o.	691 483 \$
Informatique de gestion	215 836 \$		215 836 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	24 624 \$		24 624 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	99 749 \$		99 749 \$
Archives	79 922 \$		79 922 \$
Affaires corporatives et communications	271 352 \$		271 352 \$
Affaires corporatives	171 323 \$		171 323 \$
Communications	100 029 \$		100 029 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	41 682 \$	s.o.	41 682 \$
Coût des processus administratifs	4 362 690 \$	719 929 \$	5 082 619 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean350, boulevard Champlain Sud
Alma (Québec) G8B 3N8Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	587 \$	563 \$	571 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	199 \$	180 \$	263 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	677 \$	750 \$	687 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	656 \$	751 \$	609 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	699 \$	750 \$	764 \$	735 \$	726 \$
Total	1 361 \$	1 397 \$	1 389 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 243 \$	1 314 \$	1 180 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 485 \$	1 493 \$	1 598 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	33 \$	30 \$	27 \$	19 \$	19 \$
Gestion	552 \$	491 \$	558 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	58 \$	59 \$	54 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	49 \$	39 \$	35 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	10 \$	20 \$	19 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	180 \$	132 \$	174 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	83 \$	71 \$	70 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	9 \$	7 \$	9 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	9 \$	7 \$	15 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	9 \$	3 \$	7 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	70 \$	45 \$	72 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	314 \$	300 \$	330 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	69 \$	75 \$	80 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	15 \$	20 \$	11 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	96 \$	81 \$	97 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	44 \$	44 \$	44 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	39 \$	43 \$	44 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	25 \$	19 \$	37 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	24 \$	18 \$	17 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	93 \$	120 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	29 \$	51 \$	43 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	5 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	13 \$	16 \$	15 \$	13 \$	14 \$
Archives	11 \$	9 \$	8 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	37 \$	38 \$	44 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	23 \$	25 \$	23 \$	25 \$	25 \$
Communications	13 \$	12 \$	21 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	6 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	684 \$	647 \$	703 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay36, rue Jacques-Cartier Est
Saguenay (Québec) G7H 1W2Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	10 861	10 611	10 563	10 472	10 502	83,4 %
Éducation préscolaire	967	997	1 073	1 071	1 094	8,7 %
4 ans	137	160	154	177	162	1,3 %
5 ans	830	837	919	894	932	7,4 %
Enseignement primaire	4 845	4 827	4 890	5 061	5 142	40,8 %
Enseignement secondaire	5 049	4 787	4 600	4 340	4 266	33,9 %
Formation générale des adultes	854	1 016	776	855	872	6,9 %
Formation professionnelle	1 273	1 271	1 256	1 247	1 222	9,7 %
Total global	12 987	12 898	12 594	12 573	12 597	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,5 %	20,1 %
Éducation préscolaire	1,8 %	3,9 %
4 ans	3,1 %	5,6 %
5 ans	1,6 %	3,6 %
Enseignement primaire	3,5 %	17,2 %
Enseignement secondaire	3,9 %	27,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	12	12	11	13	11
	Âge moyen	nd	50	51	51	52
	m ²	82 643	82 643	80 484	85 769	78 397
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	32	32	33	31	33
	Âge moyen	nd	52	54	55	56
	m ²	156 545	156 215	159 071	153 786	161 158
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	5	4	4	4
	Âge moyen	nd	66	69	69	70
	m ²	7 726	7 726	7 637	7 637	7 637
Total des bâtiments	Nombre	49	49	48	48	48
	Âge moyen	nd	52	54	54	55
	m ²	246 914	246 584	247 192	247 192	247 192
	m ² / élève	19,0	19,1	19,6	19,7	19,6
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		5	5	5	5	5
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		2	2	2	2	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	1	5	4	4
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay36, rue Jacques-Cartier Est
Saguenay (Québec) G7H 1W2

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 006,5				1 006,5
Formation générale des jeunes	ETP	792,9				792,9
	Élèves par enseignant	13,2				13,2
Formation générale des adultes	ETP	66,2				66,2
	Élèves par enseignant	13,2				13,2
Formation professionnelle	ETP	147,4				147,4
	Élèves par enseignant	8,3				8,3
Personnel cadre	ETP		44,4	23,9		68,3
	Rapport par 1 000 élèves		3,5	1,9		5,4
Personnel professionnel	ETP		78,2	8,8	0,0	87,0
	Rapport par 1 000 élèves		6,2	0,7	0,0	6,9
Personnel de soutien	ETP		242,8	64,3	99,4	406,5
	Rapport par 1 000 élèves		19,3	5,1	7,9	32,3
Total du personnel	ETP	1 006,5	365,4	97,0	99,4	1 568,3
	Rapport par 1 000 élèves	79,9	29,0	7,7	7,9	124,5

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	58,6	4,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	10,5	0,8
Conseillers pédagogiques	14,9	1,2
Informaticiens	21,2	1,7
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	17,8	1,4
Orthophonistes	8,0	0,6
Ouvriers d'entretien	40,9	3,2
Préposés aux élèves handicapés	5,9	0,5
Psychologues	10,3	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	91,1	7,2

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay36, rue Jacques-Cartier Est
Saguenay (Québec) G7H 1W2Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,2	13,6	13,0	13,4	13,4
Formation générale des adultes	13,2	12,4	13,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	8,3	9,7	9,1	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	79,9	76,3	79,8	76,7	76,7
Personnel cadre	5,4	5,7	6,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,9	6,7	7,5	6,7	6,6
Personnel de soutien	32,3	28,7	33,6	28,6	29,0
Total	124,5	117,4	126,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,7	13,6	13,2	13,0	13,2
Formation générale des adultes	12,1	13,2	12,8	12,9	13,2
Formation professionnelle	8,2	8,0	7,4	8,2	8,3
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	78,5	79,0	81,8	81,2	79,9
Cadres	5,6	5,7	5,8	5,6	5,4
Professionnels	6,2	6,3	6,9	7,2	6,9
Personnel de soutien	32,1	32,7	33,9	33,2	32,3
Total	122,3	123,7	128,4	127,2	124,5

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay36, rue Jacques-Cartier Est
Saguenay (Québec) G7H 1W2

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	151 987 705 \$
(B) Dépenses exclues	28 731 129 \$
Investissements	6 133 479 \$
Financement	4 222 005 \$
Transport scolaire	9 781 989 \$
Autres dépenses	8 593 655 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	123 256 576 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	4 476 806 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	118 779 770 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	12 597
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 429 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
	Rémunération	4 967 \$	1 957 \$			
Rémunération du personnel	4 949 \$	1 964 \$	6 913 \$	381 \$	317 \$	7 611 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 949 \$	178 \$	5 126 \$	1 \$	0 \$	5 127 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	345 \$	345 \$	208 \$	0 \$	553 \$
Personnel professionnel	0 \$	464 \$	464 \$	12 \$	0 \$	476 \$
Personnel de soutien	0 \$	977 \$	977 \$	161 \$	317 \$	1 455 \$
Autres dépenses de rémunération	18 \$	(7 \$)	11 \$	(3 \$)	(1 \$)	6 \$
Contributions de l'employeur	540 \$	243 \$	784 \$	45 \$	43 \$	872 \$
Fournitures et matériel	166 \$	185 \$	350 \$	15 \$	357 \$	723 \$
Services, honoraires et contrats	44 \$	194 \$	238 \$	101 \$	135 \$	474 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	10 \$	69 \$	79 \$	19 \$	2 \$	100 \$
Revenus liés	(73 \$)	(269 \$)	(342 \$)	(7 \$)	(6 \$)	(355 \$)
Coût total par élève ETP	5 653 \$	2 379 \$	8 032 \$	551 \$	846 \$	9 429 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total	
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	4 508 085 \$	28 253 497 \$	22 867 934 \$	55 629 516 \$	4 969 160 \$	10 612 668 \$	71 211 344 \$
Nombre d'élèves ETP	1 094	5 142	4 266	10 502	872	1 222	12 597
Coût par élève ETP	4 121 \$	5 495 \$	5 361 \$	5 297 \$	5 697 \$	8 681 \$	5 653 \$
Dépenses salariales	4 090 \$	5 446 \$	5 312 \$	5 250 \$	5 535 \$	7 691 \$	5 507 \$
Fournitures et matériel	39 \$	65 \$	48 \$	55 \$	133 \$	1 139 \$	166 \$
Autres	0 \$	10 \$	26 \$	15 \$	131 \$	329 \$	54 \$
Revenus liés	(8 \$)	(26 \$)	(26 \$)	(24 \$)	(101 \$)	(478 \$)	(73 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	11,32 \$
Entretien ménager	15,56 \$
Consommation énergétique	12,91 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay36, rue Jacques-Cartier Est
Saguenay (Québec) G7H 1W2

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 713 \$	4 916 \$	5 100 \$	5 297 \$	5 297 \$
Éducation préscolaire	3 812 \$	4 004 \$	3 854 \$	4 162 \$	4 121 \$
Enseignement primaire	4 980 \$	5 156 \$	5 341 \$	5 519 \$	5 495 \$
Enseignement secondaire	4 629 \$	4 864 \$	5 134 \$	5 320 \$	5 361 \$
Formation générale des adultes	5 694 \$	5 118 \$	5 624 \$	5 574 \$	5 697 \$
Formation professionnelle	8 309 \$	7 794 \$	8 643 \$	8 183 \$	8 681 \$
Total 10000	5 130 \$	5 216 \$	5 485 \$	5 602 \$	5 653 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	867 \$	871 \$	892 \$	899 \$	802 \$
Moyens d'enseignement	130 \$	134 \$	147 \$	159 \$	246 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	63 \$	66 \$	68 \$	68 \$	65 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	67 \$	69 \$	80 \$	91 \$	105 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	76 \$
Services complémentaires	659 \$	760 \$	827 \$	837 \$	827 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	514 \$	589 \$	650 \$	669 \$	701 \$
<i>Vie scolaire</i>	96 \$	106 \$	103 \$	100 \$	59 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	38 \$	50 \$	56 \$	52 \$	67 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	10 \$	15 \$	17 \$	15 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	11 \$	14 \$	21 \$	23 \$	133 \$
<i>Orthopédagogie</i>	1 \$	0 \$	3 \$	5 \$	118 \$
<i>Autres services</i>	11 \$	13 \$	19 \$	18 \$	15 \$
Animation et développement pédagogique	281 \$	297 \$	344 \$	318 \$	278 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	63 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	15 \$	17 \$	14 \$	28 \$	29 \$
Total 20000	1 963 \$	2 092 \$	2 246 \$	2 264 \$	2 379 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 093 \$	7 308 \$	7 731 \$	7 866 \$	8 032 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	21 \$	20 \$	21 \$	21 \$	22 \$
Gestion centralisée	331 \$	331 \$	336 \$	347 \$	387 \$
Services corporatifs	227 \$	205 \$	182 \$	146 \$	137 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	9 \$	11 \$	11 \$	4 \$	5 \$
Total 50000	588 \$	568 \$	551 \$	518 \$	551 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	15 \$	18 \$	28 \$	24 \$	30 \$
Conservation des immeubles	223 \$	230 \$	244 \$	201 \$	222 \$
Entretien ménager	316 \$	319 \$	320 \$	308 \$	305 \$
Consommation énergétique	218 \$	235 \$	231 \$	228 \$	253 \$
Location d'immeubles	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	16 \$
Protection et sécurité	25 \$	23 \$	23 \$	21 \$	19 \$
Total 60000	796 \$	824 \$	845 \$	783 \$	846 \$
Coût total par élève ETP	8 477 \$	8 700 \$	9 127 \$	9 167 \$	9 429 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay36, rue Jacques-Cartier Est
Saguenay (Québec) G7H 1W2

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 6/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 297 \$	5 108 \$	5 198 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 121 \$	4 176 \$	4 292 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 495 \$	5 197 \$	5 283 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 361 \$	5 232 \$	5 321 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 697 \$	5 616 \$	5 434 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 681 \$	9 000 \$	8 887 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 653 \$	5 426 \$	5 580 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	802 \$	753 \$	851 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	246 \$	205 \$	258 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	65 \$	58 \$	81 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	105 \$	86 \$	95 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	76 \$	61 \$	82 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	827 \$	781 \$	836 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	701 \$	676 \$	678 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	59 \$	83 \$	87 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	67 \$	22 \$	71 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	133 \$	216 \$	356 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	118 \$	144 \$	271 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	15 \$	72 \$	85 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	278 \$	190 \$	207 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	63 \$	42 \$	65 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	29 \$	34 \$	36 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 379 \$	2 221 \$	2 609 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 032 \$	7 647 \$	8 189 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	22 \$	20 \$	27 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	387 \$	343 \$	427 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	137 \$	129 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	5 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	551 \$	497 \$	571 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	30 \$	14 \$	21 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	222 \$	190 \$	219 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	305 \$	262 \$	322 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	253 \$	209 \$	274 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	16 \$	20 \$	12 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	19 \$	14 \$	12 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	846 \$	708 \$	860 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 429 \$	8 853 \$	9 619 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay36, rue Jacques-Cartier Est
Saguenay (Québec) G7H 1W2

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	3 435 748 \$		3 578 745 \$	3 578 745 \$	7 014 493 \$
Écoles secondaires et centres	3 504 440 \$	1 731 736 \$	4 483 994 \$	6 215 731 \$	9 720 171 \$
	6 940 188 \$	1 731 736 \$	8 062 740 \$	9 794 476 \$	16 734 664 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	278 527 \$	s.o.	278 527 \$
Gestion	4 873 455 \$	1 731 736 \$	6 605 192 \$
Direction, secrétariat et soutien	591 727 \$		591 727 \$
Direction générale	354 943 \$		354 943 \$
Secrétariat général	236 784 \$		236 784 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 376 501 \$	780 512 \$	2 157 013 \$
Formation générale des jeunes	697 767 \$		697 767 \$
Formation générale des adultes	203 218 \$		203 218 \$
Formation professionnelle	304 006 \$		304 006 \$
Services aux entreprises	171 511 \$		171 511 \$
Organisation scolaire		780 512 \$	780 512 \$
Gestion administrative	2 905 228 \$	951 224 \$	3 856 452 \$
Gestion des ressources financières	831 621 \$	361 483 \$	1 193 104 \$
Gestion de la taxe scolaire	67 107 \$		67 107 \$
Gestion des ressources humaines	1 153 723 \$		1 153 723 \$
Gestion de la paie	188 724 \$	232 949 \$	421 673 \$
Gestion des ressources matérielles	442 692 \$		442 692 \$
Gestion de l'approvisionnement	101 129 \$	356 792 \$	457 921 \$
Gestion du transport scolaire	120 231 \$		120 231 \$
Services corporatifs	1 729 978 \$	s.o.	1 729 978 \$
Informatique de gestion	750 643 \$		750 643 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	34 728 \$		34 728 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	243 075 \$		243 075 \$
Archives	73 504 \$		73 504 \$
Affaires corporatives et communications	628 028 \$		628 028 \$
Affaires corporatives	297 330 \$		297 330 \$
Communications	330 698 \$		330 698 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	58 227 \$	s.o.	58 227 \$
Coût des processus administratifs	6 940 188 \$	1 731 736 \$	8 671 924 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay36, rue Jacques-Cartier Est
Saguenay (Québec) G7H 1W2

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	551 \$	497 \$	571 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	272 \$	143 \$	263 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	640 \$	656 \$	687 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	574 \$	725 \$	609 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	705 \$	571 \$	764 \$	735 \$	726 \$
Total	1 328 \$	1 218 \$	1 389 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 125 \$	1 223 \$	1 180 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 528 \$	1 211 \$	1 598 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	22 \$	20 \$	27 \$	19 \$	19 \$
Gestion	524 \$	408 \$	558 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	47 \$	51 \$	54 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	28 \$	38 \$	35 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	19 \$	13 \$	19 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	171 \$	111 \$	174 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	55 \$	50 \$	70 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	16 \$	8 \$	9 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	24 \$	9 \$	15 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	14 \$	8 \$	7 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	62 \$	35 \$	72 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	306 \$	246 \$	330 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	95 \$	58 \$	80 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	5 \$	9 \$	11 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	92 \$	75 \$	97 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	33 \$	30 \$	44 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	35 \$	40 \$	44 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	36 \$	21 \$	37 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	10 \$	14 \$	17 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	137 \$	129 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	60 \$	57 \$	43 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	3 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	19 \$	16 \$	15 \$	13 \$	14 \$
Archives	6 \$	5 \$	8 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	50 \$	48 \$	44 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	24 \$	32 \$	23 \$	25 \$	25 \$
Communications	26 \$	17 \$	21 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	(0 \$)	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	5 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	688 \$	562 \$	703 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(724) Commission scolaire De La Jonquière3644, rue Saint-Jules
Saguenay (Québec) G7X 7X4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	7 639	7 469	7 373	7 409	7 401	82,0 %
Éducation préscolaire	703	664	705	741	785	8,7 %
4 ans	93	93	95	97	100	1,1 %
5 ans	610	571	610	644	685	7,6 %
Enseignement primaire	3 532	3 526	3 507	3 590	3 623	40,1 %
Enseignement secondaire	3 404	3 279	3 161	3 078	2 993	33,2 %
Formation générale des adultes	390	448	382	390	421	4,7 %
Formation professionnelle	1 338	1 343	1 207	1 210	1 206	13,4 %
Total global	9 366	9 260	8 962	9 009	9 028	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	2,9 %	21,7 %
Éducation préscolaire	2,4 %	10,3 %
4 ans	0,0 %	14,0 %
5 ans	2,8 %	9,8 %
Enseignement primaire	2,4 %	20,8 %
Enseignement secondaire	3,6 %	25,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	24	24	24	24	24
	Âge moyen	nd	54	55	55	56
	m ²	154 476	157 124	157 124	157 124	158 493
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	2	2	2
	Âge moyen	nd	63	65	65	66
	m ²	8 122	8 122	8 122	8 122	8 122
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	2	2	2	2
	Âge moyen	nd	48	50	50	51
	m ²	5 054	4 232	4 232	4 232	4 232
Total des bâtiments	Nombre	29	28	28	28	28
	Âge moyen	nd	55	56	56	57
	m ²	167 652	169 478	169 478	169 478	170 847
	m ² / élève	17,9	18,3	18,9	18,8	18,9
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		2	1	1	1	1
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		2	1	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		3	3	3	3	3
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(724) Commission scolaire De La Jonquière3644, rue Saint-Jules
Saguenay (Québec) G7X 7X4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 2/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		663,2				663,2
Formation générale des jeunes	ETP	536,4				536,4
	Élèves par enseignant	13,8				13,8
Formation générale des adultes	ETP	29,2				29,2
	Élèves par enseignant	14,4				14,4
Formation professionnelle	ETP	97,6				97,6
	Élèves par enseignant	12,4				12,4
Personnel cadre	ETP		37,5	18,1		55,6
	Rapport par 1 000 élèves		4,2	2,0		6,2
Personnel professionnel	ETP		59,1	9,9	0,0	69,0
	Rapport par 1 000 élèves		6,5	1,1	0,0	7,6
Personnel de soutien	ETP		175,4	45,5	68,6	289,5
	Rapport par 1 000 élèves		19,4	5,0	7,6	32,1
Total du personnel	ETP	663,2	272,0	73,5	68,6	1 077,3
	Rapport par 1 000 élèves	73,5	30,1	8,1	7,6	119,3

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	53,9	6,0
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	10,0	1,1
Conseillers pédagogiques	18,2	2,0
Informaticiens	11,8	1,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	8,8	1,0
Orthophonistes	2,9	0,3
Ouvriers d'entretien	15,0	1,7
Préposés aux élèves handicapés	13,1	1,5
Psychologues	10,4	1,1
Techniciens en éducation spécialisée	44,6	4,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(724) Commission scolaire De La Jonquière3644, rue Saint-Jules
Saguenay (Québec) G7X 7X4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,8	12,8	13,0	13,4	13,4
Formation générale des adultes	14,4	12,5	13,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	12,4	8,4	9,1	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	73,5	80,9	79,8	76,7	76,7
Personnel cadre	6,2	6,7	6,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	7,6	7,1	7,5	6,7	6,6
Personnel de soutien	32,1	33,0	33,6	28,6	29,0
Total	119,3	127,8	126,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,6	13,9	13,8	14,0	13,8
Formation générale des adultes	9,8	12,7	12,7	13,2	14,4
Formation professionnelle	11,1	11,3	11,1	11,4	12,4
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	73,1	74,4	75,1	73,9	73,5
Cadres	6,9	6,7	6,4	6,2	6,2
Professionnels	6,7	7,3	7,2	6,8	7,6
Personnel de soutien	31,8	32,9	33,2	32,1	32,1
Total	118,5	121,2	121,9	119,0	119,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(724) Commission scolaire De La Jonquière3644, rue Saint-Jules
Saguenay (Québec) G7X 7X4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	105 533 696 \$
(B) Dépenses exclues	23 285 346 \$
Investissements	5 381 064 \$
Financement	4 040 626 \$
Transport scolaire	6 832 857 \$
Autres dépenses	7 030 799 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	82 248 350 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	2 498 796 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	79 749 554 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	9 028
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 833 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 484 \$	1 988 \$	6 472 \$	411 \$	312 \$	7 195 \$
Rémunération du personnel	4 465 \$	1 954 \$	6 419 \$	412 \$	307 \$	7 139 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 458 \$	340 \$	4 798 \$	0 \$	0 \$	4 798 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	1 \$	406 \$	407 \$	196 \$	0 \$	603 \$
Personnel professionnel	0 \$	371 \$	371 \$	21 \$	0 \$	392 \$
Personnel de soutien	6 \$	837 \$	843 \$	195 \$	307 \$	1 346 \$
Autres dépenses de rémunération	19 \$	34 \$	53 \$	(1 \$)	5 \$	57 \$
Contributions de l'employeur	488 \$	231 \$	719 \$	48 \$	40 \$	806 \$
Fournitures et matériel	204 \$	54 \$	259 \$	12 \$	300 \$	570 \$
Services, honoraires et contrats	27 \$	165 \$	192 \$	101 \$	95 \$	388 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	9 \$	97 \$	105 \$	15 \$	30 \$	151 \$
Revenus liés	(86 \$)	(188 \$)	(273 \$)	(3 \$)	(1 \$)	(277 \$)
Coût total par élève ETP	5 126 \$	2 348 \$	7 473 \$	584 \$	776 \$	8 833 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	3 130 356 \$	17 817 986 \$	15 284 744 \$	36 233 087 \$	2 038 768 \$	8 006 515 \$	46 278 370 \$
Nombre d'élèves ETP	785	3 623	2 993	7 401	421	1 206	9 028
Coût par élève ETP	3 988 \$	4 918 \$	5 107 \$	4 896 \$	4 842 \$	6 637 \$	5 126 \$
Dépenses salariales	3 960 \$	4 869 \$	5 063 \$	4 851 \$	4 860 \$	5 749 \$	4 972 \$
Fournitures et matériel	42 \$	61 \$	83 \$	68 \$	27 \$	1 102 \$	204 \$
Autres	1 \$	8 \$	15 \$	10 \$	31 \$	196 \$	36 \$
Revenus liés	(15 \$)	(20 \$)	(55 \$)	(33 \$)	(75 \$)	(411 \$)	(86 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	9,54 \$
Entretien ménager	16,39 \$
Consommation énergétique	13,88 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(724) Commission scolaire De La Jonquière3644, rue Saint-Jules
Saguenay (Québec) G7X 7X4

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 154 \$	4 361 \$	4 576 \$	4 701 \$	4 896 \$
Éducation préscolaire	3 923 \$	3 841 \$	3 839 \$	3 945 \$	3 988 \$
Enseignement primaire	4 049 \$	4 403 \$	4 609 \$	4 702 \$	4 918 \$
Enseignement secondaire	4 310 \$	4 420 \$	4 704 \$	4 881 \$	5 107 \$
Formation générale des adultes	5 897 \$	4 592 \$	4 670 \$	4 777 \$	4 842 \$
Formation professionnelle	6 271 \$	6 310 \$	6 610 \$	6 210 \$	6 637 \$
Total 10000	4 529 \$	4 655 \$	4 854 \$	4 907 \$	5 126 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	868 \$	885 \$	890 \$	902 \$	824 \$
Moyens d'enseignement	161 \$	171 \$	160 \$	159 \$	276 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	93 \$	95 \$	93 \$	95 \$	107 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	68 \$	76 \$	67 \$	64 \$	65 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	104 \$
Services complémentaires	648 \$	744 \$	769 \$	732 \$	742 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	453 \$	527 \$	552 \$	531 \$	604 \$
<i>Vie scolaire</i>	140 \$	161 \$	159 \$	145 \$	116 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	25 \$	17 \$	17 \$	17 \$	22 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	30 \$	39 \$	41 \$	39 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	220 \$	251 \$	252 \$	205 \$	328 \$
<i>Orthopédagogie</i>	209 \$	237 \$	236 \$	186 \$	309 \$
<i>Autres services</i>	11 \$	14 \$	17 \$	18 \$	19 \$
Animation et développement pédagogique	132 \$	142 \$	128 \$	155 \$	97 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	40 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	30 \$	27 \$	30 \$	35 \$	40 \$
Total 20000	2 059 \$	2 219 \$	2 229 \$	2 187 \$	2 348 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 587 \$	6 874 \$	7 083 \$	7 094 \$	7 473 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	22 \$	23 \$	23 \$	23 \$	22 \$
Gestion centralisée	450 \$	453 \$	423 \$	457 \$	447 \$
Services corporatifs	174 \$	178 \$	184 \$	102 \$	112 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	18 \$	19 \$	11 \$	4 \$	2 \$
Total 50000	664 \$	673 \$	640 \$	587 \$	584 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	4 \$	3 \$	3 \$	5 \$	4 \$
Conservation des immeubles	140 \$	154 \$	168 \$	166 \$	181 \$
Entretien ménager	294 \$	306 \$	305 \$	314 \$	310 \$
Consommation énergétique	225 \$	235 \$	270 \$	250 \$	263 \$
Location d'immeubles	13 \$	13 \$	14 \$	13 \$	12 \$
Protection et sécurité	9 \$	7 \$	6 \$	4 \$	7 \$
Total 60000	684 \$	718 \$	766 \$	752 \$	776 \$
Coût total par élève ETP	7 936 \$	8 266 \$	8 489 \$	8 432 \$	8 833 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(724) Commission scolaire De La Jonquière3644, rue Saint-Jules
Saguenay (Québec) G7X 7X4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 896 \$	5 280 \$	5 198 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	3 988 \$	4 656 \$	4 292 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 918 \$	5 293 \$	5 283 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 107 \$	5 419 \$	5 321 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 842 \$	5 545 \$	5 434 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	6 637 \$	9 427 \$	8 887 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 126 \$	5 583 \$	5 580 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	824 \$	885 \$	851 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	276 \$	245 \$	258 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	107 \$	67 \$	81 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	65 \$	106 \$	95 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	104 \$	72 \$	82 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	742 \$	838 \$	836 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	604 \$	718 \$	678 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	116 \$	76 \$	87 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	22 \$	44 \$	71 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	328 \$	351 \$	356 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	309 \$	274 \$	271 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	19 \$	76 \$	85 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	97 \$	195 \$	207 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	40 \$	52 \$	65 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	40 \$	44 \$	36 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 348 \$	2 610 \$	2 609 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 473 \$	8 193 \$	8 189 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	22 \$	30 \$	27 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	447 \$	407 \$	427 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	112 \$	120 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	2 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	584 \$	563 \$	571 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	4 \$	14 \$	21 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	181 \$	222 \$	219 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	310 \$	325 \$	322 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	263 \$	281 \$	274 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	12 \$	9 \$	12 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	7 \$	13 \$	12 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	776 \$	864 \$	860 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 833 \$	9 620 \$	9 619 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(724) Commission scolaire De La Jonquière3644, rue Saint-Jules
Saguenay (Québec) G7X 7X4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 7/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	2 573 584 \$		2 555 737 \$	5 129 321 \$
Écoles secondaires et centres	2 697 636 \$	1 166 516 \$	3 660 367 \$	7 524 519 \$
	5 271 220 \$	1 166 516 \$	6 216 104 \$	12 653 840 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	201 107 \$	s.o.	201 107 \$
Gestion	4 037 418 \$	1 166 516 \$	5 203 934 \$
Direction, secrétariat et soutien	510 972 \$		510 972 \$
Direction générale	316 556 \$		316 556 \$
Secrétariat général	194 416 \$		194 416 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	791 531 \$	724 126 \$	1 515 657 \$
Formation générale des jeunes	676 922 \$		676 922 \$
Formation générale des adultes	50 046 \$		50 046 \$
Formation professionnelle	46 876 \$		46 876 \$
Services aux entreprises	17 687 \$		17 687 \$
Organisation scolaire		724 126 \$	724 126 \$
Gestion administrative	2 734 916 \$	442 390 \$	3 177 306 \$
Gestion des ressources financières	477 203 \$	149 366 \$	626 569 \$
Gestion de la taxe scolaire	101 709 \$		101 709 \$
Gestion des ressources humaines	961 196 \$		961 196 \$
Gestion de la paie	320 446 \$	53 715 \$	374 160 \$
Gestion des ressources matérielles	580 440 \$		580 440 \$
Gestion de l'approvisionnement	167 343 \$	239 309 \$	406 653 \$
Gestion du transport scolaire	126 579 \$		126 579 \$
Services corporatifs	1 010 293 \$	s.o.	1 010 293 \$
Informatique de gestion	405 857 \$		405 857 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	54 294 \$		54 294 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	83 134 \$		83 134 \$
Archives	59 492 \$		59 492 \$
Affaires corporatives et communications	407 516 \$		407 516 \$
Affaires corporatives	157 898 \$		157 898 \$
Communications	249 618 \$		249 618 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	22 402 \$	s.o.	22 402 \$
Coût des processus administratifs	5 271 220 \$	1 166 516 \$	6 437 736 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(724) Commission scolaire De La Jonquière3644, rue Saint-Jules
Saguenay (Québec) G7X 7X4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8

Région administrative : (02) Saguenay—Lac-Saint-Jean

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	584 \$	563 \$	571 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	252 \$	180 \$	263 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	688 \$	750 \$	687 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	580 \$	751 \$	609 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	792 \$	750 \$	764 \$	735 \$	726 \$
Total	1 402 \$	1 397 \$	1 389 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 164 \$	1 314 \$	1 180 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 629 \$	1 493 \$	1 598 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	22 \$	30 \$	27 \$	19 \$	19 \$
Gestion	576 \$	491 \$	558 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	57 \$	59 \$	54 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	35 \$	39 \$	35 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	22 \$	20 \$	19 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	168 \$	132 \$	174 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	75 \$	71 \$	70 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	6 \$	7 \$	9 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	5 \$	7 \$	15 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	2 \$	3 \$	7 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	80 \$	45 \$	72 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	352 \$	300 \$	330 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	69 \$	75 \$	80 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	11 \$	20 \$	11 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	106 \$	81 \$	97 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	41 \$	44 \$	44 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	64 \$	43 \$	44 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	45 \$	19 \$	37 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	14 \$	18 \$	17 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	112 \$	120 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	45 \$	51 \$	43 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	6 \$	5 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	9 \$	16 \$	15 \$	13 \$	14 \$
Archives	7 \$	9 \$	8 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	45 \$	38 \$	44 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	17 \$	25 \$	23 \$	25 \$	25 \$
Communications	28 \$	12 \$	21 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	2 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	713 \$	647 \$	703 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(731) Commission scolaire de Charlevoix575, boul, de Comporté
La Malbaie (Québec) G5A 1T5Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	2 964	2 912	2 872	2 869	2 845	92,6 %
Éducation préscolaire	213	253	242	261	261	8,5 %
4 ans	0	0	0	0	0	0,0 %
5 ans	213	253	242	261	261	8,5 %
Enseignement primaire	1 441	1 421	1 426	1 455	1 457	47,4 %
Enseignement secondaire	1 310	1 238	1 204	1 153	1 127	36,7 %
Formation générale des adultes	110	81	93	85	89	2,9 %
Formation professionnelle	194	174	130	130	138	4,5 %
Total global	3 268	3 167	3 094	3 084	3 072	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,0 %	19,6 %
Éducation préscolaire	2,7 %	4,6 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	2,7 %	4,6 %
Enseignement primaire	3,8 %	19,9 %
Enseignement secondaire	4,4 %	22,8 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	2	1	1	1	1
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	4 440	3 110	3 110	3 110	3 110
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	15	16	16	16	16
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	80 795	82 125	82 125	82 125	82 125
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	1	1	0	0	0
	Âge moyen	nd	43	0	0	0
	m ²	962	962	0	0	0
Total des bâtiments	Nombre	18	18	17	17	17
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	86 197	86 197	85 235	85 235	85 235
	m ² / élève	26,4	27,2	27,5	27,6	27,7
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		9	9	9	9	9
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(731) Commission scolaire de Charlevoix575, boul. de Comporté
La Malbaie (Québec) G5A 1T5

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 2/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		257,5				257,5
Formation générale des jeunes	ETP	234,3				234,3
	Élèves par enseignant	12,1				12,1
Formation générale des adultes	ETP	9,0				9,0
	Élèves par enseignant	9,9				9,9
Formation professionnelle	ETP	14,2				14,2
	Élèves par enseignant	9,7				9,7
Personnel cadre	ETP		18,2	10,7		28,9
	Rapport par 1 000 élèves		5,9	3,5		9,4
Personnel professionnel	ETP		24,6	1,9	0,0	26,5
	Rapport par 1 000 élèves		8,0	0,6	0,0	8,6
Personnel de soutien	ETP		67,2	27,7	17,4	112,2
	Rapport par 1 000 élèves		21,9	9,0	5,7	36,5
Total du personnel	ETP	257,5	110,0	40,2	17,4	425,1
	Rapport par 1 000 élèves	83,8	35,8	13,1	5,7	138,4

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	6,0	2,0
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	4,2	1,4
Conseillers pédagogiques	6,4	2,1
Informaticiens	5,5	1,8
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	4,0	1,3
Orthophonistes	3,7	1,2
Ouvriers d'entretien	11,3	3,7
Préposés aux élèves handicapés	3,5	1,1
Psychologues	2,7	0,9
Techniciens en éducation spécialisée	20,8	6,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(731) Commission scolaire de Charlevoix575, boul, de Comporté
La Malbaie (Québec) G5A 1T5Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 3/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,1	11,4	13,3	13,4	13,4
Formation générale des adultes	9,9	13,0	14,3	14,1	14,3
Formation professionnelle	9,7	7,5	9,3	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	83,8	90,7	78,1	76,7	76,7
Personnel cadre	9,4	8,9	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	8,6	8,1	6,6	6,7	6,6
Personnel de soutien	36,5	41,6	26,9	28,6	29,0
Total	138,4	149,3	117,6	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,6	12,4	12,5	12,4	12,1
Formation générale des adultes	13,4	10,1	12,1	10,3	9,9
Formation professionnelle	9,4	9,0	6,9	8,0	9,7
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	80,7	82,8	82,8	83,2	83,8
Cadres	8,3	9,1	9,4	9,7	9,4
Professionnels	7,1	8,5	8,8	8,5	8,6
Personnel de soutien	35,7	34,8	36,8	36,9	36,5
Total	131,7	135,3	137,8	138,3	138,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(731) Commission scolaire de Charlevoix575, boul. de Comporté
La Malbaie (Québec) G5A 1T5

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 4/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	42 609 555 \$
(B) Dépenses exclues	8 455 049 \$
Investissements	1 532 125 \$
Financement	984 094 \$
Transport scolaire	3 400 136 \$
Autres dépenses	2 538 694 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	34 154 507 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	1 175 695 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	32 978 812 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	3 072
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	10 735 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 990 \$	2 620 \$	7 610 \$	615 \$	197 \$	8 422 \$
Rémunération du personnel	4 981 \$	2 616 \$	7 597 \$	614 \$	199 \$	8 410 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 978 \$	425 \$	5 403 \$	0 \$	0 \$	5 403 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	500 \$	500 \$	327 \$	0 \$	827 \$
Personnel professionnel	0 \$	558 \$	558 \$	20 \$	0 \$	578 \$
Personnel de soutien	3 \$	1 133 \$	1 137 \$	267 \$	199 \$	1 603 \$
Autres dépenses de rémunération	9 \$	4 \$	13 \$	1 \$	(2 \$)	12 \$
Contributions de l'employeur	557 \$	332 \$	889 \$	78 \$	27 \$	994 \$
Fournitures et matériel	172 \$	257 \$	430 \$	27 \$	407 \$	865 \$
Services, honoraires et contrats	60 \$	147 \$	207 \$	164 \$	362 \$	732 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	14 \$	56 \$	70 \$	21 \$	14 \$	105 \$
Revenus liés	(115 \$)	(251 \$)	(366 \$)	(15 \$)	(3 \$)	(383 \$)
Coût total par élève ETP	5 678 \$	3 162 \$	8 840 \$	890 \$	1 005 \$	10 735 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	1 284 085 \$	7 890 082 \$	6 545 252 \$	15 719 420 \$	536 954 \$	1 187 841 \$	17 444 215 \$
Nombre d'élèves ETP	261	1 457	1 127	2 845	89	138	3 072
Coût par élève ETP	4 920 \$	5 415 \$	5 808 \$	5 525 \$	6 033 \$	8 600 \$	5 678 \$
Dépenses salariales	4 886 \$	5 346 \$	5 743 \$	5 461 \$	6 004 \$	7 005 \$	5 546 \$
Fournitures et matériel	34 \$	49 \$	199 \$	107 \$	293 \$	1 439 \$	172 \$
Autres	0 \$	22 \$	48 \$	30 \$	12 \$	1 016 \$	74 \$
Revenus liés	0 \$	(2 \$)	(183 \$)	(73 \$)	(276 \$)	(859 \$)	(115 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	9,63 \$
Entretien ménager	13,59 \$
Consommation énergétique	12,87 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(731) Commission scolaire de Charlevoix575, boul. de Comporté
La Malbaie (Québec) G5A 1T5

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 5/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 682 \$	4 963 \$	5 033 \$	5 232 \$	5 525 \$
Éducation préscolaire	4 606 \$	4 883 \$	4 706 \$	4 676 \$	4 920 \$
Enseignement primaire	4 572 \$	4 896 \$	4 926 \$	5 084 \$	5 415 \$
Enseignement secondaire	4 815 \$	5 056 \$	5 227 \$	5 544 \$	5 808 \$
Formation générale des adultes	4 190 \$	6 070 \$	5 110 \$	6 229 \$	6 033 \$
Formation professionnelle	6 949 \$	7 964 \$	11 385 \$	9 499 \$	8 600 \$
Total 10000	4 800 \$	5 156 \$	5 302 \$	5 439 \$	5 678 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	933 \$	987 \$	1 086 \$	1 098 \$	1 020 \$
Moyens d'enseignement	184 \$	216 \$	216 \$	226 \$	306 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	96 \$	115 \$	106 \$	96 \$	97 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	88 \$	101 \$	109 \$	130 \$	122 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	87 \$
Services complémentaires	927 \$	988 \$	1 026 \$	1 108 \$	1 015 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	659 \$	677 \$	707 \$	718 \$	793 \$
<i>Vie scolaire</i>	187 \$	190 \$	205 \$	208 \$	134 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	45 \$	59 \$	71 \$	137 \$	88 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	36 \$	63 \$	43 \$	45 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	359 \$	345 \$	421 \$	433 \$	461 \$
<i>Orthopédagogie</i>	317 \$	315 \$	384 \$	387 \$	414 \$
<i>Autres services</i>	42 \$	29 \$	37 \$	45 \$	47 \$
Animation et développement pédagogique	241 \$	272 \$	260 \$	249 \$	234 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	68 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	40 \$	24 \$	40 \$	50 \$	58 \$
Total 20000	2 684 \$	2 832 \$	3 048 \$	3 163 \$	3 162 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 483 \$	7 988 \$	8 350 \$	8 602 \$	8 840 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	53 \$	56 \$	59 \$	58 \$	59 \$
Gestion centralisée	633 \$	680 \$	651 \$	692 \$	700 \$
Services corporatifs	219 \$	222 \$	224 \$	106 \$	122 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	25 \$	15 \$	16 \$	10 \$	9 \$
Total 50000	929 \$	973 \$	949 \$	866 \$	890 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	9 \$	8 \$	5 \$	3 \$	1 \$
Conservation des immeubles	287 \$	355 \$	299 \$	312 \$	267 \$
Entretien ménager	358 \$	346 \$	357 \$	370 \$	377 \$
Consommation énergétique	336 \$	338 \$	317 \$	340 \$	357 \$
Location d'immeubles	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Protection et sécurité	14 \$	(3 \$)	3 \$	2 \$	3 \$
Total 60000	1 004 \$	1 044 \$	982 \$	1 027 \$	1 005 \$
Coût total par élève ETP	9 416 \$	10 005 \$	10 281 \$	10 495 \$	10 735 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(731) Commission scolaire de Charlevoix575, boul, de Comporté
La Malbaie (Québec) G5A 1T5Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 6/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 525 \$	5 945 \$	4 910 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 920 \$	5 048 \$	4 270 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 415 \$	6 050 \$	4 769 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 808 \$	6 032 \$	5 320 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	6 033 \$	5 729 \$	5 076 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 600 \$	10 515 \$	9 260 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 678 \$	6 266 \$	5 376 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 020 \$	1 057 \$	843 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	306 \$	298 \$	202 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	97 \$	75 \$	44 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	122 \$	155 \$	80 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	87 \$	68 \$	79 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 015 \$	1 086 \$	816 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	793 \$	916 \$	704 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	134 \$	118 \$	83 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	88 \$	53 \$	30 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	461 \$	394 \$	315 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	414 \$	295 \$	237 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	47 \$	99 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	234 \$	243 \$	175 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	68 \$	91 \$	45 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	58 \$	60 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	3 162 \$	3 229 \$	2 432 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 840 \$	9 495 \$	7 807 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	59 \$	54 \$	20 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	700 \$	664 \$	329 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	122 \$	162 \$	122 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	9 \$	10 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	890 \$	890 \$	473 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	1 \$	13 \$	13 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	267 \$	262 \$	178 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	377 \$	407 \$	270 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	357 \$	373 \$	224 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	0 \$	26 \$	27 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	3 \$	27 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	1 005 \$	1 107 \$	725 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	10 735 \$	11 492 \$	9 006 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(731) Commission scolaire de Charlevoix575, boul. de Comporté
La Malbaie (Québec) G5A 1T5

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 7/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 529 410 \$		1 386 705 \$	1 386 705 \$	2 916 115 \$
Écoles secondaires et centres	1 205 480 \$	222 464 \$	1 349 156 \$	1 571 620 \$	2 777 099 \$
	2 734 890 \$	222 464 \$	2 735 861 \$	2 958 325 \$	5 693 214 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	182 623 \$	s.o.	182 623 \$
Gestion	2 150 720 \$	222 464 \$	2 373 183 \$
Direction, secrétariat et soutien	262 906 \$		262 906 \$
Direction générale	185 907 \$		185 907 \$
Secrétariat général	76 999 \$		76 999 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	348 785 \$	222 464 \$	571 248 \$
Formation générale des jeunes	348 785 \$		348 785 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		222 464 \$	222 464 \$
Gestion administrative	1 539 029 \$	0 \$	1 539 029 \$
Gestion des ressources financières	310 892 \$	0 \$	310 892 \$
Gestion de la taxe scolaire	119 428 \$		119 428 \$
Gestion des ressources humaines	610 683 \$		610 683 \$
Gestion de la paie	186 728 \$	0 \$	186 728 \$
Gestion des ressources matérielles	203 778 \$		203 778 \$
Gestion de l'approvisionnement	14 685 \$	0 \$	14 685 \$
Gestion du transport scolaire	92 835 \$		92 835 \$
Services corporatifs	374 703 \$	s.o.	374 703 \$
Informatique de gestion	191 405 \$		191 405 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	8 238 \$		8 238 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	36 239 \$		36 239 \$
Archives	45 650 \$		45 650 \$
Affaires corporatives et communications	93 170 \$		93 170 \$
Affaires corporatives	83 591 \$		83 591 \$
Communications	9 579 \$		9 579 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	26 845 \$	s.o.	26 845 \$
Coût des processus administratifs	2 734 890 \$	222 464 \$	2 957 353 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(731) Commission scolaire de Charlevoix575, boul, de Comporté
La Malbaie (Québec) G5A 1T5Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	890 \$	890 \$	473 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	164 \$	322 \$	278 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	891 \$	895 \$	717 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	807 \$	816 \$	639 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	996 \$	982 \$	812 \$	735 \$	726 \$
Total	1 853 \$	1 939 \$	1 317 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 697 \$	1 706 \$	1 112 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	2 051 \$	2 194 \$	1 563 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	59 \$	54 \$	20 \$	19 \$	19 \$
Gestion	772 \$	817 \$	455 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	86 \$	103 \$	45 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	61 \$	85 \$	31 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	25 \$	18 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	186 \$	210 \$	106 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	114 \$	116 \$	54 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	10 \$	2 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	17 \$	4 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	7 \$	0 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	72 \$	59 \$	46 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	501 \$	436 \$	259 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	101 \$	112 \$	63 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	39 \$	31 \$	9 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	199 \$	130 \$	88 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	61 \$	58 \$	35 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	66 \$	65 \$	32 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	5 \$	17 \$	17 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	30 \$	24 \$	16 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	122 \$	162 \$	122 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	62 \$	67 \$	57 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	9 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	12 \$	23 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	15 \$	11 \$	12 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	30 \$	52 \$	37 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	27 \$	38 \$	20 \$	25 \$	25 \$
Communications	3 \$	11 \$	18 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	2 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	9 \$	10 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	963 \$	1 044 \$	599 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(732) Commission scolaire de la Capitale1900, rue Côté
Québec (Québec) G1N 3Y5Statut : Francophone
Strate : De 25 000 à 34 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	21 074	20 662	20 517	20 775	21 149	77,4 %
Éducation préscolaire	1 929	2 037	2 128	2 339	2 479	9,1 %
4 ans	145	163	195	198	232	0,8 %
5 ans	1 784	1 874	1 933	2 141	2 247	8,2 %
Enseignement primaire	10 814	10 674	10 881	11 115	11 565	42,4 %
Enseignement secondaire	8 331	7 951	7 508	7 321	7 105	26,0 %
Formation générale des adultes	1 897	2 219	2 323	2 221	2 266	8,3 %
Formation professionnelle	3 904	3 931	3 918	3 822	3 894	14,3 %
Total global	26 875	26 813	26 758	26 818	27 308	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,3 %	20,9 %
Éducation préscolaire	3,1 %	8,1 %
4 ans	0,0 %	4,7 %
5 ans	3,4 %	8,4 %
Enseignement primaire	3,8 %	21,8 %
Enseignement secondaire	5,7 %	23,8 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	72	72	71	71	71
	Âge moyen	nd	48	50	50	51
	m ²	433 758	433 758	433 028	433 028	433 028
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	4	4	4	5
	Âge moyen	nd	74	76	76	75
	m ²	15 799	15 799	15 799	15 799	17 686
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	6	6	6	6	6
	Âge moyen	nd	65	67	67	51
	m ²	14 087	14 087	14 087	14 087	16 620
Total des bâtiments	Nombre	82	82	81	81	82
	Âge moyen	nd	50	52	52	52
	m ²	463 644	463 644	462 914	462 914	467 334
	m ² / élève	17,3	17,3	17,3	17,3	17,1
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		3	2	1	1	1
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		3	2	3	4	4
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		2	2	2	2	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(732) Commission scolaire de la Capitale1900, rue Côté
Québec (Québec) G1N 3Y5

Statut : Francophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		2 103,2				2 103,2
Formation générale des jeunes	ETP	1 592,2				1 592,2
	Élèves par enseignant	13,3				13,3
Formation générale des adultes	ETP	127,8				127,8
	Élèves par enseignant	17,7				17,7
Formation professionnelle	ETP	383,2				383,2
	Élèves par enseignant	10,2				10,2
Personnel cadre	ETP		110,8	31,4		142,2
	Rapport par 1 000 élèves		4,1	1,2		5,2
Personnel professionnel	ETP		176,7	10,2	0,0	186,9
	Rapport par 1 000 élèves		6,5	0,4	0,0	6,8
Personnel de soutien	ETP		507,2	97,4	45,7	650,3
	Rapport par 1 000 élèves		18,6	3,6	1,7	23,8
Total du personnel	ETP	2 103,2	794,7	139,0	45,7	3 082,6
	Rapport par 1 000 élèves	77,0	29,1	5,1	1,7	112,9

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	6,1	0,2
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	47,1	1,7
Conseillers pédagogiques	44,7	1,6
Informaticiens	38,0	1,4
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	23,9	0,9
Orthophonistes	19,6	0,7
Ouvriers d'entretien	40,9	1,5
Préposés aux élèves handicapés	5,1	0,2
Psychologues	28,9	1,1
Techniciens en éducation spécialisée	173,4	6,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(732) Commission scolaire de la Capitale1900, rue Côté
Québec (Québec) G1N 3Y5Statut : Francophone
Strate : De 25 000 à 34 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,3	13,7	13,3	13,4	13,4
Formation générale des adultes	17,7	16,3	14,3	14,1	14,3
Formation professionnelle	10,2	10,6	9,3	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	77,0	74,0	78,1	76,7	76,7
Personnel cadre	5,2	5,5	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,8	5,8	6,6	6,7	6,6
Personnel de soutien	23,8	28,0	26,9	28,6	29,0
Total	112,9	113,4	117,6	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,2	13,7	13,4	13,3	13,3
Formation générale des adultes	16,1	17,7	16,8	17,0	17,7
Formation professionnelle	11,0	11,1	10,5	10,2	10,2
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	72,9	73,9	76,1	76,9	77,0
Cadres	5,1	4,9	5,2	5,4	5,2
Professionnels	6,2	6,5	6,8	6,9	6,8
Personnel de soutien	23,1	23,5	23,8	24,2	23,8
Total	107,3	108,7	111,9	113,5	112,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(732) Commission scolaire de la Capitale1900, rue Côté
Québec (Québec) G1N 3Y5

Statut : Francophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	321 690 344 \$
(B) Dépenses exclues	66 591 802 \$
Investissements	15 638 465 \$
Financement	8 218 356 \$
Transport scolaire	11 091 338 \$
Autres dépenses	31 643 643 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	255 098 542 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	11 907 131 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	243 191 411 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	27 308
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 905 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 573 \$	1 987 \$	6 559 \$	244 \$	81 \$	6 884 \$
Rémunération du personnel	4 578 \$	1 981 \$	6 559 \$	241 \$	81 \$	6 881 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 556 \$	304 \$	4 860 \$	1 \$	0 \$	4 861 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	370 \$	370 \$	105 \$	7 \$	483 \$
Personnel professionnel	0 \$	471 \$	471 \$	16 \$	0 \$	487 \$
Personnel de soutien	22 \$	835 \$	857 \$	119 \$	74 \$	1 051 \$
Autres dépenses de rémunération	(5 \$)	6 \$	1 \$	2 \$	0 \$	3 \$
Contributions de l'employeur	518 \$	260 \$	777 \$	33 \$	12 \$	822 \$
Fournitures et matériel	298 \$	110 \$	408 \$	13 \$	264 \$	685 \$
Services, honoraires et contrats	161 \$	253 \$	415 \$	64 \$	431 \$	910 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	5 \$	28 \$	33 \$	5 \$	2 \$	41 \$
Revenus liés	(205 \$)	(219 \$)	(424 \$)	(10 \$)	(1 \$)	(436 \$)
Coût total par élève ETP	5 350 \$	2 418 \$	7 768 \$	349 \$	789 \$	8 905 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	9 856 669 \$	56 558 442 \$	38 336 165 \$	104 751 276 \$	10 586 479 \$	30 758 995 \$	146 096 750 \$
Nombre d'élèves ETP	2 479	11 565	7 105	21 149	2 266	3 894	27 308
Coût par élève ETP	3 976 \$	4 890 \$	5 396 \$	4 953 \$	4 673 \$	7 900 \$	5 350 \$
Dépenses salariales	3 938 \$	4 870 \$	5 388 \$	4 935 \$	3 746 \$	6 717 \$	5 090 \$
Fournitures et matériel	76 \$	100 \$	124 \$	105 \$	101 \$	1 459 \$	298 \$
Autres	1 \$	5 \$	41 \$	17 \$	943 \$	529 \$	167 \$
Revenus liés	(39 \$)	(85 \$)	(157 \$)	(104 \$)	(117 \$)	(805 \$)	(205 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	12,07 \$
Entretien ménager	15,02 \$
Consommation énergétique	13,64 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(732) Commission scolaire de la Capitale1900, rue Côté
Québec (Québec) G1N 3Y5

Statut : Francophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 201 \$	4 352 \$	4 600 \$	4 783 \$	4 953 \$
Éducation préscolaire	3 854 \$	3 804 \$	3 893 \$	3 911 \$	3 976 \$
Enseignement primaire	4 195 \$	4 358 \$	4 605 \$	4 765 \$	4 890 \$
Enseignement secondaire	4 289 \$	4 486 \$	4 794 \$	5 089 \$	5 396 \$
Formation générale des adultes	5 009 \$	4 257 \$	4 341 \$	4 585 \$	4 673 \$
Formation professionnelle	6 480 \$	6 657 \$	7 111 \$	7 665 \$	7 900 \$
Total 10000	4 589 \$	4 682 \$	4 945 \$	5 178 \$	5 350 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	849 \$	864 \$	875 \$	899 \$	806 \$
Moyens d'enseignement	77 \$	83 \$	95 \$	108 \$	210 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	35 \$	38 \$	42 \$	39 \$	40 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	42 \$	45 \$	53 \$	69 \$	75 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	95 \$
Services complémentaires	684 \$	730 \$	819 \$	862 \$	834 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	518 \$	555 \$	621 \$	669 \$	701 \$
<i>Vie scolaire</i>	116 \$	120 \$	139 \$	135 \$	84 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	40 \$	40 \$	46 \$	47 \$	49 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	10 \$	15 \$	14 \$	11 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	259 \$	293 \$	317 \$	314 \$	322 \$
<i>Orthopédagogie</i>	173 \$	188 \$	198 \$	188 \$	201 \$
<i>Autres services</i>	86 \$	105 \$	119 \$	126 \$	121 \$
Animation et développement pédagogique	166 \$	160 \$	168 \$	160 \$	171 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	45 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	24 \$	19 \$	22 \$	24 \$	31 \$
Total 20000	2 060 \$	2 149 \$	2 296 \$	2 367 \$	2 418 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 649 \$	6 831 \$	7 241 \$	7 545 \$	7 768 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	15 \$	14 \$	14 \$	16 \$	15 \$
Gestion centralisée	247 \$	250 \$	253 \$	262 \$	257 \$
Services corporatifs	170 \$	153 \$	145 \$	78 \$	75 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	12 \$	11 \$	13 \$	6 \$	3 \$
Total 50000	445 \$	428 \$	425 \$	361 \$	349 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	18 \$	17 \$	15 \$	16 \$	15 \$
Conservation des immeubles	219 \$	232 \$	245 \$	211 \$	207 \$
Entretien ménager	222 \$	238 \$	249 \$	253 \$	257 \$
Consommation énergétique	245 \$	237 \$	218 \$	224 \$	233 \$
Location d'immeubles	34 \$	53 \$	56 \$	64 \$	63 \$
Protection et sécurité	15 \$	17 \$	17 \$	17 \$	14 \$
Total 60000	753 \$	794 \$	801 \$	784 \$	789 \$
Coût total par élève ETP	7 847 \$	8 054 \$	8 467 \$	8 690 \$	8 905 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(732) Commission scolaire de la Capitale1900, rue Côté
Québec (Québec) G1N 3Y5Statut : Francophone
Strate : De 25 000 à 34 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 953 \$	4 924 \$	4 910 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	3 976 \$	4 090 \$	4 270 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 890 \$	4 945 \$	4 769 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 396 \$	5 115 \$	5 320 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 673 \$	3 983 \$	5 076 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	7 900 \$	7 034 \$	9 260 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 350 \$	5 032 \$	5 376 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	806 \$	737 \$	843 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	210 \$	172 \$	202 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	40 \$	48 \$	44 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	75 \$	64 \$	80 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	95 \$	60 \$	79 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	834 \$	794 \$	816 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	701 \$	709 \$	704 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	84 \$	63 \$	83 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	49 \$	22 \$	30 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	322 \$	296 \$	315 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	201 \$	175 \$	237 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	121 \$	120 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	171 \$	132 \$	175 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	45 \$	23 \$	45 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	31 \$	31 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 418 \$	2 185 \$	2 432 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 768 \$	7 218 \$	7 807 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	15 \$	14 \$	20 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	257 \$	299 \$	329 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	75 \$	98 \$	122 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	3 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	349 \$	414 \$	473 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	15 \$	12 \$	13 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	207 \$	178 \$	178 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	257 \$	285 \$	270 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	233 \$	209 \$	224 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	63 \$	26 \$	27 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	14 \$	19 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	789 \$	728 \$	725 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 905 \$	8 360 \$	9 006 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(732) Commission scolaire de la Capitale1900, rue Côté
Québec (Québec) G1N 3Y5

Statut : Francophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	4 898 004 \$		8 636 217 \$	13 534 221 \$
Écoles secondaires et centres	4 626 009 \$	2 532 361 \$	9 716 558 \$	16 874 928 \$
	9 524 013 \$	2 532 361 \$	18 352 775 \$	30 409 149 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	408 382 \$	s.o.	408 382 \$
Gestion	7 007 194 \$	2 532 361 \$	9 539 555 \$
Direction, secrétariat et soutien	956 126 \$		956 126 \$
Direction générale	743 511 \$		743 511 \$
Secrétariat général	212 615 \$		212 615 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 451 594 \$	1 454 134 \$	2 905 728 \$
Formation générale des jeunes	981 454 \$		981 454 \$
Formation générale des adultes	152 395 \$		152 395 \$
Formation professionnelle	317 745 \$		317 745 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		1 454 134 \$	1 454 134 \$
Gestion administrative	4 599 474 \$	1 078 226 \$	5 677 700 \$
Gestion des ressources financières	833 769 \$	531 363 \$	1 365 132 \$
Gestion de la taxe scolaire	259 068 \$		259 068 \$
Gestion des ressources humaines	1 881 832 \$		1 881 832 \$
Gestion de la paie	566 914 \$	181 467 \$	748 381 \$
Gestion des ressources matérielles	649 161 \$		649 161 \$
Gestion de l'approvisionnement	138 900 \$	365 396 \$	504 296 \$
Gestion du transport scolaire	269 829 \$		269 829 \$
Services corporatifs	2 035 706 \$	s.o.	2 035 706 \$
Informatique de gestion	525 894 \$		525 894 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	64 311 \$		64 311 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	272 794 \$		272 794 \$
Archives	446 465 \$		446 465 \$
Affaires corporatives et communications	726 242 \$		726 242 \$
Affaires corporatives	330 746 \$		330 746 \$
Communications	395 496 \$		395 496 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	72 731 \$	s.o.	72 731 \$
Coût des processus administratifs	9 524 013 \$	2 532 361 \$	12 056 374 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(732) Commission scolaire de la Capitale1900, rue Côté
Québec (Québec) G1N 3Y5

Statut : Francophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	349 \$	414 \$	473 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	191 \$	163 \$	278 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	672 \$	623 \$	717 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	615 \$	555 \$	639 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	733 \$	699 \$	812 \$	735 \$	726 \$
Total	1 114 \$	1 114 \$	1 317 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	964 \$	969 \$	1 112 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 272 \$	1 277 \$	1 563 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	15 \$	14 \$	20 \$	19 \$	19 \$
Gestion	349 \$	376 \$	455 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	35 \$	47 \$	45 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	27 \$	34 \$	31 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	8 \$	13 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	106 \$	107 \$	106 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	36 \$	49 \$	54 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	6 \$	6 \$	2 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	12 \$	11 \$	4 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	1 \$	0 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	53 \$	40 \$	46 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	208 \$	223 \$	259 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	50 \$	58 \$	63 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	9 \$	4 \$	9 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	69 \$	67 \$	88 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	27 \$	29 \$	35 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	24 \$	44 \$	32 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	18 \$	13 \$	17 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	10 \$	7 \$	16 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	75 \$	98 \$	122 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	19 \$	42 \$	57 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	2 \$	4 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	10 \$	15 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	16 \$	9 \$	12 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	27 \$	29 \$	37 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	12 \$	17 \$	20 \$	25 \$	25 \$
Communications	14 \$	10 \$	18 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	3 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	441 \$	491 \$	599 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(733) Commission scolaire des Découvreurs100-945, avenue Wolfe
Québec (Québec) G1V 4E2Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	11 201	10 931	10 715	10 627	10 707	86,4 %
Éducation préscolaire	866	874	941	946	1 011	8,2 %
4 ans	2	2	3	2	0	0,0 %
5 ans	864	872	938	944	1 011	8,2 %
Enseignement primaire	5 739	5 618	5 551	5 639	5 755	46,4 %
Enseignement secondaire	4 596	4 439	4 223	4 042	3 941	31,8 %
Formation générale des adultes	529	432	437	449	437	3,5 %
Formation professionnelle	1 507	1 561	1 540	1 513	1 247	10,1 %
Total global	13 237	12 924	12 692	12 589	12 392	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,8 %	18,6 %
Éducation préscolaire	4,6 %	7,3 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	4,6 %	7,3 %
Enseignement primaire	4,3 %	18,6 %
Enseignement secondaire	5,7 %	21,5 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	35	35	34	34	34
	Âge moyen	nd	45	48	48	49
	m ²	196 915	196 915	189 180	189 180	189 180
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	3	3	4	4
	Âge moyen	nd	51	53	45	46
	m ²	25 548	25 548	25 548	33 283	33 283
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	1	1	2	1	1
	Âge moyen	nd	55	26	57	58
	m ²	1 206	1 206	8 941	1 206	1 206
Total des bâtiments	Nombre	39	39	39	39	39
	Âge moyen	nd	46	48	48	49
	m ²	223 669	223 669	223 669	223 669	223 669
	m ² / élève	16,9	17,3	17,6	17,8	18,1
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		0	0	0	0	0
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	2	0	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	1	1	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	1	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(733) Commission scolaire des Découvreurs100-945, avenue Wolfe
Québec (Québec) G1V 4E2

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		926,0				926,0
Formation générale des jeunes	ETP	794,1				794,1
	Élèves par enseignant	13,5				13,5
Formation générale des adultes	ETP	33,3				33,3
	Élèves par enseignant	13,1				13,1
Formation professionnelle	ETP	98,6				98,6
	Élèves par enseignant	12,7				12,7
Personnel cadre	ETP		52,6	20,5		73,1
	Rapport par 1 000 élèves		4,2	1,7		5,9
Personnel professionnel	ETP		73,2	5,5	0,0	78,7
	Rapport par 1 000 élèves		5,9	0,4	0,0	6,4
Personnel de soutien	ETP		222,0	60,1	59,8	341,9
	Rapport par 1 000 élèves		17,9	4,9	4,8	27,6
Total du personnel	ETP	926,0	347,8	86,1	59,8	1 419,7
	Rapport par 1 000 élèves	74,7	28,1	6,9	4,8	114,6

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	42,0	3,4
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	16,0	1,3
Conseillers pédagogiques	16,0	1,3
Informaticiens	23,4	1,9
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	11,1	0,9
Orthophonistes	7,5	0,6
Ouvriers d'entretien	18,2	1,5
Préposés aux élèves handicapés	21,4	1,7
Psychologues	14,6	1,2
Techniciens en éducation spécialisée	74,5	6,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,5	13,6	13,3	13,4	13,4
Formation générale des adultes	13,1	12,4	14,3	14,1	14,3
Formation professionnelle	12,7	9,7	9,3	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	74,7	76,3	78,1	76,7	76,7
Personnel cadre	5,9	5,7	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,4	6,7	6,6	6,7	6,6
Personnel de soutien	27,6	28,7	26,9	28,6	29,0
Total	114,6	117,4	117,6	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,9	13,8	13,6	13,4	13,5
Formation générale des adultes	14,0	11,7	12,1	11,7	13,1
Formation professionnelle	15,3	12,7	11,3	11,5	12,7
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	71,4	73,5	75,7	76,5	74,7
Cadres	5,6	5,9	5,9	5,6	5,9
Professionnels	5,0	5,6	6,0	6,1	6,4
Personnel de soutien	26,9	27,8	27,8	27,4	27,6
Total	108,9	112,8	115,4	115,6	114,6

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(733) Commission scolaire des Découvreurs100-945, avenue Wolfe
Québec (Québec) G1V 4E2

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	145 524 149 \$
(B) Dépenses exclues	29 395 038 \$
Investissements	7 258 929 \$
Financement	3 095 881 \$
Transport scolaire	5 826 844 \$
Autres dépenses	13 213 383 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	116 129 112 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	7 510 735 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	108 618 377 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	12 392
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 765 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 603 \$	1 924 \$	6 527 \$	341 \$	204 \$	7 072 \$
Rémunération du personnel	4 578 \$	1 929 \$	6 507 \$	346 \$	204 \$	7 056 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 572 \$	262 \$	4 834 \$	0 \$	0 \$	4 834 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	380 \$	380 \$	160 \$	0 \$	541 \$
Personnel professionnel	0 \$	437 \$	437 \$	17 \$	0 \$	455 \$
Personnel de soutien	6 \$	849 \$	855 \$	168 \$	204 \$	1 227 \$
Autres dépenses de rémunération	25 \$	(5 \$)	21 \$	(5 \$)	0 \$	16 \$
Contributions de l'employeur	520 \$	242 \$	763 \$	47 \$	28 \$	838 \$
Fournitures et matériel	106 \$	147 \$	252 \$	12 \$	272 \$	536 \$
Services, honoraires et contrats	61 \$	318 \$	379 \$	130 \$	225 \$	734 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	119 \$	41 \$	160 \$	29 \$	2 \$	191 \$
Revenus liés	(148 \$)	(413 \$)	(561 \$)	(9 \$)	(36 \$)	(606 \$)
Coût total par élève ETP	5 261 \$	2 259 \$	7 520 \$	551 \$	694 \$	8 765 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	4 409 014 \$	28 976 341 \$	21 225 953 \$	54 611 307 \$	2 137 360 \$	8 446 114 \$	65 194 781 \$
Nombre d'élèves ETP	1 011	5 755	3 941	10 707	437	1 247	12 392
Coût par élève ETP	4 361 \$	5 035 \$	5 386 \$	5 101 \$	4 889 \$	6 771 \$	5 261 \$
Dépenses salariales	4 343 \$	5 022 \$	5 400 \$	5 097 \$	4 687 \$	5 503 \$	5 124 \$
Fournitures et matériel	46 \$	71 \$	128 \$	89 \$	293 \$	183 \$	106 \$
Autres	0 \$	5 \$	74 \$	30 \$	866 \$	1 224 \$	180 \$
Revenus liés	(29 \$)	(63 \$)	(216 \$)	(116 \$)	(957 \$)	(139 \$)	(148 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	8,65 \$
Entretien ménager	16,18 \$
Consommation énergétique	13,01 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(733) Commission scolaire des Découvreurs100-945, avenue Wolfe
Québec (Québec) G1V 4E2

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 360 \$	4 502 \$	4 683 \$	4 886 \$	5 101 \$
Éducation préscolaire	4 185 \$	4 305 \$	4 288 \$	4 306 \$	4 361 \$
Enseignement primaire	4 267 \$	4 439 \$	4 589 \$	4 810 \$	5 035 \$
Enseignement secondaire	4 510 \$	4 619 \$	4 894 \$	5 127 \$	5 386 \$
Formation générale des adultes	3 140 \$	5 191 \$	4 676 \$	4 460 \$	4 889 \$
Formation professionnelle	5 805 \$	6 613 \$	7 106 \$	7 128 \$	6 771 \$
Total 10000	4 476 \$	4 780 \$	4 977 \$	5 140 \$	5 261 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	829 \$	839 \$	891 \$	870 \$	798 \$
Moyens d'enseignement	85 \$	104 \$	99 \$	98 \$	203 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	28 \$	27 \$	28 \$	29 \$	31 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	57 \$	77 \$	71 \$	69 \$	78 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	94 \$
Services complémentaires	674 \$	731 \$	784 \$	821 \$	811 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	491 \$	539 \$	574 \$	597 \$	710 \$
<i>Vie scolaire</i>	113 \$	118 \$	132 \$	131 \$	86 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	9 \$	11 \$	11 \$	16 \$	16 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	61 \$	63 \$	67 \$	78 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	208 \$	237 \$	248 \$	273 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	168 \$	189 \$	195 \$	212 \$	211 \$
<i>Autres services</i>	40 \$	47 \$	53 \$	61 \$	72 \$
Animation et développement pédagogique	78 \$	110 \$	125 \$	117 \$	111 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	16 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	28 \$	22 \$	25 \$	31 \$	36 \$
Total 20000	1 902 \$	2 043 \$	2 172 \$	2 210 \$	2 259 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 378 \$	6 823 \$	7 149 \$	7 350 \$	7 520 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	21 \$	17 \$	19 \$	19 \$	21 \$
Gestion centralisée	308 \$	327 \$	339 \$	308 \$	328 \$
Services corporatifs	210 \$	214 \$	214 \$	179 \$	198 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	17 \$	12 \$	11 \$	4 \$	3 \$
Total 50000	556 \$	570 \$	583 \$	509 \$	551 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	8 \$	8 \$	6 \$	6 \$	4 \$
Conservation des immeubles	135 \$	146 \$	154 \$	152 \$	156 \$
Entretien ménager	265 \$	277 \$	273 \$	276 \$	292 \$
Consommation énergétique	231 \$	213 \$	214 \$	216 \$	235 \$
Location d'immeubles	4 \$	4 \$	5 \$	5 \$	5 \$
Protection et sécurité	8 \$	3 \$	4 \$	3 \$	3 \$
Total 60000	651 \$	651 \$	656 \$	657 \$	694 \$
Coût total par élève ETP	7 585 \$	8 044 \$	8 388 \$	8 517 \$	8 765 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(733) Commission scolaire des Découvreurs100-945, avenue Wolfe
Québec (Québec) G1V 4E2Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 101 \$	5 108 \$	4 910 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 361 \$	4 176 \$	4 270 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 035 \$	5 197 \$	4 769 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 386 \$	5 232 \$	5 320 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 889 \$	5 616 \$	5 076 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	6 771 \$	9 000 \$	9 260 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 261 \$	5 426 \$	5 376 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	798 \$	753 \$	843 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	203 \$	205 \$	202 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	31 \$	58 \$	44 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	78 \$	86 \$	80 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	94 \$	61 \$	79 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	811 \$	781 \$	816 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	710 \$	676 \$	704 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	86 \$	83 \$	83 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	16 \$	22 \$	30 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	283 \$	216 \$	315 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	211 \$	144 \$	237 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	72 \$	72 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	111 \$	190 \$	175 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	16 \$	42 \$	45 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	36 \$	34 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 259 \$	2 221 \$	2 432 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 520 \$	7 647 \$	7 807 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	21 \$	20 \$	20 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	328 \$	343 \$	329 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	198 \$	129 \$	122 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	3 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	551 \$	497 \$	473 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	4 \$	14 \$	13 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	156 \$	190 \$	178 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	292 \$	262 \$	270 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	235 \$	209 \$	224 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	5 \$	20 \$	27 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	3 \$	14 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	694 \$	708 \$	725 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 765 \$	8 853 \$	9 006 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(733) Commission scolaire des Découvreurs100-945, avenue Wolfe
Québec (Québec) G1V 4E2Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 7/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	3 727 021 \$		4 101 310 \$	4 101 310 \$	7 828 332 \$
Écoles secondaires et centres	3 098 853 \$	769 665 \$	4 665 072 \$	5 434 737 \$	8 533 589 \$
	6 825 874 \$	769 665 \$	8 766 382 \$	9 536 047 \$	16 361 921 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	264 650 \$	s.o.	264 650 \$
Gestion	4 061 983 \$	769 665 \$	4 831 648 \$
Direction, secrétariat et soutien	615 776 \$		615 776 \$
Direction générale	433 952 \$		433 952 \$
Secrétariat général	181 824 \$		181 824 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	686 190 \$	313 238 \$	999 428 \$
Formation générale des jeunes	686 190 \$		686 190 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		313 238 \$	313 238 \$
Gestion administrative	2 760 017 \$	456 426 \$	3 216 443 \$
Gestion des ressources financières	603 235 \$	276 541 \$	879 776 \$
Gestion de la taxe scolaire	47 150 \$		47 150 \$
Gestion des ressources humaines	1 249 724 \$		1 249 724 \$
Gestion de la paie	259 532 \$	85 598 \$	345 130 \$
Gestion des ressources matérielles	323 331 \$		323 331 \$
Gestion de l'approvisionnement	128 933 \$	94 287 \$	223 220 \$
Gestion du transport scolaire	148 112 \$		148 112 \$
Services corporatifs	2 456 275 \$	s.o.	2 456 275 \$
Informatique de gestion	1 200 196 \$		1 200 196 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	32 280 \$		32 280 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	282 341 \$		282 341 \$
Archives	66 787 \$		66 787 \$
Affaires corporatives et communications	874 670 \$		874 670 \$
Affaires corporatives	510 477 \$		510 477 \$
Communications	364 193 \$		364 193 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	42 966 \$	s.o.	42 966 \$
Coût des processus administratifs	6 825 874 \$	769 665 \$	7 595 539 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(733) Commission scolaire des Découvreurs100-945, avenue Wolfe
Québec (Québec) G1V 4E2

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	551 \$	497 \$	473 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	137 \$	143 \$	278 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	707 \$	656 \$	717 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	606 \$	725 \$	639 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	829 \$	571 \$	812 \$	735 \$	726 \$
Total	1 320 \$	1 218 \$	1 317 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 157 \$	1 223 \$	1 112 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 517 \$	1 211 \$	1 563 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	21 \$	20 \$	20 \$	19 \$	19 \$
Gestion	390 \$	408 \$	455 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	50 \$	51 \$	45 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	35 \$	38 \$	31 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	15 \$	13 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	81 \$	111 \$	106 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	55 \$	50 \$	54 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	8 \$	2 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	9 \$	4 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	8 \$	0 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	25 \$	35 \$	46 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	260 \$	246 \$	259 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	71 \$	58 \$	63 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	4 \$	9 \$	9 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	101 \$	75 \$	88 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	28 \$	30 \$	35 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	26 \$	40 \$	32 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	18 \$	21 \$	17 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	12 \$	14 \$	16 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	198 \$	129 \$	122 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	97 \$	57 \$	57 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	3 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	23 \$	16 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	5 \$	5 \$	12 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	71 \$	48 \$	37 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	41 \$	32 \$	20 \$	25 \$	25 \$
Communications	29 \$	17 \$	18 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	(0 \$)	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	3 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	613 \$	562 \$	599 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries643, avenue du Cénacle
Québec (Québec) G1E 1B3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 1/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	21 439	21 041	21 080	21 166	21 344	86,2 %
Éducation préscolaire	1 813	1 910	2 059	2 179	2 272	9,2 %
4 ans	19	21	26	30	37	0,1 %
5 ans	1 794	1 889	2 033	2 149	2 235	9,0 %
Enseignement primaire	10 746	10 674	10 861	11 227	11 604	46,8 %
Enseignement secondaire	8 880	8 457	8 160	7 760	7 468	30,1 %
Formation générale des adultes	964	934	922	919	876	3,5 %
Formation professionnelle	2 509	2 539	2 384	2 386	2 552	10,3 %
Total global	24 912	24 514	24 386	24 470	24 772	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,9 %	14,7 %
Éducation préscolaire	2,2 %	3,3 %
4 ans	10,8 %	10,8 %
5 ans	2,1 %	3,1 %
Enseignement primaire	3,7 %	12,7 %
Enseignement secondaire	4,8 %	21,3 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	57	57	58	57	57
	Âge moyen	nd	50	52	53	54
	m ²	243 692	243 692	243 405	241 868	242 207
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	15	14	13	11	11
	Âge moyen	nd	43	43	43	44
	m ²	126 484	124 909	131 634	129 875	129 875
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	4	5	8	9
	Âge moyen	nd	50	59	56	45
	m ²	7 033	8 570	7 345	10 641	13 521
Total des bâtiments	Nombre	75	75	76	76	77
	Âge moyen	nd	48	49	49	50
	m ²	377 209	377 171	382 384	382 384	385 603
	m ² / élève	15,1	15,4	15,7	15,6	15,6
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		3	2	2	2	2
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	1	1	1	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries643, avenue du Cénacle
Québec (Québec) G1E 1B3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 937,3				1 937,3
Formation générale des jeunes	ETP	1 532,7				1 532,7
	Élèves par enseignant	13,9				13,9
Formation générale des adultes	ETP	68,2				68,2
	Élèves par enseignant	12,8				12,8
Formation professionnelle	ETP	336,4				336,4
	Élèves par enseignant	7,6				7,6
Personnel cadre	ETP		101,8	34,9		136,7
	Rapport par 1 000 élèves		4,1	1,4		5,5
Personnel professionnel	ETP		136,9	14,2	0,0	151,1
	Rapport par 1 000 élèves		5,5	0,6	0,0	6,1
Personnel de soutien	ETP		427,6	159,6	85,1	672,2
	Rapport par 1 000 élèves		17,3	6,4	3,4	27,1
Total du personnel	ETP	1 937,3	666,2	208,7	85,1	2 897,3
	Rapport par 1 000 élèves	78,2	26,9	8,4	3,4	117,0

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	42,2	1,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	25,2	1,0
Conseillers pédagogiques	42,5	1,7
Informaticiens	39,2	1,6
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	14,3	0,6
Orthophonistes	18,4	0,7
Ouvriers d'entretien	39,2	1,6
Préposés aux élèves handicapés	12,6	0,5
Psychologues	32,6	1,3
Techniciens en éducation spécialisée	157,3	6,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries643, avenue du Cénacle
Québec (Québec) G1E 1B3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 3/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,9	13,8	13,3	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,8	13,4	14,3	14,1	14,3
Formation professionnelle	7,6	9,2	9,3	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	78,2	75,2	78,1	76,7	76,7
Personnel cadre	5,5	5,5	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,1	6,4	6,6	6,7	6,6
Personnel de soutien	27,1	26,3	26,9	28,6	29,0
Total	117,0	113,4	117,6	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,6	14,2	14,2	14,0	13,9
Formation générale des adultes	14,1	13,4	13,1	13,5	12,8
Formation professionnelle	7,3	7,4	7,2	7,1	7,6
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	75,6	77,4	77,3	78,3	78,2
Cadres	5,5	5,6	5,7	5,6	5,5
Professionnels	5,3	5,8	5,6	5,7	6,1
Personnel de soutien	27,1	27,8	28,2	28,0	27,1
Total	113,5	116,7	116,8	117,6	117,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries643, avenue du Cénacle
Québec (Québec) G1E 1B3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	289 559 792 \$
(B) Dépenses exclues	56 973 293 \$
Investissements	11 288 575 \$
Financement	6 019 708 \$
Transport scolaire	15 828 680 \$
Autres dépenses	23 836 330 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	232 586 499 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	12 235 063 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	220 351 436 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	24 772
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 895 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 673 \$	2 004 \$	6 677 \$	315 \$	127 \$	7 120 \$
Rémunération du personnel	4 682 \$	2 004 \$	6 686 \$	314 \$	129 \$	7 128 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 652 \$	305 \$	4 958 \$	0 \$	0 \$	4 958 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	380 \$	380 \$	140 \$	0 \$	520 \$
Personnel professionnel	0 \$	427 \$	427 \$	27 \$	0 \$	454 \$
Personnel de soutien	29 \$	891 \$	921 \$	147 \$	129 \$	1 196 \$
Autres dépenses de rémunération	(9 \$)	0 \$	(9 \$)	2 \$	(2 \$)	(9 \$)
Contributions de l'employeur	451 \$	228 \$	680 \$	36 \$	15 \$	731 \$
Fournitures et matériel	344 \$	93 \$	437 \$	15 \$	240 \$	692 \$
Services, honoraires et contrats	131 \$	258 \$	389 \$	76 \$	285 \$	750 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	63 \$	24 \$	88 \$	8 \$	2 \$	97 \$
Revenus liés	(208 \$)	(250 \$)	(458 \$)	(6 \$)	(30 \$)	(494 \$)
Coût total par élève ETP	5 454 \$	2 358 \$	7 812 \$	443 \$	640 \$	8 895 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	9 721 552 \$	51 106 209 \$	37 477 205 \$	98 304 966 \$	4 409 657 \$	32 396 547 \$	135 111 170 \$
Nombre d'élèves ETP	2 272	11 604	7 468	21 344	876	2 552	24 772
Coût par élève ETP	4 279 \$	4 404 \$	5 018 \$	4 606 \$	5 037 \$	12 694 \$	5 454 \$
Dépenses salariales	4 256 \$	4 390 \$	5 044 \$	4 605 \$	5 366 \$	9 388 \$	5 124 \$
Fournitures et matériel	61 \$	84 \$	156 \$	107 \$	137 \$	2 400 \$	344 \$
Autres	3 \$	22 \$	175 \$	74 \$	145 \$	1 218 \$	194 \$
Revenus liés	(42 \$)	(93 \$)	(356 \$)	(179 \$)	(610 \$)	(311 \$)	(208 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	10,48 \$
Entretien ménager	15,59 \$
Consommation énergétique	11,83 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries643, avenue du Cénacle
Québec (Québec) G1E 1B3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 005 \$	4 192 \$	4 267 \$	4 469 \$	4 606 \$
Éducation préscolaire	3 904 \$	4 061 \$	4 127 \$	4 189 \$	4 279 \$
Enseignement primaire	3 981 \$	4 149 \$	4 141 \$	4 342 \$	4 404 \$
Enseignement secondaire	4 056 \$	4 276 \$	4 469 \$	4 732 \$	5 018 \$
Formation générale des adultes	4 247 \$	4 496 \$	4 653 \$	4 856 \$	5 037 \$
Formation professionnelle	10 837 \$	11 890 \$	12 712 \$	12 856 \$	12 694 \$
Total 10000	4 703 \$	5 001 \$	5 107 \$	5 302 \$	5 454 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	866 \$	900 \$	922 \$	941 \$	875 \$
Moyens d'enseignement	106 \$	111 \$	117 \$	114 \$	179 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	34 \$	38 \$	41 \$	39 \$	41 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	72 \$	73 \$	76 \$	75 \$	79 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	59 \$
Services complémentaires	671 \$	703 \$	752 \$	786 \$	741 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	425 \$	444 \$	474 \$	501 \$	669 \$
<i>Vie scolaire</i>	124 \$	130 \$	134 \$	136 \$	70 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	7 \$	5 \$	5 \$	2 \$	2 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	114 \$	124 \$	140 \$	148 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	166 \$	191 \$	193 \$	206 \$	254 \$
<i>Orthopédagogie</i>	133 \$	160 \$	165 \$	172 \$	218 \$
<i>Autres services</i>	33 \$	32 \$	29 \$	33 \$	36 \$
Animation et développement pédagogique	225 \$	260 \$	267 \$	267 \$	223 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	52 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	29 \$	29 \$	29 \$	31 \$	34 \$
Total 20000	2 061 \$	2 194 \$	2 280 \$	2 346 \$	2 358 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 764 \$	7 195 \$	7 387 \$	7 647 \$	7 812 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	15 \$	14 \$	14 \$	14 \$	14 \$
Gestion centralisée	285 \$	282 \$	271 \$	306 \$	299 \$
Services corporatifs	192 \$	184 \$	190 \$	137 \$	128 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	12 \$	13 \$	9 \$	2 \$	1 \$
Total 50000	503 \$	493 \$	485 \$	459 \$	443 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	18 \$	19 \$	22 \$	24 \$	20 \$
Conservation des immeubles	139 \$	148 \$	161 \$	159 \$	163 \$
Entretien ménager	227 \$	231 \$	234 \$	242 \$	243 \$
Consommation énergétique	167 \$	187 \$	176 \$	179 \$	184 \$
Location d'immeubles	4 \$	4 \$	6 \$	8 \$	10 \$
Protection et sécurité	14 \$	14 \$	16 \$	17 \$	20 \$
Total 60000	570 \$	603 \$	616 \$	629 \$	640 \$
Coût total par élève ETP	7 837 \$	8 291 \$	8 487 \$	8 735 \$	8 895 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries643, avenue du Cénacle
Québec (Québec) G1E 1B3Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 606 \$	4 913 \$	4 910 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 279 \$	4 332 \$	4 270 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 404 \$	4 872 \$	4 769 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 018 \$	5 140 \$	5 320 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 037 \$	5 126 \$	5 076 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	12 694 \$	9 206 \$	9 260 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 454 \$	5 231 \$	5 376 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	875 \$	745 \$	843 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	179 \$	179 \$	202 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	41 \$	45 \$	44 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	79 \$	74 \$	80 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	59 \$	60 \$	79 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	741 \$	740 \$	816 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	669 \$	639 \$	704 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	70 \$	80 \$	83 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	2 \$	21 \$	30 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	254 \$	291 \$	315 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	218 \$	226 \$	237 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	36 \$	65 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	223 \$	171 \$	175 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	52 \$	46 \$	45 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	34 \$	34 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 358 \$	2 207 \$	2 432 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 812 \$	7 438 \$	7 807 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	14 \$	14 \$	20 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	299 \$	291 \$	329 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	128 \$	115 \$	122 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	1 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	443 \$	424 \$	473 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	20 \$	15 \$	13 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	163 \$	174 \$	178 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	243 \$	243 \$	270 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	184 \$	189 \$	224 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	10 \$	22 \$	27 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	20 \$	14 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	640 \$	658 \$	725 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 895 \$	8 520 \$	9 006 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries643, avenue du Cénacle
Québec (Québec) G1E 1B3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	6 148 826 \$		8 389 320 \$	8 389 320 \$	14 538 146 \$
Écoles secondaires et centres	4 828 121 \$	2 591 739 \$	9 606 705 \$	12 198 445 \$	17 026 566 \$
	10 976 947 \$	2 591 739 \$	17 996 026 \$	20 587 765 \$	31 564 712 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	347 906 \$	s.o.	347 906 \$
Gestion	7 416 963 \$	2 591 739 \$	10 008 702 \$
Direction, secrétariat et soutien	923 609 \$		923 609 \$
Direction générale	651 673 \$		651 673 \$
Secrétariat général	271 936 \$		271 936 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 313 045 \$	1 407 007 \$	2 720 051 \$
Formation générale des jeunes	1 328 916 \$		1 328 916 \$
Formation générale des adultes	(5 051 \$)		(5 051 \$)
Formation professionnelle	(10 821 \$)		(10 821 \$)
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		1 407 007 \$	1 407 007 \$
Gestion administrative	5 180 309 \$	1 184 733 \$	6 365 042 \$
Gestion des ressources financières	932 685 \$	647 481 \$	1 580 167 \$
Gestion de la taxe scolaire	115 068 \$		115 068 \$
Gestion des ressources humaines	2 244 295 \$		2 244 295 \$
Gestion de la paie	643 015 \$	151 603 \$	794 618 \$
Gestion des ressources matérielles	695 182 \$		695 182 \$
Gestion de l'approvisionnement	96 219 \$	385 648 \$	481 867 \$
Gestion du transport scolaire	453 845 \$		453 845 \$
Services corporatifs	3 180 366 \$	s.o.	3 180 366 \$
Informatique de gestion	1 776 932 \$		1 776 932 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	112 520 \$		112 520 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	255 498 \$		255 498 \$
Archives	184 286 \$		184 286 \$
Affaires corporatives et communications	851 130 \$		851 130 \$
Affaires corporatives	367 841 \$		367 841 \$
Communications	483 289 \$		483 289 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	31 713 \$	s.o.	31 713 \$
Coût des processus administratifs	10 976 947 \$	2 591 739 \$	13 568 687 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries643, avenue du Cénacle
Québec (Québec) G1E 1B3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	443 \$	424 \$	473 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	238 \$	179 \$	278 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	726 \$	632 \$	717 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	605 \$	581 \$	639 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	882 \$	698 \$	812 \$	735 \$	726 \$
Total	1 274 \$	1 133 \$	1 317 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 048 \$	1 005 \$	1 112 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 563 \$	1 302 \$	1 563 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	14 \$	14 \$	20 \$	19 \$	19 \$
Gestion	404 \$	369 \$	455 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	37 \$	45 \$	45 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	26 \$	32 \$	31 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	11 \$	13 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	110 \$	107 \$	106 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	54 \$	47 \$	54 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	(0 \$)	6 \$	2 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	(0 \$)	6 \$	4 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	4 \$	0 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	57 \$	44 \$	46 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	257 \$	217 \$	259 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	64 \$	57 \$	63 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	5 \$	6 \$	9 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	91 \$	68 \$	88 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	32 \$	31 \$	35 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	28 \$	29 \$	32 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	19 \$	17 \$	17 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	18 \$	10 \$	16 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	128 \$	115 \$	122 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	72 \$	56 \$	57 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	5 \$	4 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	10 \$	13 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	7 \$	6 \$	12 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	34 \$	37 \$	37 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	15 \$	24 \$	20 \$	25 \$	25 \$
Communications	20 \$	13 \$	18 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	1 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	548 \$	502 \$	599 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(735) Commission scolaire de Portneuf310, rue de l'Église
Donnacona (Québec) G3M 1Z8Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	5 354	5 237	5 175	5 188	5 187	93,0 %
Éducation préscolaire	456	452	546	547	582	10,4 %
4 ans	47	67	44	22	47	0,8 %
5 ans	409	385	502	525	535	9,6 %
Enseignement primaire	2 452	2 427	2 418	2 565	2 680	48,0 %
Enseignement secondaire	2 446	2 358	2 211	2 076	1 925	34,5 %
Formation générale des adultes	165	149	152	154	152	2,7 %
Formation professionnelle	282	275	226	239	242	4,3 %
Total global	5 801	5 662	5 554	5 581	5 580	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,1 %	26,1 %
Éducation préscolaire	2,1 %	4,8 %
4 ans	0,0 %	2,1 %
5 ans	2,2 %	5,0 %
Enseignement primaire	2,9 %	25,9 %
Enseignement secondaire	3,7 %	32,9 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	12	9	9	9	9
	Âge moyen	nd	50	52	51	52
	m ²	48 046	40 581	40 581	40 680	40 680
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	12	15	15	15	15
	Âge moyen	nd	54	56	56	57
	m ²	67 670	75 135	75 135	75 135	75 135
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	1	0	0	0	0
	Âge moyen	nd	0	0	0	0
	m ²	1 050	0	0	0	0
Total des bâtiments	Nombre	25	24	24	24	24
	Âge moyen	nd	52	54	54	55
	m ²	116 766	115 716	115 716	115 815	115 815
	m ² / élève	20,1	20,4	20,8	20,8	20,8
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		9	7	8	8	8
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	1	2	1	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	1	1	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(735) Commission scolaire de Portneuf310, rue de l'Église
Donnacona (Québec) G3M 1Z8Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 2/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		436,0				436,0
Formation générale des jeunes	ETP	381,4				381,4
	Élèves par enseignant	13,6				13,6
Formation générale des adultes	ETP	26,8				26,8
	Élèves par enseignant	5,7				5,7
Formation professionnelle	ETP	27,8				27,8
	Élèves par enseignant	8,7				8,7
Personnel cadre	ETP		25,5	12,9		38,4
	Rapport par 1 000 élèves		4,6	2,3		6,9
Personnel professionnel	ETP		36,9	0,9	0,0	37,8
	Rapport par 1 000 élèves		6,6	0,2	0,0	6,8
Personnel de soutien	ETP		103,7	36,3	19,0	159,0
	Rapport par 1 000 élèves		18,6	6,5	3,4	28,5
Total du personnel	ETP	436,0	166,0	50,1	19,0	671,1
	Rapport par 1 000 élèves	78,1	29,8	9,0	3,4	120,3

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	8,7	1,6
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	6,0	1,1
Conseillers pédagogiques	6,2	1,1
Informaticiens	7,0	1,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	8,5	1,5
Orthophonistes	2,2	0,4
Ouvriers d'entretien	10,4	1,9
Préposés aux élèves handicapés	5,5	1,0
Psychologues	8,8	1,6
Techniciens en éducation spécialisée	38,6	6,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(735) Commission scolaire de Portneuf310, rue de l'Église
Donnacona (Québec) G3M 1Z8Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,6	12,8	13,3	13,4	13,4
Formation générale des adultes	5,7	12,5	14,3	14,1	14,3
Formation professionnelle	8,7	8,4	9,3	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	78,1	80,9	78,1	76,7	76,7
Personnel cadre	6,9	6,7	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,8	7,1	6,6	6,7	6,6
Personnel de soutien	28,5	33,0	26,9	28,6	29,0
Total	120,3	127,8	117,6	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,3	14,0	13,7	13,4	13,6
Formation générale des adultes	6,3	6,0	6,1	5,7	5,7
Formation professionnelle	9,6	8,8	7,8	8,2	8,7
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	74,2	75,8	77,7	79,4	78,1
Cadres	7,3	7,3	7,2	7,1	6,9
Professionnels	6,6	6,5	6,8	7,0	6,8
Personnel de soutien	26,3	27,3	28,5	28,8	28,5
Total	114,5	117,0	120,1	122,3	120,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(735) Commission scolaire de Portneuf310, rue de l'Église
Donnacona (Québec) G3M 1Z8Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	69 994 653 \$
(B) Dépenses exclues	15 920 989 \$
Investissements	2 581 052 \$
Financement	1 875 345 \$
Transport scolaire	5 926 831 \$
Autres dépenses	5 537 761 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	54 073 664 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	2 838 058 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	51 235 606 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	5 580
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 181 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 778 \$	2 102 \$	6 881 \$	430 \$	137 \$	7 448 \$
Rémunération du personnel	4 765 \$	2 099 \$	6 864 \$	414 \$	137 \$	7 415 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 765 \$	292 \$	5 057 \$	0 \$	0 \$	5 057 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	375 \$	375 \$	259 \$	0 \$	635 \$
Personnel professionnel	0 \$	469 \$	469 \$	0 \$	0 \$	469 \$
Personnel de soutien	0 \$	964 \$	964 \$	154 \$	137 \$	1 255 \$
Autres dépenses de rémunération	13 \$	3 \$	16 \$	16 \$	(0 \$)	33 \$
Contributions de l'employeur	530 \$	257 \$	786 \$	52 \$	19 \$	857 \$
Fournitures et matériel	128 \$	94 \$	222 \$	15 \$	286 \$	523 \$
Services, honoraires et contrats	19 \$	145 \$	164 \$	78 \$	249 \$	491 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	14 \$	336 \$	351 \$	15 \$	5 \$	371 \$
Revenus liés	(125 \$)	(364 \$)	(489 \$)	(10 \$)	(9 \$)	(509 \$)
Coût total par élève ETP	5 344 \$	2 571 \$	7 914 \$	580 \$	688 \$	9 181 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	2 741 163 \$	12 756 007 \$	10 708 460 \$	26 205 630 \$	1 640 410 \$	1 973 070 \$	29 819 110 \$
Nombre d'élèves ETP	582	2 680	1 925	5 187	152	242	5 580
Coût par élève ETP	4 710 \$	4 760 \$	5 563 \$	5 052 \$	10 814 \$	8 163 \$	5 344 \$
Dépenses salariales	4 692 \$	4 722 \$	5 562 \$	5 031 \$	10 589 \$	7 944 \$	5 308 \$
Fournitures et matériel	35 \$	93 \$	45 \$	68 \$	344 \$	1 264 \$	128 \$
Autres	0 \$	19 \$	9 \$	13 \$	183 \$	369 \$	33 \$
Revenus liés	(18 \$)	(74 \$)	(54 \$)	(60 \$)	(302 \$)	(1 415 \$)	(125 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	7,15 \$
Entretien ménager	13,42 \$
Consommation énergétique	12,07 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(735) Commission scolaire de Portneuf310, rue de l'Église
Donnacona (Québec) G3M 1Z8Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 5/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 249 \$	4 480 \$	4 554 \$	4 881 \$	5 052 \$
Éducation préscolaire	4 175 \$	4 150 \$	4 238 \$	4 488 \$	4 710 \$
Enseignement primaire	4 081 \$	4 335 \$	4 436 \$	4 673 \$	4 760 \$
Enseignement secondaire	4 431 \$	4 693 \$	4 760 \$	5 241 \$	5 563 \$
Formation générale des adultes	8 259 \$	8 826 \$	9 850 \$	10 305 \$	10 814 \$
Formation professionnelle	8 504 \$	7 285 \$	8 517 \$	8 244 \$	8 163 \$
Total 10000	4 570 \$	4 731 \$	4 860 \$	5 175 \$	5 344 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	813 \$	899 \$	935 \$	1 031 \$	871 \$
Moyens d'enseignement	107 \$	124 \$	116 \$	121 \$	213 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	60 \$	64 \$	48 \$	37 \$	35 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	46 \$	60 \$	68 \$	85 \$	88 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	90 \$
Services complémentaires	753 \$	833 \$	865 \$	879 \$	843 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	560 \$	632 \$	631 \$	651 \$	719 \$
<i>Vie scolaire</i>	127 \$	129 \$	160 \$	155 \$	87 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	30 \$	33 \$	32 \$	34 \$	37 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	36 \$	38 \$	42 \$	39 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	288 \$	313 \$	362 \$	357 \$	427 \$
<i>Orthopédagogie</i>	242 \$	272 \$	312 \$	298 \$	360 \$
<i>Autres services</i>	46 \$	42 \$	51 \$	59 \$	67 \$
Animation et développement pédagogique	155 \$	183 \$	190 \$	182 \$	123 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	62 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	26 \$	20 \$	21 \$	29 \$	32 \$
Total 20000	2 141 \$	2 373 \$	2 488 \$	2 600 \$	2 571 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 711 \$	7 104 \$	7 349 \$	7 774 \$	7 914 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	32 \$	33 \$	33 \$	33 \$	33 \$
Gestion centralisée	445 \$	392 \$	378 \$	412 \$	441 \$
Services corporatifs	180 \$	193 \$	169 \$	104 \$	104 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	13 \$	15 \$	4 \$	2 \$
Total 50000	671 \$	632 \$	595 \$	553 \$	580 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	4 \$	4 \$	3 \$	11 \$	1 \$
Conservation des immeubles	118 \$	166 \$	186 \$	140 \$	148 \$
Entretien ménager	242 \$	260 \$	263 \$	273 \$	279 \$
Consommation énergétique	230 \$	254 \$	255 \$	245 \$	250 \$
Location d'immeubles	2 \$	0 \$	(0 \$)	0 \$	0 \$
Protection et sécurité	5 \$	8 \$	8 \$	10 \$	9 \$
Total 60000	600 \$	692 \$	715 \$	679 \$	688 \$
Coût total par élève ETP	7 982 \$	8 427 \$	8 659 \$	9 007 \$	9 181 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(735) Commission scolaire de Portneuf310, rue de l'Église
Donnacona (Québec) G3M 1Z8Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 052 \$	5 280 \$	4 910 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 710 \$	4 656 \$	4 270 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 760 \$	5 293 \$	4 769 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 563 \$	5 419 \$	5 320 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	10 814 \$	5 545 \$	5 076 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 163 \$	9 427 \$	9 260 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 344 \$	5 583 \$	5 376 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	871 \$	885 \$	843 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	213 \$	245 \$	202 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	35 \$	67 \$	44 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	88 \$	106 \$	80 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	90 \$	72 \$	79 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	843 \$	838 \$	816 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	719 \$	718 \$	704 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	87 \$	76 \$	83 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	37 \$	44 \$	30 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	427 \$	351 \$	315 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	360 \$	274 \$	237 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	67 \$	76 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	123 \$	195 \$	175 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	62 \$	52 \$	45 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	32 \$	44 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 571 \$	2 610 \$	2 432 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 914 \$	8 193 \$	7 807 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	33 \$	30 \$	20 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	441 \$	407 \$	329 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	104 \$	120 \$	122 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	2 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	580 \$	563 \$	473 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	1 \$	14 \$	13 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	148 \$	222 \$	178 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	279 \$	325 \$	270 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	250 \$	281 \$	224 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	0 \$	9 \$	27 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	9 \$	13 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	688 \$	864 \$	725 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 181 \$	9 620 \$	9 006 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(735) Commission scolaire de Portneuf310, rue de l'Église
Donnacona (Québec) G3M 1Z8Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 7/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 890 546 \$		2 221 085 \$	2 221 085 \$	4 111 631 \$
Écoles secondaires et centres	1 343 674 \$	139 060 \$	2 063 493 \$	2 202 553 \$	3 546 227 \$
	3 234 220 \$	139 060 \$	4 284 578 \$	4 423 638 \$	7 657 858 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	183 443 \$	s.o.	183 443 \$
Gestion	2 459 470 \$	139 060 \$	2 598 530 \$
Direction, secrétariat et soutien	402 960 \$		402 960 \$
Direction générale	206 329 \$		206 329 \$
Secrétariat général	196 632 \$		196 632 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	321 912 \$	139 060 \$	460 972 \$
Formation générale des jeunes	321 912 \$		321 912 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		139 060 \$	139 060 \$
Gestion administrative	1 734 598 \$	0 \$	1 734 598 \$
Gestion des ressources financières	294 751 \$	0 \$	294 751 \$
Gestion de la taxe scolaire	85 053 \$		85 053 \$
Gestion des ressources humaines	411 796 \$		411 796 \$
Gestion de la paie	412 481 \$	0 \$	412 481 \$
Gestion des ressources matérielles	413 258 \$		413 258 \$
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	0 \$	0 \$
Gestion du transport scolaire	117 258 \$		117 258 \$
Services corporatifs	579 392 \$	s.o.	579 392 \$
Informatique de gestion	314 195 \$		314 195 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	15 488 \$		15 488 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	56 843 \$		56 843 \$
Archives	64 550 \$		64 550 \$
Affaires corporatives et communications	128 316 \$		128 316 \$
Affaires corporatives	125 870 \$		125 870 \$
Communications	2 446 \$		2 446 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	11 915 \$	s.o.	11 915 \$
Coût des processus administratifs	3 234 220 \$	139 060 \$	3 373 280 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(735) Commission scolaire de Portneuf310, rue de l'Église
Donnacona (Québec) G3M 1Z8Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	580 \$	563 \$	473 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	60 \$	180 \$	278 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	768 \$	750 \$	717 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	681 \$	751 \$	639 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	890 \$	750 \$	812 \$	735 \$	726 \$
Total	1 372 \$	1 397 \$	1 317 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 260 \$	1 314 \$	1 112 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 530 \$	1 493 \$	1 563 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	33 \$	30 \$	20 \$	19 \$	19 \$
Gestion	466 \$	491 \$	455 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	72 \$	59 \$	45 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	37 \$	39 \$	31 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	35 \$	20 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	83 \$	132 \$	106 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	58 \$	71 \$	54 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	7 \$	2 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	7 \$	4 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	3 \$	0 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	25 \$	45 \$	46 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	311 \$	300 \$	259 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	53 \$	75 \$	63 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	15 \$	20 \$	9 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	74 \$	81 \$	88 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	74 \$	44 \$	35 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	74 \$	43 \$	32 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	19 \$	17 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	21 \$	18 \$	16 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	104 \$	120 \$	122 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	56 \$	51 \$	57 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	5 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	10 \$	16 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	12 \$	9 \$	12 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	23 \$	38 \$	37 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	23 \$	25 \$	20 \$	25 \$	25 \$
Communications	0 \$	12 \$	18 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	2 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	604 \$	647 \$	599 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy1515, rue Sainte-Marguerite
Trois-Rivières (Québec) G9A 5E7Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (04) Mauricie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	15 930	15 537	15 279	15 239	15 053	85,0 %
Éducation préscolaire	1 358	1 429	1 446	1 556	1 573	8,9 %
4 ans	203	209	212	213	202	1,1 %
5 ans	1 155	1 220	1 234	1 343	1 371	7,7 %
Enseignement primaire	7 265	7 181	7 243	7 353	7 540	42,6 %
Enseignement secondaire	7 307	6 927	6 590	6 330	5 940	33,5 %
Formation générale des adultes	746	716	647	701	694	3,9 %
Formation professionnelle	2 223	2 167	2 078	2 044	1 967	11,1 %
Total global	18 898	18 419	18 003	17 984	17 714	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,5 %	21,7 %
Éducation préscolaire	3,3 %	5,0 %
4 ans	4,0 %	5,0 %
5 ans	3,2 %	5,0 %
Enseignement primaire	4,0 %	21,0 %
Enseignement secondaire	5,6 %	27,0 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	60	60	61	60	60
	Âge moyen	nd	52	54	54	55
	m ²	198 796	198 796	202 725	200 247	201 165
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	13	13	12	13	13
	Âge moyen	nd	50	51	52	53
	m ²	116 448	116 448	109 369	116 629	116 629
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	5	4	4	4
	Âge moyen	nd	60	65	62	63
	m ²	9 056	9 056	12 642	7 860	7 860
Total des bâtiments	Nombre	78	78	77	77	77
	Âge moyen	nd	51	53	53	54
	m ²	324 300	324 300	324 736	324 736	325 654
	m ² / élève	17,2	17,6	18,0	18,1	18,4
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		14	11	12	13	11
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		6	6	6	4	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	3	2	3	3
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	1	1	0	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy1515, rue Sainte-Marguerite
Trois-Rivières (Québec) G9A 5E7

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (04) Mauricie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 330,3				1 330,3
Formation générale des jeunes	ETP	1 093,0				1 093,0
	Élèves par enseignant	13,8				13,8
Formation générale des adultes	ETP	51,6				51,6
	Élèves par enseignant	13,5				13,5
Formation professionnelle	ETP	185,7				185,7
	Élèves par enseignant	10,6				10,6
Personnel cadre	ETP		80,8	27,4		108,2
	Rapport par 1 000 élèves		4,6	1,5		6,1
Personnel professionnel	ETP		136,5	16,1	1,0	153,6
	Rapport par 1 000 élèves		7,7	0,9	0,1	8,7
Personnel de soutien	ETP		340,2	68,9	42,7	451,8
	Rapport par 1 000 élèves		19,2	3,9	2,4	25,5
Total du personnel	ETP	1 330,3	557,4	112,4	43,7	2 043,9
	Rapport par 1 000 élèves	75,1	31,5	6,3	2,5	115,4

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	11,7	0,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	17,3	1,0
Conseillers pédagogiques	13,6	0,8
Informaticiens	28,3	1,6
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	63,7	3,6
Orthophonistes	6,5	0,4
Ouvriers d'entretien	30,5	1,7
Préposés aux élèves handicapés	10,8	0,6
Psychologues	22,5	1,3
Techniciens en éducation spécialisée	116,2	6,6

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy1515, rue Sainte-Marguerite
Trois-Rivières (Québec) G9A 5E7Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (04) Mauricie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,8	13,8	13,4	13,4	13,4
Formation générale des adultes	13,5	13,4	13,2	14,1	14,3
Formation professionnelle	10,6	9,2	10,2	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	75,1	75,2	77,1	76,7	76,7
Personnel cadre	6,1	5,5	6,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	8,7	6,4	9,1	6,7	6,6
Personnel de soutien	25,5	26,3	27,9	28,6	29,0
Total	115,4	113,4	120,1	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,8	14,6	14,2	13,9	13,8
Formation générale des adultes	12,1	11,4	11,6	12,7	13,5
Formation professionnelle	9,5	9,5	9,7	10,3	10,6
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	72,5	73,5	74,6	75,0	75,1
Cadres	5,5	5,7	6,0	6,3	6,1
Professionnels	7,7	8,1	8,2	8,2	8,7
Personnel de soutien	24,3	25,1	25,4	25,3	25,5
Total	110,0	112,3	114,3	114,8	115,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy1515, rue Sainte-Marguerite
Trois-Rivières (Québec) G9A 5E7

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (04) Mauricie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	214 977 058 \$
(B) Dépenses exclues	42 444 667 \$
Investissements	8 586 324 \$
Financement	5 900 749 \$
Transport scolaire	14 971 747 \$
Autres dépenses	12 985 848 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	172 532 391 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	7 954 421 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	164 577 970 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	17 714
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 291 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 768 \$	2 154 \$	6 922 \$	280 \$	95 \$	7 297 \$
Rémunération du personnel	4 780 \$	2 142 \$	6 922 \$	279 \$	96 \$	7 297 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 773 \$	231 \$	5 004 \$	0 \$	0 \$	5 004 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	422 \$	422 \$	143 \$	0 \$	565 \$
Personnel professionnel	0 \$	584 \$	584 \$	32 \$	0 \$	616 \$
Personnel de soutien	8 \$	905 \$	912 \$	104 \$	96 \$	1 112 \$
Autres dépenses de rémunération	(13 \$)	12 \$	(0 \$)	2 \$	(1 \$)	0 \$
Contributions de l'employeur	529 \$	255 \$	784 \$	46 \$	12 \$	842 \$
Fournitures et matériel	225 \$	109 \$	334 \$	6 \$	291 \$	631 \$
Services, honoraires et contrats	73 \$	262 \$	334 \$	91 \$	388 \$	814 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	9 \$	46 \$	55 \$	15 \$	85 \$	156 \$
Revenus liés	(179 \$)	(212 \$)	(391 \$)	(50 \$)	(7 \$)	(449 \$)
Coût total par élève ETP	5 425 \$	2 613 \$	8 038 \$	389 \$	865 \$	9 291 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total	
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	6 814 097 \$	39 414 222 \$	30 077 934 \$	76 306 253 \$	3 878 697 \$	15 907 158 \$	96 092 108 \$
Nombre d'élèves ETP	1 573	7 540	5 940	15 053	694	1 967	17 714
Coût par élève ETP	4 332 \$	5 227 \$	5 064 \$	5 069 \$	5 586 \$	8 089 \$	5 425 \$
Dépenses salariales	4 323 \$	5 206 \$	5 109 \$	5 076 \$	5 390 \$	6 957 \$	5 297 \$
Fournitures et matériel	66 \$	94 \$	98 \$	93 \$	186 \$	1 253 \$	225 \$
Autres	0 \$	5 \$	93 \$	39 \$	109 \$	398 \$	82 \$
Revenus liés	(57 \$)	(78 \$)	(236 \$)	(138 \$)	(98 \$)	(520 \$)	(179 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	18,03 \$
Entretien ménager	11,90 \$
Consommation énergétique	14,00 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy1515, rue Sainte-Marguerite
Trois-Rivières (Québec) G9A 5E7Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 5/8

Région administrative : (04) Mauricie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 324 \$	4 454 \$	4 708 \$	4 914 \$	5 069 \$
Éducation préscolaire	3 944 \$	3 993 \$	4 086 \$	4 144 \$	4 332 \$
Enseignement primaire	4 510 \$	4 645 \$	4 870 \$	5 179 \$	5 227 \$
Enseignement secondaire	4 209 \$	4 352 \$	4 666 \$	4 795 \$	5 064 \$
Formation générale des adultes	5 347 \$	5 670 \$	5 812 \$	5 443 \$	5 586 \$
Formation professionnelle	6 777 \$	7 518 \$	7 700 \$	7 717 \$	8 089 \$
Total 10000	4 652 \$	4 862 \$	5 093 \$	5 253 \$	5 425 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	810 \$	884 \$	899 \$	937 \$	870 \$
Moyens d'enseignement	97 \$	99 \$	133 \$	122 \$	227 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	45 \$	45 \$	45 \$	41 \$	47 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	53 \$	54 \$	89 \$	81 \$	87 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	93 \$
Services complémentaires	777 \$	850 \$	917 \$	929 \$	940 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	601 \$	654 \$	694 \$	722 \$	813 \$
<i>Vie scolaire</i>	149 \$	167 \$	192 \$	175 \$	117 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	6 \$	7 \$	8 \$	9 \$	10 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	21 \$	22 \$	23 \$	23 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	207 \$	215 \$	239 \$	274 \$	345 \$
<i>Orthopédagogie</i>	146 \$	148 \$	164 \$	176 \$	240 \$
<i>Autres services</i>	61 \$	67 \$	75 \$	97 \$	105 \$
Animation et développement pédagogique	154 \$	178 \$	189 \$	175 \$	144 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	56 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	25 \$	21 \$	23 \$	33 \$	30 \$
Total 20000	2 070 \$	2 247 \$	2 400 \$	2 470 \$	2 613 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 723 \$	7 109 \$	7 493 \$	7 723 \$	8 038 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	15 \$	15 \$	16 \$	17 \$	16 \$
Gestion centralisée	194 \$	205 \$	202 \$	273 \$	279 \$
Services corporatifs	169 \$	147 \$	155 \$	101 \$	90 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	13 \$	13 \$	3 \$	3 \$
Total 50000	392 \$	380 \$	387 \$	392 \$	389 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	6 \$	7 \$	8 \$	14 \$	19 \$
Conservation des immeubles	239 \$	273 \$	271 \$	262 \$	332 \$
Entretien ménager	183 \$	211 \$	206 \$	211 \$	219 \$
Consommation énergétique	243 \$	238 \$	227 \$	227 \$	257 \$
Location d'immeubles	2 \$	1 \$	2 \$	2 \$	3 \$
Protection et sécurité	29 \$	33 \$	30 \$	30 \$	35 \$
Total 60000	702 \$	763 \$	744 \$	746 \$	865 \$
Coût total par élève ETP	7 816 \$	8 252 \$	8 624 \$	8 861 \$	9 291 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy1515, rue Sainte-Marguerite
Trois-Rivières (Québec) G9A 5E7Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (04) Mauricie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 069 \$	4 913 \$	5 232 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 332 \$	4 332 \$	4 470 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 227 \$	4 872 \$	5 399 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 064 \$	5 140 \$	5 221 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 586 \$	5 126 \$	5 399 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 089 \$	9 206 \$	8 698 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 425 \$	5 231 \$	5 594 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	870 \$	745 \$	866 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	227 \$	179 \$	237 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	47 \$	45 \$	46 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	87 \$	74 \$	75 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	93 \$	60 \$	116 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	940 \$	740 \$	965 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	813 \$	639 \$	846 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	117 \$	80 \$	112 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	10 \$	21 \$	8 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	345 \$	291 \$	363 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	240 \$	226 \$	234 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	105 \$	65 \$	129 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	144 \$	171 \$	209 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	56 \$	46 \$	64 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	30 \$	34 \$	39 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 613 \$	2 207 \$	2 743 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 038 \$	7 438 \$	8 337 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	16 \$	14 \$	22 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	279 \$	291 \$	324 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	90 \$	115 \$	101 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	3 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	389 \$	424 \$	450 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	19 \$	15 \$	14 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	332 \$	174 \$	300 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	219 \$	243 \$	230 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	257 \$	189 \$	261 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	3 \$	22 \$	4 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	35 \$	14 \$	29 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	865 \$	658 \$	837 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 291 \$	8 520 \$	9 624 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy1515, rue Sainte-Marguerite
Trois-Rivières (Québec) G9A 5E7

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (04) Mauricie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	3 543 663 \$		6 297 617 \$	9 841 279 \$
Écoles secondaires et centres	3 344 500 \$	1 804 678 \$	6 070 526 \$	11 219 704 \$
	6 888 162 \$	1 804 678 \$	12 368 143 \$	21 060 983 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	291 925 \$	s.o.	291 925 \$
Gestion	4 945 147 \$	1 804 678 \$	6 749 825 \$
Direction, secrétariat et soutien	827 624 \$		827 624 \$
Direction générale	596 383 \$		596 383 \$
Secrétariat général	231 241 \$		231 241 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 230 461 \$	1 132 332 \$	2 362 793 \$
Formation générale des jeunes	659 337 \$		659 337 \$
Formation générale des adultes	208 300 \$		208 300 \$
Formation professionnelle	318 765 \$		318 765 \$
Services aux entreprises	44 059 \$		44 059 \$
Organisation scolaire		1 132 332 \$	1 132 332 \$
Gestion administrative	2 887 063 \$	672 345 \$	3 559 408 \$
Gestion des ressources financières	958 411 \$	242 936 \$	1 201 347 \$
Gestion de la taxe scolaire	182 564 \$		182 564 \$
Gestion des ressources humaines	905 389 \$		905 389 \$
Gestion de la paie	569 800 \$	95 259 \$	665 060 \$
Gestion des ressources matérielles	525 616 \$		525 616 \$
Gestion de l'approvisionnement	122 964 \$	334 150 \$	457 114 \$
Gestion du transport scolaire	(377 681 \$)		(377 681 \$)
Services corporatifs	1 601 926 \$	s.o.	1 601 926 \$
Informatique de gestion	543 794 \$		543 794 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	57 524 \$		57 524 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	107 741 \$		107 741 \$
Archives	137 241 \$		137 241 \$
Affaires corporatives et communications	755 625 \$		755 625 \$
Affaires corporatives	530 771 \$		530 771 \$
Communications	224 854 \$		224 854 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	49 164 \$	s.o.	49 164 \$
Coût des processus administratifs	6 888 162 \$	1 804 678 \$	8 692 840 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy1515, rue Sainte-Marguerite
Trois-Rivières (Québec) G9A 5E7

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (04) Mauricie

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	389 \$	424 \$	450 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	210 \$	179 \$	240 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	698 \$	632 \$	700 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	691 \$	581 \$	726 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	706 \$	698 \$	672 \$	735 \$	726 \$
Total	1 189 \$	1 133 \$	1 265 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 080 \$	1 005 \$	1 176 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 304 \$	1 302 \$	1 362 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	16 \$	14 \$	22 \$	19 \$	19 \$
Gestion	381 \$	369 \$	439 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	47 \$	45 \$	53 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	34 \$	32 \$	41 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	13 \$	13 \$	12 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	133 \$	107 \$	148 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	37 \$	47 \$	44 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	12 \$	6 \$	9 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	18 \$	6 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	2 \$	4 \$	2 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	64 \$	44 \$	74 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	201 \$	217 \$	239 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	68 \$	57 \$	66 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	10 \$	6 \$	12 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	51 \$	68 \$	62 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	38 \$	31 \$	41 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	30 \$	29 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	26 \$	17 \$	29 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	(21 \$)	10 \$	(12 \$)	11 \$	11 \$
Services corporatifs	90 \$	115 \$	101 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	31 \$	56 \$	41 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	4 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	6 \$	13 \$	9 \$	13 \$	14 \$
Archives	8 \$	6 \$	7 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	43 \$	37 \$	41 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	30 \$	24 \$	28 \$	25 \$	25 \$
Communications	13 \$	13 \$	12 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	3 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	491 \$	502 \$	566 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(742) Commission scolaire de l'Énergie2072, rue Gignac
Shawinigan (Québec) G9N 6V7Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (04) Mauricie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	8 980	8 813	8 710	8 569	8 680	86,3 %
Éducation préscolaire	745	775	859	863	905	9,0 %
4 ans	92	102	92	85	109	1,1 %
5 ans	653	673	767	778	796	7,9 %
Enseignement primaire	4 249	4 178	4 102	4 175	4 360	43,4 %
Enseignement secondaire	3 986	3 860	3 749	3 531	3 415	34,0 %
Formation générale des adultes	598	614	552	498	502	5,0 %
Formation professionnelle	844	918	886	816	874	8,7 %
Total global	10 422	10 345	10 148	9 883	10 056	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	5,1 %	23,6 %
Éducation préscolaire	3,9 %	8,5 %
4 ans	2,8 %	5,5 %
5 ans	4,0 %	8,9 %
Enseignement primaire	4,7 %	23,8 %
Enseignement secondaire	5,9 %	27,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	20	22	19	18	18
	Âge moyen	nd	62	47	47	48
	m ²	18 984	23 873	12 885	12 097	12 097
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	37	33	36	37	40
	Âge moyen	nd	53	56	56	57
	m ²	198 794	191 243	202 452	203 240	206 584
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	9	11	10	11	7
	Âge moyen	nd	51	54	53	51
	m ²	15 838	18 500	16 075	18 500	12 178
Total des bâtiments	Nombre	66	66	65	66	65
	Âge moyen	nd	53	56	56	56
	m ²	233 616	233 616	231 412	233 837	230 859
	m ² / élève	22,4	22,6	22,8	23,7	23,0
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		14	14	13	13	13
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	1	2	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		3	3	2	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(742) Commission scolaire de l'Énergie2072, rue Gignac
Shawinigan (Québec) G9N 6V7Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 2/8

Région administrative : (04) Mauricie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		809,5				809,5
Formation générale des jeunes	ETP	678,7				678,7
	Élèves par enseignant	12,8				12,8
Formation générale des adultes	ETP	38,8				38,8
	Élèves par enseignant	12,9				12,9
Formation professionnelle	ETP	92,0				92,0
	Élèves par enseignant	9,5				9,5
Personnel cadre	ETP		40,8	19,4		60,2
	Rapport par 1 000 élèves		4,1	1,9		6,0
Personnel professionnel	ETP		89,2	9,7	1,0	99,9
	Rapport par 1 000 élèves		8,9	1,0	0,1	9,9
Personnel de soutien	ETP		202,4	83,2	36,1	321,7
	Rapport par 1 000 élèves		20,1	8,3	3,6	32,0
Total du personnel	ETP	809,5	332,4	112,3	37,1	1 291,3
	Rapport par 1 000 élèves	80,5	33,1	11,2	3,7	128,4

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	7,4	0,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	11,4	1,1
Conseillers pédagogiques	11,4	1,1
Informaticiens	13,3	1,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	43,6	4,3
Orthophonistes	5,3	0,5
Ouvriers d'entretien	28,8	2,9
Préposés aux élèves handicapés	7,4	0,7
Psychologues	12,2	1,2
Techniciens en éducation spécialisée	98,2	9,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (04) Mauricie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,8	13,6	13,4	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,9	12,4	13,2	14,1	14,3
Formation professionnelle	9,5	9,7	10,2	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	80,5	76,3	77,1	76,7	76,7
Personnel cadre	6,0	5,7	6,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	9,9	6,7	9,1	6,7	6,6
Personnel de soutien	32,0	28,7	27,9	28,6	29,0
Total	128,4	117,4	120,1	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,7	13,2	12,8	12,5	12,8
Formation générale des adultes	13,9	13,6	13,3	13,2	12,9
Formation professionnelle	9,9	9,4	9,2	9,0	9,5
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	75,3	78,1	80,4	82,1	80,5
Cadres	6,2	6,2	6,7	6,4	6,0
Professionnels	9,3	9,0	9,8	10,1	9,9
Personnel de soutien	30,4	31,0	31,7	32,4	32,0
Total	121,2	124,3	128,6	131,0	128,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(742) Commission scolaire de l'Énergie2072, rue Gignac
Shawinigan (Québec) G9N 6V7Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 4/8

Région administrative : (04) Mauricie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	133 044 374 \$
(B) Dépenses exclues	26 153 272 \$
Investissements	5 270 585 \$
Financement	2 789 920 \$
Transport scolaire	10 664 030 \$
Autres dépenses	7 428 737 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	106 891 102 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	4 223 107 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	102 667 995 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	10 056
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	10 210 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 072 \$	2 478 \$	7 549 \$	377 \$	122 \$	8 049 \$
Rémunération du personnel	5 041 \$	2 466 \$	7 507 \$	379 \$	121 \$	8 007 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 028 \$	280 \$	5 308 \$	0 \$	0 \$	5 308 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	400 \$	400 \$	204 \$	0 \$	604 \$
Personnel professionnel	2 \$	663 \$	665 \$	27 \$	0 \$	692 \$
Personnel de soutien	12 \$	1 123 \$	1 135 \$	147 \$	121 \$	1 403 \$
Autres dépenses de rémunération	30 \$	11 \$	42 \$	(1 \$)	1 \$	42 \$
Contributions de l'employeur	571 \$	294 \$	865 \$	44 \$	15 \$	924 \$
Fournitures et matériel	181 \$	120 \$	302 \$	16 \$	317 \$	634 \$
Services, honoraires et contrats	131 \$	305 \$	437 \$	122 \$	335 \$	893 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	19 \$	66 \$	85 \$	38 \$	7 \$	130 \$
Revenus liés	(83 \$)	(290 \$)	(373 \$)	(39 \$)	(8 \$)	(420 \$)
Coût total par élève ETP	5 892 \$	2 972 \$	8 864 \$	558 \$	788 \$	10 210 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total	
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	4 263 616 \$	24 836 074 \$	18 769 120 \$	47 868 810 \$	2 578 497 \$	8 798 910 \$	59 246 217 \$
Nombre d'élèves ETP	905	4 360	3 415	8 680	502	874	10 056
Coût par élève ETP	4 711 \$	5 696 \$	5 496 \$	5 515 \$	5 141 \$	10 067 \$	5 892 \$
Dépenses salariales	4 664 \$	5 651 \$	5 427 \$	5 460 \$	5 016 \$	7 812 \$	5 642 \$
Fournitures et matériel	47 \$	101 \$	89 \$	91 \$	166 \$	1 091 \$	181 \$
Autres	0 \$	17 \$	13 \$	14 \$	60 \$	1 561 \$	151 \$
Revenus liés	0 \$	(73 \$)	(33 \$)	(50 \$)	(102 \$)	(396 \$)	(83 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	10,59 \$
Entretien ménager	10,87 \$
Consommation énergétique	11,67 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(742) Commission scolaire de l'Énergie2072, rue Gignac
Shawinigan (Québec) G9N 6V7Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 5/8

Région administrative : (04) Mauricie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 515 \$	4 829 \$	5 096 \$	5 371 \$	5 515 \$
Éducation préscolaire	4 311 \$	4 426 \$	4 396 \$	4 743 \$	4 711 \$
Enseignement primaire	4 736 \$	5 143 \$	5 362 \$	5 637 \$	5 696 \$
Enseignement secondaire	4 318 \$	4 570 \$	4 966 \$	5 210 \$	5 496 \$
Formation générale des adultes	4 514 \$	4 665 \$	4 391 \$	5 127 \$	5 141 \$
Formation professionnelle	9 688 \$	10 554 \$	10 755 \$	11 199 \$	10 067 \$
Total 10000	4 934 \$	5 327 \$	5 552 \$	5 840 \$	5 892 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	909 \$	962 \$	977 \$	1 033 \$	859 \$
Moyens d'enseignement	71 \$	99 \$	101 \$	105 \$	255 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	63 \$	50 \$	51 \$	55 \$	46 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	8 \$	48 \$	50 \$	50 \$	54 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	155 \$
Services complémentaires	902 \$	907 \$	1 010 \$	1 062 \$	1 008 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	296 \$	292 \$	331 \$	347 \$	903 \$
<i>Vie scolaire</i>	150 \$	145 \$	172 \$	187 \$	102 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	5 \$	4 \$	3 \$	4 \$	3 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	450 \$	465 \$	503 \$	524 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	392 \$	409 \$	426 \$	454 \$	394 \$
<i>Orthopédagogie</i>	178 \$	187 \$	203 \$	217 \$	222 \$
<i>Autres services</i>	213 \$	221 \$	223 \$	237 \$	172 \$
Animation et développement pédagogique	240 \$	271 \$	310 \$	318 \$	325 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	78 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	19 \$	18 \$	42 \$	49 \$	54 \$
Total 20000	2 533 \$	2 665 \$	2 865 \$	3 021 \$	2 972 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 467 \$	7 992 \$	8 417 \$	8 861 \$	8 864 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	29 \$	28 \$	28 \$	30 \$	30 \$
Gestion centralisée	404 \$	417 \$	420 \$	421 \$	403 \$
Services corporatifs	187 \$	135 \$	127 \$	120 \$	121 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	12 \$	10 \$	11 \$	5 \$	4 \$
Total 50000	632 \$	590 \$	586 \$	576 \$	558 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	3 \$	4 \$	3 \$	4 \$	5 \$
Conservation des immeubles	173 \$	195 \$	197 \$	253 \$	243 \$
Entretien ménager	236 \$	239 \$	243 \$	259 \$	250 \$
Consommation énergétique	240 \$	248 \$	235 \$	246 \$	268 \$
Location d'immeubles	4 \$	4 \$	4 \$	7 \$	5 \$
Protection et sécurité	6 \$	5 \$	13 \$	17 \$	18 \$
Total 60000	662 \$	695 \$	696 \$	786 \$	788 \$
Coût total par élève ETP	8 761 \$	9 277 \$	9 699 \$	10 224 \$	10 210 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(742) Commission scolaire de l'Énergie2072, rue Gignac
Shawinigan (Québec) G9N 6V7Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (04) Mauricie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 515 \$	5 108 \$	5 232 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 711 \$	4 176 \$	4 470 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 696 \$	5 197 \$	5 399 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 496 \$	5 232 \$	5 221 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 141 \$	5 616 \$	5 399 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	10 067 \$	9 000 \$	8 698 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 892 \$	5 426 \$	5 594 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	859 \$	753 \$	866 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	255 \$	205 \$	237 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	46 \$	58 \$	46 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	54 \$	86 \$	75 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	155 \$	61 \$	116 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 008 \$	781 \$	965 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	903 \$	676 \$	846 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	102 \$	83 \$	112 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	3 \$	22 \$	8 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	394 \$	216 \$	363 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	222 \$	144 \$	234 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	172 \$	72 \$	129 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	325 \$	190 \$	209 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	78 \$	42 \$	64 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	54 \$	34 \$	39 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 972 \$	2 221 \$	2 743 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 864 \$	7 647 \$	8 337 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	30 \$	20 \$	22 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	403 \$	343 \$	324 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	121 \$	129 \$	101 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	4 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	558 \$	497 \$	450 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	5 \$	14 \$	14 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	243 \$	190 \$	300 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	250 \$	262 \$	230 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	268 \$	209 \$	261 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	5 \$	20 \$	4 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	18 \$	14 \$	29 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	788 \$	708 \$	837 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	10 210 \$	8 853 \$	9 624 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(742) Commission scolaire de l'Énergie2072, rue Gignac
Shawinigan (Québec) G9N 6V7

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (04) Mauricie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	2 935 848 \$		4 137 335 \$	4 137 335 \$	7 073 183 \$
Écoles secondaires et centres	2 671 327 \$	1 405 544 \$	2 930 348 \$	4 335 892 \$	7 007 219 \$
	5 607 174 \$	1 405 544 \$	7 067 683 \$	8 473 227 \$	14 080 402 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	306 066 \$	s.o.	306 066 \$
Gestion	4 048 588 \$	1 405 544 \$	5 454 132 \$
Direction, secrétariat et soutien	630 408 \$		630 408 \$
Direction générale	540 776 \$		540 776 \$
Secrétariat général	89 632 \$		89 632 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	830 035 \$	919 333 \$	1 749 368 \$
Formation générale des jeunes	573 073 \$		573 073 \$
Formation générale des adultes	43 927 \$		43 927 \$
Formation professionnelle	201 097 \$		201 097 \$
Services aux entreprises	11 939 \$		11 939 \$
Organisation scolaire		919 333 \$	919 333 \$
Gestion administrative	2 588 144 \$	486 211 \$	3 074 356 \$
Gestion des ressources financières	390 443 \$	247 713 \$	638 156 \$
Gestion de la taxe scolaire	140 260 \$		140 260 \$
Gestion des ressources humaines	821 179 \$		821 179 \$
Gestion de la paie	394 646 \$	82 263 \$	476 909 \$
Gestion des ressources matérielles	580 815 \$		580 815 \$
Gestion de l'approvisionnement	203 920 \$	156 236 \$	360 156 \$
Gestion du transport scolaire	56 881 \$		56 881 \$
Services corporatifs	1 212 878 \$	s.o.	1 212 878 \$
Informatique de gestion	585 558 \$		585 558 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	62 114 \$		62 114 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	135 174 \$		135 174 \$
Archives	59 342 \$		59 342 \$
Affaires corporatives et communications	370 690 \$		370 690 \$
Affaires corporatives	249 478 \$		249 478 \$
Communications	121 211 \$		121 211 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	39 643 \$	s.o.	39 643 \$
Coût des processus administratifs	5 607 174 \$	1 405 544 \$	7 012 719 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(742) Commission scolaire de l'Énergie2072, rue Gignac
Shawinigan (Québec) G9N 6V7Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 8/8

Région administrative : (04) Mauricie

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	558 \$	497 \$	450 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	293 \$	143 \$	240 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	703 \$	656 \$	700 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	786 \$	725 \$	726 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	612 \$	571 \$	672 \$	735 \$	726 \$
Total	1 400 \$	1 218 \$	1 265 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 343 \$	1 223 \$	1 176 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 463 \$	1 211 \$	1 362 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	30 \$	20 \$	22 \$	19 \$	19 \$
Gestion	542 \$	408 \$	439 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	63 \$	51 \$	53 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	54 \$	38 \$	41 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	9 \$	13 \$	12 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	174 \$	111 \$	148 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	57 \$	50 \$	44 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	4 \$	8 \$	9 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	20 \$	9 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	1 \$	8 \$	2 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	91 \$	35 \$	74 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	306 \$	246 \$	239 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	63 \$	58 \$	66 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	14 \$	9 \$	12 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	82 \$	75 \$	62 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	47 \$	30 \$	41 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	58 \$	40 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	36 \$	21 \$	29 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	6 \$	14 \$	(12 \$)	11 \$	11 \$
Services corporatifs	121 \$	129 \$	101 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	58 \$	57 \$	41 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	6 \$	3 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	13 \$	16 \$	9 \$	13 \$	14 \$
Archives	6 \$	5 \$	7 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	37 \$	48 \$	41 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	25 \$	32 \$	28 \$	25 \$	25 \$
Communications	12 \$	17 \$	12 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	(0 \$)	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	4 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	697 \$	562 \$	566 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(751) Commission scolaire des Hauts-Cantons308, rue Palmer
East Angus (Québec) J0B 1R0Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (05) Estrie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	5 987	5 893	5 766	5 798	5 769	90,0 %
Éducation préscolaire	520	547	517	560	545	8,5 %
4 ans	25	12	0	1	0	0,0 %
5 ans	495	535	517	559	545	8,5 %
Enseignement primaire	2 998	3 003	2 989	3 036	3 066	47,9 %
Enseignement secondaire	2 469	2 343	2 260	2 202	2 158	33,7 %
Formation générale des adultes	196	207	196	191	155	2,4 %
Formation professionnelle	398	412	418	475	482	7,5 %
Total global	6 581	6 511	6 380	6 465	6 407	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,8 %	25,6 %
Éducation préscolaire	5,5 %	6,6 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	5,5 %	6,6 %
Enseignement primaire	4,9 %	22,9 %
Enseignement secondaire	4,4 %	34,1 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	29	29	29	29	29
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	92 393	92 393	92 461	92 461	92 461
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	6	6	5	5	6
	Âge moyen	nd	49	51	51	53
	m ²	44 509	44 509	44 206	44 206	45 105
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	4	5	5	4
	Âge moyen	nd	64	64	64	65
	m ²	3 629	3 629	4 012	4 012	3 113
Total des bâtiments	Nombre	39	39	39	39	39
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	140 531	140 531	140 679	140 679	140 679
	m ² / élève	21,4	21,6	22,1	21,8	22,0
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		16	17	16	16	16
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	0	0	0	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	0	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (05) Estrie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		507,4				507,4
Formation générale des jeunes	ETP	432,0				432,0
	Élèves par enseignant	13,4				13,4
Formation générale des adultes	ETP	15,7				15,7
	Élèves par enseignant	9,9				9,9
Formation professionnelle	ETP	59,7				59,7
	Élèves par enseignant	8,1				8,1
Personnel cadre	ETP		29,9	11,5		41,4
	Rapport par 1 000 élèves		4,7	1,8		6,5
Personnel professionnel	ETP		43,9	10,7	0,0	54,6
	Rapport par 1 000 élèves		6,9	1,7	0,0	8,5
Personnel de soutien	ETP		143,7	34,4	50,6	228,7
	Rapport par 1 000 élèves		22,4	5,4	7,9	35,7
Total du personnel	ETP	507,4	217,5	56,5	50,6	832,1
	Rapport par 1 000 élèves	79,2	33,9	8,8	7,9	129,9

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	20,5	3,2
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	6,6	1,0
Conseillers pédagogiques	12,2	1,9
Informaticiens	11,0	1,7
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	8,5	1,3
Orthophonistes	2,4	0,4
Ouvriers d'entretien	29,8	4,7
Préposés aux élèves handicapés	5,2	0,8
Psychologues	7,0	1,1
Techniciens en éducation spécialisée	53,6	8,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (05) Estrie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,4	12,8	13,2	13,4	13,4
Formation générale des adultes	9,9	12,5	12,8	14,1	14,3
Formation professionnelle	8,1	8,4	8,1	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	79,2	80,9	79,2	76,7	76,7
Personnel cadre	6,5	6,7	6,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	8,5	7,1	7,3	6,7	6,6
Personnel de soutien	35,7	33,0	30,8	28,6	29,0
Total	129,9	127,8	123,4	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,8	13,6	13,5	13,1	13,4
Formation générale des adultes	10,2	10,8	11,2	10,9	9,9
Formation professionnelle	7,9	8,2	7,8	8,1	8,1
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	76,6	77,1	78,3	80,1	79,2
Cadres	6,6	6,4	6,5	6,5	6,5
Professionnels	7,4	7,8	8,2	8,5	8,5
Personnel de soutien	33,5	34,1	34,6	34,2	35,7
Total	124,1	125,3	127,6	129,2	129,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(751) Commission scolaire des Hauts-Cantons308, rue Palmer
East Angus (Québec) J0B 1R0

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (05) Estrie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	84 109 929 \$
(B) Dépenses exclues	16 807 289 \$
Investissements	2 498 275 \$
Financement	1 571 322 \$
Transport scolaire	8 492 279 \$
Autres dépenses	4 245 413 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	67 302 640 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	2 781 966 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	64 520 674 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	6 407
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	10 071 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
	Rémunération	4 907 \$	2 396 \$			
Rémunération du personnel	4 912 \$	2 379 \$	7 291 \$	397 \$	308 \$	7 996 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 899 \$	331 \$	5 231 \$	(0 \$)	0 \$	5 231 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	391 \$	391 \$	208 \$	0 \$	599 \$
Personnel professionnel	4 \$	559 \$	563 \$	35 \$	0 \$	598 \$
Personnel de soutien	9 \$	1 098 \$	1 107 \$	154 \$	308 \$	1 568 \$
Autres dépenses de rémunération	(5 \$)	16 \$	11 \$	(15 \$)	(2 \$)	(6 \$)
Contributions de l'employeur	541 \$	280 \$	822 \$	41 \$	38 \$	901 \$
Fournitures et matériel	199 \$	167 \$	366 \$	15 \$	423 \$	805 \$
Services, honoraires et contrats	82 \$	304 \$	386 \$	114 \$	210 \$	710 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	15 \$	56 \$	71 \$	26 \$	3 \$	99 \$
Revenus liés	(129 \$)	(285 \$)	(414 \$)	(19 \$)	(1 \$)	(434 \$)
Coût total par élève ETP	5 616 \$	2 918 \$	8 534 \$	559 \$	978 \$	10 071 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	2 633 792 \$	15 913 179 \$	11 384 366 \$	29 931 336 \$	973 670 \$	5 074 964 \$	35 979 971 \$
Nombre d'élèves ETP	545	3 066	2 158	5 769	155	482	6 407
Coût par élève ETP	4 833 \$	5 190 \$	5 275 \$	5 188 \$	6 266 \$	10 522 \$	5 616 \$
Dépenses salariales	4 804 \$	5 143 \$	5 189 \$	5 128 \$	6 173 \$	9 049 \$	5 449 \$
Fournitures et matériel	58 \$	70 \$	169 \$	105 \$	198 \$	1 321 \$	199 \$
Autres	0 \$	6 \$	38 \$	17 \$	28 \$	1 069 \$	97 \$
Revenus liés	(29 \$)	(29 \$)	(120 \$)	(63 \$)	(134 \$)	(917 \$)	(129 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	12,19 \$
Entretien ménager	15,67 \$
Consommation énergétique	14,34 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (05) Estrie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 552 \$	4 717 \$	4 905 \$	5 097 \$	5 188 \$
Éducation préscolaire	4 713 \$	4 736 \$	5 078 \$	4 977 \$	4 833 \$
Enseignement primaire	4 618 \$	4 794 \$	4 932 \$	5 016 \$	5 190 \$
Enseignement secondaire	4 438 \$	4 614 \$	4 830 \$	5 238 \$	5 275 \$
Formation générale des adultes	5 483 \$	5 367 \$	5 089 \$	5 885 \$	6 266 \$
Formation professionnelle	7 881 \$	8 333 \$	9 291 \$	9 601 \$	10 522 \$
Total 10000	4 781 \$	4 966 \$	5 198 \$	5 451 \$	5 616 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	839 \$	833 \$	868 \$	911 \$	853 \$
Moyens d'enseignement	172 \$	200 \$	235 \$	215 \$	311 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	67 \$	70 \$	72 \$	68 \$	70 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	105 \$	130 \$	163 \$	147 \$	177 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	64 \$
Services complémentaires	836 \$	907 \$	983 \$	1 046 \$	1 019 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	286 \$	300 \$	338 \$	367 \$	860 \$
<i>Vie scolaire</i>	159 \$	164 \$	157 \$	153 \$	125 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	35 \$	38 \$	41 \$	39 \$	34 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	357 \$	405 \$	447 \$	488 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	383 \$	390 \$	441 \$	417 \$	451 \$
<i>Orthopédagogie</i>	165 \$	183 \$	176 \$	179 \$	237 \$
<i>Autres services</i>	218 \$	207 \$	265 \$	239 \$	214 \$
Animation et développement pédagogique	129 \$	151 \$	176 \$	187 \$	207 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	35 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	30 \$	22 \$	29 \$	33 \$	42 \$
Total 20000	2 389 \$	2 503 \$	2 731 \$	2 810 \$	2 918 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 170 \$	7 469 \$	7 929 \$	8 261 \$	8 534 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	40 \$	40 \$	38 \$	37 \$	38 \$
Gestion centralisée	352 \$	374 \$	371 \$	365 \$	409 \$
Services corporatifs	186 \$	162 \$	162 \$	108 \$	112 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	12 \$	8 \$	10 \$	1 \$	1 \$
Total 50000	589 \$	583 \$	581 \$	511 \$	559 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	19 \$	14 \$	21 \$	20 \$	32 \$
Conservation des immeubles	188 \$	193 \$	260 \$	197 \$	268 \$
Entretien ménager	315 \$	311 \$	316 \$	311 \$	344 \$
Consommation énergétique	282 \$	272 \$	278 \$	297 \$	315 \$
Location d'immeubles	2 \$	1 \$	3 \$	2 \$	2 \$
Protection et sécurité	18 \$	20 \$	19 \$	20 \$	18 \$
Total 60000	824 \$	811 \$	896 \$	848 \$	978 \$
Coût total par élève ETP	8 584 \$	8 863 \$	9 406 \$	9 620 \$	10 071 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(751) Commission scolaire des Hauts-Cantons308, rue Palmer
East Angus (Québec) J0B 1R0Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (05) Estrie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 188 \$	5 280 \$	5 136 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 833 \$	4 656 \$	4 510 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 190 \$	5 293 \$	5 100 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 275 \$	5 419 \$	5 366 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	6 266 \$	5 545 \$	5 253 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	10 522 \$	9 427 \$	9 088 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 616 \$	5 583 \$	5 435 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	853 \$	885 \$	786 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	311 \$	245 \$	224 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	70 \$	67 \$	40 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	177 \$	106 \$	111 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	64 \$	72 \$	73 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 019 \$	838 \$	803 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	860 \$	718 \$	699 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	125 \$	76 \$	87 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	34 \$	44 \$	17 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	451 \$	351 \$	288 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	237 \$	274 \$	214 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	214 \$	76 \$	74 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	207 \$	195 \$	173 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	35 \$	52 \$	28 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	42 \$	44 \$	29 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 918 \$	2 610 \$	2 331 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 534 \$	8 193 \$	7 766 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	38 \$	30 \$	23 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	409 \$	407 \$	331 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	112 \$	120 \$	121 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	1 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	559 \$	563 \$	479 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	32 \$	14 \$	12 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	268 \$	222 \$	154 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	344 \$	325 \$	295 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	315 \$	281 \$	247 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	2 \$	9 \$	18 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	18 \$	13 \$	9 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	978 \$	864 \$	736 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	10 071 \$	9 620 \$	8 981 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (05) Estrie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	2 019 086 \$		2 761 077 \$	2 761 077 \$	4 780 163 \$
Écoles secondaires et centres	1 563 229 \$	548 985 \$	1 806 178 \$	2 355 163 \$	3 918 392 \$
	3 582 315 \$	548 985 \$	4 567 256 \$	5 116 241 \$	8 698 555 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	240 991 \$	s.o.	240 991 \$
Gestion	2 620 051 \$	548 985 \$	3 169 036 \$
Direction, secrétariat et soutien	360 352 \$		360 352 \$
Direction générale	220 930 \$		220 930 \$
Secrétariat général	139 422 \$		139 422 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	476 124 \$	334 666 \$	810 790 \$
Formation générale des jeunes	408 736 \$		408 736 \$
Formation générale des adultes	36 386 \$		36 386 \$
Formation professionnelle	31 002 \$		31 002 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		334 666 \$	334 666 \$
Gestion administrative	1 783 575 \$	214 319 \$	1 997 894 \$
Gestion des ressources financières	351 448 \$	214 319 \$	565 766 \$
Gestion de la taxe scolaire	94 855 \$		94 855 \$
Gestion des ressources humaines	648 756 \$		648 756 \$
Gestion de la paie	301 120 \$	0 \$	301 120 \$
Gestion des ressources matérielles	281 822 \$		281 822 \$
Gestion de l'approvisionnement	20 171 \$	0 \$	20 171 \$
Gestion du transport scolaire	85 404 \$		85 404 \$
Services corporatifs	717 047 \$	s.o.	717 047 \$
Informatique de gestion	241 059 \$		241 059 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	26 156 \$		26 156 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	54 532 \$		54 532 \$
Archives	65 309 \$		65 309 \$
Affaires corporatives et communications	329 991 \$		329 991 \$
Affaires corporatives	181 876 \$		181 876 \$
Communications	139 196 \$		139 196 \$
Vérification interne	8 919 \$		8 919 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	4 226 \$	s.o.	4 226 \$
Coût des processus administratifs	3 582 315 \$	548 985 \$	4 131 300 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(751) Commission scolaire des Hauts-Cantons308, rue Palmer
East Angus (Québec) J0B 1R0Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (05) Estrie**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	559 \$	563 \$	479 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	196 \$	180 \$	262 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	713 \$	750 \$	631 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	765 \$	751 \$	617 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	646 \$	750 \$	649 \$	735 \$	726 \$
Total	1 358 \$	1 397 \$	1 225 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 324 \$	1 314 \$	1 097 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 402 \$	1 493 \$	1 390 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	38 \$	30 \$	23 \$	19 \$	19 \$
Gestion	495 \$	491 \$	446 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	56 \$	59 \$	60 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	34 \$	39 \$	42 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	22 \$	20 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	127 \$	132 \$	125 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	64 \$	71 \$	61 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	6 \$	7 \$	1 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	5 \$	7 \$	(0 \$)	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	52 \$	45 \$	61 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	312 \$	300 \$	260 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	88 \$	75 \$	70 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	15 \$	20 \$	13 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	101 \$	81 \$	80 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	47 \$	44 \$	40 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	44 \$	43 \$	32 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	3 \$	19 \$	18 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	13 \$	18 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	112 \$	120 \$	121 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	38 \$	51 \$	39 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	4 \$	5 \$	9 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	9 \$	16 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	10 \$	9 \$	9 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	52 \$	38 \$	51 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	28 \$	25 \$	21 \$	25 \$	25 \$
Communications	22 \$	12 \$	28 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	1 \$	0 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	1 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	645 \$	647 \$	594 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke2955, boulevard de l'Université
Sherbrooke (Québec) J1K 2Y3Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (05) Estrie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	16 858	16 772	16 713	16 761	16 999	85,7 %
Éducation préscolaire	1 466	1 444	1 557	1 576	1 716	8,7 %
4 ans	18	22	17	15	26	0,1 %
5 ans	1 448	1 422	1 540	1 561	1 690	8,5 %
Enseignement primaire	9 033	9 032	9 098	9 177	9 380	47,3 %
Enseignement secondaire	6 359	6 296	6 058	6 008	5 903	29,8 %
Formation générale des adultes	1 057	1 226	1 095	1 048	1 123	5,7 %
Formation professionnelle	1 876	1 869	1 707	1 728	1 715	8,6 %
Total global	19 791	19 867	19 515	19 537	19 837	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,7 %	19,2 %
Éducation préscolaire	2,3 %	3,2 %
4 ans	42,3 %	42,3 %
5 ans	1,7 %	2,6 %
Enseignement primaire	2,9 %	14,0 %
Enseignement secondaire	5,4 %	32,1 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	42	42	42	42	42
	Âge moyen	nd	51	52	52	53
	m ²	199 828	201 012	203 431	203 431	205 271
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	9	9	9	9	10
	Âge moyen	nd	52	54	54	56
	m ²	71 998	71 998	71 998	71 998	75 088
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	5	5	5	4
	Âge moyen	nd	55	57	57	51
	m ²	10 027	10 027	10 027	10 027	6 937
Total des bâtiments	Nombre	56	56	56	56	56
	Âge moyen	nd	51	53	53	54
	m ²	281 853	283 037	285 456	285 456	287 296
	m ² / élève	14,2	14,2	14,6	14,6	14,5
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		2	3	2	2	2
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	0	1	1	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		4	4	2	3	4
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		3	3	4	3	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke2955, boulevard de l'Université
Sherbrooke (Québec) J1K 2Y3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (05) Estrie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 542,9				1 542,9
Formation générale des jeunes	ETP	1 269,2				1 269,2
	Élèves par enseignant	13,4				13,4
Formation générale des adultes	ETP	81,6				81,6
	Élèves par enseignant	13,8				13,8
Formation professionnelle	ETP	192,1				192,1
	Élèves par enseignant	8,9				8,9
Personnel cadre	ETP		73,8	35,9		109,7
	Rapport par 1 000 élèves		3,7	1,8		5,5
Personnel professionnel	ETP		123,4	9,6	0,0	133,0
	Rapport par 1 000 élèves		6,2	0,5	0,0	6,7
Personnel de soutien	ETP		298,1	71,9	124,9	494,8
	Rapport par 1 000 élèves		15,0	3,6	6,3	24,9
Total du personnel	ETP	1 542,9	495,3	117,3	124,9	2 280,4
	Rapport par 1 000 élèves	77,8	25,0	5,9	6,3	115,0

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	54,2	2,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	17,5	0,9
Conseillers pédagogiques	39,9	2,0
Informaticiens	24,8	1,2
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	24,2	1,2
Orthophonistes	7,6	0,4
Ouvriers d'entretien	71,0	3,6
Préposés aux élèves handicapés	23,8	1,2
Psychologues	20,8	1,0
Techniciens en éducation spécialisée	71,4	3,6

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (05) Estrie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,4	13,8	13,2	13,4	13,4
Formation générale des adultes	13,8	13,4	12,8	14,1	14,3
Formation professionnelle	8,9	9,2	8,1	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	77,8	75,2	79,2	76,7	76,7
Personnel cadre	5,5	5,5	6,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,7	6,4	7,3	6,7	6,6
Personnel de soutien	24,9	26,3	30,8	28,6	29,0
Total	115,0	113,4	123,4	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,9	13,9	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	10,3	12,6	12,7	11,8	13,8
Formation professionnelle	9,4	9,4	8,9	9,0	8,9
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	76,4	75,5	76,9	78,5	77,8
Cadres	5,3	5,2	5,3	5,5	5,5
Professionnels	6,2	6,2	6,5	6,8	6,7
Personnel de soutien	24,6	25,0	25,1	25,1	24,9
Total	112,5	112,0	113,8	115,9	115,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke2955, boulevard de l'Université
Sherbrooke (Québec) J1K 2Y3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (05) Estrie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	213 946 340 \$
(B) Dépenses exclues	38 927 446 \$
Investissements	9 514 862 \$
Financement	4 526 049 \$
Transport scolaire	12 407 455 \$
Autres dépenses	12 479 079 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	175 018 894 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	8 800 626 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	166 218 268 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	19 837
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 379 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 649 \$	1 783 \$	6 432 \$	308 \$	245 \$	6 984 \$
Rémunération du personnel	4 630 \$	1 767 \$	6 397 \$	304 \$	243 \$	6 944 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 610 \$	316 \$	4 926 \$	0 \$	0 \$	4 926 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	349 \$	349 \$	156 \$	0 \$	505 \$
Personnel professionnel	12 \$	391 \$	403 \$	34 \$	(0 \$)	437 \$
Personnel de soutien	8 \$	710 \$	719 \$	114 \$	243 \$	1 076 \$
Autres dépenses de rémunération	19 \$	16 \$	35 \$	4 \$	2 \$	41 \$
Contributions de l'employeur	513 \$	209 \$	722 \$	35 \$	31 \$	788 \$
Fournitures et matériel	223 \$	82 \$	305 \$	6 \$	244 \$	554 \$
Services, honoraires et contrats	76 \$	185 \$	261 \$	97 \$	101 \$	459 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	7 \$	21 \$	28 \$	8 \$	1 \$	37 \$
Revenus liés	(185 \$)	(201 \$)	(387 \$)	(36 \$)	(21 \$)	(444 \$)
Coût total par élève ETP	5 282 \$	2 079 \$	7 361 \$	417 \$	600 \$	8 379 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	7 625 969 \$	44 256 383 \$	31 956 945 \$	83 839 297 \$	5 740 097 \$	15 206 960 \$	104 786 355 \$
Nombre d'élèves ETP	1 716	9 380	5 903	16 999	1 123	1 715	19 837
Coût par élève ETP	4 444 \$	4 718 \$	5 414 \$	4 932 \$	5 110 \$	8 867 \$	5 282 \$
Dépenses salariales	4 399 \$	4 668 \$	5 486 \$	4 925 \$	5 194 \$	7 496 \$	5 162 \$
Fournitures et matériel	63 \$	76 \$	179 \$	111 \$	96 \$	1 420 \$	223 \$
Autres	2 \$	12 \$	92 \$	39 \$	38 \$	545 \$	83 \$
Revenus liés	(19 \$)	(38 \$)	(344 \$)	(142 \$)	(217 \$)	(593 \$)	(185 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	7,39 \$
Entretien ménager	17,74 \$
Consommation énergétique	13,18 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (05) Estrie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 337 \$	4 482 \$	4 573 \$	4 911 \$	4 932 \$
Éducation préscolaire	4 162 \$	4 231 \$	4 382 \$	4 329 \$	4 444 \$
Enseignement primaire	4 129 \$	4 346 \$	4 359 \$	4 757 \$	4 718 \$
Enseignement secondaire	4 672 \$	4 734 \$	4 944 \$	5 299 \$	5 414 \$
Formation générale des adultes	5 600 \$	4 777 \$	4 861 \$	5 708 \$	5 110 \$
Formation professionnelle	7 635 \$	7 652 \$	8 371 \$	8 647 \$	8 867 \$
Total 10000	4 717 \$	4 798 \$	4 922 \$	5 284 \$	5 282 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	706 \$	676 \$	724 \$	753 \$	707 \$
Moyens d'enseignement	84 \$	102 \$	120 \$	106 \$	178 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	24 \$	20 \$	20 \$	23 \$	27 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	60 \$	82 \$	100 \$	83 \$	82 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	69 \$
Services complémentaires	574 \$	578 \$	656 \$	693 \$	643 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	266 \$	270 \$	299 \$	313 \$	551 \$
<i>Vie scolaire</i>	121 \$	109 \$	144 \$	162 \$	90 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	15 \$	15 \$	15 \$	12 \$	3 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	171 \$	184 \$	197 \$	206 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	217 \$	221 \$	228 \$	243 \$	310 \$
<i>Orthopédagogie</i>	166 \$	167 \$	173 \$	187 \$	244 \$
<i>Autres services</i>	51 \$	53 \$	55 \$	56 \$	66 \$
Animation et développement pédagogique	257 \$	272 \$	244 \$	270 \$	180 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	41 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	19 \$	20 \$	20 \$	24 \$	20 \$
Total 20000	1 857 \$	1 869 \$	1 992 \$	2 089 \$	2 079 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 574 \$	6 668 \$	6 914 \$	7 373 \$	7 361 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	12 \$	11 \$	11 \$	13 \$	13 \$
Gestion centralisée	254 \$	280 \$	274 \$	286 \$	288 \$
Services corporatifs	168 \$	149 \$	155 \$	122 \$	114 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	12 \$	9 \$	10 \$	3 \$	3 \$
Total 50000	446 \$	450 \$	450 \$	424 \$	417 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	9 \$	9 \$	8 \$	11 \$	12 \$
Conservation des immeubles	121 \$	125 \$	131 \$	122 \$	107 \$
Entretien ménager	236 \$	235 \$	245 \$	249 \$	257 \$
Consommation énergétique	178 \$	180 \$	176 \$	181 \$	191 \$
Location d'immeubles	5 \$	5 \$	5 \$	7 \$	30 \$
Protection et sécurité	4 \$	8 \$	3 \$	4 \$	3 \$
Total 60000	554 \$	562 \$	567 \$	575 \$	600 \$
Coût total par élève ETP	7 574 \$	7 680 \$	7 931 \$	8 372 \$	8 379 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke2955, boulevard de l'Université
Sherbrooke (Québec) J1K 2Y3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 6/8

Région administrative : (05) Estrie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 932 \$	4 913 \$	5 136 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 444 \$	4 332 \$	4 510 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 718 \$	4 872 \$	5 100 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 414 \$	5 140 \$	5 366 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 110 \$	5 126 \$	5 253 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 867 \$	9 206 \$	9 088 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 282 \$	5 231 \$	5 435 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	707 \$	745 \$	786 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	178 \$	179 \$	224 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	27 \$	45 \$	40 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	82 \$	74 \$	111 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	69 \$	60 \$	73 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	643 \$	740 \$	803 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	551 \$	639 \$	699 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	90 \$	80 \$	87 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	3 \$	21 \$	17 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	310 \$	291 \$	288 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	244 \$	226 \$	214 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	66 \$	65 \$	74 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	180 \$	171 \$	173 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	41 \$	46 \$	28 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	20 \$	34 \$	29 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 079 \$	2 207 \$	2 331 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 361 \$	7 438 \$	7 766 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	13 \$	14 \$	23 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	288 \$	291 \$	331 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	114 \$	115 \$	121 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	3 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	417 \$	424 \$	479 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	12 \$	15 \$	12 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	107 \$	174 \$	154 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	257 \$	243 \$	295 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	191 \$	189 \$	247 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	30 \$	22 \$	18 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	3 \$	14 \$	9 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	600 \$	658 \$	736 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 379 \$	8 520 \$	8 981 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke2955, boulevard de l'Université
Sherbrooke (Québec) J1K 2Y3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (05) Estrie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	4 631 088 \$		5 538 866 \$	5 538 866 \$	10 169 954 \$
Écoles secondaires et centres	3 648 259 \$	2 385 898 \$	5 519 524 \$	7 905 422 \$	11 553 682 \$
	8 279 347 \$	2 385 898 \$	11 058 391 \$	13 444 289 \$	21 723 636 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	252 727 \$	s.o.	252 727 \$
Gestion	5 711 245 \$	2 385 898 \$	8 097 143 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 227 713 \$		1 227 713 \$
Direction générale	898 801 \$		898 801 \$
Secrétariat général	328 912 \$		328 912 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 115 593 \$	1 356 155 \$	2 471 748 \$
Formation générale des jeunes	1 115 593 \$		1 115 593 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		1 356 155 \$	1 356 155 \$
Gestion administrative	3 367 939 \$	1 029 743 \$	4 397 683 \$
Gestion des ressources financières	656 855 \$	492 595 \$	1 149 450 \$
Gestion de la taxe scolaire	36 917 \$		36 917 \$
Gestion des ressources humaines	1 578 319 \$		1 578 319 \$
Gestion de la paie	429 587 \$	255 464 \$	685 051 \$
Gestion des ressources matérielles	424 470 \$		424 470 \$
Gestion de l'approvisionnement	302 607 \$	281 685 \$	584 292 \$
Gestion du transport scolaire	(60 816 \$)		(60 816 \$)
Services corporatifs	2 261 489 \$	s.o.	2 261 489 \$
Informatique de gestion	778 482 \$		778 482 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	41 665 \$		41 665 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	245 930 \$		245 930 \$
Archives	163 598 \$		163 598 \$
Affaires corporatives et communications	1 031 813 \$		1 031 813 \$
Affaires corporatives	213 433 \$		213 433 \$
Communications	742 048 \$		742 048 \$
Vérification interne	76 333 \$		76 333 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	53 886 \$	s.o.	53 886 \$
Coût des processus administratifs	8 279 347 \$	2 385 898 \$	10 665 245 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke2955, boulevard de l'Université
Sherbrooke (Québec) J1K 2Y3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (05) Estrie

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	417 \$	424 \$	479 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	273 \$	179 \$	262 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	557 \$	632 \$	631 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	499 \$	581 \$	617 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	631 \$	698 \$	649 \$	735 \$	726 \$
Total	1 095 \$	1 133 \$	1 225 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	917 \$	1 005 \$	1 097 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 322 \$	1 302 \$	1 390 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	13 \$	14 \$	23 \$	19 \$	19 \$
Gestion	408 \$	369 \$	446 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	62 \$	45 \$	60 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	45 \$	32 \$	42 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	17 \$	13 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	125 \$	107 \$	125 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	56 \$	47 \$	61 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	6 \$	1 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	6 \$	(0 \$)	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	4 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	68 \$	44 \$	61 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	222 \$	217 \$	260 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	58 \$	57 \$	70 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	2 \$	6 \$	13 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	80 \$	68 \$	80 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	35 \$	31 \$	40 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	21 \$	29 \$	32 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	29 \$	17 \$	18 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	(3 \$)	10 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	114 \$	115 \$	121 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	39 \$	56 \$	39 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	2 \$	4 \$	9 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	12 \$	13 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	8 \$	6 \$	9 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	52 \$	37 \$	51 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	11 \$	24 \$	21 \$	25 \$	25 \$
Communications	37 \$	13 \$	28 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	4 \$	1 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	3 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	538 \$	502 \$	594 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(753) Commission scolaire des Sommets449, rue Percy
Magog (Québec) J1X 1B5Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (05) Estrie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	7 709	7 634	7 566	7 550	7 527	92,0 %
Éducation préscolaire	700	742	778	807	834	10,2 %
4 ans	63	95	80	102	100	1,2 %
5 ans	637	647	698	705	734	9,0 %
Enseignement primaire	3 878	3 880	3 906	3 952	3 996	48,9 %
Enseignement secondaire	3 131	3 012	2 882	2 791	2 697	33,0 %
Formation générale des adultes	192	249	249	270	279	3,4 %
Formation professionnelle	325	298	314	341	372	4,5 %
Total global	8 227	8 182	8 129	8 161	8 178	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,5 %	25,8 %
Éducation préscolaire	2,5 %	6,6 %
4 ans	2,0 %	2,0 %
5 ans	2,6 %	7,2 %
Enseignement primaire	4,0 %	24,0 %
Enseignement secondaire	5,8 %	34,6 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	37	12	10	10	9
	Âge moyen	nd	63	67	67	69
	m ²	147 963	20 386	17 777	17 777	16 131
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	7	30	31	31	32
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	9 576	132 819	144 163	144 163	145 809
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	6	8	7	8	7
	Âge moyen	nd	58	60	60	61
	m ²	9 602	13 936	12 065	12 827	12 545
Total des bâtiments	Nombre	50	50	48	49	48
	Âge moyen	nd	53	54	54	55
	m ²	167 141	167 141	174 005	174 767	174 485
	m ² / élève	20,3	20,4	21,4	21,4	21,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		12	14	14	13	12
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		3	3	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		3	3	0	1	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (05) Estrie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		636,2				636,2
Formation générale des jeunes	ETP	566,2				566,2
	Élèves par enseignant	13,3				13,3
Formation générale des adultes	ETP	20,1				20,1
	Élèves par enseignant	13,9				13,9
Formation professionnelle	ETP	50,0				50,0
	Élèves par enseignant	7,4				7,4
Personnel cadre	ETP		33,7	15,3		49,0
	Rapport par 1 000 élèves		4,1	1,9		6,0
Personnel professionnel	ETP		60,2	5,3	0,0	65,5
	Rapport par 1 000 élèves		7,4	0,6	0,0	8,0
Personnel de soutien	ETP		180,1	28,9	62,1	271,1
	Rapport par 1 000 élèves		22,0	3,5	7,6	33,1
Total du personnel	ETP	636,2	274,0	49,4	62,1	1 021,8
	Rapport par 1 000 élèves	77,8	33,5	6,0	7,6	124,9

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	25,5	3,1
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	12,4	1,5
Conseillers pédagogiques	13,8	1,7
Informaticiens	15,7	1,9
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	13,0	1,6
Orthophonistes	5,0	0,6
Ouvriers d'entretien	36,6	4,5
Préposés aux élèves handicapés	11,8	1,4
Psychologues	9,3	1,1
Techniciens en éducation spécialisée	68,9	8,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (05) Estrie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,3	12,8	13,2	13,4	13,4
Formation générale des adultes	13,9	12,5	12,8	14,1	14,3
Formation professionnelle	7,4	8,4	8,1	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	77,8	80,9	79,2	76,7	76,7
Personnel cadre	6,0	6,7	6,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	8,0	7,1	7,3	6,7	6,6
Personnel de soutien	33,1	33,0	30,8	28,6	29,0
Total	124,9	127,8	123,4	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,9	13,7	13,6	13,3	13,3
Formation générale des adultes	10,6	12,5	13,7	14,1	13,9
Formation professionnelle	8,9	9,0	8,3	7,7	7,4
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	73,8	74,5	75,3	77,3	77,8
Cadres	6,1	5,6	5,7	5,8	6,0
Professionnels	7,4	7,6	8,2	7,8	8,0
Personnel de soutien	31,3	31,8	32,3	33,1	33,1
Total	118,6	119,5	121,5	124,0	124,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(753) Commission scolaire des Sommets449, rue Percy
Magog (Québec) J1X 1B5Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8

Région administrative : (05) Estrie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	101 285 619 \$
(B) Dépenses exclues	22 908 154 \$
Investissements	5 038 115 \$
Financement	2 655 978 \$
Transport scolaire	7 173 689 \$
Autres dépenses	8 040 373 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	78 377 465 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	3 159 599 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	75 217 866 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	8 178
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 197 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
	Rémunération	4 899 \$	2 062 \$			
Rémunération du personnel	4 894 \$	2 043 \$	6 938 \$	334 \$	274 \$	7 546 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 839 \$	242 \$	5 080 \$	0 \$	0 \$	5 081 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	358 \$	358 \$	176 \$	0 \$	534 \$
Personnel professionnel	10 \$	487 \$	497 \$	25 \$	0 \$	522 \$
Personnel de soutien	46 \$	957 \$	1 003 \$	133 \$	274 \$	1 410 \$
Autres dépenses de rémunération	5 \$	19 \$	23 \$	(9 \$)	3 \$	17 \$
Contributions de l'employeur	537 \$	241 \$	778 \$	35 \$	35 \$	849 \$
Fournitures et matériel	106 \$	121 \$	227 \$	7 \$	357 \$	590 \$
Services, honoraires et contrats	71 \$	197 \$	268 \$	102 \$	128 \$	498 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	5 \$	57 \$	63 \$	18 \$	3 \$	84 \$
Revenus liés	(86 \$)	(286 \$)	(372 \$)	(12 \$)	(2 \$)	(386 \$)
Coût total par élève ETP	5 532 \$	2 392 \$	7 924 \$	475 \$	798 \$	9 197 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	3 719 431 \$	21 797 347 \$	14 963 290 \$	40 480 068 \$	1 427 009 \$	3 332 935 \$	45 240 012 \$
Nombre d'élèves ETP	834	3 996	2 697	7 527	279	372	8 178
Coût par élève ETP	4 460 \$	5 455 \$	5 548 \$	5 378 \$	5 111 \$	8 960 \$	5 532 \$
Dépenses salariales	4 444 \$	5 346 \$	5 490 \$	5 298 \$	5 069 \$	8 521 \$	5 436 \$
Fournitures et matériel	47 \$	71 \$	82 \$	72 \$	53 \$	823 \$	106 \$
Autres	5 \$	62 \$	123 \$	77 \$	74 \$	44 \$	76 \$
Revenus liés	(36 \$)	(25 \$)	(146 \$)	(69 \$)	(86 \$)	(428 \$)	(86 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	7,95 \$
Entretien ménager	14,22 \$
Consommation énergétique	13,75 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(753) Commission scolaire des Sommets449, rue Percy
Magog (Québec) J1X 1B5Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 5/8

Région administrative : (05) Estrie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 663 \$	4 775 \$	4 965 \$	5 267 \$	5 378 \$
Éducation préscolaire	4 165 \$	4 280 \$	4 442 \$	4 300 \$	4 460 \$
Enseignement primaire	4 689 \$	4 891 \$	5 017 \$	5 327 \$	5 455 \$
Enseignement secondaire	4 743 \$	4 748 \$	5 035 \$	5 461 \$	5 548 \$
Formation générale des adultes	6 324 \$	5 771 \$	5 302 \$	5 162 \$	5 111 \$
Formation professionnelle	6 924 \$	7 352 \$	7 666 \$	8 409 \$	8 960 \$
Total 10000	4 792 \$	4 900 \$	5 080 \$	5 395 \$	5 532 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	784 \$	753 \$	786 \$	839 \$	789 \$
Moyens d'enseignement	113 \$	110 \$	123 \$	124 \$	204 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	43 \$	46 \$	46 \$	41 \$	32 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	69 \$	64 \$	76 \$	83 \$	86 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	86 \$
Services complémentaires	760 \$	837 \$	897 \$	950 \$	975 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	597 \$	654 \$	709 \$	766 \$	899 \$
<i>Vie scolaire</i>	78 \$	78 \$	81 \$	80 \$	57 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	13 \$	17 \$	25 \$	22 \$	19 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	72 \$	88 \$	82 \$	82 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	154 \$	178 \$	168 \$	170 \$	189 \$
<i>Orthopédagogie</i>	139 \$	156 \$	147 \$	152 \$	166 \$
<i>Autres services</i>	15 \$	22 \$	22 \$	18 \$	22 \$
Animation et développement pédagogique	171 \$	181 \$	181 \$	148 \$	180 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	24 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	28 \$	26 \$	35 \$	35 \$	31 \$
Total 20000	2 009 \$	2 084 \$	2 190 \$	2 268 \$	2 392 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 800 \$	6 984 \$	7 270 \$	7 662 \$	7 924 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	27 \$	25 \$	24 \$	25 \$	28 \$
Gestion centralisée	324 \$	304 \$	299 \$	325 \$	295 \$
Services corporatifs	187 \$	181 \$	185 \$	160 \$	147 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	26 \$	27 \$	20 \$	7 \$	6 \$
Total 50000	563 \$	538 \$	528 \$	517 \$	475 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	11 \$	10 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	157 \$	141 \$	145 \$	158 \$	170 \$
Entretien ménager	293 \$	297 \$	300 \$	296 \$	303 \$
Consommation énergétique	259 \$	271 \$	243 \$	262 \$	293 \$
Location d'immeubles	0 \$	4 \$	8 \$	10 \$	11 \$
Protection et sécurité	6 \$	4 \$	6 \$	7 \$	8 \$
Total 60000	725 \$	726 \$	713 \$	748 \$	798 \$
Coût total par élève ETP	8 089 \$	8 248 \$	8 511 \$	8 928 \$	9 197 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(753) Commission scolaire des Sommets449, rue Percy
Magog (Québec) J1X 1B5Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (05) Estrie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 378 \$	5 280 \$	5 136 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 460 \$	4 656 \$	4 510 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 455 \$	5 293 \$	5 100 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 548 \$	5 419 \$	5 366 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 111 \$	5 545 \$	5 253 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 960 \$	9 427 \$	9 088 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 532 \$	5 583 \$	5 435 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	789 \$	885 \$	786 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	204 \$	245 \$	224 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	32 \$	67 \$	40 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	86 \$	106 \$	111 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	86 \$	72 \$	73 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	975 \$	838 \$	803 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	899 \$	718 \$	699 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	57 \$	76 \$	87 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	19 \$	44 \$	17 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	189 \$	351 \$	288 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	166 \$	274 \$	214 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	22 \$	76 \$	74 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	180 \$	195 \$	173 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	24 \$	52 \$	28 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	31 \$	44 \$	29 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 392 \$	2 610 \$	2 331 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 924 \$	8 193 \$	7 766 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	28 \$	30 \$	23 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	295 \$	407 \$	331 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	147 \$	120 \$	121 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	6 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	475 \$	563 \$	479 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	13 \$	14 \$	12 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	170 \$	222 \$	154 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	303 \$	325 \$	295 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	293 \$	281 \$	247 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	11 \$	9 \$	18 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	8 \$	13 \$	9 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	798 \$	864 \$	736 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 197 \$	9 620 \$	8 981 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(753) Commission scolaire des Sommets449, rue Percy
Magog (Québec) J1X 1B5Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 7/8

Région administrative : (05) Estrie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	2 295 716 \$		3 329 676 \$	3 329 676 \$	5 625 392 \$
Écoles secondaires et centres	1 591 403 \$	773 623 \$	1 957 365 \$	2 730 988 \$	4 322 391 \$
	3 887 119 \$	773 623 \$	5 287 041 \$	6 060 664 \$	9 947 783 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	226 066 \$	s.o.	226 066 \$
Gestion	2 415 750 \$	773 623 \$	3 189 374 \$
Direction, secrétariat et soutien	373 889 \$		373 889 \$
Direction générale	238 704 \$		238 704 \$
Secrétariat général	135 185 \$		135 185 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	505 025 \$	317 352 \$	822 377 \$
Formation générale des jeunes	391 538 \$		391 538 \$
Formation générale des adultes	5 057 \$		5 057 \$
Formation professionnelle	5 057 \$		5 057 \$
Services aux entreprises	103 373 \$		103 373 \$
Organisation scolaire		317 352 \$	317 352 \$
Gestion administrative	1 536 837 \$	456 271 \$	1 993 108 \$
Gestion des ressources financières	171 337 \$	274 945 \$	446 282 \$
Gestion de la taxe scolaire	203 885 \$		203 885 \$
Gestion des ressources humaines	611 061 \$		611 061 \$
Gestion de la paie	250 686 \$	182 050 \$	432 736 \$
Gestion des ressources matérielles	207 522 \$		207 522 \$
Gestion de l'approvisionnement	19 861 \$	(724 \$)	19 137 \$
Gestion du transport scolaire	72 485 \$		72 485 \$
Services corporatifs	1 200 085 \$	s.o.	1 200 085 \$
Informatique de gestion	444 512 \$		444 512 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	269 908 \$		269 908 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	93 052 \$		93 052 \$
Archives	62 313 \$		62 313 \$
Affaires corporatives et communications	330 301 \$		330 301 \$
Affaires corporatives	262 299 \$		262 299 \$
Communications	68 001 \$		68 001 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	45 218 \$	s.o.	45 218 \$
Coût des processus administratifs	3 887 119 \$	773 623 \$	4 660 742 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(753) Commission scolaire des Sommets449, rue Percy
Magog (Québec) J1X 1B5Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (05) Estrie**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	475 \$	563 \$	479 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	231 \$	180 \$	262 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	646 \$	750 \$	631 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	689 \$	751 \$	617 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	585 \$	750 \$	649 \$	735 \$	726 \$
Total	1 216 \$	1 397 \$	1 225 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 165 \$	1 314 \$	1 097 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 291 \$	1 493 \$	1 390 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	28 \$	30 \$	23 \$	19 \$	19 \$
Gestion	390 \$	491 \$	446 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	46 \$	59 \$	60 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	29 \$	39 \$	42 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	17 \$	20 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	101 \$	132 \$	125 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	48 \$	71 \$	61 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	1 \$	7 \$	1 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	1 \$	7 \$	(0 \$)	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	13 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	39 \$	45 \$	61 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	244 \$	300 \$	260 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	55 \$	75 \$	70 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	25 \$	20 \$	13 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	75 \$	81 \$	80 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	53 \$	44 \$	40 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	25 \$	43 \$	32 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	2 \$	19 \$	18 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	9 \$	18 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	147 \$	120 \$	121 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	54 \$	51 \$	39 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	33 \$	5 \$	9 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	11 \$	16 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	8 \$	9 \$	9 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	40 \$	38 \$	51 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	32 \$	25 \$	21 \$	25 \$	25 \$
Communications	8 \$	12 \$	28 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	6 \$	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	570 \$	647 \$	594 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île550, 53^e Avenue

Montréal (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 1/8

Région administrative : (06) Montréal

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	27 409	27 799	28 177	28 558	29 109	82,5 %
Éducation préscolaire	2 605	2 799	2 991	3 252	3 317	9,4 %
4 ans	284	249	315	275	284	0,8 %
5 ans	2 321	2 550	2 676	2 977	3 033	8,6 %
Enseignement primaire	13 739	14 025	14 362	14 703	15 460	43,8 %
Enseignement secondaire	11 065	10 975	10 824	10 603	10 332	29,3 %
Formation générale des adultes	2 876	3 342	3 330	3 523	3 655	10,4 %
Formation professionnelle	2 408	2 434	2 316	2 492	2 504	7,1 %
Total global	32 693	33 575	33 823	34 572	35 268	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,4 %	17,8 %
Éducation préscolaire	2,2 %	4,1 %
4 ans	6,7 %	7,7 %
5 ans	1,8 %	3,7 %
Enseignement primaire	3,7 %	16,3 %
Enseignement secondaire	6,2 %	24,5 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	50	51	51	51	52
	Âge moyen	nd	43	45	45	46
	m ²	271 256	277 019	289 106	289 106	299 926
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	10	10	11	11	11
	Âge moyen	nd	42	44	44	45
	m ²	153 134	153 134	160 003	160 003	163 107
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	4	4	4	4
	Âge moyen	nd	59	61	61	62
	m ²	14 236	9 111	9 111	9 111	9 111
Total des bâtiments	Nombre	65	65	66	66	67
	Âge moyen	nd	43	45	45	46
	m ²	438 626	439 264	458 220	458 220	472 144
	m ² / élève	13,4	13,1	13,5	13,3	13,4
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		2	2	2	0	0
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		4	4	4	4	3
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	2	1	1	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		2	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île550, 53^e Avenue

Montréal (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (06) Montréal

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		2 563,0				2 563,0
Formation générale des jeunes	ETP	2 184,2				2 184,2
	Élèves par enseignant	13,3				13,3
Formation générale des adultes	ETP	161,8				161,8
	Élèves par enseignant	22,6				22,6
Formation professionnelle	ETP	217,0				217,0
	Élèves par enseignant	11,5				11,5
Personnel cadre	ETP		122,0	45,0		167,0
	Rapport par 1 000 élèves		3,5	1,3		4,7
Personnel professionnel	ETP		224,3	3,9	0,0	228,2
	Rapport par 1 000 élèves		6,4	0,1	0,0	6,5
Personnel de soutien	ETP		613,2	114,9	245,3	973,4
	Rapport par 1 000 élèves		17,4	3,3	7,0	27,6
Total du personnel	ETP	2 563,0	959,6	163,7	245,3	3 931,6
	Rapport par 1 000 élèves	72,7	27,2	4,6	7,0	111,5

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	134,9	3,8
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	24,3	0,7
Conseillers pédagogiques	85,5	2,4
Informaticiens	44,6	1,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	45,4	1,3
Orthophonistes	21,0	0,6
Ouvriers d'entretien	111,4	3,2
Préposés aux élèves handicapés	39,6	1,1
Psychologues	32,0	0,9
Techniciens en éducation spécialisée	193,2	5,5

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (06) Montréal

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,3	13,8	13,3	13,4	13,4
Formation générale des adultes	22,6	15,5	15,9	14,1	14,3
Formation professionnelle	11,5	11,5	11,4	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	72,7	73,3	75,4	76,7	76,7
Personnel cadre	4,7	5,5	5,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,5	5,7	6,8	6,7	6,6
Personnel de soutien	27,6	26,5	29,0	28,6	29,0
Total	111,5	111,0	116,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,7	13,8	13,7	13,4	13,3
Formation générale des adultes	18,5	22,6	22,1	22,3	22,6
Formation professionnelle	12,5	12,7	11,8	11,5	11,5
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	72,0	70,1	71,2	72,7	72,7
Cadres	4,6	4,8	4,7	4,7	4,7
Professionnels	6,2	6,3	6,5	6,6	6,5
Personnel de soutien	27,3	27,2	27,4	27,2	27,6
Total	110,1	108,3	109,9	111,2	111,5

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île550, 53^e Avenue

Montréal (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (06) Montréal**4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	343 929 748 \$
(B) Dépenses exclues	52 259 750 \$
Investissements	13 285 448 \$
Financement	72 070 \$
Transport scolaire	7 801 838 \$
Autres dépenses	31 100 395 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	291 669 998 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	12 254 222 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	279 415 776 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	35 268
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	7 923 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 266 \$	1 705 \$	5 971 \$	263 \$	269 \$	6 502 \$
Rémunération du personnel	4 273 \$	1 691 \$	5 963 \$	269 \$	267 \$	6 499 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 272 \$	193 \$	4 464 \$	0 \$	0 \$	4 465 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	338 \$	338 \$	133 \$	0 \$	471 \$
Personnel professionnel	0 \$	427 \$	427 \$	11 \$	0 \$	437 \$
Personnel de soutien	1 \$	734 \$	735 \$	125 \$	267 \$	1 126 \$
Autres dépenses de rémunération	(7 \$)	14 \$	7 \$	(6 \$)	2 \$	3 \$
Contributions de l'employeur	465 \$	201 \$	666 \$	29 \$	37 \$	733 \$
Fournitures et matériel	171 \$	182 \$	353 \$	19 \$	222 \$	594 \$
Services, honoraires et contrats	16 \$	273 \$	289 \$	61 \$	48 \$	399 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	2 \$	31 \$	33 \$	7 \$	2 \$	43 \$
Revenus liés	(80 \$)	(265 \$)	(344 \$)	(0 \$)	(3 \$)	(347 \$)
Coût total par élève ETP	4 841 \$	2 127 \$	6 968 \$	379 \$	575 \$	7 923 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	12 546 255 \$	78 120 354 \$	56 063 545 \$	146 730 154 \$	9 687 025 \$	14 323 436 \$	170 740 614 \$
Nombre d'élèves ETP	3 317	15 460	10 332	29 109	3 655	2 504	35 268
Coût par élève ETP	3 782 \$	5 053 \$	5 426 \$	5 041 \$	2 650 \$	5 720 \$	4 841 \$
Dépenses salariales	3 753 \$	5 007 \$	5 375 \$	4 995 \$	2 631 \$	4 734 \$	4 731 \$
Fournitures et matériel	46 \$	58 \$	98 \$	71 \$	99 \$	1 445 \$	171 \$
Autres	0 \$	1 \$	3 \$	2 \$	3 \$	234 \$	18 \$
Revenus liés	(17 \$)	(13 \$)	(49 \$)	(26 \$)	(83 \$)	(693 \$)	(80 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	8,80 \$
Entretien ménager	19,29 \$
Consommation énergétique	12,71 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (06) Montréal

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 388 \$	4 530 \$	4 662 \$	4 887 \$	5 041 \$
Éducation préscolaire	3 456 \$	3 421 \$	3 425 \$	3 582 \$	3 782 \$
Enseignement primaire	4 415 \$	4 583 \$	4 681 \$	4 973 \$	5 053 \$
Enseignement secondaire	4 575 \$	4 745 \$	4 977 \$	5 170 \$	5 426 \$
Formation générale des adultes	2 831 \$	2 394 \$	2 513 \$	2 519 \$	2 650 \$
Formation professionnelle	4 914 \$	4 965 \$	5 491 \$	5 593 \$	5 720 \$
Total 10000	4 290 \$	4 349 \$	4 507 \$	4 697 \$	4 841 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	754 \$	750 \$	753 \$	792 \$	715 \$
Moyens d'enseignement	60 \$	59 \$	71 \$	83 \$	166 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	33 \$	35 \$	33 \$	37 \$	40 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	26 \$	24 \$	38 \$	47 \$	54 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	72 \$
Services complémentaires	730 \$	729 \$	760 \$	818 \$	773 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	399 \$	409 \$	428 \$	458 \$	619 \$
<i>Vie scolaire</i>	134 \$	137 \$	145 \$	150 \$	88 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	85 \$	75 \$	73 \$	76 \$	66 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	112 \$	108 \$	114 \$	134 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	147 \$	131 \$	162 \$	178 \$	170 \$
<i>Orthopédagogie</i>	113 \$	99 \$	125 \$	136 \$	136 \$
<i>Autres services</i>	34 \$	32 \$	37 \$	42 \$	34 \$
Animation et développement pédagogique	209 \$	204 \$	204 \$	208 \$	229 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	49 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	13 \$	13 \$	17 \$	21 \$	26 \$
Total 20000	1 913 \$	1 886 \$	1 966 \$	2 100 \$	2 127 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 203 \$	6 235 \$	6 473 \$	6 797 \$	6 968 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	10 \$	9 \$	10 \$	9 \$	10 \$
Gestion centralisée	277 \$	247 \$	243 \$	267 \$	254 \$
Services corporatifs	168 \$	166 \$	168 \$	117 \$	114 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	6 \$	5 \$	5 \$	2 \$	1 \$
Total 50000	460 \$	427 \$	427 \$	396 \$	379 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	18 \$	20 \$	14 \$	9 \$	11 \$
Conservation des immeubles	129 \$	129 \$	124 \$	108 \$	118 \$
Entretien ménager	235 \$	235 \$	242 \$	247 \$	258 \$
Consommation énergétique	175 \$	160 \$	148 \$	158 \$	170 \$
Location d'immeubles	3 \$	1 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Protection et sécurité	22 \$	18 \$	19 \$	18 \$	18 \$
Total 60000	581 \$	563 \$	546 \$	541 \$	575 \$
Coût total par élève ETP	7 244 \$	7 225 \$	7 446 \$	7 734 \$	7 923 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île550, 53^e Avenue

Montréal (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 6/8

Région administrative : (06) Montréal

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 041 \$	4 940 \$	5 233 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	3 782 \$	4 005 \$	3 918 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 053 \$	4 909 \$	5 458 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 426 \$	5 257 \$	5 334 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	2 650 \$	4 231 \$	4 068 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	5 720 \$	6 254 \$	6 356 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	4 841 \$	5 003 \$	5 227 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	715 \$	717 \$	750 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	166 \$	141 \$	173 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	40 \$	37 \$	44 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	54 \$	48 \$	73 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	72 \$	56 \$	55 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	773 \$	751 \$	738 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	619 \$	671 \$	633 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	88 \$	59 \$	66 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	66 \$	21 \$	39 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	170 \$	267 \$	226 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	136 \$	208 \$	132 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	34 \$	60 \$	93 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	229 \$	167 \$	168 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	49 \$	30 \$	59 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	26 \$	30 \$	30 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 127 \$	2 103 \$	2 143 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 968 \$	7 107 \$	7 370 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	10 \$	11 \$	13 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	254 \$	274 \$	298 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	114 \$	112 \$	115 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	1 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	379 \$	401 \$	429 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	11 \$	11 \$	15 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	118 \$	125 \$	173 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	258 \$	245 \$	298 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	170 \$	173 \$	224 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	0 \$	20 \$	18 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	18 \$	12 \$	19 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	575 \$	586 \$	749 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	7 923 \$	8 094 \$	8 548 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île550, 53^e Avenue

Montréal (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (06) Montréal

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	7 119 698 \$		10 361 890 \$	17 481 588 \$
Écoles secondaires et centres	6 252 970 \$	2 070 033 \$	11 518 688 \$	19 841 691 \$
	13 372 667 \$	2 070 033 \$	21 880 577 \$	37 323 278 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	344 924 \$	s.o.	344 924 \$
Gestion	8 959 141 \$	2 070 033 \$	11 029 174 \$
Direction, secrétariat et soutien	908 305 \$		908 305 \$
Direction générale	693 135 \$		693 135 \$
Secrétariat général	215 170 \$		215 170 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	2 989 046 \$	1 304 228 \$	4 293 274 \$
Formation générale des jeunes	2 424 489 \$		2 424 489 \$
Formation générale des adultes	267 007 \$		267 007 \$
Formation professionnelle	214 431 \$		214 431 \$
Services aux entreprises	83 119 \$		83 119 \$
Organisation scolaire		1 304 228 \$	1 304 228 \$
Gestion administrative	5 061 789 \$	765 805 \$	5 827 595 \$
Gestion des ressources financières	765 904 \$	385 073 \$	1 150 977 \$
Gestion de la taxe scolaire	0 \$		0 \$
Gestion des ressources humaines	1 907 689 \$		1 907 689 \$
Gestion de la paie	899 408 \$	145 998 \$	1 045 406 \$
Gestion des ressources matérielles	1 125 743 \$		1 125 743 \$
Gestion de l'approvisionnement	138 961 \$	234 734 \$	373 695 \$
Gestion du transport scolaire	224 084 \$		224 084 \$
Services corporatifs	4 032 560 \$	s.o.	4 032 560 \$
Informatique de gestion	2 574 091 \$		2 574 091 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	225 577 \$		225 577 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	378 521 \$		378 521 \$
Archives	0 \$		0 \$
Affaires corporatives et communications	854 371 \$		854 371 \$
Affaires corporatives	633 891 \$		633 891 \$
Communications	220 480 \$		220 480 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	36 043 \$	s.o.	36 043 \$
Coût des processus administratifs	13 372 667 \$	2 070 033 \$	15 442 701 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île550, 53^e Avenue

Montréal (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (06) Montréal

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	379 \$	401 \$	429 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	126 \$	116 \$	135 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	620 \$	640 \$	651 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	552 \$	568 \$	569 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	698 \$	731 \$	739 \$	735 \$	726 \$
Total	1 058 \$	1 092 \$	1 144 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	931 \$	968 \$	998 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 203 \$	1 248 \$	1 303 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	10 \$	11 \$	13 \$	19 \$	19 \$
Gestion	313 \$	326 \$	362 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	26 \$	39 \$	41 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	20 \$	28 \$	30 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	6 \$	12 \$	11 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	122 \$	107 \$	112 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	69 \$	53 \$	55 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	8 \$	4 \$	5 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	6 \$	7 \$	8 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	2 \$	4 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	37 \$	39 \$	41 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	165 \$	179 \$	209 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	33 \$	36 \$	47 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	0 \$	1 \$	0 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	54 \$	65 \$	91 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	30 \$	19 \$	21 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	32 \$	37 \$	35 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	11 \$	9 \$	9 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	6 \$	11 \$	6 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	114 \$	112 \$	115 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	73 \$	60 \$	51 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	6 \$	6 \$	6 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	11 \$	10 \$	12 \$	13 \$	14 \$
Archives	0 \$	4 \$	5 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	24 \$	32 \$	41 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	18 \$	21 \$	25 \$	25 \$	25 \$
Communications	6 \$	10 \$	13 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	4 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	1 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	438 \$	452 \$	493 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(762) Commission scolaire de Montréal3737, rue Sherbrooke Est
Montréal (Québec) H1X 3B3Statut : Francophone
Strate : Plus de 50 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (06) Montréal

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	68 915	69 343	69 753	70 462	71 126	80,8 %
Éducation préscolaire	8 651	8 907	9 388	9 682	9 906	11,3 %
4 ans	2 105	2 302	2 356	2 223	2 174	2,5 %
5 ans	6 546	6 605	7 032	7 459	7 732	8,8 %
Enseignement primaire	35 360	35 632	36 003	36 703	37 639	42,8 %
Enseignement secondaire	24 904	24 804	24 362	24 077	23 581	26,8 %
Formation générale des adultes	7 914	10 357	9 581	9 271	8 765	10,0 %
Formation professionnelle	8 193	8 055	7 515	7 696	8 135	9,2 %
Total global	85 022	87 754	86 849	87 429	88 026	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,2 %	24,4 %
Éducation préscolaire	3,3 %	5,7 %
4 ans	4,3 %	4,8 %
5 ans	3,0 %	5,9 %
Enseignement primaire	3,7 %	23,1 %
Enseignement secondaire	5,6 %	34,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	41	42	47	44	45
	Âge moyen	nd	50	53	53	54
	m ²	368 556	371 651	443 090	434 098	419 222
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	166	166	162	166	167
	Âge moyen	nd	59	62	62	63
	m ²	942 724	947 728	900 172	912 704	936 823
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	80	79	75	75	66
	Âge moyen	nd	75	76	77	79
	m ²	195 117	188 857	173 395	176 031	166 470
Total des bâtiments	Nombre	287	287	284	285	278
	Âge moyen	nd	59	61	61	62
	m ²	1 506 397	1 508 236	1 516 657	1 522 833	1 522 515
	m ² / élève	17,7	17,2	17,5	17,4	17,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		9	9	7	9	9
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		9	9	10	10	11
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		4	2	2	2	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		4	5	5	5	5

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(762) Commission scolaire de Montréal3737, rue Sherbrooke Est
Montréal (Québec) H1X 3B3

Statut : Francophone

Strate : Plus de 50 000 élèves

page 2/8

Région administrative : (06) Montréal

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		6 903,3				6 903,3
Formation générale des jeunes	ETP	5 574,1				5 574,1
	Élèves par enseignant	12,8				12,8
Formation générale des adultes	ETP	595,7				595,7
	Élèves par enseignant	14,7				14,7
Formation professionnelle	ETP	733,5				733,5
	Élèves par enseignant	11,1				11,1
Personnel cadre	ETP		399,4	125,4		524,8
	Rapport par 1 000 élèves		4,5	1,4		6,0
Personnel professionnel	ETP		568,5	106,4	45,6	720,5
	Rapport par 1 000 élèves		6,5	1,2	0,5	8,2
Personnel de soutien	ETP		1 386,6	500,1	743,3	2 630,0
	Rapport par 1 000 élèves		15,8	5,7	8,4	29,9
Total du personnel	ETP	6 903,3	2 354,5	731,9	788,9	10 778,6
	Rapport par 1 000 élèves	78,4	26,7	8,3	9,0	122,4

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	192,6	2,2
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	66,3	0,8
Conseillers pédagogiques	211,3	2,4
Informaticiens	217,8	2,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	140,0	1,6
Orthophonistes	84,4	1,0
Ouvriers d'entretien	527,1	6,0
Préposés aux élèves handicapés	98,7	1,1
Psychologues	37,2	0,4
Techniciens en éducation spécialisée	391,6	4,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (06) Montréal

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,8	12,8	13,3	13,4	13,4
Formation générale des adultes	14,7	14,7	15,9	14,1	14,3
Formation professionnelle	11,1	11,1	11,4	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	78,4	78,4	75,4	76,7	76,7
Personnel cadre	6,0	6,0	5,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	8,2	8,2	6,8	6,7	6,6
Personnel de soutien	29,9	29,9	29,0	28,6	29,0
Total	122,4	122,4	116,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,0	12,8	12,6	12,6	12,8
Formation générale des adultes	11,9	15,1	15,0	15,1	14,7
Formation professionnelle	11,3	10,8	10,3	10,5	11,1
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	78,8	78,0	79,3	79,4	78,4
Cadres	5,6	5,8	5,9	5,9	6,0
Professionnels	8,3	8,3	8,4	8,4	8,2
Personnel de soutien	31,6	31,0	31,1	30,2	29,9
Total	124,2	123,2	124,7	124,0	122,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(762) Commission scolaire de Montréal3737, rue Sherbrooke Est
Montréal (Québec) H1X 3B3Statut : Francophone
Strate : Plus de 50 000 élèves
page 4/8

Région administrative : (06) Montréal

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	1 028 798 596 \$
(B) Dépenses exclues	195 716 353 \$
Investissements	64 779 880 \$
Financement	3 889 383 \$
Transport scolaire	19 228 996 \$
Autres dépenses	107 818 095 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	833 082 243 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	25 105 580 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	807 976 663 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	88 026
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 179 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 018 \$	1 787 \$	6 805 \$	310 \$	355 \$	7 470 \$
Rémunération du personnel	5 019 \$	1 788 \$	6 807 \$	314 \$	356 \$	7 477 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 019 \$	161 \$	5 180 \$	0 \$	0 \$	5 180 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	(0 \$)	411 \$	411 \$	107 \$	14 \$	532 \$
Personnel professionnel	0 \$	451 \$	451 \$	74 \$	6 \$	531 \$
Personnel de soutien	0 \$	765 \$	765 \$	133 \$	337 \$	1 235 \$
Autres dépenses de rémunération	(1 \$)	(1 \$)	(3 \$)	(4 \$)	(1 \$)	(7 \$)
Contributions de l'employeur	597 \$	224 \$	822 \$	38 \$	47 \$	907 \$
Fournitures et matériel	159 \$	132 \$	291 \$	10 \$	322 \$	623 \$
Services, honoraires et contrats	23 \$	214 \$	237 \$	61 \$	111 \$	410 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	4 \$	19 \$	23 \$	30 \$	2 \$	55 \$
Revenus liés	(79 \$)	(190 \$)	(269 \$)	(12 \$)	(4 \$)	(285 \$)
Coût total par élève ETP	5 722 \$	2 185 \$	7 908 \$	438 \$	833 \$	9 179 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	39 900 825 \$	225 606 565 \$	137 865 471 \$	403 372 861 \$	42 409 001 \$	57 931 454 \$	503 713 316 \$
Nombre d'élèves ETP	9 906	37 639	23 581	71 126	8 765	8 135	88 026
Coût par élève ETP	4 028 \$	5 994 \$	5 846 \$	5 671 \$	4 839 \$	7 122 \$	5 722 \$
Dépenses salariales	3 987 \$	5 945 \$	5 807 \$	5 627 \$	4 824 \$	6 365 \$	5 615 \$
Fournitures et matériel	51 \$	93 \$	134 \$	101 \$	79 \$	755 \$	159 \$
Autres	1 \$	8 \$	29 \$	14 \$	3 \$	172 \$	28 \$
Revenus liés	(11 \$)	(53 \$)	(124 \$)	(70 \$)	(67 \$)	(170 \$)	(79 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	12,50 \$
Entretien ménager	16,53 \$
Consommation énergétique	15,12 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (06) Montréal

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 058 \$	5 263 \$	5 462 \$	5 618 \$	5 671 \$
Éducation préscolaire	3 676 \$	3 679 \$	3 855 \$	3 903 \$	4 028 \$
Enseignement primaire	5 313 \$	5 563 \$	5 746 \$	5 940 \$	5 994 \$
Enseignement secondaire	5 177 \$	5 401 \$	5 661 \$	5 818 \$	5 846 \$
Formation générale des adultes	5 475 \$	4 277 \$	4 509 \$	4 461 \$	4 839 \$
Formation professionnelle	6 569 \$	6 984 \$	7 185 \$	7 344 \$	7 122 \$
Total 10000	5 243 \$	5 305 \$	5 506 \$	5 647 \$	5 722 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	868 \$	871 \$	865 \$	871 \$	761 \$
Moyens d'enseignement	127 \$	121 \$	135 \$	134 \$	197 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	34 \$	33 \$	35 \$	33 \$	30 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	93 \$	88 \$	100 \$	101 \$	101 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	66 \$
Services complémentaires	762 \$	781 \$	819 \$	848 \$	756 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	478 \$	501 \$	516 \$	537 \$	619 \$
<i>Vie scolaire</i>	199 \$	196 \$	205 \$	201 \$	78 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	27 \$	28 \$	33 \$	24 \$	59 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	58 \$	56 \$	66 \$	86 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	108 \$	99 \$	120 \$	111 \$	172 \$
<i>Orthopédagogie</i>	39 \$	39 \$	56 \$	52 \$	116 \$
<i>Autres services</i>	69 \$	60 \$	64 \$	58 \$	56 \$
Animation et développement pédagogique	221 \$	222 \$	210 \$	214 \$	177 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	93 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	34 \$	24 \$	25 \$	31 \$	28 \$
Total 20000	2 119 \$	2 119 \$	2 174 \$	2 210 \$	2 185 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 362 \$	7 424 \$	7 680 \$	7 857 \$	7 908 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	14 \$	13 \$	14 \$	15 \$	14 \$
Gestion centralisée	384 \$	341 \$	328 \$	350 \$	308 \$
Services corporatifs	167 \$	176 \$	167 \$	119 \$	112 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	13 \$	11 \$	12 \$	4 \$	3 \$
Total 50000	577 \$	541 \$	520 \$	489 \$	438 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	17 \$	14 \$	14 \$	13 \$	15 \$
Conservation des immeubles	212 \$	205 \$	235 \$	334 \$	216 \$
Entretien ménager	281 \$	286 \$	275 \$	282 \$	286 \$
Consommation énergétique	238 \$	240 \$	212 \$	210 \$	261 \$
Location d'immeubles	39 \$	41 \$	35 \$	32 \$	38 \$
Protection et sécurité	15 \$	17 \$	18 \$	19 \$	17 \$
Total 60000	802 \$	803 \$	787 \$	889 \$	833 \$
Coût total par élève ETP	8 741 \$	8 768 \$	8 987 \$	9 235 \$	9 179 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(762) Commission scolaire de Montréal3737, rue Sherbrooke Est
Montréal (Québec) H1X 3B3

Statut : Francophone

Strate : Plus de 50 000 élèves

page 6/8

Région administrative : (06) Montréal

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 671 \$	5 671 \$	5 233 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 028 \$	4 028 \$	3 918 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 994 \$	5 994 \$	5 458 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 846 \$	5 846 \$	5 334 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 839 \$	4 839 \$	4 068 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	7 122 \$	7 122 \$	6 356 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 722 \$	5 722 \$	5 227 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	761 \$	761 \$	750 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	197 \$	197 \$	173 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	30 \$	30 \$	44 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	101 \$	101 \$	73 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	66 \$	66 \$	55 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	756 \$	756 \$	738 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	619 \$	619 \$	633 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	78 \$	78 \$	66 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	59 \$	59 \$	39 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	172 \$	172 \$	226 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	116 \$	116 \$	132 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	56 \$	56 \$	93 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	177 \$	177 \$	168 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	93 \$	93 \$	59 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	28 \$	28 \$	30 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 185 \$	2 185 \$	2 143 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 908 \$	7 908 \$	7 370 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	14 \$	14 \$	13 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	308 \$	308 \$	298 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	112 \$	112 \$	115 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	3 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	438 \$	438 \$	429 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	15 \$	15 \$	15 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	216 \$	216 \$	173 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	286 \$	286 \$	298 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	261 \$	261 \$	224 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	38 \$	38 \$	18 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	17 \$	17 \$	19 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	833 \$	833 \$	749 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 179 \$	9 179 \$	8 548 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(762) Commission scolaire de Montréal3737, rue Sherbrooke Est
Montréal (Québec) H1X 3B3

Statut : Francophone

Strate : Plus de 50 000 élèves

page 7/8

Région administrative : (06) Montréal

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	20 807 309 \$		27 573 261 \$	27 573 261 \$	48 380 570 \$
Écoles secondaires et centres	17 715 695 \$	4 054 737 \$	32 756 791 \$	36 811 528 \$	54 527 223 \$
	38 523 004 \$	4 054 737 \$	60 330 053 \$	64 384 789 \$	102 907 793 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	1 254 079 \$	s.o.	1 254 079 \$
Gestion	27 105 085 \$	4 054 737 \$	31 159 822 \$
Direction, secrétariat et soutien	3 111 521 \$		3 111 521 \$
Direction générale	2 334 669 \$		2 334 669 \$
Secrétariat général	776 853 \$		776 853 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	5 414 264 \$	2 654 665 \$	8 068 928 \$
Formation générale des jeunes	4 562 995 \$		4 562 995 \$
Formation générale des adultes	191 397 \$		191 397 \$
Formation professionnelle	183 164 \$		183 164 \$
Services aux entreprises	476 707 \$		476 707 \$
Organisation scolaire		2 654 665 \$	2 654 665 \$
Gestion administrative	18 579 300 \$	1 400 072 \$	19 979 372 \$
Gestion des ressources financières	2 731 079 \$	982 465 \$	3 713 544 \$
Gestion de la taxe scolaire	0 \$		0 \$
Gestion des ressources humaines	10 721 910 \$		10 721 910 \$
Gestion de la paie	1 305 123 \$	164 367 \$	1 469 490 \$
Gestion des ressources matérielles	2 952 360 \$		2 952 360 \$
Gestion de l'approvisionnement	787 177 \$	253 239 \$	1 040 416 \$
Gestion du transport scolaire	81 652 \$		81 652 \$
Services corporatifs	9 871 358 \$	s.o.	9 871 358 \$
Informatique de gestion	2 862 641 \$		2 862 641 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	718 285 \$		718 285 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	860 167 \$		860 167 \$
Archives	257 867 \$		257 867 \$
Affaires corporatives et communications	5 172 398 \$		5 172 398 \$
Affaires corporatives	3 222 645 \$		3 222 645 \$
Communications	1 408 375 \$		1 408 375 \$
Vérification interne	541 378 \$		541 378 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	292 481 \$	s.o.	292 481 \$
Coût des processus administratifs	38 523 004 \$	4 054 737 \$	42 577 741 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(762) Commission scolaire de Montréal3737, rue Sherbrooke Est
Montréal (Québec) H1X 3B3Statut : Francophone
Strate : Plus de 50 000 élèves
page 8/8**Région administrative : (06) Montréal**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	438 \$	438 \$	429 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	100 \$	100 \$	135 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	685 \$	685 \$	651 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	580 \$	580 \$	569 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	809 \$	809 \$	739 \$	735 \$	726 \$
Total	1 169 \$	1 169 \$	1 144 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 018 \$	1 018 \$	998 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 347 \$	1 347 \$	1 303 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	14 \$	14 \$	13 \$	19 \$	19 \$
Gestion	354 \$	354 \$	362 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	35 \$	35 \$	41 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	27 \$	27 \$	30 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	9 \$	9 \$	11 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	92 \$	92 \$	112 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	52 \$	52 \$	55 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	2 \$	2 \$	5 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	2 \$	2 \$	8 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	5 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	30 \$	30 \$	41 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	227 \$	227 \$	209 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	42 \$	42 \$	47 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	0 \$	0 \$	0 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	122 \$	122 \$	91 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	17 \$	17 \$	21 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	34 \$	34 \$	35 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	12 \$	12 \$	9 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	1 \$	1 \$	6 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	112 \$	112 \$	115 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	33 \$	33 \$	51 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	8 \$	8 \$	6 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	10 \$	10 \$	12 \$	13 \$	14 \$
Archives	3 \$	3 \$	5 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	59 \$	59 \$	41 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	37 \$	37 \$	25 \$	25 \$	25 \$
Communications	16 \$	16 \$	13 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	6 \$	6 \$	4 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	3 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	484 \$	484 \$	493 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys1100, boulevard de la Côte-Vertu
Montréal (Québec) H4L 4V1Statut : Francophone
Strate : De 35 000 à 49 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (06) Montréal

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	39 064	39 432	39 967	40 830	41 791	84,2 %
Éducation préscolaire	3 695	3 840	3 970	4 393	4 685	9,4 %
4 ans	149	141	154	226	235	0,5 %
5 ans	3 546	3 699	3 816	4 167	4 450	9,0 %
Enseignement primaire	20 968	21 351	21 928	22 564	23 357	47,1 %
Enseignement secondaire	14 401	14 241	14 069	13 873	13 749	27,7 %
Formation générale des adultes	2 694	3 458	3 033	3 053	2 927	5,9 %
Formation professionnelle	4 032	4 343	4 112	4 431	4 888	9,9 %
Total global	45 790	47 233	47 112	48 314	49 606	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	2,8 %	18,4 %
Éducation préscolaire	2,1 %	5,0 %
4 ans	0,4 %	1,7 %
5 ans	2,2 %	5,1 %
Enseignement primaire	2,6 %	16,9 %
Enseignement secondaire	3,4 %	25,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	96	97	99	98	101
	Âge moyen	nd	53	55	55	57
	m ²	531 848	546 520	567 055	562 687	585 167
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	9	9	10	11	11
	Âge moyen	nd	53	56	53	54
	m ²	50 601	46 918	48 258	52 626	52 626
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	11	10	10	10	7
	Âge moyen	nd	67	69	69	65
	m ²	38 893	38 208	51 595	51 595	29 608
Total des bâtiments	Nombre	116	116	119	119	119
	Âge moyen	nd	54	56	56	57
	m ²	621 342	631 646	666 908	666 908	667 401
	m ² / élève	13,6	13,4	14,2	13,8	13,5
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		2	3	2	2	2
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		3	3	3	6	6
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	1	0	0	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys1100, boulevard de la Côte-Vertu
Montréal (Québec) H4L 4V1

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (06) Montréal

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		3 657,0				3 657,0
Formation générale des jeunes	ETP	3 012,3				3 012,3
	Élèves par enseignant	13,9				13,9
Formation générale des adultes	ETP	215,8				215,8
	Élèves par enseignant	13,6				13,6
Formation professionnelle	ETP	428,9				428,9
	Élèves par enseignant	11,4				11,4
Personnel cadre	ETP		191,1	79,4		270,5
	Rapport par 1 000 élèves		3,9	1,6		5,5
Personnel professionnel	ETP		284,2	28,3	4,6	317,1
	Rapport par 1 000 élèves		5,7	0,6	0,1	6,4
Personnel de soutien	ETP		747,7	186,0	317,1	1 250,7
	Rapport par 1 000 élèves		15,1	3,7	6,4	25,2
Total du personnel	ETP	3 657,0	1 223,0	293,8	321,6	5 495,4
	Rapport par 1 000 élèves	73,7	24,7	5,9	6,5	110,8

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	199,4	4,0
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	38,7	0,8
Conseillers pédagogiques	80,7	1,6
Informaticiens	67,0	1,4
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	67,2	1,4
Orthophonistes	31,5	0,6
Ouvriers d'entretien	119,0	2,4
Préposés aux élèves handicapés	45,2	0,9
Psychologues	41,9	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	208,8	4,2

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeys1100, boulevard de la Côte-Vertu
Montréal (Québec) H4L 4V1

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 3/8

Région administrative : (06) Montréal

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,9	13,8	13,3	13,4	13,4
Formation générale des adultes	13,6	15,5	15,9	14,1	14,3
Formation professionnelle	11,4	11,5	11,4	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	73,7	73,3	75,4	76,7	76,7
Personnel cadre	5,5	5,5	5,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,4	5,7	6,8	6,7	6,6
Personnel de soutien	25,2	26,5	29,0	28,6	29,0
Total	110,8	111,0	116,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,5	14,4	14,2	14,0	13,9
Formation générale des adultes	11,5	14,2	13,6	13,6	13,6
Formation professionnelle	11,4	12,1	11,0	11,0	11,4
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	71,7	70,8	72,4	73,5	73,7
Cadres	5,1	5,2	5,3	5,4	5,5
Professionnels	5,8	5,9	6,2	6,3	6,4
Personnel de soutien	24,9	24,6	25,3	25,2	25,2
Total	107,5	106,5	109,2	110,4	110,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeys1100, boulevard de la Côte-Vertu
Montréal (Québec) H4L 4V1

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (06) Montréal

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	502 252 815 \$
(B) Dépenses exclues	82 293 263 \$
Investissements	23 018 487 \$
Financement	1 201 124 \$
Transport scolaire	16 539 336 \$
Autres dépenses	41 534 316 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	419 959 553 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	21 449 319 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	398 510 233 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	49 606
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 034 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 358 \$	1 712 \$	6 070 \$	276 \$	268 \$	6 613 \$
Rémunération du personnel	4 341 \$	1 702 \$	6 043 \$	276 \$	272 \$	6 590 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 341 \$	233 \$	4 574 \$	0 \$	0 \$	4 574 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	350 \$	350 \$	130 \$	16 \$	496 \$
Personnel professionnel	0 \$	404 \$	404 \$	31 \$	(0 \$)	435 \$
Personnel de soutien	0 \$	716 \$	716 \$	114 \$	256 \$	1 086 \$
Autres dépenses de rémunération	17 \$	10 \$	27 \$	0 \$	(4 \$)	23 \$
Contributions de l'employeur	498 \$	216 \$	714 \$	34 \$	37 \$	785 \$
Fournitures et matériel	157 \$	81 \$	238 \$	11 \$	230 \$	480 \$
Services, honoraires et contrats	93 \$	178 \$	271 \$	65 \$	117 \$	453 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	39 \$	85 \$	124 \$	13 \$	(1 \$)	135 \$
Revenus liés	(198 \$)	(231 \$)	(429 \$)	(2 \$)	(2 \$)	(432 \$)
Coût total par élève ETP	4 947 \$	2 041 \$	6 987 \$	397 \$	650 \$	8 034 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	16 236 680 \$	116 296 355 \$	70 114 507 \$	202 647 542 \$	13 858 065 \$	28 872 252 \$	245 377 859 \$
Nombre d'élèves ETP	4 685	23 357	13 749	41 791	2 927	4 888	49 606
Coût par élève ETP	3 466 \$	4 979 \$	5 100 \$	4 849 \$	4 735 \$	5 907 \$	4 947 \$
Dépenses salariales	3 442 \$	4 932 \$	5 093 \$	4 818 \$	4 715 \$	5 262 \$	4 856 \$
Fournitures et matériel	51 \$	138 \$	189 \$	145 \$	126 \$	278 \$	157 \$
Autres	7 \$	92 \$	132 \$	96 \$	18 \$	506 \$	132 \$
Revenus liés	(33 \$)	(183 \$)	(315 \$)	(210 \$)	(124 \$)	(138 \$)	(198 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	11,95 \$
Entretien ménager	20,04 \$
Consommation énergétique	13,61 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (06) Montréal

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 261 \$	4 366 \$	4 538 \$	4 745 \$	4 849 \$
Éducation préscolaire	3 164 \$	3 097 \$	3 187 \$	3 247 \$	3 466 \$
Enseignement primaire	4 373 \$	4 496 \$	4 651 \$	4 909 \$	4 979 \$
Enseignement secondaire	4 381 \$	4 512 \$	4 743 \$	4 953 \$	5 100 \$
Formation générale des adultes	4 998 \$	4 111 \$	4 401 \$	4 573 \$	4 735 \$
Formation professionnelle	5 389 \$	5 293 \$	5 819 \$	5 911 \$	5 907 \$
Total 10000	4 404 \$	4 432 \$	4 641 \$	4 841 \$	4 947 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	692 \$	721 \$	742 \$	763 \$	752 \$
Moyens d'enseignement	73 \$	81 \$	78 \$	73 \$	129 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	32 \$	34 \$	35 \$	35 \$	33 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	41 \$	47 \$	44 \$	38 \$	61 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	34 \$
Services complémentaires	561 \$	567 \$	618 \$	642 \$	627 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	416 \$	434 \$	469 \$	494 \$	567 \$
<i>Vie scolaire</i>	83 \$	74 \$	87 \$	91 \$	50 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	8 \$	7 \$	8 \$	9 \$	9 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	54 \$	52 \$	54 \$	49 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	227 \$	224 \$	256 \$	263 \$	279 \$
<i>Orthopédagogie</i>	148 \$	144 \$	153 \$	161 \$	166 \$
<i>Autres services</i>	80 \$	80 \$	103 \$	103 \$	113 \$
Animation et développement pédagogique	120 \$	142 \$	146 \$	161 \$	180 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	44 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	22 \$	21 \$	23 \$	28 \$	31 \$
Total 20000	1 695 \$	1 757 \$	1 864 \$	1 931 \$	2 041 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 099 \$	6 190 \$	6 505 \$	6 771 \$	6 987 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	10 \$	10 \$	13 \$	11 \$	12 \$
Gestion centralisée	259 \$	270 \$	272 \$	302 \$	270 \$
Services corporatifs	153 \$	147 \$	138 \$	98 \$	111 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	9 \$	9 \$	9 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	432 \$	436 \$	432 \$	415 \$	397 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	13 \$	16 \$	18 \$	13 \$	19 \$
Conservation des immeubles	128 \$	145 \$	137 \$	139 \$	161 \$
Entretien ménager	255 \$	260 \$	254 \$	268 \$	270 \$
Consommation énergétique	172 \$	167 \$	164 \$	166 \$	183 \$
Location d'immeubles	1 \$	1 \$	1 \$	1 \$	4 \$
Protection et sécurité	10 \$	14 \$	24 \$	12 \$	13 \$
Total 60000	579 \$	603 \$	599 \$	600 \$	650 \$
Coût total par élève ETP	7 110 \$	7 228 \$	7 536 \$	7 787 \$	8 034 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeys1100, boulevard de la Côte-Vertu
Montréal (Québec) H4L 4V1

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 6/8

Région administrative : (06) Montréal

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 849 \$	4 940 \$	5 233 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	3 466 \$	4 005 \$	3 918 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 979 \$	4 909 \$	5 458 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 100 \$	5 257 \$	5 334 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 735 \$	4 231 \$	4 068 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	5 907 \$	6 254 \$	6 356 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	4 947 \$	5 003 \$	5 227 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	752 \$	717 \$	750 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	129 \$	141 \$	173 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	33 \$	37 \$	44 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	61 \$	48 \$	73 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	34 \$	56 \$	55 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	627 \$	751 \$	738 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	567 \$	671 \$	633 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	50 \$	59 \$	66 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	9 \$	21 \$	39 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	279 \$	267 \$	226 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	166 \$	208 \$	132 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	113 \$	60 \$	93 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	180 \$	167 \$	168 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	44 \$	30 \$	59 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	31 \$	30 \$	30 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 041 \$	2 103 \$	2 143 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 987 \$	7 107 \$	7 370 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	12 \$	11 \$	13 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	270 \$	274 \$	298 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	111 \$	112 \$	115 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	4 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	397 \$	401 \$	429 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	19 \$	11 \$	15 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	161 \$	125 \$	173 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	270 \$	245 \$	298 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	183 \$	173 \$	224 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	4 \$	20 \$	18 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	13 \$	12 \$	19 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	650 \$	586 \$	749 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 034 \$	8 094 \$	8 548 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeys1100, boulevard de la Côte-Vertu
Montréal (Québec) H4L 4V1

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (06) Montréal

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	11 120 250 \$		16 344 805 \$	16 344 805 \$	27 465 055 \$
Écoles secondaires et centres	8 551 156 \$	5 301 931 \$	13 688 046 \$	18 989 977 \$	27 541 133 \$
	19 671 406 \$	5 301 931 \$	30 032 851 \$	35 334 782 \$	55 006 188 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	610 647 \$	s.o.	610 647 \$
Gestion	13 390 594 \$	5 301 931 \$	18 692 525 \$
Direction, secrétariat et soutien	2 476 345 \$		2 476 345 \$
Direction générale	1 741 789 \$		1 741 789 \$
Secrétariat général	734 556 \$		734 556 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	2 693 902 \$	3 863 934 \$	6 557 836 \$
Formation générale des jeunes	1 740 050 \$		1 740 050 \$
Formation générale des adultes	66 577 \$		66 577 \$
Formation professionnelle	577 732 \$		577 732 \$
Services aux entreprises	309 544 \$		309 544 \$
Organisation scolaire		3 863 934 \$	3 863 934 \$
Gestion administrative	8 220 347 \$	1 437 997 \$	9 658 344 \$
Gestion des ressources financières	1 266 602 \$	790 756 \$	2 057 359 \$
Gestion de la taxe scolaire	0 \$		0 \$
Gestion des ressources humaines	4 311 974 \$		4 311 974 \$
Gestion de la paie	387 242 \$	333 056 \$	720 298 \$
Gestion des ressources matérielles	1 340 753 \$		1 340 753 \$
Gestion de l'approvisionnement	413 790 \$	314 185 \$	727 975 \$
Gestion du transport scolaire	499 986 \$		499 986 \$
Services corporatifs	5 491 477 \$	s.o.	5 491 477 \$
Informatique de gestion	3 290 139 \$		3 290 139 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	97 421 \$		97 421 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	453 349 \$		453 349 \$
Archives	429 594 \$		429 594 \$
Affaires corporatives et communications	1 220 974 \$		1 220 974 \$
Affaires corporatives	427 351 \$		427 351 \$
Communications	686 765 \$		686 765 \$
Vérification interne	106 858 \$		106 858 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	178 688 \$	s.o.	178 688 \$
Coût des processus administratifs	19 671 406 \$	5 301 931 \$	24 973 337 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeys1100, boulevard de la Côte-Vertu
Montréal (Québec) H4L 4V1

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (06) Montréal

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	397 \$	401 \$	429 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	246 \$	116 \$	135 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	605 \$	640 \$	651 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	583 \$	568 \$	569 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	635 \$	731 \$	739 \$	735 \$	726 \$
Total	1 109 \$	1 092 \$	1 144 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	979 \$	968 \$	998 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 277 \$	1 248 \$	1 303 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	12 \$	11 \$	13 \$	19 \$	19 \$
Gestion	377 \$	326 \$	362 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	50 \$	39 \$	41 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	35 \$	28 \$	30 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	15 \$	12 \$	11 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	132 \$	107 \$	112 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	35 \$	53 \$	55 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	1 \$	4 \$	5 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	12 \$	7 \$	8 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	6 \$	4 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	78 \$	39 \$	41 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	195 \$	179 \$	209 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	41 \$	36 \$	47 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	0 \$	1 \$	0 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	87 \$	65 \$	91 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	15 \$	19 \$	21 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	27 \$	37 \$	35 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	15 \$	9 \$	9 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	10 \$	11 \$	6 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	111 \$	112 \$	115 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	66 \$	60 \$	51 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	2 \$	6 \$	6 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	9 \$	10 \$	12 \$	13 \$	14 \$
Archives	9 \$	4 \$	5 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	25 \$	32 \$	41 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	9 \$	21 \$	25 \$	25 \$	25 \$
Communications	14 \$	10 \$	13 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	2 \$	1 \$	4 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	4 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	503 \$	452 \$	493 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(771) Commission scolaire des Draveurs200, boulevard Maloney Est
Gatineau (Québec) J8P 1K3Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (07) Outaouais

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	16 597	16 127	15 897	15 803	15 892	91,2 %
Éducation préscolaire	1 312	1 396	1 398	1 502	1 577	9,0 %
4 ans	29	19	22	26	41	0,2 %
5 ans	1 283	1 377	1 376	1 476	1 536	8,8 %
Enseignement primaire	8 070	8 019	8 146	8 249	8 384	48,1 %
Enseignement secondaire	7 215	6 712	6 353	6 052	5 931	34,0 %
Formation générale des adultes	894	857	778	756	795	4,6 %
Formation professionnelle	664	696	623	690	740	4,2 %
Total global	18 155	17 680	17 298	17 248	17 427	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	2,9 %	26,8 %
Éducation préscolaire	1,6 %	9,4 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	1,7 %	9,6 %
Enseignement primaire	2,5 %	26,6 %
Enseignement secondaire	3,9 %	31,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	39	40	40	40	41
	Âge moyen	nd	36	38	38	39
	m ²	206 017	206 462	206 519	206 519	208 844
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	0	1	1	1	1
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	0	2 999	2 999	2 999	2 999
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	10	8	5	5	5
	Âge moyen	nd	65	66	66	45
	m ²	16 933	13 489	8 778	8 778	10 700
Total des bâtiments	Nombre	49	49	46	46	47
	Âge moyen	nd	38	39	39	40
	m ²	222 950	222 950	218 296	218 296	222 543
	m ² / élève	12,3	12,6	12,6	12,7	12,8
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		3	3	3	2	4
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	2	2	1	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(771) Commission scolaire des Draveurs200, boulevard Maloney Est
Gatineau (Québec) J8P 1K3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (07) Outaouais

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 206,7				1 206,7
Formation générale des jeunes	ETP	1 093,9				1 093,9
	Élèves par enseignant	14,5				14,5
Formation générale des adultes	ETP	59,8				59,8
	Élèves par enseignant	13,3				13,3
Formation professionnelle	ETP	53,0				53,0
	Élèves par enseignant	14,0				14,0
Personnel cadre	ETP		67,9	27,3		95,2
	Rapport par 1 000 élèves		3,9	1,6		5,5
Personnel professionnel	ETP		100,9	7,0	0,0	107,9
	Rapport par 1 000 élèves		5,8	0,4	0,0	6,2
Personnel de soutien	ETP		386,2	74,3	31,2	491,7
	Rapport par 1 000 élèves		22,2	4,3	1,8	28,2
Total du personnel	ETP	1 206,7	555,1	108,6	31,2	1 901,6
	Rapport par 1 000 élèves	69,2	31,9	6,2	1,8	109,1

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	7,9	0,5
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	11,4	0,7
Conseillers pédagogiques	23,2	1,3
Informaticiens	35,9	2,1
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	45,1	2,6
Orthophonistes	0,0	0,0
Ouvriers d'entretien	23,2	1,3
Préposés aux élèves handicapés	18,4	1,1
Psychologues	9,4	0,5
Techniciens en éducation spécialisée	177,8	10,2

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(771) Commission scolaire des Draveurs200, boulevard Maloney Est
Gatineau (Québec) J8P 1K3Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (07) Outaouais

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,5	13,8	13,9	13,4	13,4
Formation générale des adultes	13,3	13,4	13,4	14,1	14,3
Formation professionnelle	14,0	9,2	10,6	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	69,2	75,2	73,0	76,7	76,7
Personnel cadre	5,5	5,5	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,2	6,4	5,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	28,2	26,3	26,7	28,6	29,0
Total	109,1	113,4	110,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	15,5	15,2	14,7	14,5	14,5
Formation générale des adultes	13,1	13,4	13,4	13,1	13,3
Formation professionnelle	12,7	13,0	13,3	14,0	14,0
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	65,7	66,9	68,5	69,3	69,2
Cadres	5,5	5,5	5,3	5,4	5,5
Professionnels	5,6	5,7	6,1	6,5	6,2
Personnel de soutien	25,2	26,7	28,7	28,7	28,2
Total	102,0	104,8	108,6	109,9	109,1

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(771) Commission scolaire des Draveurs200, boulevard Maloney Est
Gatineau (Québec) J8P 1K3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (07) Outaouais

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	182 331 976 \$
(B) Dépenses exclues	34 525 510 \$
Investissements	8 911 101 \$
Financement	3 942 048 \$
Transport scolaire	9 361 974 \$
Autres dépenses	12 310 387 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	147 806 466 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	5 737 805 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	142 068 661 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	17 427
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 152 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 199 \$	1 971 \$	6 171 \$	292 \$	82 \$	6 545 \$
Rémunération du personnel	4 198 \$	1 956 \$	6 154 \$	293 \$	83 \$	6 531 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 195 \$	164 \$	4 359 \$	1 \$	0 \$	4 360 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	358 \$	358 \$	145 \$	0 \$	503 \$
Personnel professionnel	0 \$	402 \$	402 \$	13 \$	0 \$	415 \$
Personnel de soutien	3 \$	1 032 \$	1 035 \$	135 \$	83 \$	1 253 \$
Autres dépenses de rémunération	1 \$	15 \$	16 \$	(2 \$)	(1 \$)	14 \$
Contributions de l'employeur	475 \$	237 \$	712 \$	36 \$	10 \$	758 \$
Fournitures et matériel	70 \$	70 \$	141 \$	10 \$	205 \$	356 \$
Services, honoraires et contrats	83 \$	264 \$	347 \$	117 \$	324 \$	788 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	4 \$	20 \$	23 \$	8 \$	3 \$	35 \$
Revenus liés	(99 \$)	(222 \$)	(321 \$)	(4 \$)	(4 \$)	(329 \$)
Coût total par élève ETP	4 732 \$	2 340 \$	7 072 \$	459 \$	621 \$	8 152 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	6 672 511 \$	39 383 204 \$	28 619 410 \$	74 675 125 \$	4 151 460 \$	3 642 595 \$	82 469 180 \$
Nombre d'élèves ETP	1 577	8 384	5 931	15 892	795	740	17 427
Coût par élève ETP	4 231 \$	4 697 \$	4 825 \$	4 699 \$	5 220 \$	4 922 \$	4 732 \$
Dépenses salariales	4 197 \$	4 634 \$	4 805 \$	4 655 \$	5 124 \$	4 607 \$	4 674 \$
Fournitures et matériel	69 \$	53 \$	79 \$	64 \$	25 \$	248 \$	70 \$
Autres	25 \$	68 \$	108 \$	78 \$	82 \$	268 \$	87 \$
Revenus liés	(61 \$)	(58 \$)	(167 \$)	(99 \$)	(12 \$)	(201 \$)	(99 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	15,97 \$
Entretien ménager	17,80 \$
Consommation énergétique	13,34 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(771) Commission scolaire des Draveurs200, boulevard Maloney Est
Gatineau (Québec) J8P 1K3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (07) Outaouais

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 045 \$	4 245 \$	4 416 \$	4 599 \$	4 699 \$
Éducation préscolaire	4 086 \$	4 136 \$	4 211 \$	4 143 \$	4 231 \$
Enseignement primaire	4 115 \$	4 254 \$	4 404 \$	4 570 \$	4 697 \$
Enseignement secondaire	3 959 \$	4 258 \$	4 476 \$	4 752 \$	4 825 \$
Formation générale des adultes	4 754 \$	4 816 \$	4 920 \$	5 221 \$	5 220 \$
Formation professionnelle	5 220 \$	4 981 \$	5 333 \$	5 018 \$	4 922 \$
Total 10000	4 123 \$	4 302 \$	4 472 \$	4 643 \$	4 732 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	730 \$	764 \$	789 \$	815 \$	758 \$
Moyens d'enseignement	55 \$	58 \$	67 \$	82 \$	135 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	20 \$	20 \$	22 \$	23 \$	22 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	34 \$	38 \$	46 \$	59 \$	55 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	58 \$
Services complémentaires	755 \$	809 \$	960 \$	1 004 \$	1 006 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	308 \$	322 \$	387 \$	305 \$	827 \$
<i>Vie scolaire</i>	109 \$	117 \$	122 \$	131 \$	90 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	79 \$	76 \$	86 \$	84 \$	88 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	259 \$	294 \$	365 \$	484 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	208 \$	203 \$	223 \$	229 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	135 \$	143 \$	162 \$	162 \$	239 \$
<i>Autres services</i>	73 \$	60 \$	61 \$	66 \$	44 \$
Animation et développement pédagogique	103 \$	116 \$	114 \$	124 \$	112 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	11 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	20 \$	19 \$	24 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	1 871 \$	1 969 \$	2 177 \$	2 288 \$	2 340 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 994 \$	6 271 \$	6 649 \$	6 931 \$	7 072 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	13 \$	13 \$	14 \$	14 \$	13 \$
Gestion centralisée	277 \$	289 \$	277 \$	278 \$	281 \$
Services corporatifs	195 \$	178 \$	186 \$	157 \$	160 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	15 \$	16 \$	7 \$	5 \$
Total 50000	500 \$	495 \$	492 \$	455 \$	459 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	4 \$	21 \$	3 \$	3 \$	2 \$
Conservation des immeubles	196 \$	196 \$	220 \$	204 \$	204 \$
Entretien ménager	201 \$	210 \$	220 \$	229 \$	227 \$
Consommation énergétique	148 \$	161 \$	155 \$	160 \$	170 \$
Location d'immeubles	1 \$	1 \$	1 \$	1 \$	5 \$
Protection et sécurité	17 \$	13 \$	14 \$	14 \$	13 \$
Total 60000	565 \$	603 \$	613 \$	611 \$	621 \$
Coût total par élève ETP	7 059 \$	7 369 \$	7 755 \$	7 997 \$	8 152 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(771) Commission scolaire des Draveurs200, boulevard Maloney Est
Gatineau (Québec) J8P 1K3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 6/8

Région administrative : (07) Outaouais

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 699 \$	4 913 \$	4 875 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 231 \$	4 332 \$	3 957 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 697 \$	4 872 \$	4 900 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	4 825 \$	5 140 \$	5 106 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 220 \$	5 126 \$	5 089 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	4 922 \$	9 206 \$	6 732 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	4 732 \$	5 231 \$	4 975 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	758 \$	745 \$	773 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	135 \$	179 \$	150 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	22 \$	45 \$	37 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	55 \$	74 \$	77 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	58 \$	60 \$	36 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 006 \$	740 \$	779 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	827 \$	639 \$	646 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	90 \$	80 \$	78 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	88 \$	21 \$	54 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	283 \$	291 \$	234 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	239 \$	226 \$	164 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	44 \$	65 \$	69 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	112 \$	171 \$	138 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	11 \$	46 \$	46 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	35 \$	34 \$	42 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 340 \$	2 207 \$	2 162 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 072 \$	7 438 \$	7 137 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	13 \$	14 \$	21 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	281 \$	291 \$	333 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	160 \$	115 \$	160 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	5 \$	3 \$	5 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	459 \$	424 \$	520 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	2 \$	15 \$	4 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	204 \$	174 \$	184 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	227 \$	243 \$	273 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	170 \$	189 \$	198 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	5 \$	22 \$	14 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	13 \$	14 \$	18 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	621 \$	658 \$	691 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 152 \$	8 520 \$	8 348 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(771) Commission scolaire des Draveurs200, boulevard Maloney Est
Gatineau (Québec) J8P 1K3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (07) Outaouais

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	4 576 089 \$		6 075 393 \$	6 075 393 \$	10 651 482 \$
Écoles secondaires et centres	3 430 048 \$	2 082 523 \$	4 348 712 \$	6 431 234 \$	9 861 283 \$
	8 006 137 \$	2 082 523 \$	10 424 105 \$	12 506 628 \$	20 512 765 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	231 643 \$	s.o.	231 643 \$
Gestion	4 901 634 \$	2 082 523 \$	6 984 156 \$
Direction, secrétariat et soutien	739 037 \$		739 037 \$
Direction générale	429 136 \$		429 136 \$
Secrétariat général	309 901 \$		309 901 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 259 697 \$	1 067 451 \$	2 327 148 \$
Formation générale des jeunes	675 303 \$		675 303 \$
Formation générale des adultes	389 775 \$		389 775 \$
Formation professionnelle	38 648 \$		38 648 \$
Services aux entreprises	155 971 \$		155 971 \$
Organisation scolaire		1 067 451 \$	1 067 451 \$
Gestion administrative	2 902 899 \$	1 015 072 \$	3 917 971 \$
Gestion des ressources financières	439 919 \$	546 134 \$	986 054 \$
Gestion de la taxe scolaire	179 901 \$		179 901 \$
Gestion des ressources humaines	1 223 625 \$		1 223 625 \$
Gestion de la paie	155 655 \$	160 530 \$	316 185 \$
Gestion des ressources matérielles	557 663 \$		557 663 \$
Gestion de l'approvisionnement	16 540 \$	308 407 \$	324 948 \$
Gestion du transport scolaire	329 596 \$		329 596 \$
Services corporatifs	2 785 341 \$	s.o.	2 785 341 \$
Informatique de gestion	2 126 554 \$		2 126 554 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	44 845 \$		44 845 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	133 770 \$		133 770 \$
Archives	627 \$		627 \$
Affaires corporatives et communications	479 545 \$		479 545 \$
Affaires corporatives	399 619 \$		399 619 \$
Communications	79 926 \$		79 926 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	87 520 \$	s.o.	87 520 \$
Coût des processus administratifs	8 006 137 \$	2 082 523 \$	10 088 660 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(771) Commission scolaire des Draveurs200, boulevard Maloney Est
Gatineau (Québec) J8P 1K3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (07) Outaouais

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	459 \$	424 \$	520 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	279 \$	179 \$	137 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	598 \$	632 \$	667 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	610 \$	581 \$	605 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	582 \$	698 \$	752 \$	735 \$	726 \$
Total	1 177 \$	1 133 \$	1 245 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 069 \$	1 005 \$	1 124 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 321 \$	1 302 \$	1 409 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	13 \$	14 \$	21 \$	19 \$	19 \$
Gestion	401 \$	369 \$	392 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	42 \$	45 \$	49 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	25 \$	32 \$	31 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	18 \$	13 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	134 \$	107 \$	106 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	39 \$	47 \$	57 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	22 \$	6 \$	11 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	2 \$	6 \$	(0 \$)	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	9 \$	4 \$	12 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	61 \$	44 \$	26 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	225 \$	217 \$	237 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	57 \$	57 \$	56 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	10 \$	6 \$	21 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	70 \$	68 \$	56 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	18 \$	31 \$	26 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	32 \$	29 \$	39 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	19 \$	17 \$	9 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	19 \$	10 \$	30 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	160 \$	115 \$	160 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	122 \$	56 \$	98 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	4 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	8 \$	13 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	0 \$	6 \$	5 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	28 \$	37 \$	41 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	23 \$	24 \$	33 \$	25 \$	25 \$
Communications	5 \$	13 \$	7 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	1 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	5 \$	3 \$	5 \$	4 \$	4 \$
Total	579 \$	502 \$	578 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) J8X 2T3Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 1/8**Région administrative : (07) Outaouais**

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	12 694	12 940	13 181	13 333	13 935	88,6 %
Éducation préscolaire	1 270	1 375	1 415	1 471	1 649	10,5 %
4 ans	85	79	73	79	106	0,7 %
5 ans	1 185	1 296	1 342	1 392	1 543	9,8 %
Enseignement primaire	6 942	7 093	7 308	7 540	7 927	50,4 %
Enseignement secondaire	4 482	4 472	4 458	4 322	4 359	27,7 %
Formation générale des adultes	679	653	665	742	797	5,1 %
Formation professionnelle	1 010	984	1 028	1 035	993	6,3 %
Total global	14 383	14 577	14 874	15 110	15 725	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,6 %	23,6 %
Éducation préscolaire	1,9 %	6,9 %
4 ans	4,7 %	22,6 %
5 ans	1,7 %	5,8 %
Enseignement primaire	3,5 %	21,3 %
Enseignement secondaire	4,3 %	34,1 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	34	35	36	36	35
	Âge moyen	nd	41	41	41	42
	m ²	157 752	161 067	166 711	166 711	165 208
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	2	2	3
	Âge moyen	nd	46	48	48	51
	m ²	22 050	22 050	22 050	22 050	23 553
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	4	4	4	4
	Âge moyen	nd	53	55	55	56
	m ²	5 151	5 151	5 151	5 151	5 151
Total des bâtiments	Nombre	40	41	42	42	42
	Âge moyen	nd	42	43	43	44
	m ²	184 953	188 268	193 912	193 912	193 912
	m ² / élève	12,9	12,9	13,0	12,8	12,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		1	1	1	1	1
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	2	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		4	3	3	2	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) J8X 2T3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (07) Outaouais

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 131,3				1 131,3
Formation générale des jeunes	ETP	963,3				963,3
	Élèves par enseignant	14,5				14,5
Formation générale des adultes	ETP	62,0				62,0
	Élèves par enseignant	12,9				12,9
Formation professionnelle	ETP	106,0				106,0
	Élèves par enseignant	9,4				9,4
Personnel cadre	ETP		56,2	23,7		79,8
	Rapport par 1 000 élèves		3,6	1,5		5,1
Personnel professionnel	ETP		71,6	9,1	0,0	80,7
	Rapport par 1 000 élèves		4,6	0,6	0,0	5,1
Personnel de soutien	ETP		253,9	52,1	24,7	330,7
	Rapport par 1 000 élèves		16,1	3,3	1,6	21,0
Total du personnel	ETP	1 131,3	381,6	84,9	24,7	1 622,5
	Rapport par 1 000 élèves	71,9	24,3	5,4	1,6	103,2

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	0,1	0,0
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	6,9	0,4
Conseillers pédagogiques	25,2	1,6
Informaticiens	22,6	1,4
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	17,3	1,1
Orthophonistes	4,5	0,3
Ouvriers d'entretien	23,5	1,5
Préposés aux élèves handicapés	17,3	1,1
Psychologues	8,7	0,6
Techniciens en éducation spécialisée	81,2	5,2

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (07) Outaouais

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,5	13,8	13,9	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,9	13,4	13,4	14,1	14,3
Formation professionnelle	9,4	9,2	10,6	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	71,9	75,2	73,0	76,7	76,7
Personnel cadre	5,1	5,5	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	5,1	6,4	5,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	21,0	26,3	26,7	28,6	29,0
Total	103,2	113,4	110,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	15,1	15,1	14,6	14,4	14,5
Formation générale des adultes	15,7	13,3	13,0	13,1	12,9
Formation professionnelle	10,2	9,8	9,4	9,4	9,4
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	68,4	69,1	71,7	72,5	71,9
Cadres	5,4	5,6	5,2	5,3	5,1
Professionnels	4,6	4,9	5,1	5,2	5,1
Personnel de soutien	20,8	21,4	20,9	20,8	21,0
Total	99,2	100,9	102,9	103,8	103,2

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) J8X 2T3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (07) Outaouais

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	156 954 839 \$
(B) Dépenses exclues	31 763 448 \$
Investissements	6 350 082 \$
Financement	3 313 710 \$
Transport scolaire	7 908 906 \$
Autres dépenses	14 190 750 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	125 191 390 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	3 209 377 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	121 982 013 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	15 725
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	7 757 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 358 \$	1 456 \$	5 814 \$	309 \$	64 \$	6 186 \$
Rémunération du personnel	4 350 \$	1 455 \$	5 805 \$	304 \$	67 \$	6 176 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 350 \$	115 \$	4 464 \$	1 \$	0 \$	4 465 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	324 \$	324 \$	147 \$	4 \$	476 \$
Personnel professionnel	0 \$	323 \$	323 \$	22 \$	0 \$	345 \$
Personnel de soutien	0 \$	693 \$	693 \$	134 \$	63 \$	890 \$
Autres dépenses de rémunération	8 \$	1 \$	9 \$	5 \$	(3 \$)	11 \$
Contributions de l'employeur	482 \$	171 \$	652 \$	35 \$	8 \$	695 \$
Fournitures et matériel	123 \$	71 \$	194 \$	31 \$	206 \$	431 \$
Services, honoraires et contrats	42 \$	153 \$	194 \$	84 \$	304 \$	583 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	22 \$	36 \$	57 \$	5 \$	4 \$	66 \$
Revenus liés	(109 \$)	(64 \$)	(173 \$)	(8 \$)	(23 \$)	(204 \$)
Coût total par élève ETP	4 916 \$	1 822 \$	6 738 \$	456 \$	563 \$	7 757 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	5 443 211 \$	38 001 068 \$	21 994 569 \$	65 438 847 \$	3 980 086 \$	7 886 252 \$	77 305 185 \$
Nombre d'élèves ETP	1 649	7 927	4 359	13 935	797	993	15 725
Coût par élève ETP	3 301 \$	4 794 \$	5 046 \$	4 696 \$	4 993 \$	7 943 \$	4 916 \$
Dépenses salariales	3 292 \$	4 776 \$	5 007 \$	4 673 \$	4 909 \$	7 117 \$	4 839 \$
Fournitures et matériel	31 \$	49 \$	108 \$	66 \$	56 \$	983 \$	123 \$
Autres	21 \$	34 \$	93 \$	51 \$	75 \$	221 \$	63 \$
Revenus liés	(44 \$)	(66 \$)	(163 \$)	(94 \$)	(48 \$)	(378 \$)	(109 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	10,05 \$
Entretien ménager	18,13 \$
Consommation énergétique	13,91 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) J8X 2T3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (07) Outaouais

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 194 \$	4 232 \$	4 388 \$	4 631 \$	4 696 \$
Éducation préscolaire	3 406 \$	3 528 \$	3 491 \$	3 789 \$	3 301 \$
Enseignement primaire	4 196 \$	4 216 \$	4 453 \$	4 679 \$	4 794 \$
Enseignement secondaire	4 415 \$	4 473 \$	4 565 \$	4 835 \$	5 046 \$
Formation générale des adultes	3 951 \$	4 517 \$	4 682 \$	4 636 \$	4 993 \$
Formation professionnelle	7 095 \$	7 668 \$	8 353 \$	7 516 \$	7 943 \$
Total 10000	4 386 \$	4 477 \$	4 675 \$	4 829 \$	4 916 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	701 \$	755 \$	727 \$	769 \$	748 \$
Moyens d'enseignement	52 \$	59 \$	66 \$	99 \$	108 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	39 \$	39 \$	52 \$	44 \$	47 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	14 \$	19 \$	14 \$	55 \$	61 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	0 \$
Services complémentaires	456 \$	512 \$	496 \$	520 \$	522 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	315 \$	334 \$	336 \$	357 \$	440 \$
<i>Vie scolaire</i>	101 \$	135 \$	106 \$	92 \$	64 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	7 \$	8 \$	16 \$	18 \$	18 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	33 \$	35 \$	38 \$	54 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	128 \$	157 \$	182 \$	150 \$	171 \$
<i>Orthopédagogie</i>	56 \$	61 \$	69 \$	52 \$	48 \$
<i>Autres services</i>	72 \$	97 \$	114 \$	98 \$	123 \$
Animation et développement pédagogique	134 \$	136 \$	149 \$	162 \$	157 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	83 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	20 \$	19 \$	24 \$	28 \$	33 \$
Total 20000	1 491 \$	1 639 \$	1 644 \$	1 728 \$	1 822 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 877 \$	6 115 \$	6 319 \$	6 557 \$	6 738 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	16 \$	16 \$	16 \$	17 \$	15 \$
Gestion centralisée	246 \$	285 \$	299 \$	302 \$	274 \$
Services corporatifs	245 \$	210 \$	201 \$	168 \$	166 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	9 \$	6 \$	8 \$	1 \$	1 \$
Total 50000	516 \$	516 \$	525 \$	489 \$	456 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	12 \$	9 \$	7 \$	4 \$	5 \$
Conservation des immeubles	149 \$	157 \$	158 \$	157 \$	124 \$
Entretien ménager	212 \$	216 \$	227 \$	229 \$	224 \$
Consommation énergétique	169 \$	170 \$	165 \$	175 \$	171 \$
Location d'immeubles	18 \$	19 \$	23 \$	15 \$	17 \$
Protection et sécurité	24 \$	26 \$	21 \$	23 \$	22 \$
Total 60000	585 \$	598 \$	600 \$	603 \$	563 \$
Coût total par élève ETP	6 978 \$	7 229 \$	7 444 \$	7 649 \$	7 757 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) J8X 2T3Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 6/8**Région administrative : (07) Outaouais**

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 696 \$	4 913 \$	4 875 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	3 301 \$	4 332 \$	3 957 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 794 \$	4 872 \$	4 900 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 046 \$	5 140 \$	5 106 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 993 \$	5 126 \$	5 089 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	7 943 \$	9 206 \$	6 732 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	4 916 \$	5 231 \$	4 975 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	748 \$	745 \$	773 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	108 \$	179 \$	150 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	47 \$	45 \$	37 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	61 \$	74 \$	77 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	0 \$	60 \$	36 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	522 \$	740 \$	779 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	440 \$	639 \$	646 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	64 \$	80 \$	78 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	18 \$	21 \$	54 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	171 \$	291 \$	234 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	48 \$	226 \$	164 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	123 \$	65 \$	69 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	157 \$	171 \$	138 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	83 \$	46 \$	46 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	33 \$	34 \$	42 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	1 822 \$	2 207 \$	2 162 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 738 \$	7 438 \$	7 137 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	15 \$	14 \$	21 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	274 \$	291 \$	333 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	166 \$	115 \$	160 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	1 \$	3 \$	5 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	456 \$	424 \$	520 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	5 \$	15 \$	4 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	124 \$	174 \$	184 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	224 \$	243 \$	273 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	171 \$	189 \$	198 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	17 \$	22 \$	14 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	22 \$	14 \$	18 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	563 \$	658 \$	691 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	7 757 \$	8 520 \$	8 348 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) J8X 2T3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (07) Outaouais

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	4 369 187 \$		5 518 534 \$	5 518 534 \$	9 887 721 \$
Écoles secondaires et centres	2 805 597 \$	9 765 \$	5 600 062 \$	5 609 827 \$	8 415 424 \$
	7 174 784 \$	9 765 \$	11 118 596 \$	11 128 361 \$	18 303 145 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	242 592 \$	s.o.	242 592 \$
Gestion	4 301 282 \$	9 765 \$	4 311 047 \$
Direction, secrétariat et soutien	666 446 \$		666 446 \$
Direction générale	419 157 \$		419 157 \$
Secrétariat général	247 289 \$		247 289 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	946 029 \$	9 765 \$	955 794 \$
Formation générale des jeunes	616 812 \$		616 812 \$
Formation générale des adultes	3 335 \$		3 335 \$
Formation professionnelle	(103 600 \$)		(103 600 \$)
Services aux entreprises	429 481 \$		429 481 \$
Organisation scolaire		9 765 \$	9 765 \$
Gestion administrative	2 688 807 \$	0 \$	2 688 807 \$
Gestion des ressources financières	414 789 \$	0 \$	414 789 \$
Gestion de la taxe scolaire	223 656 \$		223 656 \$
Gestion des ressources humaines	646 507 \$		646 507 \$
Gestion de la paie	220 822 \$	0 \$	220 822 \$
Gestion des ressources matérielles	537 222 \$		537 222 \$
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	0 \$	0 \$
Gestion du transport scolaire	645 812 \$		645 812 \$
Services corporatifs	2 614 128 \$	s.o.	2 614 128 \$
Informatique de gestion	1 499 334 \$		1 499 334 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	78 663 \$		78 663 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	184 760 \$		184 760 \$
Archives	67 179 \$		67 179 \$
Affaires corporatives et communications	784 193 \$		784 193 \$
Affaires corporatives	727 827 \$		727 827 \$
Communications	56 366 \$		56 366 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	16 783 \$	s.o.	16 783 \$
Coût des processus administratifs	7 174 784 \$	9 765 \$	7 184 549 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) J8X 2T3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (07) Outaouais

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	456 \$	424 \$	520 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	2 \$	179 \$	137 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	707 \$	632 \$	667 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	576 \$	581 \$	605 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	911 \$	698 \$	752 \$	735 \$	726 \$
Total	1 164 \$	1 133 \$	1 245 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 033 \$	1 005 \$	1 124 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 369 \$	1 302 \$	1 409 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	15 \$	14 \$	21 \$	19 \$	19 \$
Gestion	274 \$	369 \$	392 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	42 \$	45 \$	49 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	27 \$	32 \$	31 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	16 \$	13 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	61 \$	107 \$	106 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	39 \$	47 \$	57 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	6 \$	11 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	(7 \$)	6 \$	(0 \$)	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	27 \$	4 \$	12 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	1 \$	44 \$	26 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	171 \$	217 \$	237 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	26 \$	57 \$	56 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	14 \$	6 \$	21 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	41 \$	68 \$	56 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	14 \$	31 \$	26 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	34 \$	29 \$	39 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	17 \$	9 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	41 \$	10 \$	30 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	166 \$	115 \$	160 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	95 \$	56 \$	98 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	5 \$	4 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	12 \$	13 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	4 \$	6 \$	5 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	50 \$	37 \$	41 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	46 \$	24 \$	33 \$	25 \$	25 \$
Communications	4 \$	13 \$	7 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	1 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	1 \$	3 \$	5 \$	4 \$	4 \$
Total	457 \$	502 \$	578 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(773) Commission scolaire au Coeur-des-Vallées582, rue Maclaren Est
Gatineau (Québec) J8L 2W2Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (07) Outaouais

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	6 055	5 822	5 781	5 853	5 833	89,7 %
Éducation préscolaire	452	444	537	577	577	8,9 %
4 ans	14	12	12	5	23	0,4 %
5 ans	438	432	525	572	554	8,5 %
Enseignement primaire	3 046	3 008	2 932	2 985	3 040	46,8 %
Enseignement secondaire	2 557	2 370	2 312	2 291	2 216	34,1 %
Formation générale des adultes	352	368	366	340	336	5,2 %
Formation professionnelle	354	371	309	317	331	5,1 %
Total global	6 761	6 561	6 456	6 511	6 500	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,2 %	29,8 %
Éducation préscolaire	1,7 %	5,2 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	1,8 %	5,4 %
Enseignement primaire	3,4 %	26,4 %
Enseignement secondaire	6,0 %	40,8 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	9	7	6	6	6
	Âge moyen	nd	58	60	60	61
	m ²	15 973	13 364	12 316	12 316	12 316
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	17	17	18	18	18
	Âge moyen	nd	46	48	48	49
	m ²	82 672	82 672	83 720	83 720	83 720
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	4	2	2	2
	Âge moyen	nd	63	64	64	65
	m ²	830	3 439	830	830	830
Total des bâtiments	Nombre	28	28	26	26	26
	Âge moyen	nd	48	50	50	51
	m ²	99 475	99 475	96 866	96 866	96 866
	m ² / élève	14,7	15,2	15,0	14,9	14,9
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		4	2	2	2	2
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(773) Commission scolaire au Coeur-des-Vallées582, rue Maclaren Est
Gatineau (Québec) J8L 2W2

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (07) Outaouais

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		473,9				473,9
Formation générale des jeunes	ETP	424,3				424,3
	Élèves par enseignant	13,7				13,7
Formation générale des adultes	ETP	20,4				20,4
	Élèves par enseignant	16,5				16,5
Formation professionnelle	ETP	29,2				29,2
	Élèves par enseignant	11,3				11,3
Personnel cadre	ETP		24,7	17,1		41,8
	Rapport par 1 000 élèves		3,8	2,6		6,4
Personnel professionnel	ETP		34,1	1,2	0,0	35,4
	Rapport par 1 000 élèves		5,3	0,2	0,0	5,4
Personnel de soutien	ETP		112,2	50,9	11,2	174,3
	Rapport par 1 000 élèves		17,3	7,8	1,7	26,8
Total du personnel	ETP	473,9	171,1	69,2	11,2	725,3
	Rapport par 1 000 élèves	72,9	26,3	10,7	1,7	111,6

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	2,8	0,4
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	5,6	0,9
Conseillers pédagogiques	10,6	1,6
Informaticiens	9,4	1,4
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	7,0	1,1
Orthophonistes	3,9	0,6
Ouvriers d'entretien	6,1	0,9
Préposés aux élèves handicapés	17,3	2,7
Psychologues	3,8	0,6
Techniciens en éducation spécialisée	44,2	6,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (07) Outaouais

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,7	12,8	13,9	13,4	13,4
Formation générale des adultes	16,5	12,5	13,4	14,1	14,3
Formation professionnelle	11,3	8,4	10,6	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	72,9	80,9	73,0	76,7	76,7
Personnel cadre	6,4	6,7	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	5,4	7,1	5,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	26,8	33,0	26,7	28,6	29,0
Total	111,6	127,8	110,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,6	14,3	13,9	13,7	13,7
Formation générale des adultes	14,5	15,3	14,7	15,9	16,5
Formation professionnelle	10,6	10,1	8,8	10,4	11,3
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	69,9	71,3	73,7	73,8	72,9
Cadres	5,4	5,7	6,1	6,1	6,4
Professionnels	4,5	5,3	5,7	6,1	5,4
Personnel de soutien	24,9	25,7	26,7	26,8	26,8
Total	104,6	108,0	112,2	112,9	111,6

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(773) Commission scolaire au Coeur-des-Vallées582, rue Maclaren Est
Gatineau (Québec) J8L 2W2Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8

Région administrative : (07) Outaouais

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	75 820 454 \$
(B) Dépenses exclues	17 775 700 \$
Investissements	3 503 339 \$
Financement	1 913 904 \$
Transport scolaire	5 279 021 \$
Autres dépenses	7 079 436 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	58 044 754 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	2 705 851 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	55 338 903 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	6 500
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 514 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 397 \$	1 841 \$	6 239 \$	413 \$	71 \$	6 723 \$
Rémunération du personnel	4 393 \$	1 845 \$	6 238 \$	394 \$	72 \$	6 704 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 389 \$	233 \$	4 623 \$	0 \$	0 \$	4 623 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	365 \$	365 \$	238 \$	0 \$	603 \$
Personnel professionnel	0 \$	335 \$	335 \$	0 \$	0 \$	335 \$
Personnel de soutien	4 \$	911 \$	916 \$	156 \$	72 \$	1 144 \$
Autres dépenses de rémunération	4 \$	(4 \$)	0 \$	19 \$	(0 \$)	19 \$
Contributions de l'employeur	487 \$	216 \$	703 \$	49 \$	9 \$	761 \$
Fournitures et matériel	188 \$	79 \$	267 \$	16 \$	291 \$	573 \$
Services, honoraires et contrats	76 \$	198 \$	275 \$	80 \$	390 \$	744 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	28 \$	80 \$	108 \$	16 \$	5 \$	129 \$
Revenus liés	(222 \$)	(183 \$)	(404 \$)	(10 \$)	(2 \$)	(416 \$)
Coût total par élève ETP	4 956 \$	2 230 \$	7 187 \$	563 \$	765 \$	8 514 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire			
Dépenses effectives	2 623 481 \$	14 871 896 \$	11 047 903 \$	1 586 801 \$	2 084 492 \$	32 214 573 \$
Nombre d'élèves ETP	577	3 040	2 216	336	331	6 500
Coût par élève ETP	4 547 \$	4 892 \$	4 986 \$	4 720 \$	6 305 \$	4 956 \$
Dépenses salariales	4 532 \$	4 848 \$	4 999 \$	3 827 \$	6 152 \$	4 885 \$
Fournitures et matériel	47 \$	57 \$	119 \$	144 \$	2 146 \$	188 \$
Autres	1 \$	12 \$	91 \$	838 \$	486 \$	105 \$
Revenus liés	(34 \$)	(25 \$)	(223 \$)	(90 \$)	(2 479 \$)	(222 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	13,77 \$
Entretien ménager	18,80 \$
Consommation énergétique	15,44 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (07) Outaouais

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 184 \$	4 389 \$	4 581 \$	4 802 \$	4 893 \$
Éducation préscolaire	4 113 \$	4 315 \$	4 486 \$	4 774 \$	4 547 \$
Enseignement primaire	4 332 \$	4 426 \$	4 673 \$	4 826 \$	4 892 \$
Enseignement secondaire	4 020 \$	4 355 \$	4 488 \$	4 778 \$	4 986 \$
Formation générale des adultes	5 153 \$	4 770 \$	4 609 \$	4 652 \$	4 720 \$
Formation professionnelle	6 460 \$	5 915 \$	7 362 \$	7 059 \$	6 305 \$
Total 10000	4 353 \$	4 496 \$	4 716 \$	4 904 \$	4 956 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	774 \$	860 \$	820 \$	842 \$	746 \$
Moyens d'enseignement	52 \$	84 \$	100 \$	135 \$	245 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	14 \$	19 \$	32 \$	30 \$	45 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	37 \$	64 \$	68 \$	104 \$	110 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	90 \$
Services complémentaires	589 \$	696 \$	760 \$	821 \$	737 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	162 \$	180 \$	181 \$	212 \$	671 \$
<i>Vie scolaire</i>	76 \$	102 \$	130 \$	122 \$	42 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	28 \$	22 \$	33 \$	26 \$	24 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	322 \$	392 \$	415 \$	461 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	249 \$	258 \$	295 \$	313 \$	311 \$
<i>Orthopédagogie</i>	221 \$	228 \$	261 \$	278 \$	281 \$
<i>Autres services</i>	28 \$	29 \$	35 \$	36 \$	31 \$
Animation et développement pédagogique	135 \$	173 \$	143 \$	158 \$	121 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	42 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	15 \$	13 \$	22 \$	27 \$	28 \$
Total 20000	1 814 \$	2 082 \$	2 141 \$	2 297 \$	2 230 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 167 \$	6 579 \$	6 857 \$	7 201 \$	7 187 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	37 \$	40 \$	39 \$	31 \$	29 \$
Gestion centralisée	322 \$	325 \$	343 \$	377 \$	396 \$
Services corporatifs	234 \$	205 \$	221 \$	142 \$	133 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	17 \$	14 \$	20 \$	6 \$	5 \$
Total 50000	610 \$	584 \$	624 \$	555 \$	563 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	6 \$	6 \$	6 \$	7 \$	6 \$
Conservation des immeubles	215 \$	241 \$	280 \$	239 \$	205 \$
Entretien ménager	243 \$	246 \$	263 \$	268 \$	280 \$
Consommation énergétique	181 \$	205 \$	206 \$	211 \$	230 \$
Location d'immeubles	4 \$	8 \$	11 \$	6 \$	9 \$
Protection et sécurité	24 \$	29 \$	30 \$	34 \$	35 \$
Total 60000	673 \$	734 \$	797 \$	765 \$	765 \$
Coût total par élève ETP	7 450 \$	7 896 \$	8 277 \$	8 520 \$	8 514 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(773) Commission scolaire au Coeur-des-Vallées582, rue Maclaren Est
Gatineau (Québec) J8L 2W2

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 6/8

Région administrative : (07) Outaouais

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 893 \$	5 280 \$	4 875 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 547 \$	4 656 \$	3 957 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 892 \$	5 293 \$	4 900 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	4 986 \$	5 419 \$	5 106 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 720 \$	5 545 \$	5 089 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	6 305 \$	9 427 \$	6 732 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	4 956 \$	5 583 \$	4 975 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	746 \$	885 \$	773 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	245 \$	245 \$	150 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	45 \$	67 \$	37 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	110 \$	106 \$	77 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	90 \$	72 \$	36 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	737 \$	838 \$	779 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	671 \$	718 \$	646 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	42 \$	76 \$	78 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	24 \$	44 \$	54 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	311 \$	351 \$	234 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	281 \$	274 \$	164 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	31 \$	76 \$	69 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	121 \$	195 \$	138 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	42 \$	52 \$	46 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	28 \$	44 \$	42 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 230 \$	2 610 \$	2 162 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 187 \$	8 193 \$	7 137 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	29 \$	30 \$	21 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	396 \$	407 \$	333 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	133 \$	120 \$	160 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	5 \$	5 \$	5 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	563 \$	563 \$	520 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	6 \$	14 \$	4 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	205 \$	222 \$	184 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	280 \$	325 \$	273 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	230 \$	281 \$	198 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	9 \$	9 \$	14 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	35 \$	13 \$	18 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	765 \$	864 \$	691 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 514 \$	9 620 \$	8 348 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (07) Outaouais

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	Gestion décentralisée Total	
Écoles primaires	2 035 373 \$		2 113 308 \$	2 113 308 \$	4 148 681 \$
Écoles secondaires et centres	1 622 213 \$	338 332 \$	2 084 406 \$	2 422 737 \$	4 044 951 \$
	3 657 586 \$	338 332 \$	4 197 714 \$	4 536 045 \$	8 193 632 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	189 595 \$	s.o.	189 595 \$
Gestion	2 571 369 \$	338 332 \$	2 909 701 \$
Direction, secrétariat et soutien	362 718 \$		362 718 \$
Direction générale	273 660 \$		273 660 \$
Secrétariat général	89 058 \$		89 058 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	540 237 \$	163 139 \$	703 376 \$
Formation générale des jeunes	540 237 \$		540 237 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		163 139 \$	163 139 \$
Gestion administrative	1 668 414 \$	175 192 \$	1 843 606 \$
Gestion des ressources financières	323 412 \$	123 275 \$	446 686 \$
Gestion de la taxe scolaire	165 160 \$		165 160 \$
Gestion des ressources humaines	470 744 \$		470 744 \$
Gestion de la paie	234 809 \$	9 619 \$	244 428 \$
Gestion des ressources matérielles	248 122 \$		248 122 \$
Gestion de l'approvisionnement	53 728 \$	42 298 \$	96 026 \$
Gestion du transport scolaire	172 439 \$		172 439 \$
Services corporatifs	864 592 \$	s.o.	864 592 \$
Informatique de gestion	458 376 \$		458 376 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	4 059 \$		4 059 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	156 322 \$		156 322 \$
Archives	66 258 \$		66 258 \$
Affaires corporatives et communications	179 577 \$		179 577 \$
Affaires corporatives	146 011 \$		146 011 \$
Communications	33 566 \$		33 566 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	32 030 \$	s.o.	32 030 \$
Coût des processus administratifs	3 657 586 \$	338 332 \$	3 995 918 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(773) Commission scolaire au Coeur-des-Vallées582, rue Maclaren Est
Gatineau (Québec) J8L 2W2Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (07) Outaouais**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	563 \$	563 \$	520 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	117 \$	180 \$	137 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	646 \$	750 \$	667 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	584 \$	751 \$	605 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	723 \$	750 \$	752 \$	735 \$	726 \$
Total	1 261 \$	1 397 \$	1 245 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 147 \$	1 314 \$	1 124 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 403 \$	1 493 \$	1 409 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	29 \$	30 \$	21 \$	19 \$	19 \$
Gestion	448 \$	491 \$	392 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	56 \$	59 \$	49 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	42 \$	39 \$	31 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	14 \$	20 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	108 \$	132 \$	106 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	83 \$	71 \$	57 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	7 \$	11 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	7 \$	(0 \$)	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	3 \$	12 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	25 \$	45 \$	26 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	284 \$	300 \$	237 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	69 \$	75 \$	56 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	25 \$	20 \$	21 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	72 \$	81 \$	56 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	38 \$	44 \$	26 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	38 \$	43 \$	39 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	15 \$	19 \$	9 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	27 \$	18 \$	30 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	133 \$	120 \$	160 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	71 \$	51 \$	98 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	1 \$	5 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	24 \$	16 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	10 \$	9 \$	5 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	28 \$	38 \$	41 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	22 \$	25 \$	33 \$	25 \$	25 \$
Communications	5 \$	12 \$	7 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	5 \$	5 \$	5 \$	4 \$	4 \$
Total	615 \$	647 \$	578 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais331, rue du Couvent
Maniwaki (Québec) J9E 1H5Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (07) Outaouais

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	2 912	2 839	2 773	2 686	2 600	88,6 %
Éducation préscolaire	242	262	251	279	287	9,8 %
4 ans	30	26	65	77	75	2,6 %
5 ans	212	236	186	202	212	7,2 %
Enseignement primaire	1 434	1 415	1 378	1 285	1 264	43,1 %
Enseignement secondaire	1 236	1 162	1 144	1 122	1 049	35,8 %
Formation générale des adultes	324	228	217	256	224	7,6 %
Formation professionnelle	143	125	120	110	109	3,7 %
Total global	3 379	3 192	3 110	3 052	2 933	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,8 %	28,0 %
Éducation préscolaire	3,8 %	5,6 %
4 ans	1,3 %	1,3 %
5 ans	4,7 %	7,1 %
Enseignement primaire	3,8 %	28,5 %
Enseignement secondaire	3,7 %	33,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	21	21	21	21	21
	Âge moyen	nd	53	55	55	56
	m ²	46 798	46 798	46 798	46 798	46 798
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	5	5	5
	Âge moyen	nd	48	50	50	51
	m ²	28 209	28 209	28 209	28 209	28 209
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	2	2	2	2
	Âge moyen	nd	96	98	98	99
	m ²	1 401	1 401	1 401	1 401	1 401
Total des bâtiments	Nombre	28	28	28	28	28
	Âge moyen	nd	52	54	54	55
	m ²	76 408	76 408	76 408	76 408	76 408
	m ² / élève	22,6	23,9	24,6	25,0	26,0
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		13	12	12	12	12
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		3	3	3	3	3
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais331, rue du Couvent
Maniwaki (Québec) J9E 1H5

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 2/8

Région administrative : (07) Outaouais

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		270,6				270,6
Formation générale des jeunes	ETP	235,6				235,6
	Élèves par enseignant	11,0				11,0
Formation générale des adultes	ETP	17,2				17,2
	Élèves par enseignant	13,0				13,0
Formation professionnelle	ETP	17,8				17,8
	Élèves par enseignant	6,2				6,2
Personnel cadre	ETP		13,9	14,0		27,8
	Rapport par 1 000 élèves		4,7	4,8		9,5
Personnel professionnel	ETP		20,9	1,0	0,0	22,0
	Rapport par 1 000 élèves		7,1	0,4	0,0	7,5
Personnel de soutien	ETP		85,7	17,6	18,8	122,1
	Rapport par 1 000 élèves		29,2	6,0	6,4	41,6
Total du personnel	ETP	270,6	120,5	32,6	18,8	442,5
	Rapport par 1 000 élèves	92,3	41,1	11,1	6,4	150,9

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	1,0	0,3
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	3,7	1,2
Conseillers pédagogiques	6,2	2,1
Informaticiens	5,4	1,8
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	8,4	2,9
Orthophonistes	1,5	0,5
Ouvriers d'entretien	17,8	6,1
Préposés aux élèves handicapés	18,8	6,4
Psychologues	1,2	0,4
Techniciens en éducation spécialisée	7,8	2,6

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais331, rue du Couvent
Maniwaki (Québec) J9E 1H5Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 3/8

Région administrative : (07) Outaouais

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	11,0	11,4	13,9	13,4	13,4
Formation générale des adultes	13,0	13,0	13,4	14,1	14,3
Formation professionnelle	6,2	7,5	10,6	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	92,3	90,7	73,0	76,7	76,7
Personnel cadre	9,5	8,9	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	7,5	8,1	5,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	41,6	41,6	26,7	28,6	29,0
Total	150,9	149,3	110,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,2	11,8	11,7	11,7	11,0
Formation générale des adultes	14,7	11,2	13,2	14,2	13,0
Formation professionnelle	7,6	7,8	7,3	6,1	6,2
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	82,6	86,8	86,7	87,1	92,3
Cadres	8,5	9,3	8,9	9,1	9,5
Professionnels	5,5	6,8	6,6	6,8	7,5
Personnel de soutien	34,3	38,2	38,5	39,1	41,6
Total	130,8	141,1	140,8	142,1	150,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais331, rue du Couvent
Maniwaki (Québec) J9E 1H5

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 4/8

Région administrative : (07) Outaouais**4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	44 171 614 \$
(B) Dépenses exclues	10 131 309 \$
Investissements	1 829 716 \$
Financement	1 060 311 \$
Transport scolaire	6 122 695 \$
Autres dépenses	1 118 587 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	34 040 305 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	643 992 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	33 396 313 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	2 933
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	11 385 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 474 \$	2 524 \$	7 998 \$	611 \$	250 \$	8 859 \$
Rémunération du personnel	5 467 \$	2 582 \$	8 049 \$	617 \$	257 \$	8 922 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 443 \$	305 \$	5 749 \$	0 \$	0 \$	5 749 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	435 \$	435 \$	419 \$	0 \$	854 \$
Personnel professionnel	0 \$	526 \$	526 \$	0 \$	0 \$	526 \$
Personnel de soutien	24 \$	1 315 \$	1 339 \$	198 \$	257 \$	1 793 \$
Autres dépenses de rémunération	7 \$	(57 \$)	(50 \$)	(6 \$)	(7 \$)	(63 \$)
Contributions de l'employeur	643 \$	310 \$	953 \$	73 \$	33 \$	1 059 \$
Fournitures et matériel	153 \$	95 \$	248 \$	20 \$	421 \$	689 \$
Services, honoraires et contrats	54 \$	231 \$	285 \$	111 \$	385 \$	781 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	20 \$	132 \$	153 \$	49 \$	15 \$	217 \$
Revenus liés	(142 \$)	(67 \$)	(209 \$)	(10 \$)	(1 \$)	(220 \$)
Coût total par élève ETP	6 202 \$	3 226 \$	9 429 \$	855 \$	1 102 \$	11 385 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	1 592 463 \$	8 084 024 \$	6 318 906 \$	15 995 393 \$	1 275 561 \$	922 509 \$	18 193 463 \$
Nombre d'élèves ETP	287	1 264	1 049	2 600	224	109	2 933
Coût par élève ETP	5 549 \$	6 396 \$	6 024 \$	6 152 \$	5 700 \$	8 429 \$	6 202 \$
Dépenses salariales	5 461 \$	6 299 \$	5 867 \$	6 032 \$	5 728 \$	8 921 \$	6 117 \$
Fournitures et matériel	84 \$	116 \$	119 \$	114 \$	118 \$	1 159 \$	153 \$
Autres	29 \$	37 \$	129 \$	73 \$	18 \$	222 \$	74 \$
Revenus liés	(26 \$)	(56 \$)	(91 \$)	(67 \$)	(164 \$)	(1 873 \$)	(142 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	10,15 \$
Entretien ménager	16,09 \$
Consommation énergétique	14,11 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais331, rue du Couvent
Maniwaki (Québec) J9E 1H5

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 5/8

Région administrative : (07) Outaouais

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 939 \$	5 114 \$	5 409 \$	5 678 \$	6 152 \$
Éducation préscolaire	5 456 \$	5 604 \$	5 305 \$	4 776 \$	5 549 \$
Enseignement primaire	5 054 \$	5 199 \$	5 506 \$	5 981 \$	6 396 \$
Enseignement secondaire	4 704 \$	4 899 \$	5 316 \$	5 555 \$	6 024 \$
Formation générale des adultes	4 590 \$	6 136 \$	5 018 \$	5 154 \$	5 700 \$
Formation professionnelle	6 756 \$	5 018 \$	6 289 \$	7 868 \$	8 429 \$
Total 10000	4 982 \$	5 183 \$	5 416 \$	5 712 \$	6 202 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 011 \$	1 051 \$	977 \$	1 020 \$	1 101 \$
Moyens d'enseignement	139 \$	126 \$	153 \$	173 \$	232 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	56 \$	48 \$	34 \$	35 \$	25 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	83 \$	78 \$	119 \$	138 \$	207 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	0 \$
Services complémentaires	839 \$	986 \$	999 \$	1 143 \$	1 063 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	349 \$	424 \$	399 \$	438 \$	648 \$
<i>Vie scolaire</i>	232 \$	257 \$	235 \$	285 \$	227 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	87 \$	93 \$	126 \$	140 \$	189 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	171 \$	212 \$	239 \$	280 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	341 \$	380 \$	360 \$	448 \$	521 \$
<i>Orthopédagogie</i>	303 \$	337 \$	329 \$	412 \$	481 \$
<i>Autres services</i>	38 \$	43 \$	32 \$	35 \$	40 \$
Animation et développement pédagogique	152 \$	180 \$	187 \$	194 \$	159 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	96 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	50 \$	58 \$	40 \$	59 \$	52 \$
Total 20000	2 532 \$	2 782 \$	2 716 \$	3 036 \$	3 226 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 515 \$	7 965 \$	8 132 \$	8 749 \$	9 429 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	59 \$	64 \$	71 \$	67 \$	70 \$
Gestion centralisée	483 \$	513 \$	519 \$	584 \$	576 \$
Services corporatifs	282 \$	285 \$	304 \$	233 \$	203 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	18 \$	25 \$	33 \$	8 \$	7 \$
Total 50000	841 \$	888 \$	927 \$	892 \$	855 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	5 \$	7 \$	4 \$	5 \$	8 \$
Conservation des immeubles	246 \$	302 \$	334 \$	261 \$	264 \$
Entretien ménager	328 \$	364 \$	380 \$	405 \$	419 \$
Consommation énergétique	332 \$	385 \$	362 \$	308 \$	368 \$
Location d'immeubles	22 \$	11 \$	30 \$	33 \$	40 \$
Protection et sécurité	3 \$	3 \$	4 \$	3 \$	3 \$
Total 60000	935 \$	1 072 \$	1 113 \$	1 015 \$	1 102 \$
Coût total par élève ETP	9 291 \$	9 926 \$	10 172 \$	10 656 \$	11 385 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais331, rue du Couvent
Maniwaki (Québec) J9E 1H5

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 6/8

Région administrative : (07) Outaouais

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	6 152 \$	5 945 \$	4 875 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 549 \$	5 048 \$	3 957 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	6 396 \$	6 050 \$	4 900 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	6 024 \$	6 032 \$	5 106 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 700 \$	5 729 \$	5 089 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 429 \$	10 515 \$	6 732 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	6 202 \$	6 266 \$	4 975 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 101 \$	1 057 \$	773 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	232 \$	298 \$	150 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	25 \$	75 \$	37 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	207 \$	155 \$	77 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	0 \$	68 \$	36 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 063 \$	1 086 \$	779 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	648 \$	916 \$	646 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	227 \$	118 \$	78 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	189 \$	53 \$	54 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	521 \$	394 \$	234 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	481 \$	295 \$	164 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	40 \$	99 \$	69 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	159 \$	243 \$	138 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	96 \$	91 \$	46 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	52 \$	60 \$	42 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	3 226 \$	3 229 \$	2 162 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	9 429 \$	9 495 \$	7 137 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	70 \$	54 \$	21 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	576 \$	664 \$	333 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	203 \$	162 \$	160 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	7 \$	10 \$	5 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	855 \$	890 \$	520 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	8 \$	13 \$	4 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	264 \$	262 \$	184 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	419 \$	407 \$	273 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	368 \$	373 \$	198 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	40 \$	26 \$	14 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	3 \$	27 \$	18 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	1 102 \$	1 107 \$	691 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	11 385 \$	11 492 \$	8 348 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais331, rue du Couvent
Maniwaki (Québec) J9E 1H5

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 7/8

Région administrative : (07) Outaouais

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	1 325 714 \$		1 241 873 \$	2 567 587 \$
Écoles secondaires et centres	1 181 476 \$	71 658 \$	1 615 591 \$	2 868 725 \$
	2 507 189 \$	71 658 \$	2 857 464 \$	5 436 311 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	204 089 \$	s.o.	204 089 \$
Gestion	1 689 887 \$	71 658 \$	1 761 544 \$
Direction, secrétariat et soutien	252 208 \$		252 208 \$
Direction générale	213 895 \$		213 895 \$
Secrétariat général	38 313 \$		38 313 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	344 291 \$	0 \$	344 291 \$
Formation générale des jeunes	322 009 \$		322 009 \$
Formation générale des adultes	11 141 \$		11 141 \$
Formation professionnelle	11 141 \$		11 141 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		0 \$	0 \$
Gestion administrative	1 093 388 \$	71 658 \$	1 165 046 \$
Gestion des ressources financières	283 550 \$	35 282 \$	318 833 \$
Gestion de la taxe scolaire	143 612 \$		143 612 \$
Gestion des ressources humaines	210 578 \$		210 578 \$
Gestion de la paie	144 722 \$	0 \$	144 722 \$
Gestion des ressources matérielles	272 341 \$		272 341 \$
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	36 375 \$	36 375 \$
Gestion du transport scolaire	38 585 \$		38 585 \$
Services corporatifs	594 070 \$	s.o.	594 070 \$
Informatique de gestion	208 226 \$		208 226 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	20 665 \$		20 665 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	44 715 \$		44 715 \$
Archives	56 716 \$		56 716 \$
Affaires corporatives et communications	263 749 \$		263 749 \$
Affaires corporatives	106 026 \$		106 026 \$
Communications	95 823 \$		95 823 \$
Vérification interne	61 899 \$		61 899 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	19 144 \$	s.o.	19 144 \$
Coût des processus administratifs	2 507 189 \$	71 658 \$	2 578 847 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais331, rue du Couvent
Maniwaki (Québec) J9E 1H5Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8**Région administrative : (07) Outaouais**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	855 \$	890 \$	520 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	52 \$	322 \$	137 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	974 \$	895 \$	667 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	801 \$	816 \$	605 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	1 169 \$	982 \$	752 \$	735 \$	726 \$
Total	1 853 \$	1 939 \$	1 245 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 655 \$	1 706 \$	1 124 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	2 075 \$	2 194 \$	1 409 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	70 \$	54 \$	21 \$	19 \$	19 \$
Gestion	601 \$	817 \$	392 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	86 \$	103 \$	49 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	73 \$	85 \$	31 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	13 \$	18 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	117 \$	210 \$	106 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	110 \$	116 \$	57 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	4 \$	10 \$	11 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	4 \$	17 \$	(0 \$)	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	7 \$	12 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	0 \$	59 \$	26 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	397 \$	436 \$	237 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	109 \$	112 \$	56 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	49 \$	31 \$	21 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	72 \$	130 \$	56 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	49 \$	58 \$	26 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	93 \$	65 \$	39 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	12 \$	17 \$	9 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	13 \$	24 \$	30 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	203 \$	162 \$	160 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	71 \$	67 \$	98 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	7 \$	9 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	15 \$	23 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	19 \$	11 \$	5 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	90 \$	52 \$	41 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	36 \$	38 \$	33 \$	25 \$	25 \$
Communications	33 \$	11 \$	7 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	21 \$	2 \$	1 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	7 \$	10 \$	5 \$	4 \$	4 \$
Total	879 \$	1 044 \$	578 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue2, rue Maisonneuve
Ville-Marie (Québec) J9V 1V4Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	1 928	1 871	1 854	1 865	1 858	91,1 %
Éducation préscolaire	159	144	180	161	177	8,7 %
4 ans	9	5	6	0	0	0,0 %
5 ans	150	139	174	161	177	8,7 %
Enseignement primaire	914	914	911	941	933	45,7 %
Enseignement secondaire	855	813	763	763	748	36,7 %
Formation générale des adultes	130	124	126	111	117	5,7 %
Formation professionnelle	62	36	33	30	66	3,2 %
Total global	2 120	2 031	2 013	2 005	2 040	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,4 %	17,9 %
Éducation préscolaire	6,2 %	6,8 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	6,2 %	6,8 %
Enseignement primaire	3,1 %	10,1 %
Enseignement secondaire	3,2 %	30,2 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	11	11	13	13	12
	Âge moyen	nd	51	53	53	52
	m ²	36 998	36 998	39 370	39 370	27 285
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	10	8	6	6	8
	Âge moyen	nd	66	69	69	66
	m ²	25 320	22 420	20 048	20 048	32 385
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	4	3	3	2
	Âge moyen	nd	62	72	72	82
	m ²	1 504	4 404	1 756	1 756	1 504
Total des bâtiments	Nombre	23	23	22	22	22
	Âge moyen	nd	57	59	59	60
	m ²	63 822	63 822	61 174	61 174	61 174
	m ² / élève	30,1	31,4	30,4	30,5	30,0
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		12	10	9	9	9
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	1	2	2	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	2	2	2	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue2, rue Maisonneuve
Ville-Marie (Québec) J9V 1V4

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 2/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		190,5				190,5
Formation générale des jeunes	ETP	174,9				174,9
	Élèves par enseignant	10,6				10,6
Formation générale des adultes	ETP	7,6				7,6
	Élèves par enseignant	15,3				15,3
Formation professionnelle	ETP	8,0				8,0
	Élèves par enseignant	8,2				8,2
Personnel cadre	ETP		8,9	10,7		19,6
	Rapport par 1 000 élèves		4,3	5,3		9,6
Personnel professionnel	ETP		17,9	2,3	0,0	20,2
	Rapport par 1 000 élèves		8,8	1,1	0,0	9,9
Personnel de soutien	ETP		56,8	11,3	7,2	75,4
	Rapport par 1 000 élèves		27,9	5,6	3,5	36,9
Total du personnel	ETP	190,5	83,6	24,4	7,2	305,6
	Rapport par 1 000 élèves	93,4	41,0	11,9	3,5	149,8

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	3,3	1,6
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	3,8	1,8
Conseillers pédagogiques	4,8	2,3
Informaticiens	3,9	1,9
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	6,1	3,0
Orthophonistes	0,0	0,0
Ouvriers d'entretien	3,8	1,9
Préposés aux élèves handicapés	2,9	1,4
Psychologues	1,7	0,9
Techniciens en éducation spécialisée	19,1	9,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue2, rue Maisonneuve
Ville-Marie (Québec) J9V 1V4Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 3/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	10,6	11,4	12,2	13,4	13,4
Formation générale des adultes	15,3	13,0	11,4	14,1	14,3
Formation professionnelle	8,2	7,5	5,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	93,4	90,7	89,8	76,7	76,7
Personnel cadre	9,6	8,9	8,5	5,9	5,9
Personnel professionnel	9,9	8,1	8,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	36,9	41,6	35,9	28,6	29,0
Total	149,8	149,3	142,6	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	11,2	11,1	10,9	10,9	10,6
Formation générale des adultes	13,0	11,8	13,6	12,6	15,3
Formation professionnelle	6,8	5,6	5,1	5,3	8,2
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	89,9	91,2	92,2	92,4	93,4
Cadres	9,1	9,6	9,7	8,1	9,6
Professionnels	9,0	9,6	10,0	9,3	9,9
Personnel de soutien	37,2	38,8	39,4	39,1	36,9
Total	145,2	149,3	151,3	148,9	149,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue2, rue Maisonneuve
Ville-Marie (Québec) J9V 1V4

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 4/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	34 549 078 \$
(B) Dépenses exclues	6 126 463 \$
Investissements	1 155 430 \$
Financement	677 023 \$
Transport scolaire	3 512 587 \$
Autres dépenses	781 423 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	28 422 615 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	1 147 503 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	27 275 111 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	2 040
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	13 368 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	6 347 \$	3 283 \$	9 629 \$	750 \$	172 \$	10 551 \$
Rémunération du personnel	6 338 \$	3 213 \$	9 552 \$	745 \$	170 \$	10 468 \$
Personnel enseignant et suppléance	6 338 \$	343 \$	6 681 \$	0 \$	0 \$	6 681 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	472 \$	472 \$	498 \$	0 \$	970 \$
Personnel professionnel	0 \$	779 \$	779 \$	30 \$	0 \$	808 \$
Personnel de soutien	0 \$	1 620 \$	1 620 \$	218 \$	170 \$	2 008 \$
Autres dépenses de rémunération	8 \$	69 \$	77 \$	4 \$	1 \$	83 \$
Contributions de l'employeur	673 \$	400 \$	1 073 \$	86 \$	23 \$	1 183 \$
Fournitures et matériel	86 \$	181 \$	267 \$	16 \$	507 \$	790 \$
Services, honoraires et contrats	99 \$	311 \$	410 \$	191 \$	557 \$	1 158 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	19 \$	191 \$	209 \$	37 \$	3 \$	249 \$
Revenus liés	(86 \$)	(453 \$)	(540 \$)	(5 \$)	(18 \$)	(562 \$)
Coût total par élève ETP	7 138 \$	3 912 \$	11 050 \$	1 074 \$	1 244 \$	13 368 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	966 902 \$	6 440 513 \$	5 811 706 \$	13 219 121 \$	857 039 \$	487 137 \$	14 563 297 \$
Nombre d'élèves ETP	177	933	748	1 858	117	66	2 040
Coût par élève ETP	5 463 \$	6 903 \$	7 770 \$	7 115 \$	7 350 \$	7 416 \$	7 138 \$
Dépenses salariales	5 442 \$	6 825 \$	7 767 \$	7 072 \$	6 219 \$	6 955 \$	7 020 \$
Fournitures et matériel	22 \$	73 \$	81 \$	72 \$	176 \$	345 \$	86 \$
Autres	0 \$	18 \$	7 \$	12 \$	1 659 \$	369 \$	118 \$
Revenus liés	(1 \$)	(14 \$)	(86 \$)	(41 \$)	(704 \$)	(253 \$)	(86 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	10,30 \$
Entretien ménager	16,05 \$
Consommation énergétique	13,91 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue2, rue Maisonneuve
Ville-Marie (Québec) J9V 1V4

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 5/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	6 017 \$	6 096 \$	6 425 \$	6 844 \$	7 115 \$
Éducation préscolaire	5 151 \$	4 772 \$	5 424 \$	5 897 \$	5 463 \$
Enseignement primaire	6 054 \$	5 803 \$	6 229 \$	6 657 \$	6 903 \$
Enseignement secondaire	6 138 \$	6 660 \$	6 895 \$	7 273 \$	7 770 \$
Formation générale des adultes	8 482 \$	7 988 \$	7 474 \$	8 203 \$	7 350 \$
Formation professionnelle	8 436 \$	9 145 \$	9 137 \$	9 751 \$	7 416 \$
Total 10000	6 239 \$	6 265 \$	6 536 \$	6 962 \$	7 138 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 119 \$	1 228 \$	1 224 \$	1 118 \$	1 181 \$
Moyens d'enseignement	259 \$	405 \$	363 \$	377 \$	428 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	155 \$	149 \$	141 \$	119 \$	122 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	103 \$	256 \$	222 \$	258 \$	221 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	85 \$
Services complémentaires	1 342 \$	1 428 \$	1 431 \$	1 492 \$	1 460 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	970 \$	1 081 \$	1 140 \$	1 251 \$	1 330 \$
<i>Vie scolaire</i>	323 \$	308 \$	253 \$	199 \$	130 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	14 \$	0 \$	(1 \$)	0 \$	0 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	35 \$	39 \$	40 \$	42 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	367 \$	335 \$	391 \$	343 \$	403 \$
<i>Orthopédagogie</i>	345 \$	315 \$	364 \$	346 \$	383 \$
<i>Autres services</i>	22 \$	20 \$	27 \$	(2 \$)	20 \$
Animation et développement pédagogique	357 \$	368 \$	399 \$	390 \$	395 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	2 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	33 \$	54 \$	28 \$	51 \$	42 \$
Total 20000	3 477 \$	3 819 \$	3 835 \$	3 771 \$	3 912 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	9 716 \$	10 083 \$	10 371 \$	10 733 \$	11 050 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	51 \$	51 \$	53 \$	51 \$	49 \$
Gestion centralisée	629 \$	692 \$	683 \$	709 \$	780 \$
Services corporatifs	369 \$	337 \$	315 \$	241 \$	241 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	30 \$	19 \$	22 \$	7 \$	5 \$
Total 50000	1 079 \$	1 100 \$	1 073 \$	1 009 \$	1 074 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	17 \$	5 \$	21 \$	15 \$	17 \$
Conservation des immeubles	391 \$	320 \$	298 \$	292 \$	309 \$
Entretien ménager	486 \$	487 \$	529 \$	486 \$	481 \$
Consommation énergétique	363 \$	405 \$	364 \$	394 \$	417 \$
Location d'immeubles	24 \$	23 \$	10 \$	15 \$	18 \$
Protection et sécurité	1 \$	3 \$	3 \$	3 \$	3 \$
Total 60000	1 282 \$	1 243 \$	1 226 \$	1 206 \$	1 244 \$
Coût total par élève ETP	12 077 \$	12 426 \$	12 669 \$	12 947 \$	13 368 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue2, rue Maisonneuve
Ville-Marie (Québec) J9V 1V4Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 6/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	7 115 \$	5 945 \$	5 534 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 463 \$	5 048 \$	5 028 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	6 903 \$	6 050 \$	5 632 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	7 770 \$	6 032 \$	5 531 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	7 350 \$	5 729 \$	5 927 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	7 416 \$	10 515 \$	11 230 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	7 138 \$	6 266 \$	6 010 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 181 \$	1 057 \$	1 038 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	428 \$	298 \$	299 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	122 \$	75 \$	83 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	221 \$	155 \$	154 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	85 \$	68 \$	62 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 460 \$	1 086 \$	954 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	1 330 \$	916 \$	821 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	130 \$	118 \$	108 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	0 \$	53 \$	24 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	403 \$	394 \$	374 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	383 \$	295 \$	336 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	20 \$	99 \$	38 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	395 \$	243 \$	295 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	2 \$	91 \$	109 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	42 \$	60 \$	51 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	3 912 \$	3 229 \$	3 119 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	11 050 \$	9 495 \$	9 129 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	49 \$	54 \$	45 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	780 \$	664 \$	609 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	241 \$	162 \$	196 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	5 \$	10 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	1 074 \$	890 \$	861 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	17 \$	13 \$	25 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	309 \$	262 \$	313 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	481 \$	407 \$	362 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	417 \$	373 \$	343 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	18 \$	26 \$	4 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	3 \$	27 \$	29 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	1 244 \$	1 107 \$	1 076 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	13 368 \$	11 492 \$	11 066 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue2, rue Maisonneuve
Ville-Marie (Québec) J9V 1V4

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 7/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 192 510 \$		869 997 \$	869 997 \$	2 062 507 \$
Écoles secondaires et centres	999 442 \$	236 367 \$	1 102 894 \$	1 339 260 \$	2 338 703 \$
	2 191 952 \$	236 367 \$	1 972 891 \$	2 209 258 \$	4 401 210 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	99 316 \$	s.o.	99 316 \$
Gestion	1 590 554 \$	236 367 \$	1 826 920 \$
Direction, secrétariat et soutien	255 987 \$		255 987 \$
Direction générale	213 091 \$		213 091 \$
Secrétariat général	42 896 \$		42 896 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	304 214 \$	236 367 \$	540 580 \$
Formation générale des jeunes	304 214 \$		304 214 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		236 367 \$	236 367 \$
Gestion administrative	1 030 353 \$	0 \$	1 030 353 \$
Gestion des ressources financières	281 835 \$	0 \$	281 835 \$
Gestion de la taxe scolaire	48 201 \$		48 201 \$
Gestion des ressources humaines	331 712 \$		331 712 \$
Gestion de la paie	124 723 \$	0 \$	124 723 \$
Gestion des ressources matérielles	150 322 \$		150 322 \$
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	0 \$	0 \$
Gestion du transport scolaire	93 561 \$		93 561 \$
Services corporatifs	491 069 \$	s.o.	491 069 \$
Informatique de gestion	240 312 \$		240 312 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	13 651 \$		13 651 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	80 389 \$		80 389 \$
Archives	23 720 \$		23 720 \$
Affaires corporatives et communications	132 997 \$		132 997 \$
Affaires corporatives	99 346 \$		99 346 \$
Communications	33 651 \$		33 651 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	11 014 \$	s.o.	11 014 \$
Coût des processus administratifs	2 191 952 \$	236 367 \$	2 428 319 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue2, rue Maisonneuve
Ville-Marie (Québec) J9V 1V4Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	1 074 \$	890 \$	861 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	254 \$	322 \$	191 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	967 \$	895 \$	876 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	784 \$	816 \$	980 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	1 186 \$	982 \$	768 \$	735 \$	726 \$
Total	2 157 \$	1 939 \$	1 830 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 858 \$	1 706 \$	1 841 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	2 514 \$	2 194 \$	1 819 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	49 \$	54 \$	45 \$	19 \$	19 \$
Gestion	895 \$	817 \$	703 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	125 \$	103 \$	97 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	104 \$	85 \$	79 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	21 \$	18 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	265 \$	210 \$	164 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	149 \$	116 \$	97 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	10 \$	5 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	17 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	7 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	116 \$	59 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	505 \$	436 \$	441 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	138 \$	112 \$	113 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	24 \$	31 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	163 \$	130 \$	110 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	61 \$	58 \$	67 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	74 \$	65 \$	82 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	17 \$	24 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	46 \$	24 \$	26 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	241 \$	162 \$	196 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	118 \$	67 \$	80 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	7 \$	9 \$	10 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	39 \$	23 \$	34 \$	13 \$	14 \$
Archives	12 \$	11 \$	15 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	65 \$	52 \$	57 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	49 \$	38 \$	39 \$	25 \$	25 \$
Communications	16 \$	11 \$	16 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	2 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	5 \$	10 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total	1 190 \$	1 044 \$	954 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda70, rue des Oblats Est
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5C9Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	5 145	4 995	4 956	4 829	4 826	87,7 %
Éducation préscolaire	353	372	425	429	451	8,2 %
4 ans	18	18	16	20	18	0,3 %
5 ans	335	354	409	409	433	7,9 %
Enseignement primaire	2 324	2 248	2 240	2 216	2 283	41,5 %
Enseignement secondaire	2 468	2 375	2 291	2 184	2 092	38,0 %
Formation générale des adultes	354	294	281	275	295	5,4 %
Formation professionnelle	469	403	354	334	385	7,0 %
Total global	5 968	5 692	5 591	5 438	5 505	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,3 %	22,8 %
Éducation préscolaire	3,1 %	6,7 %
4 ans	22,2 %	27,8 %
5 ans	2,3 %	5,8 %
Enseignement primaire	3,4 %	22,2 %
Enseignement secondaire	3,2 %	27,0 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	11	10	9	9	7
	Âge moyen	nd	58	49	49	49
	m ²	64 570	61 072	33 577	33 577	31 980
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	11	12	14	14	16
	Âge moyen	nd	58	66	66	67
	m ²	32 334	35 832	67 000	67 000	68 597
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	5	4	4	4
	Âge moyen	nd	52	37	37	38
	m ²	4 404	4 404	1 149	1 149	1 149
Total des bâtiments	Nombre	27	27	27	27	27
	Âge moyen	nd	58	60	60	61
	m ²	101 308	101 308	101 726	101 726	101 726
	m ² / élève	17,0	17,8	18,2	18,7	18,5
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		6	6	6	6	4
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	2	2	2	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		2	2	2	2	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda70, rue des Oblats Est
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5C9

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		434,3				434,3
Formation générale des jeunes	ETP	365,2				365,2
	Élèves par enseignant	13,2				13,2
Formation générale des adultes	ETP	26,5				26,5
	Élèves par enseignant	11,1				11,1
Formation professionnelle	ETP	42,6				42,6
	Élèves par enseignant	9,0				9,0
Personnel cadre	ETP		26,0	18,7		44,7
	Rapport par 1 000 élèves		4,7	3,4		8,1
Personnel professionnel	ETP		38,6	3,9	0,0	42,6
	Rapport par 1 000 élèves		7,0	0,7	0,0	7,7
Personnel de soutien	ETP		128,9	30,4	33,5	192,8
	Rapport par 1 000 élèves		23,4	5,5	6,1	35,0
Total du personnel	ETP	434,3	193,5	53,1	33,5	714,5
	Rapport par 1 000 élèves	78,9	35,1	9,6	6,1	129,8

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	11,2	2,0
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	3,4	0,6
Conseillers pédagogiques	19,3	3,5
Informaticiens	10,9	2,0
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	9,0	1,6
Orthophonistes	1,5	0,3
Ouvriers d'entretien	22,3	4,1
Préposés aux élèves handicapés	5,5	1,0
Psychologues	1,8	0,3
Techniciens en éducation spécialisée	40,1	7,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda70, rue des Oblats Est
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5C9Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,2	12,8	12,2	13,4	13,4
Formation générale des adultes	11,1	12,5	11,4	14,1	14,3
Formation professionnelle	9,0	8,4	5,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	78,9	80,9	89,8	76,7	76,7
Personnel cadre	8,1	6,7	8,5	5,9	5,9
Personnel professionnel	7,7	7,1	8,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	35,0	33,0	35,9	28,6	29,0
Total	129,8	127,8	142,6	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,8	13,8	13,7	13,1	13,2
Formation générale des adultes	12,0	10,3	11,1	11,5	11,1
Formation professionnelle	10,5	10,1	8,4	8,7	9,0
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	74,8	75,4	76,9	79,3	78,9
Cadres	7,6	8,3	8,4	8,5	8,1
Professionnels	7,0	7,1	7,7	8,0	7,7
Personnel de soutien	32,2	32,8	32,3	33,8	35,0
Total	121,6	123,6	125,3	129,5	129,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda70, rue des Oblats Est
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5C9Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	68 579 995 \$
(B) Dépenses exclues	14 497 758 \$
Investissements	4 200 321 \$
Financement	1 690 943 \$
Transport scolaire	4 494 213 \$
Autres dépenses	4 112 281 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	54 082 237 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	2 099 276 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	51 982 960 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	5 505
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 442 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 653 \$	2 304 \$	6 958 \$	465 \$	277 \$	7 700 \$
Rémunération du personnel	4 636 \$	2 311 \$	6 947 \$	466 \$	276 \$	7 690 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 631 \$	395 \$	5 026 \$	2 \$	0 \$	5 028 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	442 \$	442 \$	265 \$	26 \$	733 \$
Personnel professionnel	0 \$	446 \$	446 \$	31 \$	0 \$	477 \$
Personnel de soutien	6 \$	1 028 \$	1 033 \$	169 \$	250 \$	1 452 \$
Autres dépenses de rémunération	17 \$	(6 \$)	11 \$	(1 \$)	0 \$	10 \$
Contributions de l'employeur	532 \$	291 \$	823 \$	58 \$	39 \$	920 \$
Fournitures et matériel	173 \$	162 \$	335 \$	29 \$	307 \$	670 \$
Services, honoraires et contrats	20 \$	140 \$	160 \$	87 \$	201 \$	448 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	12 \$	62 \$	73 \$	23 \$	(11 \$)	86 \$
Revenus liés	(107 \$)	(263 \$)	(370 \$)	(11 \$)	(0 \$)	(381 \$)
Coût total par élève ETP	5 282 \$	2 695 \$	7 978 \$	652 \$	812 \$	9 442 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	2 188 647 \$	11 241 776 \$	10 636 307 \$	24 066 729 \$	1 840 568 \$	3 173 710 \$	29 081 007 \$
Nombre d'élèves ETP	451	2 283	2 092	4 826	295	385	5 505
Coût par élève ETP	4 853 \$	4 924 \$	5 084 \$	4 987 \$	6 246 \$	8 252 \$	5 282 \$
Dépenses salariales	4 808 \$	4 895 \$	5 060 \$	4 958 \$	6 299 \$	7 184 \$	5 185 \$
Fournitures et matériel	46 \$	30 \$	70 \$	49 \$	202 \$	1 704 \$	173 \$
Autres	1 \$	2 \$	22 \$	10 \$	2 \$	319 \$	31 \$
Revenus liés	(2 \$)	(2 \$)	(67 \$)	(30 \$)	(258 \$)	(954 \$)	(107 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	12,46 \$
Entretien ménager	16,99 \$
Consommation énergétique	12,98 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda70, rue des Oblats Est
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5C9Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 5/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 388 \$	4 404 \$	4 572 \$	4 801 \$	4 987 \$
Éducation préscolaire	4 484 \$	4 815 \$	4 431 \$	4 783 \$	4 853 \$
Enseignement primaire	4 458 \$	4 343 \$	4 559 \$	4 809 \$	4 924 \$
Enseignement secondaire	4 308 \$	4 398 \$	4 610 \$	4 796 \$	5 084 \$
Formation générale des adultes	5 374 \$	5 847 \$	5 931 \$	5 972 \$	6 246 \$
Formation professionnelle	7 305 \$	7 366 \$	8 820 \$	8 513 \$	8 252 \$
Total 10000	4 676 \$	4 689 \$	4 909 \$	5 088 \$	5 282 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	911 \$	969 \$	990 \$	990 \$	972 \$
Moyens d'enseignement	102 \$	138 \$	115 \$	168 \$	167 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	76 \$	91 \$	70 \$	80 \$	67 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	26 \$	47 \$	45 \$	88 \$	100 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	0 \$
Services complémentaires	752 \$	776 \$	797 \$	853 \$	778 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	527 \$	583 \$	594 \$	672 \$	660 \$
<i>Vie scolaire</i>	173 \$	140 \$	153 \$	133 \$	55 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	18 \$	16 \$	14 \$	11 \$	63 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	33 \$	36 \$	36 \$	37 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	305 \$	340 \$	376 \$	399 \$	414 \$
<i>Orthopédagogie</i>	256 \$	289 \$	310 \$	318 \$	345 \$
<i>Autres services</i>	49 \$	51 \$	67 \$	81 \$	69 \$
Animation et développement pédagogique	219 \$	216 \$	239 \$	241 \$	247 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	91 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	28 \$	35 \$	36 \$	44 \$	25 \$
Total 20000	2 318 \$	2 475 \$	2 555 \$	2 695 \$	2 695 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 993 \$	7 163 \$	7 464 \$	7 783 \$	7 978 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	28 \$	32 \$	31 \$	30 \$	30 \$
Gestion centralisée	379 \$	379 \$	413 \$	420 \$	434 \$
Services corporatifs	236 \$	233 \$	247 \$	194 \$	178 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	16 \$	18 \$	20 \$	8 \$	10 \$
Total 50000	659 \$	662 \$	711 \$	652 \$	652 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	22 \$	20 \$	19 \$	23 \$	23 \$
Conservation des immeubles	214 \$	216 \$	209 \$	224 \$	230 \$
Entretien ménager	280 \$	291 \$	296 \$	312 \$	314 \$
Consommation énergétique	190 \$	216 \$	204 \$	221 \$	240 \$
Location d'immeubles	0 \$	0 \$	0 \$	1 \$	0 \$
Protection et sécurité	5 \$	4 \$	4 \$	6 \$	5 \$
Total 60000	711 \$	748 \$	734 \$	787 \$	812 \$
Coût total par élève ETP	8 363 \$	8 573 \$	8 909 \$	9 222 \$	9 442 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda70, rue des Oblats Est
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5C9Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 987 \$	5 280 \$	5 534 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 853 \$	4 656 \$	5 028 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 924 \$	5 293 \$	5 632 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 084 \$	5 419 \$	5 531 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	6 246 \$	5 545 \$	5 927 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 252 \$	9 427 \$	11 230 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 282 \$	5 583 \$	6 010 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	972 \$	885 \$	1 038 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	167 \$	245 \$	299 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	67 \$	67 \$	83 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	100 \$	106 \$	154 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	0 \$	72 \$	62 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	778 \$	838 \$	954 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	660 \$	718 \$	821 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	55 \$	76 \$	108 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	63 \$	44 \$	24 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	414 \$	351 \$	374 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	345 \$	274 \$	336 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	69 \$	76 \$	38 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	247 \$	195 \$	295 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	91 \$	52 \$	109 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	25 \$	44 \$	51 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 695 \$	2 610 \$	3 119 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 978 \$	8 193 \$	9 129 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	30 \$	30 \$	45 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	434 \$	407 \$	609 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	178 \$	120 \$	196 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	10 \$	5 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	652 \$	563 \$	861 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	23 \$	14 \$	25 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	230 \$	222 \$	313 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	314 \$	325 \$	362 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	240 \$	281 \$	343 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	0 \$	9 \$	4 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	5 \$	13 \$	29 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	812 \$	864 \$	1 076 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 442 \$	9 620 \$	11 066 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda70, rue des Oblats Est
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5C9Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 7/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	Total	
Écoles primaires	1 783 635 \$		5 048 089 \$	5 048 089 \$	6 831 724 \$
Écoles secondaires et centres	1 807 978 \$	159 645 \$	1 020 \$	160 665 \$	1 968 643 \$
	3 591 613 \$	159 645 \$	5 049 109 \$	5 208 754 \$	8 800 367 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	166 082 \$	s.o.	166 082 \$
Gestion	2 390 783 \$	159 645 \$	2 550 428 \$
Direction, secrétariat et soutien	350 412 \$		350 412 \$
Direction générale	234 158 \$		234 158 \$
Secrétariat général	116 254 \$		116 254 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	371 339 \$	55 083 \$	426 422 \$
Formation générale des jeunes	371 339 \$		371 339 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		55 083 \$	55 083 \$
Gestion administrative	1 669 032 \$	104 562 \$	1 773 594 \$
Gestion des ressources financières	320 712 \$	13 758 \$	334 470 \$
Gestion de la taxe scolaire	48 939 \$		48 939 \$
Gestion des ressources humaines	467 220 \$		467 220 \$
Gestion de la paie	269 877 \$	90 804 \$	360 681 \$
Gestion des ressources matérielles	247 546 \$		247 546 \$
Gestion de l'approvisionnement	173 580 \$	0 \$	173 580 \$
Gestion du transport scolaire	141 157 \$		141 157 \$
Services corporatifs	977 484 \$	s.o.	977 484 \$
Informatique de gestion	274 972 \$		274 972 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	8 533 \$		8 533 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	236 465 \$		236 465 \$
Archives	93 632 \$		93 632 \$
Affaires corporatives et communications	363 882 \$		363 882 \$
Affaires corporatives	172 280 \$		172 280 \$
Communications	145 214 \$		145 214 \$
Vérification interne	46 389 \$		46 389 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	57 265 \$	s.o.	57 265 \$
Coût des processus administratifs	3 591 613 \$	159 645 \$	3 751 259 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda70, rue des Oblats Est
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5C9Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	652 \$	563 \$	861 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	58 \$	180 \$	191 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	917 \$	750 \$	876 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	1 846 \$	751 \$	980 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	0 \$	750 \$	768 \$	735 \$	726 \$
Total	1 599 \$	1 397 \$	1 830 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	2 499 \$	1 314 \$	1 841 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	710 \$	1 493 \$	1 819 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	30 \$	30 \$	45 \$	19 \$	19 \$
Gestion	463 \$	491 \$	703 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	64 \$	59 \$	97 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	43 \$	39 \$	79 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	21 \$	20 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	77 \$	132 \$	164 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	67 \$	71 \$	97 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	7 \$	5 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	7 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	3 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	10 \$	45 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	322 \$	300 \$	441 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	61 \$	75 \$	113 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	9 \$	20 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	85 \$	81 \$	110 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	66 \$	44 \$	67 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	45 \$	43 \$	82 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	32 \$	19 \$	24 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	26 \$	18 \$	26 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	178 \$	120 \$	196 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	50 \$	51 \$	80 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	2 \$	5 \$	10 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	43 \$	16 \$	34 \$	13 \$	14 \$
Archives	17 \$	9 \$	15 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	66 \$	38 \$	57 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	31 \$	25 \$	39 \$	25 \$	25 \$
Communications	26 \$	12 \$	16 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	8 \$	0 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	10 \$	5 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total	681 \$	647 \$	954 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(783) Commission scolaire Harricana341, rue Principale Nord
Amos (Québec) J9T 2L8Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	3 296	3 238	3 217	3 150	3 149	85,7 %
Éducation préscolaire	223	262	246	279	271	7,4 %
4 ans	0	8	6	5	19	0,5 %
5 ans	223	254	240	274	252	6,9 %
Enseignement primaire	1 528	1 507	1 493	1 486	1 534	41,7 %
Enseignement secondaire	1 545	1 469	1 478	1 385	1 344	36,6 %
Formation générale des adultes	190	166	147	149	137	3,7 %
Formation professionnelle	373	358	355	313	389	10,6 %
Total global	3 859	3 762	3 719	3 612	3 675	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	5,9 %	17,6 %
Éducation préscolaire	2,6 %	5,2 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	2,8 %	5,6 %
Enseignement primaire	6,4 %	17,4 %
Enseignement secondaire	6,1 %	20,3 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	25	26	26	25	25
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	83 306	83 557	83 557	83 306	83 306
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	7	7	7	8	8
	Âge moyen	nd	65	67	66	67
	m ²	21 765	21 765	21 765	22 016	22 016
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	1	1	1	1
	Âge moyen	nd	45	47	47	48
	m ²	557	306	306	306	306
Total des bâtiments	Nombre	34	34	34	34	34
	Âge moyen	nd	53	55	55	56
	m ²	105 628	105 628	105 628	105 628	105 628
	m ² / élève	27,4	28,1	28,4	29,2	28,7
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		13	13	14	15	15
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		7	7	7	7	7
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(783) Commission scolaire Harricana341, rue Principale Nord
Amos (Québec) J9T 2L8Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 2/8**Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec**

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		327,3				327,3
Formation générale des jeunes	ETP	259,6				259,6
	Élèves par enseignant	12,1				12,1
Formation générale des adultes	ETP	17,0				17,0
	Élèves par enseignant	8,1				8,1
Formation professionnelle	ETP	50,7				50,7
	Élèves par enseignant	7,7				7,7
Personnel cadre	ETP		21,5	15,4		36,9
	Rapport par 1 000 élèves		5,9	4,2		10,1
Personnel professionnel	ETP		26,1	7,1	0,7	34,0
	Rapport par 1 000 élèves		7,1	1,9	0,2	9,2
Personnel de soutien	ETP		100,2	26,3	16,3	142,7
	Rapport par 1 000 élèves		27,3	7,1	4,4	38,8
Total du personnel	ETP	327,3	147,8	48,8	17,0	540,9
	Rapport par 1 000 élèves	89,1	40,2	13,3	4,6	147,2

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	0,0	0,0
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	3,8	1,0
Conseillers pédagogiques	7,7	2,1
Informaticiens	8,4	2,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	7,7	2,1
Orthophonistes	1,4	0,4
Ouvriers d'entretien	16,3	4,4
Préposés aux élèves handicapés	3,6	1,0
Psychologues	2,5	0,7
Techniciens en éducation spécialisée	29,2	7,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(783) Commission scolaire Harricana341, rue Principale Nord
Amos (Québec) J9T 2L8Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 3/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,1	11,4	12,2	13,4	13,4
Formation générale des adultes	8,1	13,0	11,4	14,1	14,3
Formation professionnelle	7,7	7,5	5,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	89,1	90,7	89,8	76,7	76,7
Personnel cadre	10,1	8,9	8,5	5,9	5,9
Personnel professionnel	9,2	8,1	8,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	38,8	41,6	35,9	28,6	29,0
Total	147,2	149,3	142,6	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,6	12,8	12,3	12,3	12,1
Formation générale des adultes	9,5	7,6	7,6	9,2	8,1
Formation professionnelle	7,4	7,2	7,0	6,8	7,7
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	85,9	86,5	89,2	88,3	89,1
Cadres	9,7	10,2	10,0	10,4	10,1
Professionnels	9,4	10,3	9,7	9,6	9,2
Personnel de soutien	34,1	35,3	35,9	38,5	38,8
Total	139,1	142,3	144,8	146,9	147,2

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(783) Commission scolaire Harricana341, rue Principale Nord
Amos (Québec) J9T 2L8

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 4/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	54 725 136 \$
(B) Dépenses exclues	12 037 150 \$
Investissements	3 096 977 \$
Financement	1 472 025 \$
Transport scolaire	5 358 057 \$
Autres dépenses	2 110 091 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	42 687 986 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	1 133 336 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	41 554 650 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	3 675
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	11 308 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 199 \$	2 609 \$	7 808 \$	640 \$	136 \$	8 584 \$
Rémunération du personnel	5 216 \$	2 552 \$	7 768 \$	642 \$	135 \$	8 546 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 154 \$	286 \$	5 441 \$	5 \$	0 \$	5 446 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	513 \$	513 \$	367 \$	0 \$	879 \$
Personnel professionnel	0 \$	555 \$	555 \$	27 \$	0 \$	582 \$
Personnel de soutien	62 \$	1 198 \$	1 260 \$	243 \$	135 \$	1 638 \$
Autres dépenses de rémunération	(17 \$)	57 \$	40 \$	(2 \$)	1 \$	39 \$
Contributions de l'employeur	575 \$	304 \$	878 \$	71 \$	17 \$	967 \$
Fournitures et matériel	284 \$	78 \$	362 \$	15 \$	409 \$	787 \$
Services, honoraires et contrats	149 \$	200 \$	349 \$	183 \$	610 \$	1 142 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	13 \$	88 \$	101 \$	36 \$	0 \$	137 \$
Revenus liés	(109 \$)	(178 \$)	(287 \$)	(7 \$)	(14 \$)	(308 \$)
Coût total par élève ETP	6 110 \$	3 101 \$	9 212 \$	938 \$	1 159 \$	11 308 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	1 492 099 \$	8 815 960 \$	7 008 149 \$	17 316 208 \$	928 409 \$	4 208 031 \$	22 452 647 \$
Nombre d'élèves ETP	271	1 534	1 344	3 149	137	389	3 675
Coût par élève ETP	5 506 \$	5 747 \$	5 214 \$	5 499 \$	6 787 \$	10 822 \$	6 110 \$
Dépenses salariales	5 449 \$	5 656 \$	5 186 \$	5 437 \$	6 706 \$	8 169 \$	5 774 \$
Fournitures et matériel	57 \$	87 \$	93 \$	87 \$	267 \$	1 881 \$	284 \$
Autres	1 \$	14 \$	15 \$	14 \$	49 \$	1 405 \$	162 \$
Revenus liés	(1 \$)	(10 \$)	(80 \$)	(39 \$)	(235 \$)	(635 \$)	(109 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	11,74 \$
Entretien ménager	12,90 \$
Consommation énergétique	11,31 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 873 \$	4 999 \$	5 107 \$	5 371 \$	5 499 \$
Éducation préscolaire	5 576 \$	5 130 \$	5 670 \$	5 312 \$	5 506 \$
Enseignement primaire	5 138 \$	5 306 \$	5 226 \$	5 567 \$	5 747 \$
Enseignement secondaire	4 509 \$	4 661 \$	4 893 \$	5 172 \$	5 214 \$
Formation générale des adultes	5 328 \$	6 360 \$	6 362 \$	5 823 \$	6 787 \$
Formation professionnelle	9 560 \$	9 486 \$	10 040 \$	10 565 \$	10 822 \$
Total 10000	5 348 \$	5 487 \$	5 628 \$	5 839 \$	6 110 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	978 \$	986 \$	960 \$	1 102 \$	1 033 \$
Moyens d'enseignement	147 \$	151 \$	168 \$	182 \$	280 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	61 \$	65 \$	62 \$	61 \$	75 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	85 \$	86 \$	107 \$	121 \$	131 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	74 \$
Services complémentaires	1 032 \$	1 111 \$	1 107 \$	1 161 \$	1 060 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	465 \$	505 \$	482 \$	511 \$	852 \$
<i>Vie scolaire</i>	312 \$	335 \$	348 \$	352 \$	208 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	4 \$	3 \$	2 \$	2 \$	0 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	252 \$	269 \$	275 \$	297 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	204 \$	209 \$	242 \$	239 \$	279 \$
<i>Orthopédagogie</i>	159 \$	153 \$	190 \$	203 \$	238 \$
<i>Autres services</i>	45 \$	56 \$	52 \$	36 \$	41 \$
Animation et développement pédagogique	272 \$	310 \$	251 \$	287 \$	266 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	123 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	34 \$	27 \$	28 \$	58 \$	61 \$
Total 20000	2 667 \$	2 793 \$	2 756 \$	3 030 \$	3 101 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 015 \$	8 280 \$	8 385 \$	8 869 \$	9 212 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	43 \$	45 \$	39 \$	47 \$	44 \$
Gestion centralisée	533 \$	528 \$	539 \$	622 \$	690 \$
Services corporatifs	297 \$	302 \$	300 \$	185 \$	192 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	46 \$	32 \$	33 \$	17 \$	12 \$
Total 50000	920 \$	906 \$	911 \$	871 \$	938 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	25 \$	32 \$	37 \$	32 \$	42 \$
Conservation des immeubles	333 \$	341 \$	338 \$	372 \$	337 \$
Entretien ménager	268 \$	302 \$	328 \$	364 \$	371 \$
Consommation énergétique	302 \$	327 \$	292 \$	287 \$	325 \$
Location d'immeubles	12 \$	9 \$	11 \$	10 \$	11 \$
Protection et sécurité	34 \$	31 \$	30 \$	96 \$	72 \$
Total 60000	973 \$	1 041 \$	1 035 \$	1 163 \$	1 159 \$
Coût total par élève ETP	9 908 \$	10 227 \$	10 331 \$	10 903 \$	11 308 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(783) Commission scolaire Harricana341, rue Principale Nord
Amos (Québec) J9T 2L8

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 6/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 499 \$	5 945 \$	5 534 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 506 \$	5 048 \$	5 028 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 747 \$	6 050 \$	5 632 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 214 \$	6 032 \$	5 531 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	6 787 \$	5 729 \$	5 927 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	10 822 \$	10 515 \$	11 230 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	6 110 \$	6 266 \$	6 010 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 033 \$	1 057 \$	1 038 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	280 \$	298 \$	299 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	75 \$	75 \$	83 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	131 \$	155 \$	154 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	74 \$	68 \$	62 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 060 \$	1 086 \$	954 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	852 \$	916 \$	821 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	208 \$	118 \$	108 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	0 \$	53 \$	24 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	279 \$	394 \$	374 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	238 \$	295 \$	336 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	41 \$	99 \$	38 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	266 \$	243 \$	295 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	123 \$	91 \$	109 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	61 \$	60 \$	51 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	3 101 \$	3 229 \$	3 119 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	9 212 \$	9 495 \$	9 129 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	44 \$	54 \$	45 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	690 \$	664 \$	609 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	192 \$	162 \$	196 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	12 \$	10 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	938 \$	890 \$	861 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	42 \$	13 \$	25 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	337 \$	262 \$	313 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	371 \$	407 \$	362 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	325 \$	373 \$	343 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	11 \$	26 \$	4 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	72 \$	27 \$	29 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	1 159 \$	1 107 \$	1 076 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	11 308 \$	11 492 \$	11 066 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(783) Commission scolaire Harricana341, rue Principale Nord
Amos (Québec) J9T 2L8

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 7/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	Gestion décentralisée Total	
Écoles primaires	1 693 170 \$		1 274 656 \$	1 274 656 \$	2 967 827 \$
Écoles secondaires et centres	1 753 818 \$	527 448 \$	1 798 865 \$	2 326 313 \$	4 080 131 \$
	3 446 989 \$	527 448 \$	3 073 521 \$	3 600 969 \$	7 047 958 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	161 044 \$	s.o.	161 044 \$
Gestion	2 537 199 \$	527 448 \$	3 064 646 \$
Direction, secrétariat et soutien	294 413 \$		294 413 \$
Direction générale	216 080 \$		216 080 \$
Secrétariat général	78 333 \$		78 333 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	416 602 \$	165 119 \$	581 721 \$
Formation générale des jeunes	382 333 \$		382 333 \$
Formation générale des adultes	10 939 \$		10 939 \$
Formation professionnelle	11 616 \$		11 616 \$
Services aux entreprises	11 713 \$		11 713 \$
Organisation scolaire		165 119 \$	165 119 \$
Gestion administrative	1 826 184 \$	362 328 \$	2 188 513 \$
Gestion des ressources financières	330 521 \$	217 897 \$	548 417 \$
Gestion de la taxe scolaire	76 501 \$		76 501 \$
Gestion des ressources humaines	531 600 \$		531 600 \$
Gestion de la paie	190 824 \$	100 353 \$	291 177 \$
Gestion des ressources matérielles	565 380 \$		565 380 \$
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	44 078 \$	44 078 \$
Gestion du transport scolaire	131 360 \$		131 360 \$
Services corporatifs	705 757 \$	s.o.	705 757 \$
Informatique de gestion	180 366 \$		180 366 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	162 949 \$		162 949 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	124 914 \$		124 914 \$
Archives	8 452 \$		8 452 \$
Affaires corporatives et communications	229 077 \$		229 077 \$
Affaires corporatives	155 190 \$		155 190 \$
Communications	73 887 \$		73 887 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	42 989 \$	s.o.	42 989 \$
Coût des processus administratifs	3 446 989 \$	527 448 \$	3 974 437 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(783) Commission scolaire Harricana341, rue Principale Nord
Amos (Québec) J9T 2L8Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	938 \$	890 \$	861 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	282 \$	322 \$	191 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	836 \$	895 \$	876 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	706 \$	816 \$	980 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	962 \$	982 \$	768 \$	735 \$	726 \$
Total	1 918 \$	1 939 \$	1 830 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 644 \$	1 706 \$	1 841 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	2 182 \$	2 194 \$	1 819 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	44 \$	54 \$	45 \$	19 \$	19 \$
Gestion	834 \$	817 \$	703 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	80 \$	103 \$	97 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	59 \$	85 \$	79 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	21 \$	18 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	158 \$	210 \$	164 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	104 \$	116 \$	97 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	3 \$	10 \$	5 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	3 \$	17 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	3 \$	7 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	45 \$	59 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	596 \$	436 \$	441 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	149 \$	112 \$	113 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	21 \$	31 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	145 \$	130 \$	110 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	79 \$	58 \$	67 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	154 \$	65 \$	82 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	12 \$	17 \$	24 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	36 \$	24 \$	26 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	192 \$	162 \$	196 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	49 \$	67 \$	80 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	44 \$	9 \$	10 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	34 \$	23 \$	34 \$	13 \$	14 \$
Archives	2 \$	11 \$	15 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	62 \$	52 \$	57 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	42 \$	38 \$	39 \$	25 \$	25 \$
Communications	20 \$	11 \$	16 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	2 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	12 \$	10 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total	1 082 \$	1 044 \$	954 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois799, boulevard Forest
Val-d'Or (Québec) J9P 2L4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	5 382	5 334	5 228	5 242	5 185	87,9 %
Éducation préscolaire	396	444	424	486	491	8,3 %
4 ans	19	10	9	13	12	0,2 %
5 ans	377	434	415	473	479	8,1 %
Enseignement primaire	2 453	2 414	2 458	2 469	2 493	42,2 %
Enseignement secondaire	2 533	2 476	2 346	2 287	2 201	37,3 %
Formation générale des adultes	349	316	308	295	315	5,3 %
Formation professionnelle	410	419	401	394	402	6,8 %
Total global	6 142	6 069	5 938	5 931	5 902	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,7 %	22,1 %
Éducation préscolaire	1,8 %	3,3 %
4 ans	16,7 %	16,7 %
5 ans	1,5 %	2,9 %
Enseignement primaire	3,9 %	20,6 %
Enseignement secondaire	3,9 %	27,9 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	7	10	10	8	8
	Âge moyen	nd	44	46	45	46
	m ²	50 031	66 712	66 712	50 715	50 715
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	15	12	12	14	15
	Âge moyen	nd	62	64	59	60
	m ²	49 201	32 520	32 520	48 517	48 905
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	6	6	5	5	4
	Âge moyen	nd	50	39	39	44
	m ²	3 144	3 458	2 231	2 231	1 843
Total des bâtiments	Nombre	28	28	27	27	27
	Âge moyen	nd	50	51	51	52
	m ²	102 376	102 690	101 463	101 463	101 463
	m ² / élève	16,7	16,9	17,1	17,1	17,2
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		4	4	4	4	4
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	3	2	2	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois799, boulevard Forest
Val-d'Or (Québec) J9P 2L4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 2/8**Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec**

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		540,5				540,5
Formation générale des jeunes	ETP	427,2				427,2
	Élèves par enseignant	12,1				12,1
Formation générale des adultes	ETP	25,1				25,1
	Élèves par enseignant	12,6				12,6
Formation professionnelle	ETP	88,2				88,2
	Élèves par enseignant	4,6				4,6
Personnel cadre	ETP		25,8	15,7		41,5
	Rapport par 1 000 élèves		4,4	2,7		7,0
Personnel professionnel	ETP		33,2	3,2	0,0	36,4
	Rapport par 1 000 élèves		5,6	0,5	0,0	6,2
Personnel de soutien	ETP		121,5	29,9	23,8	175,3
	Rapport par 1 000 élèves		20,6	5,1	4,0	29,7
Total du personnel	ETP	540,5	180,6	48,8	23,8	793,7
	Rapport par 1 000 élèves	91,6	30,6	8,3	4,0	134,5

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	9,3	1,6
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	3,1	0,5
Conseillers pédagogiques	13,9	2,4
Informaticiens	12,5	2,1
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	5,9	1,0
Orthophonistes	2,2	0,4
Ouvriers d'entretien	14,5	2,5
Préposés aux élèves handicapés	9,6	1,6
Psychologues	2,0	0,3
Techniciens en éducation spécialisée	29,8	5,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois799, boulevard Forest
Val-d'Or (Québec) J9P 2L4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,1	12,8	12,2	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,6	12,5	11,4	14,1	14,3
Formation professionnelle	4,6	8,4	5,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	91,6	80,9	89,8	76,7	76,7
Personnel cadre	7,0	6,7	8,5	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,2	7,1	8,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	29,7	33,0	35,9	28,6	29,0
Total	134,5	127,8	142,6	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,2	13,1	12,7	12,6	12,1
Formation générale des adultes	13,4	12,9	11,8	11,4	12,6
Formation professionnelle	4,7	4,1	3,9	4,0	4,6
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	85,0	88,2	91,2	91,1	91,6
Cadres	6,4	6,5	6,4	6,9	7,0
Professionnels	6,6	6,8	6,6	6,2	6,2
Personnel de soutien	27,7	29,0	29,2	29,6	29,7
Total	125,7	130,5	133,3	133,8	134,5

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois799, boulevard Forest
Val-d'Or (Québec) J9P 2L4

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	75 602 641 \$
(B) Dépenses exclues	14 079 204 \$
Investissements	3 678 217 \$
Financement	1 495 247 \$
Transport scolaire	4 457 703 \$
Autres dépenses	4 448 038 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	61 523 437 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	2 180 396 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	59 343 041 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	5 902
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	10 055 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 056 \$	2 256 \$	7 312 \$	393 \$	185 \$	7 890 \$
Rémunération du personnel	4 996 \$	2 272 \$	7 268 \$	397 \$	185 \$	7 849 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 980 \$	401 \$	5 381 \$	0 \$	0 \$	5 381 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	459 \$	459 \$	224 \$	0 \$	683 \$
Personnel professionnel	0 \$	454 \$	454 \$	22 \$	0 \$	477 \$
Personnel de soutien	16 \$	958 \$	974 \$	151 \$	185 \$	1 309 \$
Autres dépenses de rémunération	60 \$	(17 \$)	44 \$	(4 \$)	1 \$	40 \$
Contributions de l'employeur	549 \$	270 \$	819 \$	45 \$	25 \$	890 \$
Fournitures et matériel	206 \$	146 \$	352 \$	19 \$	364 \$	734 \$
Services, honoraires et contrats	78 \$	205 \$	284 \$	102 \$	383 \$	769 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	23 \$	94 \$	117 \$	23 \$	3 \$	142 \$
Revenus liés	(159 \$)	(199 \$)	(358 \$)	(6 \$)	(6 \$)	(369 \$)
Coût total par élève ETP	5 753 \$	2 773 \$	8 526 \$	576 \$	954 \$	10 055 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	2 301 815 \$	14 205 650 \$	11 563 522 \$	28 070 987 \$	1 708 250 \$	4 174 115 \$	33 953 351 \$
Nombre d'élèves ETP	491	2 493	2 201	5 185	315	402	5 902
Coût par élève ETP	4 688 \$	5 698 \$	5 254 \$	5 414 \$	5 421 \$	10 393 \$	5 753 \$
Dépenses salariales	4 661 \$	5 635 \$	5 210 \$	5 362 \$	5 457 \$	8 853 \$	5 605 \$
Fournitures et matériel	65 \$	118 \$	113 \$	111 \$	208 \$	1 424 \$	206 \$
Autres	0 \$	10 \$	46 \$	24 \$	92 \$	1 104 \$	101 \$
Revenus liés	(38 \$)	(65 \$)	(115 \$)	(84 \$)	(336 \$)	(987 \$)	(159 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	19,27 \$
Entretien ménager	16,40 \$
Consommation énergétique	17,05 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois799, boulevard Forest
Val-d'Or (Québec) J9P 2L4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 5/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 856 \$	5 078 \$	5 212 \$	5 419 \$	5 414 \$
Éducation préscolaire	4 535 \$	4 589 \$	4 987 \$	4 418 \$	4 688 \$
Enseignement primaire	5 162 \$	5 539 \$	5 586 \$	5 933 \$	5 698 \$
Enseignement secondaire	4 610 \$	4 716 \$	4 861 \$	5 077 \$	5 254 \$
Formation générale des adultes	4 905 \$	4 885 \$	5 323 \$	5 976 \$	5 421 \$
Formation professionnelle	10 013 \$	10 384 \$	11 164 \$	11 650 \$	10 393 \$
Total 10000	5 203 \$	5 434 \$	5 620 \$	5 860 \$	5 753 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	872 \$	916 \$	942 \$	1 059 \$	934 \$
Moyens d'enseignement	141 \$	142 \$	136 \$	188 \$	281 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	74 \$	80 \$	84 \$	85 \$	98 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	68 \$	62 \$	51 \$	103 \$	124 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	60 \$
Services complémentaires	723 \$	791 \$	778 \$	799 \$	639 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	442 \$	481 \$	457 \$	477 \$	544 \$
<i>Vie scolaire</i>	227 \$	248 \$	265 \$	253 \$	70 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	20 \$	14 \$	15 \$	17 \$	24 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	35 \$	48 \$	41 \$	52 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	33 \$	31 \$	25 \$	28 \$	454 \$
<i>Orthopédagogie</i>	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$	428 \$
<i>Autres services</i>	30 \$	28 \$	21 \$	24 \$	26 \$
Animation et développement pédagogique	242 \$	242 \$	252 \$	261 \$	273 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	140 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	52 \$	59 \$	58 \$	51 \$	51 \$
Total 20000	2 063 \$	2 182 \$	2 191 \$	2 386 \$	2 773 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 266 \$	7 616 \$	7 811 \$	8 247 \$	8 526 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	34 \$	35 \$	32 \$	36 \$	37 \$
Gestion centralisée	332 \$	348 \$	322 \$	381 \$	365 \$
Services corporatifs	342 \$	317 \$	280 \$	188 \$	167 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	19 \$	14 \$	17 \$	6 \$	7 \$
Total 50000	727 \$	714 \$	652 \$	611 \$	576 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	36 \$	38 \$	32 \$	23 \$	22 \$
Conservation des immeubles	280 \$	274 \$	284 \$	297 \$	331 \$
Entretien ménager	240 \$	244 \$	265 \$	269 \$	282 \$
Consommation énergétique	250 \$	266 \$	260 \$	271 \$	293 \$
Location d'immeubles	1 \$	2 \$	1 \$	0 \$	1 \$
Protection et sécurité	21 \$	21 \$	23 \$	24 \$	24 \$
Total 60000	826 \$	845 \$	865 \$	884 \$	954 \$
Coût total par élève ETP	8 820 \$	9 175 \$	9 328 \$	9 742 \$	10 055 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois799, boulevard Forest
Val-d'Or (Québec) J9P 2L4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 414 \$	5 280 \$	5 534 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 688 \$	4 656 \$	5 028 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 698 \$	5 293 \$	5 632 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 254 \$	5 419 \$	5 531 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 421 \$	5 545 \$	5 927 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	10 393 \$	9 427 \$	11 230 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 753 \$	5 583 \$	6 010 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	934 \$	885 \$	1 038 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	281 \$	245 \$	299 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	98 \$	67 \$	83 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	124 \$	106 \$	154 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	60 \$	72 \$	62 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	639 \$	838 \$	954 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	544 \$	718 \$	821 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	70 \$	76 \$	108 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	24 \$	44 \$	24 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	454 \$	351 \$	374 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	428 \$	274 \$	336 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	26 \$	76 \$	38 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	273 \$	195 \$	295 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	140 \$	52 \$	109 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	51 \$	44 \$	51 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 773 \$	2 610 \$	3 119 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 526 \$	8 193 \$	9 129 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	37 \$	30 \$	45 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	365 \$	407 \$	609 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	167 \$	120 \$	196 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	7 \$	5 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	576 \$	563 \$	861 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	22 \$	14 \$	25 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	331 \$	222 \$	313 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	282 \$	325 \$	362 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	293 \$	281 \$	343 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	1 \$	9 \$	4 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	24 \$	13 \$	29 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	954 \$	864 \$	1 076 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	10 055 \$	9 620 \$	11 066 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois799, boulevard Forest
Val-d'Or (Québec) J9P 2L4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 7/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 718 653 \$		1 855 974 \$	1 855 974 \$	3 574 627 \$
Écoles secondaires et centres	1 680 482 \$	700 932 \$	2 425 792 \$	3 126 724 \$	4 807 206 \$
	3 399 135 \$	700 932 \$	4 281 765 \$	4 982 698 \$	8 381 833 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	216 425 \$	s.o.	216 425 \$
Gestion	2 151 790 \$	700 932 \$	2 852 723 \$
Direction, secrétariat et soutien	297 392 \$		297 392 \$
Direction générale	223 618 \$		223 618 \$
Secrétariat général	73 775 \$		73 775 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	411 294 \$	227 156 \$	638 450 \$
Formation générale des jeunes	391 379 \$		391 379 \$
Formation générale des adultes	9 528 \$		9 528 \$
Formation professionnelle	10 386 \$		10 386 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		227 156 \$	227 156 \$
Gestion administrative	1 443 105 \$	473 776 \$	1 916 880 \$
Gestion des ressources financières	309 480 \$	234 863 \$	544 343 \$
Gestion de la taxe scolaire	77 117 \$		77 117 \$
Gestion des ressources humaines	321 216 \$		321 216 \$
Gestion de la paie	265 078 \$	75 519 \$	340 597 \$
Gestion des ressources matérielles	316 438 \$		316 438 \$
Gestion de l'approvisionnement	44 294 \$	163 394 \$	207 689 \$
Gestion du transport scolaire	109 482 \$		109 482 \$
Services corporatifs	986 679 \$	s.o.	986 679 \$
Informatique de gestion	518 669 \$		518 669 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	15 137 \$		15 137 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	110 456 \$		110 456 \$
Archives	75 000 \$		75 000 \$
Affaires corporatives et communications	267 417 \$		267 417 \$
Affaires corporatives	161 330 \$		161 330 \$
Communications	106 087 \$		106 087 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	44 241 \$	s.o.	44 241 \$
Coût des processus administratifs	3 399 135 \$	700 932 \$	4 100 068 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois799, boulevard Forest
Val-d'Or (Québec) J9P 2L4Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	576 \$	563 \$	861 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	240 \$	180 \$	191 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	726 \$	750 \$	876 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	622 \$	751 \$	980 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	831 \$	750 \$	768 \$	735 \$	726 \$
Total	1 420 \$	1 397 \$	1 830 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 198 \$	1 314 \$	1 841 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 648 \$	1 493 \$	1 819 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	37 \$	30 \$	45 \$	19 \$	19 \$
Gestion	483 \$	491 \$	703 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	50 \$	59 \$	97 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	38 \$	39 \$	79 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	13 \$	20 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	108 \$	132 \$	164 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	66 \$	71 \$	97 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	2 \$	7 \$	5 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	2 \$	7 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	3 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	38 \$	45 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	325 \$	300 \$	441 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	92 \$	75 \$	113 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	13 \$	20 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	54 \$	81 \$	110 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	58 \$	44 \$	67 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	54 \$	43 \$	82 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	35 \$	19 \$	24 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	19 \$	18 \$	26 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	167 \$	120 \$	196 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	88 \$	51 \$	80 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	5 \$	10 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	19 \$	16 \$	34 \$	13 \$	14 \$
Archives	13 \$	9 \$	15 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	45 \$	38 \$	57 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	27 \$	25 \$	39 \$	25 \$	25 \$
Communications	18 \$	12 \$	16 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	7 \$	5 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total	695 \$	647 \$	954 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi500, rue Principale
La Sarre (Québec) J9Z 2A2Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	2 898	2 834	2 739	2 756	2 728	89,1 %
Éducation préscolaire	231	248	235	251	259	8,5 %
4 ans	17	19	0	26	24	0,8 %
5 ans	214	229	235	225	235	7,7 %
Enseignement primaire	1 335	1 322	1 311	1 383	1 404	45,8 %
Enseignement secondaire	1 332	1 264	1 193	1 122	1 065	34,8 %
Formation générale des adultes	123	130	134	129	120	3,9 %
Formation professionnelle	280	225	266	228	215	7,0 %
Total global	3 301	3 189	3 139	3 113	3 063	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	2,7 %	17,8 %
Éducation préscolaire	2,3 %	5,0 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	2,6 %	5,5 %
Enseignement primaire	2,4 %	19,2 %
Enseignement secondaire	3,2 %	19,2 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	17	17	17	17	17
	Âge moyen	nd	53	55	55	56
	m ²	39 020	39 020	39 020	39 020	39 020
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	3	3	3	3
	Âge moyen	nd	44	46	46	47
	m ²	33 078	33 078	33 078	33 078	33 078
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	1	1	0	0	0
	Âge moyen	nd	89	0	0	0
	m ²	701	701	0	0	0
Total des bâtiments	Nombre	21	21	20	20	20
	Âge moyen	nd	49	51	51	52
	m ²	72 799	72 799	72 098	72 098	72 098
	m ² / élève	22,1	22,8	23,0	23,2	23,5
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		9	9	9	9	8
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi500, rue Principale
La Sarre (Québec) J9Z 2A2Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 2/8**Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec**

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		262,5				262,5
Formation générale des jeunes	ETP	219,0				219,0
	Élèves par enseignant	12,5				12,5
Formation générale des adultes	ETP	9,7				9,7
	Élèves par enseignant	12,3				12,3
Formation professionnelle	ETP	33,8				33,8
	Élèves par enseignant	6,4				6,4
Personnel cadre	ETP		16,1	11,2		27,3
	Rapport par 1 000 élèves		5,3	3,6		8,9
Personnel professionnel	ETP		27,6	2,9	0,0	30,5
	Rapport par 1 000 élèves		9,0	0,9	0,0	9,9
Personnel de soutien	ETP		61,2	36,2	24,8	122,2
	Rapport par 1 000 élèves		20,0	11,8	8,1	39,9
Total du personnel	ETP	262,5	104,8	50,3	24,8	442,5
	Rapport par 1 000 élèves	85,7	34,2	16,4	8,1	144,5

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	4,3	1,4
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	2,0	0,6
Conseillers pédagogiques	6,4	2,1
Informaticiens	7,0	2,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	15,2	5,0
Orthophonistes	1,6	0,5
Ouvriers d'entretien	20,5	6,7
Préposés aux élèves handicapés	2,6	0,8
Psychologues	1,0	0,3
Techniciens en éducation spécialisée	21,9	7,2

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,5	11,4	12,2	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,3	13,0	11,4	14,1	14,3
Formation professionnelle	6,4	7,5	5,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	85,7	90,7	89,8	76,7	76,7
Personnel cadre	8,9	8,9	8,5	5,9	5,9
Personnel professionnel	9,9	8,1	8,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	39,9	41,6	35,9	28,6	29,0
Total	144,5	149,3	142,6	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,9	12,4	12,5	12,6	12,5
Formation générale des adultes	11,1	12,7	13,8	12,9	12,3
Formation professionnelle	6,2	5,6	5,4	6,2	6,4
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	85,0	87,3	88,5	85,5	85,7
Cadres	8,0	7,6	8,6	8,6	8,9
Professionnels	9,5	8,8	9,6	9,2	9,9
Personnel de soutien	37,4	38,3	40,1	40,4	39,9
Total	139,9	142,1	146,9	143,6	144,5

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi500, rue Principale
La Sarre (Québec) J9Z 2A2Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 4/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	44 951 413 \$
(B) Dépenses exclues	10 939 326 \$
Investissements	2 244 208 \$
Financement	894 330 \$
Transport scolaire	5 459 649 \$
Autres dépenses	2 341 140 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	34 012 087 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	966 168 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	33 045 919 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	3 063
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	10 789 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 963 \$	2 579 \$	7 542 \$	613 \$	239 \$	8 393 \$
Rémunération du personnel	4 962 \$	2 550 \$	7 512 \$	648 \$	241 \$	8 400 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 957 \$	263 \$	5 220 \$	0 \$	0 \$	5 220 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	441 \$	441 \$	400 \$	0 \$	841 \$
Personnel professionnel	0 \$	645 \$	645 \$	26 \$	0 \$	671 \$
Personnel de soutien	5 \$	1 201 \$	1 206 \$	222 \$	241 \$	1 669 \$
Autres dépenses de rémunération	1 \$	29 \$	31 \$	(35 \$)	(3 \$)	(7 \$)
Contributions de l'employeur	540 \$	298 \$	837 \$	66 \$	29 \$	933 \$
Fournitures et matériel	316 \$	137 \$	452 \$	13 \$	501 \$	966 \$
Services, honoraires et contrats	59 \$	177 \$	236 \$	130 \$	346 \$	711 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	14 \$	60 \$	75 \$	24 \$	1 \$	100 \$
Revenus liés	(113 \$)	(178 \$)	(292 \$)	(3 \$)	(21 \$)	(315 \$)
Coût total par élève ETP	5 778 \$	3 073 \$	8 850 \$	844 \$	1 094 \$	10 789 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	1 334 882 \$	7 707 696 \$	5 692 389 \$	14 734 966 \$	484 172 \$	2 478 030 \$	17 697 168 \$
Nombre d'élèves ETP	259	1 404	1 065	2 728	120	215	3 063
Coût par élève ETP	5 154 \$	5 490 \$	5 345 \$	5 401 \$	4 031 \$	11 527 \$	5 778 \$
Dépenses salariales	5 122 \$	5 436 \$	5 212 \$	5 319 \$	4 007 \$	8 668 \$	5 502 \$
Fournitures et matériel	45 \$	74 \$	139 \$	97 \$	271 \$	3 118 \$	316 \$
Autres	3 \$	23 \$	25 \$	22 \$	42 \$	738 \$	73 \$
Revenus liés	(16 \$)	(44 \$)	(31 \$)	(36 \$)	(288 \$)	(997 \$)	(113 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	9,33 \$
Entretien ménager	18,37 \$
Consommation énergétique	17,81 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 740 \$	5 056 \$	5 066 \$	5 175 \$	5 401 \$
Éducation préscolaire	5 273 \$	5 116 \$	5 103 \$	4 859 \$	5 154 \$
Enseignement primaire	4 913 \$	5 391 \$	5 241 \$	5 151 \$	5 490 \$
Enseignement secondaire	4 474 \$	4 694 \$	4 866 \$	5 277 \$	5 345 \$
Formation générale des adultes	4 615 \$	4 086 \$	3 641 \$	3 799 \$	4 031 \$
Formation professionnelle	8 765 \$	10 594 \$	9 735 \$	11 485 \$	11 527 \$
Total 10000	5 077 \$	5 408 \$	5 401 \$	5 581 \$	5 778 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 030 \$	1 073 \$	1 158 \$	1 096 \$	1 003 \$
Moyens d'enseignement	213 \$	220 \$	241 \$	238 \$	383 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	28 \$	27 \$	25 \$	25 \$	48 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	185 \$	193 \$	216 \$	212 \$	215 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	120 \$
Services complémentaires	916 \$	931 \$	1 031 \$	1 038 \$	1 087 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	674 \$	694 \$	772 \$	806 \$	925 \$
<i>Vie scolaire</i>	203 \$	199 \$	218 \$	191 \$	156 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	9 \$	5 \$	6 \$	6 \$	5 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	30 \$	34 \$	34 \$	35 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	208 \$	211 \$	217 \$	187 \$	234 \$
<i>Orthopédagogie</i>	146 \$	146 \$	158 \$	150 \$	222 \$
<i>Autres services</i>	62 \$	65 \$	59 \$	37 \$	13 \$
Animation et développement pédagogique	229 \$	223 \$	191 \$	190 \$	236 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	69 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	27 \$	34 \$	37 \$	47 \$	60 \$
Total 20000	2 622 \$	2 692 \$	2 874 \$	2 796 \$	3 073 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 699 \$	8 099 \$	8 275 \$	8 377 \$	8 850 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	41 \$	49 \$	45 \$	48 \$	50 \$
Gestion centralisée	509 \$	507 \$	530 \$	675 \$	649 \$
Services corporatifs	213 \$	227 \$	233 \$	119 \$	135 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	32 \$	24 \$	23 \$	11 \$	10 \$
Total 50000	795 \$	808 \$	830 \$	852 \$	844 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	2 \$	4 \$	1 \$	1 \$	1 \$
Conservation des immeubles	189 \$	206 \$	212 \$	249 \$	220 \$
Entretien ménager	390 \$	411 \$	434 \$	423 \$	432 \$
Consommation énergétique	339 \$	362 \$	350 \$	386 \$	419 \$
Location d'immeubles	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Protection et sécurité	15 \$	17 \$	28 \$	20 \$	22 \$
Total 60000	935 \$	999 \$	1 025 \$	1 079 \$	1 094 \$
Coût total par élève ETP	9 429 \$	9 907 \$	10 130 \$	10 309 \$	10 789 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi500, rue Principale
La Sarre (Québec) J9Z 2A2Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 6/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 401 \$	5 945 \$	5 534 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 154 \$	5 048 \$	5 028 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 490 \$	6 050 \$	5 632 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 345 \$	6 032 \$	5 531 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 031 \$	5 729 \$	5 927 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	11 527 \$	10 515 \$	11 230 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 778 \$	6 266 \$	6 010 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 003 \$	1 057 \$	1 038 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	383 \$	298 \$	299 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	48 \$	75 \$	83 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	215 \$	155 \$	154 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	120 \$	68 \$	62 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 087 \$	1 086 \$	954 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	925 \$	916 \$	821 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	156 \$	118 \$	108 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	5 \$	53 \$	24 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	234 \$	394 \$	374 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	222 \$	295 \$	336 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	13 \$	99 \$	38 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	236 \$	243 \$	295 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	69 \$	91 \$	109 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	60 \$	60 \$	51 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	3 073 \$	3 229 \$	3 119 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 850 \$	9 495 \$	9 129 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	50 \$	54 \$	45 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	649 \$	664 \$	609 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	135 \$	162 \$	196 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	10 \$	10 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	844 \$	890 \$	861 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	1 \$	13 \$	25 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	220 \$	262 \$	313 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	432 \$	407 \$	362 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	419 \$	373 \$	343 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	0 \$	26 \$	4 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	22 \$	27 \$	29 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	1 094 \$	1 107 \$	1 076 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	10 789 \$	11 492 \$	11 066 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi500, rue Principale
La Sarre (Québec) J9Z 2A2

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 7/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	1 403 589 \$		1 186 882 \$	2 590 471 \$
Écoles secondaires et centres	1 181 671 \$	471 996 \$	1 237 833 \$	2 891 500 \$
	2 585 260 \$	471 996 \$	2 424 715 \$	5 481 971 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	152 300 \$	s.o.	152 300 \$
Gestion	1 988 920 \$	471 996 \$	2 460 916 \$
Direction, secrétariat et soutien	242 889 \$		242 889 \$
Direction générale	224 831 \$		224 831 \$
Secrétariat général	18 059 \$		18 059 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	432 329 \$	152 780 \$	585 110 \$
Formation générale des jeunes	355 921 \$		355 921 \$
Formation générale des adultes	36 507 \$		36 507 \$
Formation professionnelle	23 151 \$		23 151 \$
Services aux entreprises	16 750 \$		16 750 \$
Organisation scolaire		152 780 \$	152 780 \$
Gestion administrative	1 313 701 \$	319 216 \$	1 632 917 \$
Gestion des ressources financières	265 031 \$	224 386 \$	489 417 \$
Gestion de la taxe scolaire	63 989 \$		63 989 \$
Gestion des ressources humaines	425 660 \$		425 660 \$
Gestion de la paie	129 839 \$	41 281 \$	171 120 \$
Gestion des ressources matérielles	294 516 \$		294 516 \$
Gestion de l'approvisionnement	55 678 \$	53 549 \$	109 227 \$
Gestion du transport scolaire	78 989 \$		78 989 \$
Services corporatifs	413 760 \$	s.o.	413 760 \$
Informatique de gestion	165 894 \$		165 894 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	9 038 \$		9 038 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	54 953 \$		54 953 \$
Archives	57 642 \$		57 642 \$
Affaires corporatives et communications	126 233 \$		126 233 \$
Affaires corporatives	113 598 \$		113 598 \$
Communications	12 636 \$		12 636 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	30 280 \$	s.o.	30 280 \$
Coût des processus administratifs	2 585 260 \$	471 996 \$	3 057 256 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi500, rue Principale
La Sarre (Québec) J9Z 2A2Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	844 \$	890 \$	861 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	337 \$	322 \$	191 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	792 \$	895 \$	876 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	714 \$	816 \$	980 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	884 \$	982 \$	768 \$	735 \$	726 \$
Total	1 790 \$	1 939 \$	1 830 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 558 \$	1 706 \$	1 841 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	2 065 \$	2 194 \$	1 819 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	50 \$	54 \$	45 \$	19 \$	19 \$
Gestion	803 \$	817 \$	703 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	79 \$	103 \$	97 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	73 \$	85 \$	79 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	6 \$	18 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	191 \$	210 \$	164 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	116 \$	116 \$	97 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	12 \$	10 \$	5 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	8 \$	17 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	5 \$	7 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	50 \$	59 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	533 \$	436 \$	441 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	160 \$	112 \$	113 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	21 \$	31 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	139 \$	130 \$	110 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	56 \$	58 \$	67 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	96 \$	65 \$	82 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	36 \$	17 \$	24 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	26 \$	24 \$	26 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	135 \$	162 \$	196 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	54 \$	67 \$	80 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	9 \$	10 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	18 \$	23 \$	34 \$	13 \$	14 \$
Archives	19 \$	11 \$	15 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	41 \$	52 \$	57 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	37 \$	38 \$	39 \$	25 \$	25 \$
Communications	4 \$	11 \$	16 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	2 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	10 \$	10 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total	998 \$	1 044 \$	954 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(791) Commission scolaire de l'Estuaire771, boulevard Jolliet
Baie-Comeau (Québec) G5C 1P3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	4 864	4 642	4 526	4 420	4 417	86,9 %
Éducation préscolaire	444	396	415	425	431	8,5 %
4 ans	68	65	65	45	47	0,9 %
5 ans	376	331	350	380	384	7,6 %
Enseignement primaire	2 236	2 219	2 161	2 167	2 186	43,0 %
Enseignement secondaire	2 184	2 027	1 950	1 828	1 800	35,4 %
Formation générale des adultes	289	251	213	220	210	4,1 %
Formation professionnelle	526	479	521	464	457	9,0 %
Total global	5 679	5 372	5 260	5 103	5 084	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,7 %	20,7 %
Éducation préscolaire	3,0 %	3,2 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	3,4 %	3,6 %
Enseignement primaire	4,1 %	18,8 %
Enseignement secondaire	5,7 %	27,2 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	26	26	25	25	25
	Âge moyen	nd	47	48	48	49
	m ²	99 439	99 439	93 183	93 183	92 593
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	7	7	7	7	7
	Âge moyen	nd	46	48	48	49
	m ²	47 298	47 298	51 463	51 463	51 463
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	1	1	1	1	1
	Âge moyen	nd	58	60	60	61
	m ²	1 438	1 438	1 438	1 438	1 438
Total des bâtiments	Nombre	34	34	33	33	33
	Âge moyen	nd	47	49	49	50
	m ²	148 175	148 175	146 084	146 084	145 494
	m ² / élève	26,1	27,6	27,8	28,6	28,6
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		9	10	10	10	10
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	2	2	3	3
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(791) Commission scolaire de l'Estuaire771, boulevard Jolliet
Baie-Comeau (Québec) G5C 1P3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 2/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		460,3				460,3
Formation générale des jeunes	ETP	377,5				377,5
	Élèves par enseignant	11,7				11,7
Formation générale des adultes	ETP	19,0				19,0
	Élèves par enseignant	11,0				11,0
Formation professionnelle	ETP	63,8				63,8
	Élèves par enseignant	7,2				7,2
Personnel cadre	ETP		21,6	16,7		38,3
	Rapport par 1 000 élèves		4,2	3,3		7,5
Personnel professionnel	ETP		37,5	5,7	0,0	43,2
	Rapport par 1 000 élèves		7,4	1,1	0,0	8,5
Personnel de soutien	ETP		142,1	43,0	71,7	256,8
	Rapport par 1 000 élèves		28,0	8,5	14,1	50,5
Total du personnel	ETP	460,3	201,2	65,3	71,7	798,6
	Rapport par 1 000 élèves	90,6	39,6	12,8	14,1	157,1

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	50,0	9,8
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	4,6	0,9
Conseillers pédagogiques	16,6	3,3
Informaticiens	11,8	2,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	7,4	1,5
Orthophonistes	0,4	0,1
Ouvriers d'entretien	21,7	4,3
Préposés aux élèves handicapés	1,5	0,3
Psychologues	5,8	1,1
Techniciens en éducation spécialisée	43,8	8,6

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (09) Côte-Nord

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	11,7	12,8	11,8	13,4	13,4
Formation générale des adultes	11,0	12,5	9,2	14,1	14,3
Formation professionnelle	7,2	8,4	7,6	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	90,6	80,9	88,6	76,7	76,7
Personnel cadre	7,5	6,7	7,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	8,5	7,1	7,2	6,7	6,6
Personnel de soutien	50,5	33,0	46,6	28,6	29,0
Total	157,1	127,8	150,0	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,0	12,7	12,5	12,2	11,7
Formation générale des adultes	12,1	10,0	10,0	10,4	11,0
Formation professionnelle	8,5	7,6	8,4	7,4	7,2
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	80,8	84,3	84,8	87,7	90,6
Cadres	7,3	7,7	7,5	7,7	7,5
Professionnels	6,6	7,6	8,8	8,4	8,5
Personnel de soutien	40,9	45,2	48,4	49,2	50,5
Total	135,6	144,8	149,5	153,1	157,1

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(791) Commission scolaire de l'Estuaire771, boulevard Jolliet
Baie-Comeau (Québec) G5C 1P3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	81 796 929 \$
(B) Dépenses exclues	16 322 732 \$
Investissements	4 706 495 \$
Financement	3 087 006 \$
Transport scolaire	5 803 966 \$
Autres dépenses	2 725 265 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	65 474 197 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	3 077 334 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	62 396 863 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	5 084
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	12 274 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 526 \$	2 486 \$	8 012 \$	565 \$	554 \$	9 131 \$
Rémunération du personnel	5 556 \$	2 494 \$	8 049 \$	544 \$	555 \$	9 148 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 240 \$	279 \$	5 519 \$	0 \$	0 \$	5 519 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	479 \$	479 \$	311 \$	0 \$	789 \$
Personnel professionnel	2 \$	599 \$	601 \$	0 \$	0 \$	601 \$
Personnel de soutien	315 \$	1 137 \$	1 451 \$	233 \$	555 \$	2 239 \$
Autres dépenses de rémunération	(30 \$)	(7 \$)	(37 \$)	22 \$	(1 \$)	(17 \$)
Contributions de l'employeur	613 \$	286 \$	899 \$	66 \$	70 \$	1 035 \$
Fournitures et matériel	750 \$	98 \$	848 \$	12 \$	522 \$	1 382 \$
Services, honoraires et contrats	500 \$	278 \$	778 \$	135 \$	175 \$	1 088 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	79 \$	93 \$	173 \$	40 \$	31 \$	243 \$
Revenus liés	(401 \$)	(183 \$)	(584 \$)	(21 \$)	(1 \$)	(605 \$)
Coût total par élève ETP	7 067 \$	3 059 \$	10 126 \$	797 \$	1 351 \$	12 274 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	2 040 245 \$	12 935 754 \$	10 773 256 \$	25 749 255 \$	1 252 893 \$	8 925 802 \$	35 927 950 \$
Nombre d'élèves ETP	431	2 186	1 800	4 417	210	457	5 084
Coût par élève ETP	4 734 \$	5 918 \$	5 985 \$	5 830 \$	5 975 \$	19 533 \$	7 067 \$
Dépenses salariales	4 695 \$	5 850 \$	5 937 \$	5 773 \$	5 928 \$	9 774 \$	6 139 \$
Fournitures et matériel	69 \$	64 \$	75 \$	69 \$	9 \$	7 673 \$	750 \$
Autres	1 \$	18 \$	32 \$	22 \$	38 \$	6 216 \$	579 \$
Revenus liés	(31 \$)	(15 \$)	(59 \$)	(34 \$)	0 \$	(4 129 \$)	(401 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	12,18 \$
Entretien ménager	19,01 \$
Consommation énergétique	14,38 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (09) Côte-Nord

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 713 \$	5 055 \$	5 247 \$	5 638 \$	5 830 \$
Éducation préscolaire	4 362 \$	3 942 \$	4 586 \$	4 705 \$	4 734 \$
Enseignement primaire	4 914 \$	5 380 \$	5 508 \$	5 900 \$	5 918 \$
Enseignement secondaire	4 579 \$	4 916 \$	5 098 \$	5 544 \$	5 985 \$
Formation générale des adultes	5 067 \$	5 848 \$	6 298 \$	6 308 \$	5 975 \$
Formation professionnelle	15 126 \$	17 441 \$	17 739 \$	19 784 \$	19 533 \$
Total 10000	5 696 \$	6 197 \$	6 527 \$	6 953 \$	7 067 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	910 \$	1 019 \$	1 001 \$	1 053 \$	995 \$
Moyens d'enseignement	180 \$	252 \$	233 \$	271 \$	365 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	60 \$	82 \$	83 \$	100 \$	85 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	120 \$	170 \$	150 \$	171 \$	159 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	121 \$
Services complémentaires	660 \$	784 \$	912 \$	944 \$	944 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	520 \$	609 \$	682 \$	719 \$	779 \$
<i>Vie scolaire</i>	91 \$	114 \$	142 \$	145 \$	69 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	27 \$	41 \$	69 \$	66 \$	96 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	22 \$	20 \$	19 \$	14 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	134 \$	174 \$	161 \$	166 \$	335 \$
<i>Orthopédagogie</i>	102 \$	137 \$	126 \$	132 \$	296 \$
<i>Autres services</i>	32 \$	38 \$	35 \$	34 \$	38 \$
Animation et développement pédagogique	229 \$	290 \$	392 \$	366 \$	307 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	57 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	39 \$	49 \$	47 \$	53 \$	56 \$
Total 20000	2 152 \$	2 568 \$	2 747 \$	2 852 \$	3 059 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 849 \$	8 765 \$	9 274 \$	9 805 \$	10 126 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	40 \$	41 \$	43 \$	41 \$	39 \$
Gestion centralisée	459 \$	473 \$	479 \$	478 \$	517 \$
Services corporatifs	269 \$	255 \$	271 \$	219 \$	232 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	29 \$	21 \$	21 \$	11 \$	9 \$
Total 50000	798 \$	790 \$	814 \$	749 \$	797 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	22 \$	20 \$	28 \$	27 \$	31 \$
Conservation des immeubles	312 \$	336 \$	362 \$	371 \$	349 \$
Entretien ménager	427 \$	486 \$	516 \$	525 \$	544 \$
Consommation énergétique	338 \$	393 \$	365 \$	363 \$	412 \$
Location d'immeubles	9 \$	4 \$	1 \$	1 \$	1 \$
Protection et sécurité	11 \$	22 \$	17 \$	19 \$	15 \$
Total 60000	1 118 \$	1 262 \$	1 288 \$	1 305 \$	1 351 \$
Coût total par élève ETP	9 765 \$	10 817 \$	11 377 \$	11 858 \$	12 274 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(791) Commission scolaire de l'Estuaire771, boulevard Jolliet
Baie-Comeau (Québec) G5C 1P3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 830 \$	5 280 \$	5 960 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 734 \$	4 656 \$	5 038 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 918 \$	5 293 \$	6 097 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 985 \$	5 419 \$	6 012 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 975 \$	5 545 \$	7 335 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	19 533 \$	9 427 \$	15 588 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	7 067 \$	5 583 \$	6 685 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	995 \$	885 \$	968 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	365 \$	245 \$	360 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	85 \$	67 \$	102 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	159 \$	106 \$	149 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	121 \$	72 \$	110 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	944 \$	838 \$	999 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	779 \$	718 \$	836 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	69 \$	76 \$	75 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	96 \$	44 \$	88 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	335 \$	351 \$	417 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	296 \$	274 \$	240 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	38 \$	76 \$	177 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	307 \$	195 \$	270 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	57 \$	52 \$	77 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	56 \$	44 \$	52 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	3 059 \$	2 610 \$	3 144 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	10 126 \$	8 193 \$	9 830 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	39 \$	30 \$	49 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	517 \$	407 \$	539 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	232 \$	120 \$	189 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	9 \$	5 \$	12 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	797 \$	563 \$	789 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	31 \$	14 \$	21 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	349 \$	222 \$	369 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	544 \$	325 \$	469 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	412 \$	281 \$	436 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	1 \$	9 \$	30 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	15 \$	13 \$	30 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	1 351 \$	864 \$	1 356 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	12 274 \$	9 620 \$	11 974 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(791) Commission scolaire de l'Estuaire771, boulevard Jolliet
Baie-Comeau (Québec) G5C 1P3

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	2 086 260 \$		2 012 360 \$	2 012 360 \$	4 098 621 \$
Écoles secondaires et centres	1 966 401 \$	515 427 \$	2 164 057 \$	2 679 484 \$	4 645 885 \$
	4 052 661 \$	515 427 \$	4 176 417 \$	4 691 844 \$	8 744 506 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	197 121 \$	s.o.	197 121 \$
Gestion	2 630 167 \$	515 427 \$	3 145 594 \$
Direction, secrétariat et soutien	581 753 \$		581 753 \$
Direction générale	358 678 \$		358 678 \$
Secrétariat général	223 075 \$		223 075 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	449 543 \$	229 399 \$	678 943 \$
Formation générale des jeunes	347 902 \$		347 902 \$
Formation générale des adultes	46 292 \$		46 292 \$
Formation professionnelle	43 608 \$		43 608 \$
Services aux entreprises	11 743 \$		11 743 \$
Organisation scolaire		229 399 \$	229 399 \$
Gestion administrative	1 598 871 \$	286 028 \$	1 884 898 \$
Gestion des ressources financières	300 890 \$	217 328 \$	518 218 \$
Gestion de la taxe scolaire	141 346 \$		141 346 \$
Gestion des ressources humaines	357 674 \$		357 674 \$
Gestion de la paie	278 026 \$	68 699 \$	346 725 \$
Gestion des ressources matérielles	281 506 \$		281 506 \$
Gestion de l'approvisionnement	70 004 \$	0 \$	70 004 \$
Gestion du transport scolaire	169 424 \$		169 424 \$
Services corporatifs	1 179 628 \$	s.o.	1 179 628 \$
Informatique de gestion	751 573 \$		751 573 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	39 004 \$		39 004 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	70 454 \$		70 454 \$
Archives	1 873 \$		1 873 \$
Affaires corporatives et communications	316 723 \$		316 723 \$
Affaires corporatives	219 265 \$		219 265 \$
Communications	97 458 \$		97 458 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	45 746 \$	s.o.	45 746 \$
Coût des processus administratifs	4 052 661 \$	515 427 \$	4 568 088 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(791) Commission scolaire de l'Estuaire771, boulevard Jolliet
Baie-Comeau (Québec) G5C 1P3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	797 \$	563 \$	789 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	209 \$	180 \$	170 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	822 \$	750 \$	813 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	769 \$	751 \$	766 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	877 \$	750 \$	868 \$	735 \$	726 \$
Total	1 720 \$	1 397 \$	1 679 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 566 \$	1 314 \$	1 555 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 883 \$	1 493 \$	1 826 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	39 \$	30 \$	49 \$	19 \$	19 \$
Gestion	619 \$	491 \$	616 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	114 \$	59 \$	98 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	71 \$	39 \$	73 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	44 \$	20 \$	25 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	134 \$	132 \$	135 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	68 \$	71 \$	83 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	9 \$	7 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	9 \$	7 \$	5 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	2 \$	3 \$	1 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	45 \$	45 \$	41 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	371 \$	300 \$	383 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	102 \$	75 \$	109 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	28 \$	20 \$	30 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	70 \$	81 \$	96 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	68 \$	44 \$	59 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	55 \$	43 \$	51 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	14 \$	19 \$	14 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	33 \$	18 \$	24 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	232 \$	120 \$	189 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	148 \$	51 \$	105 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	8 \$	5 \$	7 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	14 \$	16 \$	28 \$	13 \$	14 \$
Archives	0 \$	9 \$	2 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	62 \$	38 \$	47 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	43 \$	25 \$	35 \$	25 \$	25 \$
Communications	19 \$	12 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	9 \$	5 \$	12 \$	4 \$	4 \$
Total	899 \$	647 \$	866 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(792) Commission scolaire du Fer30, rue Comeau
Sept-Îles (Québec) G4R 4N2Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	4 512	4 375	4 424	4 487	4 437	91,0 %
Éducation préscolaire	384	361	375	403	383	7,9 %
4 ans	3	3	0	3	15	0,3 %
5 ans	381	358	375	400	368	7,5 %
Enseignement primaire	2 312	2 249	2 302	2 332	2 336	47,9 %
Enseignement secondaire	1 816	1 765	1 747	1 752	1 718	35,2 %
Formation générale des adultes	166	130	133	130	145	3,0 %
Formation professionnelle	326	346	315	261	296	6,1 %
Total global	5 004	4 851	4 872	4 878	4 878	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,0 %	20,2 %
Éducation préscolaire	2,3 %	5,7 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	2,4 %	6,0 %
Enseignement primaire	2,7 %	17,0 %
Enseignement secondaire	3,5 %	27,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	4	4	4	4	3
	Âge moyen	nd	44	46	46	44
	m ²	54 032	54 032	54 032	54 032	27 129
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	11	11	11	11	13
	Âge moyen	nd	41	43	43	44
	m ²	65 332	65 332	65 332	65 332	95 445
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	19	19	20	20	19
	Âge moyen	nd	39	36	36	42
	m ²	21 292	21 292	24 502	24 502	21 292
Total des bâtiments	Nombre	34	34	35	35	35
	Âge moyen	nd	42	43	43	44
	m ²	140 656	140 656	143 866	143 866	143 866
	m ² / élève	28,1	29,0	29,5	29,5	29,5
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		3	3	2	2	2
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	1	1	1	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(792) Commission scolaire du Fer30, rue Comeau
Sept-Îles (Québec) G4R 4N2Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 2/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		413,5				413,5
Formation générale des jeunes	ETP	360,0				360,0
	Élèves par enseignant	12,3				12,3
Formation générale des adultes	ETP	18,7				18,7
	Élèves par enseignant	7,7				7,7
Formation professionnelle	ETP	34,8				34,8
	Élèves par enseignant	8,5				8,5
Personnel cadre	ETP		18,5	13,4		31,9
	Rapport par 1 000 élèves		3,8	2,7		6,5
Personnel professionnel	ETP		21,3	2,6	0,0	24,0
	Rapport par 1 000 élèves		4,4	0,5	0,0	4,9
Personnel de soutien	ETP		118,6	30,5	35,8	184,9
	Rapport par 1 000 élèves		24,3	6,3	7,3	37,9
Total du personnel	ETP	413,5	158,4	46,6	35,8	654,3
	Rapport par 1 000 élèves	84,8	32,5	9,5	7,3	134,1

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	11,8	2,4
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	5,2	1,1
Conseillers pédagogiques	6,2	1,3
Informaticiens	6,5	1,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	3,6	0,7
Orthophonistes	1,3	0,3
Ouvriers d'entretien	20,8	4,3
Préposés aux élèves handicapés	8,8	1,8
Psychologues	3,2	0,6
Techniciens en éducation spécialisée	50,4	10,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(792) Commission scolaire du Fer30, rue Comeau
Sept-Îles (Québec) G4R 4N2Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 3/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,3	11,4	11,8	13,4	13,4
Formation générale des adultes	7,7	13,0	9,2	14,1	14,3
Formation professionnelle	8,5	7,5	7,6	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	84,8	90,7	88,6	76,7	76,7
Personnel cadre	6,5	8,9	7,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	4,9	8,1	7,2	6,7	6,6
Personnel de soutien	37,9	41,6	46,6	28,6	29,0
Total	134,1	149,3	150,0	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,6	13,0	13,0	12,6	12,3
Formation générale des adultes	8,2	7,0	6,9	7,3	7,7
Formation professionnelle	9,6	10,1	8,8	9,2	8,5
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	77,3	80,1	81,1	82,2	84,8
Cadres	6,2	6,3	6,6	6,4	6,5
Professionnels	6,0	5,8	5,4	5,4	4,9
Personnel de soutien	37,8	38,5	38,9	37,2	37,9
Total	127,2	130,7	132,0	131,2	134,1

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(792) Commission scolaire du Fer30, rue Comeau
Sept-Îles (Québec) G4R 4N2

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 4/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	66 681 220 \$
(B) Dépenses exclues	12 445 613 \$
Investissements	3 135 092 \$
Financement	2 088 856 \$
Transport scolaire	2 929 480 \$
Autres dépenses	4 292 186 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	54 235 607 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	887 401 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	53 348 206 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	4 878
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	10 936 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 358 \$	2 370 \$	7 729 \$	430 \$	340 \$	8 499 \$
Rémunération du personnel	5 315 \$	2 363 \$	7 677 \$	449 \$	329 \$	8 455 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 314 \$	360 \$	5 674 \$	0 \$	0 \$	5 674 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	388 \$	388 \$	247 \$	0 \$	635 \$
Personnel professionnel	0 \$	354 \$	354 \$	17 \$	0 \$	371 \$
Personnel de soutien	1 \$	1 261 \$	1 262 \$	185 \$	329 \$	1 775 \$
Autres dépenses de rémunération	44 \$	7 \$	51 \$	(19 \$)	12 \$	44 \$
Contributions de l'employeur	594 \$	279 \$	872 \$	48 \$	43 \$	964 \$
Fournitures et matériel	173 \$	128 \$	302 \$	17 \$	496 \$	815 \$
Services, honoraires et contrats	37 \$	147 \$	184 \$	117 \$	368 \$	669 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	35 \$	77 \$	111 \$	55 \$	4 \$	171 \$
Revenus liés	(110 \$)	(11 \$)	(121 \$)	(59 \$)	(2 \$)	(182 \$)
Coût total par élève ETP	6 088 \$	2 989 \$	9 077 \$	609 \$	1 250 \$	10 936 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	2 035 987 \$	13 804 780 \$	9 739 329 \$	25 580 097 \$	1 298 530 \$	2 818 617 \$	29 697 244 \$
Nombre d'élèves ETP	383	2 336	1 718	4 437	145	296	4 878
Coût par élève ETP	5 316 \$	5 910 \$	5 669 \$	5 765 \$	8 974 \$	9 507 \$	6 088 \$
Dépenses salariales	5 296 \$	5 867 \$	5 588 \$	5 710 \$	8 774 \$	8 205 \$	5 952 \$
Fournitures et matériel	68 \$	81 \$	122 \$	96 \$	497 \$	1 177 \$	173 \$
Autres	(4 \$)	32 \$	54 \$	38 \$	33 \$	605 \$	72 \$
Revenus liés	(44 \$)	(71 \$)	(95 \$)	(78 \$)	(329 \$)	(481 \$)	(110 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	12,07 \$
Entretien ménager	11,58 \$
Consommation énergétique	14,60 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(792) Commission scolaire du Fer30, rue Comeau
Sept-Îles (Québec) G4R 4N2

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 5/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 746 \$	5 026 \$	5 171 \$	5 401 \$	5 765 \$
Éducation préscolaire	4 374 \$	4 805 \$	4 879 \$	4 623 \$	5 316 \$
Enseignement primaire	4 797 \$	5 029 \$	5 204 \$	5 502 \$	5 910 \$
Enseignement secondaire	4 761 \$	5 068 \$	5 190 \$	5 447 \$	5 669 \$
Formation générale des adultes	8 419 \$	9 203 \$	8 649 \$	9 315 \$	8 974 \$
Formation professionnelle	8 696 \$	8 785 \$	8 257 \$	8 929 \$	9 507 \$
Total 10000	5 126 \$	5 406 \$	5 465 \$	5 695 \$	6 088 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	815 \$	878 \$	885 \$	883 \$	863 \$
Moyens d'enseignement	138 \$	211 \$	190 \$	226 \$	334 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	110 \$	116 \$	95 \$	84 \$	124 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	29 \$	96 \$	95 \$	142 \$	119 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	91 \$
Services complémentaires	858 \$	1 044 \$	1 085 \$	1 026 \$	997 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	376 \$	430 \$	460 \$	492 \$	855 \$
<i>Vie scolaire</i>	155 \$	153 \$	155 \$	149 \$	78 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	54 \$	57 \$	65 \$	59 \$	63 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	273 \$	404 \$	405 \$	326 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	455 \$	489 \$	478 \$	501 \$	490 \$
<i>Orthopédagogie</i>	182 \$	196 \$	191 \$	232 \$	218 \$
<i>Autres services</i>	273 \$	293 \$	287 \$	269 \$	272 \$
Animation et développement pédagogique	139 \$	213 \$	191 \$	173 \$	188 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	85 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	21 \$	24 \$	22 \$	40 \$	34 \$
Total 20000	2 425 \$	2 859 \$	2 852 \$	2 850 \$	2 989 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 551 \$	8 265 \$	8 317 \$	8 545 \$	9 077 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	50 \$	44 \$	52 \$	48 \$	38 \$
Gestion centralisée	432 \$	406 \$	459 \$	481 \$	440 \$
Services corporatifs	302 \$	252 \$	221 \$	178 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	13 \$	13 \$	15 \$	2 \$	15 \$
Total 50000	798 \$	716 \$	746 \$	709 \$	609 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	5 \$	5 \$	5 \$	7 \$	9 \$
Conservation des immeubles	358 \$	354 \$	361 \$	296 \$	356 \$
Entretien ménager	295 \$	319 \$	305 \$	314 \$	341 \$
Consommation énergétique	404 \$	404 \$	400 \$	397 \$	431 \$
Location d'immeubles	51 \$	59 \$	59 \$	62 \$	65 \$
Protection et sécurité	47 \$	47 \$	46 \$	53 \$	48 \$
Total 60000	1 161 \$	1 189 \$	1 176 \$	1 130 \$	1 250 \$
Coût total par élève ETP	9 510 \$	10 170 \$	10 239 \$	10 384 \$	10 936 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(792) Commission scolaire du Fer30, rue Comeau
Sept-Îles (Québec) G4R 4N2Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 6/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 765 \$	5 945 \$	5 960 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 316 \$	5 048 \$	5 038 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 910 \$	6 050 \$	6 097 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 669 \$	6 032 \$	6 012 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	8 974 \$	5 729 \$	7 335 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	9 507 \$	10 515 \$	15 588 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	6 088 \$	6 266 \$	6 685 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	863 \$	1 057 \$	968 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	334 \$	298 \$	360 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	124 \$	75 \$	102 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	119 \$	155 \$	149 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	91 \$	68 \$	110 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	997 \$	1 086 \$	999 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	855 \$	916 \$	836 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	78 \$	118 \$	75 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	63 \$	53 \$	88 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	490 \$	394 \$	417 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	218 \$	295 \$	240 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	272 \$	99 \$	177 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	188 \$	243 \$	270 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	85 \$	91 \$	77 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	34 \$	60 \$	52 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 989 \$	3 229 \$	3 144 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	9 077 \$	9 495 \$	9 830 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	38 \$	54 \$	49 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	440 \$	664 \$	539 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	116 \$	162 \$	189 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	10 \$	12 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	609 \$	890 \$	789 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	9 \$	13 \$	21 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	356 \$	262 \$	369 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	341 \$	407 \$	469 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	431 \$	373 \$	436 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	65 \$	26 \$	30 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	48 \$	27 \$	30 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	1 250 \$	1 107 \$	1 356 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	10 936 \$	11 492 \$	11 974 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(792) Commission scolaire du Fer30, rue Comeau
Sept-Îles (Québec) G4R 4N2

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 7/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration		20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	Total	
Écoles primaires	1 656 384 \$		1 816 807 \$	1 816 807 \$	3 473 191 \$
Écoles secondaires et centres	1 315 351 \$	315 902 \$	1 655 623 \$	1 971 525 \$	3 286 876 \$
	2 971 735 \$	315 902 \$	3 472 429 \$	3 788 332 \$	6 760 067 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	184 702 \$	s.o.	184 702 \$
Gestion	2 146 899 \$	315 902 \$	2 462 802 \$
Direction, secrétariat et soutien	260 264 \$		260 264 \$
Direction générale	218 680 \$		218 680 \$
Secrétariat général	41 585 \$		41 585 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	365 636 \$	204 555 \$	570 191 \$
Formation générale des jeunes	339 474 \$		339 474 \$
Formation générale des adultes	14 852 \$		14 852 \$
Formation professionnelle	11 311 \$		11 311 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		204 555 \$	204 555 \$
Gestion administrative	1 520 999 \$	111 348 \$	1 632 346 \$
Gestion des ressources financières	294 476 \$	58 269 \$	352 746 \$
Gestion de la taxe scolaire	139 842 \$		139 842 \$
Gestion des ressources humaines	509 895 \$		509 895 \$
Gestion de la paie	191 748 \$	21 377 \$	213 125 \$
Gestion des ressources matérielles	265 924 \$		265 924 \$
Gestion de l'approvisionnement	50 181 \$	31 701 \$	81 882 \$
Gestion du transport scolaire	68 933 \$		68 933 \$
Services corporatifs	568 249 \$	s.o.	568 249 \$
Informatique de gestion	221 505 \$		221 505 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	12 225 \$		12 225 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	191 915 \$		191 915 \$
Archives	20 943 \$		20 943 \$
Affaires corporatives et communications	121 662 \$		121 662 \$
Affaires corporatives	120 859 \$		120 859 \$
Communications	803 \$		803 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	71 885 \$	s.o.	71 885 \$
Coût des processus administratifs	2 971 735 \$	315 902 \$	3 287 638 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(792) Commission scolaire du Fer30, rue Comeau
Sept-Îles (Québec) G4R 4N2Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	609 \$	890 \$	789 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	146 \$	322 \$	170 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	712 \$	895 \$	813 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	668 \$	816 \$	766 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	767 \$	982 \$	868 \$	735 \$	726 \$
Total	1 386 \$	1 939 \$	1 679 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 277 \$	1 706 \$	1 555 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 522 \$	2 194 \$	1 826 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	38 \$	54 \$	49 \$	19 \$	19 \$
Gestion	505 \$	817 \$	616 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	53 \$	103 \$	98 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	45 \$	85 \$	73 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	9 \$	18 \$	25 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	117 \$	210 \$	135 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	70 \$	116 \$	83 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	3 \$	10 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	2 \$	17 \$	5 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	7 \$	1 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	42 \$	59 \$	41 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	335 \$	436 \$	383 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	72 \$	112 \$	109 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	29 \$	31 \$	30 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	105 \$	130 \$	96 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	44 \$	58 \$	59 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	55 \$	65 \$	51 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	17 \$	17 \$	14 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	14 \$	24 \$	24 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	116 \$	162 \$	189 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	45 \$	67 \$	105 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	9 \$	7 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	39 \$	23 \$	28 \$	13 \$	14 \$
Archives	4 \$	11 \$	2 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	25 \$	52 \$	47 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	25 \$	38 \$	35 \$	25 \$	25 \$
Communications	0 \$	11 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	2 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	15 \$	10 \$	12 \$	4 \$	4 \$
Total	674 \$	1 044 \$	866 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord1235, rue de la Digue
Havre-Saint-Pierre (Québec) G0G 1P0

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 1/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	723	725	734	727	733	97,7 %
Éducation préscolaire	97	95	100	112	116	15,5 %
4 ans	42	46	52	52	59	7,9 %
5 ans	55	49	48	60	57	7,6 %
Enseignement primaire	317	327	331	331	356	47,5 %
Enseignement secondaire	309	303	303	284	261	34,8 %
Formation générale des adultes	28	22	24	22	17	2,3 %
Formation professionnelle	0	0	0	0	0	0,0 %
Total global	751	747	758	749	750	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	2,0 %	30,3 %
Éducation préscolaire	0,9 %	1,7 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	1,8 %	3,5 %
Enseignement primaire	2,2 %	31,7 %
Enseignement secondaire	2,3 %	41,0 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	7	7	7	7	5
	Âge moyen	nd	48	50	50	51
	m ²	15 930	15 930	15 930	15 930	12 250
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	2	2	4
	Âge moyen	nd	59	61	61	56
	m ²	3 400	3 400	3 400	3 400	7 080
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	3	3	3	3
	Âge moyen	nd	47	49	49	50
	m ²	2 838	2 838	2 838	2 838	2 838
Total des bâtiments	Nombre	12	12	12	12	12
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	22 168	22 168	22 168	22 168	22 168
	m ² / élève	29,5	29,7	29,3	29,6	29,6
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		3	4	3	4	4
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord1235, rue de la Digue
Havre-Saint-Pierre (Québec) G0G 1P0

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 2/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		75,0				75,0
Formation générale des jeunes	ETP	72,5				72,5
	Élèves par enseignant	10,1				10,1
Formation générale des adultes	ETP	2,5				2,5
	Élèves par enseignant	6,9				6,9
Formation professionnelle	ETP	0,0				0,0
	Élèves par enseignant	0,0				0,0
Personnel cadre	ETP		6,0	5,6		11,6
	Rapport par 1 000 élèves		8,0	7,5		15,5
Personnel professionnel	ETP		9,5	0,0	0,0	9,5
	Rapport par 1 000 élèves		12,7	0,0	0,0	12,7
Personnel de soutien	ETP		34,3	8,3	14,9	57,5
	Rapport par 1 000 élèves		45,8	11,1	19,9	76,7
Total du personnel	ETP	75,0	49,9	14,0	14,9	153,7
	Rapport par 1 000 élèves	100,0	66,5	18,6	19,9	205,0

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	8,4	11,2
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	1,6	2,2
Conseillers pédagogiques	3,0	4,0
Informaticiens	3,0	4,0
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	1,5	1,9
Orthophonistes	1,0	1,3
Ouvriers d'entretien	6,5	8,7
Préposés aux élèves handicapés	0,8	1,1
Psychologues	0,0	0,0
Techniciens en éducation spécialisée	9,0	12,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord1235, rue de la Digue
Havre-Saint-Pierre (Québec) G0G 1P0Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 3/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	10,1	11,4	11,8	13,4	13,4
Formation générale des adultes	6,9	13,0	9,2	14,1	14,3
Formation professionnelle	0,0	7,5	7,6	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	100,0	90,7	88,6	76,7	76,7
Personnel cadre	15,5	8,9	7,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	12,7	8,1	7,2	6,7	6,6
Personnel de soutien	76,7	41,6	46,6	28,6	29,0
Total	205,0	149,3	150,0	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	9,8	10,1	10,1	9,8	10,1
Formation générale des adultes	5,6	6,3	7,6	8,9	6,9
Formation professionnelle	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	104,5	101,0	100,4	102,6	100,0
Cadres	15,8	17,3	16,5	15,6	15,5
Professionnels	11,6	12,0	12,5	13,3	12,7
Personnel de soutien	80,4	80,9	77,5	77,9	76,7
Total	212,3	211,2	206,8	209,4	205,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord1235, rue de la Digue
Havre-Saint-Pierre (Québec) G0G 1P0Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 4/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	16 507 225 \$
(B) Dépenses exclues	3 530 918 \$
Investissements	1 154 112 \$
Financement	624 021 \$
Transport scolaire	597 128 \$
Autres dépenses	1 155 657 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	12 976 307 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	460 965 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	12 515 342 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	750
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	16 687 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	7 145 \$	3 881 \$	11 026 \$	1 283 \$	995 \$	13 304 \$
Rémunération du personnel	7 157 \$	3 881 \$	11 039 \$	1 363 \$	995 \$	13 396 \$
Personnel enseignant et suppléance	6 972 \$	509 \$	7 481 \$	(0 \$)	(2 \$)	7 479 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	192 \$	1 001 \$	1 193 \$	722 \$	91 \$	2 006 \$
Personnel professionnel	0 \$	686 \$	686 \$	78 \$	884 \$	1 648 \$
Personnel de soutien	(6 \$)	1 685 \$	1 678 \$	562 \$	22 \$	2 262 \$
Autres dépenses de rémunération	(12 \$)	0 \$	(12 \$)	(79 \$)	0 \$	(92 \$)
Contributions de l'employeur	745 \$	446 \$	1 191 \$	114 \$	126 \$	1 431 \$
Fournitures et matériel	183 \$	340 \$	523 \$	67 \$	812 \$	1 402 \$
Services, honoraires et contrats	38 \$	317 \$	355 \$	326 \$	156 \$	837 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	7 \$	195 \$	202 \$	110 \$	14 \$	327 \$
Revenus liés	(137 \$)	(447 \$)	(584 \$)	(4 \$)	(26 \$)	(615 \$)
Coût total par élève ETP	7 981 \$	4 733 \$	12 714 \$	1 896 \$	2 077 \$	16 687 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	608 883 \$	2 998 711 \$	2 205 100 \$	5 812 693 \$	172 903 \$	0 \$	5 985 596 \$
Nombre d'élèves ETP	116	356	261	733	17	0	750
Coût par élève ETP	5 249 \$	8 423 \$	8 449 \$	7 930 \$	10 171 \$	0 \$	7 981 \$
Dépenses salariales	5 193 \$	8 351 \$	8 359 \$	7 854 \$	9 416 \$	0 \$	7 890 \$
Fournitures et matériel	60 \$	188 \$	203 \$	173 \$	614 \$	0 \$	183 \$
Autres	0 \$	11 \$	0 \$	6 \$	1 759 \$	0 \$	45 \$
Revenus liés	(4 \$)	(128 \$)	(113 \$)	(103 \$)	(1 619 \$)	0 \$	(137 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	20,20 \$
Entretien ménager	26,64 \$
Consommation énergétique	21,44 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (09) Côte-Nord

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	7 191 \$	7 254 \$	7 407 \$	7 865 \$	7 930 \$
Éducation préscolaire	5 710 \$	5 484 \$	5 470 \$	5 200 \$	5 249 \$
Enseignement primaire	8 271 \$	8 238 \$	8 367 \$	8 879 \$	8 423 \$
Enseignement secondaire	6 548 \$	6 748 \$	6 998 \$	7 735 \$	8 449 \$
Formation générale des adultes	19 690 \$	11 482 \$	14 560 \$	4 607 \$	10 171 \$
Formation professionnelle	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Total 10000	7 664 \$	7 381 \$	7 629 \$	7 771 \$	7 981 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 475 \$	1 538 \$	1 344 \$	1 628 \$	1 476 \$
Moyens d'enseignement	449 \$	289 \$	438 \$	468 \$	501 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	279 \$	277 \$	231 \$	234 \$	71 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	170 \$	12 \$	207 \$	234 \$	269 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	161 \$
Services complémentaires	1 474 \$	1 425 \$	1 398 \$	1 393 \$	1 395 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	853 \$	863 \$	914 \$	925 \$	1 094 \$
<i>Vie scolaire</i>	317 \$	317 \$	296 \$	268 \$	101 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	300 \$	244 \$	188 \$	200 \$	200 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	3 \$	0 \$	0 \$	0 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	780 \$	756 \$	852 \$	705 \$	499 \$
<i>Orthopédagogie</i>	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<i>Autres services</i>	780 \$	756 \$	852 \$	705 \$	499 \$
Animation et développement pédagogique	473 \$	522 \$	530 \$	519 \$	550 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	164 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	64 \$	50 \$	45 \$	145 \$	148 \$
Total 20000	4 716 \$	4 580 \$	4 607 \$	4 859 \$	4 733 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	12 379 \$	11 961 \$	12 235 \$	12 630 \$	12 714 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	255 \$	179 \$	195 \$	175 \$	185 \$
Gestion centralisée	1 450 \$	1 486 \$	1 402 \$	1 478 \$	1 325 \$
Services corporatifs	519 \$	401 \$	403 \$	401 \$	366 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	71 \$	51 \$	48 \$	27 \$	20 \$
Total 50000	2 294 \$	2 118 \$	2 048 \$	2 081 \$	1 896 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	27 \$	26 \$	34 \$	30 \$	40 \$
Conservation des immeubles	574 \$	432 \$	513 \$	490 \$	597 \$
Entretien ménager	818 \$	764 \$	747 \$	752 \$	788 \$
Consommation énergétique	572 \$	586 \$	664 \$	555 \$	634 \$
Location d'immeubles	1 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Protection et sécurité	18 \$	27 \$	15 \$	14 \$	19 \$
Total 60000	2 010 \$	1 835 \$	1 972 \$	1 841 \$	2 077 \$
Coût total par élève ETP	16 684 \$	15 914 \$	16 256 \$	16 551 \$	16 687 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord1235, rue de la Digue
Havre-Saint-Pierre (Québec) G0G 1P0

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 6/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	7 930 \$	5 945 \$	5 960 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 249 \$	5 048 \$	5 038 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	8 423 \$	6 050 \$	6 097 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	8 449 \$	6 032 \$	6 012 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	10 171 \$	5 729 \$	7 335 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	0 \$	10 515 \$	15 588 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	7 981 \$	6 266 \$	6 685 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 476 \$	1 057 \$	968 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	501 \$	298 \$	360 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	71 \$	75 \$	102 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	269 \$	155 \$	149 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	161 \$	68 \$	110 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 395 \$	1 086 \$	999 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	1 094 \$	916 \$	836 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	101 \$	118 \$	75 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	200 \$	53 \$	88 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	499 \$	394 \$	417 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	0 \$	295 \$	240 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	499 \$	99 \$	177 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	550 \$	243 \$	270 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	164 \$	91 \$	77 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	148 \$	60 \$	52 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	4 733 \$	3 229 \$	3 144 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	12 714 \$	9 495 \$	9 830 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	185 \$	54 \$	49 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	1 325 \$	664 \$	539 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	366 \$	162 \$	189 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	20 \$	10 \$	12 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	1 896 \$	890 \$	789 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	40 \$	13 \$	21 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	597 \$	262 \$	369 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	788 \$	407 \$	469 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	634 \$	373 \$	436 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	0 \$	26 \$	30 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	19 \$	27 \$	30 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	2 077 \$	1 107 \$	1 356 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	16 687 \$	11 492 \$	11 974 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord1235, rue de la Digue
Havre-Saint-Pierre (Québec) G0G 1P0

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 7/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	895 129 \$		620 495 \$	620 495 \$	1 515 624 \$
Écoles secondaires et centres	527 216 \$	0 \$	437 540 \$	437 540 \$	964 756 \$
	1 422 345 \$	0 \$	1 058 034 \$	1 058 034 \$	2 480 379 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	138 748 \$	s.o.	138 748 \$
Gestion	994 040 \$	0 \$	994 040 \$
Direction, secrétariat et soutien	206 140 \$		206 140 \$
Direction générale	206 140 \$		206 140 \$
Secrétariat général	0 \$		0 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	199 871 \$	0 \$	199 871 \$
Formation générale des jeunes	199 871 \$		199 871 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		0 \$	0 \$
Gestion administrative	588 029 \$	0 \$	588 029 \$
Gestion des ressources financières	292 461 \$	0 \$	292 461 \$
Gestion de la taxe scolaire	45 177 \$		45 177 \$
Gestion des ressources humaines	164 738 \$		164 738 \$
Gestion de la paie	71 419 \$	0 \$	71 419 \$
Gestion des ressources matérielles	(3 448 \$)		(3 448 \$)
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	0 \$	0 \$
Gestion du transport scolaire	17 683 \$		17 683 \$
Services corporatifs	274 517 \$	s.o.	274 517 \$
Informatique de gestion	149 230 \$		149 230 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	24 957 \$		24 957 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	32 377 \$		32 377 \$
Archives	501 \$		501 \$
Affaires corporatives et communications	67 452 \$		67 452 \$
Affaires corporatives	39 110 \$		39 110 \$
Communications	4 673 \$		4 673 \$
Vérification interne	23 670 \$		23 670 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	15 041 \$	s.o.	15 041 \$
Coût des processus administratifs	1 422 345 \$	0 \$	1 422 345 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord1235, rue de la Digue
Havre-Saint-Pierre (Québec) G0G 1P0Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8

Région administrative : (09) Côte-Nord

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	1 896 \$	890 \$	789 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	0 \$	322 \$	170 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	1 411 \$	895 \$	813 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	1 315 \$	816 \$	766 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	1 574 \$	982 \$	868 \$	735 \$	726 \$
Total	3 307 \$	1 939 \$	1 679 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	3 211 \$	1 706 \$	1 555 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	3 470 \$	2 194 \$	1 826 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	185 \$	54 \$	49 \$	19 \$	19 \$
Gestion	1 325 \$	817 \$	616 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	275 \$	103 \$	98 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	275 \$	85 \$	73 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	0 \$	18 \$	25 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	266 \$	210 \$	135 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	266 \$	116 \$	83 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	10 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	17 \$	5 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	7 \$	1 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	0 \$	59 \$	41 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	784 \$	436 \$	383 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	390 \$	112 \$	109 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	60 \$	31 \$	30 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	220 \$	130 \$	96 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	95 \$	58 \$	59 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	(5 \$)	65 \$	51 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	17 \$	14 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	24 \$	24 \$	24 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	366 \$	162 \$	189 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	199 \$	67 \$	105 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	33 \$	9 \$	7 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	43 \$	23 \$	28 \$	13 \$	14 \$
Archives	1 \$	11 \$	2 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	90 \$	52 \$	47 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	52 \$	38 \$	35 \$	25 \$	25 \$
Communications	6 \$	11 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	32 \$	2 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	20 \$	10 \$	12 \$	4 \$	4 \$
Total	1 896 \$	1 044 \$	866 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(801) Commission scolaire de la Baie-James596, 4^e Rue

Chibougamau (Québec) G8P 1S3

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 1/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	1 953	1 910	1 893	1 853	1 827	81,9 %
Éducation préscolaire	170	153	172	167	175	7,8 %
4 ans	3	4	9	5	19	0,9 %
5 ans	167	149	163	162	156	7,0 %
Enseignement primaire	966	971	984	1 000	952	42,7 %
Enseignement secondaire	817	786	737	686	700	31,4 %
Formation générale des adultes	79	48	50	52	57	2,6 %
Formation professionnelle	305	283	337	320	346	15,5 %
Total global	2 337	2 241	2 280	2 226	2 231	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,8 %	14,9 %
Éducation préscolaire	2,9 %	2,9 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	3,2 %	3,2 %
Enseignement primaire	5,1 %	13,2 %
Enseignement secondaire	4,9 %	20,3 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	9	5	5	5	5
	Âge moyen	nd	41	43	43	44
	m ²	40 249	26 539	26 539	26 539	26 539
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	8	8	8	8
	Âge moyen	nd	42	44	44	45
	m ²	34 174	47 884	47 884	47 884	47 884
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	22	22	22	22	22
	Âge moyen	nd	41	43	43	44
	m ²	3 970	3 970	3 970	3 970	3 970
Total des bâtiments	Nombre	35	35	35	35	35
	Âge moyen	nd	42	44	44	45
	m ²	78 393	78 393	78 393	78 393	78 393
	m ² / élève	33,6	35,0	34,4	35,2	35,1
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		1	1	1	1	0
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		2	2	2	2	2
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	1	1	1	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	1	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(801) Commission scolaire de la Baie-James596, 4^e Rue

Chibougamau (Québec) G8P 1S3

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 2/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		257,6				257,6
Formation générale des jeunes	ETP	161,9				161,9
	Élèves par enseignant	11,3				11,3
Formation générale des adultes	ETP	5,3				5,3
	Élèves par enseignant	10,8				10,8
Formation professionnelle	ETP	90,4				90,4
	Élèves par enseignant	3,8				3,8
Personnel cadre	ETP		7,9	12,0		20,0
	Rapport par 1 000 élèves		3,6	5,4		9,0
Personnel professionnel	ETP		19,8	5,7	0,0	25,4
	Rapport par 1 000 élèves		8,9	2,5	0,0	11,4
Personnel de soutien	ETP		70,6	14,7	10,6	95,8
	Rapport par 1 000 élèves		31,7	6,6	4,7	43,0
Total du personnel	ETP	257,6	98,4	32,4	10,6	398,9
	Rapport par 1 000 élèves	115,5	44,1	14,5	4,7	178,8

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	0,0	0,0
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	2,5	1,1
Conseillers pédagogiques	6,8	3,1
Informaticiens	4,9	2,2
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	2,9	1,3
Orthophonistes	0,8	0,4
Ouvriers d'entretien	10,2	4,6
Préposés aux élèves handicapés	1,5	0,7
Psychologues	4,0	1,8
Techniciens en éducation spécialisée	25,5	11,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(801) Commission scolaire de la Baie-James596, 4^e Rue

Chibougamau (Québec) G8P 1S3

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 3/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	11,3	11,4	12,2	13,4	13,4
Formation générale des adultes	10,8	13,0	11,4	14,1	14,3
Formation professionnelle	3,8	7,5	5,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	115,5	90,7	89,8	76,7	76,7
Personnel cadre	9,0	8,9	8,5	5,9	5,9
Personnel professionnel	11,4	8,1	8,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	43,0	41,6	35,9	28,6	29,0
Total	178,8	149,3	142,6	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,0	12,1	11,8	11,7	11,3
Formation générale des adultes	9,7	8,2	10,9	11,0	10,8
Formation professionnelle	5,6	4,0	3,7	3,7	3,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	96,5	104,7	112,9	111,9	115,5
Cadres	10,4	10,1	9,5	9,6	9,0
Professionnels	9,1	10,8	11,1	11,3	11,4
Personnel de soutien	37,7	39,2	40,7	41,8	43,0
Total	153,7	164,8	174,1	174,6	178,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(801) Commission scolaire de la Baie-James596, 4^e Rue

Chibougamau (Québec) G8P 1S3

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 4/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	44 185 891 \$
(B) Dépenses exclues	6 018 550 \$
Investissements	2 184 307 \$
Financement	863 083 \$
Transport scolaire	1 112 124 \$
Autres dépenses	1 859 036 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	38 167 341 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	3 315 642 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	34 851 699 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	2 231
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	15 625 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 953 \$	3 192 \$	9 145 \$	1 175 \$	215 \$	10 535 \$
Rémunération du personnel	5 946 \$	3 185 \$	9 131 \$	1 140 \$	212 \$	10 483 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 935 \$	449 \$	6 384 \$	0 \$	0 \$	6 384 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	422 \$	422 \$	612 \$	0 \$	1 034 \$
Personnel professionnel	0 \$	838 \$	838 \$	59 \$	0 \$	897 \$
Personnel de soutien	11 \$	1 476 \$	1 487 \$	469 \$	212 \$	2 168 \$
Autres dépenses de rémunération	6 \$	7 \$	14 \$	35 \$	3 \$	51 \$
Contributions de l'employeur	667 \$	380 \$	1 046 \$	139 \$	29 \$	1 214 \$
Fournitures et matériel	680 \$	232 \$	912 \$	51 \$	735 \$	1 698 \$
Services, honoraires et contrats	1 601 \$	523 \$	2 124 \$	373 \$	804 \$	3 301 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	82 \$	168 \$	250 \$	106 \$	8 \$	363 \$
Revenus liés	(1 375 \$)	(42 \$)	(1 417 \$)	(16 \$)	(53 \$)	(1 486 \$)
Coût total par élève ETP	7 607 \$	4 453 \$	12 060 \$	1 827 \$	1 737 \$	15 625 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	886 147 \$	5 651 222 \$	4 365 464 \$	10 902 833 \$	347 931 \$	5 717 650 \$	16 968 414 \$
Nombre d'élèves ETP	175	952	700	1 827	57	346	2 231
Coût par élève ETP	5 064 \$	5 936 \$	6 236 \$	5 968 \$	6 093 \$	16 504 \$	7 607 \$
Dépenses salariales	5 010 \$	5 818 \$	6 131 \$	5 860 \$	5 591 \$	10 790 \$	6 619 \$
Fournitures et matériel	74 \$	164 \$	177 \$	161 \$	434 \$	3 459 \$	680 \$
Autres	1 \$	25 \$	12 \$	18 \$	267 \$	10 699 \$	1 683 \$
Revenus liés	(22 \$)	(71 \$)	(84 \$)	(71 \$)	(199 \$)	(8 445 \$)	(1 375 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	16,01 \$
Entretien ménager	13,48 \$
Consommation énergétique	16,57 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 243 \$	5 571 \$	5 650 \$	5 882 \$	5 968 \$
Éducation préscolaire	4 946 \$	4 724 \$	5 166 \$	4 849 \$	5 064 \$
Enseignement primaire	4 975 \$	5 292 \$	5 363 \$	5 724 \$	5 936 \$
Enseignement secondaire	5 622 \$	6 082 \$	6 148 \$	6 364 \$	6 236 \$
Formation générale des adultes	5 901 \$	7 622 \$	5 919 \$	5 896 \$	6 093 \$
Formation professionnelle	8 925 \$	15 117 \$	16 126 \$	17 774 \$	16 504 \$
Total 10000	5 745 \$	6 821 \$	7 204 \$	7 593 \$	7 607 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 087 \$	1 268 \$	1 408 \$	1 561 \$	1 397 \$
Moyens d'enseignement	292 \$	422 \$	268 \$	389 \$	469 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	141 \$	152 \$	111 \$	120 \$	114 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	151 \$	270 \$	157 \$	269 \$	256 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	98 \$
Services complémentaires	1 138 \$	1 300 \$	1 375 \$	1 543 \$	1 400 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	954 \$	1 083 \$	1 063 \$	1 189 \$	1 292 \$
<i>Vie scolaire</i>	192 \$	201 \$	279 \$	311 \$	93 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	(20 \$)	(3 \$)	(12 \$)	(0 \$)	16 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	12 \$	19 \$	45 \$	44 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	492 \$	424 \$	431 \$	367 \$	380 \$
<i>Orthopédagogie</i>	354 \$	323 \$	344 \$	336 \$	341 \$
<i>Autres services</i>	139 \$	101 \$	87 \$	30 \$	39 \$
Animation et développement pédagogique	329 \$	372 \$	325 \$	354 \$	510 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	203 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	59 \$	48 \$	65 \$	112 \$	94 \$
Total 20000	3 395 \$	3 834 \$	3 871 \$	4 327 \$	4 453 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	9 141 \$	10 655 \$	11 075 \$	11 920 \$	12 060 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	84 \$	94 \$	84 \$	92 \$	96 \$
Gestion centralisée	958 \$	1 050 \$	1 100 \$	1 247 \$	1 342 \$
Services corporatifs	702 \$	618 \$	724 \$	474 \$	367 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	71 \$	72 \$	68 \$	22 \$	23 \$
Total 50000	1 815 \$	1 834 \$	1 975 \$	1 835 \$	1 827 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	45 \$	57 \$	57 \$	76 \$	51 \$
Conservation des immeubles	355 \$	474 \$	641 \$	607 \$	563 \$
Entretien ménager	327 \$	397 \$	394 \$	412 \$	474 \$
Consommation énergétique	511 \$	529 \$	530 \$	525 \$	582 \$
Location d'immeubles	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Protection et sécurité	42 \$	77 \$	47 \$	30 \$	68 \$
Total 60000	1 279 \$	1 534 \$	1 668 \$	1 651 \$	1 737 \$
Coût total par élève ETP	12 235 \$	14 022 \$	14 718 \$	15 406 \$	15 625 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(801) Commission scolaire de la Baie-James596, 4^e Rue

Chibougamau (Québec) G8P 1S3

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 6/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 968 \$	5 945 \$	5 534 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 064 \$	5 048 \$	5 028 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 936 \$	6 050 \$	5 632 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	6 236 \$	6 032 \$	5 531 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	6 093 \$	5 729 \$	5 927 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	16 504 \$	10 515 \$	11 230 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	7 607 \$	6 266 \$	6 010 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 397 \$	1 057 \$	1 038 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	469 \$	298 \$	299 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	114 \$	75 \$	83 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	256 \$	155 \$	154 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	98 \$	68 \$	62 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 400 \$	1 086 \$	954 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	1 292 \$	916 \$	821 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	93 \$	118 \$	108 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	16 \$	53 \$	24 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	380 \$	394 \$	374 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	341 \$	295 \$	336 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	39 \$	99 \$	38 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	510 \$	243 \$	295 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	203 \$	91 \$	109 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	94 \$	60 \$	51 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	4 453 \$	3 229 \$	3 119 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	12 060 \$	9 495 \$	9 129 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	96 \$	54 \$	45 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	1 342 \$	664 \$	609 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	367 \$	162 \$	196 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	23 \$	10 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	1 827 \$	890 \$	861 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	51 \$	13 \$	25 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	563 \$	262 \$	313 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	474 \$	407 \$	362 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	582 \$	373 \$	343 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	0 \$	26 \$	4 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	68 \$	27 \$	29 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	1 737 \$	1 107 \$	1 076 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	15 625 \$	11 492 \$	11 066 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(801) Commission scolaire de la Baie-James596, 4^e Rue

Chibougamau (Québec) G8P 1S3

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 7/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	2 059 356 \$		963 700 \$	963 700 \$	3 023 056 \$
Écoles secondaires et centres	2 016 506 \$	0 \$	1 871 329 \$	1 871 329 \$	3 887 835 \$
	4 075 863 \$	0 \$	2 835 028 \$	2 835 028 \$	6 910 891 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	214 227 \$	s.o.	214 227 \$
Gestion	2 993 000 \$	0 \$	2 993 000 \$
Direction, secrétariat et soutien	742 067 \$		742 067 \$
Direction générale	667 409 \$		667 409 \$
Secrétariat général	74 658 \$		74 658 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	914 404 \$	0 \$	914 404 \$
Formation générale des jeunes	377 160 \$		377 160 \$
Formation générale des adultes	47 094 \$		47 094 \$
Formation professionnelle	375 370 \$		375 370 \$
Services aux entreprises	114 780 \$		114 780 \$
Organisation scolaire		0 \$	0 \$
Gestion administrative	1 336 530 \$	0 \$	1 336 530 \$
Gestion des ressources financières	335 627 \$	0 \$	335 627 \$
Gestion de la taxe scolaire	107 039 \$		107 039 \$
Gestion des ressources humaines	381 958 \$		381 958 \$
Gestion de la paie	220 604 \$	0 \$	220 604 \$
Gestion des ressources matérielles	255 812 \$		255 812 \$
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	0 \$	0 \$
Gestion du transport scolaire	35 491 \$		35 491 \$
Services corporatifs	818 413 \$	s.o.	818 413 \$
Informatique de gestion	416 585 \$		416 585 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	15 877 \$		15 877 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	145 086 \$		145 086 \$
Archives	79 025 \$		79 025 \$
Affaires corporatives et communications	161 841 \$		161 841 \$
Affaires corporatives	168 099 \$		168 099 \$
Communications	(6 257 \$)		(6 257 \$)
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	50 222 \$	s.o.	50 222 \$
Coût des processus administratifs	4 075 863 \$	0 \$	4 075 863 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(801) Commission scolaire de la Baie-James596, 4^e Rue

Chibougamau (Québec) G8P 1S3

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 8/8

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue et (10) Nord-du-Québec

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	1 827 \$	890 \$	861 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	0 \$	322 \$	191 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	1 271 \$	895 \$	876 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	855 \$	816 \$	980 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	1 696 \$	982 \$	768 \$	735 \$	726 \$
Total	3 098 \$	1 939 \$	1 830 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	2 682 \$	1 706 \$	1 841 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	3 523 \$	2 194 \$	1 819 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	96 \$	54 \$	45 \$	19 \$	19 \$
Gestion	1 342 \$	817 \$	703 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	333 \$	103 \$	97 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	299 \$	85 \$	79 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	33 \$	18 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	410 \$	210 \$	164 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	169 \$	116 \$	97 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	21 \$	10 \$	5 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	168 \$	17 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	51 \$	7 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	0 \$	59 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	599 \$	436 \$	441 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	150 \$	112 \$	113 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	48 \$	31 \$	19 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	171 \$	130 \$	110 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	99 \$	58 \$	67 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	115 \$	65 \$	82 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	17 \$	24 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	16 \$	24 \$	26 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	367 \$	162 \$	196 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	187 \$	67 \$	80 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	7 \$	9 \$	10 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	65 \$	23 \$	34 \$	13 \$	14 \$
Archives	35 \$	11 \$	15 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	73 \$	52 \$	57 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	75 \$	38 \$	39 \$	25 \$	25 \$
Communications	(3 \$)	11 \$	16 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	2 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	23 \$	10 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total	1 827 \$	1 044 \$	954 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(811) Commission scolaire des Îles1419, chemin de l'Étang-du-Nord
Les Îles-de-la-Madeleine (Québec) G4T 3B9Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	1 367	1 292	1 243	1 196	1 120	94,6 %
Éducation préscolaire	98	97	94	81	83	7,0 %
4 ans	0	3	0	0	0	0,0 %
5 ans	98	94	94	81	83	7,0 %
Enseignement primaire	602	586	597	588	574	48,5 %
Enseignement secondaire	667	609	552	527	463	39,1 %
Formation générale des adultes	48	43	45	33	43	3,6 %
Formation professionnelle	47	31	13	19	21	1,8 %
Total global	1 463	1 366	1 301	1 248	1 184	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	6,2 %	23,0 %
Éducation préscolaire	2,4 %	3,6 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	2,4 %	3,6 %
Enseignement primaire	5,6 %	22,1 %
Enseignement secondaire	7,6 %	27,6 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	5	6	6	5	5
	Âge moyen	nd	51	53	58	59
	m ²	14 250	35 234	35 234	14 250	14 250
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	1	0	0	1	1
	Âge moyen	nd	0	0	49	50
	m ²	20 984	0	0	20 984	20 984
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	0	0	0	0	0
	Âge moyen	nd	0	0	0	0
	m ²	0	0	0	0	0
Total des bâtiments	Nombre	6	6	6	6	6
	Âge moyen	nd	51	53	53	54
	m ²	35 234	35 234	35 234	35 234	35 234
	m ² / élève	24,1	25,8	27,1	28,2	29,8
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		2	2	2	2	2
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(811) Commission scolaire des Îles1419, chemin de l'Étang-du-Nord
Les Îles-de-la-Madeleine (Québec) G4T 3B9Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 2/8**Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine**

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		107,0				107,0
Formation générale des jeunes	ETP Élèves par enseignant	99,3 11,3				99,3 11,3
Formation générale des adultes	ETP Élèves par enseignant	3,9 10,8				3,9 10,8
Formation professionnelle	ETP Élèves par enseignant	3,7 5,8				3,7 5,8
Personnel cadre	ETP Rapport par 1 000 élèves		6,0 5,1	10,8 9,1		16,8 14,2
Personnel professionnel	ETP Rapport par 1 000 élèves		11,1 9,4	0,0 0,0	0,0 0,0	11,1 9,4
Personnel de soutien	ETP Rapport par 1 000 élèves		32,8 27,7	10,6 8,9	17,5 14,8	60,8 51,3
Total du personnel	ETP Rapport par 1 000 élèves	107,0 90,4	49,9 42,1	21,4 18,1	17,5 14,8	195,7 165,3

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	5,9	4,9
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	1,4	1,2
Conseillers pédagogiques	4,5	3,8
Informaticiens	1,7	1,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	0,3	0,3
Orthophonistes	1,0	0,8
Ouvriers d'entretien	11,5	9,7
Préposés aux élèves handicapés	4,6	3,9
Psychologues	1,5	1,3
Techniciens en éducation spécialisée	15,1	12,7

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(811) Commission scolaire des Îles1419, chemin de l'Étang-du-Nord
Les Îles-de-la-Madeleine (Québec) G4T 3B9Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 3/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	11,3	11,4	10,2	13,4	13,4
Formation générale des adultes	10,8	13,0	14,4	14,1	14,3
Formation professionnelle	5,8	7,5	8,1	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	90,4	90,7	97,9	76,7	76,7
Personnel cadre	14,2	8,9	10,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	9,4	8,1	8,9	6,7	6,6
Personnel de soutien	51,3	41,6	42,0	28,6	29,0
Total	165,3	149,3	158,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,4	12,1	11,7	11,3	11,3
Formation générale des adultes	11,9	10,3	11,3	8,5	10,8
Formation professionnelle	9,8	7,3	4,6	6,4	5,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	81,7	84,3	86,9	90,1	90,4
Cadres	12,0	13,0	13,0	13,3	14,2
Professionnels	7,3	7,2	8,8	9,1	9,4
Personnel de soutien	45,4	45,2	49,1	51,7	51,3
Total	146,3	149,8	157,8	164,1	165,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(811) Commission scolaire des Îles1419, chemin de l'Étang-du-Nord
Les Îles-de-la-Madeleine (Québec) G4T 3B9Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 4/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	21 345 025 \$
(B) Dépenses exclues	4 378 449 \$
Investissements	1 159 773 \$
Financement	650 049 \$
Transport scolaire	1 656 422 \$
Autres dépenses	912 205 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	16 966 577 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	240 262 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	16 726 315 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	1 184
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	14 128 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	6 283 \$	3 255 \$	9 538 \$	1 103 \$	680 \$	11 321 \$
Rémunération du personnel	6 327 \$	3 268 \$	9 595 \$	1 122 \$	675 \$	11 392 \$
Personnel enseignant et suppléance	6 325 \$	164 \$	6 489 \$	0 \$	0 \$	6 489 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	511 \$	511 \$	927 \$	0 \$	1 439 \$
Personnel professionnel	0 \$	772 \$	772 \$	0 \$	0 \$	772 \$
Personnel de soutien	2 \$	1 821 \$	1 824 \$	195 \$	675 \$	2 693 \$
Autres dépenses de rémunération	(44 \$)	(13 \$)	(57 \$)	(19 \$)	5 \$	(71 \$)
Contributions de l'employeur	685 \$	377 \$	1 062 \$	121 \$	84 \$	1 267 \$
Fournitures et matériel	165 \$	89 \$	254 \$	46 \$	520 \$	821 \$
Services, honoraires et contrats	38 \$	273 \$	312 \$	206 \$	180 \$	698 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	14 \$	150 \$	163 \$	56 \$	5 \$	224 \$
Revenus liés	(65 \$)	(96 \$)	(161 \$)	(4 \$)	(38 \$)	(203 \$)
Coût total par élève ETP	7 121 \$	4 048 \$	11 168 \$	1 529 \$	1 431 \$	14 128 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	564 002 \$	4 290 595 \$	3 101 034 \$	7 955 630 \$	262 971 \$	211 567 \$	8 430 169 \$
Nombre d'élèves ETP	83	574	463	1 120	43	21	1 184
Coût par élève ETP	6 795 \$	7 475 \$	6 698 \$	7 103 \$	6 173 \$	9 919 \$	7 121 \$
Dépenses salariales	6 611 \$	7 273 \$	6 601 \$	6 946 \$	5 982 \$	10 124 \$	6 969 \$
Fournitures et matériel	179 \$	223 \$	65 \$	155 \$	362 \$	333 \$	165 \$
Autres	5 \$	43 \$	42 \$	39 \$	142 \$	531 \$	52 \$
Revenus liés	0 \$	(64 \$)	(10 \$)	(37 \$)	(313 \$)	(1 068 \$)	(65 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	12,71 \$
Entretien ménager	22,47 \$
Consommation énergétique	12,56 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(811) Commission scolaire des Îles1419, chemin de l'Étang-du-Nord
Les Îles-de-la-Madeleine (Québec) G4T 3B9Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 5/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 658 \$	6 156 \$	6 521 \$	6 971 \$	7 103 \$
Éducation préscolaire	5 103 \$	6 651 \$	5 621 \$	6 853 \$	6 795 \$
Enseignement primaire	6 389 \$	6 746 \$	7 306 \$	7 691 \$	7 475 \$
Enseignement secondaire	5 079 \$	5 508 \$	5 826 \$	6 186 \$	6 698 \$
Formation générale des adultes	4 602 \$	5 644 \$	5 259 \$	7 346 \$	6 173 \$
Formation professionnelle	4 489 \$	5 776 \$	6 387 \$	6 782 \$	9 919 \$
Total 10000	5 585 \$	6 131 \$	6 476 \$	6 978 \$	7 121 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 092 \$	1 168 \$	1 181 \$	1 320 \$	1 240 \$
Moyens d'enseignement	188 \$	177 \$	233 \$	191 \$	383 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	111 \$	51 \$	57 \$	60 \$	57 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	76 \$	126 \$	176 \$	131 \$	234 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	92 \$
Services complémentaires	1 265 \$	1 349 \$	1 645 \$	1 780 \$	1 516 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	911 \$	1 054 \$	1 208 \$	1 307 \$	1 433 \$
<i>Vie scolaire</i>	251 \$	200 \$	250 \$	255 \$	56 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	20 \$	7 \$	29 \$	7 \$	27 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	83 \$	88 \$	158 \$	211 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	2 \$	13 \$	18 \$	5 \$	98 \$
<i>Orthopédagogie</i>	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	81 \$
<i>Autres services</i>	2 \$	13 \$	18 \$	5 \$	17 \$
Animation et développement pédagogique	335 \$	356 \$	511 \$	576 \$	536 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	207 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	66 \$	81 \$	61 \$	51 \$	69 \$
Total 20000	2 948 \$	3 144 \$	3 649 \$	3 923 \$	4 048 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 533 \$	9 275 \$	10 125 \$	10 901 \$	11 168 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	82 \$	96 \$	91 \$	91 \$	108 \$
Gestion centralisée	898 \$	934 \$	1 039 \$	1 135 \$	1 185 \$
Services corporatifs	372 \$	347 \$	314 \$	212 \$	217 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	61 \$	30 \$	14 \$	6 \$	19 \$
Total 50000	1 413 \$	1 407 \$	1 458 \$	1 444 \$	1 529 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	3 \$	7 \$	22 \$	10 \$	11 \$
Conservation des immeubles	337 \$	379 \$	447 \$	380 \$	378 \$
Entretien ménager	457 \$	518 \$	591 \$	616 \$	669 \$
Consommation énergétique	312 \$	322 \$	337 \$	323 \$	374 \$
Location d'immeubles	2 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Protection et sécurité	0 \$	0 \$	0 \$	1 \$	(0 \$)
Total 60000	1 112 \$	1 226 \$	1 397 \$	1 331 \$	1 431 \$
Coût total par élève ETP	11 058 \$	11 908 \$	12 980 \$	13 675 \$	14 128 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(811) Commission scolaire des Îles1419, chemin de l'Étang-du-Nord
Les Îles-de-la-Madeleine (Québec) G4T 3B9Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 6/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	7 103 \$	5 945 \$	6 591 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	6 795 \$	5 048 \$	5 625 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	7 475 \$	6 050 \$	6 367 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	6 698 \$	6 032 \$	7 086 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	6 173 \$	5 729 \$	5 175 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	9 919 \$	10 515 \$	10 000 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	7 121 \$	6 266 \$	6 752 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 240 \$	1 057 \$	1 225 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	383 \$	298 \$	282 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	57 \$	75 \$	82 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	234 \$	155 \$	151 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	92 \$	68 \$	49 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 516 \$	1 086 \$	1 140 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	1 433 \$	916 \$	1 011 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	56 \$	118 \$	79 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	27 \$	53 \$	50 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	98 \$	394 \$	479 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	81 \$	295 \$	414 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	17 \$	99 \$	65 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	536 \$	243 \$	290 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	207 \$	91 \$	116 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	69 \$	60 \$	83 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	4 048 \$	3 229 \$	3 614 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	11 168 \$	9 495 \$	10 366 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	108 \$	54 \$	68 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	1 185 \$	664 \$	738 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	217 \$	162 \$	175 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	19 \$	10 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	1 529 \$	890 \$	992 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	11 \$	13 \$	5 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	378 \$	262 \$	284 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	669 \$	407 \$	447 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	374 \$	373 \$	398 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	0 \$	26 \$	52 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	(0 \$)	27 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	1 431 \$	1 107 \$	1 199 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	14 128 \$	11 492 \$	12 557 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(811) Commission scolaire des Îles1419, chemin de l'Étang-du-Nord
Les Îles-de-la-Madeleine (Québec) G4T 3B9Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 7/8**Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine**

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	<i>50000 Administration</i>	<i>20000 Soutien à l'enseignement</i>			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 004 380 \$		696 857 \$	696 857 \$	1 701 237 \$
Écoles secondaires et centres	805 536 \$	126 356 \$	547 640 \$	673 996 \$	1 479 532 \$
	1 809 915 \$	126 356 \$	1 244 497 \$	1 370 853 \$	3 180 769 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	127 510 \$	s.o.	127 510 \$
Gestion	1 402 391 \$	126 356 \$	1 528 747 \$
Direction, secrétariat et soutien	234 447 \$		234 447 \$
Direction générale	185 773 \$		185 773 \$
Secrétariat général	48 674 \$		48 674 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	287 690 \$	126 356 \$	414 046 \$
Formation générale des jeunes	281 302 \$		281 302 \$
Formation générale des adultes	267 \$		267 \$
Formation professionnelle	6 121 \$		6 121 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		126 356 \$	126 356 \$
Gestion administrative	880 254 \$	0 \$	880 254 \$
Gestion des ressources financières	258 498 \$	0 \$	258 498 \$
Gestion de la taxe scolaire	93 442 \$		93 442 \$
Gestion des ressources humaines	211 564 \$		211 564 \$
Gestion de la paie	123 333 \$	0 \$	123 333 \$
Gestion des ressources matérielles	91 933 \$		91 933 \$
Gestion de l'approvisionnement	60 666 \$	0 \$	60 666 \$
Gestion du transport scolaire	40 818 \$		40 818 \$
Services corporatifs	256 973 \$	s.o.	256 973 \$
Informatique de gestion	145 589 \$		145 589 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	4 947 \$		4 947 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	38 665 \$		38 665 \$
Archives	0 \$		0 \$
Affaires corporatives et communications	67 772 \$		67 772 \$
Affaires corporatives	67 772 \$		67 772 \$
Communications	0 \$		0 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	23 041 \$	s.o.	23 041 \$
Coût des processus administratifs	1 809 915 \$	126 356 \$	1 936 272 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(811) Commission scolaire des Îles1419, chemin de l'Étang-du-Nord
Les Îles-de-la-Madeleine (Québec) G4T 3B9Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8**Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	1 529 \$	890 \$	992 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	240 \$	322 \$	62 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	1 051 \$	895 \$	1 105 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	1 061 \$	816 \$	1 430 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	1 039 \$	982 \$	786 \$	735 \$	726 \$
Total	2 687 \$	1 939 \$	2 128 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	2 589 \$	1 706 \$	2 422 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	2 808 \$	2 194 \$	1 840 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	108 \$	54 \$	68 \$	19 \$	19 \$
Gestion	1 291 \$	817 \$	769 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	198 \$	103 \$	106 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	157 \$	85 \$	83 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	41 \$	18 \$	23 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	350 \$	210 \$	216 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	238 \$	116 \$	123 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	10 \$	29 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	5 \$	17 \$	20 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	7 \$	18 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	107 \$	59 \$	27 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	744 \$	436 \$	446 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	218 \$	112 \$	110 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	79 \$	31 \$	35 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	179 \$	130 \$	149 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	104 \$	58 \$	72 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	78 \$	65 \$	53 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	51 \$	17 \$	13 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	34 \$	24 \$	14 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	217 \$	162 \$	175 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	123 \$	67 \$	80 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	4 \$	9 \$	8 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	33 \$	23 \$	20 \$	13 \$	14 \$
Archives	0 \$	11 \$	11 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	57 \$	52 \$	57 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	57 \$	38 \$	42 \$	25 \$	25 \$
Communications	0 \$	11 \$	15 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	2 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	19 \$	10 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total	1 635 \$	1 044 \$	1 023 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs102, rue Jacques-Cartier
Gaspé (Québec) G4X 2S9Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	3 095	2 974	2 946	2 907	2 784	82,0 %
Éducation préscolaire	248	247	270	289	265	7,8 %
4 ans	30	44	34	42	29	0,9 %
5 ans	218	203	236	247	236	7,0 %
Enseignement primaire	1 429	1 409	1 357	1 346	1 350	39,8 %
Enseignement secondaire	1 418	1 318	1 319	1 272	1 169	34,4 %
Formation générale des adultes	190	349	358	358	347	10,2 %
Formation professionnelle	237	226	181	205	263	7,7 %
Total global	3 522	3 548	3 485	3 470	3 394	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	5,7 %	27,6 %
Éducation préscolaire	3,8 %	4,2 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	4,2 %	4,7 %
Enseignement primaire	6,9 %	28,8 %
Enseignement secondaire	4,9 %	31,5 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	17	17	15	15	15
	Âge moyen	nd	49	51	51	50
	m ²	67 501	67 501	62 096	62 096	61 891
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	8	8	10	10	11
	Âge moyen	nd	48	51	51	52
	m ²	39 103	39 103	44 508	44 508	48 333
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	3	3	3	3
	Âge moyen	nd	44	46	46	47
	m ²	3 446	3 446	3 446	3 446	3 446
Total des bâtiments	Nombre	28	28	28	28	29
	Âge moyen	nd	49	51	51	51
	m ²	110 050	110 050	110 050	110 050	113 670
	m ² / élève	31,2	31,0	31,6	31,7	33,5
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		8	8	9	8	8
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	5	4	2	4
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		5	5	6	6	5
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		7	3	3	5	3

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs102, rue Jacques-Cartier
Gaspé (Québec) G4X 2S9

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 2/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		329,1				329,1
Formation générale des jeunes	ETP	278,7				278,7
	Élèves par enseignant	10,0				10,0
Formation générale des adultes	ETP	15,4				15,4
	Élèves par enseignant	22,6				22,6
Formation professionnelle	ETP	35,1				35,1
	Élèves par enseignant	7,5				7,5
Personnel cadre	ETP		19,1	11,7		30,9
	Rapport par 1 000 élèves		5,6	3,5		9,1
Personnel professionnel	ETP		26,1	4,9	0,0	31,0
	Rapport par 1 000 élèves		7,7	1,4	0,0	9,1
Personnel de soutien	ETP		85,7	28,5	23,8	138,0
	Rapport par 1 000 élèves		25,3	8,4	7,0	40,7
Total du personnel	ETP	329,1	131,0	45,1	23,8	528,9
	Rapport par 1 000 élèves	97,0	38,6	13,3	7,0	155,9

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	3,0	0,9
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	4,4	1,3
Conseillers pédagogiques	12,3	3,6
Informaticiens	8,2	2,4
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	1,9	0,6
Orthophonistes	1,8	0,5
Ouvriers d'entretien	20,8	6,1
Préposés aux élèves handicapés	6,0	1,8
Psychologues	3,8	1,1
Techniciens en éducation spécialisée	32,7	9,6

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs102, rue Jacques-Cartier
Gaspé (Québec) G4X 2S9Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 3/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	10,0	11,4	10,2	13,4	13,4
Formation générale des adultes	22,6	13,0	14,4	14,1	14,3
Formation professionnelle	7,5	7,5	8,1	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	97,0	90,7	97,9	76,7	76,7
Personnel cadre	9,1	8,9	10,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	9,1	8,1	8,9	6,7	6,6
Personnel de soutien	40,7	41,6	42,0	28,6	29,0
Total	155,9	149,3	158,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	11,4	10,7	10,5	10,3	10,0
Formation générale des adultes	11,1	18,1	22,0	23,4	22,6
Formation professionnelle	8,1	6,6	5,9	5,7	7,5
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	90,6	93,0	94,1	96,4	97,0
Cadres	8,6	8,2	8,5	8,4	9,1
Professionnels	8,1	8,4	8,7	8,7	9,1
Personnel de soutien	39,4	38,9	39,9	39,2	40,7
Total	146,6	148,6	151,1	152,8	155,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs102, rue Jacques-Cartier
Gaspé (Québec) G4X 2S9

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 4/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine**4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	52 994 036 \$
(B) Dépenses exclues	10 797 414 \$
Investissements	2 587 938 \$
Financement	1 613 892 \$
Transport scolaire	4 947 865 \$
Autres dépenses	1 647 719 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	42 196 622 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	1 321 730 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	40 874 892 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	3 394
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	12 044 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 511 \$	2 685 \$	8 196 \$	671 \$	217 \$	9 083 \$
Rémunération du personnel	5 507 \$	2 697 \$	8 203 \$	667 \$	218 \$	9 089 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 504 \$	382 \$	5 885 \$	0 \$	0 \$	5 886 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	503 \$	503 \$	373 \$	0 \$	876 \$
Personnel professionnel	0 \$	560 \$	560 \$	68 \$	0 \$	628 \$
Personnel de soutien	3 \$	1 252 \$	1 255 \$	226 \$	218 \$	1 700 \$
Autres dépenses de rémunération	5 \$	(12 \$)	(8 \$)	3 \$	(2 \$)	(6 \$)
Contributions de l'employeur	610 \$	292 \$	902 \$	66 \$	25 \$	993 \$
Fournitures et matériel	248 \$	105 \$	353 \$	19 \$	490 \$	862 \$
Services, honoraires et contrats	225 \$	406 \$	631 \$	154 \$	426 \$	1 211 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	18 \$	188 \$	206 \$	72 \$	7 \$	285 \$
Revenus liés	(106 \$)	(234 \$)	(340 \$)	(5 \$)	(44 \$)	(389 \$)
Coût total par élève ETP	6 507 \$	3 442 \$	9 949 \$	975 \$	1 120 \$	12 044 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	1 394 307 \$	8 362 832 \$	8 407 893 \$	18 165 033 \$	1 306 081 \$	2 612 393 \$	22 083 506 \$
Nombre d'élèves ETP	265	1 350	1 169	2 784	347	263	3 394
Coût par élève ETP	5 262 \$	6 195 \$	7 192 \$	6 525 \$	3 763 \$	9 948 \$	6 507 \$
Dépenses salariales	5 231 \$	6 075 \$	7 117 \$	6 432 \$	2 776 \$	7 249 \$	6 121 \$
Fournitures et matériel	33 \$	118 \$	119 \$	111 \$	100 \$	1 906 \$	248 \$
Autres	2 \$	42 \$	11 \$	25 \$	984 \$	1 582 \$	243 \$
Revenus liés	(5 \$)	(40 \$)	(54 \$)	(43 \$)	(97 \$)	(789 \$)	(106 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	7,19 \$
Entretien ménager	12,33 \$
Consommation énergétique	12,75 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs102, rue Jacques-Cartier
Gaspé (Québec) G4X 2S9

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 5/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 157 \$	5 497 \$	5 707 \$	6 060 \$	6 525 \$
Éducation préscolaire	4 878 \$	4 677 \$	4 565 \$	4 902 \$	5 262 \$
Enseignement primaire	4 813 \$	5 253 \$	5 845 \$	5 985 \$	6 195 \$
Enseignement secondaire	5 552 \$	5 912 \$	5 799 \$	6 403 \$	7 192 \$
Formation générale des adultes	6 101 \$	3 812 \$	4 046 \$	3 449 \$	3 763 \$
Formation professionnelle	5 285 \$	8 988 \$	9 951 \$	12 229 \$	9 948 \$
Total 10000	5 217 \$	5 554 \$	5 757 \$	6 155 \$	6 507 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 027 \$	1 022 \$	1 040 \$	1 076 \$	1 086 \$
Moyens d'enseignement	206 \$	205 \$	250 \$	247 \$	346 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	89 \$	81 \$	115 \$	81 \$	82 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	117 \$	124 \$	135 \$	166 \$	165 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	100 \$
Services complémentaires	1 048 \$	1 105 \$	1 175 \$	1 215 \$	1 129 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	779 \$	809 \$	839 \$	881 \$	949 \$
<i>Vie scolaire</i>	149 \$	182 \$	194 \$	203 \$	103 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	66 \$	50 \$	77 \$	78 \$	78 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	55 \$	64 \$	65 \$	52 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	336 \$	337 \$	380 \$	356 \$	405 \$
<i>Orthopédagogie</i>	284 \$	288 \$	327 \$	303 \$	350 \$
<i>Autres services</i>	52 \$	49 \$	53 \$	53 \$	55 \$
Animation et développement pédagogique	379 \$	386 \$	353 \$	398 \$	318 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	85 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	50 \$	73 \$	68 \$	88 \$	73 \$
Total 20000	3 045 \$	3 128 \$	3 265 \$	3 380 \$	3 442 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 262 \$	8 682 \$	9 022 \$	9 535 \$	9 949 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	68 \$	67 \$	68 \$	65 \$	70 \$
Gestion centralisée	678 \$	654 \$	633 \$	720 \$	716 \$
Services corporatifs	229 \$	294 \$	339 \$	185 \$	180 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	50 \$	38 \$	33 \$	12 \$	9 \$
Total 50000	1 025 \$	1 053 \$	1 073 \$	981 \$	975 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	9 \$	9 \$	1 \$	2 \$	2 \$
Conservation des immeubles	332 \$	313 \$	311 \$	311 \$	241 \$
Entretien ménager	378 \$	391 \$	386 \$	394 \$	413 \$
Consommation énergétique	374 \$	377 \$	387 \$	364 \$	427 \$
Location d'immeubles	2 \$	2 \$	2 \$	2 \$	2 \$
Protection et sécurité	39 \$	30 \$	30 \$	33 \$	35 \$
Total 60000	1 134 \$	1 122 \$	1 118 \$	1 108 \$	1 120 \$
Coût total par élève ETP	10 421 \$	10 857 \$	11 213 \$	11 624 \$	12 044 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs102, rue Jacques-Cartier
Gaspé (Québec) G4X 2S9

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 6/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	6 525 \$	5 945 \$	6 591 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 262 \$	5 048 \$	5 625 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	6 195 \$	6 050 \$	6 367 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	7 192 \$	6 032 \$	7 086 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	3 763 \$	5 729 \$	5 175 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	9 948 \$	10 515 \$	10 000 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	6 507 \$	6 266 \$	6 752 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 086 \$	1 057 \$	1 225 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	346 \$	298 \$	282 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	82 \$	75 \$	82 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	165 \$	155 \$	151 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	100 \$	68 \$	49 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 129 \$	1 086 \$	1 140 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	949 \$	916 \$	1 011 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	103 \$	118 \$	79 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	78 \$	53 \$	50 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	405 \$	394 \$	479 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	350 \$	295 \$	414 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	55 \$	99 \$	65 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	318 \$	243 \$	290 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	85 \$	91 \$	116 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	73 \$	60 \$	83 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	3 442 \$	3 229 \$	3 614 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	9 949 \$	9 495 \$	10 366 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	70 \$	54 \$	68 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	716 \$	664 \$	738 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	180 \$	162 \$	175 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	9 \$	10 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	975 \$	890 \$	992 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	2 \$	13 \$	5 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	241 \$	262 \$	284 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	413 \$	407 \$	447 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	427 \$	373 \$	398 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	2 \$	26 \$	52 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	35 \$	27 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	1 120 \$	1 107 \$	1 199 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	12 044 \$	11 492 \$	12 557 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs102, rue Jacques-Cartier
Gaspé (Québec) G4X 2S9

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 7/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	<i>50000 Administration</i>	<i>20000 Soutien à l'enseignement</i>			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 574 760 \$		1 215 502 \$	1 215 502 \$	2 790 261 \$
Écoles secondaires et centres	1 734 384 \$	222 495 \$	1 897 909 \$	2 120 405 \$	3 854 788 \$
	3 309 143 \$	222 495 \$	3 113 411 \$	3 335 906 \$	6 645 049 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	236 218 \$	s.o.	236 218 \$
Gestion	2 430 892 \$	222 495 \$	2 653 387 \$
Direction, secrétariat et soutien	345 134 \$		345 134 \$
Direction générale	202 096 \$		202 096 \$
Secrétariat général	143 038 \$		143 038 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	560 171 \$	174 004 \$	734 175 \$
Formation générale des jeunes	401 377 \$		401 377 \$
Formation générale des adultes	80 569 \$		80 569 \$
Formation professionnelle	57 203 \$		57 203 \$
Services aux entreprises	21 022 \$		21 022 \$
Organisation scolaire		174 004 \$	174 004 \$
Gestion administrative	1 525 587 \$	48 491 \$	1 574 078 \$
Gestion des ressources financières	281 835 \$	9 698 \$	291 533 \$
Gestion de la taxe scolaire	85 681 \$		85 681 \$
Gestion des ressources humaines	553 085 \$		553 085 \$
Gestion de la paie	223 847 \$	32 328 \$	256 175 \$
Gestion des ressources matérielles	210 320 \$		210 320 \$
Gestion de l'approvisionnement	54 643 \$	6 465 \$	61 109 \$
Gestion du transport scolaire	116 174 \$		116 174 \$
Services corporatifs	610 089 \$	s.o.	610 089 \$
Informatique de gestion	245 125 \$		245 125 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	38 979 \$		38 979 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	66 217 \$		66 217 \$
Archives	71 006 \$		71 006 \$
Affaires corporatives et communications	188 762 \$		188 762 \$
Affaires corporatives	135 915 \$		135 915 \$
Communications	52 846 \$		52 846 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	31 944 \$	s.o.	31 944 \$
Coût des processus administratifs	3 309 143 \$	222 495 \$	3 531 638 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs102, rue Jacques-Cartier
Gaspé (Québec) G4X 2S9Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8**Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	975 \$	890 \$	992 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	125 \$	322 \$	62 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	917 \$	895 \$	1 105 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	753 \$	816 \$	1 430 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	1 067 \$	982 \$	786 \$	735 \$	726 \$
Total	1 958 \$	1 939 \$	2 128 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 728 \$	1 706 \$	2 422 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	2 167 \$	2 194 \$	1 840 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	70 \$	54 \$	68 \$	19 \$	19 \$
Gestion	782 \$	817 \$	769 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	102 \$	103 \$	106 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	60 \$	85 \$	83 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	42 \$	18 \$	23 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	216 \$	210 \$	216 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	118 \$	116 \$	123 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	24 \$	10 \$	29 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	17 \$	17 \$	20 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	6 \$	7 \$	18 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	51 \$	59 \$	27 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	464 \$	436 \$	446 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	86 \$	112 \$	110 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	25 \$	31 \$	35 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	163 \$	130 \$	149 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	75 \$	58 \$	72 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	62 \$	65 \$	53 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	18 \$	17 \$	13 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	34 \$	24 \$	14 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	180 \$	162 \$	175 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	72 \$	67 \$	80 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	11 \$	9 \$	8 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	20 \$	23 \$	20 \$	13 \$	14 \$
Archives	21 \$	11 \$	11 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	56 \$	52 \$	57 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	40 \$	38 \$	42 \$	25 \$	25 \$
Communications	16 \$	11 \$	15 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	2 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	9 \$	10 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total	1 041 \$	1 044 \$	1 023 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(813) Commission scolaire René-Lévesque145, avenue Louisbourg
Bonaventure (Québec) G0C 1E0Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	4 870	4 714	4 606	4 479	4 431	83,2 %
Éducation préscolaire	367	324	373	389	436	8,2 %
4 ans	13	9	13	13	27	0,5 %
5 ans	354	315	360	376	409	7,7 %
Enseignement primaire	2 179	2 145	2 101	2 082	2 105	39,5 %
Enseignement secondaire	2 324	2 245	2 132	2 008	1 890	35,5 %
Formation générale des adultes	352	317	287	332	368	6,9 %
Formation professionnelle	582	547	551	496	530	9,9 %
Total global	5 803	5 579	5 443	5 308	5 329	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,3 %	17,9 %
Éducation préscolaire	3,2 %	6,4 %
4 ans	0,0 %	29,6 %
5 ans	3,4 %	4,9 %
Enseignement primaire	3,8 %	14,5 %
Enseignement secondaire	5,1 %	24,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	18	19	17	17	17
	Âge moyen	nd	42	44	44	45
	m ²	52 132	83 812	81 713	81 713	81 713
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	18	16	16	16	16
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	110 026	72 683	72 683	72 683	72 683
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	1	0	0	0
	Âge moyen	nd	62	0	0	0
	m ²	2 858	6 277	0	0	0
Total des bâtiments	Nombre	38	36	33	33	33
	Âge moyen	nd	47	48	48	49
	m ²	165 016	162 772	154 396	154 396	154 396
	m ² / élève	28,4	29,2	28,4	29,1	29,0
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		15	16	15	13	12
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		8	7	10	7	6
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(813) Commission scolaire René-Lévesque145, avenue Louisbourg
Bonaventure (Québec) G0C 1E0

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		494,1				494,1
Formation générale des jeunes	ETP	405,4				405,4
	Élèves par enseignant	10,9				10,9
Formation générale des adultes	ETP	30,1				30,1
	Élèves par enseignant	12,2				12,2
Formation professionnelle	ETP	58,7				58,7
	Élèves par enseignant	9,0				9,0
Personnel cadre	ETP		24,0	13,2		37,2
	Rapport par 1 000 élèves		4,5	2,5		7,0
Personnel professionnel	ETP		39,0	9,4	0,0	48,4
	Rapport par 1 000 élèves		7,3	1,8	0,0	9,1
Personnel de soutien	ETP		142,8	32,1	22,3	197,2
	Rapport par 1 000 élèves		26,8	6,0	4,2	37,0
Total du personnel	ETP	494,1	205,7	54,7	22,3	776,9
	Rapport par 1 000 élèves	92,7	38,6	10,3	4,2	145,8

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	4,0	0,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	7,3	1,4
Conseillers pédagogiques	10,2	1,9
Informaticiens	9,0	1,7
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	9,8	1,8
Orthophonistes	3,8	0,7
Ouvriers d'entretien	18,3	3,4
Préposés aux élèves handicapés	9,0	1,7
Psychologues	2,9	0,5
Techniciens en éducation spécialisée	63,5	11,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(813) Commission scolaire René-Lévesque145, avenue Louisbourg
Bonaventure (Québec) G0C 1E0

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 3/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	10,9	12,8	10,2	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,2	12,5	14,4	14,1	14,3
Formation professionnelle	9,0	8,4	8,1	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	92,7	80,9	97,9	76,7	76,7
Personnel cadre	7,0	6,7	10,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	9,1	7,1	8,9	6,7	6,6
Personnel de soutien	37,0	33,0	42,0	28,6	29,0
Total	145,8	127,8	158,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	11,9	11,6	11,3	10,8	10,9
Formation générale des adultes	11,3	10,4	9,1	12,1	12,2
Formation professionnelle	8,5	8,3	7,9	8,1	9,0
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	87,8	90,1	93,2	95,0	92,7
Cadres	7,2	7,2	7,8	7,3	7,0
Professionnels	6,5	6,9	8,2	9,3	9,1
Personnel de soutien	33,7	35,3	37,0	37,4	37,0
Total	135,2	139,6	146,2	149,0	145,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(813) Commission scolaire René-Lévesque145, avenue Louisbourg
Bonaventure (Québec) G0C 1E0

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	80 203 076 \$
(B) Dépenses exclues	16 902 229 \$
Investissements	3 824 607 \$
Financement	1 944 646 \$
Transport scolaire	7 767 317 \$
Autres dépenses	3 365 660 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	63 300 847 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	805 806 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	62 495 041 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	5 329
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	11 728 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 554 \$	2 728 \$	8 282 \$	480 \$	171 \$	8 933 \$
Rémunération du personnel	5 589 \$	2 707 \$	8 296 \$	492 \$	171 \$	8 959 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 575 \$	458 \$	6 033 \$	1 \$	0 \$	6 033 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	410 \$	410 \$	260 \$	0 \$	670 \$
Personnel professionnel	0 \$	554 \$	554 \$	57 \$	0 \$	611 \$
Personnel de soutien	14 \$	1 286 \$	1 300 \$	174 \$	171 \$	1 645 \$
Autres dépenses de rémunération	(34 \$)	20 \$	(14 \$)	(12 \$)	0 \$	(26 \$)
Contributions de l'employeur	621 \$	331 \$	952 \$	52 \$	22 \$	1 026 \$
Fournitures et matériel	198 \$	126 \$	324 \$	32 \$	454 \$	811 \$
Services, honoraires et contrats	159 \$	203 \$	363 \$	136 \$	453 \$	952 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	24 \$	82 \$	106 \$	43 \$	8 \$	157 \$
Revenus liés	(75 \$)	(40 \$)	(115 \$)	(33 \$)	(3 \$)	(151 \$)
Coût total par élève ETP	6 482 \$	3 431 \$	9 913 \$	711 \$	1 105 \$	11 728 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire			
Dépenses effectives	2 495 611 \$	12 021 639 \$	12 438 001 \$	2 160 348 \$	5 423 642 \$	34 539 241 \$
Nombre d'élèves ETP	436	2 105	1 890	368	530	5 329
Coût par élève ETP	5 724 \$	5 711 \$	6 581 \$	5 869 \$	10 241 \$	6 482 \$
Dépenses salariales	5 659 \$	5 626 \$	6 467 \$	5 525 \$	8 199 \$	6 176 \$
Fournitures et matériel	80 \$	114 \$	185 \$	4 \$	812 \$	198 \$
Autres	0 \$	12 \$	7 \$	450 \$	1 455 \$	183 \$
Revenus liés	(16 \$)	(42 \$)	(77 \$)	(110 \$)	(225 \$)	(75 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	10,44 \$
Entretien ménager	13,70 \$
Consommation énergétique	13,48 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(813) Commission scolaire René-Lévesque145, avenue Louisbourg
Bonaventure (Québec) G0C 1E0

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 898 \$	5 210 \$	5 415 \$	5 994 \$	6 083 \$
Éducation préscolaire	5 359 \$	6 009 \$	5 191 \$	5 928 \$	5 724 \$
Enseignement primaire	4 738 \$	5 100 \$	5 397 \$	5 719 \$	5 711 \$
Enseignement secondaire	4 976 \$	5 200 \$	5 471 \$	6 293 \$	6 581 \$
Formation générale des adultes	5 754 \$	6 715 \$	7 425 \$	6 603 \$	5 869 \$
Formation professionnelle	9 500 \$	9 207 \$	10 152 \$	11 048 \$	10 241 \$
Total 10000	5 411 \$	5 688 \$	6 000 \$	6 505 \$	6 482 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	987 \$	1 026 \$	1 094 \$	1 130 \$	1 107 \$
Moyens d'enseignement	167 \$	176 \$	219 \$	202 \$	222 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	69 \$	67 \$	80 \$	78 \$	85 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	98 \$	109 \$	140 \$	124 \$	120 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	18 \$
Services complémentaires	764 \$	834 \$	885 \$	1 190 \$	1 127 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	595 \$	655 \$	723 \$	883 \$	1 017 \$
<i>Vie scolaire</i>	92 \$	94 \$	87 \$	162 \$	70 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	34 \$	30 \$	30 \$	73 \$	41 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	44 \$	55 \$	45 \$	72 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	727 \$	725 \$	874 \$	597 \$	563 \$
<i>Orthopédagogie</i>	677 \$	680 \$	809 \$	532 \$	502 \$
<i>Autres services</i>	50 \$	45 \$	65 \$	65 \$	61 \$
Animation et développement pédagogique	151 \$	187 \$	250 \$	221 \$	236 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	97 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	65 \$	46 \$	45 \$	70 \$	79 \$
Total 20000	2 862 \$	2 994 \$	3 367 \$	3 409 \$	3 431 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 273 \$	8 681 \$	9 367 \$	9 914 \$	9 913 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	38 \$	41 \$	40 \$	39 \$	40 \$
Gestion centralisée	424 \$	474 \$	506 \$	551 \$	510 \$
Services corporatifs	276 \$	232 \$	209 \$	172 \$	151 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	39 \$	25 \$	34 \$	12 \$	10 \$
Total 50000	777 \$	773 \$	790 \$	774 \$	711 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	8 \$	49 \$	8 \$	5 \$	6 \$
Conservation des immeubles	288 \$	269 \$	421 \$	312 \$	303 \$
Entretien ménager	370 \$	377 \$	389 \$	403 \$	397 \$
Consommation énergétique	340 \$	367 \$	360 \$	350 \$	391 \$
Location d'immeubles	7 \$	11 \$	17 \$	6 \$	6 \$
Protection et sécurité	10 \$	1 \$	8 \$	3 \$	3 \$
Total 60000	1 024 \$	1 073 \$	1 204 \$	1 078 \$	1 105 \$
Coût total par élève ETP	10 074 \$	10 527 \$	11 361 \$	11 766 \$	11 728 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(813) Commission scolaire René-Lévesque145, avenue Louisbourg
Bonaventure (Québec) G0C 1E0Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	6 083 \$	5 280 \$	6 591 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 724 \$	4 656 \$	5 625 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 711 \$	5 293 \$	6 367 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	6 581 \$	5 419 \$	7 086 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 869 \$	5 545 \$	5 175 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	10 241 \$	9 427 \$	10 000 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	6 482 \$	5 583 \$	6 752 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 107 \$	885 \$	1 225 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	222 \$	245 \$	282 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	85 \$	67 \$	82 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	120 \$	106 \$	151 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	18 \$	72 \$	49 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 127 \$	838 \$	1 140 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	1 017 \$	718 \$	1 011 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	70 \$	76 \$	79 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	41 \$	44 \$	50 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	563 \$	351 \$	479 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	502 \$	274 \$	414 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	61 \$	76 \$	65 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	236 \$	195 \$	290 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	97 \$	52 \$	116 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	79 \$	44 \$	83 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	3 431 \$	2 610 \$	3 614 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	9 913 \$	8 193 \$	10 366 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	40 \$	30 \$	68 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	510 \$	407 \$	738 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	151 \$	120 \$	175 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	10 \$	5 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	711 \$	563 \$	992 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	6 \$	14 \$	5 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	303 \$	222 \$	284 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	397 \$	325 \$	447 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	391 \$	281 \$	398 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	6 \$	9 \$	52 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	3 \$	13 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	1 105 \$	864 \$	1 199 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	11 728 \$	9 620 \$	12 557 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(813) Commission scolaire René-Lévesque145, avenue Louisbourg
Bonaventure (Québec) G0C 1E0Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 7/8**Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine**

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	<i>50000 Administration</i>	<i>20000 Soutien à l'enseignement</i>			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 805 436 \$		4 408 655 \$	4 408 655 \$	6 214 091 \$
Écoles secondaires et centres	1 980 733 \$	0 \$	1 076 335 \$	1 076 335 \$	3 057 068 \$
	3 786 169 \$	0 \$	5 484 991 \$	5 484 991 \$	9 271 160 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	210 597 \$	s.o.	210 597 \$
Gestion	2 716 252 \$	0 \$	2 716 252 \$
Direction, secrétariat et soutien	337 287 \$		337 287 \$
Direction générale	288 056 \$		288 056 \$
Secrétariat général	49 230 \$		49 230 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	823 016 \$	0 \$	823 016 \$
Formation générale des jeunes	459 292 \$		459 292 \$
Formation générale des adultes	147 140 \$		147 140 \$
Formation professionnelle	35 219 \$		35 219 \$
Services aux entreprises	181 365 \$		181 365 \$
Organisation scolaire		0 \$	0 \$
Gestion administrative	1 555 950 \$	0 \$	1 555 950 \$
Gestion des ressources financières	348 402 \$	0 \$	348 402 \$
Gestion de la taxe scolaire	125 141 \$		125 141 \$
Gestion des ressources humaines	584 488 \$		584 488 \$
Gestion de la paie	258 426 \$	0 \$	258 426 \$
Gestion des ressources matérielles	248 775 \$		248 775 \$
Gestion de l'approvisionnement	20 093 \$	0 \$	20 093 \$
Gestion du transport scolaire	(29 375 \$)		(29 375 \$)
Services corporatifs	804 050 \$	s.o.	804 050 \$
Informatique de gestion	366 396 \$		366 396 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	11 203 \$		11 203 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	93 099 \$		93 099 \$
Archives	50 143 \$		50 143 \$
Affaires corporatives et communications	283 209 \$		283 209 \$
Affaires corporatives	166 874 \$		166 874 \$
Communications	116 335 \$		116 335 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	55 269 \$	s.o.	55 269 \$
Coût des processus administratifs	3 786 169 \$	0 \$	3 786 169 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(813) Commission scolaire René-Lévesque145, avenue Louisbourg
Bonaventure (Québec) G0C 1E0Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	711 \$	563 \$	992 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	0 \$	180 \$	62 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	1 029 \$	750 \$	1 105 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	1 735 \$	751 \$	1 430 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	386 \$	750 \$	786 \$	735 \$	726 \$
Total	1 740 \$	1 397 \$	2 128 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	2 446 \$	1 314 \$	2 422 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 097 \$	1 493 \$	1 840 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	40 \$	30 \$	68 \$	19 \$	19 \$
Gestion	510 \$	491 \$	769 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	63 \$	59 \$	106 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	54 \$	39 \$	83 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	9 \$	20 \$	23 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	154 \$	132 \$	216 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	86 \$	71 \$	123 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	28 \$	7 \$	29 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	7 \$	7 \$	20 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	34 \$	3 \$	18 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	0 \$	45 \$	27 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	292 \$	300 \$	446 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	65 \$	75 \$	110 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	23 \$	20 \$	35 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	110 \$	81 \$	149 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	48 \$	44 \$	72 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	47 \$	43 \$	53 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	4 \$	19 \$	13 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	(6 \$)	18 \$	14 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	151 \$	120 \$	175 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	69 \$	51 \$	80 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	2 \$	5 \$	8 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	17 \$	16 \$	20 \$	13 \$	14 \$
Archives	9 \$	9 \$	11 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	53 \$	38 \$	57 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	31 \$	25 \$	42 \$	25 \$	25 \$
Communications	22 \$	12 \$	15 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	10 \$	5 \$	11 \$	4 \$	4 \$
Total	711 \$	647 \$	1 023 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud157, rue Saint-Louis
Montmagny (Québec) G5V 4N3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8**Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches**

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	7 812	7 607	7 597	7 522	7 487	90,2 %
Éducation préscolaire	631	605	692	719	672	8,1 %
4 ans	0	0	0	0	9	0,1 %
5 ans	631	605	692	719	663	8,0 %
Enseignement primaire	3 889	3 899	3 881	3 934	4 004	48,3 %
Enseignement secondaire	3 292	3 103	3 024	2 869	2 811	33,9 %
Formation générale des adultes	329	359	353	363	370	4,5 %
Formation professionnelle	436	447	425	414	440	5,3 %
Total global	8 576	8 413	8 375	8 299	8 297	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,9 %	17,6 %
Éducation préscolaire	2,7 %	4,9 %
4 ans	11,1 %	11,1 %
5 ans	2,6 %	4,8 %
Enseignement primaire	4,1 %	17,0 %
Enseignement secondaire	4,0 %	21,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	33	34	29	28	28
	Âge moyen	nd	53	55	55	56
	m ²	148 779	150 518	137 274	135 535	135 535
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	20	19	24	25	25
	Âge moyen	nd	57	58	58	59
	m ²	46 593	44 854	58 973	60 712	60 712
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	5	5	5	3
	Âge moyen	nd	55	57	57	55
	m ²	7 352	7 352	7 352	7 352	3 771
Total des bâtiments	Nombre	58	58	58	58	56
	Âge moyen	nd	54	56	56	57
	m ²	202 724	202 724	203 599	203 599	200 018
	m ² / élève	23,6	24,1	24,3	24,5	24,1
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		20	19	19	18	18
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	1	1	1	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud157, rue Saint-Louis
Montmagny (Québec) G5V 4N3

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		687,1				687,1
Formation générale des jeunes	ETP	602,7				602,7
	Élèves par enseignant	12,4				12,4
Formation générale des adultes	ETP	26,7				26,7
	Élèves par enseignant	13,8				13,8
Formation professionnelle	ETP	57,6				57,6
	Élèves par enseignant	7,6				7,6
Personnel cadre	ETP		44,3	17,9		62,2
	Rapport par 1 000 élèves		5,3	2,2		7,5
Personnel professionnel	ETP		58,7	10,0	0,0	68,7
	Rapport par 1 000 élèves		7,1	1,2	0,0	8,3
Personnel de soutien	ETP		169,0	40,7	40,2	249,9
	Rapport par 1 000 élèves		20,4	4,9	4,8	30,1
Total du personnel	ETP	687,1	271,9	68,7	40,2	1 067,9
	Rapport par 1 000 élèves	82,8	32,8	8,3	4,8	128,7

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	14,2	1,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	10,7	1,3
Conseillers pédagogiques	18,4	2,2
Informaticiens	15,6	1,9
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	9,0	1,1
Orthophonistes	3,4	0,4
Ouvriers d'entretien	26,0	3,1
Préposés aux élèves handicapés	9,7	1,2
Psychologues	11,8	1,4
Techniciens en éducation spécialisée	39,3	4,7

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud157, rue Saint-Louis
Montmagny (Québec) G5V 4N3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,4	12,8	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	13,8	12,5	14,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	7,6	8,4	8,8	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	82,8	80,9	75,5	76,7	76,7
Personnel cadre	7,5	6,7	6,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	8,3	7,1	7,0	6,7	6,6
Personnel de soutien	30,1	33,0	26,2	28,6	29,0
Total	128,7	127,8	114,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,0	12,7	12,5	12,2	12,4
Formation générale des adultes	11,3	12,7	12,1	12,9	13,8
Formation professionnelle	9,1	7,6	7,4	7,5	7,6
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	79,0	81,3	83,0	84,5	82,8
Cadres	7,7	8,1	7,8	7,4	7,5
Professionnels	7,0	8,0	7,9	8,3	8,3
Personnel de soutien	28,5	28,8	29,5	30,3	30,1
Total	122,2	126,2	128,2	130,4	128,7

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud157, rue Saint-Louis
Montmagny (Québec) G5V 4N3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8**Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches**

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	108 765 017 \$
(B) Dépenses exclues	21 650 147 \$
Investissements	4 562 059 \$
Financement	2 308 796 \$
Transport scolaire	9 992 283 \$
Autres dépenses	4 787 009 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	87 114 871 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	3 427 846 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	83 687 025 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	8 297
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	10 087 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 023 \$	2 403 \$	7 426 \$	375 \$	193 \$	7 994 \$
Rémunération du personnel	5 015 \$	2 370 \$	7 385 \$	400 \$	190 \$	7 975 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 015 \$	351 \$	5 366 \$	0 \$	0 \$	5 366 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	472 \$	472 \$	222 \$	0 \$	694 \$
Personnel professionnel	0 \$	598 \$	598 \$	14 \$	0 \$	611 \$
Personnel de soutien	0 \$	950 \$	950 \$	164 \$	190 \$	1 304 \$
Autres dépenses de rémunération	8 \$	32 \$	41 \$	(24 \$)	3 \$	19 \$
Contributions de l'employeur	556 \$	283 \$	839 \$	37 \$	25 \$	900 \$
Fournitures et matériel	161 \$	105 \$	266 \$	14 \$	383 \$	663 \$
Services, honoraires et contrats	97 \$	246 \$	344 \$	115 \$	312 \$	770 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	47 \$	102 \$	149 \$	20 \$	4 \$	173 \$
Revenus liés	(114 \$)	(268 \$)	(382 \$)	(17 \$)	(14 \$)	(413 \$)
Coût total par élève ETP	5 771 \$	2 870 \$	8 641 \$	543 \$	902 \$	10 087 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	3 948 987 \$	21 691 512 \$	15 349 564 \$	40 990 064 \$	1 919 002 \$	4 974 584 \$	47 883 650 \$
Nombre d'élèves ETP	672	4 004	2 811	7 487	370	440	8 297
Coût par élève ETP	5 876 \$	5 417 \$	5 461 \$	5 475 \$	5 189 \$	11 308 \$	5 771 \$
Dépenses salariales	5 825 \$	5 369 \$	5 407 \$	5 424 \$	4 518 \$	9 111 \$	5 579 \$
Fournitures et matériel	52 \$	84 \$	106 \$	89 \$	120 \$	1 420 \$	161 \$
Autres	12 \$	17 \$	31 \$	22 \$	658 \$	1 805 \$	145 \$
Revenus liés	(13 \$)	(52 \$)	(83 \$)	(60 \$)	(106 \$)	(1 027 \$)	(114 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	9,03 \$
Entretien ménager	13,36 \$
Consommation énergétique	13,87 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 674 \$	4 862 \$	5 099 \$	5 355 \$	5 475 \$
Éducation préscolaire	5 068 \$	5 567 \$	5 609 \$	5 423 \$	5 876 \$
Enseignement primaire	4 781 \$	4 824 \$	5 106 \$	5 345 \$	5 417 \$
Enseignement secondaire	4 471 \$	4 773 \$	4 974 \$	5 352 \$	5 461 \$
Formation générale des adultes	5 689 \$	5 593 \$	5 246 \$	5 036 \$	5 189 \$
Formation professionnelle	9 400 \$	10 252 \$	11 064 \$	11 402 \$	11 308 \$
Total 10000	4 953 \$	5 180 \$	5 408 \$	5 643 \$	5 771 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	949 \$	1 012 \$	1 054 \$	1 093 \$	1 021 \$
Moyens d'enseignement	89 \$	134 \$	145 \$	186 \$	279 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	79 \$	78 \$	82 \$	82 \$	86 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	10 \$	56 \$	63 \$	104 \$	96 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	97 \$
Services complémentaires	648 \$	685 \$	771 \$	849 \$	738 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	449 \$	491 \$	535 \$	590 \$	652 \$
<i>Vie scolaire</i>	145 \$	139 \$	172 \$	194 \$	72 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	18 \$	22 \$	19 \$	15 \$	13 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	36 \$	33 \$	46 \$	50 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	250 \$	274 \$	302 \$	312 \$	388 \$
<i>Orthopédagogie</i>	225 \$	247 \$	278 \$	286 \$	361 \$
<i>Autres services</i>	25 \$	26 \$	24 \$	27 \$	27 \$
Animation et développement pédagogique	285 \$	345 \$	357 \$	365 \$	301 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	92 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	33 \$	27 \$	30 \$	47 \$	52 \$
Total 20000	2 255 \$	2 478 \$	2 659 \$	2 851 \$	2 870 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 207 \$	7 658 \$	8 068 \$	8 494 \$	8 641 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	28 \$	28 \$	29 \$	28 \$	29 \$
Gestion centralisée	392 \$	368 \$	354 \$	427 \$	388 \$
Services corporatifs	278 \$	222 \$	241 \$	117 \$	122 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	12 \$	10 \$	12 \$	6 \$	5 \$
Total 50000	710 \$	627 \$	635 \$	578 \$	543 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	6 \$	8 \$	11 \$	10 \$	11 \$
Conservation des immeubles	219 \$	223 \$	233 \$	242 \$	218 \$
Entretien ménager	286 \$	294 \$	311 \$	317 \$	322 \$
Consommation énergétique	300 \$	337 \$	324 \$	313 \$	334 \$
Location d'immeubles	6 \$	8 \$	15 \$	13 \$	12 \$
Protection et sécurité	8 \$	6 \$	5 \$	7 \$	5 \$
Total 60000	824 \$	875 \$	899 \$	902 \$	902 \$
Coût total par élève ETP	8 742 \$	9 160 \$	9 601 \$	9 974 \$	10 087 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud157, rue Saint-Louis
Montmagny (Québec) G5V 4N3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8**Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches**

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 475 \$	5 280 \$	4 935 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 876 \$	4 656 \$	4 765 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 417 \$	5 293 \$	4 888 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 461 \$	5 419 \$	5 051 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 189 \$	5 545 \$	4 684 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	11 308 \$	9 427 \$	9 049 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 771 \$	5 583 \$	5 211 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 021 \$	885 \$	789 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	279 \$	245 \$	236 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	86 \$	67 \$	67 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	96 \$	106 \$	88 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	97 \$	72 \$	82 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	738 \$	838 \$	749 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	652 \$	718 \$	642 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	72 \$	76 \$	84 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	13 \$	44 \$	24 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	388 \$	351 \$	315 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	361 \$	274 \$	259 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	27 \$	76 \$	56 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	301 \$	195 \$	226 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	92 \$	52 \$	67 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	52 \$	44 \$	37 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 870 \$	2 610 \$	2 418 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 641 \$	8 193 \$	7 629 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	29 \$	30 \$	19 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	388 \$	407 \$	329 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	122 \$	120 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	5 \$	5 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	543 \$	563 \$	467 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	11 \$	14 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	218 \$	222 \$	203 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	322 \$	325 \$	267 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	334 \$	281 \$	235 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	12 \$	9 \$	12 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	5 \$	13 \$	10 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	902 \$	864 \$	739 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	10 087 \$	9 620 \$	8 835 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud157, rue Saint-Louis
Montmagny (Québec) G5V 4N3

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	<i>50000 Administration</i>	<i>20000 Soutien à l'enseignement</i>			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	2 541 195 \$		3 889 844 \$	3 889 844 \$	6 431 039 \$
Écoles secondaires et centres	1 967 697 \$	892 241 \$	3 332 226 \$	4 224 467 \$	6 192 164 \$
	4 508 892 \$	892 241 \$	7 222 070 \$	8 114 311 \$	12 623 203 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	237 792 \$	s.o.	237 792 \$
Gestion	3 219 900 \$	892 241 \$	4 112 141 \$
Direction, secrétariat et soutien	424 107 \$		424 107 \$
Direction générale	352 235 \$		352 235 \$
Secrétariat général	71 873 \$		71 873 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	795 102 \$	613 529 \$	1 408 630 \$
Formation générale des jeunes	567 497 \$		567 497 \$
Formation générale des adultes	94 301 \$		94 301 \$
Formation professionnelle	95 252 \$		95 252 \$
Services aux entreprises	38 052 \$		38 052 \$
Organisation scolaire		613 529 \$	613 529 \$
Gestion administrative	2 000 691 \$	278 712 \$	2 279 403 \$
Gestion des ressources financières	617 629 \$	274 686 \$	892 316 \$
Gestion de la taxe scolaire	138 466 \$		138 466 \$
Gestion des ressources humaines	658 304 \$		658 304 \$
Gestion de la paie	214 521 \$	2 118 \$	216 639 \$
Gestion des ressources matérielles	134 866 \$		134 866 \$
Gestion de l'approvisionnement	162 849 \$	1 908 \$	164 757 \$
Gestion du transport scolaire	74 056 \$		74 056 \$
Services corporatifs	1 013 659 \$	s.o.	1 013 659 \$
Informatique de gestion	566 271 \$		566 271 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	29 330 \$		29 330 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	72 058 \$		72 058 \$
Archives	64 812 \$		64 812 \$
Affaires corporatives et communications	281 188 \$		281 188 \$
Affaires corporatives	209 915 \$		209 915 \$
Communications	71 273 \$		71 273 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	37 541 \$	s.o.	37 541 \$
Coût des processus administratifs	4 508 892 \$	892 241 \$	5 401 133 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud157, rue Saint-Louis
Montmagny (Québec) G5V 4N3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	543 \$	563 \$	467 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	246 \$	180 \$	222 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	870 \$	750 \$	658 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	832 \$	751 \$	617 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	920 \$	750 \$	713 \$	735 \$	726 \$
Total	1 521 \$	1 397 \$	1 221 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 375 \$	1 314 \$	1 084 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 710 \$	1 493 \$	1 402 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	29 \$	30 \$	19 \$	19 \$	19 \$
Gestion	496 \$	491 \$	425 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	51 \$	59 \$	44 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	42 \$	39 \$	33 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	9 \$	20 \$	11 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	170 \$	132 \$	136 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	68 \$	71 \$	51 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	11 \$	7 \$	10 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	11 \$	7 \$	14 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	5 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	74 \$	45 \$	58 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	275 \$	300 \$	245 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	108 \$	75 \$	73 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	17 \$	20 \$	11 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	79 \$	81 \$	63 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	26 \$	44 \$	37 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	16 \$	43 \$	27 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	20 \$	19 \$	17 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	9 \$	18 \$	16 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	122 \$	120 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	68 \$	51 \$	48 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	4 \$	5 \$	2 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	9 \$	16 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	8 \$	9 \$	8 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	34 \$	38 \$	42 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	25 \$	25 \$	24 \$	25 \$	25 \$
Communications	9 \$	12 \$	16 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	5 \$	5 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total	651 \$	647 \$	563 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(822) Commission scolaire des Appalaches650, rue Lapierre
Thetford Mines (Québec) G6G 7P1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8**Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches**

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	4 695	4 529	4 473	4 402	4 427	88,1 %
Éducation préscolaire	434	386	427	418	453	9,0 %
4 ans	49	41	55	38	44	0,9 %
5 ans	385	345	372	380	409	8,1 %
Enseignement primaire	2 254	2 244	2 228	2 261	2 242	44,6 %
Enseignement secondaire	2 007	1 899	1 818	1 723	1 732	34,5 %
Formation générale des adultes	293	317	272	265	248	4,9 %
Formation professionnelle	438	445	363	355	351	7,0 %
Total global	5 426	5 291	5 107	5 022	5 026	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,4 %	22,2 %
Éducation préscolaire	1,8 %	6,0 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	2,0 %	6,6 %
Enseignement primaire	3,0 %	23,9 %
Enseignement secondaire	4,4 %	24,3 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	20	20	20	20	20
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	67 153	67 153	67 153	67 153	67 153
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	4	4	4
	Âge moyen	nd	48	50	50	51
	m ²	73 195	73 195	71 315	71 315	71 315
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	1	0	0	0
	Âge moyen	nd	74	0	0	0
	m ²	3 470	974	0	0	0
Total des bâtiments	Nombre	27	26	24	24	24
	Âge moyen	nd	49	51	51	52
	m ²	143 818	141 322	138 468	138 468	138 468
	m ² / élève	26,5	26,7	27,1	27,6	27,5
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		10	10	9	9	9
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(822) Commission scolaire des Appalaches650, rue Lapierre
Thetford Mines (Québec) G6G 7P1

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		406,6				406,6
Formation générale des jeunes	ETP	335,0				335,0
	Élèves par enseignant	13,2				13,2
Formation générale des adultes	ETP	23,7				23,7
	Élèves par enseignant	10,5				10,5
Formation professionnelle	ETP	47,8				47,8
	Élèves par enseignant	7,3				7,3
Personnel cadre	ETP		21,2	15,5		36,7
	Rapport par 1 000 élèves		4,2	3,1		7,3
Personnel professionnel	ETP		40,2	2,1	0,0	42,3
	Rapport par 1 000 élèves		8,0	0,4	0,0	8,4
Personnel de soutien	ETP		105,8	37,4	6,7	149,9
	Rapport par 1 000 élèves		21,0	7,4	1,3	29,8
Total du personnel	ETP	406,6	167,2	55,0	6,7	635,4
	Rapport par 1 000 élèves	80,9	33,3	10,9	1,3	126,4

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	0,0	0,0
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	6,7	1,3
Conseillers pédagogiques	13,9	2,8
Informaticiens	7,0	1,4
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	6,8	1,4
Orthophonistes	2,2	0,4
Ouvriers d'entretien	6,7	1,3
Préposés aux élèves handicapés	0,1	0,0
Psychologues	6,5	1,3
Techniciens en éducation spécialisée	38,5	7,7

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(822) Commission scolaire des Appalaches650, rue Lapierre
Thetford Mines (Québec) G6G 7P1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,2	12,8	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	10,5	12,5	14,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	7,3	8,4	8,8	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	80,9	80,9	75,5	76,7	76,7
Personnel cadre	7,3	6,7	6,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	8,4	7,1	7,0	6,7	6,6
Personnel de soutien	29,8	33,0	26,2	28,6	29,0
Total	126,4	127,8	114,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,9	13,6	13,6	13,3	13,2
Formation générale des adultes	9,7	10,5	9,9	10,7	10,5
Formation professionnelle	8,2	8,4	7,2	7,5	7,3
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	77,7	78,7	79,9	80,1	80,9
Cadres	7,2	7,8	7,7	7,4	7,3
Professionnels	8,1	8,4	8,2	8,4	8,4
Personnel de soutien	28,8	29,0	29,5	30,1	29,8
Total	121,8	123,9	125,2	126,0	126,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(822) Commission scolaire des Appalaches650, rue Lapierre
Thetford Mines (Québec) G6G 7P1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8**Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches****4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	66 347 859 \$
(B) Dépenses exclues	14 062 083 \$
Investissements	2 846 575 \$
Financement	1 839 312 \$
Transport scolaire	7 115 943 \$
Autres dépenses	2 260 253 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	52 285 776 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	2 868 078 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	49 417 698 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	5 026
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 832 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 923 \$	2 473 \$	7 396 \$	484 \$	49 \$	7 929 \$
Rémunération du personnel	4 934 \$	2 427 \$	7 361 \$	494 \$	49 \$	7 903 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 926 \$	384 \$	5 311 \$	1 \$	0 \$	5 312 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	391 \$	391 \$	296 \$	0 \$	687 \$
Personnel professionnel	0 \$	569 \$	569 \$	11 \$	0 \$	580 \$
Personnel de soutien	7 \$	1 083 \$	1 090 \$	186 \$	49 \$	1 325 \$
Autres dépenses de rémunération	(10 \$)	45 \$	35 \$	(9 \$)	0 \$	26 \$
Contributions de l'employeur	527 \$	290 \$	818 \$	53 \$	6 \$	876 \$
Fournitures et matériel	190 \$	260 \$	450 \$	22 \$	342 \$	815 \$
Services, honoraires et contrats	36 \$	256 \$	292 \$	76 \$	330 \$	698 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	12 \$	56 \$	67 \$	10 \$	7 \$	85 \$
Revenus liés	(151 \$)	(393 \$)	(544 \$)	(6 \$)	(21 \$)	(571 \$)
Coût total par élève ETP	5 537 \$	2 942 \$	8 479 \$	640 \$	713 \$	9 832 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	2 072 586 \$	11 306 559 \$	9 202 051 \$	22 581 196 \$	1 764 674 \$	3 485 543 \$	27 831 413 \$
Nombre d'élèves ETP	453	2 242	1 732	4 427	248	351	5 026
Coût par élève ETP	4 575 \$	5 043 \$	5 313 \$	5 101 \$	7 121 \$	9 922 \$	5 537 \$
Dépenses salariales	4 516 \$	5 009 \$	5 282 \$	5 065 \$	7 139 \$	9 116 \$	5 451 \$
Fournitures et matériel	70 \$	104 \$	132 \$	111 \$	107 \$	1 234 \$	190 \$
Autres	0 \$	32 \$	37 \$	30 \$	64 \$	251 \$	48 \$
Revenus liés	(11 \$)	(101 \$)	(139 \$)	(107 \$)	(189 \$)	(679 \$)	(151 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	5,50 \$
Entretien ménager	9,27 \$
Consommation énergétique	10,67 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(822) Commission scolaire des Appalaches650, rue Lapierre
Thetford Mines (Québec) G6G 7P1

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 353 \$	4 546 \$	4 713 \$	4 888 \$	5 101 \$
Éducation préscolaire	3 916 \$	4 325 \$	4 366 \$	4 250 \$	4 575 \$
Enseignement primaire	4 397 \$	4 508 \$	4 662 \$	4 871 \$	5 043 \$
Enseignement secondaire	4 398 \$	4 635 \$	4 857 \$	5 066 \$	5 313 \$
Formation générale des adultes	6 277 \$	5 936 \$	6 918 \$	6 557 \$	7 121 \$
Formation professionnelle	8 063 \$	8 168 \$	9 899 \$	9 863 \$	9 922 \$
Total 10000	4 756 \$	4 933 \$	5 199 \$	5 328 \$	5 537 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	875 \$	958 \$	858 \$	957 \$	841 \$
Moyens d'enseignement	114 \$	120 \$	150 \$	186 \$	308 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	40 \$	37 \$	54 \$	70 \$	59 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	74 \$	83 \$	96 \$	116 \$	136 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	113 \$
Services complémentaires	956 \$	994 \$	1 016 \$	1 076 \$	1 075 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	605 \$	639 \$	638 \$	710 \$	847 \$
<i>Vie scolaire</i>	212 \$	218 \$	235 \$	224 \$	161 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	60 \$	56 \$	59 \$	65 \$	67 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	79 \$	81 \$	84 \$	77 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	183 \$	214 \$	267 \$	338 \$	378 \$
<i>Orthopédagogie</i>	139 \$	170 \$	218 \$	299 \$	328 \$
<i>Autres services</i>	45 \$	44 \$	48 \$	38 \$	49 \$
Animation et développement pédagogique	280 \$	306 \$	319 \$	243 \$	223 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	70 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	33 \$	18 \$	18 \$	43 \$	46 \$
Total 20000	2 441 \$	2 610 \$	2 627 \$	2 843 \$	2 942 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 197 \$	7 544 \$	7 826 \$	8 171 \$	8 479 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	32 \$	35 \$	36 \$	37 \$	39 \$
Gestion centralisée	489 \$	489 \$	485 \$	548 \$	488 \$
Services corporatifs	223 \$	220 \$	197 \$	123 \$	106 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	21 \$	15 \$	16 \$	6 \$	7 \$
Total 50000	765 \$	759 \$	734 \$	713 \$	640 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	6 \$	8 \$	6 \$	5 \$	7 \$
Conservation des immeubles	145 \$	144 \$	164 \$	166 \$	152 \$
Entretien ménager	232 \$	245 \$	256 \$	249 \$	255 \$
Consommation énergétique	310 \$	329 \$	292 \$	285 \$	294 \$
Location d'immeubles	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Protection et sécurité	5 \$	6 \$	5 \$	6 \$	6 \$
Total 60000	698 \$	732 \$	723 \$	712 \$	713 \$
Coût total par élève ETP	8 660 \$	9 034 \$	9 283 \$	9 595 \$	9 832 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(822) Commission scolaire des Appalaches650, rue Lapierre
Thetford Mines (Québec) G6G 7P1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8**Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches**

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 101 \$	5 280 \$	4 935 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 575 \$	4 656 \$	4 765 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 043 \$	5 293 \$	4 888 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 313 \$	5 419 \$	5 051 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	7 121 \$	5 545 \$	4 684 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	9 922 \$	9 427 \$	9 049 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 537 \$	5 583 \$	5 211 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	841 \$	885 \$	789 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	308 \$	245 \$	236 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	59 \$	67 \$	67 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	136 \$	106 \$	88 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	113 \$	72 \$	82 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 075 \$	838 \$	749 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	847 \$	718 \$	642 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	161 \$	76 \$	84 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	67 \$	44 \$	24 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	378 \$	351 \$	315 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	328 \$	274 \$	259 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	49 \$	76 \$	56 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	223 \$	195 \$	226 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	70 \$	52 \$	67 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	46 \$	44 \$	37 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 942 \$	2 610 \$	2 418 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 479 \$	8 193 \$	7 629 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	39 \$	30 \$	19 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	488 \$	407 \$	329 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	106 \$	120 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	7 \$	5 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	640 \$	563 \$	467 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	7 \$	14 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	152 \$	222 \$	203 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	255 \$	325 \$	267 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	294 \$	281 \$	235 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	0 \$	9 \$	12 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	6 \$	13 \$	10 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	713 \$	864 \$	739 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 832 \$	9 620 \$	8 835 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(822) Commission scolaire des Appalaches650, rue Lapierre
Thetford Mines (Québec) G6G 7P1

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	<i>50000 Administration</i>	<i>20000 Soutien à l'enseignement</i>			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 724 856 \$		1 818 932 \$	1 818 932 \$	3 543 788 \$
Écoles secondaires et centres	1 491 950 \$	363 863 \$	1 863 318 \$	2 227 181 \$	3 719 132 \$
	3 216 806 \$	363 863 \$	3 682 250 \$	4 046 113 \$	7 262 919 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	195 206 \$	s.o.	195 206 \$
Gestion	2 453 622 \$	363 863 \$	2 817 485 \$
Direction, secrétariat et soutien	296 835 \$		296 835 \$
Direction générale	189 102 \$		189 102 \$
Secrétariat général	107 733 \$		107 733 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	468 071 \$	229 800 \$	697 872 \$
Formation générale des jeunes	257 778 \$		257 778 \$
Formation générale des adultes	91 510 \$		91 510 \$
Formation professionnelle	118 784 \$		118 784 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		229 800 \$	229 800 \$
Gestion administrative	1 688 716 \$	134 063 \$	1 822 779 \$
Gestion des ressources financières	403 732 \$	134 063 \$	537 795 \$
Gestion de la taxe scolaire	177 122 \$		177 122 \$
Gestion des ressources humaines	437 834 \$		437 834 \$
Gestion de la paie	284 120 \$	0 \$	284 120 \$
Gestion des ressources matérielles	207 366 \$		207 366 \$
Gestion de l'approvisionnement	24 022 \$	0 \$	24 022 \$
Gestion du transport scolaire	154 520 \$		154 520 \$
Services corporatifs	532 345 \$	s.o.	532 345 \$
Informatique de gestion	216 583 \$		216 583 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	15 486 \$		15 486 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	42 309 \$		42 309 \$
Archives	37 688 \$		37 688 \$
Affaires corporatives et communications	220 278 \$		220 278 \$
Affaires corporatives	103 451 \$		103 451 \$
Communications	116 827 \$		116 827 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	35 633 \$	s.o.	35 633 \$
Coût des processus administratifs	3 216 806 \$	363 863 \$	3 580 670 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(822) Commission scolaire des Appalaches650, rue Lapierre
Thetford Mines (Québec) G6G 7P1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	640 \$	563 \$	467 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	156 \$	180 \$	222 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	733 \$	750 \$	658 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	675 \$	751 \$	617 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	799 \$	750 \$	713 \$	735 \$	726 \$
Total	1 445 \$	1 397 \$	1 221 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 315 \$	1 314 \$	1 084 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 595 \$	1 493 \$	1 402 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	39 \$	30 \$	19 \$	19 \$	19 \$
Gestion	561 \$	491 \$	425 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	59 \$	59 \$	44 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	38 \$	39 \$	33 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	21 \$	20 \$	11 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	139 \$	132 \$	136 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	51 \$	71 \$	51 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	18 \$	7 \$	10 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	24 \$	7 \$	14 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	46 \$	45 \$	58 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	363 \$	300 \$	245 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	107 \$	75 \$	73 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	35 \$	20 \$	11 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	87 \$	81 \$	63 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	57 \$	44 \$	37 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	41 \$	43 \$	27 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	5 \$	19 \$	17 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	31 \$	18 \$	16 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	106 \$	120 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	43 \$	51 \$	48 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	5 \$	2 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	8 \$	16 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	7 \$	9 \$	8 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	44 \$	38 \$	42 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	21 \$	25 \$	24 \$	25 \$	25 \$
Communications	23 \$	12 \$	16 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	7 \$	5 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total	712 \$	647 \$	563 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin1925, 118^e Rue

Saint-Georges (Québec) G5Y 7R7

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 1/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	15 247	14 929	14 843	14 798	14 943	88,3 %
Éducation préscolaire	1 279	1 231	1 286	1 434	1 478	8,7 %
4 ans	18	23	9	21	0	0,0 %
5 ans	1 261	1 208	1 277	1 413	1 478	8,7 %
Enseignement primaire	7 463	7 439	7 470	7 519	7 731	45,7 %
Enseignement secondaire	6 505	6 259	6 087	5 845	5 734	33,9 %
Formation générale des adultes	707	758	719	741	802	4,7 %
Formation professionnelle	1 386	1 282	1 180	1 141	1 176	7,0 %
Total global	17 340	16 969	16 742	16 679	16 921	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,5 %	19,2 %
Éducation préscolaire	2,8 %	4,7 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	2,8 %	4,7 %
Enseignement primaire	3,2 %	17,2 %
Enseignement secondaire	3,9 %	25,8 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	30	29	25	25	18
	Âge moyen	nd	49	51	51	51
	m ²	107 459	106 874	100 369	100 369	90 000
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	47	48	52	51	58
	Âge moyen	nd	45	47	47	48
	m ²	200 280	201 759	209 675	208 913	221 818
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	6	6	6	7	7
	Âge moyen	nd	29	31	33	34
	m ²	4 192	4 192	4 192	4 954	4 954
Total des bâtiments	Nombre	83	83	83	83	83
	Âge moyen	nd	46	48	48	49
	m ²	311 931	312 825	314 236	314 236	316 772
	m ² / élève	18,0	18,4	18,8	18,8	18,7
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		24	24	22	24	19
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		3	3	3	2	4
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		2	2	6	3	4

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin1925, 118^e Rue

Saint-Georges (Québec) G5Y 7R7

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 305,0				1 305,0
Formation générale des jeunes	ETP	1 129,7				1 129,7
	Élèves par enseignant	13,2				13,2
Formation générale des adultes	ETP	47,2				47,2
	Élèves par enseignant	17,0				17,0
Formation professionnelle	ETP	128,1				128,1
	Élèves par enseignant	9,2				9,2
Personnel cadre	ETP		70,3	26,8		97,1
	Rapport par 1 000 élèves		4,2	1,6		5,7
Personnel professionnel	ETP		108,5	5,3	0,0	113,7
	Rapport par 1 000 élèves		6,4	0,3	0,0	6,7
Personnel de soutien	ETP		286,5	114,5	78,4	479,4
	Rapport par 1 000 élèves		16,9	6,8	4,6	28,3
Total du personnel	ETP	1 305,0	465,3	146,5	78,4	1 995,1
	Rapport par 1 000 élèves	77,1	27,5	8,7	4,6	117,9

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	21,2	1,3
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	18,5	1,1
Conseillers pédagogiques	44,9	2,7
Informaticiens	20,9	1,2
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	7,0	0,4
Orthophonistes	6,9	0,4
Ouvriers d'entretien	56,3	3,3
Préposés aux élèves handicapés	22,0	1,3
Psychologues	18,5	1,1
Techniciens en éducation spécialisée	102,3	6,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,2	13,8	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	17,0	13,4	14,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	9,2	9,2	8,8	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	77,1	75,2	75,5	76,7	76,7
Personnel cadre	5,7	5,5	6,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,7	6,4	7,0	6,7	6,6
Personnel de soutien	28,3	26,3	26,2	28,6	29,0
Total	117,9	113,4	114,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,7	13,4	13,4	13,1	13,2
Formation générale des adultes	13,9	15,7	15,5	16,6	17,0
Formation professionnelle	9,4	8,8	8,3	9,1	9,2
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	75,8	76,9	77,4	77,7	77,1
Cadres	5,6	5,7	5,8	5,8	5,7
Professionnels	5,8	6,0	6,7	6,8	6,7
Personnel de soutien	27,7	28,3	29,1	28,9	28,3
Total	114,9	117,0	119,0	119,3	117,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin1925, 118^e Rue

Saint-Georges (Québec) G5Y 7R7

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches**4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	199 260 589 \$
(B) Dépenses exclues	40 275 571 \$
Investissements	8 819 366 \$
Financement	4 332 735 \$
Transport scolaire	15 156 332 \$
Autres dépenses	11 967 137 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	158 985 018 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	5 325 706 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	153 659 312 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	16 921
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 081 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 617 \$	2 146 \$	6 762 \$	355 \$	181 \$	7 299 \$
Rémunération du personnel	4 623 \$	2 141 \$	6 764 \$	353 \$	186 \$	7 304 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 611 \$	404 \$	5 015 \$	1 \$	0 \$	5 016 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	382 \$	382 \$	158 \$	0 \$	541 \$
Personnel professionnel	0 \$	469 \$	469 \$	16 \$	0 \$	485 \$
Personnel de soutien	12 \$	885 \$	897 \$	179 \$	186 \$	1 262 \$
Autres dépenses de rémunération	(7 \$)	5 \$	(2 \$)	2 \$	(5 \$)	(5 \$)
Contributions de l'employeur	510 \$	249 \$	759 \$	41 \$	22 \$	821 \$
Fournitures et matériel	163 \$	114 \$	277 \$	12 \$	291 \$	580 \$
Services, honoraires et contrats	62 \$	235 \$	297 \$	69 \$	265 \$	630 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	10 \$	40 \$	50 \$	11 \$	4 \$	65 \$
Revenus liés	(117 \$)	(182 \$)	(299 \$)	(6 \$)	(10 \$)	(315 \$)
Coût total par élève ETP	5 244 \$	2 601 \$	7 846 \$	482 \$	753 \$	9 081 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	7 400 205 \$	39 664 121 \$	28 910 546 \$	75 974 872 \$	3 193 989 \$	9 574 074 \$	88 742 934 \$
Nombre d'élèves ETP	1 478	7 731	5 734	14 943	802	1 176	16 921
Coût par élève ETP	5 007 \$	5 131 \$	5 042 \$	5 084 \$	3 982 \$	8 139 \$	5 244 \$
Dépenses salariales	4 987 \$	5 088 \$	5 086 \$	5 077 \$	3 120 \$	7 118 \$	5 126 \$
Fournitures et matériel	47 \$	83 \$	83 \$	79 \$	96 \$	1 277 \$	163 \$
Autres	4 \$	13 \$	50 \$	26 \$	793 \$	156 \$	72 \$
Revenus liés	(32 \$)	(53 \$)	(177 \$)	(98 \$)	(27 \$)	(413 \$)	(117 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	11,77 \$
Entretien ménager	14,10 \$
Consommation énergétique	12,33 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 497 \$	4 654 \$	4 760 \$	5 045 \$	5 084 \$
Éducation préscolaire	4 846 \$	4 913 \$	4 869 \$	5 035 \$	5 007 \$
Enseignement primaire	4 562 \$	4 669 \$	4 835 \$	5 128 \$	5 131 \$
Enseignement secondaire	4 355 \$	4 586 \$	4 644 \$	4 940 \$	5 042 \$
Formation générale des adultes	4 702 \$	4 076 \$	4 263 \$	4 066 \$	3 982 \$
Formation professionnelle	6 795 \$	7 402 \$	8 109 \$	7 799 \$	8 139 \$
Total 10000	4 689 \$	4 836 \$	4 974 \$	5 190 \$	5 244 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	762 \$	792 \$	802 \$	837 \$	757 \$
Moyens d'enseignement	128 \$	150 \$	158 \$	181 \$	260 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	59 \$	67 \$	71 \$	66 \$	74 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	69 \$	83 \$	87 \$	115 \$	114 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	73 \$
Services complémentaires	667 \$	714 \$	772 \$	837 \$	827 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	292 \$	300 \$	318 \$	358 \$	715 \$
<i>Vie scolaire</i>	109 \$	116 \$	116 \$	124 \$	83 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	26 \$	23 \$	28 \$	26 \$	30 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	240 \$	275 \$	310 \$	329 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	299 \$	316 \$	331 \$	360 \$	366 \$
<i>Orthopédagogie</i>	205 \$	215 \$	222 \$	243 \$	257 \$
<i>Autres services</i>	94 \$	102 \$	109 \$	117 \$	109 \$
Animation et développement pédagogique	232 \$	255 \$	283 \$	268 \$	278 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	70 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	33 \$	30 \$	29 \$	40 \$	43 \$
Total 20000	2 121 \$	2 257 \$	2 374 \$	2 523 \$	2 601 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 811 \$	7 093 \$	7 349 \$	7 713 \$	7 846 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	16 \$	16 \$	16 \$	15 \$	16 \$
Gestion centralisée	355 \$	378 \$	356 \$	364 \$	353 \$
Services corporatifs	168 \$	162 \$	173 \$	114 \$	107 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	12 \$	10 \$	8 \$	2 \$	6 \$
Total 50000	551 \$	565 \$	552 \$	495 \$	482 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	3 \$	5 \$	6 \$	6 \$	3 \$
Conservation des immeubles	251 \$	254 \$	253 \$	233 \$	220 \$
Entretien ménager	246 \$	260 \$	268 \$	267 \$	264 \$
Consommation énergétique	199 \$	213 \$	199 \$	222 \$	231 \$
Location d'immeubles	11 \$	13 \$	15 \$	17 \$	25 \$
Protection et sécurité	10 \$	12 \$	11 \$	11 \$	10 \$
Total 60000	719 \$	757 \$	752 \$	756 \$	753 \$
Coût total par élève ETP	8 081 \$	8 415 \$	8 653 \$	8 964 \$	9 081 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin1925, 118^e Rue

Saint-Georges (Québec) G5Y 7R7

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 6/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 084 \$	4 913 \$	4 935 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 007 \$	4 332 \$	4 765 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 131 \$	4 872 \$	4 888 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 042 \$	5 140 \$	5 051 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	3 982 \$	5 126 \$	4 684 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 139 \$	9 206 \$	9 049 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 244 \$	5 231 \$	5 211 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	757 \$	745 \$	789 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	260 \$	179 \$	236 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	74 \$	45 \$	67 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	114 \$	74 \$	88 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	73 \$	60 \$	82 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	827 \$	740 \$	749 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	715 \$	639 \$	642 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	83 \$	80 \$	84 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	30 \$	21 \$	24 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	366 \$	291 \$	315 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	257 \$	226 \$	259 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	109 \$	65 \$	56 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	278 \$	171 \$	226 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	70 \$	46 \$	67 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	43 \$	34 \$	37 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 601 \$	2 207 \$	2 418 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 846 \$	7 438 \$	7 629 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	16 \$	14 \$	19 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	353 \$	291 \$	329 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	107 \$	115 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	6 \$	3 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	482 \$	424 \$	467 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	3 \$	15 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	220 \$	174 \$	203 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	264 \$	243 \$	267 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	231 \$	189 \$	235 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	25 \$	22 \$	12 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	10 \$	14 \$	10 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	753 \$	658 \$	739 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 081 \$	8 520 \$	8 835 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin1925, 118^e Rue

Saint-Georges (Québec) G5Y 7R7

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	<i>50000 Administration</i>	<i>20000 Soutien à l'enseignement</i>			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	4 442 745 \$		6 092 290 \$	6 092 290 \$	10 535 036 \$
Écoles secondaires et centres	3 720 742 \$	1 718 109 \$	4 353 073 \$	6 071 182 \$	9 791 924 \$
	8 163 488 \$	1 718 109 \$	10 445 363 \$	12 163 472 \$	20 326 960 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	276 302 \$	s.o.	276 302 \$
Gestion	5 980 414 \$	1 718 109 \$	7 698 523 \$
Direction, secrétariat et soutien	842 913 \$		842 913 \$
Direction générale	619 592 \$		619 592 \$
Secrétariat général	223 321 \$		223 321 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 565 020 \$	1 059 108 \$	2 624 128 \$
Formation générale des jeunes	908 723 \$		908 723 \$
Formation générale des adultes	244 103 \$		244 103 \$
Formation professionnelle	313 211 \$		313 211 \$
Services aux entreprises	98 983 \$		98 983 \$
Organisation scolaire		1 059 108 \$	1 059 108 \$
Gestion administrative	3 572 481 \$	659 001 \$	4 231 482 \$
Gestion des ressources financières	756 423 \$	310 119 \$	1 066 543 \$
Gestion de la taxe scolaire	224 776 \$		224 776 \$
Gestion des ressources humaines	743 934 \$		743 934 \$
Gestion de la paie	694 017 \$	243 257 \$	937 274 \$
Gestion des ressources matérielles	598 580 \$		598 580 \$
Gestion de l'approvisionnement	270 914 \$	105 624 \$	376 538 \$
Gestion du transport scolaire	283 837 \$		283 837 \$
Services corporatifs	1 810 730 \$	s.o.	1 810 730 \$
Informatique de gestion	860 550 \$		860 550 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	22 346 \$		22 346 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	250 637 \$		250 637 \$
Archives	146 972 \$		146 972 \$
Affaires corporatives et communications	530 226 \$		530 226 \$
Affaires corporatives	209 589 \$		209 589 \$
Communications	257 769 \$		257 769 \$
Vérification interne	62 867 \$		62 867 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	96 041 \$	s.o.	96 041 \$
Coût des processus administratifs	8 163 488 \$	1 718 109 \$	9 881 597 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin1925, 118^e Rue

Saint-Georges (Québec) G5Y 7R7

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	482 \$	424 \$	467 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	223 \$	179 \$	222 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	617 \$	632 \$	658 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	662 \$	581 \$	617 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	564 \$	698 \$	713 \$	735 \$	726 \$
Total	1 201 \$	1 133 \$	1 221 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 144 \$	1 005 \$	1 084 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 270 \$	1 302 \$	1 402 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	16 \$	14 \$	19 \$	19 \$	19 \$
Gestion	455 \$	369 \$	425 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	50 \$	45 \$	44 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	37 \$	32 \$	33 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	13 \$	13 \$	11 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	155 \$	107 \$	136 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	54 \$	47 \$	51 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	14 \$	6 \$	10 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	19 \$	6 \$	14 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	6 \$	4 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	63 \$	44 \$	58 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	250 \$	217 \$	245 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	63 \$	57 \$	73 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	13 \$	6 \$	11 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	44 \$	68 \$	63 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	55 \$	31 \$	37 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	35 \$	29 \$	27 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	22 \$	17 \$	17 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	17 \$	10 \$	16 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	107 \$	115 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	51 \$	56 \$	48 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	1 \$	4 \$	2 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	15 \$	13 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	9 \$	6 \$	8 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	31 \$	37 \$	42 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	12 \$	24 \$	24 \$	25 \$	25 \$
Communications	15 \$	13 \$	16 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	4 \$	1 \$	1 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	6 \$	3 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total	584 \$	502 \$	563 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(824) Commission scolaire des Navigateurs1860, 1^{re} Rue

Lévis (Québec) G6W 5M6

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 1/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	19 133	19 051	18 917	19 185	19 376	89,7 %
Éducation préscolaire	1 721	1 775	1 866	1 950	2 095	9,7 %
4 ans	0	0	0	3	5	0,0 %
5 ans	1 721	1 775	1 866	1 947	2 090	9,7 %
Enseignement primaire	9 967	10 081	10 215	10 461	10 812	50,1 %
Enseignement secondaire	7 445	7 195	6 836	6 774	6 469	29,9 %
Formation générale des adultes	516	448	447	545	595	2,8 %
Formation professionnelle	1 887	1 957	1 727	1 645	1 630	7,5 %
Total global	21 536	21 456	21 092	21 375	21 601	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,3 %	17,4 %
Éducation préscolaire	2,5 %	3,5 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	2,5 %	3,5 %
Enseignement primaire	3,3 %	15,5 %
Enseignement secondaire	3,6 %	25,1 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	67	67	25	25	26
	Âge moyen	nd	44	42	42	43
	m ²	296 794	296 794	171 405	171 405	172 144
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	3	45	45	45
	Âge moyen	nd	56	51	51	52
	m ²	16 422	16 422	142 638	142 638	144 231
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	3	3	3	4
	Âge moyen	nd	34	36	36	25
	m ²	3 432	3 332	3 332	3 332	4 334
Total des bâtiments	Nombre	74	73	73	73	75
	Âge moyen	nd	44	46	46	47
	m ²	316 648	316 548	317 375	317 375	320 709
	m ² / élève	14,7	14,8	15,0	14,8	14,8
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		7	8	8	6	7
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	1	1	1	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		2	2	2	2	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(824) Commission scolaire des Navigateurs1860, 1^{re} Rue

Lévis (Québec) G6W 5M6

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 517,7				1 517,7
Formation générale des jeunes	ETP	1 300,8				1 300,8
	Élèves par enseignant	14,9				14,9
Formation générale des adultes	ETP	41,3				41,3
	Élèves par enseignant	14,4				14,4
Formation professionnelle	ETP	175,6				175,6
	Élèves par enseignant	9,3				9,3
Personnel cadre	ETP		81,3	40,2		121,5
	Rapport par 1 000 élèves		3,8	1,9		5,6
Personnel professionnel	ETP		136,2	3,0	0,0	139,2
	Rapport par 1 000 élèves		6,3	0,1	0,0	6,4
Personnel de soutien	ETP		319,9	73,9	84,2	478,0
	Rapport par 1 000 élèves		14,8	3,4	3,9	22,1
Total du personnel	ETP	1 517,7	537,3	117,2	84,2	2 256,4
	Rapport par 1 000 élèves	70,3	24,9	5,4	3,9	104,5

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	26,9	1,2
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	17,6	0,8
Conseillers pédagogiques	33,9	1,6
Informaticiens	20,5	1,0
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	41,6	1,9
Orthophonistes	9,1	0,4
Ouvriers d'entretien	57,3	2,7
Préposés aux élèves handicapés	5,8	0,3
Psychologues	21,9	1,0
Techniciens en éducation spécialisée	108,9	5,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(824) Commission scolaire des Navigateurs1860, 1^{er} Rue

Lévis (Québec) G6W 5M6

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 3/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,9	13,8	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	14,4	13,4	14,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	9,3	9,2	8,8	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	70,3	75,2	75,5	76,7	76,7
Personnel cadre	5,6	5,5	6,1	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,4	6,4	7,0	6,7	6,6
Personnel de soutien	22,1	26,3	26,2	28,6	29,0
Total	104,5	113,4	114,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	15,5	15,3	15,0	14,9	14,9
Formation générale des adultes	11,9	11,3	12,1	13,4	14,4
Formation professionnelle	9,0	9,2	8,8	9,0	9,3
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	69,0	69,8	71,0	70,6	70,3
Cadres	6,0	5,9	5,9	5,8	5,6
Professionnels	6,4	6,5	6,8	6,6	6,4
Personnel de soutien	22,0	22,1	22,5	22,3	22,1
Total	103,4	104,2	106,1	105,3	104,5

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(824) Commission scolaire des Navigateurs1860, 1^{re} Rue

Lévis (Québec) G6W 5M6

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches**4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	235 793 069 \$
(B) Dépenses exclues	55 675 270 \$
Investissements	13 755 916 \$
Financement	5 545 142 \$
Transport scolaire	13 732 155 \$
Autres dépenses	22 642 058 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	180 117 799 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	8 836 218 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	171 281 581 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	21 601
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	7 929 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 268 \$	1 600 \$	5 868 \$	256 \$	154 \$	6 279 \$
Rémunération du personnel	4 258 \$	1 596 \$	5 854 \$	257 \$	149 \$	6 260 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 234 \$	157 \$	4 391 \$	0 \$	0 \$	4 391 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	3 \$	351 \$	354 \$	152 \$	3 \$	509 \$
Personnel professionnel	3 \$	427 \$	430 \$	8 \$	0 \$	438 \$
Personnel de soutien	18 \$	661 \$	679 \$	97 \$	146 \$	922 \$
Autres dépenses de rémunération	10 \$	4 \$	14 \$	(1 \$)	5 \$	19 \$
Contributions de l'employeur	472 \$	208 \$	680 \$	33 \$	22 \$	735 \$
Fournitures et matériel	223 \$	132 \$	354 \$	10 \$	226 \$	590 \$
Services, honoraires et contrats	53 \$	258 \$	311 \$	77 \$	271 \$	659 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	5 \$	51 \$	56 \$	17 \$	4 \$	76 \$
Revenus liés	(129 \$)	(269 \$)	(398 \$)	(6 \$)	(5 \$)	(409 \$)
Coût total par élève ETP	4 893 \$	1 979 \$	6 872 \$	386 \$	672 \$	7 929 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	8 965 916 \$	48 508 804 \$	31 127 445 \$	88 602 165 \$	2 560 988 \$	14 522 863 \$	105 686 015 \$
Nombre d'élèves ETP	2 095	10 812	6 469	19 376	595	1 630	21 601
Coût par élève ETP	4 280 \$	4 487 \$	4 812 \$	4 573 \$	4 303 \$	8 908 \$	4 893 \$
Dépenses salariales	4 267 \$	4 442 \$	4 825 \$	4 551 \$	4 149 \$	7 209 \$	4 741 \$
Fournitures et matériel	50 \$	91 \$	125 \$	98 \$	188 \$	1 720 \$	223 \$
Autres	1 \$	2 \$	43 \$	16 \$	243 \$	493 \$	58 \$
Revenus liés	(38 \$)	(48 \$)	(182 \$)	(92 \$)	(277 \$)	(514 \$)	(129 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	13,25 \$
Entretien ménager	16,97 \$
Consommation énergétique	12,62 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(824) Commission scolaire des Navigateurs1860, 1^{re} Rue

Lévis (Québec) G6W 5M6

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 019 \$	4 116 \$	4 282 \$	4 423 \$	4 573 \$
Éducation préscolaire	4 112 \$	4 222 \$	4 241 \$	4 220 \$	4 280 \$
Enseignement primaire	3 952 \$	4 086 \$	4 227 \$	4 362 \$	4 487 \$
Enseignement secondaire	4 087 \$	4 131 \$	4 375 \$	4 576 \$	4 812 \$
Formation générale des adultes	4 292 \$	4 840 \$	4 748 \$	4 403 \$	4 303 \$
Formation professionnelle	8 665 \$	8 650 \$	9 134 \$	9 008 \$	8 908 \$
Total 10000	4 433 \$	4 545 \$	4 689 \$	4 776 \$	4 893 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	784 \$	795 \$	824 \$	787 \$	713 \$
Moyens d'enseignement	92 \$	94 \$	103 \$	114 \$	184 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	53 \$	51 \$	54 \$	57 \$	55 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	38 \$	42 \$	49 \$	57 \$	54 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	75 \$
Services complémentaires	596 \$	612 \$	647 \$	694 \$	615 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	300 \$	311 \$	335 \$	340 \$	532 \$
<i>Vie scolaire</i>	136 \$	124 \$	128 \$	133 \$	71 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	12 \$	12 \$	11 \$	11 \$	12 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	149 \$	164 \$	173 \$	211 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	154 \$	167 \$	175 \$	185 \$	232 \$
<i>Orthopédagogie</i>	132 \$	142 \$	145 \$	153 \$	205 \$
<i>Autres services</i>	22 \$	24 \$	29 \$	33 \$	27 \$
Animation et développement pédagogique	153 \$	187 \$	224 \$	197 \$	156 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	54 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	16 \$	12 \$	13 \$	21 \$	23 \$
Total 20000	1 795 \$	1 866 \$	1 986 \$	1 999 \$	1 979 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 228 \$	6 410 \$	6 675 \$	6 775 \$	6 872 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	13 \$	12 \$	13 \$	13 \$	13 \$
Gestion centralisée	240 \$	239 \$	262 \$	256 \$	251 \$
Services corporatifs	162 \$	141 \$	158 \$	106 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	10 \$	11 \$	5 \$	5 \$
Total 50000	430 \$	403 \$	445 \$	380 \$	386 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	29 \$	26 \$	32 \$	22 \$	19 \$
Conservation des immeubles	152 \$	168 \$	187 \$	179 \$	197 \$
Entretien ménager	236 \$	245 \$	247 \$	242 \$	252 \$
Consommation énergétique	200 \$	182 \$	183 \$	181 \$	187 \$
Location d'immeubles	4 \$	6 \$	6 \$	3 \$	4 \$
Protection et sécurité	13 \$	14 \$	12 \$	12 \$	13 \$
Total 60000	633 \$	640 \$	667 \$	639 \$	672 \$
Coût total par élève ETP	7 290 \$	7 453 \$	7 787 \$	7 793 \$	7 929 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(824) Commission scolaire des Navigateurs1860, 1^{re} Rue

Lévis (Québec) G6W 5M6

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 6/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 573 \$	4 913 \$	4 935 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 280 \$	4 332 \$	4 765 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 487 \$	4 872 \$	4 888 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	4 812 \$	5 140 \$	5 051 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 303 \$	5 126 \$	4 684 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 908 \$	9 206 \$	9 049 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	4 893 \$	5 231 \$	5 211 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	713 \$	745 \$	789 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	184 \$	179 \$	236 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	55 \$	45 \$	67 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	54 \$	74 \$	88 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	75 \$	60 \$	82 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	615 \$	740 \$	749 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	532 \$	639 \$	642 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	71 \$	80 \$	84 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	12 \$	21 \$	24 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	232 \$	291 \$	315 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	205 \$	226 \$	259 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	27 \$	65 \$	56 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	156 \$	171 \$	226 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	54 \$	46 \$	67 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	23 \$	34 \$	37 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	1 979 \$	2 207 \$	2 418 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 872 \$	7 438 \$	7 629 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	13 \$	14 \$	19 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	251 \$	291 \$	329 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	116 \$	115 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	5 \$	3 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	386 \$	424 \$	467 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	19 \$	15 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	197 \$	174 \$	203 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	252 \$	243 \$	267 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	187 \$	189 \$	235 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	4 \$	22 \$	12 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	13 \$	14 \$	10 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	672 \$	658 \$	739 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	7 929 \$	8 520 \$	8 835 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(824) Commission scolaire des Navigateurs1860, 1^{re} Rue

Lévis (Québec) G6W 5M6

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	4 975 913 \$		6 384 691 \$	6 384 691 \$	11 360 604 \$
Écoles secondaires et centres	3 351 891 \$	1 982 582 \$	6 402 018 \$	8 384 600 \$	11 736 491 \$
	8 327 804 \$	1 982 582 \$	12 786 709 \$	14 769 291 \$	23 097 095 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	284 782 \$	s.o.	284 782 \$
Gestion	5 422 926 \$	1 982 582 \$	7 405 508 \$
Direction, secrétariat et soutien	743 183 \$		743 183 \$
Direction générale	555 105 \$		555 105 \$
Secrétariat général	188 077 \$		188 077 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 185 700 \$	1 129 748 \$	2 315 449 \$
Formation générale des jeunes	912 325 \$		912 325 \$
Formation générale des adultes	63 156 \$		63 156 \$
Formation professionnelle	210 219 \$		210 219 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		1 129 748 \$	1 129 748 \$
Gestion administrative	3 494 043 \$	852 833 \$	4 346 876 \$
Gestion des ressources financières	790 374 \$	518 376 \$	1 308 750 \$
Gestion de la taxe scolaire	32 007 \$		32 007 \$
Gestion des ressources humaines	1 404 935 \$		1 404 935 \$
Gestion de la paie	336 332 \$	148 477 \$	484 809 \$
Gestion des ressources matérielles	471 422 \$		471 422 \$
Gestion de l'approvisionnement	116 403 \$	185 980 \$	302 383 \$
Gestion du transport scolaire	342 571 \$		342 571 \$
Services corporatifs	2 501 860 \$	s.o.	2 501 860 \$
Informatique de gestion	840 925 \$		840 925 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	52 227 \$		52 227 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	303 741 \$		303 741 \$
Archives	174 489 \$		174 489 \$
Affaires corporatives et communications	1 130 477 \$		1 130 477 \$
Affaires corporatives	738 916 \$		738 916 \$
Communications	391 560 \$		391 560 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	118 236 \$	s.o.	118 236 \$
Coût des processus administratifs	8 327 804 \$	1 982 582 \$	10 310 386 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(824) Commission scolaire des Navigateurs1860, 1^{re} Rue

Lévis (Québec) G6W 5M6

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	386 \$	424 \$	467 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	228 \$	179 \$	222 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	592 \$	632 \$	658 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	495 \$	581 \$	617 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	736 \$	698 \$	713 \$	735 \$	726 \$
Total	1 069 \$	1 133 \$	1 221 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	880 \$	1 005 \$	1 084 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 350 \$	1 302 \$	1 402 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	13 \$	14 \$	19 \$	19 \$	19 \$
Gestion	343 \$	369 \$	425 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	34 \$	45 \$	44 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	26 \$	32 \$	33 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	9 \$	13 \$	11 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	107 \$	107 \$	136 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	42 \$	47 \$	51 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	3 \$	6 \$	10 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	10 \$	6 \$	14 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	4 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	52 \$	44 \$	58 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	201 \$	217 \$	245 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	61 \$	57 \$	73 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	1 \$	6 \$	11 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	65 \$	68 \$	63 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	22 \$	31 \$	37 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	22 \$	29 \$	27 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	14 \$	17 \$	17 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	16 \$	10 \$	16 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	116 \$	115 \$	113 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	39 \$	56 \$	48 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	2 \$	4 \$	2 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	14 \$	13 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	8 \$	6 \$	8 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	52 \$	37 \$	42 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	34 \$	24 \$	24 \$	25 \$	25 \$
Communications	18 \$	13 \$	16 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	1 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	5 \$	3 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total	477 \$	502 \$	563 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(831) Commission scolaire de Laval955, boulevard Saint-Martin Ouest
Laval (Québec) H7S 1M5Statut : Francophone
Strate : De 35 000 à 49 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (13) Laval

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	37 682	37 449	37 505	37 708	38 076	86,9 %
Éducation préscolaire	3 032	3 204	3 351	3 589	3 806	8,7 %
4 ans	45	61	65	74	80	0,2 %
5 ans	2 987	3 143	3 286	3 515	3 726	8,5 %
Enseignement primaire	18 550	18 763	19 229	19 711	20 398	46,5 %
Enseignement secondaire	16 100	15 482	14 925	14 408	13 872	31,7 %
Formation générale des adultes	1 331	1 626	1 555	1 576	1 557	3,6 %
Formation professionnelle	4 099	4 278	4 034	3 977	4 196	9,6 %
Total global	43 112	43 354	43 093	43 261	43 829	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	5,6 %	26,5 %
Éducation préscolaire	5,5 %	13,0 %
4 ans	76,3 %	81,3 %
5 ans	4,0 %	11,6 %
Enseignement primaire	5,4 %	25,4 %
Enseignement secondaire	5,8 %	31,8 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	80	84	85	84	89
	Âge moyen	nd	49	51	51	51
	m ²	439 688	503 231	505 817	499 361	517 186
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	2	7	8	8
	Âge moyen	nd	48	54	45	48
	m ²	66 331	4 627	12 813	19 269	20 378
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	17	14	9	11	8
	Âge moyen	nd	51	34	35	53
	m ²	31 890	27 791	30 415	32 620	17 019
Total des bâtiments	Nombre	102	100	101	103	105
	Âge moyen	nd	49	50	50	51
	m ²	537 909	535 649	549 045	551 250	554 583
	m ² / élève	12,5	12,4	12,7	12,7	12,7
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		2	2	4	5	6
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	2	2
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(831) Commission scolaire de Laval955, boulevard Saint-Martin Ouest
Laval (Québec) H7S 1M5

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (13) Laval

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		3 322,1				3 322,1
Formation générale des jeunes	ETP	2 795,9				2 795,9
	Élèves par enseignant	13,6				13,6
Formation générale des adultes	ETP	110,0				110,0
	Élèves par enseignant	14,2				14,2
Formation professionnelle	ETP	416,2				416,2
	Élèves par enseignant	10,1				10,1
Personnel cadre	ETP		174,3	71,9		246,2
	Rapport par 1 000 élèves		4,0	1,6		5,6
Personnel professionnel	ETP		193,7	16,4	0,9	211,0
	Rapport par 1 000 élèves		4,4	0,4	0,0	4,8
Personnel de soutien	ETP		827,9	132,0	268,5	1 228,3
	Rapport par 1 000 élèves		18,9	3,0	6,1	28,0
Total du personnel	ETP	3 322,1	1 195,9	220,2	269,4	5 007,6
	Rapport par 1 000 élèves	75,8	27,3	5,0	6,1	114,3

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	129,2	2,9
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	25,6	0,6
Conseillers pédagogiques	69,8	1,6
Informaticiens	39,0	0,9
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	36,7	0,8
Orthophonistes	18,4	0,4
Ouvriers d'entretien	139,5	3,2
Préposés aux élèves handicapés	36,9	0,8
Psychologues	28,5	0,7
Techniciens en éducation spécialisée	354,8	8,1

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(831) Commission scolaire de Laval955, boulevard Saint-Martin Ouest
Laval (Québec) H7S 1M5Statut : Francophone
Strate : De 35 000 à 49 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (13) Laval

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,6	13,8	13,6	13,4	13,4
Formation générale des adultes	14,2	15,5	13,8	14,1	14,3
Formation professionnelle	10,1	11,5	9,9	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	75,8	73,3	75,7	76,7	76,7
Personnel cadre	5,6	5,5	5,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	4,8	5,7	4,8	6,7	6,6
Personnel de soutien	28,0	26,5	28,5	28,6	29,0
Total	114,3	111,0	114,7	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,8	14,5	14,1	13,8	13,6
Formation générale des adultes	11,0	13,1	13,3	13,9	14,2
Formation professionnelle	10,3	10,1	9,6	9,5	10,1
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	71,2	72,4	74,0	75,6	75,8
Cadres	5,1	5,2	5,3	5,6	5,6
Professionnels	4,5	4,6	4,7	4,7	4,8
Personnel de soutien	27,0	27,8	28,9	28,3	28,0
Total	107,7	109,9	112,8	114,2	114,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(831) Commission scolaire de Laval955, boulevard Saint-Martin Ouest
Laval (Québec) H7S 1M5

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (13) Laval

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	464 765 625 \$
(B) Dépenses exclues	80 149 472 \$
Investissements	19 621 707 \$
Financement	10 204 206 \$
Transport scolaire	19 482 973 \$
Autres dépenses	30 840 586 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	384 616 153 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	17 434 255 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	367 181 899 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	43 829
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 378 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 611 \$	1 835 \$	6 446 \$	252 \$	243 \$	6 941 \$
Rémunération du personnel	4 604 \$	1 835 \$	6 439 \$	252 \$	242 \$	6 933 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 603 \$	289 \$	4 892 \$	(0 \$)	0 \$	4 892 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	359 \$	359 \$	151 \$	1 \$	511 \$
Personnel professionnel	1 \$	306 \$	307 \$	11 \$	0 \$	318 \$
Personnel de soutien	0 \$	881 \$	881 \$	90 \$	240 \$	1 212 \$
Autres dépenses de rémunération	7 \$	0 \$	7 \$	0 \$	1 \$	8 \$
Contributions de l'employeur	548 \$	237 \$	785 \$	30 \$	35 \$	849 \$
Fournitures et matériel	202 \$	118 \$	320 \$	13 \$	219 \$	552 \$
Services, honoraires et contrats	64 \$	158 \$	222 \$	72 \$	81 \$	375 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	7 \$	43 \$	50 \$	7 \$	0 \$	57 \$
Revenus liés	(140 \$)	(246 \$)	(386 \$)	(11 \$)	(0 \$)	(398 \$)
Coût total par élève ETP	5 292 \$	2 145 \$	7 437 \$	363 \$	577 \$	8 378 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	17 811 532 \$	98 188 747 \$	73 981 961 \$	189 982 240 \$	7 662 122 \$	34 287 681 \$	231 932 044 \$
Nombre d'élèves ETP	3 806	20 398	13 872	38 076	1 557	4 196	43 829
Coût par élève ETP	4 680 \$	4 814 \$	5 333 \$	4 990 \$	4 921 \$	8 172 \$	5 292 \$
Dépenses salariales	4 616 \$	4 781 \$	5 325 \$	4 963 \$	5 045 \$	6 980 \$	5 159 \$
Fournitures et matériel	78 \$	71 \$	117 \$	88 \$	301 \$	1 196 \$	202 \$
Autres	24 \$	27 \$	65 \$	41 \$	107 \$	335 \$	71 \$
Revenus liés	(39 \$)	(65 \$)	(174 \$)	(102 \$)	(532 \$)	(338 \$)	(140 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	8,78 \$
Entretien ménager	19,04 \$
Consommation énergétique	13,79 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (13) Laval

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 146 \$	4 407 \$	4 539 \$	4 739 \$	4 990 \$
Éducation préscolaire	4 130 \$	4 212 \$	4 268 \$	4 367 \$	4 680 \$
Enseignement primaire	4 139 \$	4 359 \$	4 480 \$	4 641 \$	4 814 \$
Enseignement secondaire	4 157 \$	4 506 \$	4 676 \$	4 965 \$	5 333 \$
Formation générale des adultes	5 557 \$	4 784 \$	4 811 \$	4 772 \$	4 921 \$
Formation professionnelle	7 115 \$	7 318 \$	7 910 \$	8 149 \$	8 172 \$
Total 10000	4 472 \$	4 709 \$	4 864 \$	5 054 \$	5 292 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	716 \$	716 \$	737 \$	769 \$	717 \$
Moyens d'enseignement	44 \$	50 \$	49 \$	49 \$	140 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	28 \$	29 \$	28 \$	26 \$	26 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	17 \$	21 \$	22 \$	23 \$	39 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	75 \$
Services complémentaires	644 \$	699 \$	763 \$	790 \$	777 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	527 \$	572 \$	639 \$	656 \$	705 \$
<i>Vie scolaire</i>	73 \$	77 \$	74 \$	80 \$	60 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	15 \$	13 \$	13 \$	14 \$	13 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	30 \$	36 \$	36 \$	40 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	277 \$	287 \$	323 \$	344 \$	326 \$
<i>Orthopédagogie</i>	217 \$	228 \$	251 \$	266 \$	258 \$
<i>Autres services</i>	60 \$	59 \$	72 \$	78 \$	68 \$
Animation et développement pédagogique	97 \$	112 \$	132 \$	120 \$	141 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	15 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	18 \$	16 \$	21 \$	24 \$	29 \$
Total 20000	1 798 \$	1 880 \$	2 025 \$	2 096 \$	2 145 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 269 \$	6 589 \$	6 890 \$	7 150 \$	7 437 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	9 \$	9 \$	9 \$	9 \$	9 \$
Gestion centralisée	241 \$	237 \$	242 \$	245 \$	248 \$
Services corporatifs	148 \$	141 \$	133 \$	121 \$	104 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	11 \$	8 \$	8 \$	2 \$	2 \$
Total 50000	408 \$	395 \$	392 \$	377 \$	363 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	18 \$	17 \$	15 \$	24 \$	12 \$
Conservation des immeubles	127 \$	155 \$	137 \$	115 \$	111 \$
Entretien ménager	222 \$	226 \$	232 \$	231 \$	241 \$
Consommation énergétique	167 \$	172 \$	156 \$	148 \$	174 \$
Location d'immeubles	11 \$	22 \$	21 \$	25 \$	28 \$
Protection et sécurité	11 \$	13 \$	10 \$	8 \$	11 \$
Total 60000	556 \$	604 \$	571 \$	551 \$	577 \$
Coût total par élève ETP	7 234 \$	7 588 \$	7 853 \$	8 078 \$	8 378 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(831) Commission scolaire de Laval955, boulevard Saint-Martin Ouest
Laval (Québec) H7S 1M5Statut : Francophone
Strate : De 35 000 à 49 999 élèves
page 6/8**Région administrative : (13) Laval**

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 990 \$	4 940 \$	5 047 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 680 \$	4 005 \$	4 229 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 814 \$	4 909 \$	4 979 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 333 \$	5 257 \$	5 353 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 921 \$	4 231 \$	4 947 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 172 \$	6 254 \$	8 178 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 292 \$	5 003 \$	5 288 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	717 \$	717 \$	718 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	140 \$	141 \$	150 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	26 \$	37 \$	39 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	39 \$	48 \$	54 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	75 \$	56 \$	56 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	777 \$	751 \$	759 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	705 \$	671 \$	680 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	60 \$	59 \$	64 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	13 \$	21 \$	15 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	326 \$	267 \$	253 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	258 \$	208 \$	195 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	68 \$	60 \$	58 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	141 \$	167 \$	142 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	15 \$	30 \$	16 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	29 \$	30 \$	29 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 145 \$	2 103 \$	2 068 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 437 \$	7 107 \$	7 356 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	9 \$	11 \$	12 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	248 \$	274 \$	287 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	104 \$	112 \$	111 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	2 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	363 \$	401 \$	412 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	12 \$	11 \$	10 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	111 \$	125 \$	125 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	241 \$	245 \$	259 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	174 \$	173 \$	174 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	28 \$	20 \$	32 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	11 \$	12 \$	12 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	577 \$	586 \$	612 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 378 \$	8 094 \$	8 380 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(831) Commission scolaire de Laval955, boulevard Saint-Martin Ouest
Laval (Québec) H7S 1M5

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (13) Laval

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	<i>50000 Administration</i>	<i>20000 Soutien à l'enseignement</i>			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	8 788 015 \$		12 896 630 \$	12 896 630 \$	21 684 645 \$
Écoles secondaires et centres	7 125 333 \$	884 515 \$	16 165 289 \$	17 049 804 \$	24 175 137 \$
	15 913 348 \$	884 515 \$	29 061 919 \$	29 946 434 \$	45 859 782 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	410 672 \$	s.o.	410 672 \$
Gestion	10 879 806 \$	884 515 \$	11 764 321 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 634 798 \$		1 634 798 \$
Direction générale	1 221 364 \$		1 221 364 \$
Secrétariat général	413 434 \$		413 434 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	2 593 558 \$	884 515 \$	3 478 073 \$
Formation générale des jeunes	1 956 274 \$		1 956 274 \$
Formation générale des adultes	163 240 \$		163 240 \$
Formation professionnelle	293 584 \$		293 584 \$
Services aux entreprises	180 460 \$		180 460 \$
Organisation scolaire		884 515 \$	884 515 \$
Gestion administrative	6 651 450 \$	0 \$	6 651 450 \$
Gestion des ressources financières	1 204 191 \$	0 \$	1 204 191 \$
Gestion de la taxe scolaire	5 875 \$		5 875 \$
Gestion des ressources humaines	1 878 756 \$		1 878 756 \$
Gestion de la paie	619 906 \$	0 \$	619 906 \$
Gestion des ressources matérielles	2 116 152 \$		2 116 152 \$
Gestion de l'approvisionnement	110 026 \$	0 \$	110 026 \$
Gestion du transport scolaire	716 544 \$		716 544 \$
Services corporatifs	4 554 755 \$	s.o.	4 554 755 \$
Informatique de gestion	1 987 653 \$		1 987 653 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	190 567 \$		190 567 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	398 703 \$		398 703 \$
Archives	134 693 \$		134 693 \$
Affaires corporatives et communications	1 843 139 \$		1 843 139 \$
Affaires corporatives	1 474 441 \$		1 474 441 \$
Communications	368 699 \$		368 699 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	68 114 \$	s.o.	68 114 \$
Coût des processus administratifs	15 913 348 \$	884 515 \$	16 797 863 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(831) Commission scolaire de Laval955, boulevard Saint-Martin Ouest
Laval (Québec) H7S 1M5

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (13) Laval

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	363 \$	401 \$	412 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	45 \$	116 \$	34 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	663 \$	640 \$	665 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	533 \$	568 \$	699 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	824 \$	731 \$	624 \$	735 \$	726 \$
Total	1 046 \$	1 092 \$	1 093 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	896 \$	968 \$	1 111 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 232 \$	1 248 \$	1 070 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	9 \$	11 \$	12 \$	19 \$	19 \$
Gestion	268 \$	326 \$	302 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	37 \$	39 \$	40 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	28 \$	28 \$	29 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	9 \$	12 \$	11 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	79 \$	107 \$	88 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	45 \$	53 \$	51 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	4 \$	4 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	7 \$	7 \$	5 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	4 \$	4 \$	10 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	20 \$	39 \$	15 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	152 \$	179 \$	175 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	27 \$	36 \$	32 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	0 \$	1 \$	2 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	43 \$	65 \$	50 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	14 \$	19 \$	17 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	48 \$	37 \$	49 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	3 \$	9 \$	5 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	16 \$	11 \$	19 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	104 \$	112 \$	111 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	45 \$	60 \$	48 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	4 \$	6 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	9 \$	10 \$	11 \$	13 \$	14 \$
Archives	3 \$	4 \$	2 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	42 \$	32 \$	46 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	34 \$	21 \$	37 \$	25 \$	25 \$
Communications	8 \$	10 \$	9 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	2 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	383 \$	452 \$	427 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(841) Commission scolaire des Affluents80, rue Jean-Baptiste-Meilleur
Repentigny (Québec) J6A 6C5Statut : Francophone
Strate : De 35 000 à 49 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (14) Lanaudière

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	32 227	31 777	31 550	31 691	32 070	88,3 %
Éducation préscolaire	2 385	2 547	2 691	2 950	3 136	8,6 %
4 ans	0	0	0	0	1	0,0 %
5 ans	2 385	2 547	2 691	2 950	3 135	8,6 %
Enseignement primaire	15 373	15 305	15 610	15 994	16 534	45,5 %
Enseignement secondaire	14 469	13 925	13 249	12 747	12 400	34,1 %
Formation générale des adultes	1 254	1 533	1 583	1 616	1 656	4,6 %
Formation professionnelle	2 249	2 393	2 336	2 426	2 613	7,2 %
Total global	35 730	35 702	35 468	35 733	36 339	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	5,9 %	20,3 %
Éducation préscolaire	4,6 %	7,0 %
4 ans	100,0 %	100,0 %
5 ans	4,6 %	6,9 %
Enseignement primaire	5,6 %	18,2 %
Enseignement secondaire	6,6 %	26,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	69	68	68	69	70
	Âge moyen	nd	32	34	35	35
	m ²	342 257	339 992	345 172	348 261	358 685
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	4	5	4	4
	Âge moyen	nd	49	51	50	51
	m ²	43 178	46 650	49 876	46 787	46 787
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	3	3	3	2
	Âge moyen	nd	67	35	35	77
	m ²	5 908	5 525	10 837	10 837	4 846
Total des bâtiments	Nombre	75	75	76	76	76
	Âge moyen	nd	35	36	36	37
	m ²	391 343	392 167	405 885	405 885	410 318
	m ² / élève	11,0	11,0	11,4	11,4	11,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		9	8	9	6	5
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	1	2	1	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	1	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(841) Commission scolaire des Affluents80, rue Jean-Baptiste-Meilleur
Repentigny (Québec) J6A 6C5

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (14) Lanaudière

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		2 573,7				2 573,7
Formation générale des jeunes	ETP	2 308,2				2 308,2
	Élèves par enseignant	13,9				13,9
Formation générale des adultes	ETP	107,8				107,8
	Élèves par enseignant	15,4				15,4
Formation professionnelle	ETP	157,7				157,7
	Élèves par enseignant	16,6				16,6
Personnel cadre	ETP		150,2	63,7		213,9
	Rapport par 1 000 élèves		4,1	1,8		5,9
Personnel professionnel	ETP		194,6	16,9	0,0	211,5
	Rapport par 1 000 élèves		5,4	0,5	0,0	5,8
Personnel de soutien	ETP		577,6	115,9	175,9	869,4
	Rapport par 1 000 élèves		15,9	3,2	4,8	23,9
Total du personnel	ETP	2 573,7	922,4	196,6	175,9	3 868,6
	Rapport par 1 000 élèves	70,8	25,4	5,4	4,8	106,5

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	114,1	3,1
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	13,0	0,4
Conseillers pédagogiques	39,4	1,1
Informaticiens	34,0	0,9
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	90,7	2,5
Orthophonistes	16,7	0,5
Ouvriers d'entretien	62,2	1,7
Préposés aux élèves handicapés	41,7	1,1
Psychologues	25,5	0,7
Techniciens en éducation spécialisée	242,2	6,7

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(841) Commission scolaire des Affluents80, rue Jean-Baptiste-Meilleur
Repentigny (Québec) J6A 6C5Statut : Francophone
Strate : De 35 000 à 49 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (14) Lanaudière

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,9	13,8	13,5	13,4	13,4
Formation générale des adultes	15,4	15,5	14,9	14,1	14,3
Formation professionnelle	16,6	11,5	13,3	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	70,8	73,3	73,8	76,7	76,7
Personnel cadre	5,9	5,5	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	5,8	5,7	6,3	6,7	6,6
Personnel de soutien	23,9	26,5	26,8	28,6	29,0
Total	106,5	111,0	112,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,2	14,0	13,9	13,8	13,9
Formation générale des adultes	13,7	15,7	15,0	15,3	15,4
Formation professionnelle	16,5	15,5	14,9	15,5	16,6
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	69,7	70,7	71,5	71,5	70,8
Cadres	5,4	5,3	5,6	6,0	5,9
Professionnels	4,8	5,0	5,5	5,9	5,8
Personnel de soutien	23,0	23,3	24,2	24,3	23,9
Total	102,9	104,3	106,8	107,8	106,5

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(841) Commission scolaire des Affluents80, rue Jean-Baptiste-Meilleur
Repentigny (Québec) J6A 6C5

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (14) Lanaudière

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	376 374 389 \$
(B) Dépenses exclues	75 948 806 \$
Investissements	20 073 827 \$
Financement	10 022 110 \$
Transport scolaire	19 999 393 \$
Autres dépenses	25 853 476 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	300 425 583 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	13 685 238 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	286 740 345 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	36 339
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	7 891 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 318 \$	1 759 \$	6 076 \$	301 \$	197 \$	6 574 \$
Rémunération du personnel	4 328 \$	1 765 \$	6 093 \$	305 \$	197 \$	6 595 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 327 \$	229 \$	4 557 \$	0 \$	0 \$	4 557 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	380 \$	380 \$	168 \$	0 \$	548 \$
Personnel professionnel	0 \$	378 \$	378 \$	21 \$	0 \$	399 \$
Personnel de soutien	1 \$	778 \$	779 \$	116 \$	197 \$	1 091 \$
Autres dépenses de rémunération	(10 \$)	(7 \$)	(17 \$)	(4 \$)	0 \$	(21 \$)
Contributions de l'employeur	502 \$	229 \$	731 \$	37 \$	28 \$	796 \$
Fournitures et matériel	87 \$	48 \$	134 \$	9 \$	213 \$	356 \$
Services, honoraires et contrats	58 \$	120 \$	178 \$	85 \$	95 \$	359 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	21 \$	149 \$	171 \$	9 \$	2 \$	182 \$
Revenus liés	(85 \$)	(278 \$)	(362 \$)	(11 \$)	(3 \$)	(377 \$)
Coût total par élève ETP	4 901 \$	2 027 \$	6 928 \$	431 \$	532 \$	7 891 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	12 596 331 \$	80 927 744 \$	67 011 665 \$	160 535 741 \$	7 126 303 \$	10 445 113 \$	178 107 157 \$
Nombre d'élèves ETP	3 136	16 534	12 400	32 070	1 656	2 613	36 339
Coût par élève ETP	4 017 \$	4 895 \$	5 404 \$	5 006 \$	4 303 \$	3 997 \$	4 901 \$
Dépenses salariales	3 982 \$	4 851 \$	5 388 \$	4 974 \$	4 227 \$	3 304 \$	4 820 \$
Fournitures et matériel	53 \$	52 \$	107 \$	74 \$	90 \$	242 \$	87 \$
Autres	3 \$	7 \$	94 \$	40 \$	80 \$	564 \$	80 \$
Revenus liés	(21 \$)	(16 \$)	(185 \$)	(82 \$)	(94 \$)	(113 \$)	(85 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	10,22 \$
Entretien ménager	18,82 \$
Consommation énergétique	14,64 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(841) Commission scolaire des Affluents80, rue Jean-Baptiste-Meilleur
Repentigny (Québec) J6A 6C5

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (14) Lanaudière

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 368 \$	4 602 \$	4 744 \$	4 866 \$	5 006 \$
Éducation préscolaire	4 162 \$	4 181 \$	4 042 \$	3 851 \$	4 017 \$
Enseignement primaire	4 362 \$	4 537 \$	4 629 \$	4 785 \$	4 895 \$
Enseignement secondaire	4 408 \$	4 750 \$	5 021 \$	5 201 \$	5 404 \$
Formation générale des adultes	4 623 \$	3 933 \$	4 143 \$	4 295 \$	4 303 \$
Formation professionnelle	3 469 \$	3 791 \$	3 932 \$	3 757 \$	3 997 \$
Total 10000	4 320 \$	4 519 \$	4 663 \$	4 765 \$	4 901 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	675 \$	690 \$	721 \$	738 \$	685 \$
Moyens d'enseignement	36 \$	35 \$	42 \$	54 \$	115 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	17 \$	21 \$	25 \$	22 \$	22 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	19 \$	14 \$	16 \$	32 \$	37 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	56 \$
Services complémentaires	587 \$	637 \$	738 \$	805 \$	794 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	430 \$	472 \$	565 \$	621 \$	730 \$
<i>Vie scolaire</i>	73 \$	81 \$	83 \$	93 \$	49 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	14 \$	14 \$	14 \$	13 \$	14 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	70 \$	71 \$	77 \$	79 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	175 \$	193 \$	232 \$	297 \$	292 \$
<i>Orthopédagogie</i>	159 \$	171 \$	196 \$	257 \$	262 \$
<i>Autres services</i>	16 \$	22 \$	36 \$	39 \$	30 \$
Animation et développement pédagogique	101 \$	111 \$	97 \$	90 \$	91 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	16 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	21 \$	20 \$	24 \$	32 \$	34 \$
Total 20000	1 594 \$	1 685 \$	1 854 \$	2 015 \$	2 027 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 915 \$	6 204 \$	6 517 \$	6 780 \$	6 928 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	12 \$	10 \$	10 \$	11 \$	12 \$
Gestion centralisée	245 \$	245 \$	264 \$	282 \$	287 \$
Services corporatifs	179 \$	161 \$	177 \$	144 \$	128 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	12 \$	11 \$	13 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	448 \$	427 \$	464 \$	441 \$	431 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	19 \$	13 \$	16 \$	13 \$	15 \$
Conservation des immeubles	125 \$	156 \$	138 \$	115 \$	115 \$
Entretien ménager	194 \$	205 \$	203 \$	205 \$	213 \$
Consommation énergétique	147 \$	155 \$	148 \$	154 \$	165 \$
Location d'immeubles	13 \$	27 \$	39 \$	46 \$	19 \$
Protection et sécurité	7 \$	8 \$	12 \$	14 \$	5 \$
Total 60000	506 \$	565 \$	555 \$	547 \$	532 \$
Coût total par élève ETP	6 868 \$	7 196 \$	7 537 \$	7 767 \$	7 891 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(841) Commission scolaire des Affluents80, rue Jean-Baptiste-Meilleur
Repentigny (Québec) J6A 6C5Statut : Francophone
Strate : De 35 000 à 49 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (14) Lanaudière

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 006 \$	4 940 \$	5 132 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 017 \$	4 005 \$	4 280 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 895 \$	4 909 \$	5 130 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 404 \$	5 257 \$	5 354 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 303 \$	4 231 \$	4 437 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	3 997 \$	6 254 \$	5 189 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	4 901 \$	5 003 \$	5 105 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	685 \$	717 \$	729 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	115 \$	141 \$	135 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	22 \$	37 \$	33 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	37 \$	48 \$	49 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	56 \$	56 \$	53 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	794 \$	751 \$	814 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	730 \$	671 \$	735 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	49 \$	59 \$	63 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	14 \$	21 \$	16 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	292 \$	267 \$	305 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	262 \$	208 \$	270 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	30 \$	60 \$	35 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	91 \$	167 \$	151 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	16 \$	30 \$	27 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	34 \$	30 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 027 \$	2 103 \$	2 197 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 928 \$	7 107 \$	7 302 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	12 \$	11 \$	14 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	287 \$	274 \$	287 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	128 \$	112 \$	121 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	4 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	431 \$	401 \$	425 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	15 \$	11 \$	14 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	115 \$	125 \$	153 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	213 \$	245 \$	242 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	165 \$	173 \$	170 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	19 \$	20 \$	32 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	5 \$	12 \$	8 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	532 \$	586 \$	619 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	7 891 \$	8 094 \$	8 345 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(841) Commission scolaire des Affluents80, rue Jean-Baptiste-Meilleur
Repentigny (Québec) J6A 6C5

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (14) Lanaudière

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	8 469 090 \$		11 789 779 \$	20 258 868 \$
Écoles secondaires et centres	7 177 002 \$	1 425 030 \$	11 947 605 \$	20 549 637 \$
	15 646 092 \$	1 425 030 \$	23 737 383 \$	40 808 505 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	431 026 \$	s.o.	431 026 \$
Gestion	10 446 917 \$	1 425 030 \$	11 871 947 \$
Direction, secrétariat et soutien	987 603 \$		987 603 \$
Direction générale	763 834 \$		763 834 \$
Secrétariat général	223 769 \$		223 769 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	2 978 106 \$	1 163 944 \$	4 142 050 \$
Formation générale des jeunes	2 726 922 \$		2 726 922 \$
Formation générale des adultes	87 682 \$		87 682 \$
Formation professionnelle	163 502 \$		163 502 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		1 163 944 \$	1 163 944 \$
Gestion administrative	6 481 209 \$	261 085 \$	6 742 294 \$
Gestion des ressources financières	1 313 913 \$	111 127 \$	1 425 039 \$
Gestion de la taxe scolaire	73 905 \$		73 905 \$
Gestion des ressources humaines	2 148 082 \$		2 148 082 \$
Gestion de la paie	522 619 \$	149 928 \$	672 546 \$
Gestion des ressources matérielles	1 566 837 \$		1 566 837 \$
Gestion de l'approvisionnement	386 931 \$	31 \$	386 962 \$
Gestion du transport scolaire	468 922 \$		468 922 \$
Services corporatifs	4 638 473 \$	s.o.	4 638 473 \$
Informatique de gestion	2 214 558 \$		2 214 558 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	558 207 \$		558 207 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	578 097 \$		578 097 \$
Archives	70 090 \$		70 090 \$
Affaires corporatives et communications	1 217 521 \$		1 217 521 \$
Affaires corporatives	802 980 \$		802 980 \$
Communications	414 540 \$		414 540 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	129 675 \$	s.o.	129 675 \$
Coût des processus administratifs	15 646 092 \$	1 425 030 \$	17 071 122 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(841) Commission scolaire des Affluents80, rue Jean-Baptiste-Meilleur
Repentigny (Québec) J6A 6C5

Statut : Francophone

Strate : De 35 000 à 49 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (14) Lanaudière

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	431 \$	401 \$	425 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	85 \$	116 \$	134 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	653 \$	640 \$	659 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	599 \$	568 \$	620 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	717 \$	731 \$	705 \$	735 \$	726 \$
Total	1 123 \$	1 092 \$	1 144 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 030 \$	968 \$	1 045 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 233 \$	1 248 \$	1 264 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	12 \$	11 \$	14 \$	19 \$	19 \$
Gestion	327 \$	326 \$	348 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	27 \$	39 \$	29 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	21 \$	28 \$	23 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	6 \$	12 \$	6 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	114 \$	107 \$	107 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	75 \$	53 \$	64 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	2 \$	4 \$	2 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	4 \$	7 \$	3 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	4 \$	0 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	32 \$	39 \$	39 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	186 \$	179 \$	212 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	39 \$	36 \$	51 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	2 \$	1 \$	3 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	59 \$	65 \$	67 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	19 \$	19 \$	27 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	43 \$	37 \$	41 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	11 \$	9 \$	15 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	13 \$	11 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	128 \$	112 \$	121 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	61 \$	60 \$	57 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	15 \$	6 \$	12 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	16 \$	10 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Archives	2 \$	4 \$	3 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	34 \$	32 \$	29 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	22 \$	21 \$	19 \$	25 \$	25 \$
Communications	11 \$	10 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	4 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	470 \$	452 \$	486 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(842) Commission scolaire des Samares4671, rue Principale
Saint-Félix-de-Valois (Québec) J0K 2M0Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (14) Lanaudière

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	20 485	20 089	19 818	19 752	19 773	89,9 %
Éducation préscolaire	1 619	1 627	1 705	1 849	2 032	9,2 %
4 ans	15	19	37	25	43	0,2 %
5 ans	1 604	1 608	1 668	1 824	1 989	9,0 %
Enseignement primaire	9 989	9 862	9 854	9 958	10 160	46,2 %
Enseignement secondaire	8 877	8 600	8 259	7 945	7 581	34,5 %
Formation générale des adultes	798	896	908	964	928	4,2 %
Formation professionnelle	1 269	1 366	1 331	1 189	1 281	5,8 %
Total global	22 552	22 351	22 057	21 905	21 982	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	5,7 %	25,2 %
Éducation préscolaire	6,3 %	8,0 %
4 ans	69,8 %	72,1 %
5 ans	4,9 %	6,6 %
Enseignement primaire	5,0 %	24,4 %
Enseignement secondaire	6,5 %	30,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	79	81	81	81	81
	Âge moyen	nd	44	46	46	46
	m ²	287 971	289 147	288 638	288 638	292 698
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	6	6	6	6	6
	Âge moyen	nd	49	51	51	52
	m ²	25 747	25 747	25 747	25 747	25 747
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	8	8	8	8	11
	Âge moyen	nd	59	61	61	48
	m ²	7 287	7 287	7 832	7 832	12 847
Total des bâtiments	Nombre	93	95	95	95	98
	Âge moyen	nd	45	47	47	47
	m ²	321 005	322 181	322 217	322 217	331 292
	m ² / élève	14,2	14,4	14,6	14,7	15,1
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		20	20	23	22	21
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		4	3	4	4	3
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		3	4	4	2	3
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	1	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(842) Commission scolaire des Samares4671, rue Principale
Saint-Félix-de-Valois (Québec) J0K 2M0

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (14) Lanaudière

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 731,9				1 731,9
Formation générale des jeunes	ETP	1 530,7				1 530,7
	Élèves par enseignant	12,9				12,9
Formation générale des adultes	ETP	65,3				65,3
	Élèves par enseignant	14,2				14,2
Formation professionnelle	ETP	135,9				135,9
	Élèves par enseignant	9,4				9,4
Personnel cadre	ETP		84,3	43,0		127,3
	Rapport par 1 000 élèves		3,8	2,0		5,8
Personnel professionnel	ETP		149,3	7,6	0,0	156,9
	Rapport par 1 000 élèves		6,8	0,3	0,0	7,1
Personnel de soutien	ETP		477,1	77,0	139,3	693,4
	Rapport par 1 000 élèves		21,7	3,5	6,3	31,5
Total du personnel	ETP	1 731,9	710,7	127,6	139,3	2 709,5
	Rapport par 1 000 élèves	78,8	32,3	5,8	6,3	123,3

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	95,7	4,4
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	19,4	0,9
Conseillers pédagogiques	48,5	2,2
Informaticiens	22,3	1,0
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	62,6	2,8
Orthophonistes	6,7	0,3
Ouvriers d'entretien	44,2	2,0
Préposés aux élèves handicapés	64,2	2,9
Psychologues	14,2	0,6
Techniciens en éducation spécialisée	143,7	6,5

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(842) Commission scolaire des Samares4671, rue Principale
Saint-Félix-de-Valois (Québec) J0K 2M0Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (14) Lanaudière

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,9	13,8	13,5	13,4	13,4
Formation générale des adultes	14,2	13,4	14,9	14,1	14,3
Formation professionnelle	9,4	9,2	13,3	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	78,8	75,2	73,8	76,7	76,7
Personnel cadre	5,8	5,5	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	7,1	6,4	6,3	6,7	6,6
Personnel de soutien	31,5	26,3	26,8	28,6	29,0
Total	123,3	113,4	112,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,0	13,3	13,3	13,0	12,9
Formation générale des adultes	12,0	13,4	13,7	13,6	14,2
Formation professionnelle	9,4	9,8	9,1	8,7	9,4
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	73,7	76,7	77,1	78,7	78,8
Cadres	5,5	5,7	5,7	5,8	5,8
Professionnels	5,9	6,6	7,4	7,2	7,1
Personnel de soutien	28,2	29,7	30,9	30,9	31,5
Total	113,2	118,8	121,1	122,6	123,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(842) Commission scolaire des Samares4671, rue Principale
Saint-Félix-de-Valois (Québec) J0K 2M0

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (14) Lanaudière

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	256 865 288 \$
(B) Dépenses exclues	47 889 953 \$
Investissements	9 625 253 \$
Financement	5 631 510 \$
Transport scolaire	23 408 987 \$
Autres dépenses	9 224 203 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	208 975 336 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	9 012 252 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	199 963 084 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	21 982
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 097 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 772 \$	2 094 \$	6 866 \$	300 \$	238 \$	7 405 \$
Rémunération du personnel	4 785 \$	2 083 \$	6 868 \$	299 \$	246 \$	7 413 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 773 \$	237 \$	5 010 \$	0 \$	0 \$	5 010 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	364 \$	364 \$	168 \$	0 \$	532 \$
Personnel professionnel	0 \$	520 \$	520 \$	17 \$	0 \$	537 \$
Personnel de soutien	11 \$	962 \$	973 \$	115 \$	246 \$	1 334 \$
Autres dépenses de rémunération	(12 \$)	11 \$	(1 \$)	1 \$	(7 \$)	(8 \$)
Contributions de l'employeur	543 \$	249 \$	792 \$	36 \$	30 \$	859 \$
Fournitures et matériel	158 \$	123 \$	280 \$	12 \$	239 \$	531 \$
Services, honoraires et contrats	53 \$	250 \$	303 \$	93 \$	254 \$	649 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	12 \$	35 \$	47 \$	14 \$	3 \$	63 \$
Revenus liés	(97 \$)	(272 \$)	(369 \$)	(39 \$)	(1 \$)	(410 \$)
Coût total par élève ETP	5 441 \$	2 478 \$	7 919 \$	415 \$	763 \$	9 097 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	9 523 278 \$	56 016 345 \$	39 958 023 \$	105 497 646 \$	4 341 086 \$	9 761 844 \$	119 600 576 \$
Nombre d'élèves ETP	2 032	10 160	7 581	19 773	928	1 281	21 982
Coût par élève ETP	4 687 \$	5 513 \$	5 271 \$	5 335 \$	4 676 \$	7 621 \$	5 441 \$
Dépenses salariales	4 668 \$	5 440 \$	5 175 \$	5 259 \$	4 327 \$	6 903 \$	5 315 \$
Fournitures et matériel	46 \$	79 \$	132 \$	96 \$	205 \$	1 076 \$	158 \$
Autres	3 \$	12 \$	71 \$	34 \$	275 \$	389 \$	65 \$
Revenus liés	(31 \$)	(18 \$)	(107 \$)	(53 \$)	(131 \$)	(747 \$)	(97 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	14,29 \$
Entretien ménager	19,30 \$
Consommation énergétique	11,80 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(842) Commission scolaire des Samares4671, rue Principale
Saint-Félix-de-Valois (Québec) J0K 2M0

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (14) Lanaudière

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 428 \$	4 666 \$	4 881 \$	5 127 \$	5 335 \$
Éducation préscolaire	4 377 \$	4 689 \$	4 725 \$	4 643 \$	4 687 \$
Enseignement primaire	4 542 \$	4 853 \$	5 147 \$	5 370 \$	5 513 \$
Enseignement secondaire	4 309 \$	4 448 \$	4 597 \$	4 937 \$	5 271 \$
Formation générale des adultes	5 762 \$	4 438 \$	4 232 \$	4 638 \$	4 676 \$
Formation professionnelle	6 765 \$	6 549 \$	7 199 \$	7 699 \$	7 621 \$
Total 10000	4 607 \$	4 772 \$	4 994 \$	5 245 \$	5 441 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	727 \$	775 \$	839 \$	847 \$	802 \$
Moyens d'enseignement	86 \$	103 \$	107 \$	114 \$	168 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	40 \$	43 \$	44 \$	43 \$	53 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	45 \$	60 \$	63 \$	71 \$	67 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	48 \$
Services complémentaires	658 \$	741 \$	825 \$	851 \$	847 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	468 \$	524 \$	565 \$	580 \$	742 \$
<i>Vie scolaire</i>	84 \$	101 \$	130 \$	132 \$	86 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	18 \$	18 \$	19 \$	17 \$	20 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	87 \$	98 \$	111 \$	122 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	246 \$	324 \$	355 \$	333 \$	327 \$
<i>Orthopédagogie</i>	209 \$	282 \$	305 \$	291 \$	284 \$
<i>Autres services</i>	37 \$	41 \$	50 \$	42 \$	43 \$
Animation et développement pédagogique	202 \$	242 \$	245 \$	255 \$	251 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	45 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	30 \$	35 \$	30 \$	47 \$	38 \$
Total 20000	1 949 \$	2 219 \$	2 401 \$	2 448 \$	2 478 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 556 \$	6 991 \$	7 396 \$	7 693 \$	7 919 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	16 \$	16 \$	16 \$	16 \$	16 \$
Gestion centralisée	273 \$	269 \$	246 \$	299 \$	287 \$
Services corporatifs	164 \$	181 \$	179 \$	112 \$	109 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	14 \$	14 \$	3 \$	2 \$
Total 50000	468 \$	479 \$	455 \$	430 \$	415 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	12 \$	11 \$	11 \$	14 \$	12 \$
Conservation des immeubles	220 \$	228 \$	198 \$	203 \$	215 \$
Entretien ménager	271 \$	294 \$	284 \$	303 \$	291 \$
Consommation énergétique	159 \$	165 \$	156 \$	163 \$	178 \$
Location d'immeubles	40 \$	45 \$	50 \$	52 \$	54 \$
Protection et sécurité	13 \$	16 \$	14 \$	15 \$	13 \$
Total 60000	715 \$	760 \$	712 \$	751 \$	763 \$
Coût total par élève ETP	7 740 \$	8 229 \$	8 563 \$	8 874 \$	9 097 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(842) Commission scolaire des Samares4671, rue Principale
Saint-Félix-de-Valois (Québec) J0K 2M0Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (14) Lanaudière

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 335 \$	4 913 \$	5 132 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 687 \$	4 332 \$	4 280 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 513 \$	4 872 \$	5 130 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 271 \$	5 140 \$	5 354 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 676 \$	5 126 \$	4 437 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	7 621 \$	9 206 \$	5 189 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 441 \$	5 231 \$	5 105 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	802 \$	745 \$	729 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	168 \$	179 \$	135 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	53 \$	45 \$	33 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	67 \$	74 \$	49 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	48 \$	60 \$	53 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	847 \$	740 \$	814 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	742 \$	639 \$	735 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	86 \$	80 \$	63 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	20 \$	21 \$	16 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	327 \$	291 \$	305 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	284 \$	226 \$	270 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	43 \$	65 \$	35 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	251 \$	171 \$	151 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	45 \$	46 \$	27 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	38 \$	34 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 478 \$	2 207 \$	2 197 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 919 \$	7 438 \$	7 302 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	16 \$	14 \$	14 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	287 \$	291 \$	287 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	109 \$	115 \$	121 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	2 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	415 \$	424 \$	425 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	12 \$	15 \$	14 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	215 \$	174 \$	153 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	291 \$	243 \$	242 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	178 \$	189 \$	170 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	54 \$	22 \$	32 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	13 \$	14 \$	8 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	763 \$	658 \$	619 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 097 \$	8 520 \$	8 345 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(842) Commission scolaire des Samares4671, rue Principale
Saint-Félix-de-Valois (Québec) J0K 2M0

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (14) Lanaudière

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	5 062 414 \$		7 958 565 \$	7 958 565 \$	13 020 979 \$
Écoles secondaires et centres	4 065 173 \$	2 130 115 \$	6 711 690 \$	8 841 805 \$	12 906 978 \$
	9 127 587 \$	2 130 115 \$	14 670 255 \$	16 800 370 \$	25 927 957 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	356 608 \$	s.o.	356 608 \$
Gestion	6 317 619 \$	2 130 115 \$	8 447 734 \$
Direction, secrétariat et soutien	718 417 \$		718 417 \$
Direction générale	601 634 \$		601 634 \$
Secrétariat général	116 783 \$		116 783 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	990 697 \$	1 103 678 \$	2 094 374 \$
Formation générale des jeunes	990 697 \$		990 697 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		1 103 678 \$	1 103 678 \$
Gestion administrative	4 608 506 \$	1 026 437 \$	5 634 943 \$
Gestion des ressources financières	1 085 290 \$	486 765 \$	1 572 054 \$
Gestion de la taxe scolaire	116 342 \$		116 342 \$
Gestion des ressources humaines	1 772 782 \$		1 772 782 \$
Gestion de la paie	560 863 \$	342 443 \$	903 306 \$
Gestion des ressources matérielles	836 961 \$		836 961 \$
Gestion de l'approvisionnement	316 511 \$	197 230 \$	513 741 \$
Gestion du transport scolaire	(80 242 \$)		(80 242 \$)
Services corporatifs	2 401 091 \$	s.o.	2 401 091 \$
Informatique de gestion	1 119 320 \$		1 119 320 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	163 666 \$		163 666 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	500 609 \$		500 609 \$
Archives	116 909 \$		116 909 \$
Affaires corporatives et communications	500 586 \$		500 586 \$
Affaires corporatives	318 320 \$		318 320 \$
Communications	182 267 \$		182 267 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	52 269 \$	s.o.	52 269 \$
Coût des processus administratifs	9 127 587 \$	2 130 115 \$	11 257 702 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(842) Commission scolaire des Samares4671, rue Principale
Saint-Félix-de-Valois (Québec) J0K 2M0

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (14) Lanaudière

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	415 \$	424 \$	425 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	218 \$	179 \$	134 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	667 \$	632 \$	659 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	653 \$	581 \$	620 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	686 \$	698 \$	705 \$	735 \$	726 \$
Total	1 179 \$	1 133 \$	1 144 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 068 \$	1 005 \$	1 045 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 318 \$	1 302 \$	1 264 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	16 \$	14 \$	14 \$	19 \$	19 \$
Gestion	384 \$	369 \$	348 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	33 \$	45 \$	29 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	27 \$	32 \$	23 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	5 \$	13 \$	6 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	95 \$	107 \$	107 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	45 \$	47 \$	64 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	6 \$	2 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	6 \$	3 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	4 \$	0 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	50 \$	44 \$	39 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	256 \$	217 \$	212 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	72 \$	57 \$	51 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	5 \$	6 \$	3 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	81 \$	68 \$	67 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	41 \$	31 \$	27 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	38 \$	29 \$	41 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	23 \$	17 \$	15 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	(4 \$)	10 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	109 \$	115 \$	121 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	51 \$	56 \$	57 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	7 \$	4 \$	12 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	23 \$	13 \$	18 \$	13 \$	14 \$
Archives	5 \$	6 \$	3 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	23 \$	37 \$	29 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	14 \$	24 \$	19 \$	25 \$	25 \$
Communications	8 \$	13 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	2 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Total	512 \$	502 \$	486 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(851) Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles430, boulevard Arthur-Sauvé
Saint-Eustache (Québec) J7R 6V6Statut : Francophone
Strate : De 35 000 à 49 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (15) Laurentides

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	35 471	34 807	34 441	34 324	34 324	94,2 %
Éducation préscolaire	2 973	2 960	3 149	3 255	3 325	9,1 %
4 ans	114	141	107	108	101	0,3 %
5 ans	2 859	2 819	3 042	3 147	3 224	8,8 %
Enseignement primaire	17 713	17 677	17 632	17 891	18 187	49,9 %
Enseignement secondaire	14 785	14 170	13 660	13 178	12 812	35,2 %
Formation générale des adultes	883	986	961	989	874	2,4 %
Formation professionnelle	1 114	1 146	1 154	1 119	1 233	3,4 %
Total global	37 469	36 939	36 556	36 432	36 430	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	6,0 %	20,4 %
Éducation préscolaire	4,2 %	5,4 %
4 ans	30,7 %	35,6 %
5 ans	3,3 %	4,4 %
Enseignement primaire	5,6 %	20,7 %
Enseignement secondaire	7,1 %	23,9 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	75	74	73	73	75
	Âge moyen	nd	35	37	37	37
	m ²	356 205	353 594	351 293	351 293	359 958
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	6	6	6
	Âge moyen	nd	43	46	46	47
	m ²	48 440	76 434	51 971	51 971	51 971
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	4	4	4	4
	Âge moyen	nd	59	61	61	62
	m ²	1 949	4 560	4 560	4 560	4 560
Total des bâtiments	Nombre	83	83	83	83	85
	Âge moyen	nd	37	38	38	39
	m ²	406 594	434 588	407 824	407 824	416 489
	m ² / élève	10,9	11,8	11,2	11,2	11,4
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		2	2	2	2	2
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	1	1	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		6	5	5	6	5
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (15) Laurentides

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		2 646,0				2 646,0
Formation générale des jeunes	ETP	2 435,4				2 435,4
	Élèves par enseignant	14,1				14,1
Formation générale des adultes	ETP	91,4				91,4
	Élèves par enseignant	9,6				9,6
Formation professionnelle	ETP	119,1				119,1
	Élèves par enseignant	10,3				10,3
Personnel cadre	ETP		151,4	54,6		206,0
	Rapport par 1 000 élèves		4,2	1,5		5,7
Personnel professionnel	ETP		153,2	20,6	2,7	176,5
	Rapport par 1 000 élèves		4,2	0,6	0,1	4,8
Personnel de soutien	ETP		675,6	138,8	208,8	1 023,3
	Rapport par 1 000 élèves		18,5	3,8	5,7	28,1
Total du personnel	ETP	2 646,0	980,2	214,1	211,6	4 051,8
	Rapport par 1 000 élèves	72,6	26,9	5,9	5,8	111,2

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	90,4	2,5
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	25,2	0,7
Conseillers pédagogiques	45,4	1,2
Informaticiens	52,9	1,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	20,3	0,6
Orthophonistes	17,7	0,5
Ouvriers d'entretien	118,5	3,3
Préposés aux élèves handicapés	33,3	0,9
Psychologues	32,7	0,9
Techniciens en éducation spécialisée	293,2	8,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (15) Laurentides

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,1	13,8	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	9,6	15,5	10,9	14,1	14,3
Formation professionnelle	10,3	11,5	8,6	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	72,6	73,3	76,4	76,7	76,7
Personnel cadre	5,7	5,5	5,8	5,9	5,9
Personnel professionnel	4,8	5,7	5,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	28,1	26,5	29,8	28,6	29,0
Total	111,2	111,0	117,4	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	15,2	15,1	14,5	14,3	14,1
Formation générale des adultes	7,9	8,9	8,3	9,3	9,6
Formation professionnelle	10,8	11,0	10,3	9,4	10,3
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	68,1	68,4	71,1	72,3	72,6
Cadres	5,5	5,6	5,7	5,7	5,7
Professionnels	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
Personnel de soutien	25,3	26,2	26,9	27,5	28,1
Total	103,7	105,0	108,5	110,3	111,2

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (15) Laurentides

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	388 608 503 \$
(B) Dépenses exclues	74 605 005 \$
Investissements	18 772 275 \$
Financement	8 438 681 \$
Transport scolaire	21 523 674 \$
Autres dépenses	25 870 375 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	314 003 497 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	15 201 399 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	298 802 099 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	36 430
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 202 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 469 \$	1 879 \$	6 348 \$	308 \$	227 \$	6 884 \$
Rémunération du personnel	4 461 \$	1 881 \$	6 342 \$	307 \$	227 \$	6 876 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 455 \$	309 \$	4 764 \$	2 \$	0 \$	4 766 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	382 \$	382 \$	147 \$	0 \$	529 \$
Personnel professionnel	0 \$	305 \$	305 \$	36 \$	0 \$	340 \$
Personnel de soutien	6 \$	885 \$	891 \$	123 \$	227 \$	1 241 \$
Autres dépenses de rémunération	8 \$	(2 \$)	6 \$	1 \$	0 \$	7 \$
Contributions de l'employeur	505 \$	242 \$	748 \$	37 \$	33 \$	817 \$
Fournitures et matériel	143 \$	162 \$	305 \$	13 \$	219 \$	536 \$
Services, honoraires et contrats	24 \$	108 \$	132 \$	69 \$	116 \$	318 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	10 \$	29 \$	39 \$	25 \$	0 \$	64 \$
Revenus liés	(159 \$)	(229 \$)	(388 \$)	(10 \$)	(19 \$)	(417 \$)
Coût total par élève ETP	4 992 \$	2 192 \$	7 184 \$	442 \$	576 \$	8 202 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	13 968 313 \$	87 612 235 \$	64 908 340 \$	166 488 888 \$	6 802 820 \$	8 582 799 \$	181 874 507 \$
Nombre d'élèves ETP	3 325	18 187	12 812	34 324	874	1 233	36 430
Coût par élève ETP	4 201 \$	4 817 \$	5 066 \$	4 851 \$	7 787 \$	6 962 \$	4 992 \$
Dépenses salariales	4 187 \$	4 794 \$	5 059 \$	4 834 \$	7 722 \$	6 950 \$	4 975 \$
Fournitures et matériel	55 \$	71 \$	211 \$	121 \$	212 \$	683 \$	143 \$
Autres	3 \$	9 \$	73 \$	32 \$	60 \$	67 \$	34 \$
Revenus liés	(44 \$)	(56 \$)	(276 \$)	(137 \$)	(206 \$)	(738 \$)	(159 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	9,68 \$
Entretien ménager	20,74 \$
Consommation énergétique	14,66 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (15) Laurentides

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 091 \$	4 248 \$	4 517 \$	4 716 \$	4 851 \$
Éducation préscolaire	3 923 \$	3 964 \$	4 029 \$	4 073 \$	4 201 \$
Enseignement primaire	4 010 \$	4 181 \$	4 457 \$	4 658 \$	4 817 \$
Enseignement secondaire	4 221 \$	4 390 \$	4 706 \$	4 953 \$	5 066 \$
Formation générale des adultes	8 671 \$	7 497 \$	8 500 \$	7 714 \$	7 787 \$
Formation professionnelle	4 879 \$	5 378 \$	6 384 \$	6 870 \$	6 962 \$
Total 10000	4 222 \$	4 369 \$	4 680 \$	4 863 \$	4 992 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	684 \$	705 \$	721 \$	753 \$	701 \$
Moyens d'enseignement	96 \$	104 \$	110 \$	110 \$	159 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	63 \$	63 \$	64 \$	63 \$	65 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	33 \$	40 \$	46 \$	47 \$	49 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	46 \$
Services complémentaires	643 \$	687 \$	734 \$	799 \$	826 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	530 \$	571 \$	612 \$	671 \$	762 \$
<i>Vie scolaire</i>	75 \$	74 \$	76 \$	77 \$	54 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	9 \$	9 \$	9 \$	9 \$	11 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	29 \$	33 \$	37 \$	43 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	162 \$	169 \$	187 \$	191 \$	252 \$
<i>Orthopédagogie</i>	131 \$	136 \$	151 \$	164 \$	221 \$
<i>Autres services</i>	31 \$	34 \$	35 \$	27 \$	31 \$
Animation et développement pédagogique	161 \$	168 \$	198 \$	194 \$	199 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	23 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	18 \$	22 \$	27 \$	31 \$	31 \$
Total 20000	1 763 \$	1 854 \$	1 976 \$	2 080 \$	2 192 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 985 \$	6 224 \$	6 656 \$	6 943 \$	7 184 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	12 \$	12 \$	12 \$	13 \$	13 \$
Gestion centralisée	296 \$	292 \$	292 \$	314 \$	318 \$
Services corporatifs	149 \$	132 \$	146 \$	104 \$	106 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	12 \$	12 \$	14 \$	5 \$	5 \$
Total 50000	468 \$	448 \$	464 \$	436 \$	442 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	13 \$	14 \$	15 \$	(9 \$)	(5 \$)
Conservation des immeubles	132 \$	122 \$	133 \$	108 \$	111 \$
Entretien ménager	212 \$	220 \$	224 \$	228 \$	237 \$
Consommation énergétique	163 \$	159 \$	154 \$	150 \$	168 \$
Location d'immeubles	48 \$	49 \$	49 \$	53 \$	54 \$
Protection et sécurité	8 \$	9 \$	12 \$	12 \$	12 \$
Total 60000	576 \$	573 \$	586 \$	541 \$	576 \$
Coût total par élève ETP	7 030 \$	7 245 \$	7 707 \$	7 921 \$	8 202 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(851) Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles430, boulevard Arthur-Sauvé
Saint-Eustache (Québec) J7R 6V6Statut : Francophone
Strate : De 35 000 à 49 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (15) Laurentides

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 851 \$	4 940 \$	5 002 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 201 \$	4 005 \$	4 383 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 817 \$	4 909 \$	5 010 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 066 \$	5 257 \$	5 144 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	7 787 \$	4 231 \$	6 666 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	6 962 \$	6 254 \$	10 135 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	4 992 \$	5 003 \$	5 389 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	701 \$	717 \$	743 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	159 \$	141 \$	170 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	65 \$	37 \$	52 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	49 \$	48 \$	65 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	46 \$	56 \$	52 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	826 \$	751 \$	782 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	762 \$	671 \$	689 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	54 \$	59 \$	71 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	11 \$	21 \$	22 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	252 \$	267 \$	253 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	221 \$	208 \$	208 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	31 \$	60 \$	45 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	199 \$	167 \$	193 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	23 \$	30 \$	39 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	31 \$	30 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 192 \$	2 103 \$	2 215 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 184 \$	7 107 \$	7 603 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	13 \$	11 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	318 \$	274 \$	329 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	106 \$	112 \$	116 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	442 \$	401 \$	465 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	(5 \$)	11 \$	17 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	111 \$	125 \$	128 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	237 \$	245 \$	247 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	168 \$	173 \$	174 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	54 \$	20 \$	37 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	12 \$	12 \$	11 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	576 \$	586 \$	613 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 202 \$	8 094 \$	8 682 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (15) Laurentides

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	9 515 547 \$		12 288 490 \$	21 804 037 \$
Écoles secondaires et centres	6 598 955 \$	648 138 \$	11 948 014 \$	19 195 107 \$
	16 114 502 \$	648 138 \$	24 236 504 \$	40 999 145 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	482 475 \$	s.o.	482 475 \$
Gestion	11 594 001 \$	648 138 \$	12 242 139 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 910 206 \$		1 910 206 \$
Direction générale	1 154 617 \$		1 154 617 \$
Secrétariat général	755 590 \$		755 590 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	2 478 758 \$	591 145 \$	3 069 903 \$
Formation générale des jeunes	1 817 441 \$		1 817 441 \$
Formation générale des adultes	213 875 \$		213 875 \$
Formation professionnelle	230 307 \$		230 307 \$
Services aux entreprises	217 135 \$		217 135 \$
Organisation scolaire		591 145 \$	591 145 \$
Gestion administrative	7 205 037 \$	56 994 \$	7 262 030 \$
Gestion des ressources financières	1 349 381 \$	56 994 \$	1 406 374 \$
Gestion de la taxe scolaire	182 144 \$		182 144 \$
Gestion des ressources humaines	2 923 791 \$		2 923 791 \$
Gestion de la paie	816 956 \$	0 \$	816 956 \$
Gestion des ressources matérielles	1 341 897 \$		1 341 897 \$
Gestion de l'approvisionnement	220 431 \$	0 \$	220 431 \$
Gestion du transport scolaire	370 438 \$		370 438 \$
Services corporatifs	3 870 199 \$	s.o.	3 870 199 \$
Informatique de gestion	1 959 583 \$		1 959 583 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	48 992 \$		48 992 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	302 361 \$		302 361 \$
Archives	267 413 \$		267 413 \$
Affaires corporatives et communications	1 291 851 \$		1 291 851 \$
Affaires corporatives	814 159 \$		814 159 \$
Communications	393 026 \$		393 026 \$
Vérification interne	84 666 \$		84 666 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	167 827 \$	s.o.	167 827 \$
Coût des processus administratifs	16 114 502 \$	648 138 \$	16 762 641 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (15) Laurentides

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	442 \$	401 \$	465 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	43 \$	116 \$	63 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	665 \$	640 \$	691 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	571 \$	568 \$	587 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	801 \$	731 \$	819 \$	735 \$	726 \$
Total	1 125 \$	1 092 \$	1 184 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 014 \$	968 \$	1 052 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 287 \$	1 248 \$	1 347 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	13 \$	11 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion	336 \$	326 \$	357 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	52 \$	39 \$	54 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	32 \$	28 \$	35 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	21 \$	12 \$	20 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	84 \$	107 \$	99 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	50 \$	53 \$	60 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	6 \$	4 \$	4 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	6 \$	7 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	6 \$	4 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	16 \$	39 \$	25 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	199 \$	179 \$	204 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	39 \$	36 \$	45 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	5 \$	1 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	80 \$	65 \$	73 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	22 \$	19 \$	25 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	37 \$	37 \$	33 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	6 \$	9 \$	8 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	10 \$	11 \$	13 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	106 \$	112 \$	116 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	54 \$	60 \$	49 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	1 \$	6 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	8 \$	10 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	7 \$	4 \$	6 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	35 \$	32 \$	46 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	22 \$	21 \$	35 \$	25 \$	25 \$
Communications	11 \$	10 \$	9 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	2 \$	1 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	5 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	460 \$	452 \$	493 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(852) Commission scolaire de la Rivière-du-Nord995, rue Labelle
Saint-Jérôme (Québec) J7Z 5N7Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (15) Laurentides

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	19 935	19 759	19 739	19 844	20 143	86,8 %
Éducation préscolaire	1 634	1 615	1 801	1 896	1 934	8,3 %
4 ans	47	45	48	40	58	0,3 %
5 ans	1 587	1 570	1 753	1 856	1 876	8,1 %
Enseignement primaire	9 288	9 449	9 531	9 821	10 214	44,0 %
Enseignement secondaire	9 013	8 695	8 407	8 127	7 995	34,5 %
Formation générale des adultes	664	738	754	801	824	3,6 %
Formation professionnelle	2 057	2 172	2 053	2 037	2 229	9,6 %
Total global	22 656	22 669	22 545	22 682	23 196	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	5,5 %	20,5 %
Éducation préscolaire	3,8 %	5,8 %
4 ans	10,3 %	15,5 %
5 ans	3,6 %	5,5 %
Enseignement primaire	4,7 %	18,1 %
Enseignement secondaire	6,8 %	27,1 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	48	48	50	50	51
	Âge moyen	nd	41	42	42	42
	m ²	251 431	251 431	258 849	258 849	264 555
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	3	3	3
	Âge moyen	nd	62	63	63	64
	m ²	7 005	7 005	9 978	9 978	9 978
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	7	7	6	6	8
	Âge moyen	nd	52	52	52	24
	m ²	10 772	10 772	7 799	7 799	17 735
Total des bâtiments	Nombre	57	57	59	59	62
	Âge moyen	nd	42	43	43	41
	m ²	269 208	269 208	276 626	276 626	292 268
	m ² / élève	11,9	11,9	12,3	12,2	12,6
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		1	1	1	3	3
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		2	2	2	2	2
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	1	1	1	4
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		2	2	2	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(852) Commission scolaire de la Rivière-du-Nord995, rue Labelle
Saint-Jérôme (Québec) J7Z 5N7Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 2/8

Région administrative : (15) Laurentides

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 840,0				1 840,0
Formation générale des jeunes	ETP	1 480,4				1 480,4
	Élèves par enseignant	13,6				13,6
Formation générale des adultes	ETP	61,2				61,2
	Élèves par enseignant	13,5				13,5
Formation professionnelle	ETP	298,4				298,4
	Élèves par enseignant	7,5				7,5
Personnel cadre	ETP		89,6	38,7		128,3
	Rapport par 1 000 élèves		3,9	1,7		5,5
Personnel professionnel	ETP		112,4	12,4	3,2	128,1
	Rapport par 1 000 élèves		4,8	0,5	0,1	5,5
Personnel de soutien	ETP		387,0	92,0	150,2	629,3
	Rapport par 1 000 élèves		16,7	4,0	6,5	27,1
Total du personnel	ETP	1 840,0	589,1	143,1	153,5	2 725,7
	Rapport par 1 000 élèves	79,3	25,4	6,2	6,6	117,5

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	80,5	3,5
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	20,0	0,9
Conseillers pédagogiques	42,9	1,9
Informaticiens	29,8	1,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	16,6	0,7
Orthophonistes	11,7	0,5
Ouvriers d'entretien	66,9	2,9
Préposés aux élèves handicapés	12,7	0,5
Psychologues	10,1	0,4
Techniciens en éducation spécialisée	128,4	5,5

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (15) Laurentides

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,6	13,8	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	13,5	13,4	10,9	14,1	14,3
Formation professionnelle	7,5	9,2	8,6	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	79,3	75,2	76,4	76,7	76,7
Personnel cadre	5,5	5,5	5,8	5,9	5,9
Personnel professionnel	5,5	6,4	5,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	27,1	26,3	29,8	28,6	29,0
Total	117,5	113,4	117,4	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,3	14,1	13,9	13,7	13,6
Formation générale des adultes	10,6	13,4	13,3	13,5	13,5
Formation professionnelle	7,3	7,2	7,2	6,9	7,5
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	76,7	77,5	78,1	79,4	79,3
Cadres	5,7	5,6	5,6	5,6	5,5
Professionnels	5,1	5,2	5,2	5,4	5,5
Personnel de soutien	27,0	27,0	27,7	27,6	27,1
Total	114,5	115,3	116,6	118,1	117,5

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (15) Laurentides

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	261 917 234 \$
(B) Dépenses exclues	49 531 892 \$
Investissements	13 388 152 \$
Financement	6 813 205 \$
Transport scolaire	14 828 356 \$
Autres dépenses	14 502 179 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	212 385 342 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	8 420 490 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	203 964 852 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	23 196
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 793 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 850 \$	1 799 \$	6 649 \$	301 \$	255 \$	7 205 \$
Rémunération du personnel	4 844 \$	1 802 \$	6 646 \$	296 \$	253 \$	7 195 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 841 \$	252 \$	5 094 \$	0 \$	0 \$	5 094 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	381 \$	381 \$	162 \$	0 \$	543 \$
Personnel professionnel	0 \$	367 \$	367 \$	19 \$	0 \$	387 \$
Personnel de soutien	3 \$	802 \$	804 \$	115 \$	253 \$	1 172 \$
Autres dépenses de rémunération	6 \$	(3 \$)	3 \$	5 \$	2 \$	10 \$
Contributions de l'employeur	532 \$	210 \$	743 \$	34 \$	37 \$	814 \$
Fournitures et matériel	270 \$	70 \$	340 \$	12 \$	200 \$	552 \$
Services, honoraires et contrats	104 \$	207 \$	311 \$	85 \$	101 \$	497 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	39 \$	35 \$	74 \$	14 \$	0 \$	89 \$
Revenus liés	(130 \$)	(224 \$)	(353 \$)	(9 \$)	(1 \$)	(363 \$)
Coût total par élève ETP	5 666 \$	2 098 \$	7 764 \$	436 \$	593 \$	8 793 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	8 967 419 \$	51 154 324 \$	40 529 865 \$	100 651 608 \$	4 322 048 \$	26 453 157 \$	131 426 814 \$
Nombre d'élèves ETP	1 934	10 214	7 995	20 143	824	2 229	23 196
Coût par élève ETP	4 637 \$	5 008 \$	5 069 \$	4 997 \$	5 243 \$	11 869 \$	5 666 \$
Dépenses salariales	4 610 \$	4 971 \$	5 068 \$	4 975 \$	5 171 \$	9 145 \$	5 382 \$
Fournitures et matériel	67 \$	92 \$	101 \$	93 \$	108 \$	1 923 \$	270 \$
Autres	3 \$	12 \$	80 \$	38 \$	57 \$	1 126 \$	144 \$
Revenus liés	(44 \$)	(67 \$)	(180 \$)	(110 \$)	(93 \$)	(325 \$)	(130 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	8,98 \$
Entretien ménager	18,21 \$
Consommation énergétique	12,85 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (15) Laurentides

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 450 \$	4 718 \$	4 841 \$	5 058 \$	4 997 \$
Éducation préscolaire	4 494 \$	4 569 \$	4 343 \$	4 349 \$	4 637 \$
Enseignement primaire	4 760 \$	5 009 \$	5 083 \$	5 350 \$	5 008 \$
Enseignement secondaire	4 122 \$	4 430 \$	4 673 \$	4 871 \$	5 069 \$
Formation générale des adultes	5 806 \$	4 799 \$	4 683 \$	5 095 \$	5 243 \$
Formation professionnelle	11 359 \$	11 829 \$	13 162 \$	13 043 \$	11 869 \$
Total 10000	5 117 \$	5 402 \$	5 593 \$	5 777 \$	5 666 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	761 \$	759 \$	780 \$	772 \$	708 \$
Moyens d'enseignement	73 \$	79 \$	92 \$	119 \$	177 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	24 \$	26 \$	28 \$	27 \$	29 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	50 \$	53 \$	64 \$	92 \$	84 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	64 \$
Services complémentaires	636 \$	652 \$	692 \$	737 \$	672 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	458 \$	482 \$	489 \$	523 \$	565 \$
<i>Vie scolaire</i>	120 \$	115 \$	123 \$	136 \$	76 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	31 \$	23 \$	18 \$	23 \$	31 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	27 \$	32 \$	62 \$	56 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	32 \$	33 \$	70 \$	72 \$	266 \$
<i>Orthopédagogie</i>	11 \$	12 \$	24 \$	43 \$	237 \$
<i>Autres services</i>	21 \$	22 \$	47 \$	30 \$	29 \$
Animation et développement pédagogique	131 \$	143 \$	153 \$	159 \$	169 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	59 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	32 \$	41 \$	32 \$	48 \$	47 \$
Total 20000	1 666 \$	1 707 \$	1 819 \$	1 909 \$	2 098 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 783 \$	7 109 \$	7 412 \$	7 685 \$	7 764 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	14 \$	11 \$	13 \$	12 \$	12 \$
Gestion centralisée	321 \$	307 \$	277 \$	269 \$	297 \$
Services corporatifs	176 \$	157 \$	152 \$	118 \$	125 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	17 \$	10 \$	10 \$	4 \$	3 \$
Total 50000	527 \$	485 \$	452 \$	403 \$	436 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	15 \$	14 \$	47 \$	53 \$	53 \$
Conservation des immeubles	111 \$	117 \$	404 \$	113 \$	113 \$
Entretien ménager	225 \$	227 \$	223 \$	230 \$	229 \$
Consommation énergétique	145 \$	152 \$	147 \$	160 \$	162 \$
Location d'immeubles	12 \$	12 \$	18 \$	22 \$	23 \$
Protection et sécurité	14 \$	9 \$	12 \$	12 \$	12 \$
Total 60000	521 \$	531 \$	850 \$	589 \$	593 \$
Coût total par élève ETP	7 831 \$	8 126 \$	8 713 \$	8 678 \$	8 793 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(852) Commission scolaire de la Rivière-du-Nord995, rue Labelle
Saint-Jérôme (Québec) J7Z 5N7Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (15) Laurentides

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 997 \$	4 913 \$	5 002 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 637 \$	4 332 \$	4 383 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 008 \$	4 872 \$	5 010 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 069 \$	5 140 \$	5 144 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 243 \$	5 126 \$	6 666 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	11 869 \$	9 206 \$	10 135 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 666 \$	5 231 \$	5 389 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	708 \$	745 \$	743 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	177 \$	179 \$	170 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	29 \$	45 \$	52 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	84 \$	74 \$	65 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	64 \$	60 \$	52 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	672 \$	740 \$	782 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	565 \$	639 \$	689 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	76 \$	80 \$	71 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	31 \$	21 \$	22 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	266 \$	291 \$	253 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	237 \$	226 \$	208 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	29 \$	65 \$	45 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	169 \$	171 \$	193 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	59 \$	46 \$	39 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	47 \$	34 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 098 \$	2 207 \$	2 215 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 764 \$	7 438 \$	7 603 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	12 \$	14 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	297 \$	291 \$	329 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	125 \$	115 \$	116 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	436 \$	424 \$	465 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	53 \$	15 \$	17 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	113 \$	174 \$	128 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	229 \$	243 \$	247 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	162 \$	189 \$	174 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	23 \$	22 \$	37 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	12 \$	14 \$	11 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	593 \$	658 \$	613 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 793 \$	8 520 \$	8 682 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (15) Laurentides

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	5 301 941 \$		7 111 656 \$	12 413 598 \$
Écoles secondaires et centres	4 821 847 \$	640 059 \$	8 396 861 \$	13 858 766 \$
	10 123 788 \$	640 059 \$	15 508 517 \$	26 272 364 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	286 227 \$	s.o.	286 227 \$
Gestion	6 878 500 \$	640 059 \$	7 518 559 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 312 432 \$		1 312 432 \$
Direction générale	832 868 \$		832 868 \$
Secrétariat général	479 564 \$		479 564 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 643 490 \$	640 059 \$	2 283 549 \$
Formation générale des jeunes	1 417 108 \$		1 417 108 \$
Formation générale des adultes	42 \$		42 \$
Formation professionnelle	226 341 \$		226 341 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		640 059 \$	640 059 \$
Gestion administrative	3 922 578 \$	0 \$	3 922 578 \$
Gestion des ressources financières	1 035 885 \$	0 \$	1 035 885 \$
Gestion de la taxe scolaire	64 354 \$		64 354 \$
Gestion des ressources humaines	1 181 507 \$		1 181 507 \$
Gestion de la paie	494 254 \$	0 \$	494 254 \$
Gestion des ressources matérielles	639 822 \$		639 822 \$
Gestion de l'approvisionnement	194 819 \$	0 \$	194 819 \$
Gestion du transport scolaire	311 937 \$		311 937 \$
Services corporatifs	2 894 675 \$	s.o.	2 894 675 \$
Informatique de gestion	1 053 397 \$		1 053 397 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	82 100 \$		82 100 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	389 685 \$		389 685 \$
Archives	58 536 \$		58 536 \$
Affaires corporatives et communications	1 310 957 \$		1 310 957 \$
Affaires corporatives	1 190 749 \$		1 190 749 \$
Communications	120 209 \$		120 209 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	64 385 \$	s.o.	64 385 \$
Coût des processus administratifs	10 123 788 \$	640 059 \$	10 763 847 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(852) Commission scolaire de la Rivière-du-Nord995, rue Labelle
Saint-Jérôme (Québec) J7Z 5N7

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (15) Laurentides

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	436 \$	424 \$	465 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	58 \$	179 \$	63 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	669 \$	632 \$	691 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	585 \$	581 \$	587 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	760 \$	698 \$	819 \$	735 \$	726 \$
Total	1 133 \$	1 133 \$	1 184 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 022 \$	1 005 \$	1 052 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 254 \$	1 302 \$	1 347 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	12 \$	14 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion	324 \$	369 \$	357 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	57 \$	45 \$	54 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	36 \$	32 \$	35 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	21 \$	13 \$	20 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	98 \$	107 \$	99 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	61 \$	47 \$	60 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	6 \$	4 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	10 \$	6 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	4 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	28 \$	44 \$	25 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	169 \$	217 \$	204 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	45 \$	57 \$	45 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	3 \$	6 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	51 \$	68 \$	73 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	21 \$	31 \$	25 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	28 \$	29 \$	33 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	8 \$	17 \$	8 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	13 \$	10 \$	13 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	125 \$	115 \$	116 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	45 \$	56 \$	49 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	4 \$	4 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	17 \$	13 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	3 \$	6 \$	6 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	57 \$	37 \$	46 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	51 \$	24 \$	35 \$	25 \$	25 \$
Communications	5 \$	13 \$	9 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	464 \$	502 \$	493 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(853) Commission scolaire des Laurentides13, rue Saint-Antoine
Sainte-Agathe-des-Monts (Québec) J8C 2C3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8**Région administrative : (15) Laurentides**

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	8 029	7 727	7 604	7 532	7 510	89,0 %
Éducation préscolaire	633	629	675	696	757	9,0 %
4 ans	82	94	90	93	113	1,3 %
5 ans	551	535	585	603	644	7,6 %
Enseignement primaire	3 651	3 585	3 574	3 566	3 571	42,3 %
Enseignement secondaire	3 745	3 513	3 355	3 270	3 182	37,7 %
Formation générale des adultes	245	266	236	245	255	3,0 %
Formation professionnelle	736	785	753	720	675	8,0 %
Total global	9 009	8 779	8 593	8 497	8 440	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,6 %	23,0 %
Éducation préscolaire	0,9 %	4,0 %
4 ans	0,9 %	0,9 %
5 ans	0,9 %	4,5 %
Enseignement primaire	3,9 %	21,8 %
Enseignement secondaire	4,0 %	28,9 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	12	12	12	12	12
	Âge moyen	nd	44	46	46	47
	m ²	73 727	73 727	73 500	73 500	73 500
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	19	19	19	19	19
	Âge moyen	nd	59	61	61	62
	m ²	44 144	44 144	44 148	44 148	44 148
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	0	0	0	0	0
	Âge moyen	nd	0	0	0	0
	m ²	0	0	0	0	0
Total des bâtiments	Nombre	31	31	31	31	31
	Âge moyen	nd	50	52	52	53
	m ²	117 871	117 871	117 648	117 648	117 648
	m ² / élève	13,1	13,4	13,7	13,8	13,9
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		4	4	3	3	3
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		2	2	3	2	2
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	0	0	0	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	1	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(853) Commission scolaire des Laurentides13, rue Saint-Antoine
Sainte-Agathe-des-Monts (Québec) J8C 2C3

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (15) Laurentides

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		648,0				648,0
Formation générale des jeunes	ETP	561,3				561,3
	Élèves par enseignant	13,4				13,4
Formation générale des adultes	ETP	23,1				23,1
	Élèves par enseignant	11,0				11,0
Formation professionnelle	ETP	63,5				63,5
	Élèves par enseignant	10,6				10,6
Personnel cadre	ETP		33,7	18,8		52,5
	Rapport par 1 000 élèves		4,0	2,2		6,2
Personnel professionnel	ETP		44,6	3,8	0,0	48,4
	Rapport par 1 000 élèves		5,3	0,5	0,0	5,7
Personnel de soutien	ETP		164,5	30,5	63,1	258,1
	Rapport par 1 000 élèves		19,5	3,6	7,5	30,6
Total du personnel	ETP	648,0	242,8	53,1	63,1	1 007,0
	Rapport par 1 000 élèves	76,8	28,8	6,3	7,5	119,3

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	25,4	3,0
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	6,7	0,8
Conseillers pédagogiques	17,8	2,1
Informaticiens	8,7	1,0
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	7,2	0,9
Orthophonistes	1,0	0,1
Ouvriers d'entretien	37,9	4,5
Préposés aux élèves handicapés	18,3	2,2
Psychologues	5,2	0,6
Techniciens en éducation spécialisée	39,6	4,7

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(853) Commission scolaire des Laurentides13, rue Saint-Antoine
Sainte-Agathe-des-Monts (Québec) J8C 2C3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (15) Laurentides

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,4	12,8	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	11,0	12,5	10,9	14,1	14,3
Formation professionnelle	10,6	8,4	8,6	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	76,8	80,9	76,4	76,7	76,7
Personnel cadre	6,2	6,7	5,8	5,9	5,9
Personnel professionnel	5,7	7,1	5,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	30,6	33,0	29,8	28,6	29,0
Total	119,3	127,8	117,4	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,6	13,5	13,6	13,5	13,4
Formation générale des adultes	9,3	10,1	9,3	9,4	11,0
Formation professionnelle	10,8	11,0	10,6	10,9	10,6
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	76,0	76,4	76,1	76,4	76,8
Cadres	5,6	5,9	6,1	6,2	6,2
Professionnels	4,6	4,6	5,2	5,1	5,7
Personnel de soutien	31,3	31,8	30,6	30,0	30,6
Total	117,6	118,6	118,0	117,7	119,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(853) Commission scolaire des Laurentides13, rue Saint-Antoine
Sainte-Agathe-des-Monts (Québec) J8C 2C3

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (15) Laurentides**4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	99 281 953 \$
(B) Dépenses exclues	21 589 126 \$
Investissements	3 527 979 \$
Financement	2 074 464 \$
Transport scolaire	10 804 165 \$
Autres dépenses	5 182 518 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	77 692 827 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	3 000 512 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	74 692 315 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	8 440
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 850 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 967 \$	1 716 \$	6 683 \$	361 \$	309 \$	7 352 \$
Rémunération du personnel	4 964 \$	1 709 \$	6 673 \$	362 \$	297 \$	7 332 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 936 \$	113 \$	5 050 \$	0 \$	0 \$	5 050 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	9 \$	361 \$	370 \$	206 \$	17 \$	593 \$
Personnel professionnel	15 \$	360 \$	375 \$	30 \$	0 \$	405 \$
Personnel de soutien	4 \$	874 \$	878 \$	126 \$	280 \$	1 284 \$
Autres dépenses de rémunération	3 \$	7 \$	10 \$	(1 \$)	11 \$	20 \$
Contributions de l'employeur	561 \$	207 \$	768 \$	41 \$	41 \$	850 \$
Fournitures et matériel	181 \$	70 \$	251 \$	14 \$	240 \$	505 \$
Services, honoraires et contrats	80 \$	153 \$	233 \$	119 \$	84 \$	436 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	9 \$	33 \$	42 \$	19 \$	0 \$	61 \$
Revenus liés	(218 \$)	(111 \$)	(329 \$)	(25 \$)	(2 \$)	(356 \$)
Coût total par élève ETP	5 581 \$	2 067 \$	7 648 \$	529 \$	672 \$	8 850 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	3 120 724 \$	19 753 175 \$	17 643 395 \$	40 517 293 \$	1 650 052 \$	4 936 153 \$	47 103 498 \$
Nombre d'élèves ETP	757	3 571	3 182	7 510	255	675	8 440
Coût par élève ETP	4 122 \$	5 532 \$	5 545 \$	5 395 \$	6 468 \$	7 312 \$	5 581 \$
Dépenses salariales	4 101 \$	5 515 \$	5 550 \$	5 388 \$	6 545 \$	6 708 \$	5 528 \$
Fournitures et matériel	56 \$	57 \$	106 \$	77 \$	125 \$	1 359 \$	181 \$
Autres	4 \$	6 \$	196 \$	86 \$	3 \$	151 \$	89 \$
Revenus liés	(39 \$)	(46 \$)	(307 \$)	(156 \$)	(206 \$)	(906 \$)	(218 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	11,46 \$
Entretien ménager	21,22 \$
Consommation énergétique	14,03 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (15) Laurentides

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 587 \$	4 872 \$	5 035 \$	5 189 \$	5 395 \$
Éducation préscolaire	4 431 \$	4 122 \$	4 232 \$	4 143 \$	4 122 \$
Enseignement primaire	4 692 \$	4 989 \$	5 165 \$	5 333 \$	5 532 \$
Enseignement secondaire	4 510 \$	4 886 \$	5 058 \$	5 255 \$	5 545 \$
Formation générale des adultes	6 455 \$	6 415 \$	7 247 \$	7 191 \$	6 468 \$
Formation professionnelle	5 960 \$	5 896 \$	6 830 \$	6 613 \$	7 312 \$
Total 10000	4 750 \$	5 010 \$	5 253 \$	5 368 \$	5 581 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	797 \$	870 \$	870 \$	880 \$	867 \$
Moyens d'enseignement	85 \$	100 \$	111 \$	114 \$	142 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	37 \$	37 \$	43 \$	44 \$	51 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	48 \$	63 \$	68 \$	70 \$	51 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	40 \$
Services complémentaires	628 \$	654 \$	625 \$	654 \$	660 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	348 \$	378 \$	381 \$	404 \$	534 \$
<i>Vie scolaire</i>	117 \$	113 \$	120 \$	127 \$	95 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	32 \$	33 \$	26 \$	31 \$	31 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	131 \$	130 \$	98 \$	91 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	146 \$	151 \$	126 \$	143 \$	164 \$
<i>Orthopédagogie</i>	29 \$	29 \$	29 \$	20 \$	17 \$
<i>Autres services</i>	117 \$	122 \$	97 \$	123 \$	147 \$
Animation et développement pédagogique	143 \$	127 \$	154 \$	173 \$	190 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	24 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	19 \$	15 \$	20 \$	33 \$	21 \$
Total 20000	1 816 \$	1 918 \$	1 905 \$	1 998 \$	2 067 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 566 \$	6 928 \$	7 158 \$	7 366 \$	7 648 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	28 \$	26 \$	27 \$	30 \$	28 \$
Gestion centralisée	324 \$	321 \$	313 \$	338 \$	363 \$
Services corporatifs	217 \$	165 \$	188 \$	145 \$	136 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	22 \$	24 \$	21 \$	3 \$	3 \$
Total 50000	591 \$	537 \$	549 \$	516 \$	529 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	22 \$	18 \$	17 \$	15 \$	17 \$
Conservation des immeubles	95 \$	105 \$	126 \$	131 \$	160 \$
Entretien ménager	285 \$	272 \$	264 \$	283 \$	296 \$
Consommation énergétique	176 \$	176 \$	180 \$	179 \$	196 \$
Location d'immeubles	8 \$	7 \$	8 \$	4 \$	2 \$
Protection et sécurité	1 \$	1 \$	1 \$	1 \$	2 \$
Total 60000	587 \$	580 \$	596 \$	614 \$	672 \$
Coût total par élève ETP	7 743 \$	8 045 \$	8 303 \$	8 495 \$	8 850 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(853) Commission scolaire des Laurentides13, rue Saint-Antoine
Sainte-Agathe-des-Monts (Québec) J8C 2C3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8**Région administrative : (15) Laurentides**

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 395 \$	5 280 \$	5 002 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 122 \$	4 656 \$	4 383 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 532 \$	5 293 \$	5 010 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 545 \$	5 419 \$	5 144 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	6 468 \$	5 545 \$	6 666 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	7 312 \$	9 427 \$	10 135 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 581 \$	5 583 \$	5 389 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	867 \$	885 \$	743 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	142 \$	245 \$	170 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	51 \$	67 \$	52 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	51 \$	106 \$	65 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	40 \$	72 \$	52 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	660 \$	838 \$	782 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	534 \$	718 \$	689 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	95 \$	76 \$	71 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	31 \$	44 \$	22 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	164 \$	351 \$	253 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	17 \$	274 \$	208 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	147 \$	76 \$	45 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	190 \$	195 \$	193 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	24 \$	52 \$	39 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	21 \$	44 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 067 \$	2 610 \$	2 215 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 648 \$	8 193 \$	7 603 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	28 \$	30 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	363 \$	407 \$	329 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	136 \$	120 \$	116 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	3 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	529 \$	563 \$	465 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	17 \$	14 \$	17 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	160 \$	222 \$	128 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	296 \$	325 \$	247 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	196 \$	281 \$	174 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	2 \$	9 \$	37 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	2 \$	13 \$	11 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	672 \$	864 \$	613 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 850 \$	9 620 \$	8 682 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(853) Commission scolaire des Laurentides13, rue Saint-Antoine
Sainte-Agathe-des-Monts (Québec) J8C 2C3

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (15) Laurentides

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	2 291 174 \$		2 802 132 \$	2 802 132 \$	5 093 305 \$
Écoles secondaires et centres	2 176 920 \$	356 167 \$	3 746 349 \$	4 102 517 \$	6 279 437 \$
	4 468 094 \$	356 167 \$	6 548 481 \$	6 904 648 \$	11 372 742 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	233 151 \$	s.o.	233 151 \$
Gestion	3 062 350 \$	356 167 \$	3 418 518 \$
Direction, secrétariat et soutien	362 099 \$		362 099 \$
Direction générale	197 948 \$		197 948 \$
Secrétariat général	164 151 \$		164 151 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	755 544 \$	356 167 \$	1 111 711 \$
Formation générale des jeunes	623 521 \$		623 521 \$
Formation générale des adultes	48 965 \$		48 965 \$
Formation professionnelle	83 058 \$		83 058 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		356 167 \$	356 167 \$
Gestion administrative	1 944 708 \$	0 \$	1 944 708 \$
Gestion des ressources financières	368 150 \$	0 \$	368 150 \$
Gestion de la taxe scolaire	94 457 \$		94 457 \$
Gestion des ressources humaines	710 284 \$		710 284 \$
Gestion de la paie	271 969 \$	0 \$	271 969 \$
Gestion des ressources matérielles	259 693 \$		259 693 \$
Gestion de l'approvisionnement	8 861 \$	0 \$	8 861 \$
Gestion du transport scolaire	231 294 \$		231 294 \$
Services corporatifs	1 150 565 \$	s.o.	1 150 565 \$
Informatique de gestion	445 121 \$		445 121 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	38 429 \$		38 429 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	164 815 \$		164 815 \$
Archives	64 733 \$		64 733 \$
Affaires corporatives et communications	437 467 \$		437 467 \$
Affaires corporatives	369 007 \$		369 007 \$
Communications	64 185 \$		64 185 \$
Vérification interne	4 275 \$		4 275 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	22 028 \$	s.o.	22 028 \$
Coût des processus administratifs	4 468 094 \$	356 167 \$	4 824 262 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(853) Commission scolaire des Laurentides13, rue Saint-Antoine
Sainte-Agathe-des-Monts (Québec) J8C 2C3Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (15) Laurentides**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	529 \$	563 \$	465 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	87 \$	180 \$	63 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	776 \$	750 \$	691 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	647 \$	751 \$	587 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	911 \$	750 \$	819 \$	735 \$	726 \$
Total	1 347 \$	1 397 \$	1 184 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 177 \$	1 314 \$	1 052 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 527 \$	1 493 \$	1 347 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	28 \$	30 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion	405 \$	491 \$	357 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	43 \$	59 \$	54 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	23 \$	39 \$	35 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	19 \$	20 \$	20 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	132 \$	132 \$	99 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	74 \$	71 \$	60 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	6 \$	7 \$	4 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	10 \$	7 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	42 \$	45 \$	25 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	230 \$	300 \$	204 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	44 \$	75 \$	45 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	11 \$	20 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	84 \$	81 \$	73 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	32 \$	44 \$	25 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	31 \$	43 \$	33 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	1 \$	19 \$	8 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	27 \$	18 \$	13 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	136 \$	120 \$	116 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	53 \$	51 \$	49 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	5 \$	5 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	20 \$	16 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	8 \$	9 \$	6 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	52 \$	38 \$	46 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	44 \$	25 \$	35 \$	25 \$	25 \$
Communications	8 \$	12 \$	9 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	1 \$	0 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	3 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	572 \$	647 \$	493 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu525, rue de la Madone
Mont-Laurier (Québec) J9L 1S4Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (15) Laurentides

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	3 983	3 848	3 760	3 660	3 597	80,8 %
Éducation préscolaire	286	290	273	320	306	6,9 %
4 ans	0	11	12	22	23	0,5 %
5 ans	286	279	261	298	283	6,4 %
Enseignement primaire	1 851	1 801	1 805	1 723	1 709	38,4 %
Enseignement secondaire	1 846	1 757	1 682	1 617	1 582	35,5 %
Formation générale des adultes	273	279	234	231	232	5,2 %
Formation professionnelle	602	671	590	663	625	14,0 %
Total global	4 858	4 798	4 584	4 554	4 454	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	7,7 %	30,2 %
Éducation préscolaire	9,2 %	16,0 %
4 ans	60,9 %	69,6 %
5 ans	4,9 %	11,7 %
Enseignement primaire	6,5 %	31,8 %
Enseignement secondaire	8,7 %	31,2 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	22	19	17	16	15
	Âge moyen	nd	56	57	57	61
	m ²	37 074	22 239	19 827	18 656	17 370
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	6	12	16	17	18
	Âge moyen	nd	74	74	74	74
	m ²	47 624	65 724	68 978	70 149	71 435
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	0	1	0	0	0
	Âge moyen	nd	58	0	0	0
	m ²	0	694	0	0	0
Total des bâtiments	Nombre	28	32	33	33	33
	Âge moyen	nd	69	71	71	72
	m ²	84 698	88 657	88 805	88 805	88 805
	m ² / élève	17,4	18,5	19,4	19,5	19,9
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		15	15	15	15	17
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		3	2	2	2	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu525, rue de la Madone
Mont-Laurier (Québec) J9L 1S4

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 2/8

Région administrative : (15) Laurentides

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		409,0				409,0
Formation générale des jeunes	ETP	313,7				313,7
	Élèves par enseignant	11,5				11,5
Formation générale des adultes	ETP	25,4				25,4
	Élèves par enseignant	9,1				9,1
Formation professionnelle	ETP	69,9				69,9
	Élèves par enseignant	8,9				8,9
Personnel cadre	ETP		21,9	12,3		34,2
	Rapport par 1 000 élèves		4,9	2,8		7,7
Personnel professionnel	ETP		33,7	3,7	0,0	37,4
	Rapport par 1 000 élèves		7,6	0,8	0,0	8,4
Personnel de soutien	ETP		150,4	44,3	56,1	250,7
	Rapport par 1 000 élèves		33,8	9,9	12,6	56,3
Total du personnel	ETP	409,0	206,0	60,3	56,1	731,4
	Rapport par 1 000 élèves	91,8	46,2	13,5	12,6	164,2

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	2,7	0,6
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	7,0	1,6
Conseillers pédagogiques	10,0	2,2
Informaticiens	5,8	1,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	4,9	1,1
Orthophonistes	3,0	0,7
Ouvriers d'entretien	50,3	11,3
Préposés aux élèves handicapés	3,6	0,8
Psychologues	5,8	1,3
Techniciens en éducation spécialisée	54,0	12,1

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (15) Laurentides

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	11,5	11,4	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	9,1	13,0	10,9	14,1	14,3
Formation professionnelle	8,9	7,5	8,6	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	91,8	90,7	76,4	76,7	76,7
Personnel cadre	7,7	8,9	5,8	5,9	5,9
Personnel professionnel	8,4	8,1	5,4	6,7	6,6
Personnel de soutien	56,3	41,6	29,8	28,6	29,0
Total	164,2	149,3	117,4	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,6	11,9	11,6	11,7	11,5
Formation générale des adultes	10,0	9,9	9,2	8,7	9,1
Formation professionnelle	9,1	10,4	9,1	9,3	8,9
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	84,5	86,7	90,5	90,5	91,8
Cadres	7,8	8,1	8,4	7,7	7,7
Professionnels	7,3	7,6	7,8	7,6	8,4
Personnel de soutien	46,8	48,5	51,5	52,2	56,3
Total	146,4	150,9	158,1	158,0	164,2

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu525, rue de la Madone
Mont-Laurier (Québec) J9L 1S4

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 4/8

Région administrative : (15) Laurentides

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	69 080 106 \$
(B) Dépenses exclues	13 744 582 \$
Investissements	3 162 737 \$
Financement	1 585 046 \$
Transport scolaire	5 444 840 \$
Autres dépenses	3 551 959 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	55 335 525 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	3 167 797 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	52 167 728 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	4 454
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	11 713 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 627 \$	2 820 \$	8 447 \$	485 \$	374 \$	9 306 \$
Rémunération du personnel	5 630 \$	2 805 \$	8 435 \$	482 \$	370 \$	9 288 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 253 \$	447 \$	5 701 \$	1 \$	0 \$	5 701 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	457 \$	457 \$	277 \$	7 \$	741 \$
Personnel professionnel	0 \$	544 \$	544 \$	0 \$	0 \$	544 \$
Personnel de soutien	376 \$	1 356 \$	1 733 \$	205 \$	363 \$	2 301 \$
Autres dépenses de rémunération	(3 \$)	15 \$	12 \$	3 \$	3 \$	18 \$
Contributions de l'employeur	635 \$	341 \$	976 \$	56 \$	48 \$	1 079 \$
Fournitures et matériel	546 \$	73 \$	619 \$	15 \$	321 \$	955 \$
Services, honoraires et contrats	321 \$	194 \$	516 \$	106 \$	182 \$	804 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	73 \$	182 \$	255 \$	24 \$	1 \$	280 \$
Revenus liés	(379 \$)	(322 \$)	(701 \$)	(5 \$)	(5 \$)	(711 \$)
Coût total par élève ETP	6 824 \$	3 288 \$	10 111 \$	682 \$	920 \$	11 713 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	1 651 388 \$	10 217 435 \$	8 444 543 \$	20 313 365 \$	1 787 919 \$	8 288 938 \$	30 390 222 \$
Nombre d'élèves ETP	306	1 709	1 582	3 597	232	625	4 454
Coût par élève ETP	5 397 \$	5 979 \$	5 338 \$	5 647 \$	7 723 \$	13 258 \$	6 824 \$
Dépenses salariales	5 360 \$	5 892 \$	5 259 \$	5 568 \$	7 534 \$	9 783 \$	6 262 \$
Fournitures et matériel	51 \$	75 \$	96 \$	82 \$	204 \$	3 340 \$	546 \$
Autres	20 \$	62 \$	60 \$	58 \$	135 \$	2 428 \$	395 \$
Revenus liés	(35 \$)	(50 \$)	(78 \$)	(61 \$)	(150 \$)	(2 293 \$)	(379 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	14,02 \$
Entretien ménager	16,21 \$
Consommation énergétique	12,43 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (15) Laurentides

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 675 \$	5 076 \$	5 318 \$	5 463 \$	5 647 \$
Éducation préscolaire	4 853 \$	5 583 \$	5 144 \$	5 350 \$	5 397 \$
Enseignement primaire	5 065 \$	5 407 \$	5 681 \$	5 856 \$	5 979 \$
Enseignement secondaire	4 257 \$	4 652 \$	4 957 \$	5 067 \$	5 338 \$
Formation générale des adultes	6 833 \$	6 859 \$	7 712 \$	8 330 \$	7 723 \$
Formation professionnelle	9 663 \$	9 629 \$	12 213 \$	12 829 \$	13 258 \$
Total 10000	5 415 \$	5 816 \$	6 327 \$	6 680 \$	6 824 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	922 \$	987 \$	1 041 \$	1 105 \$	1 031 \$
Moyens d'enseignement	179 \$	187 \$	188 \$	191 \$	268 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	77 \$	72 \$	66 \$	65 \$	64 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	101 \$	116 \$	122 \$	126 \$	131 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	73 \$
Services complémentaires	904 \$	970 \$	1 104 \$	1 124 \$	1 223 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	632 \$	677 \$	816 \$	839 \$	1 030 \$
<i>Vie scolaire</i>	198 \$	214 \$	209 \$	209 \$	143 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	49 \$	53 \$	49 \$	46 \$	51 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	25 \$	26 \$	29 \$	29 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	232 \$	236 \$	279 \$	303 \$	359 \$
<i>Orthopédagogie</i>	213 \$	231 \$	265 \$	272 \$	312 \$
<i>Autres services</i>	19 \$	5 \$	14 \$	32 \$	48 \$
Animation et développement pédagogique	296 \$	325 \$	257 \$	259 \$	278 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	91 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	48 \$	48 \$	33 \$	44 \$	37 \$
Total 20000	2 581 \$	2 754 \$	2 902 \$	3 027 \$	3 288 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 996 \$	8 570 \$	9 229 \$	9 707 \$	10 111 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	37 \$	35 \$	37 \$	38 \$	42 \$
Gestion centralisée	438 \$	459 \$	458 \$	495 \$	526 \$
Services corporatifs	235 \$	211 \$	222 \$	91 \$	108 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	25 \$	19 \$	18 \$	4 \$	5 \$
Total 50000	734 \$	724 \$	735 \$	628 \$	682 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	5 \$	10 \$	8 \$	8 \$	17 \$
Conservation des immeubles	222 \$	224 \$	210 \$	211 \$	280 \$
Entretien ménager	287 \$	303 \$	324 \$	312 \$	323 \$
Consommation énergétique	198 \$	209 \$	209 \$	208 \$	248 \$
Location d'immeubles	28 \$	24 \$	29 \$	31 \$	34 \$
Protection et sécurité	15 \$	15 \$	19 \$	18 \$	18 \$
Total 60000	756 \$	784 \$	799 \$	788 \$	920 \$
Coût total par élève ETP	9 486 \$	10 078 \$	10 764 \$	11 123 \$	11 713 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu525, rue de la Madone
Mont-Laurier (Québec) J9L 1S4Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 6/8

Région administrative : (15) Laurentides

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 647 \$	5 945 \$	5 002 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 397 \$	5 048 \$	4 383 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 979 \$	6 050 \$	5 010 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 338 \$	6 032 \$	5 144 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	7 723 \$	5 729 \$	6 666 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	13 258 \$	10 515 \$	10 135 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	6 824 \$	6 266 \$	5 389 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 031 \$	1 057 \$	743 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	268 \$	298 \$	170 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	64 \$	75 \$	52 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	131 \$	155 \$	65 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	73 \$	68 \$	52 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 223 \$	1 086 \$	782 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	1 030 \$	916 \$	689 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	143 \$	118 \$	71 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	51 \$	53 \$	22 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	359 \$	394 \$	253 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	312 \$	295 \$	208 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	48 \$	99 \$	45 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	278 \$	243 \$	193 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	91 \$	91 \$	39 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	37 \$	60 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	3 288 \$	3 229 \$	2 215 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	10 111 \$	9 495 \$	7 603 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	42 \$	54 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	526 \$	664 \$	329 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	108 \$	162 \$	116 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	5 \$	10 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	682 \$	890 \$	465 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	17 \$	13 \$	17 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	280 \$	262 \$	128 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	323 \$	407 \$	247 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	248 \$	373 \$	174 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	34 \$	26 \$	37 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	18 \$	27 \$	11 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	920 \$	1 107 \$	613 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	11 713 \$	11 492 \$	8 682 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu525, rue de la Madone
Mont-Laurier (Québec) J9L 1S4

Statut : Francophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 7/8

Région administrative : (15) Laurentides

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	<i>50000 Administration</i>	<i>20000 Soutien à l'enseignement</i>			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 373 435 \$		1 276 352 \$	1 276 352 \$	2 649 787 \$
Écoles secondaires et centres	1 662 222 \$	392 616 \$	2 551 277 \$	2 943 893 \$	4 606 115 \$
	3 035 657 \$	392 616 \$	3 827 629 \$	4 220 245 \$	7 255 902 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	188 925 \$	s.o.	188 925 \$
Gestion	2 342 489 \$	392 616 \$	2 735 105 \$
Direction, secrétariat et soutien	335 250 \$		335 250 \$
Direction générale	319 257 \$		319 257 \$
Secrétariat général	15 993 \$		15 993 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	516 148 \$	191 824 \$	707 972 \$
Formation générale des jeunes	516 148 \$		516 148 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		191 824 \$	191 824 \$
Gestion administrative	1 491 091 \$	200 792 \$	1 691 883 \$
Gestion des ressources financières	362 935 \$	122 190 \$	485 125 \$
Gestion de la taxe scolaire	147 177 \$		147 177 \$
Gestion des ressources humaines	504 116 \$		504 116 \$
Gestion de la paie	231 281 \$	0 \$	231 281 \$
Gestion des ressources matérielles	148 735 \$		148 735 \$
Gestion de l'approvisionnement	67 134 \$	78 602 \$	145 736 \$
Gestion du transport scolaire	29 712 \$		29 712 \$
Services corporatifs	480 752 \$	s.o.	480 752 \$
Informatique de gestion	117 831 \$		117 831 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	23 070 \$		23 070 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	54 947 \$		54 947 \$
Archives	23 986 \$		23 986 \$
Affaires corporatives et communications	260 918 \$		260 918 \$
Affaires corporatives	184 242 \$		184 242 \$
Communications	46 932 \$		46 932 \$
Vérification interne	29 743 \$		29 743 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	23 491 \$	s.o.	23 491 \$
Coût des processus administratifs	3 035 657 \$	392 616 \$	3 428 273 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu525, rue de la Madone
Mont-Laurier (Québec) J9L 1S4Statut : Francophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8

Région administrative : (15) Laurentides

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	682 \$	890 \$	465 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	161 \$	322 \$	63 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	859 \$	895 \$	691 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	633 \$	816 \$	587 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	1 046 \$	982 \$	819 \$	735 \$	726 \$
Total	1 629 \$	1 939 \$	1 184 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 315 \$	1 706 \$	1 052 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 889 \$	2 194 \$	1 347 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	42 \$	54 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion	614 \$	817 \$	357 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	75 \$	103 \$	54 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	72 \$	85 \$	35 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	4 \$	18 \$	20 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	159 \$	210 \$	99 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	116 \$	116 \$	60 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	10 \$	4 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	17 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	7 \$	3 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	43 \$	59 \$	25 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	380 \$	436 \$	204 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	109 \$	112 \$	45 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	33 \$	31 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	113 \$	130 \$	73 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	52 \$	58 \$	25 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	33 \$	65 \$	33 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	33 \$	17 \$	8 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	7 \$	24 \$	13 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	108 \$	162 \$	116 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	26 \$	67 \$	49 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	5 \$	9 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	12 \$	23 \$	13 \$	13 \$	14 \$
Archives	5 \$	11 \$	6 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	59 \$	52 \$	46 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	41 \$	38 \$	35 \$	25 \$	25 \$
Communications	11 \$	11 \$	9 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	7 \$	2 \$	2 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	5 \$	10 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	770 \$	1 044 \$	493 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy41, avenue de l'Hôtel-Dieu
Sorel-Tracy (Québec) J3P 1L1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (16) Montérégie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	5 267	5 176	5 029	4 906	4 955	84,1 %
Éducation préscolaire	404	374	417	434	438	7,4 %
4 ans	0	0	0	0	0	0,0 %
5 ans	404	374	417	434	438	7,4 %
Enseignement primaire	2 379	2 366	2 356	2 373	2 460	41,8 %
Enseignement secondaire	2 484	2 436	2 256	2 099	2 057	34,9 %
Formation générale des adultes	461	384	370	355	360	6,1 %
Formation professionnelle	559	650	622	595	574	9,8 %
Total global	6 286	6 210	6 020	5 857	5 889	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,8 %	22,8 %
Éducation préscolaire	3,2 %	8,7 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	3,2 %	8,7 %
Enseignement primaire	5,9 %	21,0 %
Enseignement secondaire	3,8 %	28,1 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	18	18	18	18	18
	Âge moyen	nd	45	48	48	49
	m ²	103 576	103 576	105 651	105 651	105 651
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	3	3	3	3
	Âge moyen	nd	55	57	57	58
	m ²	8 131	8 131	8 131	8 131	8 131
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	2	1	1	1
	Âge moyen	nd	58	67	67	68
	m ²	5 233	5 233	2 049	2 049	2 049
Total des bâtiments	Nombre	23	23	22	22	22
	Âge moyen	nd	47	49	49	50
	m ²	116 940	116 940	115 831	115 831	115 831
	m ² / élève	18,6	18,8	19,2	19,8	19,7
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		6	5	5	5	5
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		3	3	2	2	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy41, avenue de l'Hôtel-Dieu
Sorel-Tracy (Québec) J3P 1L1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 2/8**Région administrative : (16) Montérégie**

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		478,4				478,4
Formation générale des jeunes	ETP	389,8				389,8
	Élèves par enseignant	12,7				12,7
Formation générale des adultes	ETP	24,4				24,4
	Élèves par enseignant	14,7				14,7
Formation professionnelle	ETP	64,3				64,3
	Élèves par enseignant	8,9				8,9
Personnel cadre	ETP		26,0	14,0		40,0
	Rapport par 1 000 élèves		4,4	2,4		6,8
Personnel professionnel	ETP		41,2	1,9	0,0	43,0
	Rapport par 1 000 élèves		7,0	0,3	0,0	7,3
Personnel de soutien	ETP		125,0	22,1	41,5	188,6
	Rapport par 1 000 élèves		21,2	3,8	7,0	32,0
Total du personnel	ETP	478,4	192,2	38,0	41,5	750,1
	Rapport par 1 000 élèves	81,2	32,6	6,5	7,0	127,4

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	16,1	2,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	5,9	1,0
Conseillers pédagogiques	11,3	1,9
Informaticiens	7,9	1,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	15,4	2,6
Orthophonistes	3,0	0,5
Ouvriers d'entretien	23,0	3,9
Préposés aux élèves handicapés	4,6	0,8
Psychologues	4,0	0,7
Techniciens en éducation spécialisée	34,4	5,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy41, avenue de l'Hôtel-Dieu
Sorel-Tracy (Québec) J3P 1L1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,7	12,8	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	14,7	12,5	13,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	8,9	8,4	9,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	81,2	80,9	74,8	76,7	76,7
Personnel cadre	6,8	6,7	5,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	7,3	7,1	6,1	6,7	6,6
Personnel de soutien	32,0	33,0	27,3	28,6	29,0
Total	127,4	127,8	113,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,2	13,9	13,2	12,9	12,7
Formation générale des adultes	17,4	14,0	13,5	13,8	14,7
Formation professionnelle	9,2	9,3	8,4	9,1	8,9
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	72,8	75,5	79,9	80,7	81,2
Cadres	5,9	6,5	6,7	7,1	6,8
Professionnels	7,0	7,2	7,5	8,0	7,3
Personnel de soutien	28,7	30,3	31,5	33,2	32,0
Total	114,4	119,4	125,7	128,9	127,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy41, avenue de l'Hôtel-Dieu
Sorel-Tracy (Québec) J3P 1L1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	69 955 470 \$
(B) Dépenses exclues	12 220 409 \$
Investissements	2 824 641 \$
Financement	1 723 502 \$
Transport scolaire	4 556 110 \$
Autres dépenses	3 116 156 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	57 735 060 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	1 955 870 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	55 779 191 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	5 889
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 471 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
	Rémunération	4 890 \$	2 193 \$			
Rémunération du personnel	4 852 \$	2 157 \$	7 009 \$	362 \$	269 \$	7 640 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 850 \$	253 \$	5 103 \$	0 \$	0 \$	5 103 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	(0 \$)	410 \$	410 \$	220 \$	0 \$	630 \$
Personnel professionnel	0 \$	527 \$	527 \$	0 \$	0 \$	527 \$
Personnel de soutien	2 \$	967 \$	969 \$	142 \$	269 \$	1 380 \$
Autres dépenses de rémunération	39 \$	36 \$	75 \$	2 \$	(1 \$)	76 \$
Contributions de l'employeur	552 \$	261 \$	813 \$	44 \$	35 \$	892 \$
Fournitures et matériel	194 \$	73 \$	267 \$	7 \$	351 \$	625 \$
Services, honoraires et contrats	48 \$	147 \$	195 \$	77 \$	232 \$	504 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	16 \$	42 \$	58 \$	6 \$	2 \$	67 \$
Revenus liés	(115 \$)	(211 \$)	(326 \$)	(4 \$)	(3 \$)	(332 \$)
Coût total par élève ETP	5 586 \$	2 505 \$	8 091 \$	494 \$	886 \$	9 471 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	2 418 323 \$	12 749 263 \$	10 851 866 \$	26 019 452 \$	1 605 368 \$	5 274 538 \$	32 899 358 \$
Nombre d'élèves ETP	438	2 460	2 057	4 955	360	574	5 889
Coût par élève ETP	5 521 \$	5 183 \$	5 276 \$	5 251 \$	4 461 \$	9 183 \$	5 586 \$
Dépenses salariales	5 495 \$	5 119 \$	5 256 \$	5 209 \$	4 433 \$	8 094 \$	5 443 \$
Fournitures et matériel	35 \$	104 \$	117 \$	103 \$	196 \$	979 \$	194 \$
Autres	4 \$	13 \$	66 \$	35 \$	48 \$	331 \$	64 \$
Revenus liés	(13 \$)	(54 \$)	(163 \$)	(95 \$)	(217 \$)	(222 \$)	(115 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	11,86 \$
Entretien ménager	15,76 \$
Consommation énergétique	15,60 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 331 \$	4 471 \$	4 775 \$	5 006 \$	5 251 \$
Éducation préscolaire	4 506 \$	4 538 \$	5 041 \$	4 972 \$	5 521 \$
Enseignement primaire	4 388 \$	4 610 \$	4 858 \$	5 035 \$	5 183 \$
Enseignement secondaire	4 248 \$	4 327 \$	4 640 \$	4 979 \$	5 276 \$
Formation générale des adultes	3 453 \$	4 209 \$	4 407 \$	4 812 \$	4 461 \$
Formation professionnelle	9 038 \$	8 285 \$	8 989 \$	8 350 \$	9 183 \$
Total 10000	4 685 \$	4 854 \$	5 188 \$	5 334 \$	5 586 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	808 \$	891 \$	866 \$	971 \$	845 \$
Moyens d'enseignement	116 \$	128 \$	169 \$	168 \$	269 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	58 \$	70 \$	72 \$	77 \$	72 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	58 \$	58 \$	97 \$	90 \$	91 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	106 \$
Services complémentaires	615 \$	692 \$	821 \$	833 \$	853 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	393 \$	455 \$	637 \$	670 \$	749 \$
<i>Vie scolaire</i>	74 \$	70 \$	83 \$	61 \$	37 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	51 \$	51 \$	63 \$	61 \$	67 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	97 \$	116 \$	38 \$	40 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	221 \$	263 \$	258 \$	269 \$	291 \$
<i>Orthopédagogie</i>	213 \$	241 \$	234 \$	238 \$	257 \$
<i>Autres services</i>	8 \$	22 \$	23 \$	31 \$	34 \$
Animation et développement pédagogique	177 \$	190 \$	239 \$	226 \$	197 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	1 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	36 \$	23 \$	28 \$	54 \$	49 \$
Total 20000	1 974 \$	2 187 \$	2 381 \$	2 520 \$	2 505 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 659 \$	7 041 \$	7 568 \$	7 854 \$	8 091 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	33 \$	32 \$	35 \$	36 \$	34 \$
Gestion centralisée	333 \$	349 \$	345 \$	406 \$	355 \$
Services corporatifs	184 \$	193 \$	184 \$	108 \$	101 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	17 \$	15 \$	14 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	568 \$	589 \$	578 \$	554 \$	494 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	8 \$	8 \$	9 \$	11 \$	8 \$
Conservation des immeubles	212 \$	238 \$	249 \$	285 \$	233 \$
Entretien ménager	246 \$	270 \$	265 \$	350 \$	310 \$
Consommation énergétique	249 \$	276 \$	270 \$	289 \$	307 \$
Location d'immeubles	5 \$	5 \$	5 \$	6 \$	0 \$
Protection et sécurité	24 \$	22 \$	32 \$	17 \$	29 \$
Total 60000	745 \$	819 \$	831 \$	959 \$	886 \$
Coût total par élève ETP	7 971 \$	8 448 \$	8 977 \$	9 367 \$	9 471 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy41, avenue de l'Hôtel-Dieu
Sorel-Tracy (Québec) J3P 1L1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 251 \$	5 280 \$	4 960 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 521 \$	4 656 \$	4 145 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 183 \$	5 293 \$	4 912 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 276 \$	5 419 \$	5 264 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 461 \$	5 545 \$	5 083 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	9 183 \$	9 427 \$	8 669 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 586 \$	5 583 \$	5 176 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	845 \$	885 \$	712 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	269 \$	245 \$	176 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	72 \$	67 \$	43 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	91 \$	106 \$	77 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	106 \$	72 \$	55 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	853 \$	838 \$	736 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	749 \$	718 \$	645 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	37 \$	76 \$	71 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	67 \$	44 \$	20 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	291 \$	351 \$	281 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	257 \$	274 \$	203 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	34 \$	76 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	197 \$	195 \$	148 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	1 \$	52 \$	21 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	49 \$	44 \$	33 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 505 \$	2 610 \$	2 108 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 091 \$	8 193 \$	7 284 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	34 \$	30 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	355 \$	407 \$	312 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	101 \$	120 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	4 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	494 \$	563 \$	425 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	8 \$	14 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	233 \$	222 \$	179 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	310 \$	325 \$	241 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	307 \$	281 \$	190 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	0 \$	9 \$	24 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	29 \$	13 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	886 \$	864 \$	659 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 471 \$	9 620 \$	8 367 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy41, avenue de l'Hôtel-Dieu
Sorel-Tracy (Québec) J3P 1L1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 7/8

Région administrative : (16) Montérégie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 431 288 \$		1 931 422 \$	1 931 422 \$	3 362 710 \$
Écoles secondaires et centres	1 477 370 \$	594 046 \$	2 231 450 \$	2 825 496 \$	4 302 867 \$
	2 908 658 \$	594 046 \$	4 162 872 \$	4 756 918 \$	7 665 576 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	199 646 \$	s.o.	199 646 \$
Gestion	2 092 850 \$	594 046 \$	2 686 896 \$
Direction, secrétariat et soutien	300 734 \$		300 734 \$
Direction générale	210 002 \$		210 002 \$
Secrétariat général	90 732 \$		90 732 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	368 535 \$	145 355 \$	513 891 \$
Formation générale des jeunes	328 990 \$		328 990 \$
Formation générale des adultes	9 885 \$		9 885 \$
Formation professionnelle	19 770 \$		19 770 \$
Services aux entreprises	9 890 \$		9 890 \$
Organisation scolaire		145 355 \$	145 355 \$
Gestion administrative	1 423 581 \$	448 691 \$	1 872 272 \$
Gestion des ressources financières	230 833 \$	339 863 \$	570 696 \$
Gestion de la taxe scolaire	102 484 \$		102 484 \$
Gestion des ressources humaines	518 428 \$		518 428 \$
Gestion de la paie	98 646 \$	0 \$	98 646 \$
Gestion des ressources matérielles	293 123 \$		293 123 \$
Gestion de l'approvisionnement	99 425 \$	108 828 \$	208 253 \$
Gestion du transport scolaire	80 641 \$		80 641 \$
Services corporatifs	593 327 \$	s.o.	593 327 \$
Informatique de gestion	245 426 \$		245 426 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	20 111 \$		20 111 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	118 417 \$		118 417 \$
Archives	70 763 \$		70 763 \$
Affaires corporatives et communications	138 610 \$		138 610 \$
Affaires corporatives	95 354 \$		95 354 \$
Communications	43 256 \$		43 256 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	22 835 \$	s.o.	22 835 \$
Coût des processus administratifs	2 908 658 \$	594 046 \$	3 502 704 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy41, avenue de l'Hôtel-Dieu
Sorel-Tracy (Québec) J3P 1L1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (16) Montérégie**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	494 \$	563 \$	425 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	199 \$	180 \$	166 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	707 \$	750 \$	610 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	666 \$	751 \$	572 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	746 \$	750 \$	663 \$	735 \$	726 \$
Total	1 302 \$	1 397 \$	1 104 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 160 \$	1 314 \$	997 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 438 \$	1 493 \$	1 253 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	34 \$	30 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion	456 \$	491 \$	381 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	51 \$	59 \$	48 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	36 \$	39 \$	34 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	15 \$	20 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	87 \$	132 \$	99 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	56 \$	71 \$	47 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	2 \$	7 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	3 \$	7 \$	8 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	2 \$	3 \$	2 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	25 \$	45 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	318 \$	300 \$	233 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	97 \$	75 \$	55 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	17 \$	20 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	88 \$	81 \$	74 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	17 \$	44 \$	29 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	50 \$	43 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	35 \$	19 \$	20 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	14 \$	18 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	101 \$	120 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	42 \$	51 \$	41 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	5 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	20 \$	16 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Archives	12 \$	9 \$	7 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	24 \$	38 \$	28 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	16 \$	25 \$	18 \$	25 \$	25 \$
Communications	7 \$	12 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	4 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	595 \$	647 \$	494 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(862) Commission scolaire de Saint-Hyacinthe2255, avenue Sainte-Anne
Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 5H7Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (16) Montérégie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	11 136	11 163	11 148	11 215	11 485	84,4 %
Éducation préscolaire	1 039	1 100	1 115	1 142	1 291	9,5 %
4 ans	108	114	97	91	114	0,8 %
5 ans	931	986	1 018	1 051	1 177	8,7 %
Enseignement primaire	5 912	5 845	5 880	5 981	6 039	44,4 %
Enseignement secondaire	4 185	4 218	4 153	4 092	4 155	30,5 %
Formation générale des adultes	365	403	368	390	433	3,2 %
Formation professionnelle	1 796	1 774	1 653	1 675	1 685	12,4 %
Total global	13 297	13 340	13 169	13 280	13 602	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	5,6 %	30,2 %
Éducation préscolaire	4,3 %	10,1 %
4 ans	2,6 %	6,1 %
5 ans	4,4 %	10,5 %
Enseignement primaire	5,3 %	30,7 %
Enseignement secondaire	6,6 %	35,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	14	14	16	16	16
	Âge moyen	nd	44	45	45	46
	m ²	77 050	77 050	83 018	83 018	83 919
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	34	34	34	34	34
	Âge moyen	nd	49	51	51	52
	m ²	121 702	121 702	121 702	121 702	121 702
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	2	1	1	1
	Âge moyen	nd	72	96	96	97
	m ²	5 793	5 793	2 787	2 787	2 787
Total des bâtiments	Nombre	50	50	51	51	51
	Âge moyen	nd	48	49	49	50
	m ²	204 545	204 545	207 507	207 507	208 408
	m ² / élève	15,4	15,3	15,8	15,6	15,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		10	10	9	10	11
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	1	1	3	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(862) Commission scolaire de Saint-Hyacinthe2255, avenue Sainte-Anne
Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 5H7

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 096,3				1 096,3
Formation générale des jeunes	ETP	888,8				888,8
	Élèves par enseignant	12,9				12,9
Formation générale des adultes	ETP	35,7				35,7
	Élèves par enseignant	12,1				12,1
Formation professionnelle	ETP	171,9				171,9
	Élèves par enseignant	9,8				9,8
Personnel cadre	ETP		58,8	29,1		87,9
	Rapport par 1 000 élèves		4,3	2,1		6,5
Personnel professionnel	ETP		84,1	5,8	1,0	91,0
	Rapport par 1 000 élèves		6,2	0,4	0,1	6,7
Personnel de soutien	ETP		278,6	57,6	77,8	414,0
	Rapport par 1 000 élèves		20,5	4,2	5,7	30,4
Total du personnel	ETP	1 096,3	421,5	92,5	78,9	1 689,2
	Rapport par 1 000 élèves	80,6	31,0	6,8	5,8	124,2

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	43,1	3,2
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	11,1	0,8
Conseillers pédagogiques	26,9	2,0
Informaticiens	18,9	1,4
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	18,4	1,4
Orthophonistes	4,7	0,3
Ouvriers d'entretien	34,7	2,6
Préposés aux élèves handicapés	18,5	1,4
Psychologues	11,3	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	87,7	6,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,9	13,6	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,1	12,4	13,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	9,8	9,7	9,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	80,6	76,3	74,8	76,7	76,7
Personnel cadre	6,5	5,7	5,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,7	6,7	6,1	6,7	6,6
Personnel de soutien	30,4	28,7	27,3	28,6	29,0
Total	124,2	117,4	113,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,9	13,6	13,2	13,0	12,9
Formation générale des adultes	10,4	11,5	10,8	10,4	12,1
Formation professionnelle	9,9	10,1	9,5	9,5	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	76,3	77,5	79,9	81,2	80,6
Cadres	5,9	6,3	6,3	6,4	6,5
Professionnels	6,2	6,2	6,4	6,5	6,7
Personnel de soutien	28,6	29,3	30,8	30,6	30,4
Total	117,0	119,3	123,4	124,7	124,2

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	157 292 643 \$
(B) Dépenses exclues	30 848 154 \$
Investissements	7 260 161 \$
Financement	3 662 253 \$
Transport scolaire	9 532 448 \$
Autres dépenses	10 393 293 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	126 444 489 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	5 287 024 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	121 157 465 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	13 602
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 907 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
	Rémunération	4 959 \$	1 781 \$			
Rémunération du personnel	4 947 \$	1 784 \$	6 731 \$	292 \$	235 \$	7 259 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 916 \$	98 \$	5 014 \$	6 \$	0 \$	5 020 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	386 \$	386 \$	177 \$	9 \$	572 \$
Personnel professionnel	1 \$	412 \$	413 \$	5 \$	0 \$	419 \$
Personnel de soutien	30 \$	888 \$	918 \$	104 \$	226 \$	1 248 \$
Autres dépenses de rémunération	13 \$	(3 \$)	10 \$	1 \$	1 \$	12 \$
Contributions de l'employeur	561 \$	216 \$	777 \$	35 \$	32 \$	845 \$
Fournitures et matériel	207 \$	131 \$	338 \$	11 \$	245 \$	594 \$
Services, honoraires et contrats	52 \$	233 \$	285 \$	104 \$	152 \$	541 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	9 \$	22 \$	31 \$	15 \$	0 \$	46 \$
Revenus liés	(86 \$)	(283 \$)	(369 \$)	(12 \$)	(8 \$)	(389 \$)
Coût total par élève ETP	5 702 \$	2 101 \$	7 803 \$	447 \$	658 \$	8 907 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	5 715 575 \$	33 081 952 \$	22 764 634 \$	61 562 161 \$	2 311 974 \$	13 682 886 \$	77 557 021 \$
Nombre d'élèves ETP	1 291	6 039	4 155	11 485	433	1 685	13 602
Coût par élève ETP	4 427 \$	5 478 \$	5 479 \$	5 360 \$	5 344 \$	8 123 \$	5 702 \$
Dépenses salariales	4 414 \$	5 441 \$	5 438 \$	5 324 \$	5 207 \$	6 937 \$	5 520 \$
Fournitures et matériel	32 \$	80 \$	68 \$	70 \$	247 \$	1 129 \$	207 \$
Autres	1 \$	12 \$	48 \$	24 \$	106 \$	304 \$	61 \$
Revenus liés	(20 \$)	(55 \$)	(74 \$)	(58 \$)	(216 \$)	(248 \$)	(86 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	13,44 \$
Entretien ménager	13,89 \$
Consommation énergétique	11,21 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 554 \$	4 710 \$	4 897 \$	5 109 \$	5 360 \$
Éducation préscolaire	4 167 \$	4 391 \$	4 377 \$	4 523 \$	4 427 \$
Enseignement primaire	4 666 \$	4 880 \$	5 092 \$	5 278 \$	5 478 \$
Enseignement secondaire	4 491 \$	4 558 \$	4 761 \$	5 025 \$	5 479 \$
Formation générale des adultes	5 886 \$	5 249 \$	5 223 \$	6 044 \$	5 344 \$
Formation professionnelle	7 402 \$	7 669 \$	8 016 \$	8 082 \$	8 123 \$
Total 10000	4 975 \$	5 120 \$	5 298 \$	5 512 \$	5 702 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	838 \$	870 \$	866 \$	920 \$	818 \$
Moyens d'enseignement	95 \$	101 \$	117 \$	127 \$	189 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	59 \$	55 \$	61 \$	58 \$	56 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	36 \$	47 \$	56 \$	69 \$	62 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	71 \$
Services complémentaires	581 \$	584 \$	642 \$	658 \$	684 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	235 \$	226 \$	243 \$	238 \$	576 \$
<i>Vie scolaire</i>	89 \$	90 \$	97 \$	98 \$	87 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	15 \$	16 \$	14 \$	13 \$	20 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	242 \$	251 \$	288 \$	309 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	145 \$	188 \$	236 \$	200 \$	183 \$
<i>Orthopédagogie</i>	0 \$	0 \$	3 \$	3 \$	4 \$
<i>Autres services</i>	145 \$	188 \$	232 \$	197 \$	180 \$
Animation et développement pédagogique	184 \$	188 \$	208 \$	229 \$	178 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	24 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	22 \$	25 \$	21 \$	25 \$	25 \$
Total 20000	1 865 \$	1 957 \$	2 089 \$	2 160 \$	2 101 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 840 \$	7 077 \$	7 387 \$	7 671 \$	7 803 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	18 \$	18 \$	18 \$	18 \$	18 \$
Gestion centralisée	250 \$	286 \$	285 \$	302 \$	309 \$
Services corporatifs	196 \$	174 \$	180 \$	116 \$	112 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	13 \$	10 \$	10 \$	6 \$	7 \$
Total 50000	478 \$	488 \$	493 \$	442 \$	447 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	40 \$	41 \$	39 \$	22 \$	22 \$
Conservation des immeubles	208 \$	223 \$	202 \$	207 \$	206 \$
Entretien ménager	196 \$	194 \$	201 \$	201 \$	213 \$
Consommation énergétique	147 \$	154 \$	150 \$	156 \$	172 \$
Location d'immeubles	33 \$	40 \$	29 \$	31 \$	32 \$
Protection et sécurité	11 \$	9 \$	10 \$	13 \$	13 \$
Total 60000	636 \$	661 \$	632 \$	629 \$	658 \$
Coût total par élève ETP	7 953 \$	8 226 \$	8 512 \$	8 742 \$	8 907 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(862) Commission scolaire de Saint-Hyacinthe2255, avenue Sainte-Anne
Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 5H7Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 360 \$	5 108 \$	4 960 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 427 \$	4 176 \$	4 145 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 478 \$	5 197 \$	4 912 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 479 \$	5 232 \$	5 264 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 344 \$	5 616 \$	5 083 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 123 \$	9 000 \$	8 669 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 702 \$	5 426 \$	5 176 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	818 \$	753 \$	712 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	189 \$	205 \$	176 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	56 \$	58 \$	43 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	62 \$	86 \$	77 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	71 \$	61 \$	55 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	684 \$	781 \$	736 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	576 \$	676 \$	645 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	87 \$	83 \$	71 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	20 \$	22 \$	20 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	183 \$	216 \$	281 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	4 \$	144 \$	203 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	180 \$	72 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	178 \$	190 \$	148 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	24 \$	42 \$	21 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	25 \$	34 \$	33 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 101 \$	2 221 \$	2 108 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 803 \$	7 647 \$	7 284 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	18 \$	20 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	309 \$	343 \$	312 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	112 \$	129 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	7 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	447 \$	497 \$	425 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	22 \$	14 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	206 \$	190 \$	179 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	213 \$	262 \$	241 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	172 \$	209 \$	190 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	32 \$	20 \$	24 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	13 \$	14 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	658 \$	708 \$	659 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 907 \$	8 853 \$	8 367 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(862) Commission scolaire de Saint-Hyacinthe2255, avenue Sainte-Anne
Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 5H7

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (16) Montérégie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	3 275 640 \$		4 448 061 \$	4 448 061 \$	7 723 701 \$
Écoles secondaires et centres	2 802 888 \$	906 026 \$	5 456 681 \$	6 362 708 \$	9 165 596 \$
	6 078 528 \$	906 026 \$	9 904 743 \$	10 810 769 \$	16 889 297 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	249 717 \$	s.o.	249 717 \$
Gestion	4 207 167 \$	906 026 \$	5 113 194 \$
Direction, secrétariat et soutien	600 620 \$		600 620 \$
Direction générale	434 159 \$		434 159 \$
Secrétariat général	166 461 \$		166 461 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	758 008 \$	461 897 \$	1 219 905 \$
Formation générale des jeunes	744 240 \$		744 240 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	13 769 \$		13 769 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		461 897 \$	461 897 \$
Gestion administrative	2 848 539 \$	444 130 \$	3 292 669 \$
Gestion des ressources financières	591 852 \$	160 545 \$	752 396 \$
Gestion de la taxe scolaire	110 542 \$		110 542 \$
Gestion des ressources humaines	1 104 095 \$		1 104 095 \$
Gestion de la paie	371 609 \$	45 592 \$	417 201 \$
Gestion des ressources matérielles	412 793 \$		412 793 \$
Gestion de l'approvisionnement	131 129 \$	237 993 \$	369 122 \$
Gestion du transport scolaire	126 519 \$		126 519 \$
Services corporatifs	1 524 745 \$	s.o.	1 524 745 \$
Informatique de gestion	527 743 \$		527 743 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	69 988 \$		69 988 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	116 328 \$		116 328 \$
Archives	112 006 \$		112 006 \$
Affaires corporatives et communications	698 679 \$		698 679 \$
Affaires corporatives	529 046 \$		529 046 \$
Communications	180 289 \$		180 289 \$
Vérification interne	(10 657 \$)		(10 657 \$)
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	96 899 \$	s.o.	96 899 \$
Coût des processus administratifs	6 078 528 \$	906 026 \$	6 984 554 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(862) Commission scolaire de Saint-Hyacinthe2255, avenue Sainte-Anne
Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 5H7

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (16) Montérégie

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	447 \$	497 \$	425 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	144 \$	143 \$	166 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	728 \$	656 \$	610 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	607 \$	725 \$	572 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	870 \$	571 \$	663 \$	735 \$	726 \$
Total	1 242 \$	1 218 \$	1 104 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 054 \$	1 223 \$	997 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 461 \$	1 211 \$	1 253 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	18 \$	20 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion	376 \$	408 \$	381 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	44 \$	51 \$	48 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	32 \$	38 \$	34 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	12 \$	13 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	90 \$	111 \$	99 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	55 \$	50 \$	47 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	8 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	1 \$	9 \$	8 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	8 \$	2 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	34 \$	35 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	242 \$	246 \$	233 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	55 \$	58 \$	55 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	8 \$	9 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	81 \$	75 \$	74 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	31 \$	30 \$	29 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	30 \$	40 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	27 \$	21 \$	20 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	9 \$	14 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	112 \$	129 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	39 \$	57 \$	41 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	5 \$	3 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	9 \$	16 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Archives	8 \$	5 \$	7 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	51 \$	48 \$	28 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	39 \$	32 \$	18 \$	25 \$	25 \$
Communications	13 \$	17 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	(1 \$)	(0 \$)	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	7 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	513 \$	562 \$	494 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières210, rue Notre-Dame
Saint-Jean-sur-Richelieu (Québec) J3B 6N3Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (16) Montérégie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	17 551	17 154	16 752	16 605	16 779	92,7 %
Éducation préscolaire	1 413	1 493	1 557	1 728	1 728	9,5 %
4 ans	18	24	27	36	37	0,2 %
5 ans	1 395	1 469	1 530	1 692	1 691	9,3 %
Enseignement primaire	8 786	8 593	8 567	8 629	8 960	49,5 %
Enseignement secondaire	7 352	7 068	6 628	6 248	6 091	33,7 %
Formation générale des adultes	467	469	457	476	442	2,4 %
Formation professionnelle	685	732	742	839	877	4,8 %
Total global	18 703	18 356	17 951	17 920	18 098	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,3 %	19,3 %
Éducation préscolaire	2,2 %	5,5 %
4 ans	2,7 %	67,6 %
5 ans	2,2 %	4,1 %
Enseignement primaire	4,0 %	16,2 %
Enseignement secondaire	5,3 %	27,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	52	52	52	52	53
	Âge moyen	nd	53	55	55	55
	m ²	235 986	235 986	236 351	236 351	240 779
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	0	0	0	0	0
	Âge moyen	nd	0	0	0	0
	m ²	0	0	0	0	0
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	2	3	3	2
	Âge moyen	nd	76	40	40	79
	m ²	7 391	4 615	8 941	8 941	4 615
Total des bâtiments	Nombre	55	54	55	55	55
	Âge moyen	nd	53	54	54	55
	m ²	243 377	240 601	245 292	245 292	245 394
	m ² / élève	13,0	13,1	13,7	13,7	13,6
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		4	5	3	3	3
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	2
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières210, rue Notre-Dame
Saint-Jean-sur-Richelieu (Québec) J3B 6N3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 371,2				1 371,2
Formation générale des jeunes	ETP	1 248,4				1 248,4
	Élèves par enseignant	13,4				13,4
Formation générale des adultes	ETP	31,7				31,7
	Élèves par enseignant	13,9				13,9
Formation professionnelle	ETP	91,0				91,0
	Élèves par enseignant	9,6				9,6
Personnel cadre	ETP		67,8	24,9		92,7
	Rapport par 1 000 élèves		3,7	1,4		5,1
Personnel professionnel	ETP		124,4	8,8	0,7	133,9
	Rapport par 1 000 élèves		6,9	0,5	0,0	7,4
Personnel de soutien	ETP		287,0	68,6	116,4	472,0
	Rapport par 1 000 élèves		15,9	3,8	6,4	26,1
Total du personnel	ETP	1 371,2	479,2	102,4	117,1	2 069,8
	Rapport par 1 000 élèves	75,8	26,5	5,7	6,5	114,4

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	61,6	3,4
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	13,5	0,7
Conseillers pédagogiques	20,7	1,1
Informaticiens	20,9	1,2
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	49,1	2,7
Orthophonistes	9,5	0,5
Ouvriers d'entretien	54,8	3,0
Préposés aux élèves handicapés	15,7	0,9
Psychologues	15,3	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	100,1	5,5

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,4	13,8	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	13,9	13,4	13,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	9,6	9,2	9,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	75,8	75,2	74,8	76,7	76,7
Personnel cadre	5,1	5,5	5,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	7,4	6,4	6,1	6,7	6,6
Personnel de soutien	26,1	26,3	27,3	28,6	29,0
Total	114,4	113,4	113,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,7	14,4	14,0	13,5	13,4
Formation générale des adultes	14,1	14,5	12,9	13,9	13,9
Formation professionnelle	9,4	9,8	8,7	9,1	9,6
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	69,6	70,6	73,3	75,6	75,8
Cadres	5,2	5,3	5,3	5,3	5,1
Professionnels	6,5	6,6	7,4	7,6	7,4
Personnel de soutien	23,9	24,6	25,2	26,0	26,1
Total	105,1	107,1	111,3	114,6	114,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières210, rue Notre-Dame
Saint-Jean-sur-Richelieu (Québec) J3B 6N3Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 4/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	195 877 362 \$
(B) Dépenses exclues	35 820 340 \$
Investissements	7 598 781 \$
Financement	3 953 800 \$
Transport scolaire	12 193 817 \$
Autres dépenses	12 073 943 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	160 057 021 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	6 843 238 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	153 213 784 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	18 098
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 466 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 784 \$	1 794 \$	6 578 \$	277 \$	248 \$	7 103 \$
Rémunération du personnel	4 762 \$	1 803 \$	6 566 \$	280 \$	249 \$	7 094 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 759 \$	202 \$	4 961 \$	0 \$	0 \$	4 961 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	342 \$	342 \$	144 \$	0 \$	486 \$
Personnel professionnel	1 \$	504 \$	505 \$	11 \$	0 \$	517 \$
Personnel de soutien	3 \$	755 \$	758 \$	124 \$	249 \$	1 130 \$
Autres dépenses de rémunération	21 \$	(9 \$)	12 \$	(3 \$)	(0 \$)	9 \$
Contributions de l'employeur	533 \$	205 \$	738 \$	30 \$	31 \$	800 \$
Fournitures et matériel	142 \$	90 \$	231 \$	7 \$	230 \$	468 \$
Services, honoraires et contrats	48 \$	230 \$	278 \$	66 \$	93 \$	437 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	3 \$	23 \$	26 \$	9 \$	1 \$	36 \$
Revenus liés	(135 \$)	(229 \$)	(363 \$)	(10 \$)	(5 \$)	(378 \$)
Coût total par élève ETP	5 375 \$	2 113 \$	7 489 \$	379 \$	598 \$	8 466 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	7 567 935 \$	46 654 437 \$	34 048 759 \$	88 271 130 \$	2 395 069 \$	6 614 449 \$	97 280 648 \$
Nombre d'élèves ETP	1 728	8 960	6 091	16 779	442	877	18 098
Coût par élève ETP	4 380 \$	5 207 \$	5 590 \$	5 261 \$	5 422 \$	7 542 \$	5 375 \$
Dépenses salariales	4 358 \$	5 156 \$	5 597 \$	5 234 \$	5 147 \$	6 989 \$	5 317 \$
Fournitures et matériel	52 \$	95 \$	114 \$	98 \$	254 \$	927 \$	142 \$
Autres	0 \$	20 \$	55 \$	30 \$	251 \$	352 \$	51 \$
Revenus liés	(30 \$)	(64 \$)	(177 \$)	(101 \$)	(230 \$)	(726 \$)	(135 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	9,86 \$
Entretien ménager	19,23 \$
Consommation énergétique	13,19 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 353 \$	4 517 \$	4 780 \$	5 044 \$	5 261 \$
Éducation préscolaire	4 275 \$	4 188 \$	4 275 \$	4 260 \$	4 380 \$
Enseignement primaire	4 347 \$	4 499 \$	4 750 \$	4 990 \$	5 207 \$
Enseignement secondaire	4 375 \$	4 608 \$	4 937 \$	5 334 \$	5 590 \$
Formation générale des adultes	4 861 \$	4 978 \$	5 596 \$	4 742 \$	5 422 \$
Formation professionnelle	7 428 \$	7 476 \$	8 166 \$	7 641 \$	7 542 \$
Total 10000	4 478 \$	4 646 \$	4 941 \$	5 157 \$	5 375 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	656 \$	707 \$	710 \$	746 \$	660 \$
Moyens d'enseignement	118 \$	129 \$	136 \$	168 \$	234 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	48 \$	53 \$	60 \$	61 \$	65 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	70 \$	75 \$	76 \$	107 \$	102 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	67 \$
Services complémentaires	605 \$	614 \$	672 \$	728 \$	701 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	469 \$	470 \$	514 \$	553 \$	588 \$
<i>Vie scolaire</i>	86 \$	93 \$	103 \$	114 \$	94 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	12 \$	16 \$	17 \$	13 \$	19 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	38 \$	36 \$	38 \$	47 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	261 \$	269 \$	355 \$	363 \$	362 \$
<i>Orthopédagogie</i>	177 \$	189 \$	216 \$	221 \$	259 \$
<i>Autres services</i>	85 \$	80 \$	139 \$	143 \$	103 \$
Animation et développement pédagogique	123 \$	144 \$	159 \$	153 \$	101 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	21 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	23 \$	30 \$	27 \$	39 \$	36 \$
Total 20000	1 787 \$	1 893 \$	2 058 \$	2 197 \$	2 113 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 265 \$	6 539 \$	6 999 \$	7 354 \$	7 489 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	13 \$	15 \$	17 \$	15 \$	14 \$
Gestion centralisée	239 \$	239 \$	236 \$	263 \$	267 \$
Services corporatifs	151 \$	158 \$	153 \$	104 \$	94 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	14 \$	10 \$	12 \$	3 \$	4 \$
Total 50000	417 \$	422 \$	419 \$	385 \$	379 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	9 \$	14 \$	13 \$	16 \$	12 \$
Conservation des immeubles	152 \$	139 \$	133 \$	144 \$	134 \$
Entretien ménager	241 \$	239 \$	260 \$	265 \$	261 \$
Consommation énergétique	173 \$	172 \$	166 \$	166 \$	179 \$
Location d'immeubles	7 \$	9 \$	12 \$	12 \$	8 \$
Protection et sécurité	4 \$	6 \$	9 \$	6 \$	4 \$
Total 60000	586 \$	580 \$	594 \$	610 \$	598 \$
Coût total par élève ETP	7 269 \$	7 542 \$	8 011 \$	8 349 \$	8 466 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières210, rue Notre-Dame
Saint-Jean-sur-Richelieu (Québec) J3B 6N3Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 6/8**Région administrative : (16) Montérégie**

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 261 \$	4 913 \$	4 960 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 380 \$	4 332 \$	4 145 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 207 \$	4 872 \$	4 912 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 590 \$	5 140 \$	5 264 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 422 \$	5 126 \$	5 083 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	7 542 \$	9 206 \$	8 669 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 375 \$	5 231 \$	5 176 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	660 \$	745 \$	712 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	234 \$	179 \$	176 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	65 \$	45 \$	43 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	102 \$	74 \$	77 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	67 \$	60 \$	55 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	701 \$	740 \$	736 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	588 \$	639 \$	645 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	94 \$	80 \$	71 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	19 \$	21 \$	20 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	362 \$	291 \$	281 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	259 \$	226 \$	203 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	103 \$	65 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	101 \$	171 \$	148 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	21 \$	46 \$	21 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	36 \$	34 \$	33 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 113 \$	2 207 \$	2 108 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 489 \$	7 438 \$	7 284 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	14 \$	14 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	267 \$	291 \$	312 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	94 \$	115 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	4 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	379 \$	424 \$	425 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	12 \$	15 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	134 \$	174 \$	179 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	261 \$	243 \$	241 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	179 \$	189 \$	190 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	8 \$	22 \$	24 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	4 \$	14 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	598 \$	658 \$	659 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 466 \$	8 520 \$	8 367 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières210, rue Notre-Dame
Saint-Jean-sur-Richelieu (Québec) J3B 6N3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (16) Montérégie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration		20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	Gestion décentralisée Total	
Écoles primaires	4 054 191 \$		6 208 759 \$	6 208 759 \$	10 262 949 \$
Écoles secondaires et centres	2 810 675 \$	836 914 \$	4 178 568 \$	5 015 483 \$	7 826 157 \$
	6 864 865 \$	836 914 \$	10 387 327 \$	11 224 241 \$	18 089 107 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	255 516 \$	s.o.	255 516 \$
Gestion	4 837 316 \$	836 914 \$	5 674 230 \$
Direction, secrétariat et soutien	754 414 \$		754 414 \$
Direction générale	585 956 \$		585 956 \$
Secrétariat général	168 458 \$		168 458 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	870 043 \$	371 568 \$	1 241 611 \$
Formation générale des jeunes	607 059 \$		607 059 \$
Formation générale des adultes	145 056 \$		145 056 \$
Formation professionnelle	97 238 \$		97 238 \$
Services aux entreprises	20 690 \$		20 690 \$
Organisation scolaire		371 568 \$	371 568 \$
Gestion administrative	3 212 859 \$	465 346 \$	3 678 205 \$
Gestion des ressources financières	743 263 \$	194 338 \$	937 601 \$
Gestion de la taxe scolaire	(36 797 \$)		(36 797 \$)
Gestion des ressources humaines	1 217 480 \$		1 217 480 \$
Gestion de la paie	412 524 \$	112 435 \$	524 959 \$
Gestion des ressources matérielles	523 561 \$		523 561 \$
Gestion de l'approvisionnement	124 796 \$	158 574 \$	283 370 \$
Gestion du transport scolaire	228 031 \$		228 031 \$
Services corporatifs	1 698 219 \$	s.o.	1 698 219 \$
Informatique de gestion	1 001 459 \$		1 001 459 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	52 549 \$		52 549 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	136 868 \$		136 868 \$
Archives	107 442 \$		107 442 \$
Affaires corporatives et communications	399 900 \$		399 900 \$
Affaires corporatives	297 702 \$		297 702 \$
Communications	102 198 \$		102 198 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	73 815 \$	s.o.	73 815 \$
Coût des processus administratifs	6 864 865 \$	836 914 \$	7 701 780 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières210, rue Notre-Dame
Saint-Jean-sur-Richelieu (Québec) J3B 6N3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (16) Montérégie

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	379 \$	424 \$	425 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	113 \$	179 \$	166 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	574 \$	632 \$	610 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	581 \$	581 \$	572 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	564 \$	698 \$	663 \$	735 \$	726 \$
Total	1 000 \$	1 133 \$	1 104 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	960 \$	1 005 \$	997 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 056 \$	1 302 \$	1 253 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	14 \$	14 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion	314 \$	369 \$	381 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	42 \$	45 \$	48 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	32 \$	32 \$	34 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	9 \$	13 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	69 \$	107 \$	99 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	34 \$	47 \$	47 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	8 \$	6 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	5 \$	6 \$	8 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	1 \$	4 \$	2 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	21 \$	44 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	203 \$	217 \$	233 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	52 \$	57 \$	55 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	(2 \$)	6 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	67 \$	68 \$	74 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	29 \$	31 \$	29 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	29 \$	29 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	16 \$	17 \$	20 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	13 \$	10 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	94 \$	115 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	55 \$	56 \$	41 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	4 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	8 \$	13 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Archives	6 \$	6 \$	7 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	22 \$	37 \$	28 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	16 \$	24 \$	18 \$	25 \$	25 \$
Communications	6 \$	13 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	4 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	426 \$	502 \$	494 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(864) Commission scolaire Marie-Victorin13, rue Saint-Laurent Est
Longueuil (Québec) J4H 4B7Statut : Francophone
Strate : De 25 000 à 34 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (16) Montérégie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	29 845	29 457	29 118	29 230	29 753	88,0 %
Éducation préscolaire	2 476	2 573	2 765	2 887	3 051	9,0 %
4 ans	51	65	49	45	66	0,2 %
5 ans	2 425	2 508	2 716	2 842	2 985	8,8 %
Enseignement primaire	15 301	15 154	15 254	15 586	16 193	47,9 %
Enseignement secondaire	12 068	11 730	11 099	10 757	10 509	31,1 %
Formation générale des adultes	1 420	1 640	1 558	1 585	1 618	4,8 %
Formation professionnelle	2 289	2 509	2 412	2 379	2 436	7,2 %
Total global	33 555	33 606	33 088	33 194	33 807	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	5,9 %	22,0 %
Éducation préscolaire	3,8 %	6,2 %
4 ans	40,9 %	77,3 %
5 ans	3,0 %	4,6 %
Enseignement primaire	5,4 %	20,3 %
Enseignement secondaire	7,2 %	29,1 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	63	64	64	64	64
	Âge moyen	nd	47	49	49	50
	m ²	424 296	437 532	437 532	437 532	438 134
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	5	5	5	5
	Âge moyen	nd	52	54	54	55
	m ²	8 632	10 552	10 552	10 552	10 552
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	7	7	7	7	7
	Âge moyen	nd	83	85	85	87
	m ²	16 814	16 814	16 814	16 814	16 212
Total des bâtiments	Nombre	74	76	76	76	76
	Âge moyen	nd	48	50	50	51
	m ²	449 742	464 898	464 898	464 898	464 898
	m ² / élève	13,4	13,8	14,1	14,0	13,8
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		4	3	1	1	0
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		2	2	3	3	2
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	1	1	1	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		3	3	2	2	3

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(864) Commission scolaire Marie-Victorin13, rue Saint-Laurent Est
Longueuil (Québec) J4H 4B7

Statut : Francophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		2 583,5				2 583,5
Formation générale des jeunes	ETP	2 215,6				2 215,6
	Élèves par enseignant	13,4				13,4
Formation générale des adultes	ETP	110,5				110,5
	Élèves par enseignant	14,6				14,6
Formation professionnelle	ETP	257,3				257,3
	Élèves par enseignant	9,5				9,5
Personnel cadre	ETP		134,1	50,0		184,1
	Rapport par 1 000 élèves		4,0	1,5		5,4
Personnel professionnel	ETP		210,6	23,3	4,5	238,4
	Rapport par 1 000 élèves		6,2	0,7	0,1	7,1
Personnel de soutien	ETP		665,1	142,3	177,3	984,7
	Rapport par 1 000 élèves		19,7	4,2	5,2	29,1
Total du personnel	ETP	2 583,5	1 009,8	215,6	181,8	3 990,6
	Rapport par 1 000 élèves	76,4	29,9	6,4	5,4	118,0

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	81,0	2,4
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	23,2	0,7
Conseillers pédagogiques	54,3	1,6
Informaticiens	39,7	1,2
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	46,2	1,4
Orthophonistes	30,6	0,9
Ouvriers d'entretien	92,4	2,7
Préposés aux élèves handicapés	62,1	1,8
Psychologues	35,5	1,0
Techniciens en éducation spécialisée	237,2	7,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,4	13,7	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	14,6	16,3	13,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	9,5	10,6	9,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	76,4	74,0	74,8	76,7	76,7
Personnel cadre	5,4	5,5	5,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	7,1	5,8	6,1	6,7	6,6
Personnel de soutien	29,1	28,0	27,3	28,6	29,0
Total	118,0	113,4	113,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,8	13,9	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,5	13,9	14,7	14,7	14,6
Formation professionnelle	10,6	10,3	9,7	9,5	9,5
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	74,1	73,8	75,0	76,5	76,4
Cadres	6,0	6,0	5,9	5,6	5,4
Professionnels	6,8	6,9	7,0	7,2	7,1
Personnel de soutien	28,2	28,1	28,1	28,1	29,1
Total	115,1	114,8	116,0	117,5	118,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	364 859 666 \$
(B) Dépenses exclues	63 173 179 \$
Investissements	13 207 378 \$
Financement	6 831 300 \$
Transport scolaire	14 579 853 \$
Autres dépenses	28 554 648 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	301 686 487 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	11 474 740 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	290 211 747 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	33 807
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 584 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 633 \$	1 951 \$	6 584 \$	317 \$	207 \$	7 108 \$
Rémunération du personnel	4 615 \$	1 943 \$	6 558 \$	318 \$	208 \$	7 084 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 615 \$	291 \$	4 906 \$	0 \$	0 \$	4 906 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	367 \$	367 \$	142 \$	0 \$	509 \$
Personnel professionnel	0 \$	456 \$	456 \$	41 \$	0 \$	497 \$
Personnel de soutien	0 \$	829 \$	829 \$	135 \$	208 \$	1 172 \$
Autres dépenses de rémunération	17 \$	9 \$	26 \$	(1 \$)	(1 \$)	24 \$
Contributions de l'employeur	512 \$	246 \$	758 \$	39 \$	30 \$	827 \$
Fournitures et matériel	137 \$	58 \$	196 \$	2 \$	211 \$	408 \$
Services, honoraires et contrats	28 \$	193 \$	221 \$	80 \$	226 \$	527 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	7 \$	36 \$	43 \$	7 \$	4 \$	54 \$
Revenus liés	(133 \$)	(182 \$)	(315 \$)	(24 \$)	(1 \$)	(339 \$)
Coût total par élève ETP	5 184 \$	2 303 \$	7 486 \$	421 \$	677 \$	8 584 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	11 913 776 \$	79 257 286 \$	57 483 477 \$	148 654 538 \$	7 551 441 \$	19 039 316 \$	175 245 295 \$
Nombre d'élèves ETP	3 051	16 193	10 509	29 753	1 618	2 436	33 807
Coût par élève ETP	3 905 \$	4 895 \$	5 470 \$	4 996 \$	4 667 \$	7 816 \$	5 184 \$
Dépenses salariales	3 900 \$	4 880 \$	5 502 \$	4 999 \$	4 645 \$	7 254 \$	5 145 \$
Fournitures et matériel	35 \$	63 \$	90 \$	69 \$	182 \$	939 \$	137 \$
Autres	7 \$	13 \$	40 \$	22 \$	17 \$	207 \$	35 \$
Revenus liés	(37 \$)	(61 \$)	(162 \$)	(94 \$)	(178 \$)	(585 \$)	(133 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	13,84 \$
Entretien ménager	19,40 \$
Consommation énergétique	12,57 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 392 \$	4 481 \$	4 636 \$	4 872 \$	4 996 \$
Éducation préscolaire	3 644 \$	3 676 \$	3 819 \$	3 800 \$	3 905 \$
Enseignement primaire	4 281 \$	4 461 \$	4 579 \$	4 877 \$	4 895 \$
Enseignement secondaire	4 687 \$	4 684 \$	4 918 \$	5 152 \$	5 470 \$
Formation générale des adultes	5 007 \$	4 446 \$	4 422 \$	4 517 \$	4 667 \$
Formation professionnelle	6 633 \$	6 916 \$	7 375 \$	7 311 \$	7 816 \$
Total 10000	4 571 \$	4 661 \$	4 826 \$	5 030 \$	5 184 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	784 \$	809 \$	770 \$	788 \$	719 \$
Moyens d'enseignement	79 \$	77 \$	77 \$	85 \$	149 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	30 \$	28 \$	26 \$	27 \$	28 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	49 \$	49 \$	51 \$	58 \$	59 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	62 \$
Services complémentaires	807 \$	844 \$	895 \$	910 \$	908 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	622 \$	659 \$	683 \$	725 \$	805 \$
<i>Vie scolaire</i>	101 \$	101 \$	121 \$	114 \$	84 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	14 \$	15 \$	19 \$	18 \$	18 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	69 \$	69 \$	72 \$	54 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	238 \$	241 \$	255 \$	252 \$	271 \$
<i>Orthopédagogie</i>	148 \$	153 \$	166 \$	158 \$	173 \$
<i>Autres services</i>	90 \$	88 \$	89 \$	93 \$	99 \$
Animation et développement pédagogique	156 \$	187 \$	203 \$	213 \$	211 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	18 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	17 \$	18 \$	15 \$	26 \$	27 \$
Total 20000	2 081 \$	2 175 \$	2 217 \$	2 273 \$	2 303 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 653 \$	6 836 \$	7 043 \$	7 303 \$	7 486 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	11 \$	10 \$	9 \$	12 \$	12 \$
Gestion centralisée	279 \$	287 \$	283 \$	306 \$	315 \$
Services corporatifs	177 \$	143 \$	153 \$	115 \$	92 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	14 \$	13 \$	2 \$	2 \$
Total 50000	481 \$	454 \$	459 \$	435 \$	421 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	9 \$	7 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Conservation des immeubles	170 \$	183 \$	166 \$	197 \$	190 \$
Entretien ménager	229 \$	223 \$	251 \$	256 \$	267 \$
Consommation énergétique	168 \$	169 \$	159 \$	160 \$	173 \$
Location d'immeubles	18 \$	34 \$	27 \$	27 \$	27 \$
Protection et sécurité	15 \$	15 \$	13 \$	15 \$	14 \$
Total 60000	609 \$	631 \$	623 \$	659 \$	677 \$
Coût total par élève ETP	7 743 \$	7 921 \$	8 124 \$	8 398 \$	8 584 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(864) Commission scolaire Marie-Victorin13, rue Saint-Laurent Est
Longueuil (Québec) J4H 4B7Statut : Francophone
Strate : De 25 000 à 34 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 996 \$	4 924 \$	4 960 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	3 905 \$	4 090 \$	4 145 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 895 \$	4 945 \$	4 912 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 470 \$	5 115 \$	5 264 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 667 \$	3 983 \$	5 083 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	7 816 \$	7 034 \$	8 669 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 184 \$	5 032 \$	5 176 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	719 \$	737 \$	712 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	149 \$	172 \$	176 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	28 \$	48 \$	43 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	59 \$	64 \$	77 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	62 \$	60 \$	55 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	908 \$	794 \$	736 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	805 \$	709 \$	645 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	84 \$	63 \$	71 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	18 \$	22 \$	20 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	271 \$	296 \$	281 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	173 \$	175 \$	203 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	99 \$	120 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	211 \$	132 \$	148 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	18 \$	23 \$	21 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	27 \$	31 \$	33 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 303 \$	2 185 \$	2 108 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 486 \$	7 218 \$	7 284 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	12 \$	14 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	315 \$	299 \$	312 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	92 \$	98 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	2 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	421 \$	414 \$	425 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	6 \$	12 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	190 \$	178 \$	179 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	267 \$	285 \$	241 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	173 \$	209 \$	190 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	27 \$	26 \$	24 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	14 \$	19 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	677 \$	728 \$	659 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 584 \$	8 360 \$	8 367 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	8 102 608 \$		10 374 454 \$	18 477 062 \$
Écoles secondaires et centres	6 131 663 \$	2 830 811 \$	9 393 118 \$	18 355 592 \$
	14 234 271 \$	2 830 811 \$	19 767 572 \$	36 832 654 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	393 937 \$	s.o.	393 937 \$
Gestion	10 655 582 \$	2 830 811 \$	13 486 393 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 390 708 \$		1 390 708 \$
Direction générale	1 059 566 \$		1 059 566 \$
Secrétariat général	331 142 \$		331 142 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 796 170 \$	1 628 460 \$	3 424 630 \$
Formation générale des jeunes	960 432 \$		960 432 \$
Formation générale des adultes	200 942 \$		200 942 \$
Formation professionnelle	556 115 \$		556 115 \$
Services aux entreprises	78 681 \$		78 681 \$
Organisation scolaire		1 628 460 \$	1 628 460 \$
Gestion administrative	7 468 704 \$	1 202 351 \$	8 671 055 \$
Gestion des ressources financières	1 244 558 \$	741 786 \$	1 986 344 \$
Gestion de la taxe scolaire	92 354 \$		92 354 \$
Gestion des ressources humaines	2 345 067 \$		2 345 067 \$
Gestion de la paie	879 059 \$	111 674 \$	990 733 \$
Gestion des ressources matérielles	2 081 678 \$		2 081 678 \$
Gestion de l'approvisionnement	450 693 \$	348 891 \$	799 584 \$
Gestion du transport scolaire	375 296 \$		375 296 \$
Services corporatifs	3 117 088 \$	s.o.	3 117 088 \$
Informatique de gestion	1 580 659 \$		1 580 659 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	35 849 \$		35 849 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	518 602 \$		518 602 \$
Archives	248 134 \$		248 134 \$
Affaires corporatives et communications	733 845 \$		733 845 \$
Affaires corporatives	328 967 \$		328 967 \$
Communications	365 856 \$		365 856 \$
Vérification interne	39 022 \$		39 022 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	67 664 \$	s.o.	67 664 \$
Coût des processus administratifs	14 234 271 \$	2 830 811 \$	17 065 082 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(864) Commission scolaire Marie-Victorin13, rue Saint-Laurent Est
Longueuil (Québec) J4H 4B7

Statut : Francophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (16) Montérégie

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	421 \$	414 \$	425 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	194 \$	163 \$	166 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	585 \$	623 \$	610 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	539 \$	555 \$	572 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	645 \$	699 \$	663 \$	735 \$	726 \$
Total	1 090 \$	1 114 \$	1 104 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	960 \$	969 \$	997 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 260 \$	1 277 \$	1 253 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	12 \$	14 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion	399 \$	376 \$	381 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	41 \$	47 \$	48 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	31 \$	34 \$	34 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	10 \$	13 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	101 \$	107 \$	99 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	28 \$	49 \$	47 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	6 \$	6 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	16 \$	11 \$	8 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	2 \$	1 \$	2 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	48 \$	40 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	256 \$	223 \$	233 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	59 \$	58 \$	55 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	3 \$	4 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	69 \$	67 \$	74 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	29 \$	29 \$	29 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	62 \$	44 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	24 \$	13 \$	20 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	11 \$	7 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	92 \$	98 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	47 \$	42 \$	41 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	1 \$	4 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	15 \$	15 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Archives	7 \$	9 \$	7 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	22 \$	29 \$	28 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	10 \$	17 \$	18 \$	25 \$	25 \$
Communications	11 \$	10 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	1 \$	1 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	2 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	505 \$	491 \$	494 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(865) Commission scolaire des Patriotes1740, rue Roberval
Saint-Bruno-de-Montarville (Québec) J3V 3R3Statut : Francophone
Strate : De 25 000 à 34 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (16) Montérégie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	29 627	29 413	29 396	29 469	29 956	96,6 %
Éducation préscolaire	2 566	2 710	2 918	2 894	3 123	10,1 %
4 ans	23	17	30	25	33	0,1 %
5 ans	2 543	2 693	2 888	2 869	3 090	10,0 %
Enseignement primaire	15 603	15 650	15 883	16 366	16 808	54,2 %
Enseignement secondaire	11 458	11 053	10 595	10 209	10 025	32,3 %
Formation générale des adultes	558	604	502	503	520	1,7 %
Formation professionnelle	401	436	442	443	528	1,7 %
Total global	30 585	30 453	30 341	30 415	31 004	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,0 %	16,8 %
Éducation préscolaire	2,3 %	4,9 %
4 ans	48,5 %	72,7 %
5 ans	1,8 %	4,1 %
Enseignement primaire	3,1 %	16,1 %
Enseignement secondaire	3,2 %	21,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	63	64	64	65	66
	Âge moyen	nd	38	40	39	39
	m ²	267 376	272 487	276 518	281 368	286 785
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	7	5	6	5	5
	Âge moyen	nd	40	39	42	43
	m ²	93 154	87 989	92 839	87 989	87 989
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	4	4	5	5
	Âge moyen	nd	50	52	32	49
	m ²	8 773	8 773	8 773	14 190	9 641
Total des bâtiments	Nombre	74	73	74	75	76
	Âge moyen	nd	39	40	39	40
	m ²	369 303	369 249	378 130	383 547	384 415
	m ² / élève	12,1	12,1	12,5	12,6	12,4
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		3	3	2	2	2
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		3	2	2	2	2
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	1	1	1	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(865) Commission scolaire des Patriotes1740, rue Roberval
Saint-Bruno-de-Montarville (Québec) J3V 3R3

Statut : Francophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		2 152,1				2 152,1
Formation générale des jeunes	ETP	2 056,1				2 056,1
	Élèves par enseignant	14,6				14,6
Formation générale des adultes	ETP	35,0				35,0
	Élèves par enseignant	14,8				14,8
Formation professionnelle	ETP	61,0				61,0
	Élèves par enseignant	8,7				8,7
Personnel cadre	ETP		117,7	49,7		167,5
	Rapport par 1 000 élèves		3,8	1,6		5,4
Personnel professionnel	ETP		142,2	10,7	3,1	155,9
	Rapport par 1 000 élèves		4,6	0,3	0,1	5,0
Personnel de soutien	ETP		494,7	116,5	119,1	730,3
	Rapport par 1 000 élèves		16,0	3,8	3,8	23,6
Total du personnel	ETP	2 152,1	754,6	176,9	122,1	3 205,8
	Rapport par 1 000 élèves	69,4	24,3	5,7	3,9	103,4

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	58,6	1,9
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	18,2	0,6
Conseillers pédagogiques	27,7	0,9
Informaticiens	38,8	1,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	31,4	1,0
Orthophonistes	18,0	0,6
Ouvriers d'entretien	53,8	1,7
Préposés aux élèves handicapés	38,2	1,2
Psychologues	32,2	1,0
Techniciens en éducation spécialisée	163,0	5,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(865) Commission scolaire des Patriotes1740, rue Roberval
Saint-Bruno-de-Montarville (Québec) J3V 3R3Statut : Francophone
Strate : De 25 000 à 34 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,6	13,7	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	14,8	16,3	13,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	8,7	10,6	9,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	69,4	74,0	74,8	76,7	76,7
Personnel cadre	5,4	5,5	5,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	5,0	5,8	6,1	6,7	6,6
Personnel de soutien	23,6	28,0	27,3	28,6	29,0
Total	103,4	113,4	113,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	15,2	14,9	14,7	14,5	14,6
Formation générale des adultes	13,9	14,2	13,5	14,3	14,8
Formation professionnelle	12,7	12,1	10,4	8,7	8,7
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	65,9	67,4	68,5	69,5	69,4
Cadres	5,3	5,5	5,7	5,6	5,4
Professionnels	4,4	4,6	5,2	5,3	5,0
Personnel de soutien	21,4	22,7	23,5	23,5	23,6
Total	97,0	100,1	102,9	103,8	103,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(865) Commission scolaire des Patriotes1740, rue Roberval
Saint-Bruno-de-Montarville (Québec) J3V 3R3

Statut : Francophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (16) Montérégie**4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	316 647 960 \$
(B) Dépenses exclues	67 819 322 \$
Investissements	13 553 359 \$
Financement	7 676 999 \$
Transport scolaire	18 189 111 \$
Autres dépenses	28 399 853 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	248 828 638 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	13 847 817 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	234 980 822 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	31 004
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	7 579 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
	Rémunération	4 256 \$	1 653 \$			
Rémunération du personnel	4 255 \$	1 651 \$	5 906 \$	270 \$	156 \$	6 331 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 255 \$	249 \$	4 504 \$	1 \$	0 \$	4 505 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	358 \$	358 \$	143 \$	1 \$	502 \$
Personnel professionnel	0 \$	337 \$	337 \$	14 \$	2 \$	353 \$
Personnel de soutien	0 \$	706 \$	707 \$	113 \$	153 \$	972 \$
Autres dépenses de rémunération	2 \$	2 \$	4 \$	2 \$	(1 \$)	4 \$
Contributions de l'employeur	500 \$	201 \$	701 \$	31 \$	21 \$	753 \$
Fournitures et matériel	113 \$	66 \$	179 \$	7 \$	209 \$	394 \$
Services, honoraires et contrats	17 \$	227 \$	244 \$	66 \$	200 \$	510 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	3 \$	23 \$	26 \$	6 \$	1 \$	33 \$
Revenus liés	(111 \$)	(308 \$)	(419 \$)	(27 \$)	(1 \$)	(447 \$)
Coût total par élève ETP	4 778 \$	1 863 \$	6 640 \$	356 \$	583 \$	7 579 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	12 748 139 \$	77 285 765 \$	51 376 893 \$	141 410 796 \$	2 436 634 \$	4 276 759 \$	148 124 190 \$
Nombre d'élèves ETP	3 123	16 808	10 025	29 956	520	528	31 004
Coût par élève ETP	4 082 \$	4 598 \$	5 125 \$	4 721 \$	4 690 \$	8 096 \$	4 778 \$
Dépenses salariales	4 058 \$	4 565 \$	5 149 \$	4 708 \$	4 854 \$	7 408 \$	4 756 \$
Fournitures et matériel	44 \$	93 \$	139 \$	103 \$	199 \$	560 \$	113 \$
Autres	0 \$	1 \$	42 \$	15 \$	6 \$	321 \$	20 \$
Revenus liés	(21 \$)	(61 \$)	(206 \$)	(105 \$)	(368 \$)	(193 \$)	(111 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	14,91 \$
Entretien ménager	14,59 \$
Consommation énergétique	14,25 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(865) Commission scolaire des Patriotes1740, rue Roberval
Saint-Bruno-de-Montarville (Québec) J3V 3R3

Statut : Francophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 5/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 071 \$	4 276 \$	4 429 \$	4 624 \$	4 721 \$
Éducation préscolaire	3 726 \$	3 875 \$	3 868 \$	3 960 \$	4 082 \$
Enseignement primaire	4 042 \$	4 204 \$	4 347 \$	4 564 \$	4 598 \$
Enseignement secondaire	4 188 \$	4 475 \$	4 706 \$	4 909 \$	5 125 \$
Formation générale des adultes	4 506 \$	4 457 \$	4 945 \$	4 807 \$	4 690 \$
Formation professionnelle	4 684 \$	4 910 \$	6 709 \$	7 487 \$	8 096 \$
Total 10000	4 087 \$	4 288 \$	4 471 \$	4 669 \$	4 778 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	667 \$	692 \$	741 \$	726 \$	670 \$
Moyens d'enseignement	84 \$	88 \$	84 \$	99 \$	157 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	28 \$	27 \$	25 \$	26 \$	27 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	57 \$	61 \$	59 \$	73 \$	81 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	49 \$
Services complémentaires	528 \$	594 \$	668 \$	675 \$	641 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	398 \$	456 \$	520 \$	537 \$	575 \$
<i>Vie scolaire</i>	82 \$	83 \$	88 \$	87 \$	53 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	17 \$	16 \$	16 \$	14 \$	13 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	30 \$	37 \$	44 \$	36 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	245 \$	258 \$	267 \$	261 \$	284 \$
<i>Orthopédagogie</i>	197 \$	209 \$	218 \$	216 \$	238 \$
<i>Autres services</i>	48 \$	49 \$	49 \$	46 \$	46 \$
Animation et développement pédagogique	66 \$	69 \$	73 \$	84 \$	69 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	12 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	20 \$	20 \$	20 \$	30 \$	29 \$
Total 20000	1 611 \$	1 721 \$	1 853 \$	1 874 \$	1 863 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 698 \$	6 010 \$	6 324 \$	6 543 \$	6 640 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	15 \$	15 \$	14 \$	13 \$	13 \$
Gestion centralisée	233 \$	232 \$	230 \$	254 \$	259 \$
Services corporatifs	140 \$	134 \$	124 \$	81 \$	80 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	17 \$	13 \$	15 \$	2 \$	3 \$
Total 50000	405 \$	393 \$	382 \$	350 \$	356 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	6 \$	7 \$	7 \$	11 \$	10 \$
Conservation des immeubles	219 \$	225 \$	220 \$	194 \$	185 \$
Entretien ménager	157 \$	162 \$	169 \$	179 \$	181 \$
Consommation énergétique	162 \$	168 \$	163 \$	164 \$	177 \$
Location d'immeubles	7 \$	7 \$	16 \$	13 \$	18 \$
Protection et sécurité	25 \$	21 \$	19 \$	16 \$	13 \$
Total 60000	576 \$	589 \$	594 \$	578 \$	583 \$
Coût total par élève ETP	6 679 \$	6 993 \$	7 300 \$	7 471 \$	7 579 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(865) Commission scolaire des Patriotes1740, rue Roberval
Saint-Bruno-de-Montarville (Québec) J3V 3R3Statut : Francophone
Strate : De 25 000 à 34 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 721 \$	4 924 \$	4 960 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 082 \$	4 090 \$	4 145 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 598 \$	4 945 \$	4 912 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 125 \$	5 115 \$	5 264 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 690 \$	3 983 \$	5 083 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 096 \$	7 034 \$	8 669 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	4 778 \$	5 032 \$	5 176 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	670 \$	737 \$	712 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	157 \$	172 \$	176 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	27 \$	48 \$	43 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	81 \$	64 \$	77 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	49 \$	60 \$	55 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	641 \$	794 \$	736 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	575 \$	709 \$	645 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	53 \$	63 \$	71 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	13 \$	22 \$	20 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	284 \$	296 \$	281 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	238 \$	175 \$	203 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	46 \$	120 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	69 \$	132 \$	148 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	12 \$	23 \$	21 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	29 \$	31 \$	33 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	1 863 \$	2 185 \$	2 108 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 640 \$	7 218 \$	7 284 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	13 \$	14 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	259 \$	299 \$	312 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	80 \$	98 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	356 \$	414 \$	425 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	10 \$	12 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	185 \$	178 \$	179 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	181 \$	285 \$	241 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	177 \$	209 \$	190 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	18 \$	26 \$	24 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	13 \$	19 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	583 \$	728 \$	659 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	7 579 \$	8 360 \$	8 367 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(865) Commission scolaire des Patriotes1740, rue Roberval
Saint-Bruno-de-Montarville (Québec) J3V 3R3

Statut : Francophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (16) Montérégie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	7 086 328 \$		10 749 786 \$	10 749 786 \$	17 836 114 \$
Écoles secondaires et centres	3 936 835 \$	2 642 816 \$	6 839 764 \$	9 482 580 \$	13 419 415 \$
	11 023 162 \$	2 642 816 \$	17 589 551 \$	20 232 367 \$	31 255 529 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	414 897 \$	s.o.	414 897 \$
Gestion	8 030 551 \$	2 642 816 \$	10 673 367 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 687 840 \$		1 687 840 \$
Direction générale	1 067 059 \$		1 067 059 \$
Secrétariat général	620 781 \$		620 781 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 444 632 \$	1 240 392 \$	2 685 024 \$
Formation générale des jeunes	1 435 376 \$		1 435 376 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	13 792 \$		13 792 \$
Services aux entreprises	(4 536 \$)		(4 536 \$)
Organisation scolaire		1 240 392 \$	1 240 392 \$
Gestion administrative	4 898 078 \$	1 402 424 \$	6 300 502 \$
Gestion des ressources financières	755 511 \$	578 546 \$	1 334 057 \$
Gestion de la taxe scolaire	182 882 \$		182 882 \$
Gestion des ressources humaines	2 054 274 \$		2 054 274 \$
Gestion de la paie	493 658 \$	438 540 \$	932 198 \$
Gestion des ressources matérielles	1 169 001 \$		1 169 001 \$
Gestion de l'approvisionnement	397 582 \$	385 338 \$	782 920 \$
Gestion du transport scolaire	(154 829 \$)		(154 829 \$)
Services corporatifs	2 489 858 \$	s.o.	2 489 858 \$
Informatique de gestion	1 224 454 \$		1 224 454 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	101 321 \$		101 321 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	360 284 \$		360 284 \$
Archives	200 067 \$		200 067 \$
Affaires corporatives et communications	603 733 \$		603 733 \$
Affaires corporatives	377 322 \$		377 322 \$
Communications	226 410 \$		226 410 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	87 856 \$	s.o.	87 856 \$
Coût des processus administratifs	11 023 162 \$	2 642 816 \$	13 665 978 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(865) Commission scolaire des Patriotes1740, rue Roberval
Saint-Bruno-de-Montarville (Québec) J3V 3R3Statut : Francophone
Strate : De 25 000 à 34 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (16) Montérégie**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	356 \$	414 \$	425 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	239 \$	163 \$	166 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	567 \$	623 \$	610 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	539 \$	555 \$	572 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	618 \$	699 \$	663 \$	735 \$	726 \$
Total	1 008 \$	1 114 \$	1 104 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	895 \$	969 \$	997 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 212 \$	1 277 \$	1 253 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	13 \$	14 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion	344 \$	376 \$	381 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	54 \$	47 \$	48 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	34 \$	34 \$	34 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	20 \$	13 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	87 \$	107 \$	99 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	46 \$	49 \$	47 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	6 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	11 \$	8 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	(0 \$)	1 \$	2 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	40 \$	40 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	203 \$	223 \$	233 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	43 \$	58 \$	55 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	6 \$	4 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	66 \$	67 \$	74 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	30 \$	29 \$	29 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	38 \$	44 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	25 \$	13 \$	20 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	(5 \$)	7 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	80 \$	98 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	39 \$	42 \$	41 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	4 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	12 \$	15 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Archives	6 \$	9 \$	7 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	19 \$	29 \$	28 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	12 \$	17 \$	18 \$	25 \$	25 \$
Communications	7 \$	10 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	441 \$	491 \$	494 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	14 713	14 643	14 600	14 608	14 750	92,5 %
Éducation préscolaire	1 247	1 303	1 310	1 471	1 428	9,0 %
4 ans	0	0	0	0	15	0,1 %
5 ans	1 247	1 303	1 310	1 471	1 413	8,9 %
Enseignement primaire	7 570	7 588	7 694	7 799	7 984	50,1 %
Enseignement secondaire	5 896	5 752	5 596	5 338	5 338	33,5 %
Formation générale des adultes	439	658	607	591	560	3,5 %
Formation professionnelle	651	630	629	620	632	4,0 %
Total global	15 803	15 931	15 835	15 819	15 943	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,4 %	20,6 %
Éducation préscolaire	2,9 %	5,9 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	2,9 %	5,9 %
Enseignement primaire	4,0 %	18,2 %
Enseignement secondaire	5,3 %	28,0 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	41	42	43	43	44
	Âge moyen	nd	48	49	49	50
	m ²	214 560	219 006	223 940	223 940	228 587
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	1	1	1	1	1
	Âge moyen	nd	19	21	21	22
	m ²	3 770	3 770	3 770	3 770	3 770
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	3	3	3	3
	Âge moyen	nd	26	73	73	27
	m ²	3 799	6 340	3 154	3 154	6 334
Total des bâtiments	Nombre	45	46	47	47	48
	Âge moyen	nd	47	49	49	49
	m ²	222 129	229 116	230 864	230 864	238 691
	m ² / élève	14,1	14,4	14,6	14,6	15,0
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		2	2	2	2	2
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	1	1	1	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 185,6				1 185,6
Formation générale des jeunes	ETP	1 080,3				1 080,3
	Élèves par enseignant	13,7				13,7
Formation générale des adultes	ETP	54,7				54,7
	Élèves par enseignant	10,2				10,2
Formation professionnelle	ETP	50,6				50,6
	Élèves par enseignant	12,5				12,5
Personnel cadre	ETP		63,1	32,9		96,0
	Rapport par 1 000 élèves		4,0	2,1		6,0
Personnel professionnel	ETP		100,2	6,8	0,0	107,0
	Rapport par 1 000 élèves		6,3	0,4	0,0	6,7
Personnel de soutien	ETP		283,0	48,3	94,6	425,9
	Rapport par 1 000 élèves		17,8	3,0	5,9	26,7
Total du personnel	ETP	1 185,6	446,3	87,9	94,6	1 814,4
	Rapport par 1 000 élèves	74,4	28,0	5,5	5,9	113,8

Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	42,5	2,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	15,8	1,0
Conseillers pédagogiques	23,3	1,5
Informaticiens	18,5	1,2
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	24,3	1,5
Orthophonistes	8,2	0,5
Ouvriers d'entretien	52,4	3,3
Préposés aux élèves handicapés	33,1	2,1
Psychologues	13,5	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	60,2	3,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,7	13,8	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	10,2	13,4	13,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	12,5	9,2	9,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	74,4	75,2	74,8	76,7	76,7
Personnel cadre	6,0	5,5	5,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,7	6,4	6,1	6,7	6,6
Personnel de soutien	26,7	26,3	27,3	28,6	29,0
Total	113,8	113,4	113,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,2	14,1	13,9	13,6	13,7
Formation générale des adultes	7,7	11,1	11,6	11,0	10,2
Formation professionnelle	13,0	11,8	11,6	12,0	12,5
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	72,2	72,2	73,3	74,6	74,4
Cadres	5,4	5,6	5,7	6,0	6,0
Professionnels	5,7	5,6	5,9	6,3	6,7
Personnel de soutien	24,9	24,9	25,8	26,3	26,7
Total	108,2	108,3	110,7	113,3	113,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	174 499 904 \$
(B) Dépenses exclues	31 474 341 \$
Investissements	7 909 507 \$
Financement	3 702 554 \$
Transport scolaire	12 202 234 \$
Autres dépenses	7 660 046 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	143 025 563 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	7 801 316 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	135 224 248 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	15 943
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 482 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 595 \$	1 909 \$	6 504 \$	286 \$	225 \$	7 015 \$
Rémunération du personnel	4 573 \$	1 905 \$	6 478 \$	284 \$	228 \$	6 990 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 550 \$	320 \$	4 870 \$	1 \$	0 \$	4 871 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	1 \$	349 \$	351 \$	170 \$	0 \$	520 \$
Personnel professionnel	1 \$	459 \$	460 \$	0 \$	0 \$	460 \$
Personnel de soutien	20 \$	777 \$	797 \$	113 \$	228 \$	1 138 \$
Autres dépenses de rémunération	23 \$	3 \$	26 \$	2 \$	(3 \$)	26 \$
Contributions de l'employeur	505 \$	221 \$	726 \$	33 \$	28 \$	787 \$
Fournitures et matériel	121 \$	102 \$	224 \$	16 \$	236 \$	476 \$
Services, honoraires et contrats	163 \$	256 \$	419 \$	118 \$	109 \$	647 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	3 \$	29 \$	32 \$	12 \$	2 \$	46 \$
Revenus liés	(182 \$)	(297 \$)	(478 \$)	(9 \$)	(2 \$)	(489 \$)
Coût total par élève ETP	5 206 \$	2 221 \$	7 427 \$	457 \$	598 \$	8 482 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	6 210 553 \$	38 416 339 \$	28 812 600 \$	73 439 492 \$	4 133 252 \$	5 428 047 \$	83 000 792 \$
Nombre d'élèves ETP	1 428	7 984	5 338	14 750	560	632	15 943
Coût par élève ETP	4 349 \$	4 812 \$	5 398 \$	4 979 \$	7 378 \$	8 583 \$	5 206 \$
Dépenses salariales	4 333 \$	4 793 \$	5 415 \$	4 974 \$	7 350 \$	6 072 \$	5 101 \$
Fournitures et matériel	69 \$	96 \$	102 \$	96 \$	331 \$	536 \$	121 \$
Autres	1 \$	16 \$	158 \$	66 \$	82 \$	2 571 \$	166 \$
Revenus liés	(54 \$)	(93 \$)	(278 \$)	(156 \$)	(385 \$)	(596 \$)	(182 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	9,27 \$
Entretien ménager	15,49 \$
Consommation énergétique	13,07 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 302 \$	4 505 \$	4 647 \$	4 845 \$	4 979 \$
Éducation préscolaire	4 066 \$	4 326 \$	4 328 \$	4 210 \$	4 349 \$
Enseignement primaire	4 243 \$	4 396 \$	4 497 \$	4 747 \$	4 812 \$
Enseignement secondaire	4 426 \$	4 688 \$	4 927 \$	5 163 \$	5 398 \$
Formation générale des adultes	8 931 \$	6 391 \$	6 088 \$	6 705 \$	7 378 \$
Formation professionnelle	7 442 \$	7 899 \$	7 978 \$	8 386 \$	8 583 \$
Total 10000	4 560 \$	4 717 \$	4 834 \$	5 053 \$	5 206 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	694 \$	714 \$	735 \$	755 \$	726 \$
Moyens d'enseignement	108 \$	110 \$	118 \$	127 \$	176 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	32 \$	39 \$	41 \$	39 \$	45 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	76 \$	71 \$	76 \$	88 \$	71 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	60 \$
Services complémentaires	578 \$	629 \$	673 \$	733 \$	712 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	388 \$	418 \$	460 \$	497 \$	590 \$
<i>Vie scolaire</i>	92 \$	107 \$	107 \$	116 \$	88 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	29 \$	37 \$	26 \$	33 \$	34 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	69 \$	68 \$	80 \$	87 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	302 \$	301 \$	330 \$	367 \$	364 \$
<i>Orthopédagogie</i>	193 \$	203 \$	220 \$	236 \$	248 \$
<i>Autres services</i>	108 \$	99 \$	110 \$	131 \$	116 \$
Animation et développement pédagogique	130 \$	134 \$	141 \$	160 \$	170 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	32 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	34 \$	30 \$	25 \$	38 \$	41 \$
Total 20000	1 846 \$	1 919 \$	2 021 \$	2 180 \$	2 221 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 406 \$	6 635 \$	6 856 \$	7 233 \$	7 427 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	19 \$	19 \$	16 \$	18 \$	19 \$
Gestion centralisée	245 \$	252 \$	257 \$	325 \$	348 \$
Services corporatifs	133 \$	133 \$	137 \$	71 \$	85 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	14 \$	10 \$	11 \$	9 \$	4 \$
Total 50000	412 \$	414 \$	422 \$	424 \$	457 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	7 \$	5 \$	7 \$	6 \$	6 \$
Conservation des immeubles	158 \$	152 \$	144 \$	134 \$	139 \$
Entretien ménager	221 \$	226 \$	238 \$	237 \$	232 \$
Consommation énergétique	180 \$	185 \$	173 \$	178 \$	196 \$
Location d'immeubles	0 \$	3 \$	4 \$	3 \$	11 \$
Protection et sécurité	14 \$	13 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	580 \$	584 \$	580 \$	573 \$	598 \$
Coût total par élève ETP	7 398 \$	7 633 \$	7 857 \$	8 230 \$	8 482 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Région administrative : (16) Montérégie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 979 \$	4 913 \$	4 960 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 349 \$	4 332 \$	4 145 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 812 \$	4 872 \$	4 912 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 398 \$	5 140 \$	5 264 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	7 378 \$	5 126 \$	5 083 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 583 \$	9 206 \$	8 669 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 206 \$	5 231 \$	5 176 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	726 \$	745 \$	712 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	176 \$	179 \$	176 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	45 \$	45 \$	43 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	71 \$	74 \$	77 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	60 \$	60 \$	55 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	712 \$	740 \$	736 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	590 \$	639 \$	645 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	88 \$	80 \$	71 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	34 \$	21 \$	20 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	364 \$	291 \$	281 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	248 \$	226 \$	203 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	116 \$	65 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	170 \$	171 \$	148 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	32 \$	46 \$	21 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	41 \$	34 \$	33 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 221 \$	2 207 \$	2 108 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 427 \$	7 438 \$	7 284 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	19 \$	14 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	348 \$	291 \$	312 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	85 \$	115 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	4 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	457 \$	424 \$	425 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	6 \$	15 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	139 \$	174 \$	179 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	232 \$	243 \$	241 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	196 \$	189 \$	190 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	11 \$	22 \$	24 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	15 \$	14 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	598 \$	658 \$	659 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 482 \$	8 520 \$	8 367 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	4 297 933 \$		5 569 109 \$	5 569 109 \$	9 867 042 \$
Écoles secondaires et centres	2 982 154 \$	987 367 \$	4 487 729 \$	5 475 095 \$	8 457 250 \$
	7 280 087 \$	987 367 \$	10 056 838 \$	11 044 205 \$	18 324 292 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	305 174 \$	s.o.	305 174 \$
Gestion	5 551 959 \$	987 367 \$	6 539 325 \$
Direction, secrétariat et soutien	717 218 \$		717 218 \$
Direction générale	513 141 \$		513 141 \$
Secrétariat général	204 077 \$		204 077 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 085 843 \$	501 073 \$	1 586 917 \$
Formation générale des jeunes	919 603 \$		919 603 \$
Formation générale des adultes	78 293 \$		78 293 \$
Formation professionnelle	87 947 \$		87 947 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		501 073 \$	501 073 \$
Gestion administrative	3 748 897 \$	486 293 \$	4 235 190 \$
Gestion des ressources financières	683 281 \$	266 871 \$	950 152 \$
Gestion de la taxe scolaire	114 457 \$		114 457 \$
Gestion des ressources humaines	1 552 750 \$		1 552 750 \$
Gestion de la paie	441 643 \$	60 520 \$	502 163 \$
Gestion des ressources matérielles	612 011 \$		612 011 \$
Gestion de l'approvisionnement	155 085 \$	158 902 \$	313 987 \$
Gestion du transport scolaire	189 670 \$		189 670 \$
Services corporatifs	1 360 893 \$	s.o.	1 360 893 \$
Informatique de gestion	490 908 \$		490 908 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	135 550 \$		135 550 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	146 558 \$		146 558 \$
Archives	129 794 \$		129 794 \$
Affaires corporatives et communications	458 084 \$		458 084 \$
Affaires corporatives	232 507 \$		232 507 \$
Communications	225 577 \$		225 577 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	62 062 \$	s.o.	62 062 \$
Coût des processus administratifs	7 280 087 \$	987 367 \$	8 267 454 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(866) Commission scolaire du Val-des-Cerfs55, rue Court
Granby (Québec) J2G 9H7Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 8/8

Région administrative : (16) Montérégie

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	457 \$	424 \$	425 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	151 \$	179 \$	166 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	631 \$	632 \$	610 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	592 \$	581 \$	572 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	687 \$	698 \$	663 \$	735 \$	726 \$
Total	1 149 \$	1 133 \$	1 104 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 048 \$	1 005 \$	997 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 295 \$	1 302 \$	1 253 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	19 \$	14 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion	410 \$	369 \$	381 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	45 \$	45 \$	48 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	32 \$	32 \$	34 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	13 \$	13 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	100 \$	107 \$	99 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	58 \$	47 \$	47 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	5 \$	6 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	6 \$	6 \$	8 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	4 \$	2 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	31 \$	44 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	266 \$	217 \$	233 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	60 \$	57 \$	55 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	7 \$	6 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	97 \$	68 \$	74 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	31 \$	31 \$	29 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	38 \$	29 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	20 \$	17 \$	20 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	12 \$	10 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	85 \$	115 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	31 \$	56 \$	41 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	9 \$	4 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	9 \$	13 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Archives	8 \$	6 \$	7 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	29 \$	37 \$	28 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	15 \$	24 \$	18 \$	25 \$	25 \$
Communications	14 \$	13 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	4 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	519 \$	502 \$	494 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries50, boulevard Taschereau
La Prairie (Québec) J5R 4V3Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (16) Montérégie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	21 157	21 008	20 770	20 927	21 391	91,4 %
Éducation préscolaire	1 826	1 864	1 894	2 064	2 267	9,7 %
4 ans	15	14	14	20	37	0,2 %
5 ans	1 811	1 850	1 880	2 044	2 230	9,5 %
Enseignement primaire	10 945	11 164	11 214	11 385	11 843	50,6 %
Enseignement secondaire	8 386	7 980	7 662	7 478	7 281	31,1 %
Formation générale des adultes	606	619	624	659	720	3,1 %
Formation professionnelle	1 188	1 264	1 261	1 242	1 291	5,5 %
Total global	22 952	22 891	22 654	22 829	23 402	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,4 %	17,6 %
Éducation préscolaire	4,1 %	5,6 %
4 ans	56,8 %	70,3 %
5 ans	3,3 %	4,5 %
Enseignement primaire	4,8 %	15,5 %
Enseignement secondaire	3,8 %	24,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	50	52	53	53	55
	Âge moyen	nd	45	45	45	47
	m ²	192 304	201 068	206 231	203 081	207 819
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	7	5	5	5	3
	Âge moyen	nd	44	46	46	46
	m ²	85 265	79 929	79 929	83 079	78 341
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	4	2	3	4
	Âge moyen	nd	40	37	38	19
	m ²	6 568	3 140	2 410	2 659	5 484
Total des bâtiments	Nombre	61	61	60	61	62
	Âge moyen	nd	44	45	45	46
	m ²	284 137	284 137	288 570	288 819	291 644
	m ² / élève	12,4	12,4	12,7	12,7	12,5
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		4	4	4	4	3
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		3	6	4	4	4
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries50, boulevard Taschereau
La Prairie (Québec) J5R 4V3Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 2/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 687,7				1 687,7
Formation générale des jeunes	ETP	1 516,3				1 516,3
	Élèves par enseignant	14,1				14,1
Formation générale des adultes	ETP	58,7				58,7
	Élèves par enseignant	12,3				12,3
Formation professionnelle	ETP	112,7				112,7
	Élèves par enseignant	11,5				11,5
Personnel cadre	ETP		77,6	33,1		110,7
	Rapport par 1 000 élèves		3,3	1,4		4,7
Personnel professionnel	ETP		111,6	9,3	0,1	121,0
	Rapport par 1 000 élèves		4,8	0,4	0,0	5,2
Personnel de soutien	ETP		376,1	86,1	142,3	604,5
	Rapport par 1 000 élèves		16,1	3,7	6,1	25,8
Total du personnel	ETP	1 687,7	565,3	128,5	142,3	2 523,8
	Rapport par 1 000 élèves	72,1	24,2	5,5	6,1	107,8

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	62,3	2,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	17,6	0,8
Conseillers pédagogiques	25,6	1,1
Informaticiens	26,7	1,1
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	22,9	1,0
Orthophonistes	13,9	0,6
Ouvriers d'entretien	79,7	3,4
Préposés aux élèves handicapés	20,7	0,9
Psychologues	18,3	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	153,5	6,6

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries50, boulevard Taschereau
La Prairie (Québec) J5R 4V3Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,1	13,8	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,3	13,4	13,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	11,5	9,2	9,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	72,1	75,2	74,8	76,7	76,7
Personnel cadre	4,7	5,5	5,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	5,2	6,4	6,1	6,7	6,6
Personnel de soutien	25,8	26,3	27,3	28,6	29,0
Total	107,8	113,4	113,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	15,1	14,9	14,4	14,1	14,1
Formation générale des adultes	9,9	11,5	10,6	11,8	12,3
Formation professionnelle	11,8	12,2	11,6	11,0	11,5
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	68,2	68,3	71,1	72,6	72,1
Cadres	5,0	5,1	5,2	4,9	4,7
Professionnels	4,4	4,7	5,3	5,3	5,2
Personnel de soutien	25,0	25,5	27,2	27,1	25,8
Total	102,6	103,6	108,8	109,9	107,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries50, boulevard Taschereau
La Prairie (Québec) J5R 4V3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	243 833 144 \$
(B) Dépenses exclues	51 503 089 \$
Investissements	10 742 266 \$
Financement	6 280 575 \$
Transport scolaire	13 984 191 \$
Autres dépenses	20 496 057 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	192 330 055 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	8 902 198 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	183 427 857 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	23 402
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	7 838 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
	Rémunération	4 409 \$	1 630 \$			
Rémunération du personnel	4 407 \$	1 629 \$	6 036 \$	279 \$	227 \$	6 542 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 407 \$	255 \$	4 662 \$	0 \$	0 \$	4 662 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	304 \$	304 \$	130 \$	5 \$	439 \$
Personnel professionnel	0 \$	347 \$	347 \$	27 \$	0 \$	373 \$
Personnel de soutien	0 \$	724 \$	724 \$	122 \$	222 \$	1 068 \$
Autres dépenses de rémunération	2 \$	1 \$	3 \$	(1 \$)	(0 \$)	1 \$
Contributions de l'employeur	477 \$	196 \$	674 \$	32 \$	31 \$	737 \$
Fournitures et matériel	143 \$	62 \$	206 \$	6 \$	222 \$	434 \$
Services, honoraires et contrats	48 \$	167 \$	215 \$	77 \$	151 \$	443 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	8 \$	38 \$	46 \$	11 \$	4 \$	62 \$
Revenus liés	(116 \$)	(248 \$)	(363 \$)	(14 \$)	(3 \$)	(380 \$)
Coût total par élève ETP	4 970 \$	1 845 \$	6 815 \$	391 \$	632 \$	7 838 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	9 311 948 \$	55 662 205 \$	37 624 503 \$	102 598 656 \$	3 830 640 \$	9 873 690 \$	116 302 986 \$
Nombre d'élèves ETP	2 267	11 843	7 281	21 391	720	1 291	23 402
Coût par élève ETP	4 108 \$	4 700 \$	5 167 \$	4 796 \$	5 323 \$	7 649 \$	4 970 \$
Dépenses salariales	4 069 \$	4 653 \$	5 159 \$	4 763 \$	5 284 \$	6 695 \$	4 886 \$
Fournitures et matériel	56 \$	81 \$	102 \$	85 \$	217 \$	1 059 \$	143 \$
Autres	23 \$	36 \$	82 \$	51 \$	10 \$	185 \$	57 \$
Revenus liés	(41 \$)	(70 \$)	(175 \$)	(103 \$)	(189 \$)	(291 \$)	(116 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	12,81 \$
Entretien ménager	16,94 \$
Consommation énergétique	14,21 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 114 \$	4 225 \$	4 515 \$	4 703 \$	4 796 \$
Éducation préscolaire	3 913 \$	3 966 \$	4 135 \$	4 115 \$	4 108 \$
Enseignement primaire	4 031 \$	4 128 \$	4 424 \$	4 632 \$	4 700 \$
Enseignement secondaire	4 265 \$	4 421 \$	4 742 \$	4 973 \$	5 167 \$
Formation générale des adultes	5 970 \$	5 262 \$	5 719 \$	5 226 \$	5 323 \$
Formation professionnelle	6 299 \$	6 731 \$	7 139 \$	7 854 \$	7 649 \$
Total 10000	4 276 \$	4 391 \$	4 694 \$	4 889 \$	4 970 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	611 \$	641 \$	657 \$	674 \$	613 \$
Moyens d'enseignement	69 \$	76 \$	86 \$	73 \$	133 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	24 \$	27 \$	29 \$	33 \$	38 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	45 \$	50 \$	58 \$	40 \$	43 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	53 \$
Services complémentaires	594 \$	650 \$	768 \$	755 \$	689 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	440 \$	506 \$	596 \$	604 \$	634 \$
<i>Vie scolaire</i>	109 \$	102 \$	121 \$	116 \$	47 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	15 \$	8 \$	8 \$	8 \$	7 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	30 \$	34 \$	41 \$	28 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	172 \$	179 \$	208 \$	222 \$	249 \$
<i>Orthopédagogie</i>	156 \$	167 \$	192 \$	208 \$	213 \$
<i>Autres services</i>	16 \$	13 \$	16 \$	13 \$	37 \$
Animation et développement pédagogique	98 \$	100 \$	105 \$	108 \$	103 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	26 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	21 \$	24 \$	25 \$	35 \$	31 \$
Total 20000	1 566 \$	1 670 \$	1 849 \$	1 867 \$	1 845 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 842 \$	6 061 \$	6 543 \$	6 756 \$	6 815 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	13 \$	11 \$	11 \$	12 \$	11 \$
Gestion centralisée	308 \$	302 \$	302 \$	303 \$	285 \$
Services corporatifs	147 \$	157 \$	145 \$	91 \$	92 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	17 \$	13 \$	15 \$	5 \$	3 \$
Total 50000	484 \$	484 \$	473 \$	411 \$	391 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	11 \$	11 \$	15 \$	10 \$	9 \$
Conservation des immeubles	155 \$	163 \$	186 \$	150 \$	160 \$
Entretien ménager	203 \$	203 \$	224 \$	217 \$	211 \$
Consommation énergétique	147 \$	159 \$	153 \$	159 \$	177 \$
Location d'immeubles	57 \$	62 \$	62 \$	69 \$	63 \$
Protection et sécurité	11 \$	15 \$	16 \$	13 \$	13 \$
Total 60000	584 \$	613 \$	657 \$	618 \$	632 \$
Coût total par élève ETP	6 911 \$	7 158 \$	7 672 \$	7 785 \$	7 838 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries50, boulevard Taschereau
La Prairie (Québec) J5R 4V3Statut : Francophone
Strate : De 15 000 à 24 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 796 \$	4 913 \$	4 960 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 108 \$	4 332 \$	4 145 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 700 \$	4 872 \$	4 912 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 167 \$	5 140 \$	5 264 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 323 \$	5 126 \$	5 083 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	7 649 \$	9 206 \$	8 669 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	4 970 \$	5 231 \$	5 176 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	613 \$	745 \$	712 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	133 \$	179 \$	176 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	38 \$	45 \$	43 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	43 \$	74 \$	77 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	53 \$	60 \$	55 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	689 \$	740 \$	736 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	634 \$	639 \$	645 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	47 \$	80 \$	71 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	7 \$	21 \$	20 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	249 \$	291 \$	281 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	213 \$	226 \$	203 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	37 \$	65 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	103 \$	171 \$	148 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	26 \$	46 \$	21 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	31 \$	34 \$	33 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	1 845 \$	2 207 \$	2 108 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 815 \$	7 438 \$	7 284 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	11 \$	14 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	285 \$	291 \$	312 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	92 \$	115 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	391 \$	424 \$	425 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	9 \$	15 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	160 \$	174 \$	179 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	211 \$	243 \$	241 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	177 \$	189 \$	190 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	63 \$	22 \$	24 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	13 \$	14 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	632 \$	658 \$	659 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	7 838 \$	8 520 \$	8 367 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries50, boulevard Taschereau
La Prairie (Québec) J5R 4V3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (16) Montérégie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	5 515 223 \$		6 892 618 \$	12 407 841 \$
Écoles secondaires et centres	3 631 848 \$	1 190 747 \$	5 765 607 \$	10 588 201 \$
	9 147 071 \$	1 190 747 \$	12 658 225 \$	22 996 042 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	257 598 \$	s.o.	257 598 \$
Gestion	6 673 068 \$	1 190 747 \$	7 863 815 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 167 952 \$		1 167 952 \$
Direction générale	842 591 \$		842 591 \$
Secrétariat général	325 361 \$		325 361 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 575 284 \$	662 745 \$	2 238 029 \$
Formation générale des jeunes	1 000 446 \$		1 000 446 \$
Formation générale des adultes	229 624 \$		229 624 \$
Formation professionnelle	137 413 \$		137 413 \$
Services aux entreprises	207 801 \$		207 801 \$
Organisation scolaire		662 745 \$	662 745 \$
Gestion administrative	3 929 833 \$	528 001 \$	4 457 834 \$
Gestion des ressources financières	956 819 \$	300 752 \$	1 257 571 \$
Gestion de la taxe scolaire	101 208 \$		101 208 \$
Gestion des ressources humaines	1 631 228 \$		1 631 228 \$
Gestion de la paie	629 027 \$	125 951 \$	754 977 \$
Gestion des ressources matérielles	413 965 \$		413 965 \$
Gestion de l'approvisionnement	89 845 \$	101 298 \$	191 144 \$
Gestion du transport scolaire	107 742 \$		107 742 \$
Services corporatifs	2 145 736 \$	s.o.	2 145 736 \$
Informatique de gestion	1 048 650 \$		1 048 650 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	42 764 \$		42 764 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	374 902 \$		374 902 \$
Archives	137 649 \$		137 649 \$
Affaires corporatives et communications	541 770 \$		541 770 \$
Affaires corporatives	379 397 \$		379 397 \$
Communications	162 374 \$		162 374 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	70 668 \$	s.o.	70 668 \$
Coût des processus administratifs	9 147 071 \$	1 190 747 \$	10 337 818 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries50, boulevard Taschereau
La Prairie (Québec) J5R 4V3

Statut : Francophone

Strate : De 15 000 à 24 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (16) Montérégie

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	391 \$	424 \$	425 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	128 \$	179 \$	166 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	541 \$	632 \$	610 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	488 \$	581 \$	572 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	621 \$	698 \$	663 \$	735 \$	726 \$
Total	983 \$	1 133 \$	1 104 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	879 \$	1 005 \$	997 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 140 \$	1 302 \$	1 253 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	11 \$	14 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion	336 \$	369 \$	381 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	50 \$	45 \$	48 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	36 \$	32 \$	34 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	14 \$	13 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	96 \$	107 \$	99 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	43 \$	47 \$	47 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	10 \$	6 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	6 \$	6 \$	8 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	9 \$	4 \$	2 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	28 \$	44 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	190 \$	217 \$	233 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	54 \$	57 \$	55 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	4 \$	6 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	70 \$	68 \$	74 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	32 \$	31 \$	29 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	18 \$	29 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	8 \$	17 \$	20 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	5 \$	10 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	92 \$	115 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	45 \$	56 \$	41 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	2 \$	4 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	16 \$	13 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Archives	6 \$	6 \$	7 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	23 \$	37 \$	28 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	16 \$	24 \$	18 \$	25 \$	25 \$
Communications	7 \$	13 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	1 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	3 \$	3 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	442 \$	502 \$	494 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(868) Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands630, rue Ellice
Beauharnois (Québec) J6N 3S1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (16) Montérégie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	8 645	8 259	7 970	7 803	7 728	90,3 %
Éducation préscolaire	656	638	673	711	742	8,7 %
4 ans	40	43	35	40	47	0,5 %
5 ans	616	595	638	671	695	8,1 %
Enseignement primaire	3 832	3 769	3 735	3 761	3 815	44,6 %
Enseignement secondaire	4 157	3 852	3 562	3 331	3 171	37,0 %
Formation générale des adultes	372	399	361	398	385	4,5 %
Formation professionnelle	523	540	465	446	448	5,2 %
Total global	9 541	9 197	8 796	8 648	8 561	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	2,7 %	29,2 %
Éducation préscolaire	0,8 %	6,1 %
4 ans	4,3 %	48,9 %
5 ans	0,6 %	3,2 %
Enseignement primaire	2,9 %	26,2 %
Enseignement secondaire	2,9 %	38,1 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	40	40	40	40	19
	Âge moyen	nd	51	53	53	51
	m ²	134 178	134 178	134 485	134 485	94 706
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	4	4	4	27
	Âge moyen	nd	57	59	59	60
	m ²	12 916	13 586	13 586	13 586	54 538
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	1	1	1	4
	Âge moyen	nd	88	90	90	74
	m ²	3 644	2 974	2 974	2 974	3 715
Total des bâtiments	Nombre	45	45	45	45	50
	Âge moyen	nd	52	54	54	55
	m ²	150 738	150 738	151 045	151 045	152 959
	m ² / élève	15,8	16,4	17,2	17,5	17,9
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		5	5	5	5	6
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	1	2	3	3
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(868) Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands630, rue Ellice
Beauharnois (Québec) J6N 3S1

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		706,0				706,0
Formation générale des jeunes	ETP	616,3				616,3
	Élèves par enseignant	12,5				12,5
Formation générale des adultes	ETP	32,3				32,3
	Élèves par enseignant	11,9				11,9
Formation professionnelle	ETP	57,3				57,3
	Élèves par enseignant	7,8				7,8
Personnel cadre	ETP		38,1	18,6		56,7
	Rapport par 1 000 élèves		4,5	2,2		6,6
Personnel professionnel	ETP		52,1	1,0	0,0	53,1
	Rapport par 1 000 élèves		6,1	0,1	0,0	6,2
Personnel de soutien	ETP		172,7	43,0	66,0	281,8
	Rapport par 1 000 élèves		20,2	5,0	7,7	32,9
Total du personnel	ETP	706,0	263,0	62,6	66,0	1 097,6
	Rapport par 1 000 élèves	82,5	30,7	7,3	7,7	128,2

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	37,5	4,4
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	4,9	0,6
Conseillers pédagogiques	11,6	1,4
Informaticiens	13,1	1,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	20,6	2,4
Orthophonistes	1,6	0,2
Ouvriers d'entretien	27,7	3,2
Préposés aux élèves handicapés	20,4	2,4
Psychologues	6,3	0,7
Techniciens en éducation spécialisée	50,5	5,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,5	12,8	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	11,9	12,5	13,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	7,8	8,4	9,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	82,5	80,9	74,8	76,7	76,7
Personnel cadre	6,6	6,7	5,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,2	7,1	6,1	6,7	6,6
Personnel de soutien	32,9	33,0	27,3	28,6	29,0
Total	128,2	127,8	113,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,1	13,5	12,9	12,5	12,5
Formation générale des adultes	10,1	11,5	10,9	11,2	11,9
Formation professionnelle	7,7	7,5	6,6	7,0	7,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	75,5	78,2	82,0	83,7	82,5
Cadres	6,4	6,5	6,7	6,8	6,6
Professionnels	5,4	5,9	6,2	6,1	6,2
Personnel de soutien	27,4	29,1	30,9	32,1	32,9
Total	114,7	119,7	125,8	128,8	128,2

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(868) Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands630, rue Ellice
Beauharnois (Québec) J6N 3S1

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	103 366 438 \$
(B) Dépenses exclues	18 293 073 \$
Investissements	3 240 738 \$
Financement	1 891 146 \$
Transport scolaire	8 679 086 \$
Autres dépenses	4 482 103 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	85 073 366 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	3 628 319 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	81 445 046 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	8 561
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 513 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 934 \$	2 126 \$	7 059 \$	381 \$	311 \$	7 752 \$
Rémunération du personnel	4 935 \$	2 117 \$	7 052 \$	368 \$	301 \$	7 721 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 933 \$	332 \$	5 265 \$	0 \$	0 \$	5 265 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	437 \$	437 \$	222 \$	0 \$	658 \$
Personnel professionnel	0 \$	407 \$	407 \$	8 \$	0 \$	416 \$
Personnel de soutien	2 \$	940 \$	942 \$	138 \$	301 \$	1 381 \$
Autres dépenses de rémunération	(1 \$)	9 \$	8 \$	13 \$	11 \$	31 \$
Contributions de l'employeur	566 \$	272 \$	838 \$	49 \$	43 \$	930 \$
Fournitures et matériel	121 \$	146 \$	267 \$	16 \$	344 \$	627 \$
Services, honoraires et contrats	24 \$	302 \$	326 \$	83 \$	177 \$	586 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	7 \$	22 \$	29 \$	7 \$	7 \$	42 \$
Revenus liés	(74 \$)	(335 \$)	(409 \$)	(11 \$)	(4 \$)	(424 \$)
Coût total par élève ETP	5 578 \$	2 533 \$	8 111 \$	524 \$	878 \$	9 513 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	3 269 944 \$	21 159 432 \$	16 860 254 \$	41 289 630 \$	2 132 468 \$	4 331 885 \$	47 753 983 \$
Nombre d'élèves ETP	742	3 815	3 171	7 728	385	448	8 561
Coût par élève ETP	4 407 \$	5 546 \$	5 317 \$	5 343 \$	5 542 \$	9 661 \$	5 578 \$
Dépenses salariales	4 392 \$	5 520 \$	5 290 \$	5 317 \$	5 490 \$	8 663 \$	5 500 \$
Fournitures et matériel	28 \$	63 \$	65 \$	60 \$	205 \$	1 099 \$	121 \$
Autres	3 \$	6 \$	19 \$	11 \$	70 \$	334 \$	31 \$
Revenus liés	(17 \$)	(42 \$)	(57 \$)	(46 \$)	(222 \$)	(436 \$)	(74 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	14,82 \$
Entretien ménager	16,54 \$
Consommation énergétique	15,22 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 319 \$	4 552 \$	4 893 \$	5 240 \$	5 343 \$
Éducation préscolaire	3 878 \$	4 059 \$	3 991 \$	4 162 \$	4 407 \$
Enseignement primaire	4 620 \$	4 871 \$	5 195 \$	5 460 \$	5 546 \$
Enseignement secondaire	4 112 \$	4 321 \$	4 745 \$	5 221 \$	5 317 \$
Formation générale des adultes	6 047 \$	5 369 \$	5 766 \$	5 716 \$	5 542 \$
Formation professionnelle	9 116 \$	8 563 \$	10 631 \$	10 258 \$	9 661 \$
Total 10000	4 650 \$	4 823 \$	5 232 \$	5 521 \$	5 578 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	819 \$	874 \$	938 \$	966 \$	906 \$
Moyens d'enseignement	122 \$	128 \$	144 \$	134 \$	230 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	44 \$	53 \$	60 \$	59 \$	60 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	78 \$	75 \$	85 \$	75 \$	85 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	85 \$
Services complémentaires	546 \$	618 \$	709 \$	770 \$	779 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	411 \$	483 \$	561 \$	599 \$	714 \$
<i>Vie scolaire</i>	64 \$	53 \$	57 \$	71 \$	40 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	12 \$	12 \$	19 \$	24 \$	24 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	59 \$	70 \$	72 \$	77 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	214 \$	230 \$	236 \$	221 \$	249 \$
<i>Orthopédagogie</i>	163 \$	184 \$	178 \$	170 \$	198 \$
<i>Autres services</i>	51 \$	46 \$	59 \$	51 \$	52 \$
Animation et développement pédagogique	295 \$	299 \$	342 \$	307 \$	310 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	29 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	29 \$	29 \$	27 \$	33 \$	30 \$
Total 20000	2 025 \$	2 177 \$	2 397 \$	2 431 \$	2 533 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 675 \$	7 000 \$	7 629 \$	7 952 \$	8 111 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	25 \$	25 \$	27 \$	26 \$	26 \$
Gestion centralisée	302 \$	318 \$	323 \$	371 \$	407 \$
Services corporatifs	119 \$	120 \$	123 \$	82 \$	90 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	9 \$	5 \$	4 \$	3 \$	2 \$
Total 50000	454 \$	468 \$	477 \$	481 \$	524 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	14 \$	18 \$	18 \$	21 \$	23 \$
Conservation des immeubles	189 \$	234 \$	240 \$	231 \$	265 \$
Entretien ménager	238 \$	265 \$	270 \$	273 \$	295 \$
Consommation énergétique	205 \$	225 \$	220 \$	233 \$	272 \$
Location d'immeubles	6 \$	7 \$	6 \$	6 \$	5 \$
Protection et sécurité	14 \$	17 \$	22 \$	19 \$	18 \$
Total 60000	666 \$	768 \$	777 \$	783 \$	878 \$
Coût total par élève ETP	7 795 \$	8 236 \$	8 883 \$	9 216 \$	9 513 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(868) Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands630, rue Ellice
Beauharnois (Québec) J6N 3S1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 343 \$	5 280 \$	4 960 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 407 \$	4 656 \$	4 145 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 546 \$	5 293 \$	4 912 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 317 \$	5 419 \$	5 264 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 542 \$	5 545 \$	5 083 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	9 661 \$	9 427 \$	8 669 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 578 \$	5 583 \$	5 176 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	906 \$	885 \$	712 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	230 \$	245 \$	176 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	60 \$	67 \$	43 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	85 \$	106 \$	77 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	85 \$	72 \$	55 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	779 \$	838 \$	736 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	714 \$	718 \$	645 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	40 \$	76 \$	71 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	24 \$	44 \$	20 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	249 \$	351 \$	281 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	198 \$	274 \$	203 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	52 \$	76 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	310 \$	195 \$	148 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	29 \$	52 \$	21 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	30 \$	44 \$	33 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 533 \$	2 610 \$	2 108 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 111 \$	8 193 \$	7 284 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	26 \$	30 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	407 \$	407 \$	312 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	90 \$	120 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	2 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	524 \$	563 \$	425 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	23 \$	14 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	265 \$	222 \$	179 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	295 \$	325 \$	241 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	272 \$	281 \$	190 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	5 \$	9 \$	24 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	18 \$	13 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	878 \$	864 \$	659 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 513 \$	9 620 \$	8 367 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	2 389 599 \$		3 306 784 \$	3 306 784 \$	5 696 383 \$
Écoles secondaires et centres	2 099 724 \$	460 319 \$	3 606 137 \$	4 066 455 \$	6 166 179 \$
	4 489 323 \$	460 319 \$	6 912 920 \$	7 373 239 \$	11 862 562 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	220 436 \$	s.o.	220 436 \$
Gestion	3 481 006 \$	460 319 \$	3 941 325 \$
Direction, secrétariat et soutien	443 829 \$		443 829 \$
Direction générale	323 340 \$		323 340 \$
Secrétariat général	120 489 \$		120 489 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	667 164 \$	311 240 \$	978 404 \$
Formation générale des jeunes	413 726 \$		413 726 \$
Formation générale des adultes	88 478 \$		88 478 \$
Formation professionnelle	127 681 \$		127 681 \$
Services aux entreprises	37 280 \$		37 280 \$
Organisation scolaire		311 240 \$	311 240 \$
Gestion administrative	2 370 013 \$	149 079 \$	2 519 092 \$
Gestion des ressources financières	483 235 \$	104 771 \$	588 006 \$
Gestion de la taxe scolaire	120 286 \$		120 286 \$
Gestion des ressources humaines	939 938 \$		939 938 \$
Gestion de la paie	185 431 \$	0 \$	185 431 \$
Gestion des ressources matérielles	329 745 \$		329 745 \$
Gestion de l'approvisionnement	124 068 \$	44 308 \$	168 376 \$
Gestion du transport scolaire	187 311 \$		187 311 \$
Services corporatifs	769 208 \$	s.o.	769 208 \$
Informatique de gestion	267 027 \$		267 027 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	37 969 \$		37 969 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	178 288 \$		178 288 \$
Archives	85 622 \$		85 622 \$
Affaires corporatives et communications	200 302 \$		200 302 \$
Affaires corporatives	165 189 \$		165 189 \$
Communications	35 113 \$		35 113 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	18 673 \$	s.o.	18 673 \$
Coût des processus administratifs	4 489 323 \$	460 319 \$	4 949 642 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(868) Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands630, rue Ellice
Beauharnois (Québec) J6N 3S1Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (16) Montérégie**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	524 \$	563 \$	425 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	115 \$	180 \$	166 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	807 \$	750 \$	610 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	726 \$	751 \$	572 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	901 \$	750 \$	663 \$	735 \$	726 \$
Total	1 386 \$	1 397 \$	1 104 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 250 \$	1 314 \$	997 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 540 \$	1 493 \$	1 253 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	26 \$	30 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion	460 \$	491 \$	381 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	52 \$	59 \$	48 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	38 \$	39 \$	34 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	14 \$	20 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	114 \$	132 \$	99 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	48 \$	71 \$	47 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	10 \$	7 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	15 \$	7 \$	8 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	4 \$	3 \$	2 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	36 \$	45 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	294 \$	300 \$	233 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	69 \$	75 \$	55 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	14 \$	20 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	110 \$	81 \$	74 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	22 \$	44 \$	29 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	39 \$	43 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	20 \$	19 \$	20 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	22 \$	18 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	90 \$	120 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	31 \$	51 \$	41 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	4 \$	5 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	21 \$	16 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Archives	10 \$	9 \$	7 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	23 \$	38 \$	28 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	19 \$	25 \$	18 \$	25 \$	25 \$
Communications	4 \$	12 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	2 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	578 \$	647 \$	494 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs400, avenue Saint-Charles
Vaudreuil-Dorion (Québec) J7V 6B1Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (16) Montérégie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	13 475	13 467	13 600	13 677	13 833	92,6 %
Éducation préscolaire	1 203	1 228	1 372	1 317	1 381	9,2 %
4 ans	7	6	4	4	8	0,1 %
5 ans	1 196	1 222	1 368	1 313	1 373	9,2 %
Enseignement primaire	7 056	7 150	7 295	7 487	7 734	51,7 %
Enseignement secondaire	5 216	5 089	4 933	4 873	4 718	31,6 %
Formation générale des adultes	337	324	339	358	354	2,4 %
Formation professionnelle	592	599	607	676	758	5,1 %
Total global	14 404	14 389	14 547	14 712	14 945	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	2,7 %	13,6 %
Éducation préscolaire	1,4 %	3,5 %
4 ans	25,0 %	100,0 %
5 ans	1,2 %	3,0 %
Enseignement primaire	2,8 %	13,1 %
Enseignement secondaire	2,9 %	17,2 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	38	38	40	40	40
	Âge moyen	nd	41	41	41	42
	m ²	125 710	125 735	134 855	134 855	135 351
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	5	5	5
	Âge moyen	nd	46	48	48	49
	m ²	49 928	49 928	50 095	50 095	50 095
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	1	1	1	1	2
	Âge moyen	nd	53	55	55	3
	m ²	196	196	196	196	4 473
Total des bâtiments	Nombre	44	44	46	46	47
	Âge moyen	nd	42	43	43	43
	m ²	175 834	175 859	185 146	185 146	189 919
	m ² / élève	12,2	12,2	12,7	12,6	12,7
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		4	4	4	4	4
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	1	1	1	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs400, avenue Saint-Charles
Vaudreuil-Dorion (Québec) J7V 6B1

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 077,3				1 077,3
Formation générale des jeunes	ETP	960,2				960,2
	Élèves par enseignant	14,4				14,4
Formation générale des adultes	ETP	24,7				24,7
	Élèves par enseignant	14,3				14,3
Formation professionnelle	ETP	92,4				92,4
	Élèves par enseignant	8,2				8,2
Personnel cadre	ETP		47,5	27,1		74,6
	Rapport par 1 000 élèves		3,2	1,8		5,0
Personnel professionnel	ETP		81,6	0,0	0,0	81,6
	Rapport par 1 000 élèves		5,5	0,0	0,0	5,5
Personnel de soutien	ETP		219,1	46,2	70,7	336,1
	Rapport par 1 000 élèves		14,7	3,1	4,7	22,5
Total du personnel	ETP	1 077,3	348,1	73,4	70,7	1 569,5
	Rapport par 1 000 élèves	72,1	23,3	4,9	4,7	105,0

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	46,7	3,1
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	12,1	0,8
Conseillers pédagogiques	27,3	1,8
Informaticiens	17,5	1,2
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	16,3	1,1
Orthophonistes	8,2	0,5
Ouvriers d'entretien	22,5	1,5
Préposés aux élèves handicapés	14,5	1,0
Psychologues	5,4	0,4
Techniciens en éducation spécialisée	56,7	3,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,4	13,6	13,7	13,4	13,4
Formation générale des adultes	14,3	12,4	13,5	14,1	14,3
Formation professionnelle	8,2	9,7	9,7	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	72,1	76,3	74,8	76,7	76,7
Personnel cadre	5,0	5,7	5,6	5,9	5,9
Personnel professionnel	5,5	6,7	6,1	6,7	6,6
Personnel de soutien	22,5	28,7	27,3	28,6	29,0
Total	105,0	117,4	113,8	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	15,7	15,5	15,1	14,6	14,4
Formation générale des adultes	15,5	13,5	14,1	14,6	14,3
Formation professionnelle	7,9	7,5	7,8	8,1	8,2
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	66,5	67,8	68,9	70,8	72,1
Cadres	5,0	4,9	5,0	5,0	5,0
Professionnels	4,7	4,8	5,2	5,4	5,5
Personnel de soutien	22,2	22,8	22,5	22,4	22,5
Total	98,4	100,3	101,5	103,7	105,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs400, avenue Saint-Charles
Vaudreuil-Dorion (Québec) J7V 6B1

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	165 919 203 \$
(B) Dépenses exclues	36 597 730 \$
Investissements	8 179 988 \$
Financement	4 912 375 \$
Transport scolaire	10 905 770 \$
Autres dépenses	12 599 596 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	129 321 473 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	5 627 746 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	123 693 727 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	14 945
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 277 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 457 \$	1 630 \$	6 087 \$	269 \$	182 \$	6 538 \$
Rémunération du personnel	4 438 \$	1 623 \$	6 061 \$	272 \$	179 \$	6 511 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 396 \$	273 \$	4 669 \$	0 \$	0 \$	4 669 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	1 \$	299 \$	300 \$	177 \$	0 \$	477 \$
Personnel professionnel	0 \$	390 \$	390 \$	0 \$	0 \$	390 \$
Personnel de soutien	41 \$	662 \$	702 \$	95 \$	179 \$	976 \$
Autres dépenses de rémunération	19 \$	7 \$	26 \$	(2 \$)	3 \$	27 \$
Contributions de l'employeur	504 \$	189 \$	693 \$	30 \$	24 \$	747 \$
Fournitures et matériel	266 \$	115 \$	381 \$	27 \$	252 \$	660 \$
Services, honoraires et contrats	178 \$	205 \$	382 \$	87 \$	206 \$	676 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	4 \$	20 \$	24 \$	9 \$	0 \$	33 \$
Revenus liés	(136 \$)	(233 \$)	(369 \$)	(7 \$)	(0 \$)	(377 \$)
Coût total par élève ETP	5 272 \$	1 927 \$	7 198 \$	415 \$	663 \$	8 277 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	5 631 779 \$	35 823 144 \$	22 394 333 \$	63 849 256 \$	1 694 297 \$	13 240 189 \$	78 783 742 \$
Nombre d'élèves ETP	1 381	7 734	4 718	13 833	354	758	14 945
Coût par élève ETP	4 078 \$	4 632 \$	4 747 \$	4 616 \$	4 789 \$	17 459 \$	5 272 \$
Dépenses salariales	4 034 \$	4 593 \$	4 689 \$	4 570 \$	4 832 \$	12 154 \$	4 961 \$
Fournitures et matériel	71 \$	130 \$	153 \$	132 \$	142 \$	2 767 \$	266 \$
Autres	5 \$	19 \$	93 \$	43 \$	20 \$	2 778 \$	181 \$
Revenus liés	(31 \$)	(110 \$)	(189 \$)	(129 \$)	(204 \$)	(240 \$)	(136 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	13,09 \$
Entretien ménager	18,57 \$
Consommation énergétique	16,73 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	3 920 \$	4 079 \$	4 216 \$	4 445 \$	4 616 \$
Éducation préscolaire	3 818 \$	3 951 \$	3 754 \$	4 213 \$	4 078 \$
Enseignement primaire	4 108 \$	4 239 \$	4 370 \$	4 567 \$	4 632 \$
Enseignement secondaire	3 690 \$	3 885 \$	4 117 \$	4 320 \$	4 747 \$
Formation générale des adultes	4 074 \$	4 707 \$	4 955 \$	4 936 \$	4 789 \$
Formation professionnelle	14 606 \$	14 299 \$	14 398 \$	14 681 \$	17 459 \$
Total 10000	4 363 \$	4 518 \$	4 658 \$	4 928 \$	5 272 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	618 \$	644 \$	638 \$	639 \$	613 \$
Moyens d'enseignement	92 \$	102 \$	112 \$	137 \$	195 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	42 \$	45 \$	48 \$	52 \$	59 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	51 \$	57 \$	63 \$	86 \$	95 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	40 \$
Services complémentaires	581 \$	621 \$	654 \$	648 \$	611 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	176 \$	186 \$	224 \$	221 \$	481 \$
<i>Vie scolaire</i>	141 \$	159 \$	148 \$	148 \$	100 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	15 \$	17 \$	16 \$	19 \$	30 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	249 \$	259 \$	266 \$	259 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	221 \$	230 \$	234 \$	226 \$	274 \$
<i>Orthopédagogie</i>	173 \$	182 \$	179 \$	184 \$	226 \$
<i>Autres services</i>	48 \$	48 \$	54 \$	42 \$	48 \$
Animation et développement pédagogique	136 \$	138 \$	138 \$	146 \$	156 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	39 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	28 \$	23 \$	23 \$	39 \$	39 \$
Total 20000	1 676 \$	1 758 \$	1 798 \$	1 835 \$	1 927 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 039 \$	6 276 \$	6 457 \$	6 763 \$	7 198 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	15 \$	15 \$	14 \$	15 \$	16 \$
Gestion centralisée	215 \$	215 \$	215 \$	238 \$	259 \$
Services corporatifs	135 \$	130 \$	140 \$	124 \$	136 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	8 \$	10 \$	7 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	373 \$	370 \$	375 \$	381 \$	415 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	11 \$	13 \$	14 \$	15 \$	14 \$
Conservation des immeubles	171 \$	171 \$	157 \$	164 \$	166 \$
Entretien ménager	218 \$	222 \$	227 \$	232 \$	236 \$
Consommation énergétique	168 \$	176 \$	160 \$	177 \$	213 \$
Location d'immeubles	28 \$	22 \$	52 \$	19 \$	18 \$
Protection et sécurité	16 \$	17 \$	16 \$	16 \$	16 \$
Total 60000	611 \$	621 \$	626 \$	624 \$	663 \$
Coût total par élève ETP	7 022 \$	7 268 \$	7 458 \$	7 768 \$	8 277 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs400, avenue Saint-Charles
Vaudreuil-Dorion (Québec) J7V 6B1

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 6/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 616 \$	5 108 \$	4 960 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 078 \$	4 176 \$	4 145 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 632 \$	5 197 \$	4 912 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	4 747 \$	5 232 \$	5 264 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 789 \$	5 616 \$	5 083 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	17 459 \$	9 000 \$	8 669 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 272 \$	5 426 \$	5 176 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	613 \$	753 \$	712 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	195 \$	205 \$	176 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	59 \$	58 \$	43 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	95 \$	86 \$	77 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	40 \$	61 \$	55 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	611 \$	781 \$	736 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	481 \$	676 \$	645 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	100 \$	83 \$	71 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	30 \$	22 \$	20 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	274 \$	216 \$	281 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	226 \$	144 \$	203 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	48 \$	72 \$	78 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	156 \$	190 \$	148 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	39 \$	42 \$	21 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	39 \$	34 \$	33 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	1 927 \$	2 221 \$	2 108 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 198 \$	7 647 \$	7 284 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	16 \$	20 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	259 \$	343 \$	312 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	136 \$	129 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	4 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	415 \$	497 \$	425 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	14 \$	14 \$	11 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	166 \$	190 \$	179 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	236 \$	262 \$	241 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	213 \$	209 \$	190 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	18 \$	20 \$	24 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	16 \$	14 \$	14 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	663 \$	708 \$	659 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 277 \$	8 853 \$	8 367 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs400, avenue Saint-Charles
Vaudreuil-Dorion (Québec) J7V 6B1

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (16) Montérégie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	3 781 662 \$		5 544 045 \$	5 544 045 \$	9 325 707 \$
Écoles secondaires et centres	2 418 838 \$	401 341 \$	2 889 449 \$	3 290 790 \$	5 709 628 \$
	6 200 501 \$	401 341 \$	8 433 494 \$	8 834 835 \$	15 035 335 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	243 472 \$	s.o.	243 472 \$
Gestion	3 866 644 \$	401 341 \$	4 267 985 \$
Direction, secrétariat et soutien	683 256 \$		683 256 \$
Direction générale	506 382 \$		506 382 \$
Secrétariat général	176 875 \$		176 875 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	550 597 \$	222 528 \$	773 125 \$
Formation générale des jeunes	550 597 \$		550 597 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		222 528 \$	222 528 \$
Gestion administrative	2 632 791 \$	178 813 \$	2 811 604 \$
Gestion des ressources financières	478 086 \$	124 523 \$	602 609 \$
Gestion de la taxe scolaire	92 019 \$		92 019 \$
Gestion des ressources humaines	982 522 \$		982 522 \$
Gestion de la paie	166 829 \$	54 290 \$	221 119 \$
Gestion des ressources matérielles	645 850 \$		645 850 \$
Gestion de l'approvisionnement	84 740 \$	0 \$	84 740 \$
Gestion du transport scolaire	182 744 \$		182 744 \$
Services corporatifs	2 029 698 \$	s.o.	2 029 698 \$
Informatique de gestion	625 059 \$		625 059 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	67 158 \$		67 158 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	419 510 \$		419 510 \$
Archives	43 409 \$		43 409 \$
Affaires corporatives et communications	874 562 \$		874 562 \$
Affaires corporatives	437 870 \$		437 870 \$
Communications	436 693 \$		436 693 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	60 686 \$	s.o.	60 686 \$
Coût des processus administratifs	6 200 501 \$	401 341 \$	6 601 842 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs400, avenue Saint-Charles
Vaudreuil-Dorion (Québec) J7V 6B1

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (16) Montérégie

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	415 \$	497 \$	425 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	69 \$	143 \$	166 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	564 \$	656 \$	610 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	608 \$	725 \$	572 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	496 \$	571 \$	663 \$	735 \$	726 \$
Total	1 006 \$	1 218 \$	1 104 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 023 \$	1 223 \$	997 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	979 \$	1 211 \$	1 253 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	16 \$	20 \$	16 \$	19 \$	19 \$
Gestion	286 \$	408 \$	381 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	46 \$	51 \$	48 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	34 \$	38 \$	34 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	12 \$	13 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	52 \$	111 \$	99 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	37 \$	50 \$	47 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	8 \$	6 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	9 \$	8 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	8 \$	2 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	15 \$	35 \$	37 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	188 \$	246 \$	233 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	40 \$	58 \$	55 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	6 \$	9 \$	7 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	66 \$	75 \$	74 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	15 \$	30 \$	29 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	43 \$	40 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	6 \$	21 \$	20 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	12 \$	14 \$	7 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	136 \$	129 \$	93 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	42 \$	57 \$	41 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	4 \$	3 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	28 \$	16 \$	14 \$	13 \$	14 \$
Archives	3 \$	5 \$	7 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	59 \$	48 \$	28 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	29 \$	32 \$	18 \$	25 \$	25 \$
Communications	29 \$	17 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	(0 \$)	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	4 \$	5 \$	4 \$	4 \$	4 \$
Total	442 \$	562 \$	494 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(871) Commission scolaire de la Rivéraine375, rue de Monseigneur-Brunault
Nicolet (Québec) J3T 1Y6Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	4 921	4 800	4 721	4 658	4 591	91,2 %
Éducation préscolaire	400	413	441	445	431	8,6 %
4 ans	9	14	0	0	13	0,3 %
5 ans	391	399	441	445	418	8,3 %
Enseignement primaire	2 396	2 370	2 336	2 387	2 437	48,4 %
Enseignement secondaire	2 125	2 017	1 944	1 826	1 723	34,2 %
Formation générale des adultes	195	208	210	229	214	4,2 %
Formation professionnelle	281	254	179	207	231	4,6 %
Total global	5 397	5 262	5 110	5 093	5 036	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	5,0 %	24,1 %
Éducation préscolaire	4,4 %	5,3 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	4,5 %	5,5 %
Enseignement primaire	4,7 %	24,0 %
Enseignement secondaire	5,6 %	29,0 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	16	16	12	12	11
	Âge moyen	nd	44	45	45	46
	m ²	48 291	48 291	41 139	41 139	39 461
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	16	16	20	20	20
	Âge moyen	nd	49	51	51	52
	m ²	63 598	64 456	71 337	71 337	71 337
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	0	0	0	0	1
	Âge moyen	nd	0	0	0	57
	m ²	0	0	0	0	1 678
Total des bâtiments	Nombre	32	32	32	32	32
	Âge moyen	nd	47	49	49	50
	m ²	111 889	112 747	112 476	112 476	112 476
	m ² / élève	20,7	21,4	22,0	22,1	22,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		16	14	14	14	14
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		3	3	4	2	3
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	2	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(871) Commission scolaire de la Rivéraine375, rue de Monseigneur-Brunault
Nicolet (Québec) J3T 1Y6Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 2/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		416,1				416,1
Formation générale des jeunes	ETP	358,0				358,0
	Élèves par enseignant	12,8				12,8
Formation générale des adultes	ETP	22,5				22,5
	Élèves par enseignant	9,5				9,5
Formation professionnelle	ETP	35,5				35,5
	Élèves par enseignant	6,5				6,5
Personnel cadre	ETP		21,8	12,6		34,5
	Rapport par 1 000 élèves		4,3	2,5		6,8
Personnel professionnel	ETP		48,8	6,2	0,0	55,0
	Rapport par 1 000 élèves		9,7	1,2	0,0	10,9
Personnel de soutien	ETP		136,6	31,7	15,8	184,1
	Rapport par 1 000 élèves		27,1	6,3	3,1	36,6
Total du personnel	ETP	416,1	207,3	50,5	15,8	689,7
	Rapport par 1 000 élèves	82,6	41,2	10,0	3,1	137,0

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	4,7	0,9
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	8,2	1,6
Conseillers pédagogiques	9,9	2,0
Informaticiens	7,7	1,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	19,2	3,8
Orthophonistes	3,1	0,6
Ouvriers d'entretien	11,1	2,2
Préposés aux élèves handicapés	7,8	1,6
Psychologues	4,5	0,9
Techniciens en éducation spécialisée	52,2	10,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,8	12,8	13,8	13,4	13,4
Formation générale des adultes	9,5	12,5	10,2	14,1	14,3
Formation professionnelle	6,5	8,4	9,5	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	82,6	80,9	75,6	76,7	76,7
Personnel cadre	6,8	6,7	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	10,9	7,1	8,0	6,7	6,6
Personnel de soutien	36,6	33,0	29,3	28,6	29,0
Total	137,0	127,8	118,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,8	13,4	13,0	13,1	12,8
Formation générale des adultes	8,6	9,4	9,3	9,8	9,5
Formation professionnelle	6,7	6,6	5,3	6,0	6,5
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	78,2	79,7	82,2	81,5	82,6
Cadres	6,1	6,8	6,9	6,7	6,8
Professionnels	8,4	9,5	11,0	10,7	10,9
Personnel de soutien	31,8	34,3	34,9	35,2	36,6
Total	124,6	130,3	134,9	133,9	137,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(871) Commission scolaire de la Riveraine375, rue de Monseigneur-Brunault
Nicolet (Québec) J3T 1Y6Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8**Région administrative : (17) Centre-du-Québec****4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	69 017 774 \$
(B) Dépenses exclues	14 024 083 \$
Investissements	2 650 276 \$
Financement	1 175 499 \$
Transport scolaire	7 134 836 \$
Autres dépenses	3 063 471 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	54 993 692 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	2 792 533 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	52 201 159 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	5 036
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	10 366 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 120 \$	2 632 \$	7 752 \$	383 \$	126 \$	8 262 \$
Rémunération du personnel	5 120 \$	2 620 \$	7 740 \$	408 \$	134 \$	8 282 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 119 \$	149 \$	5 268 \$	1 \$	0 \$	5 269 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	445 \$	445 \$	248 \$	0 \$	693 \$
Personnel professionnel	0 \$	730 \$	730 \$	25 \$	0 \$	754 \$
Personnel de soutien	1 \$	1 296 \$	1 297 \$	135 \$	134 \$	1 566 \$
Autres dépenses de rémunération	(0 \$)	13 \$	12 \$	(25 \$)	(8 \$)	(21 \$)
Contributions de l'employeur	568 \$	309 \$	877 \$	41 \$	15 \$	933 \$
Fournitures et matériel	231 \$	144 \$	375 \$	18 \$	375 \$	768 \$
Services, honoraires et contrats	74 \$	146 \$	220 \$	70 \$	468 \$	759 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	80 \$	95 \$	175 \$	17 \$	7 \$	199 \$
Revenus liés	(316 \$)	(217 \$)	(533 \$)	(19 \$)	(2 \$)	(555 \$)
Coût total par élève ETP	5 756 \$	3 109 \$	8 865 \$	511 \$	990 \$	10 366 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	2 311 556 \$	12 953 750 \$	10 297 494 \$	25 562 800 \$	1 359 995 \$	2 062 044 \$	28 984 839 \$
Nombre d'élèves ETP	431	2 437	1 723	4 591	214	231	5 036
Coût par élève ETP	5 363 \$	5 315 \$	5 976 \$	5 568 \$	6 355 \$	8 942 \$	5 756 \$
Dépenses salariales	5 319 \$	5 266 \$	5 932 \$	5 521 \$	5 910 \$	8 800 \$	5 688 \$
Fournitures et matériel	57 \$	127 \$	211 \$	152 \$	765 \$	1 314 \$	231 \$
Autres	4 \$	88 \$	160 \$	107 \$	344 \$	904 \$	154 \$
Revenus liés	(18 \$)	(165 \$)	(326 \$)	(212 \$)	(664 \$)	(2 076 \$)	(316 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	14,04 \$
Entretien ménager	13,42 \$
Consommation énergétique	14,27 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(871) Commission scolaire de la Riveraine375, rue de Monseigneur-Brunault
Nicolet (Québec) J3T 1Y6Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 5/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 579 \$	4 812 \$	5 050 \$	5 249 \$	5 568 \$
Éducation préscolaire	4 600 \$	4 560 \$	4 779 \$	4 822 \$	5 363 \$
Enseignement primaire	4 576 \$	4 847 \$	5 086 \$	5 206 \$	5 315 \$
Enseignement secondaire	4 580 \$	4 822 \$	5 068 \$	5 410 \$	5 976 \$
Formation générale des adultes	6 094 \$	6 319 \$	6 847 \$	6 892 \$	6 355 \$
Formation professionnelle	8 222 \$	7 814 \$	7 685 \$	8 262 \$	8 942 \$
Total 10000	4 824 \$	5 016 \$	5 216 \$	5 445 \$	5 756 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	921 \$	989 \$	1 112 \$	1 084 \$	1 004 \$
Moyens d'enseignement	103 \$	106 \$	106 \$	125 \$	263 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	46 \$	46 \$	41 \$	60 \$	59 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	58 \$	60 \$	66 \$	65 \$	107 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	96 \$
Services complémentaires	834 \$	1 018 \$	1 108 \$	1 257 \$	1 228 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	219 \$	320 \$	329 \$	379 \$	1 083 \$
<i>Vie scolaire</i>	169 \$	164 \$	233 \$	204 \$	132 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	15 \$	14 \$	14 \$	16 \$	14 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	432 \$	521 \$	532 \$	658 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	160 \$	170 \$	179 \$	197 \$	286 \$
<i>Orthopédagogie</i>	131 \$	136 \$	147 \$	144 \$	187 \$
<i>Autres services</i>	29 \$	34 \$	32 \$	53 \$	99 \$
Animation et développement pédagogique	318 \$	296 \$	324 \$	314 \$	222 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	62 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	21 \$	24 \$	30 \$	34 \$	43 \$
Total 20000	2 358 \$	2 604 \$	2 859 \$	3 012 \$	3 109 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 183 \$	7 621 \$	8 076 \$	8 457 \$	8 865 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	33 \$	34 \$	39 \$	44 \$	38 \$
Gestion centralisée	344 \$	381 \$	370 \$	434 \$	350 \$
Services corporatifs	229 \$	235 \$	227 \$	111 \$	114 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	26 \$	15 \$	14 \$	4 \$	9 \$
Total 50000	631 \$	665 \$	649 \$	593 \$	511 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	21 \$	27 \$	18 \$	19 \$	14 \$
Conservation des immeubles	230 \$	257 \$	281 \$	269 \$	314 \$
Entretien ménager	259 \$	275 \$	286 \$	305 \$	300 \$
Consommation énergétique	263 \$	289 \$	275 \$	287 \$	319 \$
Location d'immeubles	33 \$	31 \$	30 \$	42 \$	39 \$
Protection et sécurité	4 \$	5 \$	13 \$	8 \$	6 \$
Total 60000	810 \$	886 \$	903 \$	931 \$	990 \$
Coût total par élève ETP	8 624 \$	9 171 \$	9 628 \$	9 981 \$	10 366 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(871) Commission scolaire de la Riveraine375, rue de Monseigneur-Brunault
Nicolet (Québec) J3T 1Y6

Statut : Francophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 6/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 568 \$	5 280 \$	5 081 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 363 \$	4 656 \$	4 697 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 315 \$	5 293 \$	5 073 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 976 \$	5 419 \$	5 188 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	6 355 \$	5 545 \$	7 096 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 942 \$	9 427 \$	7 779 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 756 \$	5 583 \$	5 321 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 004 \$	885 \$	777 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	263 \$	245 \$	208 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	59 \$	67 \$	61 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	107 \$	106 \$	95 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	96 \$	72 \$	52 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	1 228 \$	838 \$	913 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	1 083 \$	718 \$	821 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	132 \$	76 \$	83 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	14 \$	44 \$	9 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	286 \$	351 \$	250 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	187 \$	274 \$	200 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	99 \$	76 \$	50 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	222 \$	195 \$	187 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	62 \$	52 \$	56 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	43 \$	44 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	3 109 \$	2 610 \$	2 426 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 865 \$	8 193 \$	7 747 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	38 \$	30 \$	22 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	350 \$	407 \$	339 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	114 \$	120 \$	101 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	9 \$	5 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	511 \$	563 \$	468 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	14 \$	14 \$	17 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	314 \$	222 \$	208 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	300 \$	325 \$	252 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	319 \$	281 \$	211 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	39 \$	9 \$	19 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	6 \$	13 \$	10 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	990 \$	864 \$	717 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	10 366 \$	9 620 \$	8 931 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(871) Commission scolaire de la Riveraine375, rue de Monseigneur-Brunault
Nicolet (Québec) J3T 1Y6Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 7/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 464 506 \$		2 169 880 \$	2 169 880 \$	3 634 387 \$
Écoles secondaires et centres	1 106 861 \$	564 547 \$	2 007 603 \$	2 572 151 \$	3 679 012 \$
	2 571 368 \$	564 547 \$	4 177 484 \$	4 742 031 \$	7 313 399 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	193 564 \$	s.o.	193 564 \$
Gestion	1 761 629 \$	564 547 \$	2 326 176 \$
Direction, secrétariat et soutien	297 790 \$		297 790 \$
Direction générale	223 927 \$		223 927 \$
Secrétariat général	73 863 \$		73 863 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	346 356 \$	359 307 \$	705 663 \$
Formation générale des jeunes	346 356 \$		346 356 \$
Formation générale des adultes	0 \$		0 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		359 307 \$	359 307 \$
Gestion administrative	1 117 483 \$	205 240 \$	1 322 723 \$
Gestion des ressources financières	287 856 \$	205 240 \$	493 096 \$
Gestion de la taxe scolaire	47 018 \$		47 018 \$
Gestion des ressources humaines	339 207 \$		339 207 \$
Gestion de la paie	136 415 \$	0 \$	136 415 \$
Gestion des ressources matérielles	215 396 \$		215 396 \$
Gestion de l'approvisionnement	62 965 \$	0 \$	62 965 \$
Gestion du transport scolaire	28 626 \$		28 626 \$
Services corporatifs	573 336 \$	s.o.	573 336 \$
Informatique de gestion	305 676 \$		305 676 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	49 588 \$		49 588 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	96 455 \$		96 455 \$
Archives	2 674 \$		2 674 \$
Affaires corporatives et communications	118 943 \$		118 943 \$
Affaires corporatives	111 182 \$		111 182 \$
Communications	7 761 \$		7 761 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	42 839 \$	s.o.	42 839 \$
Coût des processus administratifs	2 571 368 \$	564 547 \$	3 135 915 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(871) Commission scolaire de la Riveraine375, rue de Monseigneur-Brunault
Nicolet (Québec) J3T 1Y6Statut : Francophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (17) Centre-du-Québec**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	511 \$	563 \$	468 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	260 \$	180 \$	149 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	830 \$	750 \$	659 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	757 \$	751 \$	704 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	926 \$	750 \$	603 \$	735 \$	726 \$
Total	1 452 \$	1 397 \$	1 193 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 267 \$	1 314 \$	1 172 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 697 \$	1 493 \$	1 219 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	38 \$	30 \$	22 \$	19 \$	19 \$
Gestion	462 \$	491 \$	406 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	59 \$	59 \$	57 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	44 \$	39 \$	46 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	15 \$	20 \$	11 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	140 \$	132 \$	119 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	69 \$	71 \$	42 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	7 \$	11 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	7 \$	14 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	3 \$	9 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	71 \$	45 \$	43 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	263 \$	300 \$	230 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	98 \$	75 \$	57 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	9 \$	20 \$	13 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	67 \$	81 \$	57 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	27 \$	44 \$	30 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	43 \$	43 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	13 \$	19 \$	18 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	6 \$	18 \$	15 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	114 \$	120 \$	101 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	61 \$	51 \$	55 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	10 \$	5 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	19 \$	16 \$	12 \$	13 \$	14 \$
Archives	1 \$	9 \$	4 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	24 \$	38 \$	27 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	22 \$	25 \$	23 \$	25 \$	25 \$
Communications	2 \$	12 \$	5 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	9 \$	5 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total	623 \$	647 \$	534 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(872) Commission scolaire des Bois-Francis40, boulevard Bois-Francis Nord
Victoriaville (Québec) G6P 6S5Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	10 989	10 792	10 713	10 700	10 782	89,1 %
Éducation préscolaire	843	865	881	950	1 036	8,6 %
4 ans	10	12	7	10	21	0,2 %
5 ans	833	853	874	940	1 015	8,4 %
Enseignement primaire	5 487	5 415	5 377	5 381	5 429	44,9 %
Enseignement secondaire	4 659	4 512	4 455	4 369	4 317	35,7 %
Formation générale des adultes	404	421	400	399	372	3,1 %
Formation professionnelle	767	836	797	794	940	7,8 %
Total global	12 160	12 049	11 910	11 893	12 094	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,3 %	22,3 %
Éducation préscolaire	2,6 %	6,0 %
4 ans	0,0 %	4,8 %
5 ans	2,7 %	6,0 %
Enseignement primaire	3,0 %	19,6 %
Enseignement secondaire	3,8 %	29,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	27	28	29	29	29
	Âge moyen	nd	53	55	55	56
	m ²	62 319	70 600	72 942	72 942	72 942
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	26	25	27	27	27
	Âge moyen	nd	50	50	50	51
	m ²	139 183	130 902	147 483	147 483	147 483
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	3	2	2	2
	Âge moyen	nd	60	92	92	93
	m ²	3 133	3 133	144	144	144
Total des bâtiments	Nombre	56	56	58	58	58
	Âge moyen	nd	51	52	52	53
	m ²	204 635	204 635	220 569	220 569	220 569
	m ² / élève	16,8	17,0	18,5	18,5	18,2
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		11	11	14	12	12
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		3	3	3	3	3
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	1	1	1	2
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		2	2	2	2	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(872) Commission scolaire des Bois-Francis40, boulevard Bois-Francis Nord
Victoriaville (Québec) G6P 6S5

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		898,2				898,2
Formation générale des jeunes	ETP	779,7				779,7
	Élèves par enseignant	13,8				13,8
Formation générale des adultes	ETP	30,5				30,5
	Élèves par enseignant	12,2				12,2
Formation professionnelle	ETP	88,0				88,0
	Élèves par enseignant	10,7				10,7
Personnel cadre	ETP		45,3	23,9		69,2
	Rapport par 1 000 élèves		3,7	2,0		5,7
Personnel professionnel	ETP		76,6	3,5	0,0	80,2
	Rapport par 1 000 élèves		6,3	0,3	0,0	6,6
Personnel de soutien	ETP		257,6	49,8	54,6	362,1
	Rapport par 1 000 élèves		21,3	4,1	4,5	29,9
Total du personnel	ETP	898,2	379,6	77,2	54,6	1 409,7
	Rapport par 1 000 élèves	74,3	31,4	6,4	4,5	116,6

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	31,9	2,6
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	10,1	0,8
Conseillers pédagogiques	16,5	1,4
Informaticiens	13,4	1,1
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	28,7	2,4
Orthophonistes	6,1	0,5
Ouvriers d'entretien	22,0	1,8
Préposés aux élèves handicapés	25,6	2,1
Psychologues	9,7	0,8
Techniciens en éducation spécialisée	80,9	6,7

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(872) Commission scolaire des Bois-Francis40, boulevard Bois-Francis Nord
Victoriaville (Québec) G6P 6S5Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,8	13,6	13,8	13,4	13,4
Formation générale des adultes	12,2	12,4	10,2	14,1	14,3
Formation professionnelle	10,7	9,7	9,5	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	74,3	76,3	75,6	76,7	76,7
Personnel cadre	5,7	5,7	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	6,6	6,7	8,0	6,7	6,6
Personnel de soutien	29,9	28,7	29,3	28,6	29,0
Total	116,6	117,4	118,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,5	14,3	14,2	13,9	13,8
Formation générale des adultes	12,1	13,4	13,0	13,2	12,2
Formation professionnelle	11,1	10,7	9,5	9,3	10,7
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	70,8	71,9	73,0	74,4	74,3
Cadres	5,8	5,9	6,0	5,8	5,7
Professionnels	6,4	6,4	6,6	6,6	6,6
Personnel de soutien	29,0	29,9	30,7	30,4	29,9
Total	112,0	114,1	116,3	117,3	116,6

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(872) Commission scolaire des Bois-Francis40, boulevard Bois-Francis Nord
Victoriaville (Québec) G6P 6S5

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	138 480 581 \$
(B) Dépenses exclues	26 566 538 \$
Investissements	7 375 339 \$
Financement	3 520 281 \$
Transport scolaire	9 666 394 \$
Autres dépenses	6 004 524 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	111 914 043 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	5 610 883 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	106 303 159 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	12 094
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 789 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 736 \$	1 904 \$	6 640 \$	340 \$	196 \$	7 176 \$
Rémunération du personnel	4 727 \$	1 894 \$	6 621 \$	341 \$	193 \$	7 155 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 726 \$	153 \$	4 880 \$	0 \$	0 \$	4 880 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	351 \$	351 \$	167 \$	0 \$	518 \$
Personnel professionnel	0 \$	458 \$	458 \$	6 \$	0 \$	464 \$
Personnel de soutien	0 \$	932 \$	932 \$	168 \$	193 \$	1 293 \$
Autres dépenses de rémunération	10 \$	9 \$	19 \$	(0 \$)	2 \$	21 \$
Contributions de l'employeur	518 \$	223 \$	740 \$	38 \$	24 \$	803 \$
Fournitures et matériel	148 \$	59 \$	207 \$	9 \$	278 \$	494 \$
Services, honoraires et contrats	50 \$	175 \$	225 \$	78 \$	259 \$	563 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	69 \$	126 \$	195 \$	22 \$	1 \$	219 \$
Revenus liés	(150 \$)	(294 \$)	(444 \$)	(7 \$)	(12 \$)	(464 \$)
Coût total par élève ETP	5 371 \$	2 192 \$	7 564 \$	480 \$	746 \$	8 789 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	4 840 535 \$	27 716 279 \$	22 400 540 \$	54 957 354 \$	2 295 127 \$	7 711 628 \$	64 964 109 \$
Nombre d'élèves ETP	1 036	5 429	4 317	10 782	372	940	12 094
Coût par élève ETP	4 672 \$	5 105 \$	5 189 \$	5 097 \$	6 168 \$	8 201 \$	5 371 \$
Dépenses salariales	4 624 \$	5 056 \$	5 166 \$	5 059 \$	5 599 \$	7 354 \$	5 254 \$
Fournitures et matériel	62 \$	71 \$	125 \$	92 \$	138 \$	797 \$	148 \$
Autres	2 \$	15 \$	79 \$	40 \$	563 \$	862 \$	120 \$
Revenus liés	(15 \$)	(38 \$)	(181 \$)	(93 \$)	(131 \$)	(813 \$)	(150 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	13,24 \$
Entretien ménager	14,04 \$
Consommation énergétique	11,55 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 444 \$	4 550 \$	4 690 \$	4 926 \$	5 097 \$
Éducation préscolaire	4 216 \$	4 345 \$	4 411 \$	4 524 \$	4 672 \$
Enseignement primaire	4 554 \$	4 644 \$	4 820 \$	5 037 \$	5 105 \$
Enseignement secondaire	4 356 \$	4 478 \$	4 589 \$	4 877 \$	5 189 \$
Formation générale des adultes	5 507 \$	5 212 \$	5 463 \$	5 564 \$	6 168 \$
Formation professionnelle	7 199 \$	7 475 \$	8 329 \$	8 561 \$	8 201 \$
Total 10000	4 653 \$	4 777 \$	4 960 \$	5 190 \$	5 371 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	715 \$	740 \$	759 \$	777 \$	700 \$
Moyens d'enseignement	86 \$	87 \$	90 \$	105 \$	189 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	48 \$	51 \$	51 \$	55 \$	59 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	37 \$	36 \$	38 \$	50 \$	50 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	80 \$
Services complémentaires	784 \$	834 \$	916 \$	891 \$	829 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	549 \$	589 \$	646 \$	647 \$	755 \$
<i>Vie scolaire</i>	149 \$	156 \$	186 \$	159 \$	62 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	16 \$	12 \$	8 \$	9 \$	12 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	71 \$	77 \$	76 \$	77 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	122 \$	154 \$	163 \$	182 \$	208 \$
<i>Orthopédagogie</i>	94 \$	124 \$	139 \$	150 \$	161 \$
<i>Autres services</i>	28 \$	30 \$	23 \$	32 \$	46 \$
Animation et développement pédagogique	150 \$	161 \$	178 \$	178 \$	189 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	40 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	32 \$	32 \$	29 \$	41 \$	39 \$
Total 20000	1 889 \$	2 007 \$	2 135 \$	2 174 \$	2 192 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 542 \$	6 783 \$	7 094 \$	7 364 \$	7 564 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	19 \$	20 \$	21 \$	20 \$	20 \$
Gestion centralisée	347 \$	360 \$	372 \$	372 \$	362 \$
Services corporatifs	206 \$	182 \$	180 \$	107 \$	92 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	21 \$	17 \$	14 \$	5 \$	6 \$
Total 50000	593 \$	579 \$	587 \$	504 \$	480 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	19 \$	21 \$	21 \$	22 \$	20 \$
Conservation des immeubles	179 \$	207 \$	228 \$	239 \$	241 \$
Entretien ménager	253 \$	249 \$	256 \$	256 \$	256 \$
Consommation énergétique	173 \$	178 \$	174 \$	184 \$	211 \$
Location d'immeubles	5 \$	6 \$	4 \$	3 \$	4 \$
Protection et sécurité	12 \$	14 \$	15 \$	13 \$	14 \$
Total 60000	642 \$	674 \$	699 \$	718 \$	746 \$
Coût total par élève ETP	7 778 \$	8 037 \$	8 380 \$	8 586 \$	8 789 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(872) Commission scolaire des Bois-Francis40, boulevard Bois-Francis Nord
Victoriaville (Québec) G6P 6S5

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 6/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 097 \$	5 108 \$	5 081 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 672 \$	4 176 \$	4 697 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 105 \$	5 197 \$	5 073 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 189 \$	5 232 \$	5 188 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	6 168 \$	5 616 \$	7 096 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 201 \$	9 000 \$	7 779 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 371 \$	5 426 \$	5 321 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	700 \$	753 \$	777 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	189 \$	205 \$	208 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	59 \$	58 \$	61 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	50 \$	86 \$	95 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	80 \$	61 \$	52 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	829 \$	781 \$	913 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	755 \$	676 \$	821 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	62 \$	83 \$	83 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	12 \$	22 \$	9 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	208 \$	216 \$	250 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	161 \$	144 \$	200 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	46 \$	72 \$	50 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	189 \$	190 \$	187 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	40 \$	42 \$	56 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	39 \$	34 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 192 \$	2 221 \$	2 426 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 564 \$	7 647 \$	7 747 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	20 \$	20 \$	22 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	362 \$	343 \$	339 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	92 \$	129 \$	101 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	6 \$	5 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	480 \$	497 \$	468 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	20 \$	14 \$	17 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	241 \$	190 \$	208 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	256 \$	262 \$	252 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	211 \$	209 \$	211 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	4 \$	20 \$	19 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	14 \$	14 \$	10 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	746 \$	708 \$	717 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 789 \$	8 853 \$	8 931 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(872) Commission scolaire des Bois-Francis40, boulevard Bois-Francis Nord
Victoriaville (Québec) G6P 6S5

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	<i>50000 Administration</i>	<i>20000 Soutien à l'enseignement</i>			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	3 103 525 \$		3 939 422 \$	3 939 422 \$	7 042 947 \$
Écoles secondaires et centres	2 702 423 \$	828 897 \$	3 124 448 \$	3 953 346 \$	6 655 768 \$
	5 805 948 \$	828 897 \$	7 063 870 \$	7 892 768 \$	13 698 716 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	243 324 \$	s.o.	243 324 \$
Gestion	4 376 228 \$	828 897 \$	5 205 125 \$
Direction, secrétariat et soutien	666 642 \$		666 642 \$
Direction générale	533 615 \$		533 615 \$
Secrétariat général	133 026 \$		133 026 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	983 610 \$	511 703 \$	1 495 313 \$
Formation générale des jeunes	510 703 \$		510 703 \$
Formation générale des adultes	189 249 \$		189 249 \$
Formation professionnelle	283 658 \$		283 658 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		511 703 \$	511 703 \$
Gestion administrative	2 725 976 \$	317 194 \$	3 043 171 \$
Gestion des ressources financières	587 603 \$	144 964 \$	732 567 \$
Gestion de la taxe scolaire	138 371 \$		138 371 \$
Gestion des ressources humaines	694 087 \$		694 087 \$
Gestion de la paie	340 432 \$	117 309 \$	457 742 \$
Gestion des ressources matérielles	411 507 \$		411 507 \$
Gestion de l'approvisionnement	271 682 \$	54 921 \$	326 602 \$
Gestion du transport scolaire	282 295 \$		282 295 \$
Services corporatifs	1 117 341 \$	s.o.	1 117 341 \$
Informatique de gestion	573 287 \$		573 287 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	6 654 \$		6 654 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	84 341 \$		84 341 \$
Archives	103 056 \$		103 056 \$
Affaires corporatives et communications	350 002 \$		350 002 \$
Affaires corporatives	241 905 \$		241 905 \$
Communications	108 098 \$		108 098 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	69 055 \$	s.o.	69 055 \$
Coût des processus administratifs	5 805 948 \$	828 897 \$	6 634 845 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(872) Commission scolaire des Bois-Francis40, boulevard Bois-Francis Nord
Victoriaville (Québec) G6P 6S5

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	480 \$	497 \$	468 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	147 \$	143 \$	149 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	584 \$	656 \$	659 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	609 \$	725 \$	704 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	555 \$	571 \$	603 \$	735 \$	726 \$
Total	1 133 \$	1 218 \$	1 193 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 089 \$	1 223 \$	1 172 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 182 \$	1 211 \$	1 219 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	20 \$	20 \$	22 \$	19 \$	19 \$
Gestion	430 \$	408 \$	406 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	55 \$	51 \$	57 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	44 \$	38 \$	46 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	11 \$	13 \$	11 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	124 \$	111 \$	119 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	42 \$	50 \$	42 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	16 \$	8 \$	11 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	23 \$	9 \$	14 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	8 \$	9 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	42 \$	35 \$	43 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	252 \$	246 \$	230 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	61 \$	58 \$	57 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	11 \$	9 \$	13 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	57 \$	75 \$	57 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	38 \$	30 \$	30 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	34 \$	40 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	27 \$	21 \$	18 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	23 \$	14 \$	15 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	92 \$	129 \$	101 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	47 \$	57 \$	55 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	1 \$	3 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	7 \$	16 \$	12 \$	13 \$	14 \$
Archives	9 \$	5 \$	4 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	29 \$	48 \$	27 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	20 \$	32 \$	23 \$	25 \$	25 \$
Communications	9 \$	17 \$	5 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	(0 \$)	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	6 \$	5 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total	549 \$	562 \$	534 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(873) Commission scolaire des Chênes457, rue des Écoles
Drummondville (Québec) J2B 1J3Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	11 285	11 350	11 419	11 466	11 556	91,3 %
Éducation préscolaire	959	944	1 059	1 054	1 158	9,1 %
4 ans	17	23	13	14	21	0,2 %
5 ans	942	921	1 046	1 040	1 137	9,0 %
Enseignement primaire	5 730	5 761	5 803	5 895	5 942	46,9 %
Enseignement secondaire	4 596	4 645	4 557	4 517	4 456	35,2 %
Formation générale des adultes	298	314	252	258	268	2,1 %
Formation professionnelle	871	882	827	825	839	6,6 %
Total global	12 454	12 546	12 498	12 548	12 663	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,3 %	22,9 %
Éducation préscolaire	3,3 %	10,3 %
4 ans	19,0 %	52,4 %
5 ans	3,0 %	9,5 %
Enseignement primaire	4,5 %	24,4 %
Enseignement secondaire	4,2 %	24,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	38	38	41	41	41
	Âge moyen	nd	56	55	55	56
	m ²	116 797	116 802	130 472	130 472	130 472
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	5	4	4	5
	Âge moyen	nd	51	52	52	49
	m ²	47 815	50 058	47 815	47 815	51 375
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	4	2	2	3
	Âge moyen	nd	12	45	45	9
	m ²	3 593	5 857	825	825	4 061
Total des bâtiments	Nombre	45	47	47	47	49
	Âge moyen	nd	53	54	54	53
	m ²	168 205	172 717	179 112	179 112	185 908
	m ² / élève	13,5	13,8	14,3	14,3	14,7
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		9	9	10	10	10
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		2	2	2	2	2
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		4	6	4	5	5
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(873) Commission scolaire des Chênes457, rue des Écoles
Drummondville (Québec) J2B 1J3

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		936,6				936,6
Formation générale des jeunes	ETP	817,6				817,6
	Élèves par enseignant	14,1				14,1
Formation générale des adultes	ETP	31,1				31,1
	Élèves par enseignant	8,6				8,6
Formation professionnelle	ETP	87,9				87,9
	Élèves par enseignant	9,5				9,5
Personnel cadre	ETP		50,5	23,0		73,5
	Rapport par 1 000 élèves		4,0	1,8		5,8
Personnel professionnel	ETP		95,0	7,5	1,0	103,5
	Rapport par 1 000 élèves		7,5	0,6	0,1	8,2
Personnel de soutien	ETP		228,4	46,5	53,1	328,1
	Rapport par 1 000 élèves		18,0	3,7	4,2	25,9
Total du personnel	ETP	936,6	374,0	77,0	54,1	1 441,7
	Rapport par 1 000 élèves	74,0	29,5	6,1	4,3	113,8

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	31,7	2,5
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	15,7	1,2
Conseillers pédagogiques	18,0	1,4
Informaticiens	15,9	1,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	41,2	3,2
Orthophonistes	5,6	0,4
Ouvriers d'entretien	21,6	1,7
Préposés aux élèves handicapés	3,6	0,3
Psychologues	8,3	0,7
Techniciens en éducation spécialisée	79,6	6,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,1	13,6	13,8	13,4	13,4
Formation générale des adultes	8,6	12,4	10,2	14,1	14,3
Formation professionnelle	9,5	9,7	9,5	9,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	74,0	76,3	75,6	76,7	76,7
Personnel cadre	5,8	5,7	5,9	5,9	5,9
Personnel professionnel	8,2	6,7	8,0	6,7	6,6
Personnel de soutien	25,9	28,7	29,3	28,6	29,0
Total	113,8	117,4	118,9	117,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,9	14,8	14,7	14,2	14,1
Formation générale des adultes	7,9	8,5	7,5	8,2	8,6
Formation professionnelle	10,8	10,8	10,1	10,0	9,5
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	70,5	70,6	71,2	73,3	74,0
Cadres	6,2	6,1	6,2	5,8	5,8
Professionnels	8,4	8,1	8,0	8,0	8,2
Personnel de soutien	25,9	25,5	25,6	25,4	25,9
Total	111,0	110,3	111,0	112,5	113,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(873) Commission scolaire des Chênes457, rue des Écoles
Drummondville (Québec) J2B 1J3

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	143 525 015 \$
(B) Dépenses exclues	29 890 272 \$
Investissements	5 486 226 \$
Financement	3 079 176 \$
Transport scolaire	9 283 815 \$
Autres dépenses	12 041 055 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	113 634 742 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	6 044 102 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	107 590 640 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	12 663
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 496 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 627 \$	1 944 \$	6 571 \$	325 \$	159 \$	7 055 \$
Rémunération du personnel	4 629 \$	1 941 \$	6 570 \$	324 \$	158 \$	7 052 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 627 \$	191 \$	4 818 \$	0 \$	0 \$	4 818 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	361 \$	361 \$	166 \$	0 \$	527 \$
Personnel professionnel	1 \$	568 \$	570 \$	16 \$	0 \$	586 \$
Personnel de soutien	0 \$	821 \$	821 \$	142 \$	158 \$	1 121 \$
Autres dépenses de rémunération	(2 \$)	3 \$	1 \$	1 \$	1 \$	3 \$
Contributions de l'employeur	506 \$	227 \$	733 \$	38 \$	20 \$	791 \$
Fournitures et matériel	172 \$	80 \$	253 \$	14 \$	210 \$	477 \$
Services, honoraires et contrats	52 \$	237 \$	289 \$	73 \$	191 \$	553 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	11 \$	71 \$	82 \$	15 \$	1 \$	98 \$
Revenus liés	(268 \$)	(182 \$)	(450 \$)	(26 \$)	(1 \$)	(477 \$)
Coût total par élève ETP	5 100 \$	2 378 \$	7 477 \$	439 \$	580 \$	8 496 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire			
Dépenses effectives	5 176 485 \$	29 376 500 \$	21 757 033 \$	2 407 285 \$	5 860 060 \$	64 577 362 \$
Nombre d'élèves ETP	1 158	5 942	4 456	268	839	12 663
Coût par élève ETP	4 470 \$	4 944 \$	4 883 \$	8 976 \$	6 986 \$	5 100 \$
Dépenses salariales	4 441 \$	4 928 \$	5 024 \$	8 875 \$	6 925 \$	5 133 \$
Fournitures et matériel	32 \$	72 \$	67 \$	414 \$	1 559 \$	172 \$
Autres	0 \$	16 \$	91 \$	56 \$	332 \$	62 \$
Revenus liés	(3 \$)	(72 \$)	(299 \$)	(369 \$)	(1 829 \$)	(268 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	9,07 \$
Entretien ménager	15,57 \$
Consommation énergétique	11,47 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(873) Commission scolaire des Chênes457, rue des Écoles
Drummondville (Québec) J2B 1J3Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 5/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 220 \$	4 341 \$	4 458 \$	4 769 \$	4 873 \$
Éducation préscolaire	4 072 \$	4 548 \$	4 316 \$	4 598 \$	4 470 \$
Enseignement primaire	4 223 \$	4 329 \$	4 503 \$	4 869 \$	4 944 \$
Enseignement secondaire	4 246 \$	4 315 \$	4 434 \$	4 678 \$	4 883 \$
Formation générale des adultes	8 019 \$	8 017 \$	9 753 \$	8 994 \$	8 976 \$
Formation professionnelle	5 882 \$	6 164 \$	6 760 \$	6 546 \$	6 986 \$
Total 10000	4 427 \$	4 562 \$	4 717 \$	4 972 \$	5 100 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	764 \$	776 \$	746 \$	808 \$	760 \$
Moyens d'enseignement	121 \$	127 \$	127 \$	142 \$	205 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	56 \$	55 \$	50 \$	58 \$	64 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	64 \$	72 \$	77 \$	83 \$	134 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	7 \$
Services complémentaires	774 \$	800 \$	841 \$	863 \$	869 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	318 \$	326 \$	321 \$	316 \$	780 \$
<i>Vie scolaire</i>	136 \$	144 \$	157 \$	156 \$	84 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	11 \$	7 \$	8 \$	8 \$	5 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	309 \$	322 \$	355 \$	382 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	169 \$	167 \$	190 \$	209 \$	277 \$
<i>Orthopédagogie</i>	159 \$	156 \$	177 \$	185 \$	242 \$
<i>Autres services</i>	11 \$	11 \$	13 \$	24 \$	35 \$
Animation et développement pédagogique	207 \$	212 \$	226 \$	215 \$	171 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	69 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	34 \$	26 \$	27 \$	38 \$	27 \$
Total 20000	2 069 \$	2 108 \$	2 158 \$	2 275 \$	2 378 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 496 \$	6 670 \$	6 875 \$	7 247 \$	7 477 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	18 \$	17 \$	16 \$	17 \$	17 \$
Gestion centralisée	353 \$	341 \$	326 \$	311 \$	313 \$
Services corporatifs	174 \$	148 \$	136 \$	101 \$	104 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	16 \$	13 \$	13 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	560 \$	519 \$	491 \$	432 \$	439 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	18 \$	14 \$	16 \$	17 \$	16 \$
Conservation des immeubles	142 \$	142 \$	137 \$	125 \$	133 \$
Entretien ménager	203 \$	220 \$	211 \$	216 \$	229 \$
Consommation énergétique	152 \$	156 \$	148 \$	157 \$	168 \$
Location d'immeubles	21 \$	28 \$	38 \$	24 \$	26 \$
Protection et sécurité	10 \$	10 \$	13 \$	10 \$	8 \$
Total 60000	546 \$	571 \$	563 \$	549 \$	580 \$
Coût total par élève ETP	7 601 \$	7 759 \$	7 929 \$	8 229 \$	8 496 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(873) Commission scolaire des Chênes457, rue des Écoles
Drummondville (Québec) J2B 1J3Statut : Francophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 873 \$	5 108 \$	5 081 \$	5 117 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 470 \$	4 176 \$	4 697 \$	4 293 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 944 \$	5 197 \$	5 073 \$	5 120 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	4 883 \$	5 232 \$	5 188 \$	5 352 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	8 976 \$	5 616 \$	7 096 \$	4 961 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	6 986 \$	9 000 \$	7 779 \$	8 282 \$	8 100 \$
Total 10000	5 100 \$	5 426 \$	5 321 \$	5 353 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	760 \$	753 \$	777 \$	776 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	205 \$	205 \$	208 \$	192 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	64 \$	58 \$	61 \$	46 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	134 \$	86 \$	95 \$	80 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	7 \$	61 \$	52 \$	65 \$	62 \$
Services complémentaires	869 \$	781 \$	913 \$	790 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	780 \$	676 \$	821 \$	682 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	84 \$	83 \$	83 \$	77 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	5 \$	22 \$	9 \$	31 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	277 \$	216 \$	250 \$	287 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	242 \$	144 \$	200 \$	216 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	35 \$	72 \$	50 \$	71 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	171 \$	190 \$	187 \$	181 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	69 \$	42 \$	56 \$	49 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	27 \$	34 \$	35 \$	34 \$	35 \$
Total 20000	2 378 \$	2 221 \$	2 426 \$	2 309 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 477 \$	7 647 \$	7 747 \$	7 662 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	17 \$	20 \$	22 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	313 \$	343 \$	339 \$	326 \$	333 \$
Services corporatifs	104 \$	129 \$	101 \$	116 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	4 \$	5 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total 50000	439 \$	497 \$	468 \$	464 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	16 \$	14 \$	17 \$	14 \$	13 \$
Conservation des immeubles	133 \$	190 \$	208 \$	184 \$	182 \$
Entretien ménager	229 \$	262 \$	252 \$	267 \$	277 \$
Consommation énergétique	168 \$	209 \$	211 \$	221 \$	221 \$
Location d'immeubles	26 \$	20 \$	19 \$	22 \$	22 \$
Protection et sécurité	8 \$	14 \$	10 \$	14 \$	15 \$
Total 60000	580 \$	708 \$	717 \$	722 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 496 \$	8 853 \$	8 931 \$	8 848 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(873) Commission scolaire des Chênes457, rue des Écoles
Drummondville (Québec) J2B 1J3

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	3 115 295 \$		5 465 592 \$	5 465 592 \$	8 580 887 \$
Écoles secondaires et centres	2 440 896 \$	591 810 \$	2 921 152 \$	3 512 962 \$	5 953 859 \$
	5 556 191 \$	591 810 \$	8 386 744 \$	8 978 555 \$	14 534 746 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	219 492 \$	s.o.	219 492 \$
Gestion	3 967 742 \$	591 810 \$	4 559 552 \$
Direction, secrétariat et soutien	738 885 \$		738 885 \$
Direction générale	620 703 \$		620 703 \$
Secrétariat général	118 181 \$		118 181 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	916 208 \$	414 155 \$	1 330 363 \$
Formation générale des jeunes	387 815 \$		387 815 \$
Formation générale des adultes	141 454 \$		141 454 \$
Formation professionnelle	119 513 \$		119 513 \$
Services aux entreprises	267 428 \$		267 428 \$
Organisation scolaire		414 155 \$	414 155 \$
Gestion administrative	2 312 649 \$	177 655 \$	2 490 304 \$
Gestion des ressources financières	334 272 \$	131 506 \$	465 778 \$
Gestion de la taxe scolaire	193 463 \$		193 463 \$
Gestion des ressources humaines	677 473 \$		677 473 \$
Gestion de la paie	279 184 \$	27 543 \$	306 727 \$
Gestion des ressources matérielles	565 736 \$		565 736 \$
Gestion de l'approvisionnement	131 171 \$	18 606 \$	149 777 \$
Gestion du transport scolaire	131 350 \$		131 350 \$
Services corporatifs	1 314 920 \$	s.o.	1 314 920 \$
Informatique de gestion	750 733 \$		750 733 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	28 399 \$		28 399 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	180 877 \$		180 877 \$
Archives	10 099 \$		10 099 \$
Affaires corporatives et communications	344 812 \$		344 812 \$
Affaires corporatives	321 141 \$		321 141 \$
Communications	20 612 \$		20 612 \$
Vérification interne	3 059 \$		3 059 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	54 037 \$	s.o.	54 037 \$
Coût des processus administratifs	5 556 191 \$	591 810 \$	6 148 001 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(873) Commission scolaire des Chênes457, rue des Écoles
Drummondville (Québec) J2B 1J3

Statut : Francophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	439 \$	497 \$	468 \$	464 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	106 \$	143 \$	149 \$	157 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	662 \$	656 \$	659 \$	670 \$	672 \$
Écoles primaires	770 \$	725 \$	704 \$	617 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	525 \$	571 \$	603 \$	735 \$	726 \$
Total	1 148 \$	1 218 \$	1 193 \$	1 204 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 209 \$	1 223 \$	1 172 \$	1 080 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 070 \$	1 211 \$	1 219 \$	1 357 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	17 \$	20 \$	22 \$	19 \$	19 \$
Gestion	360 \$	408 \$	406 \$	396 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	58 \$	51 \$	57 \$	48 \$	49 \$
Direction générale	49 \$	38 \$	46 \$	35 \$	35 \$
Secrétariat général	9 \$	13 \$	11 \$	13 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	105 \$	111 \$	119 \$	112 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	31 \$	50 \$	42 \$	54 \$	57 \$
Formation générale des adultes	11 \$	8 \$	11 \$	5 \$	6 \$
Formation professionnelle	9 \$	9 \$	14 \$	7 \$	8 \$
Services aux entreprises	21 \$	8 \$	9 \$	4 \$	4 \$
Organisation scolaire	33 \$	35 \$	43 \$	42 \$	41 \$
Gestion administrative	197 \$	246 \$	230 \$	236 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	37 \$	58 \$	57 \$	55 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	15 \$	9 \$	13 \$	7 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	54 \$	75 \$	57 \$	79 \$	78 \$
Gestion de la paie	24 \$	30 \$	30 \$	30 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	45 \$	40 \$	40 \$	37 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	12 \$	21 \$	18 \$	16 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	10 \$	14 \$	15 \$	11 \$	11 \$
Services corporatifs	104 \$	129 \$	101 \$	116 \$	116 \$
Informatique de gestion	59 \$	57 \$	55 \$	53 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	2 \$	3 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	14 \$	16 \$	12 \$	13 \$	14 \$
Archives	1 \$	5 \$	4 \$	6 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	27 \$	48 \$	27 \$	38 \$	39 \$
Affaires corporatives	25 \$	32 \$	23 \$	25 \$	25 \$
Communications	2 \$	17 \$	5 \$	13 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	(0 \$)	0 \$	1 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	4 \$	5 \$	6 \$	4 \$	4 \$
Total	486 \$	562 \$	534 \$	534 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(881) Commission scolaire Central Québec2046, chemin Saint-Louis
Québec (Québec) G1T 1P4Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	4 601	4 535	4 437	4 274	4 282	97,2 %
Éducation préscolaire	393	392	397	407	435	9,9 %
4 ans	0	0	0	0	0	0,0 %
5 ans	393	392	397	407	435	9,9 %
Enseignement primaire	2 440	2 380	2 362	2 280	2 307	52,3 %
Enseignement secondaire	1 768	1 763	1 678	1 587	1 540	34,9 %
Formation générale des adultes	50	47	37	50	41	0,9 %
Formation professionnelle	47	57	55	57	84	1,9 %
Total global	4 698	4 639	4 529	4 381	4 407	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,1 %	13,0 %
Éducation préscolaire	0,5 %	1,1 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	0,5 %	1,1 %
Enseignement primaire	2,8 %	14,0 %
Enseignement secondaire	4,4 %	14,9 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	20	20	20	20	20
	Âge moyen	nd	66	68	68	69
	m ²	75 291	75 535	75 656	75 656	76 426
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	0	0	0	0	0
	Âge moyen	nd	0	0	0	0
	m ²	0	0	0	0	0
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	13	13	13	13	14
	Âge moyen	nd	81	83	83	81
	m ²	3 915	3 915	3 915	3 915	4 443
Total des bâtiments	Nombre	33	33	33	33	34
	Âge moyen	nd	67	69	69	70
	m ²	79 206	79 450	79 571	79 571	80 869
	m ² / élève	16,9	17,1	17,6	18,2	18,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		2	2	2	2	2
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		3	3	4	4	4
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		397,5				397,5
Formation générale des jeunes	ETP	380,5				380,5
	Élèves par enseignant	11,3				11,3
Formation générale des adultes	ETP	4,4				4,4
	Élèves par enseignant	9,4				9,4
Formation professionnelle	ETP	12,6				12,6
	Élèves par enseignant	6,7				6,7
Personnel cadre	ETP		23,2	15,0		38,2
	Rapport par 1 000 élèves		5,3	3,4		8,7
Personnel professionnel	ETP		30,1	4,5	0,0	34,6
	Rapport par 1 000 élèves		6,8	1,0	0,0	7,8
Personnel de soutien	ETP		105,5	30,0	15,4	150,9
	Rapport par 1 000 élèves		23,9	6,8	3,5	34,2
Total du personnel	ETP	397,5	158,8	49,4	15,4	621,1
	Rapport par 1 000 élèves	90,2	36,0	11,2	3,5	140,9

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	15,3	3,5
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	5,9	1,3
Conseillers pédagogiques	7,4	1,7
Informaticiens	6,8	1,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	4,9	1,1
Orthophonistes	1,9	0,4
Ouvriers d'entretien	0,1	0,0
Préposés aux élèves handicapés	9,2	2,1
Psychologues	4,6	1,1
Techniciens en éducation spécialisée	38,5	8,7

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	11,3	11,4	13,3	13,1	13,4
Formation générale des adultes	9,4	13,0	14,3	15,6	14,3
Formation professionnelle	6,7	7,5	9,3	10,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	90,2	90,7	78,1	76,8	76,7
Personnel cadre	8,7	8,9	5,9	6,4	5,9
Personnel professionnel	7,8	8,1	6,6	5,0	6,6
Personnel de soutien	34,2	41,6	26,9	32,8	29,0
Total	140,9	149,3	117,6	120,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,8	12,5	12,3	11,6	11,3
Formation générale des adultes	6,1	7,0	5,7	6,9	9,4
Formation professionnelle	4,4	6,0	4,4	5,5	6,7
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	80,5	81,6	83,6	88,3	90,2
Cadres	8,4	8,1	9,0	8,9	8,7
Professionnels	7,3	7,7	8,3	8,0	7,8
Personnel de soutien	31,3	32,9	35,0	34,8	34,2
Total	127,5	130,4	135,9	140,0	140,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(881) Commission scolaire Central Québec2046, chemin Saint-Louis
Québec (Québec) G1T 1P4Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 4/8

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	55 232 387 \$
(B) Dépenses exclues	11 046 321 \$
Investissements	2 616 596 \$
Financement	1 222 730 \$
Transport scolaire	3 950 002 \$
Autres dépenses	3 256 993 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	44 186 066 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	2 329 639 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	41 856 428 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	4 407
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 497 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 705 \$	2 328 \$	7 034 \$	617 \$	124 \$	7 774 \$
Rémunération du personnel	4 680 \$	2 327 \$	7 006 \$	637 \$	124 \$	7 768 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 677 \$	487 \$	5 164 \$	1 \$	0 \$	5 164 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	425 \$	425 \$	330 \$	0 \$	755 \$
Personnel professionnel	3 \$	426 \$	428 \$	29 \$	0 \$	457 \$
Personnel de soutien	0 \$	989 \$	989 \$	278 \$	124 \$	1 391 \$
Autres dépenses de rémunération	25 \$	2 \$	27 \$	(21 \$)	(1 \$)	6 \$
Contributions de l'employeur	523 \$	277 \$	800 \$	74 \$	17 \$	891 \$
Fournitures et matériel	85 \$	127 \$	213 \$	5 \$	241 \$	459 \$
Services, honoraires et contrats	27 \$	271 \$	298 \$	66 \$	373 \$	737 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	42 \$	114 \$	155 \$	10 \$	0 \$	166 \$
Revenus liés	(139 \$)	(390 \$)	(529 \$)	0 \$	0 \$	(529 \$)
Coût total par élève ETP	5 243 \$	2 728 \$	7 971 \$	771 \$	756 \$	9 497 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	2 044 869 \$	11 382 003 \$	8 623 419 \$	22 050 291 \$	283 317 \$	773 710 \$	23 107 318 \$
Nombre d'élèves ETP	435	2 307	1 540	4 282	41	84	4 407
Coût par élève ETP	4 701 \$	4 934 \$	5 600 \$	5 150 \$	6 843 \$	9 222 \$	5 243 \$
Dépenses salariales	4 686 \$	4 899 \$	5 481 \$	5 087 \$	6 683 \$	9 076 \$	5 178 \$
Fournitures et matériel	14 \$	103 \$	139 \$	107 \$	261 \$	376 \$	114 \$
Autres	0 \$	35 \$	191 \$	88 \$	21 \$	249 \$	90 \$
Revenus liés	0 \$	(104 \$)	(212 \$)	(132 \$)	(121 \$)	(479 \$)	(139 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	7,12 \$
Entretien ménager	19,05 \$
Consommation énergétique	12,91 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 454 \$	4 683 \$	4 894 \$	5 189 \$	5 150 \$
Éducation préscolaire	4 316 \$	4 474 \$	4 794 \$	4 770 \$	4 701 \$
Enseignement primaire	4 340 \$	4 659 \$	4 811 \$	5 126 \$	4 934 \$
Enseignement secondaire	4 642 \$	4 760 \$	5 034 \$	5 387 \$	5 600 \$
Formation générale des adultes	5 024 \$	7 696 \$	9 680 \$	7 663 \$	6 843 \$
Formation professionnelle	13 683 \$	9 172 \$	11 974 \$	11 203 \$	9 222 \$
Total 10000	4 553 \$	4 768 \$	5 018 \$	5 296 \$	5 243 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	753 \$	775 \$	853 \$	935 \$	859 \$
Moyens d'enseignement	151 \$	166 \$	164 \$	185 \$	204 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	95 \$	95 \$	96 \$	102 \$	94 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	57 \$	71 \$	67 \$	84 \$	78 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	32 \$
Services complémentaires	851 \$	926 \$	1 036 \$	1 063 \$	973 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	563 \$	595 \$	705 \$	733 \$	820 \$
<i>Vie scolaire</i>	150 \$	179 \$	194 \$	197 \$	93 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	46 \$	45 \$	45 \$	49 \$	61 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	92 \$	107 \$	92 \$	85 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	49 \$	52 \$	74 \$	76 \$	464 \$
<i>Orthopédagogie</i>	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	370 \$
<i>Autres services</i>	49 \$	52 \$	74 \$	76 \$	94 \$
Animation et développement pédagogique	141 \$	147 \$	154 \$	144 \$	127 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	57 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	45 \$	44 \$	35 \$	58 \$	43 \$
Total 20000	1 991 \$	2 110 \$	2 316 \$	2 462 \$	2 728 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 544 \$	6 878 \$	7 334 \$	7 758 \$	7 971 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	37 \$	39 \$	38 \$	40 \$	38 \$
Gestion centralisée	521 \$	493 \$	520 \$	587 \$	539 \$
Services corporatifs	265 \$	236 \$	239 \$	162 \$	188 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	32 \$	17 \$	16 \$	7 \$	6 \$
Total 50000	854 \$	785 \$	812 \$	796 \$	771 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	8 \$	(3 \$)	(8 \$)	0 \$	2 \$
Conservation des immeubles	143 \$	116 \$	157 \$	142 \$	131 \$
Entretien ménager	305 \$	322 \$	334 \$	336 \$	350 \$
Consommation énergétique	203 \$	214 \$	201 \$	225 \$	237 \$
Location d'immeubles	21 \$	21 \$	21 \$	25 \$	15 \$
Protection et sécurité	16 \$	15 \$	15 \$	23 \$	21 \$
Total 60000	695 \$	685 \$	721 \$	752 \$	756 \$
Coût total par élève ETP	8 093 \$	8 348 \$	8 867 \$	9 306 \$	9 497 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 150 \$	5 945 \$	4 910 \$	5 119 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 701 \$	5 048 \$	4 270 \$	3 973 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 934 \$	6 050 \$	4 769 \$	5 361 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 600 \$	6 032 \$	5 320 \$	5 085 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	6 843 \$	5 729 \$	5 076 \$	3 725 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	9 222 \$	10 515 \$	9 260 \$	6 371 \$	8 100 \$
Total 10000	5 243 \$	6 266 \$	5 376 \$	5 109 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	859 \$	1 057 \$	843 \$	795 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	204 \$	298 \$	202 \$	186 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	94 \$	75 \$	44 \$	72 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	78 \$	155 \$	80 \$	82 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	32 \$	68 \$	79 \$	33 \$	62 \$
Services complémentaires	973 \$	1 086 \$	816 \$	785 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	820 \$	916 \$	704 \$	709 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	93 \$	118 \$	83 \$	55 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	61 \$	53 \$	30 \$	21 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	464 \$	394 \$	315 \$	248 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	370 \$	295 \$	237 \$	129 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	94 \$	99 \$	78 \$	119 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	127 \$	243 \$	175 \$	117 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	57 \$	91 \$	45 \$	23 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	43 \$	60 \$	35 \$	43 \$	35 \$
Total 20000	2 728 \$	3 229 \$	2 432 \$	2 195 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 971 \$	9 495 \$	7 807 \$	7 304 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	38 \$	54 \$	20 \$	21 \$	19 \$
Gestion centralisée	539 \$	664 \$	329 \$	400 \$	333 \$
Services corporatifs	188 \$	162 \$	122 \$	124 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	6 \$	10 \$	3 \$	6 \$	4 \$
Total 50000	771 \$	890 \$	473 \$	551 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	2 \$	13 \$	13 \$	9 \$	13 \$
Conservation des immeubles	131 \$	262 \$	178 \$	163 \$	182 \$
Entretien ménager	350 \$	407 \$	270 \$	361 \$	277 \$
Consommation énergétique	237 \$	373 \$	224 \$	227 \$	221 \$
Location d'immeubles	15 \$	26 \$	27 \$	23 \$	22 \$
Protection et sécurité	21 \$	27 \$	14 \$	24 \$	15 \$
Total 60000	756 \$	1 107 \$	725 \$	807 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 497 \$	11 492 \$	9 006 \$	8 662 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration		20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	Gestion décentralisée Total	
Écoles primaires	2 113 361 \$		2 365 534 \$	2 365 534 \$	4 478 896 \$
Écoles secondaires et centres	1 283 509 \$	3 521 798 \$	1 109 963 \$	4 631 761 \$	5 915 270 \$
	3 396 870 \$	3 521 798 \$	3 475 498 \$	6 997 296 \$	10 394 166 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	166 292 \$	s.o.	166 292 \$
Gestion	2 376 917 \$	3 521 798 \$	5 898 715 \$
Direction, secrétariat et soutien	326 708 \$		326 708 \$
Direction générale	194 544 \$		194 544 \$
Secrétariat général	132 164 \$		132 164 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	494 106 \$	29 927 \$	524 032 \$
Formation générale des jeunes	493 356 \$		493 356 \$
Formation générale des adultes	750 \$		750 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		29 927 \$	29 927 \$
Gestion administrative	1 556 103 \$	16 374 \$	1 572 477 \$
Gestion des ressources financières	426 589 \$	16 374 \$	442 962 \$
Gestion de la taxe scolaire	95 149 \$		95 149 \$
Gestion des ressources humaines	444 849 \$		444 849 \$
Gestion de la paie	207 492 \$	0 \$	207 492 \$
Gestion des ressources matérielles	171 541 \$		171 541 \$
Gestion de l'approvisionnement	55 871 \$	0 \$	55 871 \$
Gestion du transport scolaire	154 612 \$		154 612 \$
Services corporatifs	827 969 \$	s.o.	827 969 \$
Informatique de gestion	376 826 \$		376 826 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	43 503 \$		43 503 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	90 898 \$		90 898 \$
Archives	102 680 \$		102 680 \$
Affaires corporatives et communications	214 063 \$		214 063 \$
Affaires corporatives	99 046 \$		99 046 \$
Communications	115 017 \$		115 017 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	25 693 \$	s.o.	25 693 \$
Coût des processus administratifs	3 396 870 \$	3 521 798 \$	6 918 668 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	771 \$	890 \$	473 \$	551 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	2 115 \$	322 \$	278 \$	188 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	789 \$	895 \$	717 \$	690 \$	672 \$
Écoles primaires	863 \$	816 \$	639 \$	731 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	667 \$	982 \$	812 \$	649 \$	726 \$
Total	2 358 \$	1 939 \$	1 317 \$	1 336 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 633 \$	1 706 \$	1 112 \$	1 282 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	3 552 \$	2 194 \$	1 563 \$	1 388 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	38 \$	54 \$	20 \$	21 \$	19 \$
Gestion	1 338 \$	817 \$	455 \$	495 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	74 \$	103 \$	45 \$	58 \$	49 \$
Direction générale	44 \$	85 \$	31 \$	41 \$	35 \$
Secrétariat général	30 \$	18 \$	14 \$	17 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	119 \$	210 \$	106 \$	141 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	112 \$	116 \$	54 \$	82 \$	57 \$
Formation générale des adultes	0 \$	10 \$	2 \$	13 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	17 \$	4 \$	12 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	7 \$	0 \$	5 \$	4 \$
Organisation scolaire	7 \$	59 \$	46 \$	30 \$	41 \$
Gestion administrative	357 \$	436 \$	259 \$	260 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	101 \$	112 \$	63 \$	74 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	22 \$	31 \$	9 \$	12 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	101 \$	130 \$	88 \$	69 \$	78 \$
Gestion de la paie	47 \$	58 \$	35 \$	34 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	39 \$	65 \$	32 \$	48 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	13 \$	17 \$	17 \$	6 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	35 \$	24 \$	16 \$	16 \$	11 \$
Services corporatifs	188 \$	162 \$	122 \$	124 \$	116 \$
Informatique de gestion	86 \$	67 \$	57 \$	51 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	10 \$	9 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	21 \$	23 \$	13 \$	18 \$	14 \$
Archives	23 \$	11 \$	12 \$	7 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	49 \$	52 \$	37 \$	43 \$	39 \$
Affaires corporatives	22 \$	38 \$	20 \$	30 \$	25 \$
Communications	26 \$	11 \$	18 \$	11 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	2 \$	0 \$	2 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	6 \$	10 \$	3 \$	6 \$	4 \$
Total	1 570 \$	1 044 \$	599 \$	646 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(882) Commission scolaire Eastern Shores40, rue Mountsorrel
New Carlisle (Québec) G0C 1Z0Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	1 340	1 288	1 234	1 235	1 184	92,3 %
Éducation préscolaire	182	180	182	198	189	14,7 %
4 ans	85	87	86	102	88	6,9 %
5 ans	97	93	96	96	101	7,9 %
Enseignement primaire	589	560	558	557	547	42,6 %
Enseignement secondaire	569	548	494	480	448	34,9 %
Formation générale des adultes	57	49	51	57	49	3,8 %
Formation professionnelle	81	79	42	51	50	3,9 %
Total global	1 478	1 415	1 327	1 343	1 283	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	3,6 %	27,9 %
Éducation préscolaire	1,6 %	2,6 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	3,0 %	5,0 %
Enseignement primaire	3,5 %	23,4 %
Enseignement secondaire	4,7 %	44,0 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	15	14	15	15	15
	Âge moyen	nd	57	59	59	60
	m ²	22 507	22 537	23 248	23 248	23 248
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	3	3	3	3
	Âge moyen	nd	56	58	58	59
	m ²	5 111	5 081	5 081	5 081	5 081
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	2	1	1	1
	Âge moyen	nd	56	54	54	55
	m ²	1 808	1 808	1 097	1 097	1 097
Total des bâtiments	Nombre	19	19	19	19	19
	Âge moyen	nd	57	59	59	60
	m ²	29 426	29 426	29 426	29 426	29 426
	m ² / élève	19,9	20,8	22,2	21,9	22,9
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		3	3	3	4	3
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		1	1	1	1	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		3	4	5	5	5
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		7	7	7	6	6

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(882) Commission scolaire Eastern Shores40, rue Mountsorrel
New Carlisle (Québec) G0C 1Z0Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 2/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		165,5				165,5
Formation générale des jeunes	ETP	149,6				149,6
	Élèves par enseignant	7,9				7,9
Formation générale des adultes	ETP	6,5				6,5
	Élèves par enseignant	7,6				7,6
Formation professionnelle	ETP	9,4				9,4
	Élèves par enseignant	5,3				5,3
Personnel cadre	ETP		15,8	12,8		28,5
	Rapport par 1 000 élèves		12,3	9,9		22,2
Personnel professionnel	ETP		6,8	2,0	0,0	8,8
	Rapport par 1 000 élèves		5,3	1,6	0,0	6,8
Personnel de soutien	ETP		50,2	12,9	10,5	73,6
	Rapport par 1 000 élèves		39,1	10,1	8,2	57,3
Total du personnel	ETP	165,5	72,7	27,7	10,5	276,4
	Rapport par 1 000 élèves	129,0	56,6	21,6	8,2	215,4

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	8,6	6,7
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	0,9	0,7
Conseillers pédagogiques	3,8	3,0
Informaticiens	2,1	1,6
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	0,0	0,0
Orthophonistes	0,0	0,0
Ouvriers d'entretien	1,9	1,5
Préposés aux élèves handicapés	17,7	13,8
Psychologues	0,0	0,0
Techniciens en éducation spécialisée	4,3	3,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(882) Commission scolaire Eastern Shores40, rue Mountsorrel
New Carlisle (Québec) G0C 1Z0Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 3/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	7,9	11,4	10,2	13,1	13,4
Formation générale des adultes	7,6	13,0	14,4	15,6	14,3
Formation professionnelle	5,3	7,5	8,1	10,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	129,0	90,7	97,9	76,8	76,7
Personnel cadre	22,2	8,9	10,1	6,4	5,9
Personnel professionnel	6,8	8,1	8,9	5,0	6,6
Personnel de soutien	57,3	41,6	42,0	32,8	29,0
Total	215,4	149,3	158,9	120,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	8,9	7,9	7,7	8,2	7,9
Formation générale des adultes	7,2	6,5	6,5	7,6	7,6
Formation professionnelle	5,2	6,6	4,4	4,9	5,3
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	117,9	129,2	134,2	126,0	129,0
Cadres	13,0	13,0	13,0	18,0	22,2
Professionnels	6,2	6,5	5,4	4,8	6,8
Personnel de soutien	53,6	49,0	54,5	53,5	57,3
Total	190,7	197,7	207,1	202,3	215,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(882) Commission scolaire Eastern Shores40, rue Mountsorrel
New Carlisle (Québec) G0C 1Z0Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 4/8**Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine****4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	26 134 330 \$
(B) Dépenses exclues	5 398 095 \$
Investissements	1 423 147 \$
Financement	583 857 \$
Transport scolaire	2 199 522 \$
Autres dépenses	1 191 568 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	20 736 236 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	325 194 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	20 411 042 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	1 283
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	15 904 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	7 340 \$	3 336 \$	10 675 \$	1 135 \$	338 \$	12 148 \$
Rémunération du personnel	7 277 \$	3 331 \$	10 607 \$	1 098 \$	330 \$	12 036 \$
Personnel enseignant et suppléance	7 160 \$	580 \$	7 740 \$	0 \$	0 \$	7 740 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	1 266 \$	1 266 \$	661 \$	0 \$	1 927 \$
Personnel professionnel	0 \$	351 \$	351 \$	99 \$	0 \$	450 \$
Personnel de soutien	116 \$	1 134 \$	1 250 \$	339 \$	330 \$	1 919 \$
Autres dépenses de rémunération	63 \$	5 \$	68 \$	37 \$	8 \$	112 \$
Contributions de l'employeur	830 \$	397 \$	1 226 \$	136 \$	47 \$	1 409 \$
Fournitures et matériel	150 \$	152 \$	302 \$	49 \$	427 \$	778 \$
Services, honoraires et contrats	39 \$	318 \$	357 \$	271 \$	770 \$	1 397 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	5 \$	296 \$	301 \$	124 \$	0 \$	425 \$
Revenus liés	(181 \$)	(69 \$)	(250 \$)	(4 \$)	0 \$	(253 \$)
Coût total par élève ETP	8 182 \$	4 429 \$	12 612 \$	1 711 \$	1 581 \$	15 904 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	1 019 112 \$	4 462 393 \$	4 183 444 \$	9 664 949 \$	447 602 \$	388 806 \$	10 501 356 \$
Nombre d'élèves ETP	189	547	448	1 184	49	50	1 283
Coût par élève ETP	5 392 \$	8 158 \$	9 338 \$	8 163 \$	9 079 \$	7 761 \$	8 182 \$
Dépenses salariales	5 374 \$	8 087 \$	9 233 \$	8 087 \$	10 078 \$	8 219 \$	8 169 \$
Fournitures et matériel	58 \$	115 \$	138 \$	115 \$	207 \$	937 \$	150 \$
Autres	0 \$	9 \$	6 \$	6 \$	772 \$	217 \$	44 \$
Revenus liés	(40 \$)	(52 \$)	(39 \$)	(45 \$)	(1 978 \$)	(1 612 \$)	(181 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	10,02 \$
Entretien ménager	23,53 \$
Consommation énergétique	16,16 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(882) Commission scolaire Eastern Shores40, rue Mountsorrel
New Carlisle (Québec) G0C 1Z0

Statut : Anglophone

Strate : Moins de 5 000 élèves

page 5/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	7 251 \$	7 780 \$	8 408 \$	8 090 \$	8 163 \$
Éducation préscolaire	4 096 \$	4 011 \$	4 798 \$	3 351 \$	5 392 \$
Enseignement primaire	7 967 \$	8 653 \$	9 247 \$	9 428 \$	8 158 \$
Enseignement secondaire	7 518 \$	8 125 \$	8 790 \$	8 493 \$	9 338 \$
Formation générale des adultes	8 000 \$	6 916 \$	8 414 \$	7 717 \$	9 079 \$
Formation professionnelle	7 955 \$	7 898 \$	10 171 \$	8 457 \$	7 761 \$
Total 10000	7 318 \$	7 756 \$	8 464 \$	8 088 \$	8 182 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	1 270 \$	1 281 \$	1 299 \$	1 742 \$	2 065 \$
Moyens d'enseignement	93 \$	109 \$	142 \$	180 \$	267 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	80 \$	73 \$	97 \$	89 \$	96 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	13 \$	37 \$	46 \$	91 \$	169 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	2 \$
Services complémentaires	1 147 \$	844 \$	803 \$	933 \$	871 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	173 \$	227 \$	151 \$	159 \$	760 \$
<i>Vie scolaire</i>	102 \$	106 \$	190 \$	256 \$	78 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	0 \$	(0 \$)	0 \$	9 \$	33 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	871 \$	511 \$	463 \$	509 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	70 \$	496 \$	572 \$	472 \$	676 \$
<i>Orthopédagogie</i>	88 \$	521 \$	454 \$	265 \$	526 \$
<i>Autres services</i>	(17 \$)	(25 \$)	119 \$	207 \$	150 \$
Animation et développement pédagogique	137 \$	205 \$	164 \$	248 \$	218 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	192 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	84 \$	92 \$	98 \$	121 \$	139 \$
Total 20000	2 802 \$	3 028 \$	3 079 \$	3 696 \$	4 429 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	10 120 \$	10 784 \$	11 542 \$	11 784 \$	12 612 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	151 \$	136 \$	132 \$	133 \$	148 \$
Gestion centralisée	988 \$	996 \$	1 132 \$	1 211 \$	1 328 \$
Services corporatifs	549 \$	634 \$	544 \$	250 \$	228 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	14 \$	13 \$	14 \$	1 \$	7 \$
Total 50000	1 703 \$	1 779 \$	1 822 \$	1 595 \$	1 711 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	3 \$	(1 \$)	0 \$	0 \$	2 \$
Conservation des immeubles	246 \$	152 \$	182 \$	166 \$	230 \$
Entretien ménager	439 \$	482 \$	531 \$	500 \$	539 \$
Consommation énergétique	275 \$	332 \$	305 \$	349 \$	370 \$
Location d'immeubles	402 \$	534 \$	586 \$	481 \$	422 \$
Protection et sécurité	15 \$	19 \$	21 \$	28 \$	18 \$
Total 60000	1 380 \$	1 518 \$	1 624 \$	1 523 \$	1 581 \$
Coût total par élève ETP	13 203 \$	14 081 \$	14 988 \$	14 902 \$	15 904 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(882) Commission scolaire Eastern Shores40, rue Mountsorrel
New Carlisle (Québec) G0C 1Z0Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 6/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	8 163 \$	5 945 \$	6 591 \$	5 119 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	5 392 \$	5 048 \$	5 625 \$	3 973 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	8 158 \$	6 050 \$	6 367 \$	5 361 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	9 338 \$	6 032 \$	7 086 \$	5 085 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	9 079 \$	5 729 \$	5 175 \$	3 725 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	7 761 \$	10 515 \$	10 000 \$	6 371 \$	8 100 \$
Total 10000	8 182 \$	6 266 \$	6 752 \$	5 109 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	2 065 \$	1 057 \$	1 225 \$	795 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	267 \$	298 \$	282 \$	186 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	96 \$	75 \$	82 \$	72 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	169 \$	155 \$	151 \$	82 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	2 \$	68 \$	49 \$	33 \$	62 \$
Services complémentaires	871 \$	1 086 \$	1 140 \$	785 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	760 \$	916 \$	1 011 \$	709 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	78 \$	118 \$	79 \$	55 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	33 \$	53 \$	50 \$	21 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	676 \$	394 \$	479 \$	248 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	526 \$	295 \$	414 \$	129 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	150 \$	99 \$	65 \$	119 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	218 \$	243 \$	290 \$	117 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	192 \$	91 \$	116 \$	23 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	139 \$	60 \$	83 \$	43 \$	35 \$
Total 20000	4 429 \$	3 229 \$	3 614 \$	2 195 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	12 612 \$	9 495 \$	10 366 \$	7 304 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	148 \$	54 \$	68 \$	21 \$	19 \$
Gestion centralisée	1 328 \$	664 \$	738 \$	400 \$	333 \$
Services corporatifs	228 \$	162 \$	175 \$	124 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	7 \$	10 \$	11 \$	6 \$	4 \$
Total 50000	1 711 \$	890 \$	992 \$	551 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	2 \$	13 \$	5 \$	9 \$	13 \$
Conservation des immeubles	230 \$	262 \$	284 \$	163 \$	182 \$
Entretien ménager	539 \$	407 \$	447 \$	361 \$	277 \$
Consommation énergétique	370 \$	373 \$	398 \$	227 \$	221 \$
Location d'immeubles	422 \$	26 \$	52 \$	23 \$	22 \$
Protection et sécurité	18 \$	27 \$	14 \$	24 \$	15 \$
Total 60000	1 581 \$	1 107 \$	1 199 \$	807 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	15 904 \$	11 492 \$	12 557 \$	8 662 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(882) Commission scolaire Eastern Shores40, rue Mountsorrel
New Carlisle (Québec) G0C 1Z0Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 7/8

Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	Gestion décentralisée Total	
Écoles primaires	1 259 106 \$		1 615 033 \$	1 615 033 \$	2 874 139 \$
Écoles secondaires et centres	936 458 \$	0 \$	909 776 \$	909 776 \$	1 846 233 \$
	2 195 564 \$	0 \$	2 524 809 \$	2 524 809 \$	4 720 372 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	190 191 \$	s.o.	190 191 \$
Gestion	1 704 114 \$	0 \$	1 704 114 \$
Direction, secrétariat et soutien	271 471 \$		271 471 \$
Direction générale	255 473 \$		255 473 \$
Secrétariat général	15 998 \$		15 998 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	448 265 \$	0 \$	448 265 \$
Formation générale des jeunes	233 311 \$		233 311 \$
Formation générale des adultes	92 059 \$		92 059 \$
Formation professionnelle	122 896 \$		122 896 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		0 \$	0 \$
Gestion administrative	984 377 \$	0 \$	984 377 \$
Gestion des ressources financières	336 507 \$	0 \$	336 507 \$
Gestion de la taxe scolaire	89 581 \$		89 581 \$
Gestion des ressources humaines	318 890 \$		318 890 \$
Gestion de la paie	168 720 \$	0 \$	168 720 \$
Gestion des ressources matérielles	44 132 \$		44 132 \$
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	0 \$	0 \$
Gestion du transport scolaire	26 547 \$		26 547 \$
Services corporatifs	292 557 \$	s.o.	292 557 \$
Informatique de gestion	134 440 \$		134 440 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	30 850 \$		30 850 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	28 957 \$		28 957 \$
Archives	0 \$		0 \$
Affaires corporatives et communications	98 311 \$		98 311 \$
Affaires corporatives	98 311 \$		98 311 \$
Communications	0 \$		0 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	8 702 \$	s.o.	8 702 \$
Coût des processus administratifs	2 195 564 \$	0 \$	2 195 564 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(882) Commission scolaire Eastern Shores40, rue Mountsorrel
New Carlisle (Québec) G0C 1Z0Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8**Région administrative : (11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	1 711 \$	890 \$	992 \$	551 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	0 \$	322 \$	62 \$	188 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	1 967 \$	895 \$	1 105 \$	690 \$	672 \$
Écoles primaires	2 194 \$	816 \$	1 430 \$	731 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	1 662 \$	982 \$	786 \$	649 \$	726 \$
Total	3 678 \$	1 939 \$	2 128 \$	1 336 \$	1 217 \$
Écoles primaires	3 905 \$	1 706 \$	2 422 \$	1 282 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	3 373 \$	2 194 \$	1 840 \$	1 388 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	148 \$	54 \$	68 \$	21 \$	19 \$
Gestion	1 328 \$	817 \$	769 \$	495 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	212 \$	103 \$	106 \$	58 \$	49 \$
Direction générale	199 \$	85 \$	83 \$	41 \$	35 \$
Secrétariat général	12 \$	18 \$	23 \$	17 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	349 \$	210 \$	216 \$	141 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	182 \$	116 \$	123 \$	82 \$	57 \$
Formation générale des adultes	72 \$	10 \$	29 \$	13 \$	6 \$
Formation professionnelle	96 \$	17 \$	20 \$	12 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	7 \$	18 \$	5 \$	4 \$
Organisation scolaire	0 \$	59 \$	27 \$	30 \$	41 \$
Gestion administrative	767 \$	436 \$	446 \$	260 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	262 \$	112 \$	110 \$	74 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	70 \$	31 \$	35 \$	12 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	248 \$	130 \$	149 \$	69 \$	78 \$
Gestion de la paie	131 \$	58 \$	72 \$	34 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	34 \$	65 \$	53 \$	48 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	0 \$	17 \$	13 \$	6 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	21 \$	24 \$	14 \$	16 \$	11 \$
Services corporatifs	228 \$	162 \$	175 \$	124 \$	116 \$
Informatique de gestion	105 \$	67 \$	80 \$	51 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	24 \$	9 \$	8 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	23 \$	23 \$	20 \$	18 \$	14 \$
Archives	0 \$	11 \$	11 \$	7 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	77 \$	52 \$	57 \$	43 \$	39 \$
Affaires corporatives	77 \$	38 \$	42 \$	30 \$	25 \$
Communications	0 \$	11 \$	15 \$	11 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	2 \$	0 \$	2 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	7 \$	10 \$	11 \$	6 \$	4 \$
Total	1 711 \$	1 044 \$	1 023 \$	646 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(883) Commission scolaire Eastern Townships340, rue Saint-Jean-Bosco
Magog (Québec) J1X 1K9Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (05) Estrie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	5 501	5 372	5 307	5 159	5 141	89,8 %
Éducation préscolaire	485	489	472	477	507	8,9 %
4 ans	65	43	55	50	67	1,2 %
5 ans	420	446	417	427	440	7,7 %
Enseignement primaire	2 548	2 567	2 531	2 564	2 570	44,9 %
Enseignement secondaire	2 468	2 316	2 304	2 118	2 064	36,1 %
Formation générale des adultes	165	117	129	143	170	3,0 %
Formation professionnelle	363	383	351	370	411	7,2 %
Total global	6 030	5 872	5 787	5 672	5 722	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	6,0 %	34,4 %
Éducation préscolaire	2,6 %	3,9 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	3,0 %	4,5 %
Enseignement primaire	6,4 %	34,8 %
Enseignement secondaire	6,3 %	41,2 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	20	20	20	20	20
	Âge moyen	nd	58	60	60	61
	m ²	115 691	115 691	115 691	115 691	115 691
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	4	4	4	4
	Âge moyen	nd	73	75	75	76
	m ²	18 173	18 173	18 173	18 173	18 173
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	7	7	7	7	7
	Âge moyen	nd	58	60	60	61
	m ²	3 671	3 671	3 671	3 671	3 671
Total des bâtiments	Nombre	31	31	31	31	31
	Âge moyen	nd	60	62	62	63
	m ²	137 535	137 535	137 535	137 535	137 535
	m ² / élève	22,8	23,4	23,8	24,2	24,0
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		7	6	7	7	7
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(883) Commission scolaire Eastern Townships340, rue Saint-Jean-Bosco
Magog (Québec) J1X 1K9Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 2/8

Région administrative : (05) Estrie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		491,4				491,4
Formation générale des jeunes	ETP	409,8				409,8
	Élèves par enseignant	12,5				12,5
Formation générale des adultes	ETP	17,4				17,4
	Élèves par enseignant	9,7				9,7
Formation professionnelle	ETP	64,2				64,2
	Élèves par enseignant	6,4				6,4
Personnel cadre	ETP		29,3	14,6		43,8
	Rapport par 1 000 élèves		5,1	2,5		7,7
Personnel professionnel	ETP		35,4	4,2	0,0	39,6
	Rapport par 1 000 élèves		6,2	0,7	0,0	6,9
Personnel de soutien	ETP		175,4	18,8	48,7	242,9
	Rapport par 1 000 élèves		30,7	3,3	8,5	42,5
Total du personnel	ETP	491,4	240,1	37,5	48,7	817,8
	Rapport par 1 000 élèves	85,9	42,0	6,6	8,5	142,9

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	18,5	3,2
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	6,8	1,2
Conseillers pédagogiques	9,5	1,7
Informaticiens	8,5	1,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	8,3	1,5
Orthophonistes	2,1	0,4
Ouvriers d'entretien	30,2	5,3
Préposés aux élèves handicapés	16,0	2,8
Psychologues	5,3	0,9
Techniciens en éducation spécialisée	25,3	4,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(883) Commission scolaire Eastern Townships340, rue Saint-Jean-Bosco
Magog (Québec) J1X 1K9Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (05) Estrie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,5	12,8	13,2	13,1	13,4
Formation générale des adultes	9,7	12,5	12,8	15,6	14,3
Formation professionnelle	6,4	8,4	8,1	10,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	85,9	80,9	79,2	76,8	76,7
Personnel cadre	7,7	6,7	6,1	6,4	5,9
Personnel professionnel	6,9	7,1	7,3	5,0	6,6
Personnel de soutien	42,5	33,0	30,8	32,8	29,0
Total	142,9	127,8	123,4	120,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,6	13,4	13,1	12,6	12,5
Formation générale des adultes	12,6	9,3	9,8	10,6	9,7
Formation professionnelle	7,3	6,9	6,2	5,9	6,4
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	77,3	79,8	82,0	85,5	85,9
Cadres	7,7	7,8	8,0	8,1	7,7
Professionnels	5,8	6,1	6,2	6,7	6,9
Personnel de soutien	38,3	40,1	42,6	43,4	42,5
Total	129,1	133,8	138,8	143,8	142,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(883) Commission scolaire Eastern Townships340, rue Saint-Jean-Bosco
Magog (Québec) J1X 1K9Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8

Région administrative : (05) Estrie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	75 344 355 \$
(B) Dépenses exclues	16 259 027 \$
Investissements	3 889 456 \$
Financement	2 140 425 \$
Transport scolaire	7 374 931 \$
Autres dépenses	2 854 215 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	59 085 328 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	4 518 455 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	54 566 873 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	5 722
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 536 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	5 056 \$	2 019 \$	7 074 \$	461 \$	285 \$	7 820 \$
Rémunération du personnel	5 067 \$	2 028 \$	7 095 \$	458 \$	289 \$	7 841 \$
Personnel enseignant et suppléance	5 047 \$	190 \$	5 237 \$	0 \$	0 \$	5 237 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	423 \$	423 \$	279 \$	0 \$	702 \$
Personnel professionnel	0 \$	422 \$	422 \$	25 \$	0 \$	447 \$
Personnel de soutien	20 \$	993 \$	1 013 \$	154 \$	289 \$	1 456 \$
Autres dépenses de rémunération	(11 \$)	(9 \$)	(20 \$)	3 \$	(4 \$)	(22 \$)
Contributions de l'employeur	568 \$	237 \$	804 \$	50 \$	36 \$	890 \$
Fournitures et matériel	247 \$	78 \$	325 \$	8 \$	364 \$	697 \$
Services, honoraires et contrats	155 \$	290 \$	446 \$	81 \$	201 \$	727 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	80 \$	77 \$	156 \$	33 \$	3 \$	192 \$
Revenus liés	(484 \$)	(239 \$)	(723 \$)	(22 \$)	(44 \$)	(790 \$)
Coût total par élève ETP	5 621 \$	2 461 \$	8 083 \$	610 \$	843 \$	9 536 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total	
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	2 265 635 \$	14 994 916 \$	10 497 172 \$	27 757 723 \$	934 768 \$	3 474 317 \$	32 166 808 \$
Nombre d'élèves ETP	507	2 570	2 064	5 141	170	411	5 722
Coût par élève ETP	4 469 \$	5 835 \$	5 086 \$	5 399 \$	5 502 \$	8 444 \$	5 621 \$
Dépenses salariales	4 453 \$	5 762 \$	4 866 \$	5 273 \$	5 340 \$	10 115 \$	5 623 \$
Fournitures et matériel	16 \$	116 \$	132 \$	112 \$	473 \$	1 832 \$	247 \$
Autres	0 \$	97 \$	270 \$	157 \$	359 \$	1 153 \$	235 \$
Revenus liés	0 \$	(141 \$)	(182 \$)	(143 \$)	(670 \$)	(4 656 \$)	(484 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	6,84 \$
Entretien ménager	15,07 \$
Consommation énergétique	12,49 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(883) Commission scolaire Eastern Townships340, rue Saint-Jean-Bosco
Magog (Québec) J1X 1K9Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 5/8

Région administrative : (05) Estrie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 433 \$	4 611 \$	4 802 \$	5 198 \$	5 399 \$
Éducation préscolaire	4 434 \$	4 426 \$	4 382 \$	4 228 \$	4 469 \$
Enseignement primaire	4 717 \$	4 999 \$	5 203 \$	5 696 \$	5 835 \$
Enseignement secondaire	4 141 \$	4 220 \$	4 448 \$	4 814 \$	5 086 \$
Formation générale des adultes	4 783 \$	6 341 \$	5 784 \$	5 094 \$	5 502 \$
Formation professionnelle	6 453 \$	8 445 \$	9 397 \$	10 455 \$	8 444 \$
Total 10000	4 565 \$	4 896 \$	5 103 \$	5 539 \$	5 621 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	987 \$	1 078 \$	1 062 \$	1 105 \$	981 \$
Moyens d'enseignement	228 \$	180 \$	205 \$	235 \$	313 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	13 \$	22 \$	32 \$	44 \$	63 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	215 \$	158 \$	173 \$	191 \$	174 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	75 \$
Services complémentaires	664 \$	741 \$	839 \$	843 \$	868 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	276 \$	297 \$	320 \$	345 \$	743 \$
<i>Vie scolaire</i>	66 \$	80 \$	115 \$	121 \$	78 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	52 \$	45 \$	67 \$	40 \$	47 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	270 \$	319 \$	338 \$	338 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	206 \$	212 \$	242 \$	205 \$	174 \$
<i>Orthopédagogie</i>	156 \$	152 \$	186 \$	153 \$	155 \$
<i>Autres services</i>	49 \$	60 \$	56 \$	52 \$	19 \$
Animation et développement pédagogique	91 \$	96 \$	93 \$	105 \$	101 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	(18 \$)
Perf. du personnel enseignant et de soutien	23 \$	33 \$	37 \$	27 \$	43 \$
Total 20000	2 199 \$	2 340 \$	2 479 \$	2 521 \$	2 461 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 764 \$	7 236 \$	7 581 \$	8 060 \$	8 083 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	35 \$	36 \$	37 \$	41 \$	38 \$
Gestion centralisée	417 \$	407 \$	421 \$	437 \$	447 \$
Services corporatifs	145 \$	166 \$	164 \$	97 \$	119 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	21 \$	18 \$	10 \$	9 \$	6 \$
Total 50000	619 \$	627 \$	632 \$	584 \$	610 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	11 \$	45 \$	17 \$	10 \$	(11 \$)
Conservation des immeubles	136 \$	157 \$	145 \$	147 \$	164 \$
Entretien ménager	344 \$	409 \$	402 \$	380 \$	362 \$
Consommation énergétique	222 \$	254 \$	249 \$	262 \$	300 \$
Location d'immeubles	25 \$	24 \$	26 \$	3 \$	2 \$
Protection et sécurité	25 \$	23 \$	21 \$	18 \$	25 \$
Total 60000	763 \$	912 \$	860 \$	821 \$	843 \$
Coût total par élève ETP	8 146 \$	8 775 \$	9 073 \$	9 464 \$	9 536 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(883) Commission scolaire Eastern Townships340, rue Saint-Jean-Bosco
Magog (Québec) J1X 1K9Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (05) Estrie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 399 \$	5 280 \$	5 136 \$	5 119 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 469 \$	4 656 \$	4 510 \$	3 973 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 835 \$	5 293 \$	5 100 \$	5 361 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 086 \$	5 419 \$	5 366 \$	5 085 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 502 \$	5 545 \$	5 253 \$	3 725 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 444 \$	9 427 \$	9 088 \$	6 371 \$	8 100 \$
Total 10000	5 621 \$	5 583 \$	5 435 \$	5 109 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	981 \$	885 \$	786 \$	795 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	313 \$	245 \$	224 \$	186 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	63 \$	67 \$	40 \$	72 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	174 \$	106 \$	111 \$	82 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	75 \$	72 \$	73 \$	33 \$	62 \$
Services complémentaires	868 \$	838 \$	803 \$	785 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	743 \$	718 \$	699 \$	709 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	78 \$	76 \$	87 \$	55 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	47 \$	44 \$	17 \$	21 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	174 \$	351 \$	288 \$	248 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	155 \$	274 \$	214 \$	129 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	19 \$	76 \$	74 \$	119 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	101 \$	195 \$	173 \$	117 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	(18 \$)	52 \$	28 \$	23 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	43 \$	44 \$	29 \$	43 \$	35 \$
Total 20000	2 461 \$	2 610 \$	2 331 \$	2 195 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	8 083 \$	8 193 \$	7 766 \$	7 304 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	38 \$	30 \$	23 \$	21 \$	19 \$
Gestion centralisée	447 \$	407 \$	331 \$	400 \$	333 \$
Services corporatifs	119 \$	120 \$	121 \$	124 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	6 \$	5 \$	3 \$	6 \$	4 \$
Total 50000	610 \$	563 \$	479 \$	551 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	(11 \$)	14 \$	12 \$	9 \$	13 \$
Conservation des immeubles	164 \$	222 \$	154 \$	163 \$	182 \$
Entretien ménager	362 \$	325 \$	295 \$	361 \$	277 \$
Consommation énergétique	300 \$	281 \$	247 \$	227 \$	221 \$
Location d'immeubles	2 \$	9 \$	18 \$	23 \$	22 \$
Protection et sécurité	25 \$	13 \$	9 \$	24 \$	15 \$
Total 60000	843 \$	864 \$	736 \$	807 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 536 \$	9 620 \$	8 981 \$	8 662 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(883) Commission scolaire Eastern Townships340, rue Saint-Jean-Bosco
Magog (Québec) J1X 1K9Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 7/8

Région administrative : (05) Estrie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	<i>50000 Administration</i>	<i>20000 Soutien à l'enseignement</i>			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 876 823 \$		2 333 878 \$	2 333 878 \$	4 210 702 \$
Écoles secondaires et centres	1 613 535 \$	883 630 \$	2 097 686 \$	2 981 316 \$	4 594 851 \$
	3 490 358 \$	883 630 \$	4 431 565 \$	5 315 195 \$	8 805 553 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	215 748 \$	s.o.	215 748 \$
Gestion	2 557 167 \$	883 630 \$	3 440 797 \$
Direction, secrétariat et soutien	455 780 \$		455 780 \$
Direction générale	345 085 \$		345 085 \$
Secrétariat général	110 695 \$		110 695 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	482 374 \$	441 736 \$	924 109 \$
Formation générale des jeunes	521 382 \$		521 382 \$
Formation générale des adultes	5 196 \$		5 196 \$
Formation professionnelle	(44 204 \$)		(44 204 \$)
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		441 736 \$	441 736 \$
Gestion administrative	1 619 014 \$	441 894 \$	2 060 908 \$
Gestion des ressources financières	388 817 \$	271 699 \$	660 517 \$
Gestion de la taxe scolaire	193 661 \$		193 661 \$
Gestion des ressources humaines	382 759 \$		382 759 \$
Gestion de la paie	111 229 \$	80 150 \$	191 380 \$
Gestion des ressources matérielles	371 769 \$		371 769 \$
Gestion de l'approvisionnement	1 041 \$	90 045 \$	91 086 \$
Gestion du transport scolaire	169 737 \$		169 737 \$
Services corporatifs	682 870 \$	s.o.	682 870 \$
Informatique de gestion	105 664 \$		105 664 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	17 721 \$		17 721 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	140 100 \$		140 100 \$
Archives	61 931 \$		61 931 \$
Affaires corporatives et communications	357 454 \$		357 454 \$
Affaires corporatives	183 610 \$		183 610 \$
Communications	173 845 \$		173 845 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	34 573 \$	s.o.	34 573 \$
Coût des processus administratifs	3 490 358 \$	883 630 \$	4 373 988 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(883) Commission scolaire Eastern Townships340, rue Saint-Jean-Bosco
Magog (Québec) J1X 1K9Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8

Région administrative : (05) Estrie

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	610 \$	563 \$	479 \$	551 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	334 \$	180 \$	262 \$	188 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	774 \$	750 \$	631 \$	690 \$	672 \$
Écoles primaires	758 \$	751 \$	617 \$	731 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	793 \$	750 \$	649 \$	649 \$	726 \$
Total	1 539 \$	1 397 \$	1 225 \$	1 336 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 368 \$	1 314 \$	1 097 \$	1 282 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 737 \$	1 493 \$	1 390 \$	1 388 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	38 \$	30 \$	23 \$	21 \$	19 \$
Gestion	601 \$	491 \$	446 \$	495 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	80 \$	59 \$	60 \$	58 \$	49 \$
Direction générale	60 \$	39 \$	42 \$	41 \$	35 \$
Secrétariat général	19 \$	20 \$	18 \$	17 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	161 \$	132 \$	125 \$	141 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	91 \$	71 \$	61 \$	82 \$	57 \$
Formation générale des adultes	1 \$	7 \$	1 \$	13 \$	6 \$
Formation professionnelle	(8 \$)	7 \$	(0 \$)	12 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	3 \$	3 \$	5 \$	4 \$
Organisation scolaire	77 \$	45 \$	61 \$	30 \$	41 \$
Gestion administrative	360 \$	300 \$	260 \$	260 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	115 \$	75 \$	70 \$	74 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	34 \$	20 \$	13 \$	12 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	67 \$	81 \$	80 \$	69 \$	78 \$
Gestion de la paie	33 \$	44 \$	40 \$	34 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	65 \$	43 \$	32 \$	48 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	16 \$	19 \$	18 \$	6 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	30 \$	18 \$	7 \$	16 \$	11 \$
Services corporatifs	119 \$	120 \$	121 \$	124 \$	116 \$
Informatique de gestion	18 \$	51 \$	39 \$	51 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	5 \$	9 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	24 \$	16 \$	13 \$	18 \$	14 \$
Archives	11 \$	9 \$	9 \$	7 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	62 \$	38 \$	51 \$	43 \$	39 \$
Affaires corporatives	32 \$	25 \$	21 \$	30 \$	25 \$
Communications	30 \$	12 \$	28 \$	11 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	2 \$	2 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	6 \$	5 \$	3 \$	6 \$	4 \$
Total	764 \$	647 \$	594 \$	646 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(884) Commission scolaire Riverside7525, chemin de Chambly
Longueuil (Québec) J3Y 0N7Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (16) Montérégie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	9 625	9 261	9 095	8 779	8 687	92,2 %
Éducation préscolaire	688	729	761	764	788	8,4 %
4 ans	0	0	0	0	0	0,0 %
5 ans	688	729	761	764	788	8,4 %
Enseignement primaire	4 599	4 434	4 438	4 379	4 400	46,7 %
Enseignement secondaire	4 338	4 098	3 896	3 636	3 499	37,2 %
Formation générale des adultes	175	211	295	396	474	5,0 %
Formation professionnelle	179	243	269	236	257	2,7 %
Total global	9 980	9 715	9 659	9 411	9 418	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,8 %	23,4 %
Éducation préscolaire	4,4 %	6,0 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	4,4 %	6,0 %
Enseignement primaire	4,1 %	19,3 %
Enseignement secondaire	5,7 %	32,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	22	21	21	23	24
	Âge moyen	nd	49	51	52	53
	m ²	121 200	120 076	120 076	125 048	127 109
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	4	4	2	2
	Âge moyen	nd	56	58	55	56
	m ²	13 077	13 077	13 077	8 105	8 105
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	0	0	1	1	1
	Âge moyen	nd	0	2	2	3
	m ²	0	0	3 340	3 340	3 340
Total des bâtiments	Nombre	26	25	26	26	27
	Âge moyen	nd	50	51	51	52
	m ²	134 277	133 153	136 493	136 493	138 554
	m ² / élève	13,5	13,7	14,1	14,5	14,7
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		1	1	1	1	1
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		2	2	2	2	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(884) Commission scolaire Riverside7525, chemin de Chambly
Longueuil (Québec) J3Y 0N7

Statut : Anglophone

Strate : De 5 000 à 9 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		711,8				711,8
Formation générale des jeunes	ETP	651,5				651,5
	Élèves par enseignant	13,3				13,3
Formation générale des adultes	ETP	26,4				26,4
	Élèves par enseignant	17,9				17,9
Formation professionnelle	ETP	33,9				33,9
	Élèves par enseignant	7,6				7,6
Personnel cadre	ETP		41,0	22,0		63,1
	Rapport par 1 000 élèves		4,4	2,3		6,7
Personnel professionnel	ETP		37,4	8,5	0,0	45,9
	Rapport par 1 000 élèves		4,0	0,9	0,0	4,9
Personnel de soutien	ETP		201,5	44,0	49,8	295,4
	Rapport par 1 000 élèves		21,4	4,7	5,3	31,4
Total du personnel	ETP	711,8	280,0	74,6	49,8	1 116,2
	Rapport par 1 000 élèves	75,6	29,7	7,9	5,3	118,5

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	36,3	3,9
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	2,6	0,3
Conseillers pédagogiques	14,7	1,6
Informaticiens	14,1	1,5
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	2,6	0,3
Orthophonistes	3,5	0,4
Ouvriers d'entretien	12,9	1,4
Préposés aux élèves handicapés	56,8	6,0
Psychologues	6,0	0,6
Techniciens en éducation spécialisée	43,4	4,6

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(884) Commission scolaire Riverside7525, chemin de Chambly
Longueuil (Québec) J3Y 0N7Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 3/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,3	12,8	13,7	13,1	13,4
Formation générale des adultes	17,9	12,5	13,5	15,6	14,3
Formation professionnelle	7,6	8,4	9,7	10,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	75,6	80,9	74,8	76,8	76,7
Personnel cadre	6,7	6,7	5,6	6,4	5,9
Personnel professionnel	4,9	7,1	6,1	5,0	6,6
Personnel de soutien	31,4	33,0	27,3	32,8	29,0
Total	118,5	127,8	113,8	120,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,8	14,6	14,2	13,7	13,3
Formation générale des adultes	10,0	11,5	17,2	19,9	17,9
Formation professionnelle	6,4	8,2	7,5	7,0	7,6
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	69,8	70,4	71,7	73,8	75,6
Cadres	6,4	6,9	6,8	6,5	6,7
Professionnels	3,9	4,6	4,8	5,0	4,9
Personnel de soutien	26,9	27,8	28,8	29,5	31,4
Total	107,0	109,6	112,0	114,9	118,5

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(884) Commission scolaire Riverside7525, chemin de Chambly
Longueuil (Québec) J3Y 0N7Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	108 614 052 \$
(B) Dépenses exclues	24 299 557 \$
Investissements	5 790 663 \$
Financement	2 163 037 \$
Transport scolaire	9 630 283 \$
Autres dépenses	6 715 574 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	84 314 494 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	5 726 924 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	78 587 571 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	9 418
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 344 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 331 \$	1 997 \$	6 329 \$	388 \$	212 \$	6 929 \$
Rémunération du personnel	4 317 \$	1 983 \$	6 301 \$	387 \$	213 \$	6 900 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 307 \$	368 \$	4 675 \$	0 \$	0 \$	4 675 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	365 \$	365 \$	225 \$	0 \$	590 \$
Personnel professionnel	6 \$	283 \$	290 \$	14 \$	0 \$	304 \$
Personnel de soutien	4 \$	967 \$	971 \$	148 \$	213 \$	1 332 \$
Autres dépenses de rémunération	14 \$	14 \$	28 \$	1 \$	(0 \$)	29 \$
Contributions de l'employeur	501 \$	272 \$	773 \$	52 \$	32 \$	857 \$
Fournitures et matériel	112 \$	147 \$	259 \$	9 \$	207 \$	475 \$
Services, honoraires et contrats	20 \$	290 \$	309 \$	82 \$	245 \$	636 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	1 \$	42 \$	43 \$	11 \$	1 \$	55 \$
Revenus liés	(119 \$)	(443 \$)	(563 \$)	(44 \$)	(2 \$)	(608 \$)
Coût total par élève ETP	4 846 \$	2 304 \$	7 150 \$	499 \$	695 \$	8 344 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Total			
Dépenses effectives	2 996 891 \$	22 178 358 \$	16 599 933 \$	41 775 181 \$	1 755 114 \$	2 107 891 \$	45 638 186 \$
Nombre d'élèves ETP	788	4 400	3 499	8 687	474	257	9 418
Coût par élève ETP	3 803 \$	5 041 \$	4 744 \$	4 809 \$	3 703 \$	8 200 \$	4 846 \$
Dépenses salariales	3 813 \$	5 051 \$	4 766 \$	4 824 \$	3 687 \$	7 234 \$	4 832 \$
Fournitures et matériel	32 \$	92 \$	101 \$	90 \$	183 \$	746 \$	112 \$
Autres	2 \$	2 \$	16 \$	8 \$	12 \$	446 \$	20 \$
Revenus liés	(44 \$)	(105 \$)	(139 \$)	(113 \$)	(179 \$)	(226 \$)	(119 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	12,38 \$
Entretien ménager	20,24 \$
Consommation énergétique	11,03 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 018 \$	4 376 \$	4 483 \$	4 625 \$	4 809 \$
Éducation préscolaire	4 533 \$	4 087 \$	4 167 \$	3 571 \$	3 803 \$
Enseignement primaire	4 587 \$	4 540 \$	4 734 \$	4 962 \$	5 041 \$
Enseignement secondaire	3 333 \$	4 250 \$	4 258 \$	4 442 \$	4 744 \$
Formation générale des adultes	5 388 \$	4 622 \$	2 955 \$	3 459 \$	3 703 \$
Formation professionnelle	7 834 \$	6 776 \$	6 345 \$	8 959 \$	8 200 \$
Total 10000	4 111 \$	4 442 \$	4 488 \$	4 685 \$	4 846 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	738 \$	745 \$	766 \$	728 \$	852 \$
Moyens d'enseignement	93 \$	112 \$	116 \$	135 \$	157 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	38 \$	46 \$	48 \$	52 \$	45 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	54 \$	65 \$	67 \$	83 \$	112 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	0 \$
Services complémentaires	591 \$	635 \$	679 \$	722 \$	788 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	349 \$	374 \$	385 \$	424 \$	716 \$
<i>Vie scolaire</i>	51 \$	57 \$	59 \$	58 \$	50 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	31 \$	23 \$	21 \$	20 \$	23 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	161 \$	181 \$	214 \$	220 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	245 \$	262 \$	294 \$	350 \$	388 \$
<i>Orthopédagogie</i>	198 \$	196 \$	226 \$	287 \$	311 \$
<i>Autres services</i>	47 \$	66 \$	67 \$	63 \$	77 \$
Animation et développement pédagogique	206 \$	128 \$	107 \$	81 \$	96 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	(13 \$)
Perf. du personnel enseignant et de soutien	27 \$	22 \$	23 \$	35 \$	35 \$
Total 20000	1 900 \$	1 904 \$	1 984 \$	2 051 \$	2 304 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 011 \$	6 346 \$	6 472 \$	6 737 \$	7 150 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	21 \$	20 \$	20 \$	23 \$	24 \$
Gestion centralisée	330 \$	368 \$	340 \$	401 \$	420 \$
Services corporatifs	134 \$	135 \$	135 \$	69 \$	50 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	15 \$	11 \$	3 \$	6 \$
Total 50000	501 \$	538 \$	507 \$	497 \$	499 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	4 \$	4 \$	4 \$	8 \$	7 \$
Conservation des immeubles	194 \$	155 \$	204 \$	171 \$	182 \$
Entretien ménager	237 \$	236 \$	259 \$	272 \$	298 \$
Consommation énergétique	137 \$	144 \$	135 \$	144 \$	162 \$
Location d'immeubles	68 \$	78 \$	39 \$	25 \$	24 \$
Protection et sécurité	24 \$	25 \$	25 \$	23 \$	22 \$
Total 60000	664 \$	643 \$	667 \$	642 \$	695 \$
Coût total par élève ETP	7 176 \$	7 527 \$	7 645 \$	7 875 \$	8 344 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(884) Commission scolaire Riverside7525, chemin de Chambly
Longueuil (Québec) J3Y 0N7Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 809 \$	5 280 \$	4 960 \$	5 119 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	3 803 \$	4 656 \$	4 145 \$	3 973 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 041 \$	5 293 \$	4 912 \$	5 361 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	4 744 \$	5 419 \$	5 264 \$	5 085 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	3 703 \$	5 545 \$	5 083 \$	3 725 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 200 \$	9 427 \$	8 669 \$	6 371 \$	8 100 \$
Total 10000	4 846 \$	5 583 \$	5 176 \$	5 109 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	852 \$	885 \$	712 \$	795 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	157 \$	245 \$	176 \$	186 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	45 \$	67 \$	43 \$	72 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	112 \$	106 \$	77 \$	82 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	0 \$	72 \$	55 \$	33 \$	62 \$
Services complémentaires	788 \$	838 \$	736 \$	785 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	716 \$	718 \$	645 \$	709 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	50 \$	76 \$	71 \$	55 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	23 \$	44 \$	20 \$	21 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	388 \$	351 \$	281 \$	248 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	311 \$	274 \$	203 \$	129 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	77 \$	76 \$	78 \$	119 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	96 \$	195 \$	148 \$	117 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	(13 \$)	52 \$	21 \$	23 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	35 \$	44 \$	33 \$	43 \$	35 \$
Total 20000	2 304 \$	2 610 \$	2 108 \$	2 195 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 150 \$	8 193 \$	7 284 \$	7 304 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	24 \$	30 \$	16 \$	21 \$	19 \$
Gestion centralisée	420 \$	407 \$	312 \$	400 \$	333 \$
Services corporatifs	50 \$	120 \$	93 \$	124 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	6 \$	5 \$	4 \$	6 \$	4 \$
Total 50000	499 \$	563 \$	425 \$	551 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	7 \$	14 \$	11 \$	9 \$	13 \$
Conservation des immeubles	182 \$	222 \$	179 \$	163 \$	182 \$
Entretien ménager	298 \$	325 \$	241 \$	361 \$	277 \$
Consommation énergétique	162 \$	281 \$	190 \$	227 \$	221 \$
Location d'immeubles	24 \$	9 \$	24 \$	23 \$	22 \$
Protection et sécurité	22 \$	13 \$	14 \$	24 \$	15 \$
Total 60000	695 \$	864 \$	659 \$	807 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 344 \$	9 620 \$	8 367 \$	8 662 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (16) Montérégie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	2 590 556 \$		3 425 417 \$	3 425 417 \$	6 015 973 \$
Écoles secondaires et centres	2 112 227 \$	630 468 \$	3 524 670 \$	4 155 138 \$	6 267 365 \$
	4 702 783 \$	630 468 \$	6 950 087 \$	7 580 555 \$	12 283 338 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	221 359 \$	s.o.	221 359 \$
Gestion	3 954 079 \$	630 468 \$	4 584 546 \$
Direction, secrétariat et soutien	545 426 \$		545 426 \$
Direction générale	340 732 \$		340 732 \$
Secrétariat général	204 694 \$		204 694 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 278 268 \$	250 700 \$	1 528 968 \$
Formation générale des jeunes	982 201 \$		982 201 \$
Formation générale des adultes	141 279 \$		141 279 \$
Formation professionnelle	154 788 \$		154 788 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		250 700 \$	250 700 \$
Gestion administrative	2 130 385 \$	379 768 \$	2 510 153 \$
Gestion des ressources financières	495 236 \$	123 290 \$	618 526 \$
Gestion de la taxe scolaire	228 016 \$		228 016 \$
Gestion des ressources humaines	554 591 \$		554 591 \$
Gestion de la paie	302 290 \$	123 369 \$	425 658 \$
Gestion des ressources matérielles	446 250 \$		446 250 \$
Gestion de l'approvisionnement	199 474 \$	133 109 \$	332 583 \$
Gestion du transport scolaire	(95 471 \$)		(95 471 \$)
Services corporatifs	472 057 \$	s.o.	472 057 \$
Informatique de gestion	149 959 \$		149 959 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	(3 355 \$)		(3 355 \$)
Messagerie et téléphonie de gestion	91 309 \$		91 309 \$
Archives	52 874 \$		52 874 \$
Affaires corporatives et communications	181 271 \$		181 271 \$
Affaires corporatives	119 612 \$		119 612 \$
Communications	61 659 \$		61 659 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	55 288 \$	s.o.	55 288 \$
Coût des processus administratifs	4 702 783 \$	630 468 \$	5 333 251 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(884) Commission scolaire Riverside7525, chemin de Chambly
Longueuil (Québec) J3Y 0N7Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 8/8**Région administrative : (16) Montérégie**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	499 \$	563 \$	425 \$	551 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	149 \$	180 \$	166 \$	188 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	738 \$	750 \$	610 \$	690 \$	672 \$
Écoles primaires	660 \$	751 \$	572 \$	731 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	833 \$	750 \$	663 \$	649 \$	726 \$
Total	1 304 \$	1 397 \$	1 104 \$	1 336 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 160 \$	1 314 \$	997 \$	1 282 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 482 \$	1 493 \$	1 253 \$	1 388 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	24 \$	30 \$	16 \$	21 \$	19 \$
Gestion	487 \$	491 \$	381 \$	495 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	58 \$	59 \$	48 \$	58 \$	49 \$
Direction générale	36 \$	39 \$	34 \$	41 \$	35 \$
Secrétariat général	22 \$	20 \$	14 \$	17 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	162 \$	132 \$	99 \$	141 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	104 \$	71 \$	47 \$	82 \$	57 \$
Formation générale des adultes	15 \$	7 \$	6 \$	13 \$	6 \$
Formation professionnelle	16 \$	7 \$	8 \$	12 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	3 \$	2 \$	5 \$	4 \$
Organisation scolaire	27 \$	45 \$	37 \$	30 \$	41 \$
Gestion administrative	267 \$	300 \$	233 \$	260 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	66 \$	75 \$	55 \$	74 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	24 \$	20 \$	7 \$	12 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	59 \$	81 \$	74 \$	69 \$	78 \$
Gestion de la paie	45 \$	44 \$	29 \$	34 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	47 \$	43 \$	40 \$	48 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	35 \$	19 \$	20 \$	6 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	(10 \$)	18 \$	7 \$	16 \$	11 \$
Services corporatifs	50 \$	120 \$	93 \$	124 \$	116 \$
Informatique de gestion	16 \$	51 \$	41 \$	51 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	(0 \$)	5 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	10 \$	16 \$	14 \$	18 \$	14 \$
Archives	6 \$	9 \$	7 \$	7 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	19 \$	38 \$	28 \$	43 \$	39 \$
Affaires corporatives	13 \$	25 \$	18 \$	30 \$	25 \$
Communications	7 \$	12 \$	10 \$	11 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	0 \$	2 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	6 \$	5 \$	4 \$	6 \$	4 \$
Total	566 \$	647 \$	494 \$	646 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(885) Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier235, Montée Lesage
Rosemère (Québec) J7A 4Y6Statut : Anglophone
Strate : De 10 000 à 14 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (13) Laval

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	14 394	14 039	13 873	13 731	13 550	95,0 %
Éducation préscolaire	1 044	1 061	1 084	1 127	1 226	8,6 %
4 ans	5	12	33	34	34	0,2 %
5 ans	1 039	1 049	1 051	1 093	1 192	8,4 %
Enseignement primaire	6 698	6 599	6 625	6 688	6 743	47,3 %
Enseignement secondaire	6 652	6 379	6 164	5 916	5 581	39,1 %
Formation générale des adultes	309	331	304	341	377	2,6 %
Formation professionnelle	117	140	245	333	342	2,4 %
Total global	14 819	14 510	14 421	14 405	14 269	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	6,7 %	22,2 %
Éducation préscolaire	5,7 %	6,9 %
4 ans	0,0 %	2,9 %
5 ans	5,9 %	7,0 %
Enseignement primaire	6,9 %	21,3 %
Enseignement secondaire	6,8 %	26,6 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	41	45	43	42	43
	Âge moyen	nd	47	49	48	49
	m ²	181 764	191 454	186 333	185 827	189 357
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	3	5	5	4
	Âge moyen	nd	25	27	60	22
	m ²	3 341	396	5 058	3 493	566
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	2	2	3	2
	Âge moyen	nd	22	24	41	25
	m ²	7 862	2 324	2 324	4 395	2 324
Total des bâtiments	Nombre	50	50	50	50	49
	Âge moyen	nd	47	48	48	49
	m ²	192 967	194 174	193 715	193 715	192 247
	m ² / élève	13,0	13,4	13,4	13,4	13,5
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		3	2	4	4	3
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		3	3	3	3	3
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		2	1	4	2	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (13) Laval

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 078,6				1 078,6
Formation générale des jeunes	ETP	1 007,5				1 007,5
	Élèves par enseignant	13,4				13,4
Formation générale des adultes	ETP	30,3				30,3
	Élèves par enseignant	12,5				12,5
Formation professionnelle	ETP	40,9				40,9
	Élèves par enseignant	8,4				8,4
Personnel cadre	ETP		51,1	30,8		81,8
	Rapport par 1 000 élèves		3,6	2,2		5,7
Personnel professionnel	ETP		57,3	7,8	0,2	65,3
	Rapport par 1 000 élèves		4,0	0,5	0,0	4,6
Personnel de soutien	ETP		282,5	52,2	95,4	430,1
	Rapport par 1 000 élèves		19,8	3,7	6,7	30,1
Total du personnel	ETP	1 078,6	390,9	90,7	95,6	1 655,9
	Rapport par 1 000 élèves	75,6	27,4	6,4	6,7	116,0

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	50,1	3,5
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	10,4	0,7
Conseillers pédagogiques	20,3	1,4
Informaticiens	15,4	1,1
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	3,1	0,2
Orthophonistes	6,6	0,5
Ouvriers d'entretien	45,5	3,2
Préposés aux élèves handicapés	93,9	6,6
Psychologues	9,2	0,6
Techniciens en éducation spécialisée	29,9	2,1

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (13) Laval

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,4	13,6	13,6	13,1	13,4
Formation générale des adultes	12,5	12,4	13,8	15,6	14,3
Formation professionnelle	8,4	9,7	9,9	10,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	75,6	76,3	75,7	76,8	76,7
Personnel cadre	5,7	5,7	5,6	6,4	5,9
Personnel professionnel	4,6	6,7	4,8	5,0	6,6
Personnel de soutien	30,1	28,7	28,5	32,8	29,0
Total	116,0	117,4	114,7	120,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,7	14,5	14,0	13,9	13,4
Formation générale des adultes	11,9	12,7	12,0	11,8	12,5
Formation professionnelle	5,1	6,1	6,9	7,8	8,4
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	69,2	70,1	72,7	73,8	75,6
Cadres	5,6	5,7	5,8	5,7	5,7
Professionnels	3,8	3,9	4,3	4,5	4,6
Personnel de soutien	28,0	28,7	28,7	28,7	30,1
Total	106,7	108,4	111,5	112,7	116,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (13) Laval

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues	
(A) Dépenses totales	155 635 833 \$
(B) Dépenses exclues	32 162 601 \$
Investissements	6 253 966 \$
Financement	2 915 477 \$
Transport scolaire	13 154 416 \$
Autres dépenses	9 838 742 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	123 473 232 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	3 784 118 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	119 689 114 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	14 269
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 388 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions						
	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 744 \$	1 509 \$	6 253 \$	376 \$	273 \$	6 902 \$
Rémunération du personnel	4 699 \$	1 508 \$	6 207 \$	371 \$	271 \$	6 849 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 697 \$	66 \$	4 763 \$	0 \$	0 \$	4 763 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	333 \$	333 \$	201 \$	0 \$	534 \$
Personnel professionnel	0 \$	288 \$	288 \$	32 \$	0 \$	320 \$
Personnel de soutien	1 \$	823 \$	824 \$	138 \$	271 \$	1 232 \$
Autres dépenses de rémunération	46 \$	1 \$	46 \$	4 \$	3 \$	53 \$
Contributions de l'employeur	540 \$	187 \$	727 \$	45 \$	36 \$	808 \$
Fournitures et matériel	116 \$	63 \$	179 \$	11 \$	218 \$	408 \$
Services, honoraires et contrats	22 \$	121 \$	143 \$	123 \$	193 \$	459 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	7 \$	51 \$	59 \$	16 \$	1 \$	76 \$
Revenus liés	(154 \$)	(102 \$)	(256 \$)	(7 \$)	(2 \$)	(265 \$)
Coût total par élève ETP	5 276 \$	1 828 \$	7 105 \$	563 \$	720 \$	8 388 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)							
	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	3 466 345 \$	36 941 272 \$	30 154 251 \$	70 561 868 \$	1 907 164 \$	2 820 622 \$	75 289 654 \$
Nombre d'élèves ETP	1 226	6 743	5 581	13 550	377	342	14 269
Coût par élève ETP	2 827 \$	5 478 \$	5 403 \$	5 208 \$	5 053 \$	8 247 \$	5 276 \$
Dépenses salariales	2 811 \$	5 502 \$	5 458 \$	5 240 \$	5 034 \$	7 301 \$	5 284 \$
Fournitures et matériel	34 \$	76 \$	147 \$	102 \$	148 \$	667 \$	116 \$
Autres	0 \$	5 \$	41 \$	20 \$	11 \$	431 \$	29 \$
Revenus liés	(18 \$)	(105 \$)	(244 \$)	(154 \$)	(139 \$)	(152 \$)	(154 \$)

4.4 Coût par m ² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)	
Conservation des immeubles	12,55 \$
Entretien ménager	23,22 \$
Consommation énergétique	12,86 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (13) Laval

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 272 \$	4 447 \$	4 674 \$	4 877 \$	5 208 \$
Éducation préscolaire	2 881 \$	2 906 \$	2 832 \$	3 074 \$	2 827 \$
Enseignement primaire	4 509 \$	4 683 \$	4 917 \$	5 068 \$	5 478 \$
Enseignement secondaire	4 252 \$	4 460 \$	4 737 \$	5 005 \$	5 403 \$
Formation générale des adultes	4 497 \$	4 620 \$	5 124 \$	4 995 \$	5 053 \$
Formation professionnelle	6 603 \$	6 243 \$	7 875 \$	8 112 \$	8 247 \$
Total 10000	4 295 \$	4 469 \$	4 738 \$	4 955 \$	5 276 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	685 \$	732 \$	740 \$	737 \$	722 \$
Moyens d'enseignement	103 \$	115 \$	122 \$	129 \$	180 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	61 \$	69 \$	70 \$	75 \$	80 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	42 \$	46 \$	52 \$	54 \$	100 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	0 \$
Services complémentaires	574 \$	618 \$	632 \$	657 \$	703 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	171 \$	187 \$	185 \$	194 \$	604 \$
<i>Vie scolaire</i>	73 \$	74 \$	96 \$	96 \$	79 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	22 \$	26 \$	27 \$	24 \$	19 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	308 \$	330 \$	324 \$	344 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	16 \$	31 \$	28 \$	30 \$	30 \$
<i>Orthopédagogie</i>	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<i>Autres services</i>	16 \$	31 \$	28 \$	30 \$	30 \$
Animation et développement pédagogique	121 \$	118 \$	131 \$	136 \$	147 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	19 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	23 \$	28 \$	27 \$	32 \$	29 \$
Total 20000	1 521 \$	1 641 \$	1 681 \$	1 720 \$	1 828 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 816 \$	6 110 \$	6 419 \$	6 675 \$	7 105 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	19 \$	17 \$	17 \$	19 \$	19 \$
Gestion centralisée	325 \$	338 \$	361 \$	367 \$	407 \$
Services corporatifs	174 \$	145 \$	152 \$	123 \$	132 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	11 \$	8 \$	8 \$	5 \$	6 \$
Total 50000	528 \$	509 \$	538 \$	514 \$	563 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	6 \$	6 \$	7 \$	6 \$	3 \$
Conservation des immeubles	203 \$	211 \$	238 \$	191 \$	169 \$
Entretien ménager	287 \$	293 \$	310 \$	297 \$	313 \$
Consommation énergétique	154 \$	157 \$	145 \$	154 \$	173 \$
Location d'immeubles	34 \$	29 \$	44 \$	50 \$	45 \$
Protection et sécurité	13 \$	16 \$	20 \$	22 \$	17 \$
Total 60000	696 \$	712 \$	764 \$	720 \$	720 \$
Coût total par élève ETP	7 040 \$	7 330 \$	7 721 \$	7 909 \$	8 388 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Région administrative : (13) Laval

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 208 \$	5 108 \$	5 047 \$	5 119 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	2 827 \$	4 176 \$	4 229 \$	3 973 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 478 \$	5 197 \$	4 979 \$	5 361 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 403 \$	5 232 \$	5 353 \$	5 085 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	5 053 \$	5 616 \$	4 947 \$	3 725 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	8 247 \$	9 000 \$	8 178 \$	6 371 \$	8 100 \$
Total 10000	5 276 \$	5 426 \$	5 288 \$	5 109 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	722 \$	753 \$	718 \$	795 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	180 \$	205 \$	150 \$	186 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	80 \$	58 \$	39 \$	72 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	100 \$	86 \$	54 \$	82 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	0 \$	61 \$	56 \$	33 \$	62 \$
Services complémentaires	703 \$	781 \$	759 \$	785 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	604 \$	676 \$	680 \$	709 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	79 \$	83 \$	64 \$	55 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	19 \$	22 \$	15 \$	21 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	30 \$	216 \$	253 \$	248 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	0 \$	144 \$	195 \$	129 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	30 \$	72 \$	58 \$	119 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	147 \$	190 \$	142 \$	117 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	19 \$	42 \$	16 \$	23 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	29 \$	34 \$	29 \$	43 \$	35 \$
Total 20000	1 828 \$	2 221 \$	2 068 \$	2 195 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 105 \$	7 647 \$	7 356 \$	7 304 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	19 \$	20 \$	12 \$	21 \$	19 \$
Gestion centralisée	407 \$	343 \$	287 \$	400 \$	333 \$
Services corporatifs	132 \$	129 \$	111 \$	124 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	6 \$	5 \$	3 \$	6 \$	4 \$
Total 50000	563 \$	497 \$	412 \$	551 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	3 \$	14 \$	10 \$	9 \$	13 \$
Conservation des immeubles	169 \$	190 \$	125 \$	163 \$	182 \$
Entretien ménager	313 \$	262 \$	259 \$	361 \$	277 \$
Consommation énergétique	173 \$	209 \$	174 \$	227 \$	221 \$
Location d'immeubles	45 \$	20 \$	32 \$	23 \$	22 \$
Protection et sécurité	17 \$	14 \$	12 \$	24 \$	15 \$
Total 60000	720 \$	708 \$	612 \$	807 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 388 \$	8 853 \$	8 380 \$	8 662 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(885) Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier235, Montée Lesage
Rosemère (Québec) J7A 4Y6

Statut : Anglophone

Strate : De 10 000 à 14 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (13) Laval

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	4 488 404 \$		9 584 952 \$	14 073 356 \$
Écoles secondaires et centres	3 548 608 \$	0 \$	0 \$	3 548 608 \$
	8 037 011 \$	0 \$	9 584 952 \$	17 621 964 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	273 105 \$	s.o.	273 105 \$
Gestion	5 800 899 \$	0 \$	5 800 899 \$
Direction, secrétariat et soutien	683 128 \$		683 128 \$
Direction générale	434 920 \$		434 920 \$
Secrétariat général	248 207 \$		248 207 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	1 623 169 \$	0 \$	1 623 169 \$
Formation générale des jeunes	1 014 323 \$		1 014 323 \$
Formation générale des adultes	191 835 \$		191 835 \$
Formation professionnelle	0 \$		0 \$
Services aux entreprises	417 011 \$		417 011 \$
Organisation scolaire		0 \$	0 \$
Gestion administrative	3 494 602 \$	0 \$	3 494 602 \$
Gestion des ressources financières	644 983 \$	0 \$	644 983 \$
Gestion de la taxe scolaire	130 111 \$		130 111 \$
Gestion des ressources humaines	1 006 065 \$		1 006 065 \$
Gestion de la paie	390 068 \$	0 \$	390 068 \$
Gestion des ressources matérielles	716 658 \$		716 658 \$
Gestion de l'approvisionnement	203 673 \$	0 \$	203 673 \$
Gestion du transport scolaire	403 045 \$		403 045 \$
Services corporatifs	1 878 211 \$	s.o.	1 878 211 \$
Informatique de gestion	789 845 \$		789 845 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	46 725 \$		46 725 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	227 087 \$		227 087 \$
Archives	2 099 \$		2 099 \$
Affaires corporatives et communications	812 456 \$		812 456 \$
Affaires corporatives	656 445 \$		656 445 \$
Communications	156 011 \$		156 011 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	84 796 \$	s.o.	84 796 \$
Coût des processus administratifs	8 037 011 \$	0 \$	8 037 011 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (13) Laval

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	563 \$	497 \$	412 \$	551 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	0 \$	143 \$	34 \$	188 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	672 \$	656 \$	665 \$	690 \$	672 \$
Écoles primaires	1 203 \$	725 \$	699 \$	731 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	0 \$	571 \$	624 \$	649 \$	726 \$
Total	1 235 \$	1 218 \$	1 093 \$	1 336 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 766 \$	1 223 \$	1 111 \$	1 282 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	563 \$	1 211 \$	1 070 \$	1 388 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	19 \$	20 \$	12 \$	21 \$	19 \$
Gestion	407 \$	408 \$	302 \$	495 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	48 \$	51 \$	40 \$	58 \$	49 \$
Direction générale	30 \$	38 \$	29 \$	41 \$	35 \$
Secrétariat général	17 \$	13 \$	11 \$	17 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	114 \$	111 \$	88 \$	141 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	71 \$	50 \$	51 \$	82 \$	57 \$
Formation générale des adultes	13 \$	8 \$	6 \$	13 \$	6 \$
Formation professionnelle	0 \$	9 \$	5 \$	12 \$	8 \$
Services aux entreprises	29 \$	8 \$	10 \$	5 \$	4 \$
Organisation scolaire	0 \$	35 \$	15 \$	30 \$	41 \$
Gestion administrative	245 \$	246 \$	175 \$	260 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	45 \$	58 \$	32 \$	74 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	9 \$	9 \$	2 \$	12 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	71 \$	75 \$	50 \$	69 \$	78 \$
Gestion de la paie	27 \$	30 \$	17 \$	34 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	50 \$	40 \$	49 \$	48 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	14 \$	21 \$	5 \$	6 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	28 \$	14 \$	19 \$	16 \$	11 \$
Services corporatifs	132 \$	129 \$	111 \$	124 \$	116 \$
Informatique de gestion	55 \$	57 \$	48 \$	51 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	3 \$	3 \$	4 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	16 \$	16 \$	11 \$	18 \$	14 \$
Archives	0 \$	5 \$	2 \$	7 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	57 \$	48 \$	46 \$	43 \$	39 \$
Affaires corporatives	46 \$	32 \$	37 \$	30 \$	25 \$
Communications	11 \$	17 \$	9 \$	11 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	(0 \$)	0 \$	2 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	6 \$	5 \$	3 \$	6 \$	4 \$
Total	563 \$	562 \$	427 \$	646 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (07) Outaouais

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	6 999	6 829	6 743	6 623	6 727	93,4 %
Éducation préscolaire	553	520	554	589	660	9,2 %
4 ans	36	36	34	47	76	1,1 %
5 ans	517	484	520	542	584	8,1 %
Enseignement primaire	3 175	3 189	3 213	3 218	3 321	46,1 %
Enseignement secondaire	3 271	3 120	2 976	2 816	2 746	38,1 %
Formation générale des adultes	227	238	244	264	238	3,3 %
Formation professionnelle	229	216	219	211	237	3,3 %
Total global	7 455	7 282	7 205	7 097	7 202	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	5,5 %	29,8 %
Éducation préscolaire	4,2 %	5,9 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	4,8 %	6,7 %
Enseignement primaire	5,5 %	27,1 %
Enseignement secondaire	5,8 %	38,7 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	26	27	27	27	26
	Âge moyen	nd	43	44	44	45
	m ²	96 197	102 514	101 822	101 822	100 441
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	3	3	4
	Âge moyen	nd	59	65	65	66
	m ²	10 028	9 751	11 979	11 979	13 003
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	9	6	3	3	4
	Âge moyen	nd	51	33	33	15
	m ²	9 713	7 720	3 558	3 558	8 602
Total des bâtiments	Nombre	37	35	33	33	34
	Âge moyen	nd	45	46	46	45
	m ²	115 938	119 985	117 359	117 359	122 046
	m ² / élève	15,6	16,5	16,3	16,5	16,9
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		3	5	4	3	4
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		3	3	2	3	1
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		4	4	3	4	4
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		2	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (07) Outaouais

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		551,1				551,1
Formation générale des jeunes	ETP	511,0				511,0
	Élèves par enseignant	13,2				13,2
Formation générale des adultes	ETP	19,1				19,1
	Élèves par enseignant	12,5				12,5
Formation professionnelle	ETP	21,0				21,0
	Élèves par enseignant	11,3				11,3
Personnel cadre	ETP		31,2	18,1		49,3
	Rapport par 1 000 élèves		4,3	2,5		6,8
Personnel professionnel	ETP		21,5	0,8	0,0	22,4
	Rapport par 1 000 élèves		3,0	0,1	0,0	3,1
Personnel de soutien	ETP		138,4	32,9	37,2	208,5
	Rapport par 1 000 élèves		19,2	4,6	5,2	29,0
Total du personnel	ETP	551,1	191,1	51,9	37,2	831,3
	Rapport par 1 000 élèves	76,5	26,5	7,2	5,2	115,4

Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	21,0	2,9
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	6,9	1,0
Conseillers pédagogiques	10,7	1,5
Informaticiens	6,8	0,9
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	0,0	0,0
Orthophonistes	1,0	0,1
Ouvriers d'entretien	16,2	2,3
Préposés aux élèves handicapés	51,2	7,1
Psychologues	0,0	0,0
Techniciens en éducation spécialisée	27,7	3,9

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (07) Outaouais

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	13,2	12,8	13,9	13,1	13,4
Formation générale des adultes	12,5	12,5	13,4	15,6	14,3
Formation professionnelle	11,3	8,4	10,6	10,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	76,5	80,9	73,0	76,8	76,7
Personnel cadre	6,8	6,7	5,9	6,4	5,9
Personnel professionnel	3,1	7,1	5,4	5,0	6,6
Personnel de soutien	29,0	33,0	26,7	32,8	29,0
Total	115,4	127,8	110,9	120,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,1	13,7	13,5	13,5	13,2
Formation générale des adultes	9,9	9,8	12,5	14,7	12,5
Formation professionnelle	7,6	8,1	8,7	11,9	11,3
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	73,5	75,2	75,3	74,1	76,5
Cadres	7,0	7,0	6,7	7,1	6,8
Professionnels	2,9	3,1	3,3	3,3	3,1
Personnel de soutien	26,8	28,1	28,5	27,6	29,0
Total	110,2	113,4	113,8	112,1	115,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(886) Commission scolaire Western Québec15, rue Katimavik
Gatineau (Québec) J9J 0E9Statut : Anglophone
Strate : De 5 000 à 9 999 élèves
page 4/8**Région administrative : (07) Outaouais****4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	83 542 784 \$
(B) Dépenses exclues	18 261 114 \$
Investissements	4 599 254 \$
Financement	2 019 925 \$
Transport scolaire	8 177 085 \$
Autres dépenses	3 464 850 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	65 281 670 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	2 460 133 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	62 821 537 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	7 202
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 723 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 594 \$	1 518 \$	6 112 \$	415 \$	213 \$	6 741 \$
Rémunération du personnel	4 567 \$	1 508 \$	6 075 \$	418 \$	210 \$	6 703 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 553 \$	87 \$	4 641 \$	0 \$	0 \$	4 641 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	361 \$	361 \$	235 \$	0 \$	596 \$
Personnel professionnel	0 \$	215 \$	215 \$	8 \$	0 \$	224 \$
Personnel de soutien	14 \$	844 \$	858 \$	174 \$	210 \$	1 243 \$
Autres dépenses de rémunération	27 \$	10 \$	37 \$	(2 \$)	3 \$	38 \$
Contributions de l'employeur	527 \$	197 \$	723 \$	52 \$	31 \$	806 \$
Fournitures et matériel	118 \$	125 \$	242 \$	15 \$	280 \$	537 \$
Services, honoraires et contrats	37 \$	284 \$	322 \$	136 \$	373 \$	831 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	6 \$	117 \$	123 \$	18 \$	7 \$	149 \$
Revenus liés	(74 \$)	(258 \$)	(332 \$)	(7 \$)	(2 \$)	(342 \$)
Coût total par élève ETP	5 208 \$	1 983 \$	7 191 \$	629 \$	903 \$	8 723 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	2 463 338 \$	16 946 041 \$	15 244 171 \$	34 653 550 \$	1 172 162 \$	1 685 618 \$	37 511 330 \$
Nombre d'élèves ETP	660	3 321	2 746	6 727	238	237	7 202
Coût par élève ETP	3 732 \$	5 103 \$	5 551 \$	5 151 \$	4 921 \$	7 119 \$	5 208 \$
Dépenses salariales	3 693 \$	5 063 \$	5 528 \$	5 118 \$	4 867 \$	5 455 \$	5 121 \$
Fournitures et matériel	46 \$	75 \$	131 \$	95 \$	152 \$	731 \$	118 \$
Autres	1 \$	3 \$	8 \$	5 \$	12 \$	1 175 \$	44 \$
Revenus liés	(8 \$)	(38 \$)	(116 \$)	(67 \$)	(110 \$)	(241 \$)	(74 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	12,66 \$
Entretien ménager	24,93 \$
Consommation énergétique	13,45 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (07) Outaouais

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 396 \$	4 502 \$	4 634 \$	4 870 \$	5 151 \$
Éducation préscolaire	3 818 \$	4 090 \$	3 758 \$	3 572 \$	3 732 \$
Enseignement primaire	4 330 \$	4 458 \$	4 594 \$	4 802 \$	5 103 \$
Enseignement secondaire	4 557 \$	4 615 \$	4 841 \$	5 219 \$	5 551 \$
Formation générale des adultes	5 213 \$	5 890 \$	5 348 \$	4 582 \$	4 921 \$
Formation professionnelle	7 354 \$	7 729 \$	6 885 \$	5 611 \$	7 119 \$
Total 10000	4 512 \$	4 643 \$	4 727 \$	4 881 \$	5 208 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	728 \$	738 \$	761 \$	799 \$	755 \$
Moyens d'enseignement	98 \$	103 \$	110 \$	138 \$	158 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	37 \$	49 \$	50 \$	48 \$	46 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	61 \$	54 \$	60 \$	90 \$	84 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	28 \$
Services complémentaires	492 \$	560 \$	632 \$	675 \$	713 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	210 \$	273 \$	283 \$	314 \$	635 \$
<i>Vie scolaire</i>	68 \$	57 \$	98 \$	101 \$	53 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	27 \$	25 \$	25 \$	26 \$	26 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	187 \$	204 \$	226 \$	234 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	82 \$	86 \$	86 \$	72 \$	63 \$
<i>Orthopédagogie</i>	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<i>Autres services</i>	82 \$	86 \$	86 \$	72 \$	63 \$
Animation et développement pédagogique	156 \$	149 \$	176 \$	164 \$	169 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	34 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	58 \$	79 \$	71 \$	80 \$	91 \$
Total 20000	1 614 \$	1 714 \$	1 837 \$	1 928 \$	1 983 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 126 \$	6 357 \$	6 563 \$	6 809 \$	7 191 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	34 \$	35 \$	33 \$	33 \$	24 \$
Gestion centralisée	383 \$	421 \$	423 \$	417 \$	435 \$
Services corporatifs	199 \$	213 \$	255 \$	159 \$	154 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	23 \$	17 \$	12 \$	4 \$	15 \$
Total 50000	639 \$	686 \$	723 \$	613 \$	629 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	9 \$	6 \$	5 \$	4 \$	4 \$
Conservation des immeubles	177 \$	216 \$	275 \$	287 \$	215 \$
Entretien ménager	409 \$	460 \$	442 \$	448 \$	423 \$
Consommation énergétique	240 \$	233 \$	207 \$	221 \$	228 \$
Location d'immeubles	100 \$	15 \$	18 \$	24 \$	25 \$
Protection et sécurité	10 \$	6 \$	13 \$	5 \$	9 \$
Total 60000	946 \$	936 \$	961 \$	989 \$	903 \$
Coût total par élève ETP	7 710 \$	7 979 \$	8 247 \$	8 411 \$	8 723 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

Région administrative : (07) Outaouais

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 151 \$	5 280 \$	4 875 \$	5 119 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	3 732 \$	4 656 \$	3 957 \$	3 973 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 103 \$	5 293 \$	4 900 \$	5 361 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 551 \$	5 419 \$	5 106 \$	5 085 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 921 \$	5 545 \$	5 089 \$	3 725 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	7 119 \$	9 427 \$	6 732 \$	6 371 \$	8 100 \$
Total 10000	5 208 \$	5 583 \$	4 975 \$	5 109 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	755 \$	885 \$	773 \$	795 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	158 \$	245 \$	150 \$	186 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	46 \$	67 \$	37 \$	72 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	84 \$	106 \$	77 \$	82 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	28 \$	72 \$	36 \$	33 \$	62 \$
Services complémentaires	713 \$	838 \$	779 \$	785 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	635 \$	718 \$	646 \$	709 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	53 \$	76 \$	78 \$	55 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	26 \$	44 \$	54 \$	21 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	63 \$	351 \$	234 \$	248 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	0 \$	274 \$	164 \$	129 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	63 \$	76 \$	69 \$	119 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	169 \$	195 \$	138 \$	117 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	34 \$	52 \$	46 \$	23 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	91 \$	44 \$	42 \$	43 \$	35 \$
Total 20000	1 983 \$	2 610 \$	2 162 \$	2 195 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 191 \$	8 193 \$	7 137 \$	7 304 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	24 \$	30 \$	21 \$	21 \$	19 \$
Gestion centralisée	435 \$	407 \$	333 \$	400 \$	333 \$
Services corporatifs	154 \$	120 \$	160 \$	124 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	15 \$	5 \$	5 \$	6 \$	4 \$
Total 50000	629 \$	563 \$	520 \$	551 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	4 \$	14 \$	4 \$	9 \$	13 \$
Conservation des immeubles	215 \$	222 \$	184 \$	163 \$	182 \$
Entretien ménager	423 \$	325 \$	273 \$	361 \$	277 \$
Consommation énergétique	228 \$	281 \$	198 \$	227 \$	221 \$
Location d'immeubles	25 \$	9 \$	14 \$	23 \$	22 \$
Protection et sécurité	9 \$	13 \$	18 \$	24 \$	15 \$
Total 60000	903 \$	864 \$	691 \$	807 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 723 \$	9 620 \$	8 348 \$	8 662 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (07) Outaouais

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	2 502 792 \$		2 400 530 \$	2 400 530 \$	4 903 322 \$
Écoles secondaires et centres	2 024 970 \$	398 535 \$	2 225 561 \$	2 624 096 \$	4 649 066 \$
	4 527 762 \$	398 535 \$	4 626 090 \$	5 024 625 \$	9 552 388 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	175 954 \$	s.o.	175 954 \$
Gestion	3 134 721 \$	398 535 \$	3 533 256 \$
Direction, secrétariat et soutien	420 432 \$		420 432 \$
Direction générale	191 012 \$		191 012 \$
Secrétariat général	229 420 \$		229 420 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	880 489 \$	50 243 \$	930 732 \$
Formation générale des jeunes	679 306 \$		679 306 \$
Formation générale des adultes	153 285 \$		153 285 \$
Formation professionnelle	45 898 \$		45 898 \$
Services aux entreprises	2 000 \$		2 000 \$
Organisation scolaire		50 243 \$	50 243 \$
Gestion administrative	1 833 800 \$	348 292 \$	2 182 092 \$
Gestion des ressources financières	476 028 \$	137 386 \$	613 414 \$
Gestion de la taxe scolaire	332 876 \$		332 876 \$
Gestion des ressources humaines	249 656 \$		249 656 \$
Gestion de la paie	142 934 \$	210 906 \$	353 839 \$
Gestion des ressources matérielles	338 564 \$		338 564 \$
Gestion de l'approvisionnement	7 750 \$	0 \$	7 750 \$
Gestion du transport scolaire	285 991 \$		285 991 \$
Services corporatifs	1 105 648 \$	s.o.	1 105 648 \$
Informatique de gestion	574 655 \$		574 655 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	444 \$		444 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	149 999 \$		149 999 \$
Archives	64 171 \$		64 171 \$
Affaires corporatives et communications	316 378 \$		316 378 \$
Affaires corporatives	245 381 \$		245 381 \$
Communications	70 997 \$		70 997 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	111 439 \$	s.o.	111 439 \$
Coût des processus administratifs	4 527 762 \$	398 535 \$	4 926 297 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (07) Outaouais

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	629 \$	563 \$	520 \$	551 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	124 \$	180 \$	137 \$	188 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	642 \$	750 \$	667 \$	690 \$	672 \$
Écoles primaires	603 \$	751 \$	605 \$	731 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	691 \$	750 \$	752 \$	649 \$	726 \$
Total	1 326 \$	1 397 \$	1 245 \$	1 336 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 232 \$	1 314 \$	1 124 \$	1 282 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 443 \$	1 493 \$	1 409 \$	1 388 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	24 \$	30 \$	21 \$	21 \$	19 \$
Gestion	491 \$	491 \$	392 \$	495 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	58 \$	59 \$	49 \$	58 \$	49 \$
Direction générale	27 \$	39 \$	31 \$	41 \$	35 \$
Secrétariat général	32 \$	20 \$	18 \$	17 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	129 \$	132 \$	106 \$	141 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	94 \$	71 \$	57 \$	82 \$	57 \$
Formation générale des adultes	21 \$	7 \$	11 \$	13 \$	6 \$
Formation professionnelle	6 \$	7 \$	(0 \$)	12 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	3 \$	12 \$	5 \$	4 \$
Organisation scolaire	7 \$	45 \$	26 \$	30 \$	41 \$
Gestion administrative	303 \$	300 \$	237 \$	260 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	85 \$	75 \$	56 \$	74 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	46 \$	20 \$	21 \$	12 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	35 \$	81 \$	56 \$	69 \$	78 \$
Gestion de la paie	49 \$	44 \$	26 \$	34 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	47 \$	43 \$	39 \$	48 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	1 \$	19 \$	9 \$	6 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	40 \$	18 \$	30 \$	16 \$	11 \$
Services corporatifs	154 \$	120 \$	160 \$	124 \$	116 \$
Informatique de gestion	80 \$	51 \$	98 \$	51 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	0 \$	5 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	21 \$	16 \$	13 \$	18 \$	14 \$
Archives	9 \$	9 \$	5 \$	7 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	44 \$	38 \$	41 \$	43 \$	39 \$
Affaires corporatives	34 \$	25 \$	33 \$	30 \$	25 \$
Communications	10 \$	12 \$	7 \$	11 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	0 \$	1 \$	2 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	15 \$	5 \$	5 \$	6 \$	4 \$
Total	684 \$	647 \$	578 \$	646 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(887) Commission scolaire English-Montréal6000, avenue Fielding
Montréal (Québec) H3X 1T4Statut : Anglophone
Strate : De 25 000 à 34 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (06) Montréal

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	22 264	21 453	20 899	20 357	19 796	75,0 %
Éducation préscolaire	1 763	1 695	1 855	1 845	1 850	7,0 %
4 ans	274	255	267	316	320	1,2 %
5 ans	1 489	1 440	1 588	1 529	1 530	5,8 %
Enseignement primaire	10 161	9 794	9 578	9 396	9 219	34,9 %
Enseignement secondaire	10 340	9 964	9 466	9 116	8 727	33,1 %
Formation générale des adultes	3 335	3 803	3 696	3 855	3 947	15,0 %
Formation professionnelle	2 038	1 977	1 902	1 936	2 657	10,1 %
Total global	27 637	27 233	26 497	26 148	26 400	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	5,2 %	20,2 %
Éducation préscolaire	6,0 %	7,3 %
4 ans	6,3 %	6,6 %
5 ans	5,9 %	7,5 %
Enseignement primaire	5,6 %	17,6 %
Enseignement secondaire	4,7 %	25,6 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	48	47	45	45	45
	Âge moyen	nd	54	56	56	57
	m ²	395 546	389 831	384 615	384 615	384 615
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	10	10	10	10	10
	Âge moyen	nd	61	63	63	64
	m ²	64 143	64 143	64 143	64 143	64 143
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	17	17	16	16	16
	Âge moyen	nd	50	51	51	52
	m ²	25 971	25 971	23 277	23 277	22 488
Total des bâtiments	Nombre	75	74	71	71	71
	Âge moyen	nd	55	57	57	58
	m ²	485 660	479 945	472 035	472 035	471 246
	m ² / élève	17,6	17,6	17,8	18,1	17,8
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		2	1	1	1	2
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		5	7	6	6	6
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	0	0
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		3	2	3	2	2

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(887) Commission scolaire English-Montréal6000, avenue Fielding
Montréal (Québec) H3X 1T4

Statut : Anglophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (06) Montréal

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 939,6				1 939,6
Formation générale des jeunes	ETP	1 530,5				1 530,5
	Élèves par enseignant	12,9				12,9
Formation générale des adultes	ETP	233,0				233,0
	Élèves par enseignant	16,9				16,9
Formation professionnelle	ETP	176,1				176,1
	Élèves par enseignant	15,1				15,1
Personnel cadre	ETP		97,6	51,3		148,9
	Rapport par 1 000 élèves		3,7	1,9		5,6
Personnel professionnel	ETP		130,2	13,9	0,0	144,1
	Rapport par 1 000 élèves		4,9	0,5	0,0	5,5
Personnel de soutien	ETP		492,8	122,5	208,5	823,9
	Rapport par 1 000 élèves		18,7	4,6	7,9	31,2
Total du personnel	ETP	1 939,6	720,6	187,7	208,5	3 056,5
	Rapport par 1 000 élèves	73,5	27,3	7,1	7,9	115,8

Données complémentaires :
Détail du personnel professionnel et de soutien

Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	96,0	3,6
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	39,4	1,5
Conseillers pédagogiques	40,2	1,5
Informaticiens	34,8	1,3
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	5,0	0,2
Orthophonistes	11,6	0,4
Ouvriers d'entretien	112,7	4,3
Préposés aux élèves handicapés	149,6	5,7
Psychologues	13,1	0,5
Techniciens en éducation spécialisée	65,2	2,5

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (06) Montréal

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,9	13,7	13,3	13,1	13,4
Formation générale des adultes	16,9	16,3	15,9	15,6	14,3
Formation professionnelle	15,1	10,6	11,4	10,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	73,5	74,0	75,4	76,8	76,7
Personnel cadre	5,6	5,5	5,6	6,4	5,9
Personnel professionnel	5,5	5,8	6,8	5,0	6,6
Personnel de soutien	31,2	28,0	29,0	32,8	29,0
Total	115,8	113,4	116,8	120,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,1	13,5	13,5	13,2	12,9
Formation générale des adultes	16,5	17,4	17,2	17,1	16,9
Formation professionnelle	14,2	13,9	13,3	13,1	15,1
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	69,8	71,6	72,1	73,3	73,5
Cadres	5,8	6,0	6,1	6,1	5,6
Professionnels	5,0	5,2	5,4	5,3	5,5
Personnel de soutien	28,6	29,9	30,8	31,1	31,2
Total	109,2	112,9	114,5	115,7	115,8

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(887) Commission scolaire English-Montréal6000, avenue Fielding
Montréal (Québec) H3X 1T4

Statut : Anglophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (06) Montréal

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	282 475 628 \$
(B) Dépenses exclues	43 607 997 \$
Investissements	9 223 424 \$
Financement	185 176 \$
Transport scolaire	9 596 475 \$
Autres dépenses	24 602 922 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	238 867 630 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	12 735 555 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	226 132 076 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	26 400
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 565 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
	Rémunération	4 439 \$	1 770 \$			
Rémunération du personnel	4 422 \$	1 767 \$	6 189 \$	378 \$	325 \$	6 892 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 420 \$	165 \$	4 585 \$	(0 \$)	0 \$	4 585 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	354 \$	354 \$	187 \$	2 \$	542 \$
Personnel professionnel	0 \$	335 \$	335 \$	32 \$	0 \$	367 \$
Personnel de soutien	2 \$	914 \$	915 \$	159 \$	324 \$	1 398 \$
Autres dépenses de rémunération	17 \$	2 \$	19 \$	(4 \$)	5 \$	20 \$
Contributions de l'employeur	506 \$	212 \$	718 \$	66 \$	47 \$	832 \$
Fournitures et matériel	175 \$	72 \$	247 \$	8 \$	295 \$	550 \$
Services, honoraires et contrats	94 \$	207 \$	301 \$	86 \$	172 \$	559 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	88 \$	74 \$	162 \$	18 \$	15 \$	195 \$
Revenus liés	(334 \$)	(130 \$)	(464 \$)	(19 \$)	1 \$	(482 \$)
Coût total par élève ETP	4 967 \$	2 206 \$	7 173 \$	532 \$	861 \$	8 565 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	7 734 676 \$	53 887 266 \$	43 407 044 \$	105 028 987 \$	13 201 490 \$	12 896 623 \$	131 127 100 \$
Nombre d'élèves ETP	1 850	9 219	8 727	19 796	3 947	2 657	26 400
Coût par élève ETP	4 181 \$	5 845 \$	4 974 \$	5 306 \$	3 345 \$	4 853 \$	4 967 \$
Dépenses salariales	4 172 \$	5 819 \$	4 923 \$	5 270 \$	3 595 \$	4 520 \$	4 944 \$
Fournitures et matériel	7 \$	119 \$	197 \$	143 \$	204 \$	367 \$	175 \$
Autres	3 \$	116 \$	338 \$	203 \$	94 \$	157 \$	182 \$
Revenus liés	(2 \$)	(209 \$)	(484 \$)	(311 \$)	(548 \$)	(192 \$)	(334 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	8,01 \$
Entretien ménager	21,66 \$
Consommation énergétique	14,62 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (06) Montréal

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 428 \$	4 634 \$	4 726 \$	5 071 \$	5 306 \$
Éducation préscolaire	3 839 \$	4 105 \$	3 838 \$	3 885 \$	4 181 \$
Enseignement primaire	4 728 \$	4 958 \$	5 110 \$	5 485 \$	5 845 \$
Enseignement secondaire	4 235 \$	4 405 \$	4 512 \$	4 885 \$	4 974 \$
Formation générale des adultes	3 686 \$	3 453 \$	3 573 \$	3 440 \$	3 345 \$
Formation professionnelle	5 433 \$	5 661 \$	6 023 \$	6 012 \$	4 853 \$
Total 10000	4 413 \$	4 543 \$	4 658 \$	4 900 \$	4 967 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	778 \$	804 \$	866 \$	884 \$	805 \$
Moyens d'enseignement	104 \$	111 \$	107 \$	110 \$	169 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	82 \$	84 \$	87 \$	84 \$	84 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	23 \$	28 \$	20 \$	27 \$	41 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	44 \$
Services complémentaires	557 \$	603 \$	711 \$	727 \$	761 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	170 \$	189 \$	198 \$	202 \$	698 \$
<i>Vie scolaire</i>	58 \$	55 \$	66 \$	70 \$	47 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	9 \$	8 \$	11 \$	11 \$	16 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	319 \$	351 \$	437 \$	445 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	258 \$	274 \$	290 \$	274 \$	295 \$
<i>Orthopédagogie</i>	23 \$	41 \$	52 \$	59 \$	55 \$
<i>Autres services</i>	235 \$	233 \$	238 \$	215 \$	240 \$
Animation et développement pédagogique	105 \$	116 \$	162 \$	111 \$	106 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	24 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	45 \$	52 \$	42 \$	43 \$	46 \$
Total 20000	1 847 \$	1 960 \$	2 178 \$	2 150 \$	2 206 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 260 \$	6 503 \$	6 836 \$	7 050 \$	7 173 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	12 \$	12 \$	12 \$	14 \$	14 \$
Gestion centralisée	375 \$	367 \$	347 \$	336 \$	348 \$
Services corporatifs	126 \$	168 \$	164 \$	182 \$	168 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	11 \$	16 \$	12 \$	4 \$	3 \$
Total 50000	524 \$	563 \$	536 \$	536 \$	532 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	1 \$	2 \$	2 \$	3 \$	25 \$
Conservation des immeubles	135 \$	154 \$	148 \$	154 \$	143 \$
Entretien ménager	341 \$	364 \$	374 \$	370 \$	387 \$
Consommation énergétique	242 \$	248 \$	213 \$	223 \$	261 \$
Location d'immeubles	0 \$	0 \$	14 \$	14 \$	14 \$
Protection et sécurité	35 \$	34 \$	31 \$	32 \$	31 \$
Total 60000	754 \$	803 \$	782 \$	797 \$	861 \$
Coût total par élève ETP	7 538 \$	7 870 \$	8 154 \$	8 383 \$	8 565 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(887) Commission scolaire English-Montréal6000, avenue Fielding
Montréal (Québec) H3X 1T4

Statut : Anglophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 6/8

Région administrative : (06) Montréal

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 306 \$	4 924 \$	5 233 \$	5 119 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 181 \$	4 090 \$	3 918 \$	3 973 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 845 \$	4 945 \$	5 458 \$	5 361 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	4 974 \$	5 115 \$	5 334 \$	5 085 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	3 345 \$	3 983 \$	4 068 \$	3 725 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	4 853 \$	7 034 \$	6 356 \$	6 371 \$	8 100 \$
Total 10000	4 967 \$	5 032 \$	5 227 \$	5 109 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	805 \$	737 \$	750 \$	795 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	169 \$	172 \$	173 \$	186 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	84 \$	48 \$	44 \$	72 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	41 \$	64 \$	73 \$	82 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	44 \$	60 \$	55 \$	33 \$	62 \$
Services complémentaires	761 \$	794 \$	738 \$	785 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	698 \$	709 \$	633 \$	709 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	47 \$	63 \$	66 \$	55 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	16 \$	22 \$	39 \$	21 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	295 \$	296 \$	226 \$	248 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	55 \$	175 \$	132 \$	129 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	240 \$	120 \$	93 \$	119 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	106 \$	132 \$	168 \$	117 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	24 \$	23 \$	59 \$	23 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	46 \$	31 \$	30 \$	43 \$	35 \$
Total 20000	2 206 \$	2 185 \$	2 143 \$	2 195 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 173 \$	7 218 \$	7 370 \$	7 304 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	14 \$	14 \$	13 \$	21 \$	19 \$
Gestion centralisée	348 \$	299 \$	298 \$	400 \$	333 \$
Services corporatifs	168 \$	98 \$	115 \$	124 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	3 \$	3 \$	3 \$	6 \$	4 \$
Total 50000	532 \$	414 \$	429 \$	551 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	25 \$	12 \$	15 \$	9 \$	13 \$
Conservation des immeubles	143 \$	178 \$	173 \$	163 \$	182 \$
Entretien ménager	387 \$	285 \$	298 \$	361 \$	277 \$
Consommation énergétique	261 \$	209 \$	224 \$	227 \$	221 \$
Location d'immeubles	14 \$	26 \$	18 \$	23 \$	22 \$
Protection et sécurité	31 \$	19 \$	19 \$	24 \$	15 \$
Total 60000	861 \$	728 \$	749 \$	807 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 565 \$	8 360 \$	8 548 \$	8 662 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(887) Commission scolaire English-Montréal6000, avenue Fielding
Montréal (Québec) H3X 1T4

Statut : Anglophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (06) Montréal

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	5 892 286 \$		7 733 199 \$	13 625 484 \$
Écoles secondaires et centres	8 161 240 \$	1 416 153 \$	11 379 666 \$	20 957 059 \$
	14 053 526 \$	1 416 153 \$	19 112 864 \$	34 582 543 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	368 011 \$	s.o.	368 011 \$
Gestion	9 180 082 \$	1 416 153 \$	10 596 236 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 698 648 \$		1 698 648 \$
Direction générale	1 452 350 \$		1 452 350 \$
Secrétariat général	246 298 \$		246 298 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	2 300 774 \$	753 730 \$	3 054 504 \$
Formation générale des jeunes	1 429 517 \$		1 429 517 \$
Formation générale des adultes	341 230 \$		341 230 \$
Formation professionnelle	530 027 \$		530 027 \$
Services aux entreprises	0 \$		0 \$
Organisation scolaire		753 730 \$	753 730 \$
Gestion administrative	5 180 660 \$	662 423 \$	5 843 084 \$
Gestion des ressources financières	1 488 381 \$	1 031 788 \$	2 520 168 \$
Gestion de la taxe scolaire	0 \$		0 \$
Gestion des ressources humaines	1 835 005 \$		1 835 005 \$
Gestion de la paie	333 088 \$	379 416 \$	712 504 \$
Gestion des ressources matérielles	1 107 263 \$		1 107 263 \$
Gestion de l'approvisionnement	128 009 \$	(748 781 \$)	(620 772 \$)
Gestion du transport scolaire	288 915 \$		288 915 \$
Services corporatifs	4 435 918 \$	s.o.	4 435 918 \$
Informatique de gestion	1 958 364 \$		1 958 364 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	277 201 \$		277 201 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	696 934 \$		696 934 \$
Archives	191 618 \$		191 618 \$
Affaires corporatives et communications	1 311 801 \$		1 311 801 \$
Affaires corporatives	1 011 003 \$		1 011 003 \$
Communications	159 823 \$		159 823 \$
Vérification interne	140 976 \$		140 976 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	69 514 \$	s.o.	69 514 \$
Coût des processus administratifs	14 053 526 \$	1 416 153 \$	15 469 679 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(887) Commission scolaire English-Montréal6000, avenue Fielding
Montréal (Québec) H3X 1T4

Statut : Anglophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (06) Montréal

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	532 \$	414 \$	429 \$	551 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	92 \$	163 \$	135 \$	188 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	724 \$	623 \$	651 \$	690 \$	672 \$
Écoles primaires	699 \$	555 \$	569 \$	731 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	742 \$	699 \$	739 \$	649 \$	726 \$
Total	1 310 \$	1 114 \$	1 144 \$	1 336 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 231 \$	969 \$	998 \$	1 282 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 367 \$	1 277 \$	1 303 \$	1 388 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	14 \$	14 \$	13 \$	21 \$	19 \$
Gestion	401 \$	376 \$	362 \$	495 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	64 \$	47 \$	41 \$	58 \$	49 \$
Direction générale	55 \$	34 \$	30 \$	41 \$	35 \$
Secrétariat général	9 \$	13 \$	11 \$	17 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	116 \$	107 \$	112 \$	141 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	54 \$	49 \$	55 \$	82 \$	57 \$
Formation générale des adultes	13 \$	6 \$	5 \$	13 \$	6 \$
Formation professionnelle	20 \$	11 \$	8 \$	12 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	1 \$	4 \$	5 \$	4 \$
Organisation scolaire	29 \$	40 \$	41 \$	30 \$	41 \$
Gestion administrative	221 \$	223 \$	209 \$	260 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	95 \$	58 \$	47 \$	74 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	0 \$	4 \$	0 \$	12 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	70 \$	67 \$	91 \$	69 \$	78 \$
Gestion de la paie	27 \$	29 \$	21 \$	34 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	42 \$	44 \$	35 \$	48 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	(24 \$)	13 \$	9 \$	6 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	11 \$	7 \$	6 \$	16 \$	11 \$
Services corporatifs	168 \$	98 \$	115 \$	124 \$	116 \$
Informatique de gestion	74 \$	42 \$	51 \$	51 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	10 \$	4 \$	6 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	26 \$	15 \$	12 \$	18 \$	14 \$
Archives	7 \$	9 \$	5 \$	7 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	50 \$	29 \$	41 \$	43 \$	39 \$
Affaires corporatives	38 \$	17 \$	25 \$	30 \$	25 \$
Communications	6 \$	10 \$	13 \$	11 \$	12 \$
Vérification interne	5 \$	1 \$	4 \$	2 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	3 \$	3 \$	3 \$	6 \$	4 \$
Total	586 \$	491 \$	493 \$	646 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson1925, avenue Brookdale
Dorval (Québec) H9P 2Y7Statut : Anglophone
Strate : De 25 000 à 34 999 élèves
page 1/8

Région administrative : (06) Montréal

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	24 407	23 610	23 001	22 204	21 574	84,4 %
Éducation préscolaire	1 722	1 651	1 723	1 681	1 677	6,6 %
4 ans	33	48	44	44	46	0,2 %
5 ans	1 689	1 603	1 679	1 637	1 631	6,4 %
Enseignement primaire	11 203	10 963	10 686	10 471	10 298	40,3 %
Enseignement secondaire	11 482	10 996	10 592	10 052	9 599	37,6 %
Formation générale des adultes	1 324	1 549	1 549	1 644	1 641	6,4 %
Formation professionnelle	1 872	1 986	1 919	2 054	2 343	9,2 %
Total global	27 602	27 145	26 469	25 902	25 557	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	4,0 %	20,9 %
Éducation préscolaire	3,3 %	4,7 %
4 ans	0,0 %	6,5 %
5 ans	3,4 %	4,6 %
Enseignement primaire	3,9 %	18,6 %
Enseignement secondaire	4,3 %	26,3 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	18	20	21	19	18
	Âge moyen	nd	52	54	55	55
	m ²	260 771	268 474	272 079	264 691	240 799
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	37	33	35	37	38
	Âge moyen	nd	49	50	49	52
	m ²	141 638	127 446	134 776	142 164	166 056
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	10	13	3	3	2
	Âge moyen	nd	52	63	63	65
	m ²	27 009	37 538	10 015	10 015	9 037
Total des bâtiments	Nombre	65	66	59	59	58
	Âge moyen	nd	51	53	53	54
	m ²	429 418	433 458	416 870	416 870	415 892
	m ² / élève	15,6	16,0	15,7	16,1	16,3
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		1	1	1	1	1
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		2	3	4	4	3
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		0	0	0	2	3
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		1	1	1	1	1

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson1925, avenue Brookdale
Dorval (Québec) H9P 2Y7

Statut : Anglophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 2/8

Région administrative : (06) Montréal

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		1 889,1				1 889,1
Formation générale des jeunes	ETP	1 537,3				1 537,3
	Élèves par enseignant	14,0				14,0
Formation générale des adultes	ETP	107,6				107,6
	Élèves par enseignant	15,2				15,2
Formation professionnelle	ETP	244,2				244,2
	Élèves par enseignant	9,6				9,6
Personnel cadre	ETP		86,5	57,3		143,7
	Rapport par 1 000 élèves		3,4	2,2		5,6
Personnel professionnel	ETP		114,5	3,0	0,0	117,5
	Rapport par 1 000 élèves		4,5	0,1	0,0	4,6
Personnel de soutien	ETP		537,4	96,3	214,7	848,3
	Rapport par 1 000 élèves		21,0	3,8	8,4	33,2
Total du personnel	ETP	1 889,1	738,4	156,5	214,7	2 998,6
	Rapport par 1 000 élèves	73,9	28,9	6,1	8,4	117,3

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	115,4	4,5
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	16,8	0,7
Conseillers pédagogiques	34,5	1,4
Informaticiens	28,0	1,1
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	12,5	0,5
Orthophonistes	11,4	0,4
Ouvriers d'entretien	100,2	3,9
Préposés aux élèves handicapés	237,4	9,3
Psychologues	22,7	0,9
Techniciens en éducation spécialisée	36,9	1,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (06) Montréal

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,0	13,7	13,3	13,1	13,4
Formation générale des adultes	15,2	16,3	15,9	15,6	14,3
Formation professionnelle	9,6	10,6	11,4	10,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	73,9	74,0	75,4	76,8	76,7
Personnel cadre	5,6	5,5	5,6	6,4	5,9
Personnel professionnel	4,6	5,8	6,8	5,0	6,6
Personnel de soutien	33,2	28,0	29,0	32,8	29,0
Total	117,3	113,4	116,8	120,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	15,3	15,5	14,8	14,4	14,0
Formation générale des adultes	18,1	19,7	17,7	16,9	15,2
Formation professionnelle	11,7	11,0	9,6	9,2	9,6
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	66,3	65,7	69,6	71,8	73,9
Cadres	5,4	5,3	5,4	5,6	5,6
Professionnels	3,9	4,0	4,3	4,5	4,6
Personnel de soutien	30,5	29,8	31,2	32,4	33,2
Total	106,2	104,9	110,4	114,2	117,3

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson1925, avenue Brookdale
Dorval (Québec) H9P 2Y7

Statut : Anglophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 4/8

Région administrative : (06) Montréal

4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues

(A) Dépenses totales	276 164 545 \$
(B) Dépenses exclues	51 411 677 \$
Investissements	12 114 327 \$
Financement	219 372 \$
Transport scolaire	13 410 987 \$
Autres dépenses	25 666 992 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	224 752 868 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	14 778 212 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	209 974 656 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	25 557
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	8 216 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 374 \$	1 777 \$	6 151 \$	284 \$	342 \$	6 777 \$
Rémunération du personnel	4 348 \$	1 778 \$	6 126 \$	299 \$	334 \$	6 759 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 348 \$	253 \$	4 601 \$	0 \$	0 \$	4 601 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	321 \$	321 \$	180 \$	0 \$	501 \$
Personnel professionnel	0 \$	326 \$	326 \$	5 \$	0 \$	332 \$
Personnel de soutien	0 \$	877 \$	877 \$	114 \$	334 \$	1 325 \$
Autres dépenses de rémunération	26 \$	(0 \$)	25 \$	(15 \$)	8 \$	18 \$
Contributions de l'employeur	518 \$	222 \$	740 \$	34 \$	48 \$	822 \$
Fournitures et matériel	168 \$	126 \$	294 \$	8 \$	260 \$	562 \$
Services, honoraires et contrats	65 \$	229 \$	294 \$	81 \$	122 \$	497 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	11 \$	108 \$	119 \$	17 \$	1 \$	137 \$
Revenus liés	(268 \$)	(310 \$)	(578 \$)	(0 \$)	(0 \$)	(578 \$)
Coût total par élève ETP	4 868 \$	2 152 \$	7 020 \$	424 \$	772 \$	8 216 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	7 558 095 \$	49 893 217 \$	44 522 179 \$	101 973 491 \$	6 011 178 \$	16 435 689 \$	124 420 357 \$
Nombre d'élèves ETP	1 677	10 298	9 599	21 574	1 641	2 343	25 557
Coût par élève ETP	4 507 \$	4 845 \$	4 638 \$	4 727 \$	3 664 \$	7 016 \$	4 868 \$
Dépenses salariales	4 496 \$	4 869 \$	4 762 \$	4 792 \$	3 829 \$	6 549 \$	4 892 \$
Fournitures et matériel	38 \$	93 \$	155 \$	116 \$	92 \$	698 \$	168 \$
Autres	11 \$	34 \$	45 \$	37 \$	25 \$	477 \$	76 \$
Revenus liés	(39 \$)	(150 \$)	(323 \$)	(218 \$)	(283 \$)	(709 \$)	(268 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	9,68 \$
Entretien ménager	22,02 \$
Consommation énergétique	13,15 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Région administrative : (06) Montréal

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 005 \$	4 110 \$	4 297 \$	4 492 \$	4 727 \$
Éducation préscolaire	4 286 \$	3 892 \$	3 839 \$	4 429 \$	4 507 \$
Enseignement primaire	4 244 \$	4 401 \$	4 551 \$	4 615 \$	4 845 \$
Enseignement secondaire	3 729 \$	3 852 \$	4 115 \$	4 374 \$	4 638 \$
Formation générale des adultes	2 986 \$	2 836 \$	3 131 \$	3 189 \$	3 664 \$
Formation professionnelle	5 948 \$	5 760 \$	6 519 \$	6 788 \$	7 016 \$
Total 10000	4 088 \$	4 158 \$	4 390 \$	4 592 \$	4 868 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	642 \$	669 \$	707 \$	736 \$	698 \$
Moyens d'enseignement	110 \$	117 \$	132 \$	113 \$	185 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	65 \$	68 \$	71 \$	73 \$	74 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	44 \$	49 \$	61 \$	41 \$	61 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	51 \$
Services complémentaires	679 \$	658 \$	720 \$	785 \$	818 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	142 \$	158 \$	167 \$	180 \$	764 \$
<i>Vie scolaire</i>	33 \$	22 \$	42 \$	51 \$	39 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	8 \$	8 \$	13 \$	9 \$	15 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	497 \$	470 \$	498 \$	546 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	147 \$	149 \$	163 \$	249 \$	315 \$
<i>Orthopédagogie</i>	41 \$	42 \$	41 \$	128 \$	201 \$
<i>Autres services</i>	106 \$	107 \$	122 \$	121 \$	115 \$
Animation et développement pédagogique	117 \$	125 \$	112 \$	165 \$	90 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	19 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	18 \$	18 \$	16 \$	26 \$	26 \$
Total 20000	1 713 \$	1 735 \$	1 850 \$	2 074 \$	2 152 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 800 \$	5 892 \$	6 240 \$	6 666 \$	7 020 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	13 \$	13 \$	13 \$	14 \$	15 \$
Gestion centralisée	274 \$	277 \$	286 \$	344 \$	324 \$
Services corporatifs	119 \$	127 \$	98 \$	100 \$	82 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	9 \$	7 \$	8 \$	5 \$	3 \$
Total 50000	416 \$	424 \$	405 \$	463 \$	424 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	7 \$	9 \$	6 \$	4 \$	6 \$
Conservation des immeubles	152 \$	175 \$	191 \$	185 \$	158 \$
Entretien ménager	297 \$	309 \$	316 \$	328 \$	358 \$
Consommation énergétique	199 \$	199 \$	187 \$	196 \$	214 \$
Location d'immeubles	1 \$	7 \$	3 \$	8 \$	8 \$
Protection et sécurité	20 \$	18 \$	22 \$	27 \$	29 \$
Total 60000	676 \$	717 \$	724 \$	748 \$	772 \$
Coût total par élève ETP	6 892 \$	7 034 \$	7 369 \$	7 876 \$	8 216 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

1. Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
2. Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
3. Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson1925, avenue Brookdale
Dorval (Québec) H9P 2Y7Statut : Anglophone
Strate : De 25 000 à 34 999 élèves
page 6/8

Région administrative : (06) Montréal

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 727 \$	4 924 \$	5 233 \$	5 119 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	4 507 \$	4 090 \$	3 918 \$	3 973 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	4 845 \$	4 945 \$	5 458 \$	5 361 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	4 638 \$	5 115 \$	5 334 \$	5 085 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	3 664 \$	3 983 \$	4 068 \$	3 725 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	7 016 \$	7 034 \$	6 356 \$	6 371 \$	8 100 \$
Total 10000	4 868 \$	5 032 \$	5 227 \$	5 109 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	698 \$	737 \$	750 \$	795 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	185 \$	172 \$	173 \$	186 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	74 \$	48 \$	44 \$	72 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	61 \$	64 \$	73 \$	82 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	51 \$	60 \$	55 \$	33 \$	62 \$
Services complémentaires	818 \$	794 \$	738 \$	785 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	764 \$	709 \$	633 \$	709 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	39 \$	63 \$	66 \$	55 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	15 \$	22 \$	39 \$	21 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	315 \$	296 \$	226 \$	248 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	201 \$	175 \$	132 \$	129 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	115 \$	120 \$	93 \$	119 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	90 \$	132 \$	168 \$	117 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	19 \$	23 \$	59 \$	23 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	26 \$	31 \$	30 \$	43 \$	35 \$
Total 20000	2 152 \$	2 185 \$	2 143 \$	2 195 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 020 \$	7 218 \$	7 370 \$	7 304 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	15 \$	14 \$	13 \$	21 \$	19 \$
Gestion centralisée	324 \$	299 \$	298 \$	400 \$	333 \$
Services corporatifs	82 \$	98 \$	115 \$	124 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	3 \$	3 \$	3 \$	6 \$	4 \$
Total 50000	424 \$	414 \$	429 \$	551 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	6 \$	12 \$	15 \$	9 \$	13 \$
Conservation des immeubles	158 \$	178 \$	173 \$	163 \$	182 \$
Entretien ménager	358 \$	285 \$	298 \$	361 \$	277 \$
Consommation énergétique	214 \$	209 \$	224 \$	227 \$	221 \$
Location d'immeubles	8 \$	26 \$	18 \$	23 \$	22 \$
Protection et sécurité	29 \$	19 \$	19 \$	24 \$	15 \$
Total 60000	772 \$	728 \$	749 \$	807 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	8 216 \$	8 360 \$	8 548 \$	8 662 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson1925, avenue Brookdale
Dorval (Québec) H9P 2Y7

Statut : Anglophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 7/8

Région administrative : (06) Montréal

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée				
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement		Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Processus administratifs	Direction et soutien	
Écoles primaires	5 076 158 \$		4 842 041 \$	9 918 199 \$
Écoles secondaires et centres	5 757 496 \$	1 653 308 \$	10 087 375 \$	17 498 179 \$
	10 833 654 \$	1 653 308 \$	14 929 416 \$	27 416 378 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	387 720 \$	s.o.	387 720 \$
Gestion	8 274 225 \$	1 653 308 \$	9 927 533 \$
Direction, secrétariat et soutien	1 006 250 \$		1 006 250 \$
Direction générale	575 855 \$		575 855 \$
Secrétariat général	430 394 \$		430 394 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	2 644 125 \$	650 344 \$	3 294 470 \$
Formation générale des jeunes	2 259 554 \$		2 259 554 \$
Formation générale des adultes	179 090 \$		179 090 \$
Formation professionnelle	182 008 \$		182 008 \$
Services aux entreprises	23 473 \$		23 473 \$
Organisation scolaire		650 344 \$	650 344 \$
Gestion administrative	4 623 850 \$	1 002 964 \$	5 626 814 \$
Gestion des ressources financières	812 550 \$	328 147 \$	1 140 697 \$
Gestion de la taxe scolaire	0 \$		0 \$
Gestion des ressources humaines	1 573 395 \$		1 573 395 \$
Gestion de la paie	401 206 \$	443 977 \$	845 184 \$
Gestion des ressources matérielles	1 340 129 \$		1 340 129 \$
Gestion de l'approvisionnement	219 880 \$	230 839 \$	450 720 \$
Gestion du transport scolaire	276 690 \$		276 690 \$
Services corporatifs	2 101 838 \$	s.o.	2 101 838 \$
Informatique de gestion	828 914 \$		828 914 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	55 351 \$		55 351 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	307 343 \$		307 343 \$
Archives	158 633 \$		158 633 \$
Affaires corporatives et communications	751 597 \$		751 597 \$
Affaires corporatives	375 292 \$		375 292 \$
Communications	354 244 \$		354 244 \$
Vérification interne	22 060 \$		22 060 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	69 870 \$	s.o.	69 870 \$
Coût des processus administratifs	10 833 654 \$	1 653 308 \$	12 486 962 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson1925, avenue Brookdale
Dorval (Québec) H9P 2Y7

Statut : Anglophone

Strate : De 25 000 à 34 999 élèves

page 8/8

Région administrative : (06) Montréal

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	424 \$	414 \$	429 \$	551 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	122 \$	163 \$	135 \$	188 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	584 \$	623 \$	651 \$	690 \$	672 \$
Écoles primaires	404 \$	555 \$	569 \$	731 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	743 \$	699 \$	739 \$	649 \$	726 \$
Total	1 073 \$	1 114 \$	1 144 \$	1 336 \$	1 217 \$
Écoles primaires	828 \$	969 \$	998 \$	1 282 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 288 \$	1 277 \$	1 303 \$	1 388 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	15 \$	14 \$	13 \$	21 \$	19 \$
Gestion	388 \$	376 \$	362 \$	495 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	39 \$	47 \$	41 \$	58 \$	49 \$
Direction générale	23 \$	34 \$	30 \$	41 \$	35 \$
Secrétariat général	17 \$	13 \$	11 \$	17 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	129 \$	107 \$	112 \$	141 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	88 \$	49 \$	55 \$	82 \$	57 \$
Formation générale des adultes	7 \$	6 \$	5 \$	13 \$	6 \$
Formation professionnelle	7 \$	11 \$	8 \$	12 \$	8 \$
Services aux entreprises	1 \$	1 \$	4 \$	5 \$	4 \$
Organisation scolaire	25 \$	40 \$	41 \$	30 \$	41 \$
Gestion administrative	220 \$	223 \$	209 \$	260 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	45 \$	58 \$	47 \$	74 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	0 \$	4 \$	0 \$	12 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	62 \$	67 \$	91 \$	69 \$	78 \$
Gestion de la paie	33 \$	29 \$	21 \$	34 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	52 \$	44 \$	35 \$	48 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	18 \$	13 \$	9 \$	6 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	11 \$	7 \$	6 \$	16 \$	11 \$
Services corporatifs	82 \$	98 \$	115 \$	124 \$	116 \$
Informatique de gestion	32 \$	42 \$	51 \$	51 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	2 \$	4 \$	6 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	12 \$	15 \$	12 \$	18 \$	14 \$
Archives	6 \$	9 \$	5 \$	7 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	29 \$	29 \$	41 \$	43 \$	39 \$
Affaires corporatives	15 \$	17 \$	25 \$	30 \$	25 \$
Communications	14 \$	10 \$	13 \$	11 \$	12 \$
Vérification interne	1 \$	1 \$	4 \$	2 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	3 \$	3 \$	3 \$	6 \$	4 \$
Total	489 \$	491 \$	493 \$	646 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(889) Commission scolaire New Frontiers214, rue McLeod
Châteauguay (Québec) J6J 2H4Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 1/8

Région administrative : (16) Montérégie

1 Élèves ETP pris en considération						
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	
					ETP	%
Formation générale des jeunes	3 857	3 782	3 699	3 589	3 640	80,8 %
Éducation préscolaire	332	275	310	315	326	7,2 %
4 ans	34	38	40	33	55	1,2 %
5 ans	298	237	270	282	271	6,0 %
Enseignement primaire	1 735	1 725	1 672	1 607	1 656	36,8 %
Enseignement secondaire	1 790	1 782	1 717	1 667	1 658	36,8 %
Formation générale des adultes	91	126	130	147	127	2,8 %
Formation professionnelle	622	601	552	538	736	16,3 %
Total global	4 569	4 509	4 381	4 274	4 503	100,0 %

Part d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage		
	Handicap ou TGC	Tous les EHDAA
Formation générale des jeunes	5,4 %	19,6 %
Éducation préscolaire	2,1 %	2,5 %
4 ans	0,0 %	0,0 %
5 ans	2,6 %	3,0 %
Enseignement primaire	5,3 %	16,2 %
Enseignement secondaire	6,0 %	26,4 %

2 Équipement scolaire						
		2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	12	12	11	12	12
	Âge moyen	nd	54	55	54	55
	m ²	48 172	48 172	44 050	44 275	44 275
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	4	4	4
	Âge moyen	nd	55	58	58	59
	m ²	33 715	33 715	43 717	43 717	43 717
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	1	1	2	1	1
	Âge moyen	nd	71	4	5	6
	m ²	186	186	504	279	279
Total des bâtiments	Nombre	15	15	17	17	17
	Âge moyen	nd	55	56	56	57
	m ²	82 073	82 073	88 271	88 271	88 271
	m ² / élève	18,0	18,2	20,1	20,7	19,6
Bâtiments ayant un faible effectif						
≤ 100 élèves au préscolaire ou au primaire		3	3	3	3	3
≤ 150 élèves au secondaire (jeunes)		0	0	0	0	0
≤ 75 élèves en formation générale des adultes ou en formation professionnelle		1	1	1	1	1
≤ 100 élèves de plusieurs ordres		0	0	0	0	0

nd : Donnée non disponible. TGC : Trouble grave du comportement.

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(889) Commission scolaire New Frontiers214, rue McLeod
Châteauguay (Québec) J6J 2H4Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 2/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.1 Personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel enseignant		356,5				356,5
Formation générale des jeunes	ETP	285,2				285,2
	Élèves par enseignant	12,8				12,8
Formation générale des adultes	ETP	9,3				9,3
	Élèves par enseignant	13,6				13,6
Formation professionnelle	ETP	62,0				62,0
	Élèves par enseignant	11,9				11,9
Personnel cadre	ETP		16,9	15,6		32,5
	Rapport par 1 000 élèves		3,7	3,5		7,2
Personnel professionnel	ETP		16,2	1,0	0,0	17,2
	Rapport par 1 000 élèves		3,6	0,2	0,0	3,8
Personnel de soutien	ETP		96,7	28,2	38,3	163,2
	Rapport par 1 000 élèves		21,5	6,3	8,5	36,2
Total du personnel	ETP	356,5	129,8	44,8	38,3	569,3
	Rapport par 1 000 élèves	79,2	28,8	9,9	8,5	126,4

Données complémentaires :		
Détail du personnel professionnel et de soutien		
Corps d'emploi	Nombre d'ETP	Rapport par 1 000 élèves
Concierges	17,8	4,0
Conseillers d'orientation et en information scolaire et professionnelle	4,9	1,1
Conseillers pédagogiques	7,3	1,6
Informaticiens	4,3	0,9
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes, physiothérapeutes	0,0	0,0
Orthophonistes	2,0	0,4
Ouvriers d'entretien	19,8	4,4
Préposés aux élèves handicapés	22,8	5,1
Psychologues	0,9	0,2
Techniciens en éducation spécialisée	22,7	5,0

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(889) Commission scolaire New Frontiers214, rue McLeod
Châteauguay (Québec) J6J 2H4Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 3/8

Région administrative : (16) Montérégie

3.2 Rapports du personnel					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	12,8	11,4	13,7	13,1	13,4
Formation générale des adultes	13,6	13,0	13,5	15,6	14,3
Formation professionnelle	11,9	7,5	9,7	10,7	9,8
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	79,2	90,7	74,8	76,8	76,7
Personnel cadre	7,2	8,9	5,6	6,4	5,9
Personnel professionnel	3,8	8,1	6,1	5,0	6,6
Personnel de soutien	36,2	41,6	27,3	32,8	29,0
Total	126,4	149,3	113,8	120,9	118,2

Évolution des rapports du personnel					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Rapport élèves-enseignant (nombre d'élèves par enseignant)					
Formation générale des jeunes	14,1	13,4	13,2	13,0	12,8
Formation générale des adultes	8,5	11,0	11,2	15,6	13,6
Formation professionnelle	11,1	9,7	9,8	10,7	11,9
Rapport du personnel ETP par 1 000 élèves					
Enseignants	74,5	79,1	79,4	78,3	79,2
Cadres	7,2	7,3	7,5	7,8	7,2
Professionnels	3,9	4,1	4,4	4,1	3,8
Personnel de soutien	32,4	34,5	35,9	36,0	36,2
Total	117,9	125,0	127,3	126,2	126,4

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(889) Commission scolaire New Frontiers214, rue McLeod
Châteauguay (Québec) J6J 2H4Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 4/8**Région administrative : (16) Montérégie****4.1 Détermination du coût par élève ETP des dépenses retenues**

(A) Dépenses totales	56 389 668 \$
(B) Dépenses exclues	12 272 728 \$
Investissements	2 744 114 \$
Financement	1 445 383 \$
Transport scolaire	4 164 722 \$
Autres dépenses	3 918 509 \$
(C) Dépenses retenues (A - B)	44 116 940 \$
(D) Revenus liés aux dépenses retenues	2 652 424 \$
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)	41 464 516 \$
(F) Élèves ETP pris en considération	4 503
(G) Coût par élève ETP (E ÷ F)	9 208 \$

4.2 Coût par élève ETP selon la nature des dépenses et les fonctions

	Activités éducatives			Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total			
Rémunération	4 689 \$	1 677 \$	6 366 \$	491 \$	332 \$	7 189 \$
Rémunération du personnel	4 608 \$	1 677 \$	6 285 \$	491 \$	332 \$	7 108 \$
Personnel enseignant et suppléance	4 572 \$	175 \$	4 747 \$	1 \$	0 \$	4 748 \$
Personnel cadre, de gérance et commissaires	0 \$	343 \$	343 \$	318 \$	0 \$	661 \$
Personnel professionnel	0 \$	238 \$	238 \$	0 \$	0 \$	238 \$
Personnel de soutien	36 \$	920 \$	957 \$	172 \$	332 \$	1 461 \$
Autres dépenses de rémunération	81 \$	0 \$	81 \$	0 \$	0 \$	81 \$
Contributions de l'employeur	531 \$	210 \$	742 \$	59 \$	47 \$	847 \$
Fournitures et matériel	362 \$	268 \$	630 \$	32 \$	316 \$	979 \$
Services, honoraires et contrats	72 \$	314 \$	386 \$	131 \$	136 \$	653 \$
Autres (dont les frais de déplacement)	5 \$	68 \$	72 \$	52 \$	4 \$	129 \$
Revenus liés	(145 \$)	(375 \$)	(520 \$)	(60 \$)	(9 \$)	(589 \$)
Coût total par élève ETP	5 514 \$	2 162 \$	7 676 \$	705 \$	826 \$	9 208 \$

4.3 Détail du coût par élève ETP pour les activités d'enseignement et de formation (10000)

	Formation générale des jeunes			Total	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire				
Dépenses effectives	872 910 \$	9 460 064 \$	9 134 950 \$	19 467 925 \$	603 937 \$	4 759 639 \$	24 831 500 \$
Nombre d'élèves ETP	326	1 656	1 658	3 640	127	736	4 503
Coût par élève ETP	2 678 \$	5 713 \$	5 510 \$	5 348 \$	4 759 \$	6 465 \$	5 514 \$
Dépenses salariales	2 624 \$	5 677 \$	5 462 \$	5 306 \$	4 585 \$	4 912 \$	5 221 \$
Fournitures et matériel	49 \$	72 \$	318 \$	182 \$	238 \$	1 272 \$	362 \$
Autres	4 \$	0 \$	11 \$	6 \$	40 \$	433 \$	76 \$
Revenus liés	0 \$	(37 \$)	(282 \$)	(145 \$)	(104 \$)	(151 \$)	(145 \$)

4.4 Coût par m² pour certaines activités relatives aux biens meubles et immeubles (60000)

Conservation des immeubles	9,37 \$
Entretien ménager	18,72 \$
Consommation énergétique	12,80 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(889) Commission scolaire New Frontiers214, rue McLeod
Châteauguay (Québec) J6J 2H4Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 5/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.5 Évolution des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	4 289 \$	4 599 \$	4 726 \$	5 151 \$	5 348 \$
Éducation préscolaire	3 079 \$	3 168 \$	2 738 \$	2 447 \$	2 678 \$
Enseignement primaire	4 758 \$	4 940 \$	5 373 \$	5 541 \$	5 713 \$
Enseignement secondaire	4 060 \$	4 490 \$	4 454 \$	5 287 \$	5 510 \$
Formation générale des adultes	7 257 \$	5 269 \$	4 850 \$	3 998 \$	4 759 \$
Formation professionnelle	6 820 \$	6 769 \$	6 850 \$	6 838 \$	6 465 \$
Total 10000	4 692 \$	4 907 \$	4 997 \$	5 324 \$	5 514 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	824 \$	773 \$	771 \$	788 \$	793 \$
Moyens d'enseignement	163 \$	227 \$	192 \$	189 \$	217 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	79 \$	96 \$	63 \$	65 \$	48 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	84 \$	131 \$	129 \$	124 \$	169 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	x ¹	x ¹	x ¹	x ¹	0 \$
Services complémentaires	599 \$	612 \$	806 \$	787 \$	788 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	247 \$	259 \$	300 \$	302 \$	732 \$
<i>Vie scolaire</i>	48 \$	4 \$	111 \$	98 \$	56 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<i>Soutien aux élèves ayant un handicap</i>	304 \$	349 \$	395 \$	387 \$	x ²
Services pédagogiques et de formation d'appoint	22 \$	15 \$	22 \$	5 \$	39 \$
<i>Orthopédagogie</i>	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<i>Autres services</i>	22 \$	15 \$	22 \$	5 \$	39 \$
Animation et développement pédagogique	165 \$	159 \$	216 \$	171 \$	176 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	x ³	x ³	x ³	x ³	76 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	52 \$	58 \$	40 \$	61 \$	72 \$
Total 20000	1 824 \$	1 844 \$	2 047 \$	2 001 \$	2 162 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 517 \$	6 751 \$	7 043 \$	7 325 \$	7 676 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	28 \$	28 \$	29 \$	29 \$	27 \$
Gestion centralisée	511 \$	507 \$	550 \$	593 \$	551 \$
Services corporatifs	112 \$	70 \$	133 \$	106 \$	101 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	38 \$	31 \$	30 \$	15 \$	26 \$
Total 50000	690 \$	636 \$	742 \$	743 \$	705 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	5 \$	8 \$	7 \$	5 \$	8 \$
Conservation des immeubles	159 \$	197 \$	155 \$	153 \$	184 \$
Entretien ménager	328 \$	332 \$	345 \$	379 \$	367 \$
Consommation énergétique	263 \$	268 \$	252 \$	245 \$	251 \$
Location d'immeubles	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Protection et sécurité	36 \$	37 \$	30 \$	26 \$	17 \$
Total 60000	791 \$	843 \$	790 \$	809 \$	826 \$
Coût total par élève ETP	7 998 \$	8 229 \$	8 575 \$	8 876 \$	9 208 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

- Inclus à la ligne *Gestion des écoles et des centres*.
- Inclus à la ligne *Services personnels à l'élève*.
- Inclus partiellement aux lignes *Vie scolaire* et *Location d'immeubles*.

(889) Commission scolaire New Frontiers214, rue McLeod
Châteauguay (Québec) J6J 2H4Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 6/8

Région administrative : (16) Montérégie

4.6 Comparatif des coûts par élève ETP selon les fonctions					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
10000 Activités d'enseignement et de formation					
Formation générale des jeunes	5 348 \$	5 945 \$	4 960 \$	5 119 \$	5 117 \$
Éducation préscolaire	2 678 \$	5 048 \$	4 145 \$	3 973 \$	4 265 \$
Enseignement primaire	5 713 \$	6 050 \$	4 912 \$	5 361 \$	5 142 \$
Enseignement secondaire	5 510 \$	6 032 \$	5 264 \$	5 085 \$	5 321 \$
Formation générale des adultes	4 759 \$	5 729 \$	5 083 \$	3 725 \$	4 792 \$
Formation professionnelle	6 465 \$	10 515 \$	8 669 \$	6 371 \$	8 100 \$
Total 10000	5 514 \$	6 266 \$	5 176 \$	5 109 \$	5 328 \$
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation					
Gestion des écoles et des centres	793 \$	1 057 \$	712 \$	795 \$	778 \$
Moyens d'enseignement	217 \$	298 \$	176 \$	186 \$	191 \$
<i>Bibliothèque et audiovisuel</i>	48 \$	75 \$	43 \$	72 \$	49 \$
<i>Informatique d'enseignement</i>	169 \$	155 \$	77 \$	82 \$	80 \$
<i>Soutien technique à l'enseignement</i>	0 \$	68 \$	55 \$	33 \$	62 \$
Services complémentaires	788 \$	1 086 \$	736 \$	785 \$	789 \$
<i>Services personnels à l'élève</i>	732 \$	916 \$	645 \$	709 \$	685 \$
<i>Vie scolaire</i>	56 \$	118 \$	71 \$	55 \$	75 \$
<i>Santé et services sociaux</i>	0 \$	53 \$	20 \$	21 \$	30 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	39 \$	394 \$	281 \$	248 \$	283 \$
<i>Orthopédagogie</i>	0 \$	295 \$	203 \$	129 \$	207 \$
<i>Autres services</i>	39 \$	99 \$	78 \$	119 \$	76 \$
Animation et développement pédagogique	176 \$	243 \$	148 \$	117 \$	175 \$
Activités sportives, culturelles et sociales	76 \$	91 \$	21 \$	23 \$	46 \$
Perf. du personnel enseignant et de soutien	72 \$	60 \$	33 \$	43 \$	35 \$
Total 20000	2 162 \$	3 229 \$	2 108 \$	2 195 \$	2 298 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 676 \$	9 495 \$	7 284 \$	7 304 \$	7 626 \$
50000 Activités administratives					
Conseil des commissaires et comités	27 \$	54 \$	16 \$	21 \$	19 \$
Gestion centralisée	551 \$	664 \$	312 \$	400 \$	333 \$
Services corporatifs	101 \$	162 \$	93 \$	124 \$	116 \$
Perf. du personnel administratif et ouvrier	26 \$	10 \$	4 \$	6 \$	4 \$
Total 50000	705 \$	890 \$	425 \$	551 \$	473 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Entretien des biens meubles	8 \$	13 \$	11 \$	9 \$	13 \$
Conservation des immeubles	184 \$	262 \$	179 \$	163 \$	182 \$
Entretien ménager	367 \$	407 \$	241 \$	361 \$	277 \$
Consommation énergétique	251 \$	373 \$	190 \$	227 \$	221 \$
Location d'immeubles	0 \$	26 \$	24 \$	23 \$	22 \$
Protection et sécurité	17 \$	27 \$	14 \$	24 \$	15 \$
Total 60000	826 \$	1 107 \$	659 \$	807 \$	730 \$
Coût total par élève ETP	9 208 \$	11 492 \$	8 367 \$	8 662 \$	8 829 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(889) Commission scolaire New Frontiers214, rue McLeod
Châteauguay (Québec) J6J 2H4Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 7/8

Région administrative : (16) Montérégie

5.1 Dépenses effectives de gestion centralisée et décentralisée					
	50000 Administration	20000 Soutien à l'enseignement			Total
	Gestion centralisée (Processus administratifs)	Gestion décentralisée		Total	
		Processus administratifs	Direction et soutien		
Écoles primaires	1 397 873 \$		1 324 469 \$	1 324 469 \$	2 722 341 \$
Écoles secondaires et centres	1 778 095 \$	897 378 \$	1 145 787 \$	2 043 165 \$	3 821 260 \$
	3 175 968 \$	897 378 \$	2 470 255 \$	3 367 633 \$	6 543 602 \$

5.2 Dépenses effectives des processus administratifs de gestion			
	Gestion centralisée	Écoles secondaires et centres	Total
Conseil des commissaires et comités	120 131 \$	s.o.	120 131 \$
Gestion	2 481 092 \$	897 378 \$	3 378 470 \$
Direction, secrétariat et soutien	338 429 \$		338 429 \$
Direction générale	272 529 \$		272 529 \$
Secrétariat général	65 900 \$		65 900 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	832 591 \$	794 370 \$	1 626 961 \$
Formation générale des jeunes	508 065 \$		508 065 \$
Formation générale des adultes	167 426 \$		167 426 \$
Formation professionnelle	154 995 \$		154 995 \$
Services aux entreprises	2 105 \$		2 105 \$
Organisation scolaire		794 370 \$	794 370 \$
Gestion administrative	1 310 072 \$	103 008 \$	1 413 080 \$
Gestion des ressources financières	244 375 \$	59 029 \$	303 405 \$
Gestion de la taxe scolaire	157 928 \$		157 928 \$
Gestion des ressources humaines	425 549 \$		425 549 \$
Gestion de la paie	66 694 \$	16 171 \$	82 865 \$
Gestion des ressources matérielles	231 192 \$		231 192 \$
Gestion de l'approvisionnement	74 576 \$	27 808 \$	102 384 \$
Gestion du transport scolaire	109 759 \$		109 759 \$
Services corporatifs	456 651 \$	s.o.	456 651 \$
Informatique de gestion	137 223 \$		137 223 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	21 491 \$		21 491 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	68 187 \$		68 187 \$
Archives	23 587 \$		23 587 \$
Affaires corporatives et communications	206 164 \$		206 164 \$
Affaires corporatives	179 157 \$		179 157 \$
Communications	27 006 \$		27 006 \$
Vérification interne	0 \$		0 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	118 094 \$	s.o.	118 094 \$
Coût des processus administratifs	3 175 968 \$	897 378 \$	4 073 346 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

(889) Commission scolaire New Frontiers214, rue McLeod
Châteauguay (Québec) J6J 2H4Statut : Anglophone
Strate : Moins de 5 000 élèves
page 8/8**Région administrative : (16) Montérégie**

5.3 Comparatif des coûts par élève ETP de gestion centralisée et décentralisée					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Gestion centralisée (Processus administratifs)	705 \$	890 \$	425 \$	551 \$	473 \$
Gestion décentralisée (Processus administratifs)					
Écoles secondaires et centres	356 \$	322 \$	166 \$	188 \$	161 \$
Gestion décentralisée (Direction et soutien)	549 \$	895 \$	610 \$	690 \$	672 \$
Écoles primaires	668 \$	816 \$	572 \$	731 \$	627 \$
Écoles secondaires et centres	454 \$	982 \$	663 \$	649 \$	726 \$
Total	1 453 \$	1 939 \$	1 104 \$	1 336 \$	1 217 \$
Écoles primaires	1 374 \$	1 706 \$	997 \$	1 282 \$	1 100 \$
Écoles secondaires et centres	1 516 \$	2 194 \$	1 253 \$	1 388 \$	1 359 \$

5.4 Comparatif des coûts par élève ETP des processus administratifs de gestion					
	Commission scolaire	Comparatif avec les CS de même...			Ensemble du réseau
		strate d'élèves	région administrative	statut linguistique	
Conseil des commissaires et comités	27 \$	54 \$	16 \$	21 \$	19 \$
Gestion	750 \$	817 \$	381 \$	495 \$	406 \$
Direction, secrétariat et soutien	75 \$	103 \$	48 \$	58 \$	49 \$
Direction générale	61 \$	85 \$	34 \$	41 \$	35 \$
Secrétariat général	15 \$	18 \$	14 \$	17 \$	14 \$
Gestion des services éducatifs et organisation	361 \$	210 \$	99 \$	141 \$	115 \$
Formation générale des jeunes	113 \$	116 \$	47 \$	82 \$	57 \$
Formation générale des adultes	37 \$	10 \$	6 \$	13 \$	6 \$
Formation professionnelle	34 \$	17 \$	8 \$	12 \$	8 \$
Services aux entreprises	0 \$	7 \$	2 \$	5 \$	4 \$
Organisation scolaire	176 \$	59 \$	37 \$	30 \$	41 \$
Gestion administrative	314 \$	436 \$	233 \$	260 \$	239 \$
Gestion des ressources financières	67 \$	112 \$	55 \$	74 \$	57 \$
Gestion de la taxe scolaire	35 \$	31 \$	7 \$	12 \$	8 \$
Gestion des ressources humaines	95 \$	130 \$	74 \$	69 \$	78 \$
Gestion de la paie	18 \$	58 \$	29 \$	34 \$	30 \$
Gestion des ressources matérielles	51 \$	65 \$	40 \$	48 \$	39 \$
Gestion de l'approvisionnement	23 \$	17 \$	20 \$	6 \$	15 \$
Gestion du transport scolaire	24 \$	24 \$	7 \$	16 \$	11 \$
Services corporatifs	101 \$	162 \$	93 \$	124 \$	116 \$
Informatique de gestion	30 \$	67 \$	41 \$	51 \$	52 \$
Imprimerie et reprographie de gestion	5 \$	9 \$	3 \$	5 \$	5 \$
Messagerie et téléphonie de gestion	15 \$	23 \$	14 \$	18 \$	14 \$
Archives	5 \$	11 \$	7 \$	7 \$	6 \$
Affaires corporatives et communications	46 \$	52 \$	28 \$	43 \$	39 \$
Affaires corporatives	40 \$	38 \$	18 \$	30 \$	25 \$
Communications	6 \$	11 \$	10 \$	11 \$	12 \$
Vérification interne	0 \$	2 \$	0 \$	2 \$	1 \$
Perfectionnement - personnel des activités administratives et d'immeubles	26 \$	10 \$	4 \$	6 \$	4 \$
Total	905 \$	1 044 \$	494 \$	646 \$	545 \$

Note : Les données ayant été arrondies, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

7.1. Liste des commissions scolaires en ordre alphabétique

Code	Commission scolaire	Page	Code	Commission scolaire	Page
841	Affluents, Commission scolaire des	493	752	Région-de-Sherbrooke, Commission scolaire de la	285
822	Appalaches, Commission scolaire des	461	813	René-Lévesque, Commission scolaire	445
801	Baie-James, Commission scolaire de la	421	871	Riveraine, Commission scolaire de la	613
823	Beauce-Etchemin, Commission scolaire de la	469	884	Riverside, Commission scolaire	661
872	Bois-Francis, Commission scolaire des	621	723	Rives-du-Saguenay, Commission scolaire des	205
732	Capitale, Commission scolaire de la	229	852	Rivière-du-Nord, Commission scolaire de la	517
881	Central Québec, Commission scolaire	637	782	Rouyn-Noranda, Commission scolaire de	365
731	Charlevoix, Commission scolaire de	221	862	Saint-Hyacinthe, Commission scolaire de	549
741	Chemin-du-Roy, Commission scolaire du	261	842	Samares, Commission scolaire des	501
873	Chênes, Commission scolaire des	629	851	Seigneurie-des-Mille-Îles, Commission scolaire de la	509
812	Chic-Chocs, Commission scolaire des	437	885	Sir-Wilfrid-Laurier, Commission scolaire	669
773	Coeur-des-Vallées, Commission scolaire au	341	753	Sommets, Commission scolaire des	293
821	Côte-du-Sud, Commission scolaire de la	453	861	Sorel-Tracy, Commission scolaire de	541
724	De La Jonquière, Commission scolaire	213	869	Trois-Lacs, Commission scolaire des	605
733	Découvreurs, Commission scolaire des	237	866	Val-des-Cerfs, Commission scolaire du	581
771	Draveurs, Commission scolaire des	325	868	Vallée-des-Tisserands, Commission scolaire de la	597
882	Eastern Shores, Commission scolaire	645	886	Western Québec, Commission scolaire	677
883	Eastern Townships, Commission scolaire	653			
742	Énergie, Commission scolaire de l'	269			
887	English-Montréal, Commission scolaire	685			
791	Estuaire, Commission scolaire de l'	397			
792	Fer, Commission scolaire du	405			
713	Fleuve-et-des-Lacs, Commission scolaire du	173			
867	Grandes-Seigneuries, Commission scolaire des	589			
783	Harricana, Commission scolaire	373			
863	Hautes-Rivières, Commission scolaire des	557			
774	Hauts-Bois-de-l'Outaouais, Commission scolaire des	349			
751	Hauts-Cantons, Commission scolaire des	277			
811	Îles, Commission scolaire des	429			
714	Kamouraska—Rivière-du-Loup, Commission scolaire de	181			
785	Lac-Abitibi, Commission scolaire du	389			
722	Lac-Saint-Jean, Commission scolaire du	197			
781	Lac-Témiscamingue, Commission scolaire du	357			
853	Laurentides, Commission scolaire des	525			
831	Laval, Commission scolaire de	485			
888	Lester-B.-Pearson, Commission scolaire	693			
763	Marguerite-Bourgeoys, Commission scolaire	317			
864	Marie-Victorin, Commission scolaire	565			
762	Montréal, Commission scolaire de	309			
711	Monts-et-Marées, Commission scolaire des	157			
793	Moyenne-Côte-Nord, Commission scolaire de la	413			
824	Navigateurs, Commission scolaire des	477			
889	New Frontiers, Commission scolaire	701			
784	Or-et-des-Bois, Commission scolaire de l'	381			
865	Patriotes, Commission scolaire des	573			
721	Pays-des-Bleuets, Commission scolaire du	189			
712	Phares, Commission scolaire des	165			
854	Pierre-Neveu, Commission scolaire	533			
761	Pointe-de-l'Île, Commission scolaire de la	301			
772	Portages-de-l'Outaouais, Commission scolaire des	333			
735	Portneuf, Commission scolaire de	253			
734	Premières-Seigneuries, Commission scolaire des	245			

7.2. Liste des commissions scolaires selon les régions administratives

Code	Commission scolaire	Page	Code	Commission scolaire	Page
01 Bas-Saint-Laurent			11 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine		
711	Commission scolaire des Monts-et-Marées	157	811	Commission scolaire des Îles	429
712	Commission scolaire des Phares	165	812	Commission scolaire des Chic-Chocs	437
713	Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs	173	813	Commission scolaire René-Lévesque	445
714	Commission scolaire de Kamouraska—Rivière-du-Loup	181	882	Commission scolaire Eastern Shores	645
02 Saguenay-Lac-Saint-Jean			12 Chaudière-Appalaches		
721	Commission scolaire du Pays-des-Bleuets	189	821	Commission scolaire de la Côte-du-Sud	453
722	Commission scolaire du Lac-Saint-Jean	197	822	Commission scolaire des Appalaches	461
723	Commission scolaire des Rives-du-Saguenay	205	823	Commission scolaire de la Beauce-Etchemin	469
724	Commission scolaire De La Jonquière	213	824	Commission scolaire des Navigateurs	477
03 Capitale-Nationale			13 Laval		
731	Commission scolaire de Charlevoix	221	831	Commission scolaire de Laval	485
732	Commission scolaire de la Capitale	229	885	Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier	669
733	Commission scolaire des Découvreurs	237	14 Lanaudière		
734	Commission scolaire des Premières-Seigneuries	245	841	Commission scolaire des Affluents	493
735	Commission scolaire de Portneuf	253	842	Commission scolaire des Samares	501
881	Commission scolaire Central Québec	637	15 Laurentides		
04 Mauricie			851	Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles	509
741	Commission scolaire du Chemin-du-Roy	261	852	Commission scolaire de la Rivière-du-Nord	517
742	Commission scolaire de l'Énergie	269	853	Commission scolaire des Laurentides	525
05 Estrie			854	Commission scolaire Pierre-Neveu	533
751	Commission scolaire des Hauts-Cantons	277	16 Montérégie		
752	Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke	285	861	Commission scolaire de Sorel-Tracy	541
753	Commission scolaire des Sommets	293	862	Commission scolaire de Saint-Hyacinthe	549
883	Commission scolaire Eastern Townships	653	863	Commission scolaire des Hautes-Rivières	557
06 Montréal			864	Commission scolaire Marie-Victorin	565
761	Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île	301	865	Commission scolaire des Patriotes	573
762	Commission scolaire de Montréal	309	866	Commission scolaire du Val-des-Cerfs	581
763	Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys	317	867	Commission scolaire des Grandes-Seigneuries	589
887	Commission scolaire English-Montréal	685	868	Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands	597
888	Commission scolaire Lester-B.-Pearson	693	869	Commission scolaire des Trois-Lacs	605
07 Outaouais			884	Commission scolaire Riverside	661
771	Commission scolaire des Draveurs	325	889	Commission scolaire New Frontiers	701
772	Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais	333	17 Centre-du-Québec		
773	Commission scolaire au Coeur-des-Vallées	341	871	Commission scolaire de la Riveraine	613
774	Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais	349	872	Commission scolaire des Bois-Francs	621
886	Commission scolaire Western Québec	677	873	Commission scolaire des Chênes	629
08 Abitibi-Témiscamingue					
781	Commission scolaire du Lac-Témiscamingue	357			
782	Commission scolaire de Rouyn-Noranda	365			
783	Commission scolaire Harricana	373			
784	Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois	381			
785	Commission scolaire du Lac-Abitibi	389			
801	Commission scolaire de la Baie-James	421			
09 Côte-Nord					
791	Commission scolaire de l'Estuaire	397			
792	Commission scolaire du Fer	405			
793	Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord	413			

7.3. Liste des commissions scolaires selon les strates d'élèves

Code	Commission scolaire	Page	Code	Commission scolaire	Page
Moins de 5 000 élèves			De 15 000 à 24 999 élèves		
<i>16 commissions scolaires</i>			<i>12 commissions scolaires</i>		
711	Commission scolaire des Monts-et-Marées	157	734	Commission scolaire des Premières-Seigneuries	245
713	Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs	173	741	Commission scolaire du Chemin-du-Roy	261
731	Commission scolaire de Charlevoix	221	752	Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke	285
774	Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais	349	771	Commission scolaire des Draveurs	325
781	Commission scolaire du Lac-Témiscamingue	357	772	Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais	333
783	Commission scolaire Harricana	373	823	Commission scolaire de la Beauce-Etchemin	469
785	Commission scolaire du Lac-Abitibi	389	824	Commission scolaire des Navigateurs	477
792	Commission scolaire du Fer	405	842	Commission scolaire des Samares	501
793	Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord	413	852	Commission scolaire de la Rivière-du-Nord	517
801	Commission scolaire de la Baie-James	421	863	Commission scolaire des Hautes-Rivières	557
811	Commission scolaire des Îles	429	866	Commission scolaire du Val-des-Cerfs	581
812	Commission scolaire des Chic-Chocs	437	867	Commission scolaire des Grandes-Seigneuries	589
854	Commission scolaire Pierre-Neveu	533	De 25 000 à 34 999 élèves		
881	Commission scolaire Central Québec	637	<i>5 commissions scolaires</i>		
882	Commission scolaire Eastern Shores	645	732	Commission scolaire de la Capitale	229
889	Commission scolaire New Frontiers	701	864	Commission scolaire Marie-Victorin	565
De 5 000 à 9 999 élèves			865	Commission scolaire des Patriotes	573
<i>22 commissions scolaires</i>			887	Commission scolaire English-Montréal	685
712	Commission scolaire des Phares	165	888	Commission scolaire Lester-B.-Pearson	693
714	Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup	181	De 35 000 élèves à 49 999 élèves		
721	Commission scolaire du Pays-des-Bleuets	189	<i>5 commissions scolaires</i>		
722	Commission scolaire du Lac-Saint-Jean	197	761	Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île	301
724	Commission scolaire De La Jonquière	213	763	Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys	317
735	Commission scolaire de Portneuf	253	831	Commission scolaire de Laval	485
751	Commission scolaire des Hauts-Cantons	277	841	Commission scolaire des Affluents	493
753	Commission scolaire des Sommets	293	851	Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles	509
773	Commission scolaire au Coeur-des-Vallées	341	Plus de 50 000 élèves		
782	Commission scolaire de Rouyn-Noranda	365	762	Commission scolaire de Montréal	309
784	Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois	381			
791	Commission scolaire de l'Estuaire	397			
813	Commission scolaire René-Lévesque	445			
821	Commission scolaire de la Côte-du-Sud	453			
822	Commission scolaire des Appalaches	461			
853	Commission scolaire des Laurentides	525			
861	Commission scolaire de Sorel-Tracy	541			
868	Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands	597			
871	Commission scolaire de la Riveraine	613			
883	Commission scolaire Eastern Townships	653			
884	Commission scolaire Riverside	661			
886	Commission scolaire Western Québec	677			
De 10 000 à 14 999 élèves					
<i>8 commissions scolaires</i>					
723	Commission scolaire des Rives-du-Saguenay	205			
733	Commission scolaire des Découvreurs	237			
742	Commission scolaire de l'Énergie	269			
862	Commission scolaire de Saint-Hyacinthe	549			
869	Commission scolaire des Trois-Lacs	605			
872	Commission scolaire des Bois-Francs	621			
873	Commission scolaire des Chênes	629			
885	Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier	669			

7.4. Répartition de l'effectif scolaire en ETP par ordre d'enseignement

Regroupement ou commission scolaire	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle
	Pré-scolaire	Primaire	Secondaire	Total		
Selon les statuts linguistiques						
Francophone	9,3 %	46,1 %	31,8 %	87,2 %	5,1 %	7,7 %
Anglophone	7,8 %	41,6 %	36,3 %	85,6 %	7,2 %	7,2 %
Selon les régions administratives						
(01) Bas-Saint-Laurent	9,2 %	44,2 %	33,7 %	87,0 %	5,8 %	7,1 %
(02) Saguenay—Lac-Saint-Jean	8,5 %	41,4 %	33,6 %	83,5 %	6,6 %	9,9 %
(03) Capitale-Nationale	9,1 %	45,6 %	29,8 %	84,5 %	5,0 %	10,5 %
(04) Mauricie	8,9 %	42,9 %	33,7 %	85,5 %	4,3 %	10,2 %
(05) Estrie	9,0 %	47,4 %	31,9 %	88,3 %	4,3 %	7,4 %
(06) Montréal	9,5 %	42,7 %	29,3 %	81,6 %	9,3 %	9,1 %
(07) Outaouais	9,5 %	48,1 %	32,7 %	90,4 %	4,8 %	4,8 %
(08) Abitibi-Témiscamingue	8,1 %	42,8 %	36,4 %	87,3 %	4,6 %	8,0 %
(09) Côte-Nord	8,7 %	45,5 %	35,3 %	89,5 %	3,5 %	7,0 %
(11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine	8,7 %	40,9 %	35,5 %	85,1 %	7,2 %	7,7 %
(12) Chaudière-Appalaches	9,1 %	47,8 %	32,3 %	89,2 %	3,9 %	6,9 %
(13) Laval	8,7 %	46,7 %	33,5 %	88,9 %	3,3 %	7,8 %
(14) Lanaudière	8,9 %	45,8 %	34,3 %	88,9 %	4,4 %	6,7 %
(15) Laurentides	8,7 %	46,4 %	35,3 %	90,4 %	3,0 %	6,6 %
(16) Montérégie	9,2 %	49,1 %	32,7 %	91,0 %	3,3 %	5,7 %
(17) Centre-du-Québec	8,8 %	46,3 %	35,2 %	90,4 %	2,9 %	6,7 %
Selon les strates d'élèves						
Moins de 5 000 élèves	8,6 %	43,7 %	35,4 %	87,7 %	5,0 %	7,3 %
De 5 000 à 9 999 élèves	8,7 %	44,6 %	35,0 %	88,4 %	4,6 %	7,0 %
De 10 000 à 14 999 élèves	8,9 %	45,9 %	34,0 %	88,8 %	3,5 %	7,7 %
De 15 000 à 24 999 élèves	9,2 %	47,6 %	32,2 %	88,9 %	3,9 %	7,2 %
De 25 000 à 34 999 élèves	8,5 %	44,5 %	31,9 %	84,8 %	6,9 %	8,2 %
De 35 000 à 49 999 élèves	9,1 %	46,6 %	31,4 %	87,0 %	5,3 %	7,7 %
Plus de 50 000 élèves	11,3 %	42,8 %	26,8 %	80,8 %	10,0 %	9,2 %
Chaque commission scolaire						
711 Commission scolaire des Monts-et-Marées	8,4 %	43,0 %	34,0 %	85,4 %	10,0 %	4,6 %
712 Commission scolaire des Phares	8,7 %	43,9 %	36,5 %	89,1 %	4,3 %	6,5 %
713 Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs	10,3 %	42,7 %	35,9 %	88,9 %	8,1 %	3,0 %
714 Commission scolaire de Kamouraska—Rivière-du-Loup	9,6 %	46,2 %	28,7 %	84,5 %	3,6 %	11,9 %
721 Commission scolaire du Pays-des-Bleuets	8,0 %	42,6 %	36,3 %	86,9 %	5,4 %	7,6 %
722 Commission scolaire du Lac-Saint-Jean	8,4 %	42,9 %	30,8 %	82,2 %	9,3 %	8,5 %
723 Commission scolaire des Rives-du-Saguenay	8,7 %	40,8 %	33,9 %	83,4 %	6,9 %	9,7 %
724 Commission scolaire De La Jonquière	8,7 %	40,1 %	33,2 %	82,0 %	4,7 %	13,4 %
731 Commission scolaire de Charlevoix	8,5 %	47,4 %	36,7 %	92,6 %	2,9 %	4,5 %
732 Commission scolaire de la Capitale	9,1 %	42,4 %	26,0 %	77,4 %	8,3 %	14,3 %
733 Commission scolaire des Découvreurs	8,2 %	46,4 %	31,8 %	86,4 %	3,5 %	10,1 %
734 Commission scolaire des Premières-Seigneuries	9,2 %	46,8 %	30,1 %	86,2 %	3,5 %	10,3 %
735 Commission scolaire de Portneuf	10,4 %	48,0 %	34,5 %	93,0 %	2,7 %	4,3 %
741 Commission scolaire du Chemin-du-Roy	8,9 %	42,6 %	33,5 %	85,0 %	3,9 %	11,1 %
742 Commission scolaire de l'Énergie	9,0 %	43,4 %	34,0 %	86,3 %	5,0 %	8,7 %
751 Commission scolaire des Hauts-Cantons	8,5 %	47,9 %	33,7 %	90,0 %	2,4 %	7,5 %
752 Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke	8,7 %	47,3 %	29,8 %	85,7 %	5,7 %	8,6 %
753 Commission scolaire des Sommets	10,2 %	48,9 %	33,0 %	92,0 %	3,4 %	4,5 %
761 Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île	9,4 %	43,8 %	29,3 %	82,5 %	10,4 %	7,1 %
762 Commission scolaire de Montréal	11,3 %	42,8 %	26,8 %	80,8 %	10,0 %	9,2 %

7.4. Répartition de l'effectif scolaire en ETP par ordre d'enseignement (suite)

Regroupement ou commission scolaire	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle	
	Préscolaire	Primaire	Secondaire	Total			
763	Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys	9,4 %	47,1 %	27,7 %	84,2 %	5,9 %	9,9 %
771	Commission scolaire des Draveurs	9,0 %	48,1 %	34,0 %	91,2 %	4,6 %	4,2 %
772	Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais	10,5 %	50,4 %	27,7 %	88,6 %	5,1 %	6,3 %
773	Commission scolaire au Coeur-des-Vallées	8,9 %	46,8 %	34,1 %	89,7 %	5,2 %	5,1 %
774	Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais	9,8 %	43,1 %	35,8 %	88,6 %	7,6 %	3,7 %
781	Commission scolaire du Lac-Témiscamingue	8,7 %	45,7 %	36,7 %	91,1 %	5,7 %	3,2 %
782	Commission scolaire de Rouyn-Noranda	8,2 %	41,5 %	38,0 %	87,7 %	5,4 %	7,0 %
783	Commission scolaire Harricana	7,4 %	41,7 %	36,6 %	85,7 %	3,7 %	10,6 %
784	Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois	8,3 %	42,2 %	37,3 %	87,9 %	5,3 %	6,8 %
785	Commission scolaire du Lac-Abitibi	8,5 %	45,8 %	34,8 %	89,1 %	3,9 %	7,0 %
791	Commission scolaire de l'Estuaire	8,5 %	43,0 %	35,4 %	86,9 %	4,1 %	9,0 %
792	Commission scolaire du Fer	7,9 %	47,9 %	35,2 %	91,0 %	3,0 %	6,1 %
793	Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord	15,5 %	47,5 %	34,8 %	97,7 %	2,3 %	0,0 %
801	Commission scolaire de la Baie-James	7,8 %	42,7 %	31,4 %	81,9 %	2,6 %	15,5 %
811	Commission scolaire des Îles	7,0 %	48,5 %	39,1 %	94,6 %	3,6 %	1,8 %
812	Commission scolaire des Chic-Chocs	7,8 %	39,8 %	34,4 %	82,0 %	10,2 %	7,7 %
813	Commission scolaire René-Lévesque	8,2 %	39,5 %	35,5 %	83,2 %	6,9 %	9,9 %
821	Commission scolaire de la Côte-du-Sud	8,1 %	48,3 %	33,9 %	90,2 %	4,5 %	5,3 %
822	Commission scolaire des Appalaches	9,0 %	44,6 %	34,5 %	88,1 %	4,9 %	7,0 %
823	Commission scolaire de la Beauce-Etchemin	8,7 %	45,7 %	33,9 %	88,3 %	4,7 %	7,0 %
824	Commission scolaire des Navigateurs	9,7 %	50,1 %	29,9 %	89,7 %	2,8 %	7,5 %
831	Commission scolaire de Laval	8,7 %	46,5 %	31,7 %	86,9 %	3,6 %	9,6 %
841	Commission scolaire des Affluents	8,6 %	45,5 %	34,1 %	88,3 %	4,6 %	7,2 %
842	Commission scolaire des Samares	9,2 %	46,2 %	34,5 %	89,9 %	4,2 %	5,8 %
851	Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles	9,1 %	49,9 %	35,2 %	94,2 %	2,4 %	3,4 %
852	Commission scolaire de la Rivière-du-Nord	8,3 %	44,0 %	34,5 %	86,8 %	3,6 %	9,6 %
853	Commission scolaire des Laurentides	9,0 %	42,3 %	37,7 %	89,0 %	3,0 %	8,0 %
854	Commission scolaire Pierre-Neveu	6,9 %	38,4 %	35,5 %	80,8 %	5,2 %	14,0 %
861	Commission scolaire de Sorel-Tracy	7,4 %	41,8 %	34,9 %	84,1 %	6,1 %	9,8 %
862	Commission scolaire de Saint-Hyacinthe	9,5 %	44,4 %	30,5 %	84,4 %	3,2 %	12,4 %
863	Commission scolaire des Hautes-Rivières	9,5 %	49,5 %	33,7 %	92,7 %	2,4 %	4,8 %
864	Commission scolaire Marie-Victorin	9,0 %	47,9 %	31,1 %	88,0 %	4,8 %	7,2 %
865	Commission scolaire des Patriotes	10,1 %	54,2 %	32,3 %	96,6 %	1,7 %	1,7 %
866	Commission scolaire du Val-des-Cerfs	9,0 %	50,1 %	33,5 %	92,5 %	3,5 %	4,0 %
867	Commission scolaire des Grandes-Seigneuries	9,7 %	50,6 %	31,1 %	91,4 %	3,1 %	5,5 %
868	Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands	8,7 %	44,6 %	37,0 %	90,3 %	4,5 %	5,2 %
869	Commission scolaire des Trois-Lacs	9,2 %	51,7 %	31,6 %	92,6 %	2,4 %	5,1 %
871	Commission scolaire de la Riveraine	8,6 %	48,4 %	34,2 %	91,2 %	4,2 %	4,6 %
872	Commission scolaire des Bois-Francs	8,6 %	44,9 %	35,7 %	89,1 %	3,1 %	7,8 %
873	Commission scolaire des Chênes	9,1 %	46,9 %	35,2 %	91,3 %	2,1 %	6,6 %
881	Commission scolaire Central Québec	9,9 %	52,3 %	34,9 %	97,2 %	0,9 %	1,9 %
882	Commission scolaire Eastern Shores	14,7 %	42,6 %	34,9 %	92,3 %	3,8 %	3,9 %
883	Commission scolaire Eastern Townships	8,9 %	44,9 %	36,1 %	89,8 %	3,0 %	7,2 %
884	Commission scolaire Riverside	8,4 %	46,7 %	37,2 %	92,2 %	5,0 %	2,7 %
885	Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier	8,6 %	47,3 %	39,1 %	95,0 %	2,6 %	2,4 %
886	Commission scolaire Western Québec	9,2 %	46,1 %	38,1 %	93,4 %	3,3 %	3,3 %
887	Commission scolaire English-Montréal	7,0 %	34,9 %	33,1 %	75,0 %	15,0 %	10,1 %
888	Commission scolaire Lester-B.-Pearson	6,6 %	40,3 %	37,6 %	84,4 %	6,4 %	9,2 %
889	Commission scolaire New Frontiers	7,2 %	36,8 %	36,8 %	80,8 %	2,8 %	16,3 %
Ensemble des 69 commissions scolaires		9,1 %	45,7 %	32,3 %	87,0 %	5,3 %	7,7 %

7.5. Coût par élève (ETP) selon les fonctions de dépenses

	Activités éducatives		Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total	
	Enseignement et formation	Soutien à l'enseignement				
Regroupement de commissions scolaires	10000	20000				
Selon les statuts linguistiques						
Francophone	5 353	2 309	7 662	464	722	8 848
Anglophone	5 109	2 195	7 304	551	807	8 662
Selon les régions administratives						
(01) Bas-Saint-Laurent	5 915	2 826	8 740	559	939	10 238
(02) Saguenay—Lac-Saint-Jean	5 580	2 609	8 189	571	860	9 619
(03) Capitale-Nationale	5 376	2 432	7 807	473	725	9 006
(04) Mauricie	5 594	2 743	8 337	450	837	9 624
(05) Estrie	5 435	2 331	7 766	479	736	8 981
(06) Montréal	5 227	2 143	7 370	429	749	8 548
(07) Outaouais	4 975	2 162	7 137	520	691	8 348
(08) Abitibi-Témiscamingue	6 010	3 119	9 129	861	1 076	11 066
(09) Côte-Nord	6 685	3 144	9 830	789	1 356	11 974
(11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine	6 752	3 614	10 366	992	1 199	12 557
(12) Chaudière-Appalaches	5 211	2 418	7 629	467	739	8 835
(13) Laval	5 288	2 068	7 356	412	612	8 380
(14) Lanaudière	5 105	2 197	7 302	425	619	8 345
(15) Laurentides	5 389	2 215	7 603	465	613	8 682
(16) Montérégie	5 176	2 108	7 284	425	659	8 367
(17) Centre-du-Québec	5 321	2 426	7 747	468	717	8 931
Selon les strates d'élèves						
Moins de 5 000 élèves	6 266	3 229	9 495	890	1 107	11 492
De 5 000 à 9 999 élèves	5 583	2 610	8 193	563	864	9 620
De 10 000 à 14 999 élèves	5 426	2 221	7 647	497	708	8 853
De 15 000 à 24 999 élèves	5 231	2 207	7 438	424	658	8 520
De 25 000 à 34 999 élèves	5 032	2 185	7 218	414	728	8 360
De 35 000 à 49 999 élèves	5 003	2 103	7 107	401	586	8 094
Plus de 50 000 élèves	5 722	2 185	7 908	438	833	9 179
Ensemble des 69 commissions scolaires	5 328	2 298	7 626	473	730	8 829

7.6. Rapports entre le personnel et les élèves

Regroupement de commissions scolaires	Nombre d'élèves par enseignant en ETP			Nombre de personnel ETP par 1 000 élèves				
	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Enseignants	Professionnels	Cadres	Personnel de soutien	Total
Selon les statuts linguistiques								
Francophone	13,4	14,1	9,7	76,7	5,9	6,7	28,6	117,9
Anglophone	13,1	15,6	10,7	76,8	6,4	5,0	32,8	120,9
Selon les régions administratives								
(01) Bas-Saint-Laurent	12,0	15,6	8,8	84,5	6,6	7,6	33,9	132,7
(02) Saguenay—Lac-Saint-Jean	13,0	13,5	9,1	79,8	6,1	7,5	33,6	126,9
(03) Capitale-Nationale	13,3	14,3	9,3	78,1	5,9	6,6	26,9	117,6
(04) Mauricie	13,4	13,2	10,2	77,1	6,1	9,1	27,9	120,1
(05) Estrie	13,2	12,8	8,1	79,2	6,1	7,3	30,8	123,4
(06) Montréal	13,3	15,9	11,4	75,4	5,6	6,8	29,0	116,8
(07) Outaouais	13,9	13,4	10,6	73,0	5,9	5,4	26,7	110,9
(08) Abitibi-Témiscamingue	12,2	11,4	5,7	89,8	8,5	8,4	35,9	142,6
(09) Côte-Nord	11,8	9,2	7,6	88,6	7,6	7,2	46,6	150,0
(11) Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine	10,2	14,4	8,1	97,9	10,1	8,9	42,0	158,9
(12) Chaudière-Appalaches	13,7	14,5	8,8	75,5	6,1	7,0	26,2	114,9
(13) Laval	13,6	13,8	9,9	75,7	5,6	4,8	28,5	114,7
(14) Lanaudière	13,5	14,9	13,3	73,8	5,9	6,3	26,8	112,8
(15) Laurentides	13,7	10,9	8,6	76,4	5,8	5,4	29,8	117,4
(16) Montérégie	13,7	13,5	9,7	74,8	5,6	6,1	27,3	113,8
(17) Centre-du-Québec	13,8	10,2	9,5	75,6	5,9	8,0	29,3	118,9
Selon les strates d'élèves								
Moins de 5 000 élèves	11,4	13,0	7,5	90,7	8,9	8,1	41,6	149,3
De 5 000 à 9 999 élèves	12,8	12,5	8,4	80,9	6,7	7,1	33,0	127,8
De 10 000 à 14 999 élèves	13,6	12,4	9,7	76,3	5,7	6,7	28,7	117,4
De 15 000 à 24 999 élèves	13,8	13,4	9,2	75,2	5,5	6,4	26,3	113,4
De 25 000 à 34 999 élèves	13,7	16,3	10,6	74,0	5,5	5,8	28,0	113,4
De 35 000 à 49 999 élèves	13,8	15,5	11,5	73,3	5,5	5,7	26,5	111,0
Plus de 50 000 élèves	12,8	14,7	11,1	78,4	6,0	8,2	29,9	122,4
Ensemble des 69 commissions scolaires	13,4	14,3	9,8	76,7	5,9	6,6	29,0	118,2



APPRENDRE SAVOIR
BOUGER LIRE
SAVOIR BOUGER
LIRE BOUGER
PARTAGER APPRENDRE
BOUGER BOUGER
SE DÉPASSER MARCHER
LIRE BOUGER
PARTAGER JOUER
SAVOIR PARTAGER
REUSSIR
REUSSIR
PERFORMER BOUGER
REUSSIR JOUER
MARCHER BOUGER
REUSSIR BOUGER
APPRENDRE MARCHER
SAVOIR APPRENDRE
SAUTER PARTAGER
SAVOIR SE DÉPASSER
APPRENDRE PARTAGER
PERFORMER

Éducation
et Enseignement
supérieur

Québec 

ENSEMBLE 
on fait avancer le Québec